

# PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

**Kami percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap dan amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti, akauntabiliti dan ketelusan. Kami akan terus menumpukan usaha untuk meningkatkan kesedaran dan mempraktikkan tadbir urus korporat yang baik. Sebagai institusi simpanan persaraan terbesar di Malaysia dengan aset pelaburan berjumlah RM924.75 bilion, kami berusaha menjadi peneraju dalam pelaburan lestari berlandaskan prinsip Persekitaran, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam pertimbangan pelaburan kami.**

Pada tahun ini, KWSP meneruskan usaha untuk meningkatkan kesedaran tadbir urus korporat dan amalan tadbir urus korporat yang baik menerusi inisiatif-inisiatif berikut:

## **PENGURUSAN RISIKO RASUAH (CORRUPTION RISK MANAGEMENT)**

KWSP telah membangunkan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (*Corruption Risk Management*) melalui sistem *Q-Radar*. Ia merupakan salah satu inisiatif antirasuah yang dilaksanakan oleh KWSP bagi menyokong usaha Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) mencegah amalan rasuah dan komitmen Pengurusan di bawah Ikrar Integriti Korporat yang telah ditandatangani pada 7 Disember 2015. Sebanyak 10 jabatan yang telah melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah adalah seperti berikut:

JABATAN
Jabatan Perbendaharaan
Jabatan Pasaran Persendirian
Jabatan Ekuiti Domestik
Jabatan Ekuiti Luar Negara
Jabatan Pasaran Modal
Jabatan Penguatkuasaan
Jabatan Infrastruktur Digital
Jabatan Pengurusan Harta
Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan
Jabatan Perkhidmatan Pelaburan

## **PROGRAM KOMUNIKASI DAN OUTREACH INTEGRITI**

KWSP telah memperluaskan program komunikasi dan kesedaran kepada anggota berkaitan integriti dan antirasuah untuk mendidik dan memberi kesedaran kepada anggota mengenai aspek integriti menerusi Video Edu Promo Integriti, *SmartFAQ* Integriti, Portal Integriti, Program *Integrity Fact Check* dan *Integrity Outreach Dashboard*. Program secara bersemuka juga telah dilaksanakan seperti berikut:

- (a) Program Dimensi Integriti
  - (i) Taklimat Integriti Kehidupan oleh Encik Syamsul Amri (Syamsul Debat) yang diadakan pada 1 Oktober 2019;
  - (ii) Taklimat Tatacara Mencukupi Liabiliti Korporat Seksyen 17(A) Akta Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia 2009 yang diadakan pada 11 November 2019, disampaikan oleh Y.Bhg Tan Sri Abu Kassim Mohamed, Ketua Pengarah Pusat Governans, Integriti dan Anti Rasuah Nasional (GIACC); dan
  - (iii) Taklimat Integriti oleh Pegawai daripada Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU) kepada lapan jabatan dan 11 cawangan.

- (b) Program Refleksi Integriti

Program Refleksi Integriti ini melibatkan beberapa penceramah seperti Edika Yusof, Ameng Spring dan Ras Adiba Radzi untuk berkongsi pengalaman hidup bagi menyemai nilai-nilai murni di kalangan anggota KWSP.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

**PELAN INTEGRITI DAN ANTIRASUAH KWSP**

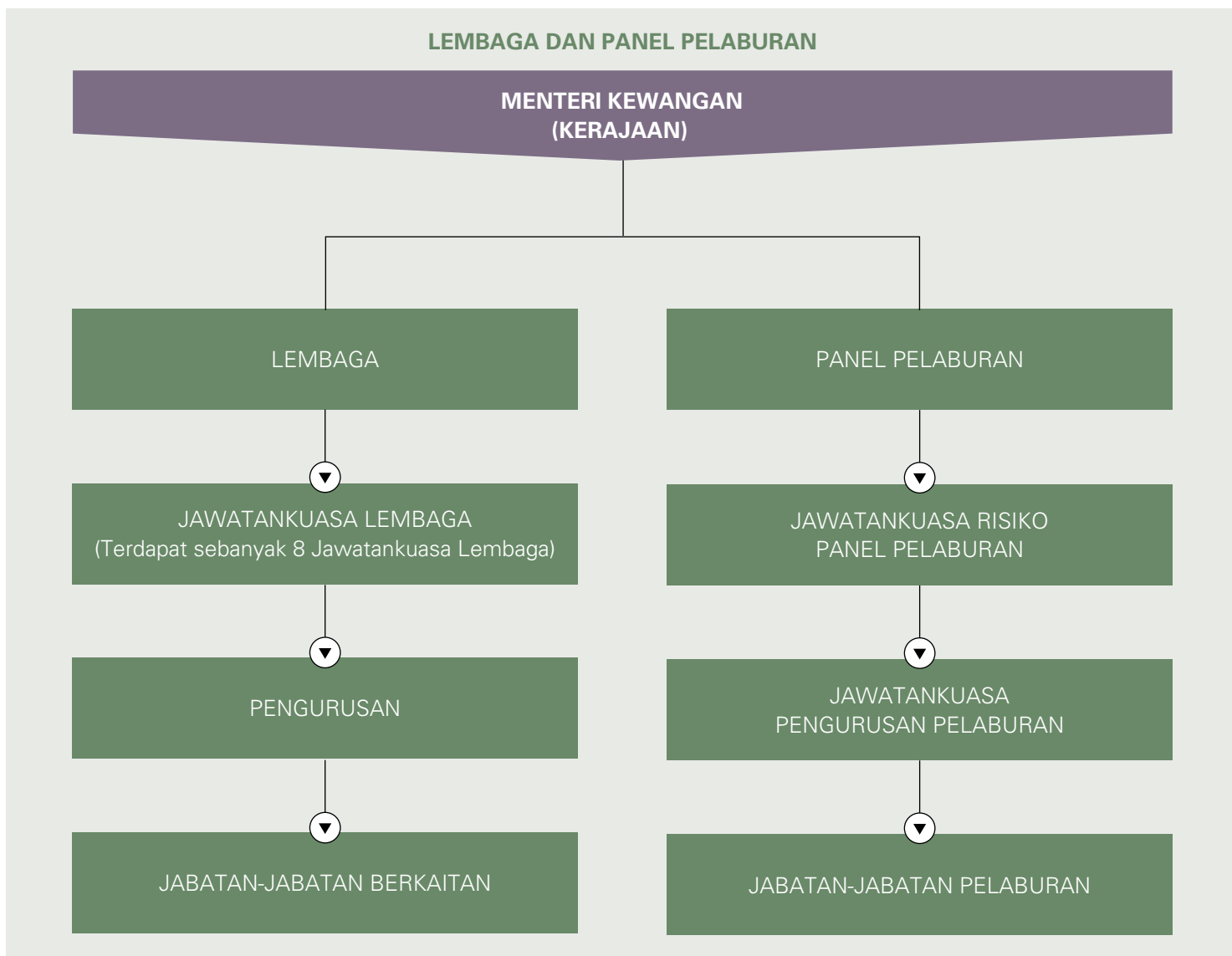
Kerajaan telah melancarkan *National Anti-Corruption Plan* (NACP) 2019–2023 pada awal tahun 2019 bagi mencapai aspirasi “Malaysia dikenali kerana integriti dan bukannya rasuah”. Semua kementerian, jabatan, agensi dan organisasi perlu membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dalam tempoh setahun dan melaporkan status kepada Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian Kewangan setiap suku tahun.

Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU), berpandukan *National Anti-Corruption Plan* (NACP) telah membangunkan OACP dengan nama **Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP** yang merangkumi aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah dalam organisasi. Pelan Integriti

dan Antirasuah KWSP ini perlu dilaksanakan secara menyeluruh dalam organisasi yang melibatkan semua pihak termasuk Lembaga, Pengurusan, jabatan, cawangan dan anggota KWSP. Pelan Integriti dan Antirasuah ini akan dibentangkan kepada Lembaga KWSP untuk diluluskan pada tahun 2020.

**PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH**

Selaras dengan arahan SPRM supaya semua Unit Integriti Organisasi mempunyai Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO), KWSP mempunyai dua orang Pegawai Integriti Bertauliah di Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU). Semua pegawai di JITU disasarkan akan mempunyai pentauliah *Certified Integrity Officer* (CeIO) daripada SPRM dalam tempoh dua tahun.



## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

### PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) dilantik oleh Menteri Kewangan. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk menjalankan tanggungjawab mereka dengan berkesan. Setiap lantikan adalah untuk penggal dua tahun.

### KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 20 orang ahli, termasuk Pengerusi dan KPE. Pada 2019, terdapat 18 ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan iaitu:

- Pengerusi;
- Lima ahli mewakili Kerajaan termasuk wakil daripada Kementerian Kewangan yang juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- Empat ahli mewakili Majikan;
- Empat ahli mewakili Pekerja;
- Tiga ahli Profesional dari pelbagai latar belakang; dan
- KPE sebagai ahli ex-officio.

Panel Pelaburan yang diketuai oleh Pengerusi KWSP terdiri daripada tujuh anggota:

- Pengerusi;
- Seorang ahli mewakili Kementerian Kewangan yang juga turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- Seorang ahli mewakili Bank Negara;
- Tiga ahli Profesional dari pelbagai latar belakang; dan
- KPE sebagai ahli ex-officio.

Ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan terdiri daripada individu yang berprestasi tinggi, kemahiran dan kompetensi yang pelbagai serta pengalaman yang luas.

### TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul beberapa tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan dasar-dasar berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti bidang berisiko dan mengambil langkah-langkah yang bersesuaian untuk mengurus risiko ini, serta mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman.

Lembaga juga bergantung kepada nilai integriti dan ketekunan wajar Pengurusan Kanan, juruaudit luar dan penasihat untuk menyelia prestasi keseluruhan, inisiatif utama operasi, pelan

kewangan dan bajet tahunan, ulasan prestasi kewangan, pengurusan risiko dan amalan tadbir urus korporat.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk menyediakan hala tuju strategik berkaitan pelaburan. Panel Pelaburan menentu dan meluluskan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko dan alokasi aset.

### Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, penyeliaan pengurusan, serta peningkatan akauntabiliti dan kebebasan.

Pengerusi mengetuai dan memastikan perbincangan yang efektif dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga dan Panel Pelaburan. Hal ini termasuk isu-isu strategik serta perancangan pelaburan. Pengerusi juga berperanan memantau keputusan Lembaga dan Panel Pelaburan agar diterjemahkan ke dalam tindakan eksekutif.

Peranan utama Ketua Pegawai Eksekutif adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP secara berkesan, sejajar dengan strategi dan polisi serta menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat dan kepimpinan kepada Pengurusan Kanan.

### Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/ IPEE)

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/IPEE) untuk menilai prestasi Lembaga, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Audit Lembaga, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga, Jawatankuasa Strategi KWSP dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan termasuk ke atas Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif. Penilaian ini adalah tambahan kepada penilaian ahli Lembaga secara individu dan penilaian oleh rakan kumpulan. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua tahun oleh badan profesional yang bebas.

### Kepelbagaian Lembaga dan Panel Pelaburan

Selaras dengan amalan tadbir urus yang baik, KWSP bertekad dalam memastikan kepelbagaian dalam Lembaga dan Panel Pelaburan agar berfungsi dengan cekap. Lembaga dan Panel Pelaburan berusaha untuk membawa bersama-sama pelbagai pengalaman, kemahiran, pengetahuan, latar belakang industri, etnik dan jantina untuk mencapai objektif pelaburan dan prestasi tadbir urus.

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

## Kehadiran Lembaga dan Panel Pelaburan

Sebanyak lapan mesyuarat Lembaga dan 20 mesyuarat Panel Pelaburan telah diadakan pada tahun 2019. Butiran kehadiran ahli di mesyuarat ini adalah seperti berikut:

	LEMBAGA	JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA	JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA	JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PEMBANGUNAN	JAWATANKUASA STRATEGI	JAWATANKUASA PERJAWATAN, PELANTIKAN DAN PERKHIDMATAN	JAWATANKUASA TATERTIB LEMBAGA	JAWATANKUASA RAYUAN TATERTIB LEMBAGA	LEMBAGA PEROLEHAN
Tan Sri Samsudin Osman ( <i>Pengerusi</i> )	8/8	-	-	4/4	-	-	-	1/1	-
Datuk Siti Zauyah Md Desa ( <i>Timbalan Pengerusi</i> ) ( <i>Tamat perkhidmatan pada 14 November 2019</i> ) Hazim Jamaluddin ( <i>Ahli Silih Ganti</i> ) ( <i>Tamat perkhidmatan pada 14 November 2019</i> )	5/6	6/6	-	3/3	-	-	-	-	-
Tan Sri Borhan Dolah ( <i>Dilantik pada 8 Oktober 2018 dan tamat perkhidmatan pada 9 September 2019</i> ) Datuk Dr. Roslina Ahmad Mokhtar ( <i>Ahli Silih Ganti</i> ) ( <i>Dilantik pada 1 Jun 2019 dan tamat perkhidmatan pada 9 September 2019</i> )	1/5	-	-	-	-	1/1	-	1/1	-
Dato' Amir Omar Dato' Lim Eng Hock ( <i>Bersara pada 26 Julai 2019</i> )	5/8	-	-	-	1/2	-	1/1	-	-
Tan Sri Datuk Amar Haji Mohamad Morshidi Abdul Ghani ( <i>Tamat perkhidmatan pada 12 Ogos 2019</i> ) Datu Dr. Sabariah Putit ( <i>Ahli Silih Ganti</i> ) ( <i>Tamat perkhidmatan pada 12 Ogos 2019</i> )	4/4	-	1/2	-	-	-	1/1	-	-
Datuk Amar Jaul Samion ( <i>Dilantik berkuatkuasa pada 13 Ogos 2019</i> ) Datu Haji Mohamad Abu Bakar Marzuki ( <i>Ahli Silih Ganti</i> ) ( <i>Dilantik berkuatkuasa pada 13 Ogos 2019</i> )	3/4	-	1/2	-	-	-	-	-	-
Datuk Seri Panglima Hashim Pajjan ( <i>Tamat perkhidmatan pada 2 November 2019</i> ) Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai ( <i>Ahli Silih Ganti</i> ) ( <i>Tamat perkhidmatan pada 2 November 2019</i> )	3/6	-	-	-	-	1/2	-	-	-
Tan Sri Azman Shah Haron	6/8	-	4/4	1/2	1/1	-	-	-	-
Datuk Mohd Hasnol Ayub	7/8	-	-	2/2	-	1/2	-	-	5/5
Datuk Abang Haji Abdul Karim Tun Abang Haji Openg ( <i>Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2019</i> )	3/4	4/5	-	-	1/1	-	-	1/1	-
Datuk Dr. Ting Ding Ing ( <i>Dilantik berkuatkuasa pada 1 Jun 2019</i> )	3/4	3/3	-	-	1/1	-	-	-	3/3
Tan Sri Dr. Lim Wee Chai	3/8	-	-	-	-	1/1	-	-	-
Dato' Abdul Halim Mansor	8/8	-	-	-	2/2	-	-	1/1	-
Tuan Haji Adnan Mat	7/8	-	-	3/4	-	1/1	-	-	8/8
Hadijah Leen	8/8	7/8	-	-	1/2	-	1/1	-	5/5
Catherine Jikunan	8/8	-	3/4	-	-	1/1	-	1/1	3/3
Datuk Thomas George M.S. George	8/8	5/5	2/2	-	2/2	1/1	-	1/1	3/3
Khalid Haji Sufat	8/8	8/8	-	4/4	-	1/1	-	-	5/5
Zainal Abidin Mohd Kassim	7/8	3/3	2/2	-	2/2	-	1/1	-	-
Alizakri Alias	8/8	-	4/4	4/4	2/2	2/2	-	-	6/8

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

	PANEL PELABURAN	JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN
	KEHADIRAN	KEHADIRAN
Tan Sri Samsudin Osman (Pengerusi)	20/20	-
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir	9/20	-
Adnan Zaylani Mohamad Zahid	15/20	-
David Lau Nai Pek	18/20	3/3
Rossana Annizah Ahmad Rashid	17/20	3/3
Dato' Md Agil Mohd Natt	20/20	3/3
Alizakri Alias	20/20	3/3

## IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi setiap ahli Lembaga dan Panel Pelaburan bagi tahun 2019 adalah seperti berikut:

## Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

JENIS ELAUN	LEMBAGA (RM)	PANEL PELABURAN (RM)	LEMBAGA/PANEL PELABURAN/ JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA/ JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA/JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN/JAWATANKUASA RAYUAN TATATERTIB LEMBAGA (RM)	JAWATANKUASA LEMBAGA LAIN (RM)
Elaun Tetap Bulanan	5,000	5,000	-	-
Pengerusi Mesyuarat	-	-	2,000	1,500
Kehadiran Mesyuarat termasuk Ahli Silih Ganti	-	-	1,500	1,300

Pada tahun 2019, jumlah bayaran Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap ahli Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM1,851,752.00.

## Emolumen Pengurusan Kanan

JAWATAN	EMOLUMEN (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan-Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif	9,400,145.52

## KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Untuk membantu ahli Lembaga dan ahli Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini prestasi operasi dan kewangan KWSP, isu-isu utama, cabaran, dan peluang, Pengurusan KWSP telah mengeluarkan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan secara berterusan dan menepati masa kepada Lembaga dan Panel Pelaburan.

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

## JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara spesifik berkaitan dengan operasi organisasi dan pelaburan. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

JAWATANKUASA	KOMPOSISI	FUNGSI UTAMA
Jawatankuasa Audit	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti membuat keputusan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP.</li> <li>Mengawasi proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP.</li> <li>Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini.</li> <li>Sebanyak lapan mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019 bagi membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta mengawasi perkara-perkara berkaitan fungsi audit dalam dan pelan audit untuk tahun semasa.</li> <li>Mempunyai hubungan profesional dan rasmi dengan juruaudit luar dan telah mengadakan satu mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2019 tanpa kehadiran pihak Pengurusan.</li> </ul>
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, kecuali aktiviti dalam membuat keputusan pelaburan.</li> <li>Sebanyak empat mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	Empat orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengawasi risiko pelaburan termasuk mencadangkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had serta metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menyediakan hala tuju berhubung dengan amalan pengurusan risiko dalam fungsi pelaburan.</li> <li>Sebanyak tiga mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Enam orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga.</li> <li>Membantu Lembaga dalam meluluskan perkara-perkara yang berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapuskira kerugian (selain yang berkaitan dengan pelaburan).</li> <li>Sebanyak empat mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Strategi KWSP	Lapan orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengkaji secara terperinci cadangan pindaan dan perubahan dasar yang berkaitan dengan Skim KWSP.</li> <li>Memperakukan apa-apa cadangan dan perubahan dasar untuk kelulusan Lembaga.</li> <li>Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif-inisiatif strategik.</li> <li>Sebanyak dua mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Perjawatan, Pelantikan dan Perkhidmatan	Tujuh orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk membantu Lembaga dalam mempertimbangkan dan meluluskan hal-hal berkaitan perjawatan termasuk terma-terma dan syarat-syarat perkhidmatan.</li> <li>Sebanyak dua mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab ke atas apa-apa prosiding tatatertib dan mengenakan apa-apa bentuk hukuman kepada anggota KWSP sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-Kaedah dan Peraturan KWSP (Kelakuan dan Tatatertib) 1993.</li> <li>Sebanyak satu mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Tujuh orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan sebarang rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tatatertib.</li> <li>Sebanyak satu mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Lembaga Perolehan	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan.</li> <li>Sebanyak lapan mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

### JAWATANKUASA PENGURUSAN

Selain daripada jawatankuasa utama Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan yang lain telah ditubuhkan dan melapor terus kepada Ketua Pegawai Eksekutif atau Pengurusan Kanan yang berkaitan.

JAWATANKUASA PENGURUSAN	FUNGSI UTAMA
Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan dan alokasi aset kepada Panel Pelaburan.</li> <li>Terdiri daripada 12 orang ahli termasuk Ketua Pegawai Eksekutif (atau Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif semasa ketiadaan Ketua Pegawai Eksekutif) sebagai Pengerusi Mesyuarat.</li> <li>Sebanyak 54 mesyuarat diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan.</li> <li>Terdiri daripada Pengurusan Kanan termasuk Ketua Pegawai Eksekutif sebagai Pengerusi mesyuarat.</li> <li>Sebanyak 12 mesyuarat telah diadakan pada tahun 2019.</li> </ul>

### KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

#### Pelaporan Kewangan

Lembaga berhasrat untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang dan komprehensif terhadap prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini adalah tambahan kepada pembekalan pernyataan yang telus dan terkini mengenai prestasi kewangan dan prospek melalui pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak yang berkepentingan. Sila rujuk halaman 117 hingga 321 dalam Laporan Tahunan ini.

#### Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan Pengurusan komited kepada sistem kawalan dalaman, polisi dan prosedur yang teguh untuk memastikan kepentingan pihak-pihak berkepentingan dan aset KWSP dilindungi. Sila rujuk halaman 46 hingga 50 dalam Laporan Tahunan ini untuk mendapatkan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

#### Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

### KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP percaya bahawa komunikasi dengan pihak berkepentingan membentuk satu bahagian penting dalam rangka kerja tadbir urus korporat dan mengakui keperluan untuk berurusan secara telus. KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan yang terdiri daripada maklumat alokasi aset, hasil pendapatan daripada setiap kelas aset dan jumlah saiz dana. Dokumen ini juga melaporkan 30 syarikat teratas pelaburan ekuiti setiap suku tahunan untuk memastikan ketelusan dan memberikan pihak berkepentingan maklumat mengenai pegangan KWSP dalam syarikat tersenarai awam di Malaysia.

KWSP akan terus mengadakan dialog dengan syarikat-syarikat pelaburan. Pada tahun 2019, Pengurusan telah melawat sebanyak 39 syarikat (tempatan: 11, luar negara: 28). KWSP juga telah menghadiri dan mengundi secara aktif dalam 120 mesyuarat agung tahunan dan 18 mesyuarat agung luar biasa syarikat yang mana KWSP melabur.

Selaras dengan KWSP yang kini memainkan peranan yang lebih aktif dalam mengawal selia pelaburannya, KWSP telah melantik wakil-wakilnya ke dalam lembaga pengarah syarikat tersenarai dan tidak tersenarai. Setakat 31 Disember 2019, KWSP mempunyai wakilnya dalam 11 syarikat tersenarai dan 24 syarikat tidak tersenarai.