



# MEMUPUK AKAUNTABILITI DAN KELAKUAN BERETIKA



# BAHAGIAN TADBIR URUS 05

- 82** Pernyataan Tadbir Urus Korporat
- 91** Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah KWSP
- 98** Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 100** Pengurusan Risiko di KWSP
- 109** Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 114** Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
- 117** Pernyataan Audit Dalam
- 119** Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT



KWSP percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap dan amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti, kebertanggungjawaban dan ketelusan. KWSP akan terus menumpukan usaha untuk meningkatkan kesedaran dan mempraktikkan tadbir urus korporat yang baik. Sebagai sebuah organisasi dana persaraan terbesar di Malaysia dengan aset pelaburan berjumlah RM1,008.59 bilion, KWSP berusaha menjadi peneraju dalam pelaburan lestari berlandaskan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam pertimbangan pelaburan kami.

Sepanjang tahun 2022, KWSP meneruskan usaha untuk meningkatkan kesedaran tadbir urus korporat dan amalan tadbir urus korporat dengan melaksanakan pelbagai inisiatif.

### PENGURUSAN RISIKO RASUAH

KWSP telah membangunkan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (Corruption Risk Management) CRM melalui sistem MyRisks sejak tahun 2019. Ia merupakan salah satu inisiatif antirasuah yang dilaksanakan oleh KWSP sepertimana yang telah dinyatakan di dalam Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP. Bermula dengan sepuluh (10) jabatan melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah pada tahun 2019, kini terdapat 12 jabatan yang melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, iaitu:

- |  |  |
|--|--|
| 1 Jabatan Perbendaharaan               | 7 Jabatan Perkhidmatan Pelaburan                 |
| 2 Jabatan Ekuiti                       | 8 Jabatan Penyelesaian Teras Digital             |
| 3 Jabatan Pasaran Modal                | 9 Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital         |
| 4 Jabatan Infrastruktur Digital        | 10 Jabatan Keselamatan Digital                   |
| 5 Jabatan Pengurusan Harta             | 11 Jabatan Pelaburan Hartanah                    |
| 6 Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan | 12 Jabatan Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur |

Dalam melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, KWSP juga telah membangunkan petunjuk Indeks Prestasi Integriti (IPI) yang merangkumi tiga (3) elemen iaitu kawalan, komitmen dan persepsi sebagai ukuran terhadap kesungguhan dan iltizam KWSP untuk memperkasa dan memperteguhkan integriti.

## PROGRAM KOMUNIKASI DAN JANGKAUAN INTEGRITI

Penularan berterusan wabak COVID-19 pada tahun 2022 masih lagi memberikan impak terhadap banyak perkara seperti gaya hidup, aktiviti sosial, produktiviti dan pekerjaan. Bagaimanapun, situasi ini tidak memberi kesan yang ketara kerana KWSP telah mengambil tindakan penyesuaian selaras dengan keadaan semasa dengan beralih kepada kaedah teknologi digital.

KWSP telah memperluas program komunikasi dan kesedaran tentang integriti dan antirasuah kepada kakitangannya melalui platform digital, termasuk program-program berikut:

- i. Krew *Integrity Outreach Program* (KOP) menerusi aplikasi Telegram;
- ii. Siri Video Integriti;
- iii. Siri Emel Kesedaran Integriti;
- iv. Portal Integriti;
- v. Taklimat Kesedaran Integriti secara fizikal dan virtual;
- vi. Ikrar Bebas Rasuah bagi kumpulan Pengurusan Tertinggi KWSP;
- vii. Sambutan Bulan Integriti KWSP dengan usahasama agensi luar seperti Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia, Institut Integriti Malaysia, Jabatan Penjara Malaysia, Transparency International (Malaysia) dan Rasuah Busters;
- viii. Program Dimensi Integriti; dan
- ix. Pertandingan Kuiz Integriti.

Bagi memastikan KWSP meningkatkan langkah kawalan dalaman dan tadbir urus baik, KWSP turut menjalankan kaji selidik Integriti dan Tadbir Urus yang melibatkan Ahli Lembaga KWSP dan Pengurusan Tertinggi serta Indeks Tadbir Urus Korporat.

## PELAN INTEGRITI DAN ANTIRASUAH KWSP

Kerajaan telah melancarkan Pelan Anti-Rasuah Nasional (NACP) 2019 – 2023 pada awal tahun 2019 bagi mencapai aspirasi “Malaysia Dikenali Kerana Integriti dan Bukannya Rasuah”. Semua kementerian, jabatan, agensi dan organisasi perlu membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dalam tempoh setahun dan melaporkan status kepada Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian Kewangan.

Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU), berpandukan NACP telah membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi dan diberikan nama Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP yang merangkumi aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah dalam organisasi. Pelan ini telah diluluskan oleh Lembaga pada 29 April 2020. Bagi tahun 2022, penekanan ke atas pelaksanaan 46 inisiatif yang telah digariskan dalam Pelan masih diteruskan dan dipantau pelaksanaannya. Inisiatif-inisiatif yang digariskan ini dilaksanakan bagi memastikan KWSP bebas daripada amalan rasuah, penyelewengan, dan salah guna kuasa.

## PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH

Selaras dengan arahan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) supaya semua Unit Integriti Organisasi mempunyai Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO), seramai tujuh (7) orang pegawai di JITU telah tamat menghadiri kursus pentauliah *Certified Integrity Officer* (CeIO) setakat 2022.

## STRUKTUR TADBIR URUS KWSP



## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

### PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) dilantik oleh Menteri Kewangan. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk menjalankan tanggungjawab mereka dengan berkesan. Setiap lantikan bagi ahli Lembaga dan Panel Pelaburan adalah untuk dua (2) tahun manakala, lantikan bagi KPE adalah untuk tempoh tiga (3) tahun.

### KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 22 orang ahli, yang turut mengambil kira Pengerusi dan KPE. Pada tahun 2022, terdapat 15 ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan iaitu merangkumi wakil Kerajaan termasuk wakil daripada Kementerian Kewangan yang juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi, wakil Majikan, wakil Pekerja, wakil Profesional dari pelbagai latar belakang dan KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Pada tahun 2022, ahli Panel Pelaburan terdiri daripada tujuh (7) orang iaitu merangkumi Pengerusi Panel Pelaburan, wakil Kementerian Kewangan yang juga turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi, wakil Profesional dan KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan terdiri daripada individu yang berkemahiran dan mempunyai kompetensi yang pelbagai serta pengalaman yang luas.

### TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul beberapa tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan dasar-dasar berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti bidang berisiko dan mengambil langkah-langkah yang bersesuaian untuk mengurus risiko-risiko ini, serta mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman.

Lembaga juga bergantung kepada nilai integriti dan ketekunan wajar pengurusan kanan, juruaudit dan penasihat (sekiranya perlu), untuk menyelia prestasi keseluruhan, inisiatif utama operasi, pelan kewangan dan bajet tahunan, ulasan prestasi kewangan, pengurusan risiko serta amalan tadbir urus korporat.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk berhubung dengan perkara-perkara berkaitan pelaburan termasuklah menentukan hala tuju strategik berkaitan pelaburan. Panel Pelaburan juga bertanggungjawab meluluskan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko, dan alokasi aset.

### Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan KPE

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan KPE diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, penyeliaan pengurusan, serta peningkatan kebertanggungjawaban dan kebebasan.

Pengerusi Lembaga mengetuai dan memastikan perbincangan yang efektif dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga manakala Pengerusi Panel Pelaburan merangkumi hal isu-isu strategik serta perancangan pelaburan.

Peranan utama KPE adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP secara berkesan, sejajar dengan strategi dan polisi serta menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat, dan kepimpinan kepada pengurusan kanan.



## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

## KEHADIRAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN (SAMB.)

Ahli Lembaga	Lembaga	Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan & Saraan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Dato' Sri Mohd Shafiq Abdullah (Dilantik pada 1/3/2022 dan tamat perkhidmatan pada 12/12/2022) (Silih Ganti – Kosong)	4/11	–	–	–	–	0/3	–	–	–
Datuk Amar Jaul Samion (Tamat perkhidmatan pada 30/6/2022)									
Datuk (Datu) Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki Silih Ganti – (Tamat perkhidmatan pada 30/6/2022)	3/7	–	1/3	–	–	–	–	1/1	–
Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong Silih Ganti – Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai	11/14	8/9	–	–	–	–	3/3	–	–
Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)	14/14	9/9	4/4	–	6/6	–	–	–	7/7
Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman	14/14	–	–	–	5/6	7/7	3/3	–	7/7
Datuk Harun Hj. Ismail	13/14	–	–	2/3	–	–	–	1/1	5/7
Dato' Hj. Adnan Mat	14/14	2/2	–	3/3	–	7/7	–	–	7/7
Pn. Catherine Jikunan	13/14	–	4/4	–	6/6	–	–	1/1	7/7
En. Law Kiat Min (Tamat Perkhidmatan pada 30/7/2022)	8/8	5/5/	–	–	–	–	2/2	–	–
En. Kamarul Baharin Mansor (Dilantik pada 15/9/2022)	4/4	–	–	–	–	–	1/1	–	–
En. Khalid Hj. Sufat	13/14	8/9	–	3/3	–	–	–	–	–
En. Zainal Abidin Mohd Kassim	13/14	8/9	–	–	6/6	–	–	–	–
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	13/14	–	–	–	–	7/7	–	–	–
Datuk Ruben Emir Gnalingam Abdullah	11/14	–	4/4	–	–	7/7	–	1/1	–
Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood	11/14	–	–	–	6/6	–	2/3	–	–
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan	13/14	–	4/4	3/3	6/6	–	–	–	7/7

	Panel Pelaburan	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
	Kehadiran	Kehadiran
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	18/18	–
Dr. Sivabalasingam Veerasingam (Tamat Perkhidmatan pada 22/4/2022)	5/6	–
Dr. Mastura Abdul Karim (Dilantik pada 15/9/2022)	5/5	–
Rossana Annizah Ahmad Rashid	15/18	3/4
Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad	18/18	4/4
Dato' Dr. Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon	17/18	3/4
YM Raja Noorma Raja Othman	17/18	–
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan	17/18	4/4

#### IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi Lembaga bagi tahun 2022 adalah seperti berikut:

#### Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

Jenis Elaun	Lembaga (RM)	Panel Pelaburan (RM)	Lembaga/Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Audit Lembaga/ Jawatankuasa Pengurusan Risiko/ Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga (RM)	Jawatankuasa Lembaga Lain (RM)
Elaun Tetap Bulanan	5,000.00	5,000.00	–	–
Pengerusi Mesyuarat	–	–	2,000.00	1,500.00
Kehadiran Mesyuarat termasuk Ahli Silih Ganti	–	–	1,500.00	1,300.00

Pada tahun 2022, jumlah bayaran Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM2,179,122.26.

#### Emolumen Pengurusan Kanan

Jawatan	Emolumen (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan-Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif	13,570,648.09

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

### KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Untuk membantu ahli Lembaga dan Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini prestasi operasi dan kewangan KWSP, isu-isu utama, serta cabaran dan peluang, Pengurusan KWSP telah mengeluarkan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berterusan dan menepati masa.

### JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara khusus berkaitan dengan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
<b>Jawatankuasa Audit</b>	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti berkaitan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP.</li> <li>Mengawasi proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP.</li> <li>Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini.</li> <li>Sebanyak sembilan (9) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022 bagi membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta mengawasi perkara-perkara berkaitan fungsi audit dalam dan pelan audit untuk tahun semasa.</li> <li>Mempunyai hubungan profesional dan rasmi dengan juruaudit luar dan telah mengadakan satu (1) mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2022 tanpa kehadiran pihak Pengurusan.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga</b>	Empat (4) orang termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, selain yang berkaitan dengan pelaburan.</li> <li>Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan</b>	Empat (4) orang termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengawasi risiko pelaburan termasuk mencadangkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had serta metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menyediakan hala tuju berhubung dengan amalan pengurusan risiko dalam fungsi pelaburan.</li> <li>Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan</b>	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga.</li> <li>Membantu Lembaga dalam meluluskan perkara-perkara yang berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapus kira kerugian (selain yang berkaitan dengan pelaburan).</li> <li>Sebanyak tiga (3) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.</li> </ul>

## JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN (SAMB.)

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
<b>Jawatankuasa Strategi KWSP</b>	Tujuh (7) orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mengkaji secara terperinci cadangan pindaan dan perubahan dasar yang berkaitan dengan Skim KWSP.</li> <li>Memperakukan apa-apa cadangan dan perubahan dasar untuk kelulusan Lembaga.</li> <li>Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif-inisiatif strategik.</li> <li>Sebanyak enam (6) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan</b>	Empat (4) orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab membantu Lembaga bagi mempertimbangkan dan meluluskan/ memperakukan hal-hal berkaitan pelantikan dan perjawatan termasuk terma dan syarat perkhidmatan, saraan dan ganjaran.</li> <li>Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Tatatertib Lembaga</b>	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi – selaras dengan peruntukan Seksyen 31, Akta KWSP 1991	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab ke atas apa-apa prosiding tatatertib dan mengenakan apa-apa bentuk hukuman kepada warga kerja KWSP sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-kaedah dan Peraturan KWSP (Kelakuan dan Tatatertib) 1993.</li> <li>Sebanyak tiga (3) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga</b>	Tujuh (7) orang ahli termasuk Pengerusi – selaras dengan peruntukan Seksyen 31A, Akta KWSP 1991	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan apa-apa rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tatatertib.</li> <li>Sebanyak satu (1) mesyuarat diadakan pada tahun 2022.</li> </ul>
<b>Lembaga Perolehan</b>	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan.</li> <li>Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.</li> </ul>

## PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

### JAWATANKUASA PENGURUSAN


Selain daripada jawatankuasa utama Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan yang lain telah ditubuhkan dan melaporkan terus kepada KPE atau Pengurusan Kanan yang berkaitan.

Jawatankuasa Pengurusan	Fungsi Utama
<b>Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan, dan alokasi aset kepada Panel Pelaburan.</li> <li>Bertanggungjawab dalam mengawalselia pelaksanaan keputusan-keputusan pelaburan yang telah diluluskan oleh Panel Pelaburan.</li> <li>Meluluskan cadangan-cadangan pelaburan yang tertentu dan perkara-perkara berhubung operasi pelaburan berdasarkan penurunan kuasa dan mandat yang telah diturunkan oleh Panel Pelaburan</li> <li>Terdiri daripada 14 orang ahli termasuk KPE (atau Ketua Pegawai Pelaburan semasa ketiadaan KPE) sebagai Pengerusi Mesyuarat.</li> <li>Sebanyak 44 mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Strategik)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan yang melibatkan perolehan kompleks dan membawa manfaat jangka panjang.</li> <li>Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk KPE sebagai pengerusi mesyuarat.</li> <li>Sebanyak 12 mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>
<b>Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Bukan-Strategik)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan yang berkaitan dengan urusan harian dan operasi.</li> <li>Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk Ketua Pegawai Kewangan sebagai Pengerusi mesyuarat.</li> <li>Sebanyak lapan (8) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.</li> </ul>

### KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT


#### Pelaporan Kewangan

Lembaga berhasrat untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang dan komprehensif terhadap prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini adalah tambahan kepada pembekalan pernyataan yang telus dan terkini mengenai prestasi kewangan dan prospek melalui pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak yang berkepentingan.

 Sila rujuk halaman 176 hingga 365 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

#### Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan Pengurusan komited kepada sistem kawalan dalaman, polisi dan prosedur yang teguh untuk memastikan kepentingan pihak-pihak yang berkepentingan dan aset KWSP dilindungi.

 Sila rujuk halaman 109 hingga 113 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini untuk mendapatkan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

#### Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

### KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP percaya bahawa komunikasi dengan pihak berkepentingan membentuk satu bahagian penting dalam rangka kerja tadbir urus korporat dan mengakui keperluan untuk berurusan secara telus. KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan yang terdiri daripada maklumat alokasi aset, hasil pendapatan daripada setiap kelas aset dan jumlah saiz dana.

KWSP akan terus mengadakan dialog dengan syarikat-syarikat penerima pelaburan. Pada tahun 2022, Pengurusan telah melawat sebanyak sepuluh (10) syarikat (5 dalam negara 5 luar negara). KWSP juga telah menghadiri dan mengundi secara aktif dalam 95 Mesyuarat Agung Tahunan dan 21 Mesyuarat Agung Luar Biasa syarikat-syarikat penerima pelaburannya.

Selaras dengan peranan KWSP yang lebih aktif dalam mengawal selia pelaburannya, KWSP telah melantik wakil-wakilnya ke dalam Lembaga syarikat tersenarai dan tidak tersenarai. Setakat 31 Disember 2022, KWSP mempunyai wakilnya dalam 19 syarikat tersenarai dan 35 syarikat tidak tersenarai.

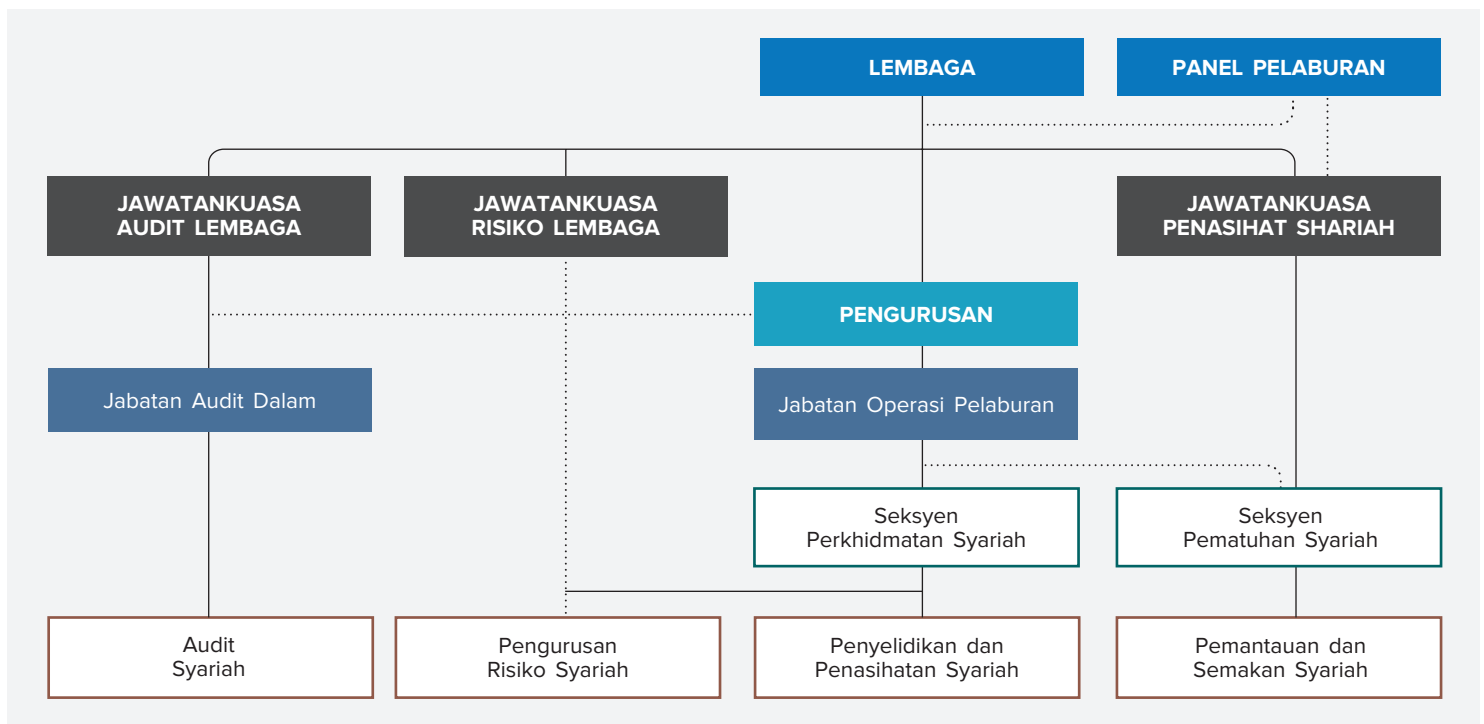
## PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP



Selain daripada mengamalkan amalan tadbir urus korporat yang baik, KWSP juga mewujudkan rangka kerja tadbir urus syariah yang berperanan penting dalam memastikan aspek operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991.

### STRUKTUR TADBIR URUS SYARIAH

Struktur tadbir urus syariah di bawah rangka kerja ini adalah seperti berikut:



## PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
<b>1. Lembaga</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menubuhkan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) yang mempunyai kuasa untuk menentukan perkara berkaitan syariah bagi maksud menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah.</li> <li>• Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Nasihat yang diberikan oleh JKPS berkaitan dengan syariah perlu dipatuhi oleh Lembaga.</li> <li>• Mewujudkan rangka kerja patuh syariah seperti yang dijelaskan di bawah.</li> </ul>
<b>2. Panel Pelaburan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan pelaburan yang melibatkan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Nasihat yang diberikan oleh JKPS hendaklah mengikat Panel Pelaburan.</li> </ul>
<b>3. Jawatankuasa Penasihat Syariah</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menentukan pemakaian prinsip syariah bagi sebarang perkara yang berkaitan dengan Simpanan Syariah.</li> <li>• Menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah dan pemakaian prinsip syariah Simpanan Syariah.</li> <li>• Menentusahkan dan meluluskan laporan pematuhan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah bagi laporan tahunan KWSP.</li> </ul>
<b>4. Pengurusan</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memastikan operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sepenuhnya dengan merujuk kepada JKPS untuk mendapatkan nasihat mengenai perkara yang berkaitan dengan syariah dan melaksanakan setiap ketetapan JKPS.</li> </ul>
<b>5. Rangka Kerja Patuh Syariah</b>	<p>Terdapat empat (4) fungsi diwujudkan oleh Lembaga di bawah rangka kerja ini:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>(a) <b>Penyelidikan dan penasihat syariah</b> yang bertanggungjawab ke atas penyelidikan syariah dan pemberian nasihat syariah;</li> <li>(b) <b>Pemantauan dan semakan syariah</b> yang bertanggungjawab ke atas pemantauan dan semakan pematuhan syariah bagi maksud penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah;</li> <li>(c) <b>Pengurusan risiko syariah</b> yang bertanggungjawab ke atas pengurusan risiko ketidakpatuhan syariah bagi maksud mengurangkan kemungkinan berlakunya ketidakpatuhan syariah; dan</li> <li>(d) <b>Audit syariah</b> yang bertanggungjawab ke atas pengauditan syariah termasuk penilaian bebas mengenai kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, sistem pengurusan risiko, proses tadbir urus dan jaminan objektif ke atas pematuhan polisi dan garis panduan syariah yang diluluskan oleh JKPS.</li> </ol>

### PELANTIKAN AHLI JKPS

Lembaga hendaklah melantik tidak kurang daripada tiga (3) orang individu sebagai ahli JKPS yang mempunyai kelayakan dalam syariah, atau mempunyai pengetahuan atau pengalaman dalam bidang syariah dan perbankan, kewangan, undang-undang, atau bidang lain yang berkaitan.

Lembaga juga menetapkan bahawa ahli JKPS hendaklah mempunyai minimum lima (5) tahun pengalaman berkaitan kewangan Islam dan dua pertiga daripada ahlinya hendaklah mempunyai ijazah dalam syariah termasuk Fiqh al-Muamalat atau Usul al-Fiqh.

### KEHADIRAN MESYUARAT JKPS

Sebanyak 15 mesyuarat JKPS (termasuk 3 mesyuarat khas) telah diadakan pada tahun 2022. Perincian kehadiran ahli JKPS adalah seperti berikut:

Ahli JKPS	Kehadiran Mesyuarat
Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin (Pengerusi)	15/15
Prof. Dr. Aznan Hasan (Timbalan Pengerusi)	15/15
Dr. Zaharuddin Abdul Rahman	15/15
Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	15/15
Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin	15/15

Pengurusan KWSP telah melantik Jabatan Undang-undang sebagai sekretariat JKPS.

### IMBUHAN AHLI JKPS

Ahli JKPS dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri sepanjang tahun 2022 seperti berikut:

- Elaun Tetap Bulanan: RM5,000.00.
- Elaun Kehadiran Mesyuarat: RM1,500.00.

### AKSES MAKLUMAT DAN DOKUMEN

Bagi membantu JKPS melaksanakan fungsinya, Pengurusan KWSP telah memberikan JKPS akses kepada segala maklumat dan dokumen yang diperlukan dan JKPS dikehendaki melindungi kerahsiaan maklumat dan dokumen itu.

### PENILAIAN KEBERKESANAN JKPS

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan JKPS bagi menilai prestasi JKPS. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua tahun oleh perunding bebas yang dilantik.

### LIBAT URUS JKPS DENGAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JKPS terlibat sama dalam beberapa sesi perbincangan dengan Lembaga dan Panel Pelaburan dalam perkara-perkara yang melibatkan KWSP.

JKPS juga terlibat sama dalam program, persidangan dan kursus bersama Lembaga dan Panel Pelaburan antaranya:

- Tujuh (7) Siri Ceramah Lembaga & Kepimpinan;
- Taklimat Khas Pengumuman Dividen KWSP;
- Pelancaran Polisi Pelaburan Lestari KWSP dan Ikrar Pengurus Dana Luar;
- Majlis Pelancaran Pelan Perlindungan Ahli: i-Lindung KWSP;
- Mesyuarat Strategi KWSP 2022; dan
- Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2022.

## PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

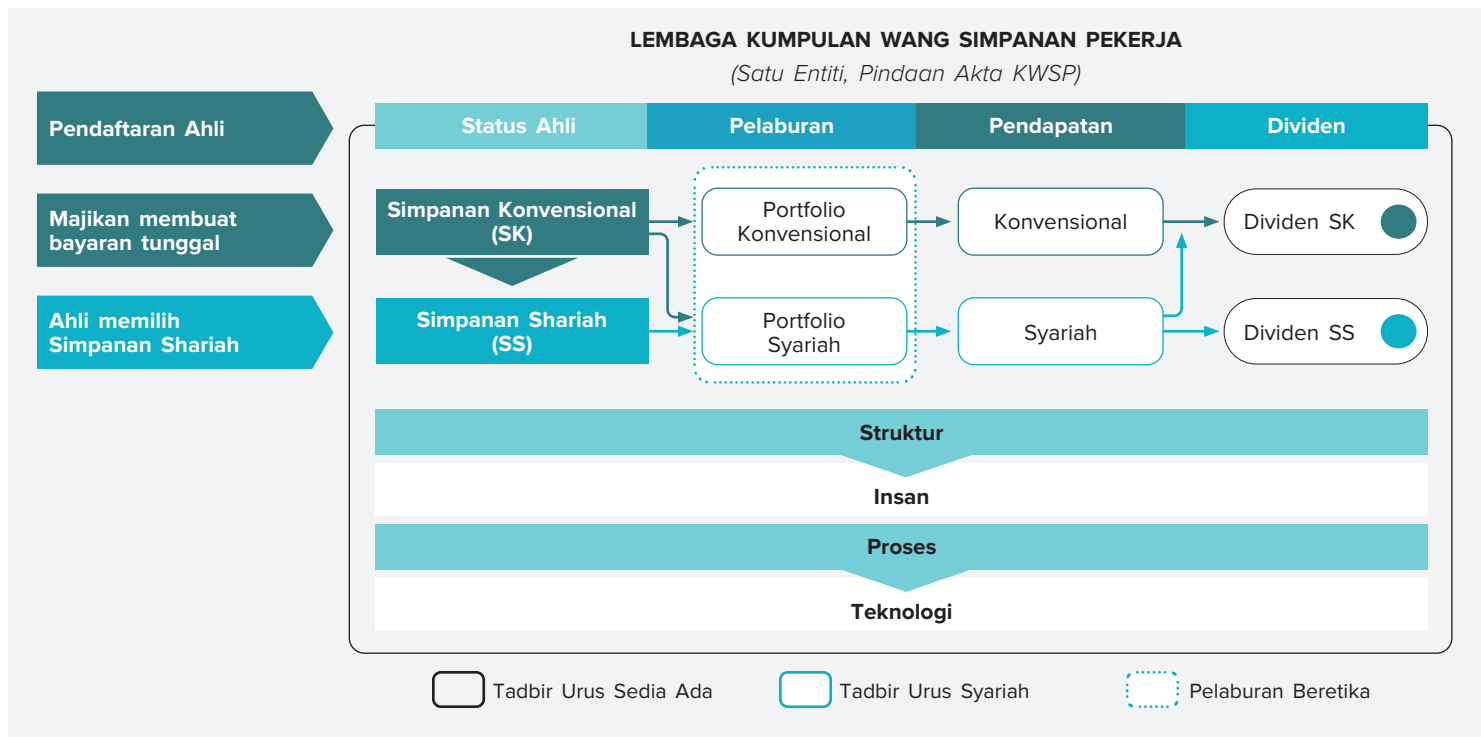
### LAPORAN JKPS

Bagi setiap tahun kewangan, satu laporan semakan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah yang diluluskan oleh JKPS, akan dikemukakan di dalam Laporan Tahunan KWSP.

### POLISI SYARIAH UNTUK SIMPANAN SHARIAH

Rangka kerja tadbir urus syariah diperkukuhkan oleh polisi dan prosedur terperinci untuk memastikan pelaksanaan setiap transaksi mematuhi keperluan syariah. JKPS telah merumuskan polisi syariah untuk Simpanan Syariah yang berkaitan dengan aspek operasi, pelaburan, kewangan dan pengendalian pendapatan tidak patuh syariah seperti berikut:-

#### (a) Model Operasi Simpanan Syariah



Simpanan Syariah menggunakan model pengurusan berasaskan portfolio seperti berikut:

- (i) Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional wujud bersama di bawah satu kumpulan wang yang diuruskan oleh Lembaga;
- (ii) Ahli yang memilih Simpanan Syariah adalah tertakluk kepada akad Wakalah yang mana ahli bersetuju melantik Lembaga KWSP sebagai wakil dan pemegang amanah untuk mengurus dan melaburkan kesemua kredit (simpanan) di dalam akaun ahli mengikut prinsip syariah;
- (iii) Selain tadbir urus korporat KWSP, Simpanan Syariah juga tertakluk kepada rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi syariah berkaitan operasi dan pelaburan yang ditetapkan oleh JKPS dari semasa ke semasa;

- (iv) Aset-aset pelaburan KWSP diasingkan kepada dua portfolio, iaitu portfolio syariah dan portfolio konvensional. Simpanan Syariah hanya melabur di dalam portfolio syariah; dan
- (v) Simpanan Syariah memanfaatkan struktur dan tenaga kerja sedia ada dengan penambahbaikan aspek perundangan, proses operasi dan sistem teknologi maklumat bagi memenuhi keperluan-keperluan syariah seperti mana yang ditetapkan oleh JKPS.

Setakat 31 Disember 2022, ahli Simpanan Syariah (pilihan yang telah berkuat kuasa) adalah berjumlah 1,254,302 di mana 99.2% daripadanya adalah beragama Islam. Manakala, ahli yang memilih Simpanan Syariah pada tahun 2022 adalah seramai 295,541 orang.

**Jumlah Ahli Simpanan Syariah (SS) dari Tahun 2020-2022**

Tahun Kewangan	Jumlah Ahli		% SS
	KWSP	SS	
2020	14,887,988	868,259	6%
2021	15,217,902	1,109,285	7%
2022	15,716,213	1,254,302	8%

**(b) Pelaburan Patuh Syariah**

Selain daripada pelaburan beretika yang melarang daripada melabur dalam sektor yang menghasil dan mempromosikan alkohol, perjudian, hiburan dewasa, tembakau dan senjata ketenteraan, semua aset pelaburan KWSP juga akan melalui proses saringan syariah berdasarkan kriteria dan garis panduan syariah yang ditetapkan oleh JKPS yang bertujuan menyingkirkan elemen tidak patuh syariah seperti *riba* (faedah), *gharar* (ketidakpastian dalam kontrak), *maysir* (perjudian) dan lain-lain elemen terlarang antaranya barangan dan perkhidmatan tidak halal.

JKPS juga telah menetapkan polisi syariah berkaitan pematuhan dan pemantauan pelaburan patuh syariah dan polisi syariah tersebut disemak dan dikemaskini dari semasa ke semasa.

Setakat 31 Disember 2022, sebanyak, 40% atau RM399.45 bilion daripada pelaburan KWSP diurus di bawah portfolio syariah di mana kesemua asetnya merupakan pelaburan patuh syariah. Manakala 60% atau RM603.22 bilion daripada pelaburan KWSP pula diuruskan di bawah portfolio konvensional yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan tidak patuh syariah dan selebihnya adalah pelaburan patuh syariah. Memandangkan jumlah baki simpanan ahli bagi Simpanan Syariah adalah lebih rendah berbanding jumlah aset dalam portfolio syariah, kedua-dua Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional bersama-sama melabur dalam portfolio syariah iaitu masing-masing sebanyak 30% atau RM120.33 bilion dan 70% atau RM279.12 bilion. Pendapatan yang terhasil daripada portfolio syariah dialokasikan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio tersebut.

**(c) Pengkelasan Semula Pelaburan Patuh Syariah**

Pelaburan KWSP seperti ekuiti tersenarai dan ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur adalah tertakluk kepada saringan syariah berkala yang bertujuan untuk menyemak status syariah bagi pelaburan tersebut.

Untuk pelaburan dalam ekuiti tersenarai, saringan syariah akan dijalankan berdasarkan semakan berkala oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (MPS SC) bagi pasaran domestik dan pembekal indeks syariah yang dilanggan oleh KWSP bagi pasaran global. Mana-mana ekuiti pasaran global yang tidak disaring oleh pembekal indeks syariah, akan tertakluk kepada saringan syariah dalaman dan diperakukan oleh JKPS.

Saringan syariah ke atas pelaburan dalam ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur akan dijalankan secara dalaman setiap tahun berdasarkan kriteria dan garis panduan saringan syariah yang ditetapkan oleh JKPS.

Berdasarkan hasil saringan syariah yang diperakukan oleh JKPS, mana-mana pelaburan dalam portfolio syariah yang gagal melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan tidak patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio konvensional.

Sebaliknya, mana-mana pelaburan dalam portfolio konvensional yang berjaya melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio syariah.

Bagi mandat pelaburan patuh syariah yang diuruskan oleh pengurus dana luar, sebarang instrumen patuh syariah yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh syariah akan dilupuskan mengikut garis panduan yang ditetapkan oleh MPS SC.

**(d) Pengendalian Pendapatan Tidak Patuh Syariah**

Mana-mana pendapatan yang terhasil daripada transaksi operasi dan pelaburan berkaitan Simpanan Syariah yang ditentukan oleh JKPS sebagai pendapatan tidak patuh syariah hendaklah dibelanjakan oleh Lembaga bagi tujuan yang dibenarkan oleh JKPS selaras dengan Kaedah 10 Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

Pendapatan tidak patuh syariah boleh terhasil daripada caj lewat bayar yang melebihi kerugian dan kos sebenar, pengkelasan semula pelaburan patuh syariah kepada tidak patuh syariah, transaksi tidak patuh syariah dan sebarang pendapatan tidak patuh syariah lain yang diputuskan oleh JKPS dari semasa ke semasa.

## PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Bagi tahun kewangan 2022, sebahagian besar pendapatan tidak patuh syariah diperoleh daripada caj lewat bayar yang dikenakan ke atas kelewatan bayaran caruman oleh majikan dan keuntungan penjualan ekuiti tersenarai yang dikelaskan semula daripada patuh syariah kepada tidak patuh syariah oleh pengurus dana luar mandat ekuiti syariah.

Bagi Simpanan Shariah, JKPS membenarkan caj lewat bayar dan/atau dividen ke atas majikan dan pihak-pihak lain yang lewat membayar caruman atau sebarang obligasi kewangan yang perlu dibayar kepada KWSP bagi melindungi kepentingan ahli dan sebagai langkah pencegahan.

Caj ini boleh digunakan bagi menampung kerugian dan kos sebenar (*ta'widh*) yang diluluskan oleh JKPS, manakala sebarang amaun melebihi kadar *ta'widh* adalah pendapatan tidak patuh syariah.

Sebarang transaksi yang disyaki tidak patuh syariah juga dilaporkan kepada JKPS untuk menentukan status syariah transaksi tersebut termasuk apa-apa pendapatan yang diperolehi daripadanya.

JKPS menetapkan bahawa pendapatan tidak patuh syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan iaitu aktiviti kebajikan seperti bayaran caj berkanun (manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi), dan sebarang lebihan pendapatan tidak patuh syariah (jika ada), boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, jumlah pendapatan tidak patuh syariah adalah sebanyak RM32.79 juta dan kesemuanya digunakan untuk kebajikan ahli melalui bayaran caj berkanun.

### (e) Dividen

Polisi Dividen bagi Simpanan Shariah dikemukakan kepada JKPS bagi mendapatkan pandangan dan perakuan syariah.

Dividen tahunan bagi Simpanan Shariah adalah berdasarkan prestasi sebenar pelaburan patuh syariah KWSP di bawah portfolio syariah iaitu daripada jumlah pendapatan nyata selepas ditolak rosot nilai bersih ke atas aset kewangan, turun nilai kos ke atas ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata yang disebabkan oleh kadar pertukaran mata wang asing dan harga instrumen derivatif, perbelanjaan pelaburan dan operasi, yang diperuntukkan kepada Simpanan Shariah mengikut bahagiannya dalam portfolio syariah.

Dividen Simpanan Shariah dipengaruhi oleh penawaran pelaburan patuh syariah yang terhad dalam kedua-dua pasaran domestik dan global serta prestasi pelaburan sektor-sektor dan ekuiti tersenarai patuh syariah dalam pasaran ekuiti domestik yang tidak menunjukkan prestasi yang baik pada tahun 2022.

Dividen Simpanan Shariah yang diisytiharkan oleh Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah sebanyak 4.75%.

## PERKARA BERKAITAN AHLI YANG BERAGAMA ISLAM

### (a) Zakat Simpanan KWSP

JKPS melalui mesyuarat-mesyuarat JKPS telah berbincang dan memberi pandangan berhubung isu-isu berkaitan zakat simpanan KWSP seperti berikut:

- (i) Tanggungjawab membayar zakat simpanan KWSP adalah terletak pada ahli beragama Islam yang telah memenuhi syarat-syarat wajib zakat;
- (ii) Simpanan yang telah sempurna milik (*milkuh taam*) iaitu simpanan yang boleh dikeluarkan dan digunakan tanpa sebarang sekatan (*haq tasarruf kaamil*) adalah tertakluk kepada Zakat *Mal Mustafad* sekiranya mencapai syarat jumlah minimum (*nisab*) tanpa perlu menunggu tempoh wajib zakat (*haul*);
- (iii) Walaupun haul tidak disyaratkan, adalah wajar bagi ahli yang sedang menghadapi kesukaran atau ketidaktentuan dari segi kewangan terutamanya dalam tempoh pandemik COVID-19 untuk menunggu tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) sebelum membayar zakat sekiranya mencapai nisab;
- (iv) Simpanan yang dikeluarkan bagi tujuan perbelanjaan *hajjah asliyah* iaitu keperluan asas diri sendiri atau tanggungannya seperti tempat tinggal, makan dan minum, kesihatan, pendidikan dan pengangkutan atau membayar hutang boleh ditolak daripada simpanan yang tertakluk kepada zakat;
- (v) Sekiranya ahli ada melakukan beberapa pengeluaran dalam tempoh tertentu, jumlah zakat ditentukan dengan mengambil kira semua pengeluaran yang dibuat dalam tempoh setahun, mengikut tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) ahli; dan
- (vi) Sekiranya ahli tidak membuat pengeluaran simpanan yang telah sempurna milik atau hanya membuat pengeluaran sebahagian simpanan sahaja, baki simpanan yang boleh dikeluarkan adalah tertakluk kepada hukum zakat simpanan dan pengiraan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa zakat negeri dengan mengambil kira semua simpanan lain ahli yang belum dizakatkan sekiranya mencapai haul dan nisab.

Jenis-jenis pengeluaran yang tertakluk kepada pembayaran zakat adalah:

- (a) Pengeluaran Umur 50 Tahun;
- (b) Pengeluaran Umur 55 Tahun;
- (c) Pengeluaran Umur 60 Tahun;
- (d) Pengeluaran Meninggalkan Negara;
- (e) Pengeluaran Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan;
- (f) Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta; dan
- (g) Lain-lain pengeluaran tidak dibelanjakan bagi tujuan keperluan asas atau kelangsungan hidup ahli dan tanggungannya.

#### (b) Penamaan

Penamaan merupakan satu pengisytiharan secara bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan mana-mana individu atau Amanah Raya Berhad sebagai penama.

Bagi ahli yang beragama Islam, penama hanya bertindak sebagai wasi (pentadbir) yang bertanggungjawab untuk mengagihkan simpanan ahli yang telah meninggal dunia kepada waris-waris yang berhak mengikut Undang-Undang Islam.

*“Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-49 yang bersidang pada 19 September 2000 telah membincangkan wang simpanan KWSP, SOCSO dan seumpamanya bagi ahli beragama Islam yang meninggal dunia.*

Muzakarah telah memutuskan bahawa:

- (i) Wang KWSP dan wang disimpan adalah pusaka yang mesti dibahagikan mengikut hukum faraid.
- (ii) Penama KWSP adalah wasi atau pentadbir harta. Penama hendaklah membahagikan wang KWSP (peninggalan si mati) mengikut hukum faraid.”

#### (c) Penyucian Dividen

Ahli beragama Islam yang telah memilih Simpanan Syariah dikecualikan daripada keperluan melakukan penyucian terhadap dividen KWSP yang diterima sebelum Simpanan Syariah mula ditawarkan, iaitu dividen bagi tahun kewangan 2016 dan sebelumnya. Selain itu, sebarang dividen Simpanan Konvensional yang dikreditkan ke akaun ahli selepas memilih Simpanan Syariah (kerana akaun Simpanan Syariah belum berkuatkuasa) juga dikecualikan daripada disucikan kerana ahli tidak mempunyai hak untuk menentukan tarikh kuatkuasa akaun Simpanan Syariah.

Muzakarah Khas Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia yang telah diadakan pada 18 Ogos 2015 juga telah memutuskan bahawa KWSP tidak diwajibkan untuk melakukan penyucian terhadap dividen simpanan semua ahli KWSP yang bersetuju untuk bertukar ke Simpanan Syariah.

Walau bagaimanapun, ahli beragama Islam yang baru memilih untuk menukar akaun ke Simpanan Syariah selepas tahun 2017 dinasihatkan untuk melakukan penyucian ke atas dividen Simpanan Konvensional berdasarkan keputusan Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali ke-87 yang bersidang pada 23-25 Jun 2009:

*“Di dalam Islam, harta-harta yang diperolehi dengan cara yang tidak mematuhi syariah seperti riba, gharar, perjudian, penipuan, rompakan, rampasan, rasuah dan seumpamanya adalah haram dan tidak boleh digunakan untuk manfaat dan kepentingan diri sendiri serta perlu dibersihkan melalui kaedah-kaedah berikut: (a) Diserah kepada Baitulmal untuk masalah-masalah umum umat Islam seperti membiayai pembinaan atau penyelenggaraan jambatan, jalan, tandas dan seumpamanya; atau (b) Diserah kepada golongan fakir miskin.”*

Kadar penyucian dividen Simpanan Konvensional pada tahun 2022 adalah sebanyak 73% daripada jumlah dividen yang dikreditkan ke akaun ahli.

## LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



Dengan nama Allah, yang Maha Pemurah, lagi Maha Mengasihani.

Segala puji bagi Allah, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad, ahli keluarga dan para sahabat baginda serta pengikut-pengikut mereka.

Kami, ahli-ahli JKPS telah menyemak pelaburan dan operasi KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 bagi memberikan pandangan sama ada Simpanan Syariah telah mematuhi prinsip syariah dan ketetapan berkenaan perkara berkaitan syariah yang dibuat oleh JKPS dan dengan ini membentangkan laporan JKPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022:

- (a) JKPS telah menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan berkenaan perkara-perkara syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan KWSP melalui keputusan-keputusan syariah yang telah dibuat oleh JKPS berhubung operasi dan pelaburan Simpanan Syariah bagi memastikan pematuhan kepada prinsip-prinsip syariah termasuk ketetapan dan piawaian syariah di dalam dan luar negara yang diiktiraf oleh JKPS.
- (b) Pengurusan KWSP dipertanggungjawabkan untuk memastikan Simpanan Syariah diuruskan mengikut prinsip syariah dengan merujuk kepada JKPS bagi mendapatkan nasihat mengenai perkara syariah dan melaksanakan segala ketetapan dan polisi syariah yang ditentukan oleh JKPS. Pengurusan KWSP juga telah mengadakan sesi libat urus bersama dengan JKPS bagi mendapatkan maklum balas berhubung inisiatif penambahbaikan Simpanan Syariah.
- (c) Dalam menasihati KWSP mengenai perkara syariah, JKPS telah menerima semua maklumat dan penjelasan yang diperlukan daripada Pengurusan KWSP yang dianggap perlu untuk JKPS membuat keputusan syariah.
- (d) JKPS juga disokong oleh fungsi penyelidikan dan penasihat syariah serta pemantauan dan semakan syariah yang menyediakan pengawasan pematuhan syariah secara berkala bagi Simpanan Syariah. Selain itu, Jabatan Audit Dalam (JAD) melaksanakan penilaian rangka kerja kawalan dalaman dan pematuhan ke atas semua polisi dan prosedur syariah yang diputuskan oleh JKPS secara berkala.
- (e) Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, sebanyak 15 mesyuarat telah diadakan bagi membincangkan perkara-perkara berikut:
  - (i) Saringan dan isu-isu syariah termasuk parameter dan garis panduan syariah berhubung cadangan pelaburan patuh syariah dan pelaburan sedia ada KWSP termasuk dokumen-dokumen berkaitan;
  - (ii) Inisiatif penambahbaikan Simpanan Syariah dan cadangan pembayaran zakat bagi ahli KWSP yang beragama Islam;
  - (iii) Pengemaskinian polisi serta garis panduan pematuhan syariah bagi pelaburan Simpanan Syariah, termasuk perkara-perkara syariah yang berkaitan dengan pelaporan kewangan; dan

- (iv) Laporan-laporan syariah berkala berkenaan:
- pengelasan semula status syariah pelaburan KWSP;
  - pendapatan tidak patuh syariah;
  - langganan sukuk dan produk perbankan Islam;
  - pematuhan syariah oleh pengurus dana luar;
  - prestasi pelaburan portfolio syariah; dan
  - pendaftaran ahli bagi Simpanan Shariah.
- (f) JKPS juga telah menerima dan membincangkan laporan semakan syariah yang dikemukakan oleh Seksyen Pematuhan Syariah pada setiap suku tahun berdasarkan Pelan Pematuhan Syariah yang telah diluluskan bagi tahun 2022. Hal ini dilaksanakan bagi tujuan penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah bagi aktiviti berkaitan operasi dan pelaburan yang melibatkan Simpanan Shariah berhubung pengendalian pengelasan pelaburan syariah dalam pelaburan ekuiti domestik dan luar negara, saringan syariah ke atas saham tawaran awam permulaan domestik, saringan syariah tahunan ke atas pegangan KWSP di dalam pelaburan aset alternatif termasuk penandaan aset berdasarkan status pelaburan syariah dan pengoperasian Simpanan Shariah KWSP di cawangan-cawangan.
- (g) JAD telah melaksanakan semakan ke atas aktiviti operasi dan aktiviti pelaburan berkaitan dengan Simpanan Shariah bertujuan untuk memberi jaminan bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kawalan dalaman dan pematuhan kepada polisi dan prosedur syariah yang telah diluluskan oleh JKPS. Hasil semakan audit dalaman telah dimaklumkan kepada Pengurusan KWSP dan telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. JAD juga melaksanakan pemantauan secara berkala ke atas tindakan penyelesaian bagi penemuan audit yang dibangkitkan. Ini bertujuan bagi memastikan tindakan penyelesaian telah dilaksanakan secara berkesan dan dalam tempoh masa yang telah ditetapkan. Penemuan audit dan status tindakan penyelesaian telah dimaklumkan kepada JKPS.
- (h) JKPS juga mengambil maklum segala usaha yang wajar telah diambil untuk memperbetulkan jurang yang dikenal pasti dan tindakan pengurusan untuk mencegah jurang yang serupa daripada berulang.

- (i) JKPS berpendapat bahawa:

- Kontrak, transaksi, urusan yang telah dimasuki oleh KWSP berhubung Simpanan Shariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 yang telah disemak oleh JKPS adalah mematuhi prinsip syariah;
- Pengagihan keuntungan dan kerugian bagi Simpanan Shariah seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.3 kepada Penyata Kewangan adalah menepati asas-asas yang telah diperakukan oleh JKPS mengikut prinsip syariah; dan
- Semua pendapatan yang diperolehi oleh Simpanan Shariah daripada sumber pendapatan tidak patuh syariah berjumlah RM32.79 juta seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.4 kepada Penyata Kewangan telah digunakan untuk aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi.

Kami, ahli-ahli JKPS, dengan ini mengesahkan Simpanan Shariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 telah diuruskan selaras dengan prinsip syariah.

Bagi pihak JKPS,



Nama : **DATUK PROF. DR. MOHAMAD AKRAM BIN LALDIN**  
 Jawatan : **PENGERUSI JKPS**  
 Tarikh : **28 JULAI 2023**

Bagi pihak JKPS,



Nama : **PROF. DR. AZNAN BIN HASAN**  
 Jawatan : **TIMBALAN PENGERUSI JKPS**  
 Tarikh : **28 JULAI 2023**

## PENGURUSAN RISIKO DI KWSP



### RANGKUMAN

Jabatan Pengurusan Risiko di KWSP menyediakan pengawasan pengurusan risiko melalui rangka kerja risiko, polisi dan proses, dengan penilaian bebas dalam memantau semua risiko. Ia juga menyokong KWSP dalam mencapai strategik dan objektif perniagaan. Dalam usaha memacu keberkesanan, rangka kerja pengurusan risiko dipertingkatkan secara berterusan bagi menyediakan pendekatan yang lebih berdaya tahan dan proaktif untuk mengurus semua risiko yang berhubung kait dengan persekitaran dalaman dan luaran.

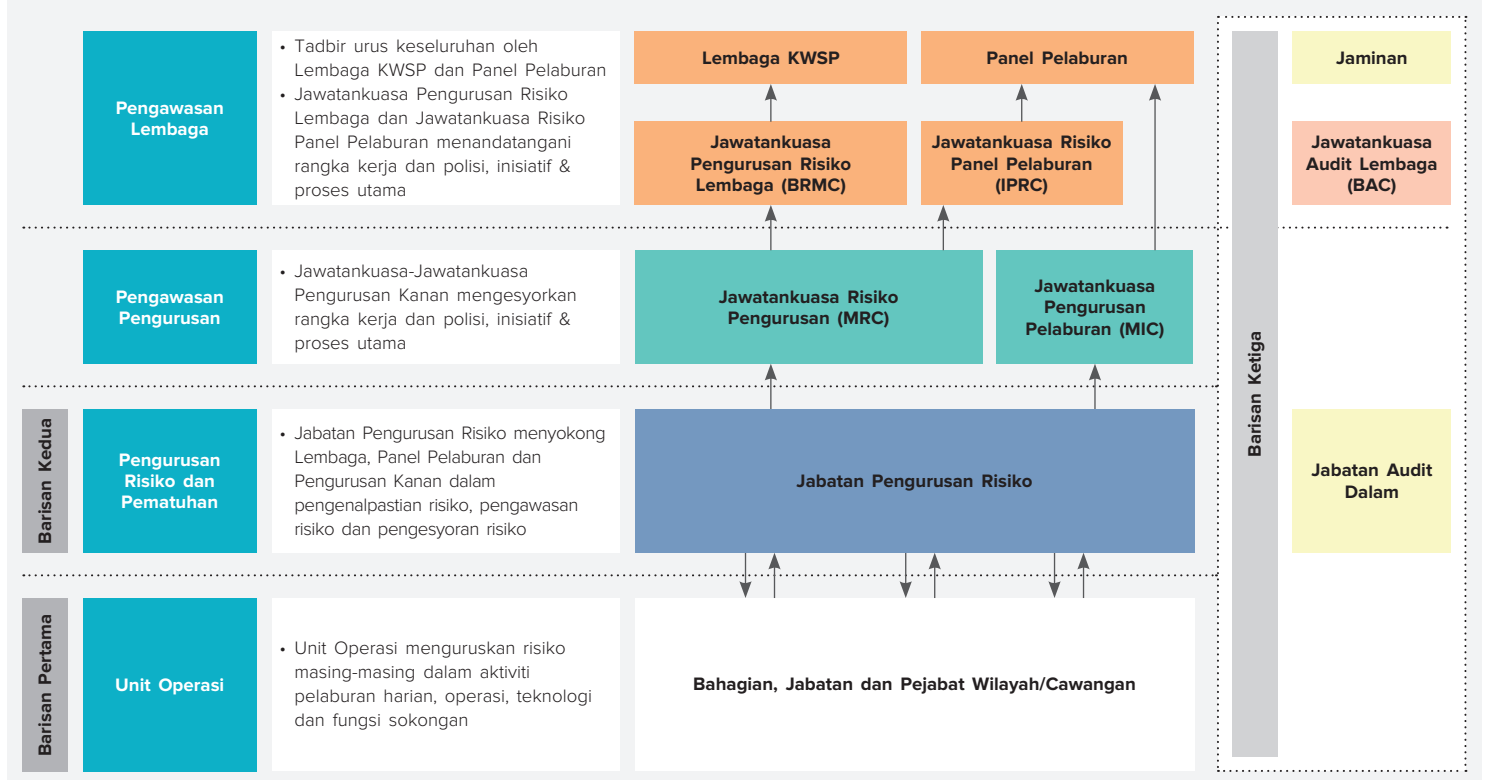
### TADBIR URUS DAN STRUKTUR

#### Struktur Tadbir Urus KWSP

KWSP percaya bahawa struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting bagi memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten terhadap keseluruhan organisasinya. Dalam mencapai matlamat tersebut, tadbir urus risiko kami meletakkan akauntabiliti dan pemilikan antara tiga barisan dan model tiga barisan ini menjadi panduan untuk pengurusan dan tadbir urus risiko yang berkesan.

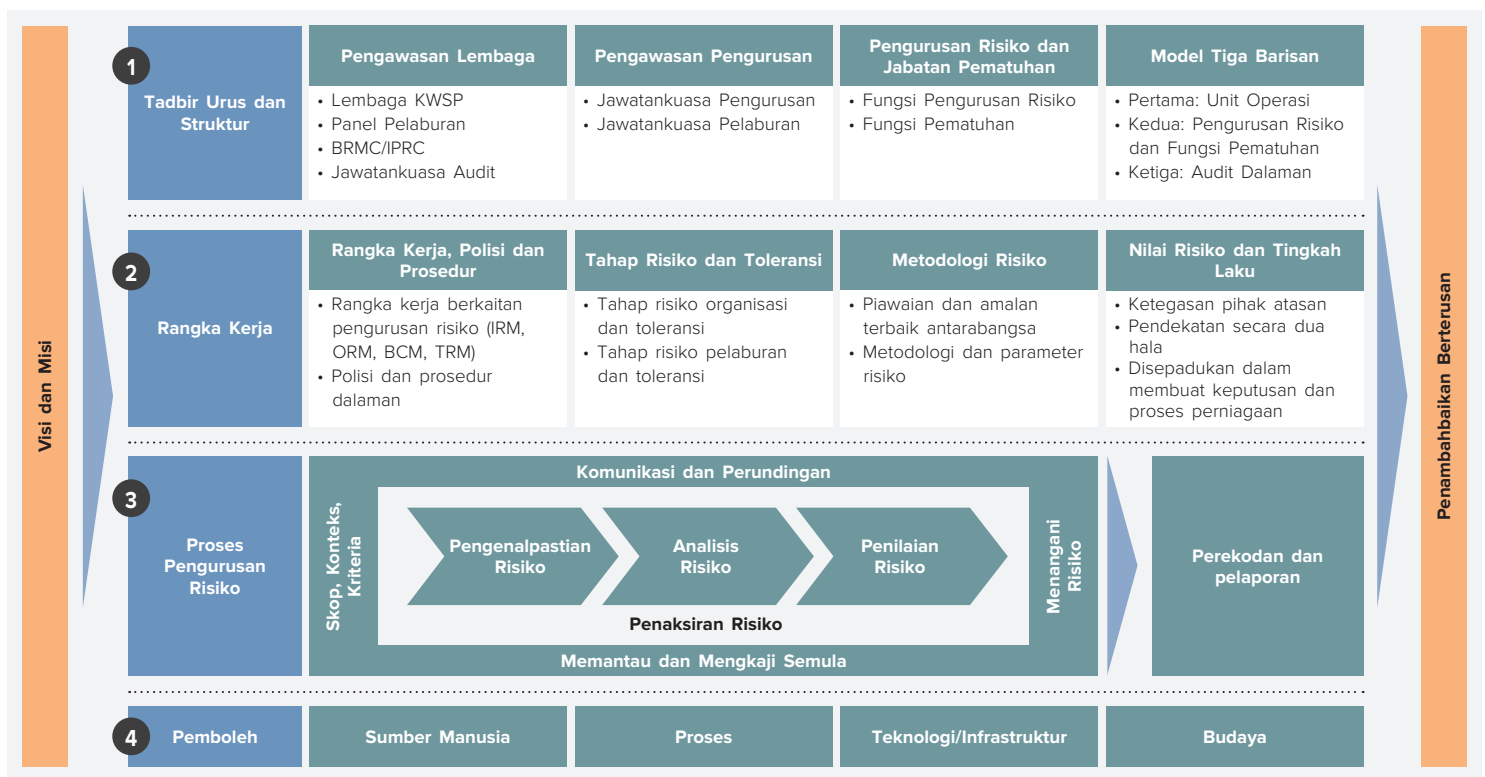
Barisan pertama terdiri daripada Unit Operasi iaitu, Bahagian, Jabatan dan Pejabat Wilayah/Cawangan. Mereka bertanggungjawab mengekalkan kawalan dalaman yang berkesan dan melaksanakan kawalan risiko ke atas aktiviti pelaburan harian, operasi, teknologi dan fungsi sokongan. Barisan kedua iaitu Jabatan Pengurusan Risiko menyokong Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Kanan dalam pengenalpastian, pengawasan dan pengesyoran risiko. Sementara itu, Jabatan Audit Dalam sebagai barisan ketiga menyediakan jaminan bahawa risiko dan kawalan diuruskan secara berkesan.

Struktur Tadbir Urus KWSP digambarkan dalam rajah berikut:



**PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI (ERM)**

KWSP mengguna pakai ERM sebagai pendekatan standard untuk mengurus risiko secara berkesan. Pendekatan ini membolehkan pihak Lembaga dan Pengurusan mengawasi perkara-perkara berkaitan risiko. Komponen utama bagi pendekatan Pengurusan Risiko Organisasi digambarkan dalam rajah di bawah:



## PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

### Struktur Pengurusan Risiko KWSP

Struktur pengurusan risiko KWSP menyediakan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas bagi proses pengurusan risiko dan menggariskan prinsip pengurusan risiko dan tanggungjawab kawalan. Sementara itu, Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan mengawasi pengurusan risiko keseluruhan organisasi dan dibantu oleh BRMC dan IPRC untuk mengawasi semua aktiviti operasi, pelaburan, pengurusan risiko teknologi dan juga mengesyorkan tahap risiko dan memperuntukkan bajet risiko.

Lembaga KWSP	Panel Pelaburan (IP)
<p>Lembaga KWSP bertanggungjawab ke atas keseluruhan pengurusan risiko organisasi kecuali aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan keputusan pelaburan.</p>	<p>IP bertanggungjawab untuk memantau pengurusan risiko berkaitan dengan pembuatan keputusan pelaburan KWSP, dan menentukan tahap risiko yang sanggup ditanggung oleh KWSP melalui Pernyataan Tahap Risiko, yang menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan.</p>
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	
<p><b>JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA (BRMC)</b> BRMC bertanggungjawab membantu Lembaga memantau aktiviti pengurusan risiko operasi dan teknologi kecuali berkaitan pelaburan dan memastikan bahawa proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan.</p>	<p><b>JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN (IPRC)</b> IPRC bertanggungjawab membantu IP dalam mengesyorkan kecenderungan risiko dan peruntukan bajet risiko yang sewajarnya. IPRC dipertanggungjawabkan untuk mengkaji semula dan meluluskan pengukuran risiko, polisi, proses, dan had bagi memastikan keberkesanan yang berterusan.</p>
Jawatankuasa Khusus	
<p><b>JAWATANKUASA RISIKO PENGURUSAN (MRC)</b> MRC memantau, melaksana, dan menguruskan risiko operasi, pelaburan dan teknologi KWSP (yang merangkumi strategi, budaya, struktur, sumber manusia dan proses) serta memastikan bahawa rangka kerja pengurusan risiko berkaitan dengan operasi, pelaburan dan teknologi dilaksanakan dengan berkesan di seluruh organisasi.</p>	<p><b>JAWATANKUASA PENGURUSAN PELABURAN (MIC)</b> MIC bertanggungjawab untuk menilai dan mengesyorkan cadangan pelaburan kepada IP. Ia juga menilai dan mencadangkan strategi pelaburan dan prestasi pengurus dana luar.</p>
Jawatankuasa Kerja dan Unit Operasi	
<p><b>Jawatankuasa Kerja</b></p> <p><b>JAWATANKUASA KERJA RISIKO DIGITAL (DRWC)</b> DRWC memantau pelaksanaan seluruh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) dalam skop risiko teknologi, serta bertanggungjawab untuk menjalankan pengurusan risiko teknologi dalam semua projek atau inisiatif yang relevan.</p>	
<p><b>Unit Operasi</b></p> <p><b>BAHAGIAN, JABATAN DAN PEJABAT WILAYAH/CAWANGAN</b> Semua bahagian, jabatan dan pejabat wilayah/cawangan bertanggungjawab untuk mengurus risiko mengikut fungsi masing-masing secara harian, serta memaklumkan risiko utama yang berpotensi kepada MRC. Antara peranan dan tanggungjawab adalah seperti berikut:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko;</li> <li>Mengkaji semula profil risiko mereka secara berterusan bagi memastikan ia relevan dan bersesuaian;</li> <li>Mengemas kini status risiko dan tahap pengurusan risiko dan kawalan;</li> <li>Membangun dan melaksanakan pelan tindakan untuk mengurus risiko; dan</li> <li>Mematuhi amalan dan garis panduan pengurusan risiko.</li> </ol>	

## RANGKA KERJA

### Rangka Kerja Berkaitan Risiko

#### **Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM)**

Melalui rangka kerja ORM, dengan penerapan MS ISO 31000:2018 Pengurusan Risiko – Prinsip dan Garis Panduan, serta proses-proses yang mantap, KWSP mampu menguruskan risikonya secara berkesan dengan mengurangkan impak kepada tahap yang boleh diterima.

Pengurusan ORM mendokong dan menambah nilai semua aktiviti KWSP dari segi operasi kerana ORM adalah penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat KWSP.

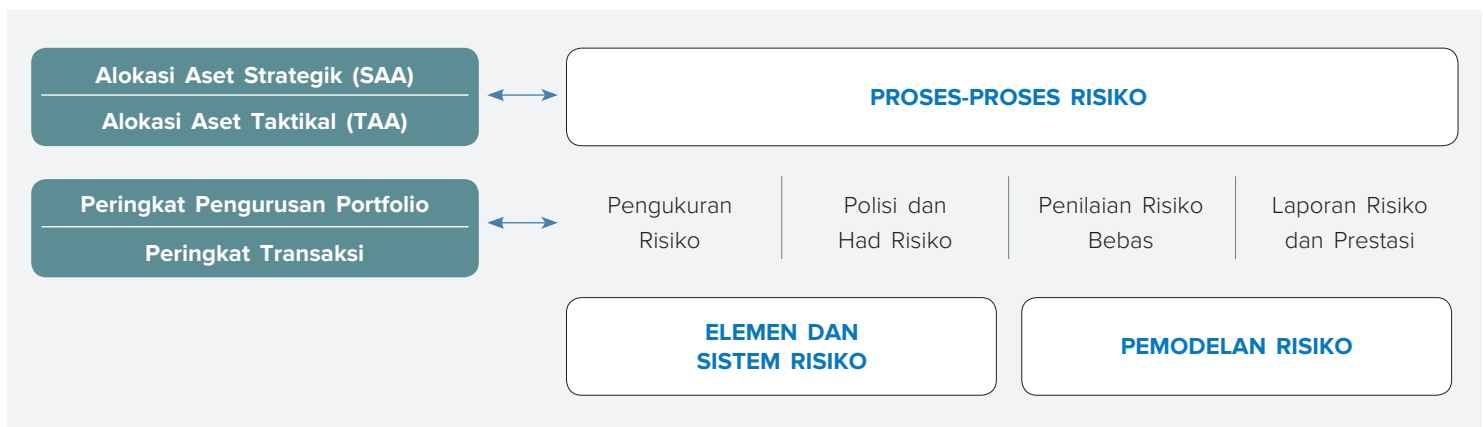
Rangka kerja ini disemak secara berkala bagi memastikan penggunaan dan perkaitannya yang berterusan.

#### **Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan**

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan mentadbir proses-proses pelaburan KWSP dan memastikan bahawa kawalan dan prosedur pengurusan risiko yang berkesan tersedia dalam melaksanakan keputusan pelaburan.

Rangka kerja ini menyediakan pendekatan dalam urustadbir risiko sedia ada dan risiko yang berpotensi dalam portfolio pelaburan KWSP serta membolehkan KWSP mengukur, menaksir, memantau dan mengurus risiko portfolionya. Ini membolehkan KWSP mengoptimumkan pulangan bagi aktiviti pelaburannya mengikut tahap kecenderungan risiko yang diluluskan oleh Lembaga.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan digambarkan dalam rajah berikut:



## PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

### **Risiko Pasaran**

Risiko pasaran merupakan risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah, pertukaran asing dan harga ekuiti.

Objektif pengurusan risiko pasaran di KWSP adalah untuk memastikan bahawa pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam tahap kecenderungan risikonya. Ini dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas polisi dan had, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio bagi setiap kelas aset dan pengesahan bebas ke atas metodologi risiko:

- (a) Had penumpuan terhadap nama, pemilikan, negara dan sektor – bagi memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko;
- (b) Nilai berisiko (VaR) – pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang berpotensi disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu tempoh masa berdasarkan tahap keyakinan;
- (c) Tempoh masa – mengurus sensitiviti harga pelaburan pendapatan tetap berikutan kesan daripada pergerakan kadar faedah;
- (d) *Tracking error* – merujuk kepada sisihan piawai bagi pulangan lebih portfolio berbanding dengan penanda aras, dalam mengukur dan menanda aras prestasi portfolio;
- (e) *Backtesting* – proses pengesahan yang dilaksanakan untuk mengkaji semula ketepatan metodologi risiko yang digunakan dalam mengukur VaR bagi portfolio pendapatan tetap dan ekuiti; dan
- (f) *Stress Testing* – ujian yang dijalankan untuk mengukur potensi pendedahan risiko pasaran dalam senario *what-if*. Ia menggabungkan faktor-faktor seperti kolerasi, kemudahubahan dan pulangan dalam senario yang berbeza.

### **Risiko Kredit**

Risiko kredit berlaku apabila suatu pihak gagal memenuhi obligasi pembayarannya yang menyebabkan kerugian. Pendedahan risiko kredit KWSP mempunyai kaitan langsung dengan aktiviti pelaburannya dalam instrumen pendapatan tetap, ekuiti persendirian, kelas aset hartanah dan infrastruktur.

Pengurusan risiko kredit KWSP melibatkan analisis kredit terperinci, metodologi penilaian risiko yang mendalam dan piawaian penajajaminan berhemat. Di samping itu, KWSP sentiasa mengkaji semula dan mengemas kini metodologi penaksiran risiko dan piawaian penajajaminan kreditnya bagi memastikan konsistensi amalan terbaik dalam industri serta setanding dengan rakan institusi lain.

Di peringkat portfolio, pengurusan risiko kredit yang berikut telah disediakan bagi mengurus risiko kredit:

- (a) Had risiko kredit dan Pencetus Tindakan Pengurusan (*Management Action Triggers – MATs*) yang merangkumi kriteria minimum kredit umum untuk pelaburan, termasuk penumpuan nama dan nilai ambang bagi pendedahan rakan niaga;
- (b) *Credit-Value-at-Risk (CVaR)* bagi mengukur risiko kredit portfolio yang berkaitan; dan
- (c) Kesedaran dan budaya kredit yang tinggi seluruh warga kerja dan anggota yang berkaitan dengan pelaburan di KWSP melalui penglibatan aktif dengan warga kerja pelaburan di semua peringkat.

Di peringkat transaksi, pengurusan risiko kredit yang berikut telah disediakan bagi mengurus risiko kredit:

- (a) Penilaian risiko bebas dilaksanakan bagi setiap cadangan pelaburan baharu yang dibentangkan kepada mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan bagi tujuan membuat keputusan;
- (b) Pemantauan rapi bagi perubahan kepada pelaburan sedia ada melalui penilaian secara *ad hoc* serta berkala; dan
- (c) Instrumen penarafan kredit untuk mengukur kelayakan kredit atau Kebarangkalian Gagalbayar (*Probability of Default – PD*) penanggung obligasi adalah seperti berikut:
  - (i) Templat Penarafan Korporat yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi korporat; dan
  - (ii) Templat penarafan institusi kewangan yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi institusi kewangan.

### **Risiko Kecairan**

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakupayaan KWSP untuk memenuhi komitmen dan obligasi kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan pencarum hanya dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP mengurus keperluan kecairannya melalui:

- (a) Pemantauan aliran tunai harian dan membuat jangkaan aliran tunai bulanan mengikut tempoh masa sehingga 12 bulan;
- (b) Peruntukan sebanyak tiga peratus daripada nilai aset bagi instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan deposit dalam institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran pencarum dan komitmen kewangan dan obligasi lain; dan
- (c) Mewujudkan nisbah perlindungan kecairan (LCR) dan nisbah pembiayaan bersih (NFR) untuk memantau dan mengurus tahap kecairan di KWSP secara bulanan, menggabungkan keadaan pasaran semasa.

Dalam jangka sederhana dan lebih panjang, KWSP berupaya memenuhi keperluan kecairannya melalui pegangan pelaburan yang *liquid* seperti ekuiti tersenarai awam dan sekuriti pendapatan tetap. Kepelbagaian kematangan profil aset pendapatan tetap KWSP juga dipantau secara bulanan. Liabiliti kewangan KWSP dikategorikan kepada kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang kontrak.

### Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

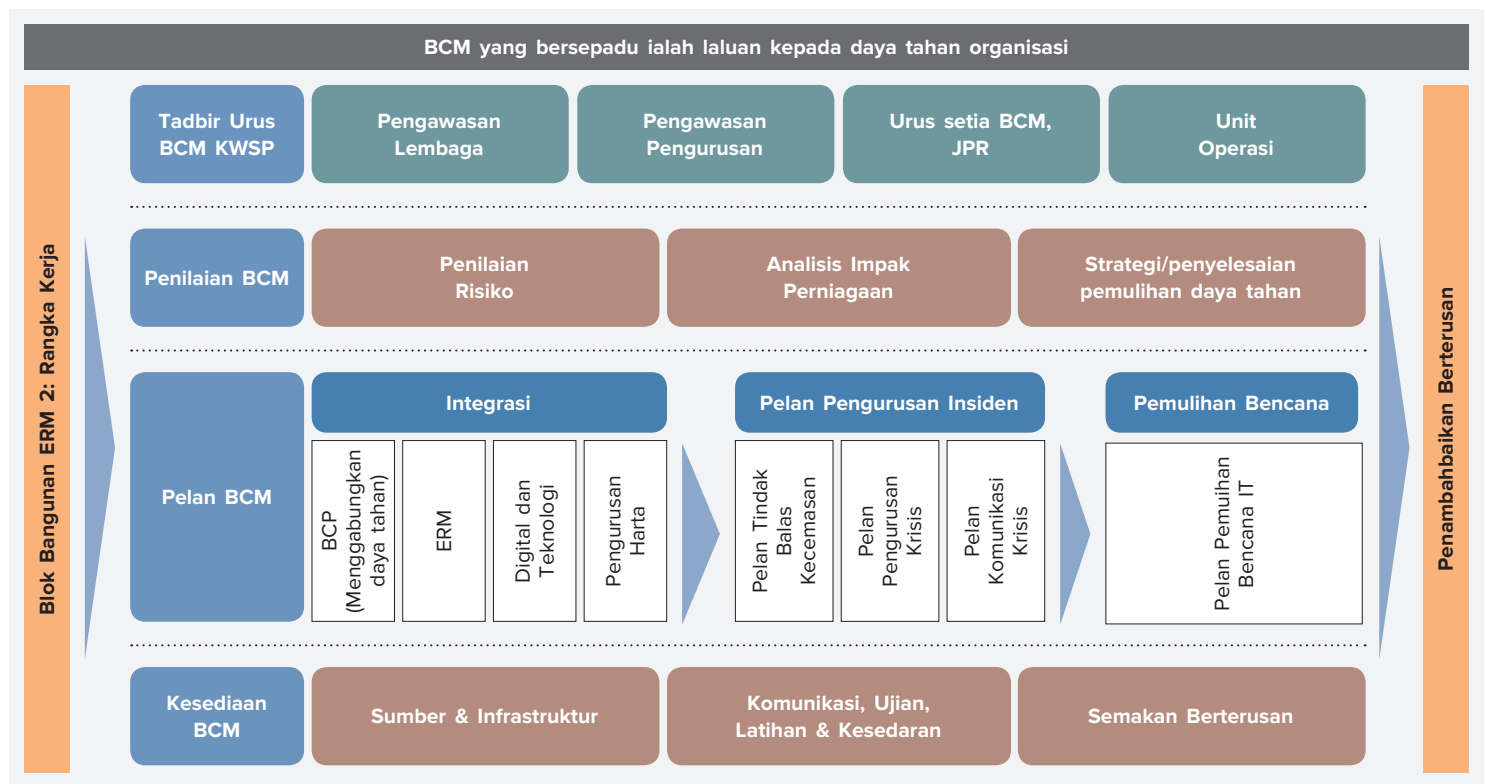
BCM adalah sebahagian daripada pendekatan KWSP untuk menguruskan risiko dengan berkesan. BCM memastikan proses dan protokol di KWSP terus beroperasi sekiranya menghadapi gangguan khusus dan serta merta.

Melalui rangka kerja BCM yang menerapkan piawaian ISO 22301:2019 dan daya tahan bersepadu, KWSP mampu mengurus daya tahan keseluruhan organisasinya.

Bagi melindungi KWSP semasa gangguan dan membina budaya kesediaan, berikut adalah pendekatan yang digunakan:

- (i) Pendekatan berdaya tahan untuk membina perniagaan yang selamat dan berkekalan;
- (ii) Integrasi BCM dengan proses-proses unit operasi;
- (iii) Penilaian risiko dan mitigasi dengan analisis lokasi; dan
- (iv) Ambang bencana khusus untuk kesiapsiagaan menghadapi bencana dan tindak balas terhadap pelbagai konteks.

Rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja BCM KWSP:



## PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

### **Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRM)**

Rangka Kerja TRM merupakan satu struktur formal yang berkesan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi dengan lebih baik, meningkatkan ketahanan teknologi dan maklumatnya, serta untuk tadbir urus keselamatan.

Rangka kerja ini dibangunkan dengan garis panduan yang telah ditambahbaik dan komprehensif bagi mengekalkan daya tahan KWSP terhadap ancaman teknologi dan siber. Ini membolehkan KWSP melakukan penilaian sendiri yang berterusan dalam memastikan risiko teknologi dan siber diurus.

Rangka Kerja TRM digambarkan di bawah:



TRM memberikan penilaian risiko bebas ke atas sistem dan projek teknologi maklumat seluruh organisasi. Di samping itu, TRM juga mengesyorkan kawalan risiko teknologi yang berkesan bagi mengurangkan risiko demi menjamin perlindungan yang lebih baik terhadap misi sistem IT kritikal iaitu menyimpan, memproses dan menghantar maklumat sensitif.

### **Tahap Risiko dan Toleransi**

KWSP mewujudkan Pernyataan Tahap Risiko Organisasi peringkat tinggi yang menerangkan falsafah risiko KWSP dan sikap terhadap risiko organisasi. Tahap risiko KWSP menentukan jumlah, tahap dan jenis risiko yang boleh dan sanggup diterima oleh KWSP demi mencapai objektif strategiknya. Ia juga menggariskan tahap toleransi risiko dan had untuk mentadbir, mengurus dan mengawal aktiviti pengambilan risiko KWSP.

Pernyataan Tahap Risiko Organisasi disokong oleh lima (5) kategori Pernyataan Toleransi Risiko yang sejajar dengan kategori risiko strategik KWSP:

- Risiko Strategik;
- Risiko Reputasi;
- Risiko Operasi;
- Risiko Kewangan; dan
- Risiko Teknologi.

Pernyataan Tahap Risiko dalam pelaburan pula menentukan tahap risiko yang sanggup diterima oleh KWSP dan menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan. Peruntukan aset kerap dikaji semula bagi memastikan dana yang dilaburkan adalah mengikut kecenderungan risiko KWSP.

### **Metodologi Risiko**

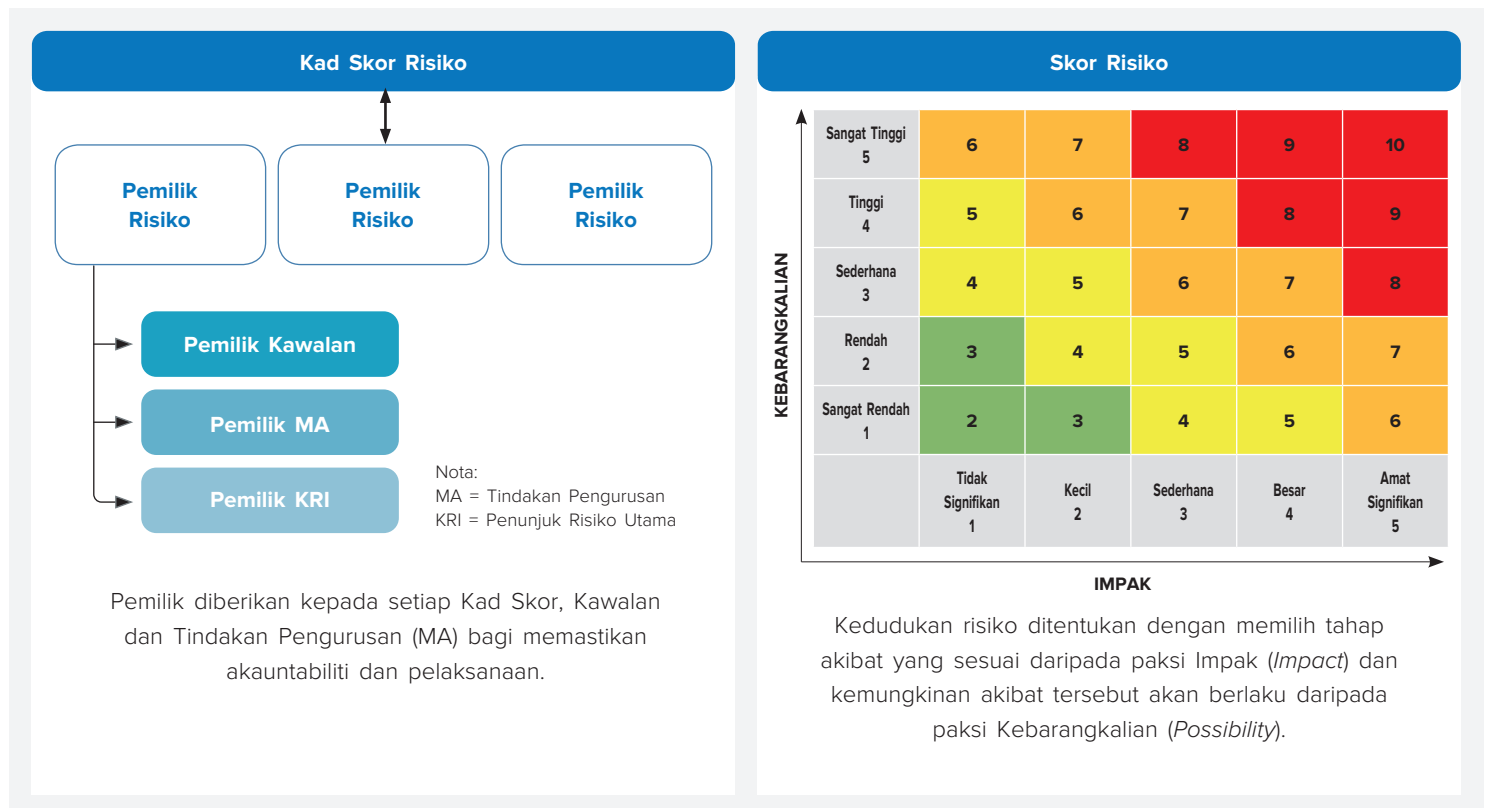
#### **Kad Skor Risiko Korporat (CRS)**

Dalam pelaksanaan ORM, KWSP mengguna pakai metodologi Kad Skor Risiko Korporat (CRS). Berdasarkan kepada Metodologi CRS, terdapat lima (5) sumber risiko bagi membantu dalam pemahaman dan artikulasi risiko bagi KWSP. Ini bagi memastikan bahawa semua sumber utama risiko dipertimbangkan dan dikumpulkan sewajarnya bagi tujuan penilaian. Sumber-sumber risiko termasuk:

- Luaran (termasuk Kawal Selia);
- Strategik (termasuk Modal Insan dan Tadbir Urus Korporat);
- Kewangan;
- Pihak Berkepentingan; dan
- Operasi (termasuk Undang-Undang).

Semua faktor risiko dalam Kad Skor Risiko Korporat adalah sejajar dengan objektif strategik KWSP. Risiko-risiko strategik ini dimaklumkan ke peringkat bahagian dan akhirnya ke peringkat jabatan dan pejabat wilayah/cawangan.

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat ditunjukkan dalam carta di bawah:



### Corporate Digital Assurance (CDA)

Risiko di KWSP dipantau dan diurus menerusi unit operasi manakala proses jaminan dilaksanakan menerusi proses *Corporate Digital Assurance* (CDA). Pemilik kad skor, risiko kawalan dan tindakan pengurusan dikehendaki memberi pengesahan digital sebanyak empat (4) kali setahun kepada pihak Pengurusan bagi membuktikan bahawa mereka telah mengurus risiko dalam profil mereka dengan sewajarnya.

### Nilai Risiko dan Tingkah Laku

Budaya risiko didorong oleh ketegasan pihak atasan yang berfungsi sebagai asas bagi membina struktur, tadbir urus dan rangka kerja pengurusan risiko seluruh organisasi. Ini adalah untuk menyemai nilai dan prinsip kelakuan yang diharapkan dapat membentuk tingkah laku dan sikap semua wargakerja KWSP.

## PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

### PROSES PENGURUSAN RISIKO

Elemen utama proses pengurusan risiko adalah seperti berikut:

- Mewujudkan konteks: Menyatakan objektif organisasi dan menentukan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira dalam mengurus risiko.
- Penaksiran risiko: Merangkumi proses mengenal pasti risiko, analisis risiko dan penilaian risiko.
- Menangani risiko: Tindakan yang diperlukan untuk mencegah, mengesan atau mengurus risiko bersih kepada tahap yang boleh diterima.
- Komunikasi dan perundingan: Perbincangan dua hala antara Jabatan Pengurusan Risiko dan pihak berkepentingan tentang kewujudan, sifat, bentuk, tahap keseriusan atau kebolehterimaan sesuatu risiko.
- Memantau dan mengkaji semula: Kedua-dua aktiviti ini adalah terancang dan merupakan aspek yang penting dalam proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pemantauan yang kerap.
- Perekodan dan pelaporan: Butiran dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala.



Jabatan Pengurusan Risiko melaporkan dan membentangkan isu-isu berkaitan dengan pengurusan risiko kepada Jawatankuasa Kerja Risiko Digital (DRWC), Jawatankuasa Risiko Pengurusan (MRC), Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan (MIC), Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC), Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC), Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan secara berkala sebagai makluman dan/atau membuat keputusan.

KWSP menyedari akan kepentingan warga kerja, proses, teknologi/infrastruktur dan budaya sebagai pemboleh utama untuk menyokong pelaksanaan pengurusan risiko organisasi yang berjaya.

Ini menggalakkan pertimbangan risiko di kalangan warga kerja KWSP untuk mempertingkatkan pengalaman pelanggan, membina kepercayaan dan mencipta nilai bagi kelestarian jangka panjang.

# PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN



## PENGENALAN

Pernyataan ini adalah selaras dengan “Statement on Risk Management & Internal Control – Guidelines for Directors of Listed Issuers” (Garis Panduan), yang dikeluarkan oleh pasukan petugas khas industri yang diiktiraf oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Prinsip B, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kod ini telah dikemaskini pada April 2021 yang menyatakan bahawa Lembaga perlu mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan.

Kenyataan ini menunjukkan komitmen KWSP yang tinggi dalam mengekalkan tahap keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman semasa menguruskan cabaran-cabaran yang dihadapi oleh KWSP dalam tahun ini.

## TANGGUNGJAWAB LEMBAGA

Lembaga KWSP memperakui tanggungjawabnya secara keseluruhan dengan memastikan tahap kesesuaian dan keberkesanan pengurusan risiko dan kerangka kawalan dalaman KWSP mampu membolehkan objektif organisasi tercapai.

Rangka kerja ini direka bagi mengenal pasti, menganalisis dan menilai risiko yang signifikan bertujuan membantu Lembaga membuat keputusan yang terbaik selaras dengan peranannya mengawalselia risiko bagi memastikan risiko tersebut dapat dikurangkan dengan sebaik mungkin. Oleh itu, sistem kawalan dalaman disediakan untuk menguruskan dan bukan untuk menghapuskan risiko tersebut. Dalam kata yang lain, ia dapat memberikan jaminan yang munasabah dan bukannya jaminan secara mutlak.

Bagi melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan, tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan:

- (a) Jawatankuasa Audit Lembaga (JAL) bagi proses kawalan dalaman, tadbir urus dan pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan;
- (b) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan; dan

- (c) Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) bagi perkara berkaitan pengurusan risiko pelaburan meliputi tahap risiko, ukuran risiko, polisi dan had kecuali aktiviti melibatkan operasi pelaburan.

Maklumat lanjut mengenai IPRC ada dinyatakan dalam Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

## Tanggungjawab Pengurusan

Pengurusan bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar dan prosedur Lembaga mengenai risiko dan kawalan, yang terdiri daripada:

- (a) Mengetahui risiko yang relevan dalam mencapai objektif dan strategi KWSP;
- (b) Merencanakan, melaksanakan dan memantau rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman selaras dengan visi strategik dan tahap risiko keseluruhan KWSP; dan
- (c) Mengetahui perubahan kepada risiko dan risiko yang bakal muncul, mengambil tindakan apabila diperlukan dan seterusnya memaklumkan kepada Lembaga tepat pada waktunya.

## PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

### RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

KWSP mempunyai rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan, yang membentuk sebahagian daripada amalan tadbir urus korporat yang baik. Dalam hal ini, KWSP menerima pakai Model Tiga Barisan. Barisan pertama merupakan barisan jabatan dan cawangan yang bertanggungjawab untuk memastikan risiko dan kawalan diwujudkan dan dilaksanakan dalam operasi harian secara berkesan.

Barisan kedua diwakili oleh Jabatan Pengurusan Risiko yang membangunkan rangka kerja pengurusan risiko, polisi, metodologi dan cara untuk menguruskan risiko utama di dalam organisasi.

Jabatan Audit Dalam merupakan barisan ketiga yang menyemak aktiviti-aktiviti perniagaan utama KWSP dan menilai keberkesanan dan kecukupan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko operasi dan proses tadbir urus.

Sistem dan proses utama yang telah diwujudkan oleh Lembaga untuk mengkaji semula kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman adalah seperti berikut:

#### (a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi

Di KWSP, pengurusan risiko wujud dalam proses organisasi utama secara menyeluruh. Hal ini termasuklah semasa melaksanakan proses perancangan strategik khususnya dalam mewujudkan Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP, pengurusan prestasi perniagaan melalui *Balanced Scorecard*, operasi perniagaan dan proses membuat keputusan, membolehkan KWSP mencapai objektif strategiknya.

Lembaga telah mengguna pakai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM) berasaskan "ISO 31000:2018 Risk Management – Guidelines" yang menggariskan prinsip, polisi dan proses bagi menguruskan risiko operasi di KWSP. Tambahan pula, TRMF diwujudkan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi, meningkatkan daya tahan teknologi dan struktur tadbir urus, serta perlindungan ke atas maklumat.

Rangka kerja ini membolehkan pandangan yang lebih menyeluruh bagi memastikan proses yang berstruktur dan berdisiplin dalam menguruskan teknologi, keselamatan maklumat dan risiko operasi di KWSP.

KWSP telah menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas berkenaan proses pengurusan risiko. Tanggungjawab utama risiko dan kawalan di bawah struktur pengurusan risiko terdiri daripada:

- (i) BRMC bagi mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi dan memastikan proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan. Jawatankuasa ini menyemak semula dan mencadangkan strategi pengurusan risiko dan menilai kecukupan rangka kerja pengurusan risiko; dan
- (ii) BRMC dibantu oleh MRC yang dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif yang mengkaji semula rangka kerja pengurusan risiko dan teknologi dan memastikan keberkesanan perlaksanaannya dalam organisasi.

#### (b) Rangka Kerja Kawalan Dalaman

KWSP menerima pakai sistem dan rangka kerja kawalan dalaman adalah berdasarkan *COSO Internal Control Integrated Framework*, penanda aras antarabangsa yang diiktiraf dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, yang menggariskan lima (5) komponen kawalan yang saling berkait rapat – persekitaran kawalan, penilaian penarafan risiko, kawalan aktiviti, maklumat dan komunikasi, dan pemantauan.

Jabatan Audit Dalam menyediakan jaminan yang bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Jawatankuasa Audit Lembaga bertanggungjawab mengkaji semula isu kawalan dalaman yang dikenalpasti di dalam laporan yang disediakan oleh juruaudit dalaman dan luaran.

Jawatankuasa juga mengkaji semula fungsi audit dalam dengan memberi penekanan ke atas kebebasan audit dalam, skop, sumber dan kualiti pengauditan. Aktiviti Jawatankuasa yang terperinci dinyatakan di dalam Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pernyataan Audit Dalaman dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

## ELEMEN UTAMA KAWALAN DALAMAN

Elemen utama kawalan dalaman di KWSP adalah seperti berikut:

### (a) Persekitaran Kawalan

Persekitaran kawalan menetapkan halatuju organisasi, mempengaruhi tahap kesedaran kawalan di kalangan anggotanya. Ia merupakan asas kepada semua komponen kawalan dalaman yang lain, menerapkan disiplin serta struktur. Aktiviti-aktiviti utamanya termasuk:

#### (i) Terma Rujukan

Terma rujukan mendefinisikan peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan sepertimana yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

#### (ii) Struktur Organisasi

Struktur organisasi telah mentakrifkan dengan jelas berkenaan akauntabiliti, delegasi tanggungjawab dan tahap autoriti bagi semua aspek perniagaan. Jawatankuasa pengurusan bermesyuarat secara kerap untuk mengenalpasti, berbincang dan menyelesaikan isu operasi, kewangan, pelaburan dan isu utama pengurusan serta melaporkan secara berkala kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa berkenaan.

#### (iii) Pembangunan Sumber Manusia

KWSP telah mewujudkan program yang menggariskan pelaksanaan pembangunan sumber manusia. Ini adalah untuk memastikan kemahiran pekerja dipertingkatkan dan dinilai semula untuk membina tenaga kerja yang tangkas dan bersedia untuk masa hadapan yang boleh menghadapi perkembangan terkini terhadap pendigitalan dan perubahan persekitaran kerja. Pelan penggantian yang komprehensif juga telah diwujudkan dan disemak secara berkala untuk mengukuhkan bakat, kekuatan dan kebolehan penggantian.

#### (iv) Pembudayaan Integriti

Sebagai pemegang amanah yang ditugaskan untuk menguruskan simpanan ahli, KWSP berusaha untuk memupuk persekitaran berlandaskan amanah dan integriti dalam organisasi.

Antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan termasuklah EPF Integrity Pillars, Pelan Integriti dan Anti-Rasuah, Polisi Anti-Rasuah, Ikrar Bebas Rasuah, Pengurusan Risiko Rasuah, Ikrar Integriti Korporat, Integriti Pact, Pernyataan Anti-Rasuah, Polisi tiada hadiah, pengisytiharan harta oleh anggota, pengisytiharan konflik kepentingan dalam proses perolehan dan proses Pelaburan serta prinsip toleransi sifar terhadap rasuah.

### (v) Kod Etika KWSP

Kod Etika KWSP menyediakan panduan kepada anggota dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka, selaras dengan Visi, Misi dan Nilai Bersama KWSP. Kod ini bertujuan untuk menjelaskan tingkah laku beretika berlandaskan undang-undang, polisi dan prosedur sedia ada.

### (vi) Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah

KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk memastikan pematuhan yang ketat terhadap keperluan syariah dalam pengurusan Simpanan Syariah. Rangka kerja tadbir urus ini diwujudkan bagi memastikan Simpanan Syariah KWSP diuruskan mengikut syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991 dan Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016, termasuk penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) bagi menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah KWSP mematuhi prinsip syariah. Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah ini merangkumi empat (4) fungsi iaitu penyelidikan dan penasihat Syariah, pengurusan risiko Syariah, pemantauan dan semakan Syariah, dan audit Syariah.

Rangka kerja tersebut menggariskan struktur dan dasar tadbir urus Syariah seperti yang dinyatakan di dalam Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

### (vii) Rangka Kerja Tadbir Urus Data KWSP

Rangka Kerja Tadbir Urus Data KWSP yang diwujudkan pada April 2022 menetapkan skop dan tadbir urus bagaimana data dan maklumat diurus dan digunakan secara konsisten di seluruh KWSP. Ia juga menerangkan cara pemprosesan dan pengurusan data dikendalikan bagi memastikan data organisasi adalah tepat, boleh diakses, konsisten dan dilindungi. Ini boleh dicapai melalui bidang domain utama di bawah Rangka Kerja, yang merangkumi Pengurusan Kualiti Data dan Keselamatan Digital.

### (viii) Rangka Kerja Ketahanan Siber

Rangka Kerja Ketahanan Siber yang ditubuhkan pada Ogos 2022 ialah rangka kerja yang menyatakan strategi KWSP dalam menguruskan ancaman siber. Ia menetapkan keseluruhan strategi ketahanan siber KWSP untuk mengekalkan operasi perniagaan sekiranya berlaku serangan siber.

## PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

### (b) Penarafan Risiko

Penarafan risiko merangkumi proses dinamik dan berterusan bagi mengenalpasti dan menilai risiko yang boleh menghalang pencapaian objektif. Aktiviti utama termasuk:

#### (i) Kadskor Risiko Korporat (CRS)

Metodologi Kadskor Risiko Korporat (CRS) adalah satu pendekatan pengurusan risiko yang terperinci di mana risiko dikenal pasti berdasarkan sumber dalaman dan luaran, dianalisis, dinilai, dirawat dan dipantau.

CRS membolehkan Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (RCSA) secara berterusan dilaksanakan supaya anggota boleh membuat penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka.

### (c) Aktiviti Kawalan

Aktiviti kawalan adalah polisi dan prosedur yang membantu memastikan arahan pengurusan dijalankan dengan berkesan. Ianya membantu memastikan tindakan yang bersesuaian diambil bagi mengurangkan risiko yang menghalang pencapaian objektif organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

#### (i) Polisi dan Prosedur

Polisi dan prosedur bagi memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman (seperti pengasingan tugas, proses penyemakan dan pengesahan secara bebas serta kawalan capaian sistem) yang dinyatakan dalam manual operasi, garis panduan dan pekeliling yang dikeluarkan oleh KWSP dikemaskini secara berkala dan diperakui oleh Ketua-Ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Pengawai Eksekutif. Terdapat garis panduan polisi dan had penurunan kuasa yang dikenakan ke atas Pengurusan berkaitan operasi harian.

#### (ii) Pengurusan Keselamatan Teknologi Maklumat

Pengurusan keselamatan IT di KWSP adalah berdasarkan ISO 27001, piawaian industri dan amalan terbaik yang lain. Ia menggariskan kawalan dan prosedur yang sesuai untuk memastikan kerahsiaan, integriti dan maklumat yang lengkap serta sistem aplikasi.

Seni bina dan reka bentuk keselamatan KWSP sentiasa dikaji semula dan ditambahbaik untuk mengukuhkan kawalan berkaitan keselamatan siber dan memitigasi risiko utama teknologi dan siber.

#### (iii) Polisi *Chinese Wall*

Polisi dan prosedur “Chinese Wall” ini telah diperkenalkan untuk mengawal daripada berlaku sebarang kompromi terhadap prinsip-prinsip integriti, ketelusan dan akauntabiliti dengan mengawal, menyekat dan mengurus aliran maklumat yang boleh mempengaruhi harga sesuatu saham.

#### (iv) Pengurusan Kesinambungan Perniagaan (BCM)

Pelan dan sistem BCM sentiasa dipantau, diuji, dikemaskini dan kemudiannya disampaikan kepada setiap peringkat dalam organisasi untuk memastikan KWSP mampu bertindak balas dan pulih daripada sebarang gangguan.

Selain itu, simulasi dijalankan untuk menentukan kesediaan KWSP sekiranya berlaku serangan gangguan sebenar.

#### (v) *Risk Culture Index*

*Risk Culture Index* telah diwujudkan sebagai Petunjuk Prestasi Utama dalam jabatan dan cawangan dengan objektif untuk meningkatkan amalan pengurusan risiko di KWSP.

#### (vi) Perlindungan Insuran

Perlindungan insuran yang mencukupi bagi aset utama telah sedia ada bagi memastikan aset KWSP dilindungi dari sebarang kejadian yang tidak diingini berlaku yang boleh menyebabkan kerugian material.

### (d) Maklumat dan Komunikasi

Maklumat dan Komunikasi menyokong semua komponen kawalan yang lain dengan langkah berkomunikasi mengenai tanggungjawab kawalan kepada warga kerja dan menyediakan maklumat dalam kaedah dan tempoh masa yang membolehkan anggota menjalankan tugas mereka. Aktiviti utama termasuk:

#### (i) Pelan Kawalan Pengurusan Fraud

Pelan Kawalan Pengurusan Fraud termasuk Penilaian Risiko Fraud, Polisi Anti Fraud dan Polisi Perlindungan maklumat menggariskan pendekatan KWSP terhadap pencegahan, pengesanan, pelaporan dan pengendalian fraud.

#### (ii) Komunikasi Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Prinsip, rangka kerja dan proses ORM yang digunakan oleh KWSP telah dimaklumkan kepada semua warga kerja agar mereka memahami dengan lebih baik mengenai amalan yang sedang digunakan.

**(e) Pemantauan**

Pemantauan dan penilaian berterusan berkaitan keberkesanan kawalan dalaman telah diterapkan/ dibangunkan ke dalam proses bisnes di pelbagai peringkat dalam organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

**(i) Sistem Pengurusan Risiko Operasi**

Satu sistem pengurusan risiko operasi bersepadu digunakan untuk memantau dan mengurus pendedahan KWSP kepada risiko. Risiko utama dikenalpasti dan keberkesanan kawalan dalaman dinilai dan disahkan secara elektronik oleh jabatan dan cawangan masing-masing pada masa yang ditentukan. Di mana jika risiko yang telah dimitigasi masih tidak berada pada tahap boleh terima, pelan tindakan individu akan dikenalpasti dan perlaksanaannya dipantau untuk mengurangkan jurang tersebut.

**(ii) Kekerapan Pelaporan**

Terdapat proses yang mencukupi untuk membincangkan isu mengenai pengurusan risiko dan kelemahan kawalan dalaman dan ia dilaporkan secara kerap kepada Pengurusan melalui pelbagai jawatankuasa. Pengurusan menilai dan berkomunikasi dengan pihak yang dipertanggungjawabkan untuk mengambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditentukan.

**(iii) Aktiviti Pemantauan Oleh Audit Dalam**

Keputusan bagi semua aktiviti pengauditan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan dikomunikasi kepada pihak Pengurusan. Jabatan Audit Dalam mempunyai proses susulan bagi memantau dan membantu memastikan semua pemerhatian audit dan penyelesaian yang dipersetujui ditangani dengan segera.

**(iv) Piawaian Pengurusan Sistem Kualiti**

Semua proses teras KWSP mematuhi piawaian MS ISO 9001:2015 *Quality Management System*.

**JAMINAN MENGENAI PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN**

Lembaga berpandangan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP adalah berkesan dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Pemeriksaan oleh Lembaga terhadap keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman disokong oleh:

- (a) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun untuk mengawasi aktiviti pengurusan risiko;
- (b) Jawatankuasa Audit Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun, mengkaji semula penemuan dan cadangan yang dikenalpasti oleh juruaudit dalaman dan luaran;
- (c) Ketua Audit Negara yang mengeluarkan sijil audit tahunan untuk penyata kewangan; dan
- (d) Jaminan daripada Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Kewangan dan pihak pengurusan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP beroperasi dengan mencukupi dan berkesan di dalam semua aspek.

Penyata ini disediakan selaras dengan persetujuan ahli Lembaga bertarikh 18 April 2023.

# LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

## PENGENALAN

Jawatankuasa Audit Lembaga komited di dalam melaksanakan peranannya untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang tinggi dan fungsi seliaan terhadap proses pelaporan kewangan, pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman KWSP.

## KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit Lembaga dianggotai oleh ahli-ahli yang berikut:

Bagi penggal 1 Jun 2021 hingga 31 Mei 2023

No.	Ahli-Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga	Perwakilan
i.	<b>Encik Khalid Hj. Sufat</b>	Pengerusi – Profesional
ii.	<b>YBhg. Datuk Johan Mahmood Merican</b>	Timbalan Pengerusi – Kerajaan
iii.	<b>YB. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong</b>	Kerajaan
iv.	<b>YBhg. Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing</b>	Majikan
v.	<b>YBhg. Dato' Haji Adnan Mat</b>	Pekerja
vi.	<b>Encik Zainal Abidin Mohd Kassim</b>	Profesional

## MESYUARAT

Untuk tahun kewangan 2022, Jawatankuasa Audit Lembaga mengadakan 10 kali mesyuarat iaitu lima (5) Mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit Lembaga, empat (4) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga dan satu (1) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama Dengan Juruaudit Luar.

KPE sebagai ahli ex-officio menghadiri kesemua mesyuarat kecuali Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama Dengan Juruaudit Luar. Kehadiran Pengurusan Kanan di dalam mesyuarat adalah melalui jemputan, bergantung kepada perkara yang dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit Lembaga.

Perbincangan mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga adalah menyeluruh dan terperinci. Minit mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga diedarkan kepada ahli Jawatankuasa Audit Lembaga selepas setiap mesyuarat dijalankan. Lembaga akan dimaklumkan mengenai perkara penting yang dibincangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga.

Maklumat lanjut berkaitan kehadiran Jawatankuasa Audit Lembaga adalah seperti yang terkandung di dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

## TERMA RUJUKAN

Kuasa, tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga adalah digariskan di bawah Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga. Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga yang telah diluluskan oleh Lembaga boleh didapati di laman web rasmi KWSP di [www.kwsp.gov.my](http://www.kwsp.gov.my).

## RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Sepanjang tahun 2022, Jawatankuasa Audit Lembaga telah melaksanakan aktiviti-aktiviti seperti berikut bagi melaksanakan tanggungjawabnya seperti yang digariskan di dalam Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga:

### (a) Audit Dalam

- (i) Meneliti dan meluluskan pelan audit tahunan dan sebarang perubahan kepada pelan audit tahunan dengan mengambil kira perubahan di dalam organisasi bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan secara menyeluruh aktiviti-aktiviti KWSP adalah dirancang berdasarkan penilaian risiko yang dilaksanakan. Sebanyak 107 audit di lokasi dan audit jarak jauh telah dicadangkan untuk dilaksanakan di dalam Pelan Audit 2023 yang telah diluluskan pada November 2022.

- (ii) Meneliti dan membincangkan laporan-laporan Audit Dalam yang dibentangkan di dalam tahun semasa serta cadangan-cadangan yang dibuat, punca penyebab utama yang dikenal pasti dan maklum balas Pengurusan ke atas cadangan-cadangan tersebut serta tindakan mitigasi yang wajar diambil oleh Pengurusan untuk mempertingkatkan kecukupan kawalan dalaman dan proses aliran kerja bagi perkara yang dibangkitkan.

Di antara topik-topik yang dibincangkan dalam tahun 2022 adalah mengenai strategi dan pengurusan keselamatan siber, keselamatan data dan tadbir urus IT, termasuk yang melibatkan pengurusan akses, pengurusan data dan pengurusan vendor. Isu-isu ini dibincangkan secara terperinci bagi mendapatkan kesimpulan yang memuaskan mengenai tindakan oleh Pengurusan untuk masa yang akan datang.

- (iii) Menyokong inisiatif-inisiatif Jabatan Audit Dalam dalam memantapkan mutu kerja audit dalaman melalui penggunaan teknologi seperti analitik data dan automasi proses robotik.
- (iv) Meneliti penemuan siasatan dan semakan khas berhubung bidang-bidang operasi yang spesifik bagi menentukan punca penyebab isu-isu berbangkit serta keberkesanan tindakan pembetulan yang diambil untuk mengukuhkan sistem kawalan dalaman.
- (v) Memantau tindakan pembetulan yang diambil ke atas isu-isu audit yang belum selesai untuk memastikan risiko-risiko utama dan kelemahan kawalan dalaman diselesaikan dengan sewajarnya.
- (vi) Meneliti keberkesanan proses audit, keperluan tenaga kerja tahunan dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam sebanyak dua (2) kali setahun dan memberikan maklum balas secara bertulis untuk tujuan penambahbaikan.

Perkara-perkara yang dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga meliputi status pelaksanaan pelan audit, skop dan risiko diaudit, analisa punca penyebab utama, ringkasan gred audit bagi auditan yang telah dilaksanakan, ringkasan pemerhatian audit dan cadangan audit untuk penambahbaikan proses perniagaan, hasil penilaian oleh pihak diaudit, status penggunaan bajet, ringkasan kursus yang dihadiri oleh juruaudit, inisiatif penggunaan analitik data dan inisiatif-inisiatif penambahbaikan lain yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam.

- (vii) Meneliti dan memperakukan pendedahan-pendedahan di dalam Pernyataan Audit Dalam dan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman untuk dipaparkan di dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

- (viii) Memantau pelaksanaan inisiatif yang dicadangkan oleh PwC di bawah Laporan Jaminan Kualiti yang dikeluarkan pada tahun 2020.

- (ix) Mempertimbangkan dan meluluskan Petunjuk Prestasi Utama dan penilaian prestasi untuk Ketua Jabatan Audit Dalam.

#### **(b) Audit Luar**

- (i) Membincangkan pelan audit yang dibentangkan oleh juruaudit luar.
- (ii) Meneliti semua pemerhatian yang dikenal pasti oleh juruaudit luar serta maklum balas Pengurusan terhadap penemuan tersebut.
- (iii) Mengadakan mesyuarat bersama juruaudit luar pada 24 Jun 2022 tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan isu-isu berkaitan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.

#### **(c) Laporan Kewangan**

Meneliti laporan kewangan suku tahunan yang belum diaudit dan laporan kewangan tahunan beraudit KWSP sebelum memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan dengan memberi tumpuan kepada:

- (i) Implikasi pindaan polisi dan praktis perakaunan kepada penyata kewangan;
- (ii) Perkara-perkara penting yang dibangkitkan termasuk isu-isu laporan kewangan, pertimbangan yang dibuat oleh Pengurusan, perkara atau transaksi luar biasa dan kaedah menangani perkara ini; dan
- (iii) Pematuhan peruntukan piawaian perakaunan yang diterima pakai di Malaysia dan peraturan undang-undang yang lain.

#### **(d) Urus Niaga Pihak Berkaitan**

Meneliti transaksi urus niaga pihak berkaitan oleh KWSP dan semua anak syarikat seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

## LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

### LATIHAN

Sepanjang tahun semasa, ahli-ahli Jawatankuasa Audit Lembaga telah menghadiri pelbagai program latihan, persidangan dan seminar seperti berikut:

Bil.	Kursus
1.	<i>Audit Committee Conference 2022 – Beyond Effectiveness: Governance, Sustainability and Agility</i>
2.	<i>World Social Security Forum 2022</i>
3.	<i>MIA International Accountants Conference 2022 – Leading ESG, Charting Sustainability</i>
4.	<i>2022 Audit Oversight Board (AOB) Conversation With Audit Committees</i>
5.	<i>Board &amp; Leadership Talk Series (BOLT#1) – What Matters In Customer Experience Transformations</i>
6.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT#2) – Trust Is The New Currency</i>
7.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #3) – The Future of Business is Sustainability</i>
8.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #4) – Power Up Your Culture</i>
9.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #5) – Getting Airborne with Agile</i>
10.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #6) – Wellbeing Leadership</i>
11.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #7) – Cloud is the Future</i>
12.	<i>Board &amp; Leadership Talk (BOLT #8) – Agility vs Flexibility</i>
13.	<i>General Shariah Council Engagement with Board – Next Level of Takaful Innovation and Value Creation</i>
14.	<i>MFRS 9 Financial Instruments</i>
15.	<i>Anti Money Laundering/CFT – Best Practices and Updates</i>
16.	<i>Accelerating the Net Zero Transition</i>
17.	<i>Sustainable Investing ESG at the Forefront</i>
18.	<i>Sustainability and Awareness at Work</i>
19.	<i>Risk Management in Technology – Updates</i>
20.	<i>Cyber Security – Updates</i>

### FUNGSI AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga disokong oleh Jabatan Audit Dalam di dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jabatan Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit Lembaga di dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti audit dalaman berdasarkan pelan audit tahunan yang telah diluluskan.

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah demi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

Maklumat lanjut berkaitan fungsi audit dalam adalah seperti yang terkandung di Pernyataan Audit Dalam.

## PERNYATAAN AUDIT DALAM



### PENGENALAN

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah bagi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

### KEBEBASAN DAN OBJEKTIVITI

Ketua Jabatan Audit Dalam melapor secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan secara pentadbiran kepada Ketua Pegawai Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada aktiviti-aktiviti yang diaudit olehnya. Bagi menjaga status kebebasannya, Jabatan Audit Dalam tidak mempunyai sebarang kuasa eksekutif atau pengurusan, autoriti, fungsi atau tanggungjawab kecuali berkaitan dengan pengurusan Jabatan Audit Dalam. Jabatan Audit Dalam juga tidak bertanggungjawab terhadap pembangunan atau pelaksanaan terperinci sistem, pelan, peraturan, polisi atau prosedur baru.

Bagi memastikan juruaudit adalah bebas daripada sebarang konflik kepentingan yang boleh menjejaskan objektiviti dan kebebasan mereka, juruaudit yang bertukar masuk dari jabatan atau cawangan KWSP lain tidak dibenarkan untuk melaksanakan auditan ke atas jabatan/cawangan mereka sebelum ini sehingga tempoh "cooling off" telah tamat.

### SKOP KERJA

Fungsi Jabatan Audit Dalam merangkumi pengauditan kewangan, operasi, pematuhan dan pengurusan KWSP. Skop kerja Jabatan Audit Dalam yang paling utama adalah menentukan sama ada proses-proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, sistem pengurusan maklumat dan tadbir urus KWSP seperti yang

dirancang dan dilaksanakan oleh Pengurusan adalah mencukupi dan berfungsi dengan berkesan supaya:

- Risiko dikenal pasti dan diuruskan dengan sewajarnya;
- Sumber-sumber diperolehi secara ekonomik dan digunakan secara efektif dan efisien;
- Aset adalah terpelihara;
- Maklumat penting mengenai pengurusan, kewangan dan operasi adalah tepat, munasabah dan disediakan dalam tempoh yang ditetapkan;
- Peraturan dan undang-undang, polisi, piawaian dan prosedur yang diguna pakai adalah dipatuhi; dan
- Objektif dan matlamat yang ditetapkan adalah tercapai.

Skop kerja Jabatan Audit Dalam juga merangkumi:

- Pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Pengurusan/Jawatankuasa Audit Lembaga;
- Bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja;
- Penglibatan sebagai pemerhati di dalam aktiviti-aktiviti Pengurusan Kesyinambungan Perniagaan untuk memberikan pemerhatian bebas mengenai kesediaan pemulihan perniagaan/sistem untuk kembali/pulih (sekiranya bencana berlaku) dalam masa yang ditetapkan; dan
- Menyertai jawatankuasa pengurusan atas kapasiti perundingan dan memberi pandangan bebas mengenai tadbir urus, pengurusan risiko dan kawalan dalaman. Penglibatan Jabatan Audit Dalam di dalam jawatankuasa pengurusan tidak akan menghalang Jabatan Audit Dalam daripada menjalankan pengauditan ke atas sistem atau proses berkenaan.

## PERNYATAAN AUDIT DALAM

Jabatan Audit Dalam membangunkan pelan audit berasaskan risiko, dengan mempertimbangkan objektif strategik KWSP serta ulasan daripada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan Kanan. Pengauditan yang dijalankan telah diberi keutamaan berdasarkan penilaian risiko yang wujud, risiko kawalan dan risiko pengesanan bagi setiap operasi, fungsi dan sistem teknologi maklumat.

Bagi tahun kewangan 2022, 124 laporan telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Satu (1) projek rintis Automasi Proses Robotik telah dilaksanakan dan penambahan dibuat dalam penggunaan analitik data di dalam proses kerja audit dalaman. Satu unit data analitik telah ditubuhkan untuk mempertingkatkan penggunaan data analitik di Jabatan Audit Dalam.

Jabatan Audit Dalam akan melaporkan status pemerhatian audit yang belum diselesaikan kepada Pengurusan pada setiap suku tahun dan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga pada setiap setengah tahun. Status pelaksanaan tindakan-tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalam.

### SUMBER JABATAN AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga meneliti dan meluluskan keperluan sumber manusia Jabatan Audit Dalam bagi memastikan Jabatan Audit Dalam mempunyai bilangan juruaudit yang mencukupi dan kompeten. Setakat 31 Disember 2022, Jabatan Audit Dalam mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 91 juruaudit daripada pelbagai latar belakang dan kepakaran, seperti berikut:

Bil.	Bidang Kepakaran	Bilangan Juruaudit	Peratusan
1.	Kewangan dan Perakaunan	62	68%
2.	Teknologi Maklumat	16	18%
3.	Pentadbiran Perniagaan	10	11%
4.	Kejuruteraan/Juruukur Bahan	3	3%
<b>Jumlah</b>		<b>91</b>	<b>100%</b>

### SIJIL PROFESIONAL DAN PEMBANGUNAN KOMPETENSI YANG BERTERUSAN

Jabatan Audit Dalam komited untuk menyediakan kursus-kursus yang relevan dan sentiasa menggalakkan juruaudit untuk melengkapi diri dengan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan yang diperlukan bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Juruaudit juga digalakkan untuk mendapatkan pensijilan dan kelayakan profesional yang bersesuaian dengan bidang masing-masing.

Setakat 31 Disember 2022, 23 juruaudit mempunyai sejumlah 28 pensijilan dan kelayakan profesional yang dianugerahkan oleh pelbagai badan profesional yang diiktiraf. Pensijilan dan kelayakan profesional tersebut adalah seperti *Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)*, *Certified Practising Accountants (CPA) Australia*, *Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)*, *Certified Internal Auditor (CIA)*, *Certified Information Systems Auditor (CISA)*, *Certified Fraud Examiner (CFE)* dan sebagainya.

Setakat tahun semasa, juruaudit telah melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan yang diperlukan melalui aktiviti-aktiviti berikut:

- Kehadiran juruaudit di dalam persidangan, kursus luar jabatan dan kursus anjuran jabatan merangkumi bidang pengauditan, data analitik, pengetahuan produk, inisiatif strategik, kepimpinan dan komunikasi, kemahiran perniagaan, dan kemahiran insaniah;
- Mengadakan sesi latihan mengenai proses KWSP untuk memastikan juruaudit mendapat maklumat tentang perkembangan terkini di dalam organisasi; dan
- Melaksanakan pusingan kerja di kalangan juruaudit bertujuan memberi pendedahan di dalam bidang audit yang lain.

### PROGRAM KUALITI DAN PENAMBAHBAIKAN

Program Kualiti dan Penambahbaikan akan diteruskan untuk menilai kualiti proses audit, selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*. Cadangan dan peluang penambahbaikan dikenal pasti melalui penilaian dalaman dan penilaian luaran.

Penilaian dalaman dilaksanakan secara tahunan oleh pasukan jaminan kualiti yang di bawah penyeliaan Ketua Jabatan Audit Dalam.

Keperluan untuk membuat Semakan Semula Jaminan Kualiti adalah termaktub di dalam Piagam Audit Dalam yang perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima (5) tahun oleh perunding bebas bertauliah. Penilaian jaminan kualiti luaran meliputi skop yang luas termasuk pematuhan terhadap definisi pengauditan dalaman, piawaian dan kod etika, piagam audit dalam, pelan audit, polisi dan prosedur selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* oleh *The Institute of Internal Auditors* dan amalan terbaik industri. Hasil penilaian oleh perunding bebas didokumentasikan di dalam laporan yang dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga.

Berdasarkan penilaian PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. pada tahun 2020, Jabatan Audit Dalam secara keseluruhan mematuhi *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*.

## PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO PELABURAN



### TANGGUNGJAWAB

Berdasarkan Seksyen 18 (1) Akta KWSP 1991, Panel Pelaburan bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berkaitan pelaburan KWSP dan menggalas tanggungjawab terhadap rangka kerja pengurusan risiko pelaburan. Rangka kerja ini diwujudkan untuk memberi jaminan yang munasabah serta mengurus risiko dan bukan untuk menghapuskan risiko salah nyata atau kerugian dalam melaksanakan dasar dan objektif pelaburan organisasi.

### RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan KWSP merangkumi struktur tadbir urus, tahap risiko, alokasi aset, pelbagai polisi dan proses. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ianya relevan dan berkesan.

### STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk mengawasi pengurusan risiko berkaitan dengan keputusan pelaburan yang dibuat oleh KWSP.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan memperakukan tahap risiko dan alokasi belanjawan risiko yang sesuai. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan sentiasa mengkaji semula pelbagai pengukuran risiko, polisi, proses dan had bagi memastikan keberkesanan berterusan.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Pengurusan untuk memantau dan mengkaji semula aktiviti-aktiviti pengurusan risiko. Jabatan Pengurusan Risiko membantu Jawatankuasa Risiko Pengurusan, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dan Panel Pelaburan dalam hal-hal berkaitan pengurusan risiko merangkumi pengukuran risiko, penilaian bebas risiko, pemantauan dan laporan bagi pendedahan risiko pelaburan KWSP.

### TOLERANSI RISIKO

Pernyataan Tahap Risiko yang diluluskan oleh Panel Pelaburan menggariskan secara umum tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP dan menjadi asas kepada alokasi dana untuk pelaburan. Kajian semula terhadap alokasi aset sentiasa dilaksanakan untuk memastikan dana yang dilaburkan adalah selaras dengan tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP.

Pelbagai polisi dan had telah disediakan untuk memastikan risiko-risiko dipantau secukupnya bagi setiap kelas aset. Sistem Risiko dan Prestasi telah disediakan dan dipertingkatkan secara berterusan untuk memastikan risiko diukur secara sistematik dan dipantau.

### KESIMPULAN

Panel Pelaburan berpandangan bahawa amalan pengurusan risiko pelaburan adalah berkesan untuk melindungi pelaburan KWSP. Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan yang bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun untuk mengkaji semula laporan risiko dan pematuhan daripada pihak pengurusan.

Pernyataan ini disediakan berdasarkan resolusi semua ahli Panel Pelaburan bertarikh 13 April 2023.