



**K E C A P I   K E H I D U P A N   K I N I**

# FAKTA SEKILAS PANDANG

**14,189,018**  
**AHLI DAN**  
**7,360,248**  
**MERUPAKAN AHLI**  
**AKTIF YANG MASIH**  
**MENCARUM**

**RM833,763.57** JUTA  
**JUMLAH ASET PELABURAN**

**RM50,876.49**  
**JUTA JUMLAH**  
**PENDAPATAN KASAR**



**MENINGKAT**  
**5.34%**  
**DARIPADA**  
**RM791,475.72 JUTA**  
**PADA 2017**

**507,080**

MAJIKAN  
 MENCARUM  
 KEPADA KWSP



CARUMAN TAHUNAN DITERIMA  
 DARIPADA PEKERJA DAN  
 MAJIKAN



**RM71,466.97**  
**JUTA**



**MENURUN 4.26%**

DARIPADA RM53,139.68 JUTA PADA 2017



**6.15%**

KADAR DIVIDEN  
 SIMPANAN KONVENSIONAL

**RM42.99**  
**BILION**

BAYARAN DIVIDEN



**5.90%**

KADAR DIVIDEN  
 SIMPANAN SHARIAH

**RM4.32**  
**BILION**

BAYARAN DIVIDEN



**RM47,620.25**  
**JUTA**

JUMLAH PENGELUARAN PADA 2018

PERMOHONAN DITERIMA

**2,601,022**

PERMOHONAN DILULUSKAN

**2,475,064**

# KANDUNGAN

Visi

- Fakta Sekilas Pandang

Pengurusan KWSP

## BELANJAWANKU

Panduan Perbelanjaan Untuk Individu & Keluarga di Malaysia  
Lembah Klang 2019



ga  
anti Lembaga  
ajaan  
Pelaburan  
ga, Ahli Silih Ganti  
an Panel Pelaburan  
Dilantik  
ga, Ahli Silih Ganti  
an Panel Pelaburan  
matkan Perkhidmatan  
nkuasa Lembaga dan  
uran  
nkuasa Penasihat  
8 – 2020  
ganisasi  
etua Pegawai  
etua Pegawai  
Kanan

### aan Mengikut

elaburan  
operasi  
strategi

ewangan dan Analisis  
tua Audit Negara  
wangan



Dengan Kerjasama



Berpasukan

61 Pernyataan Pengurusan Risiko  
Pelaburan

339 Hartanah KWSP di Malaysia

340 Glosari

# FAKTA SEKILAS PANDANG

**14,189**  
**AHLI DAN**  
**7,360,**  
**MERUPAKA**  
**AKTIF YANG**  
**MENCARU**

**507,08**

MAJIKAN  
 MENCARUM  
 KEPADA KWSP



CARUMAN TAHUNAN DITE  
 DARIPADA PEKERJA D  
 MAJIKAN



**RM71,466**  
**JUTA**

## APAKAH BELANJAWANKU?

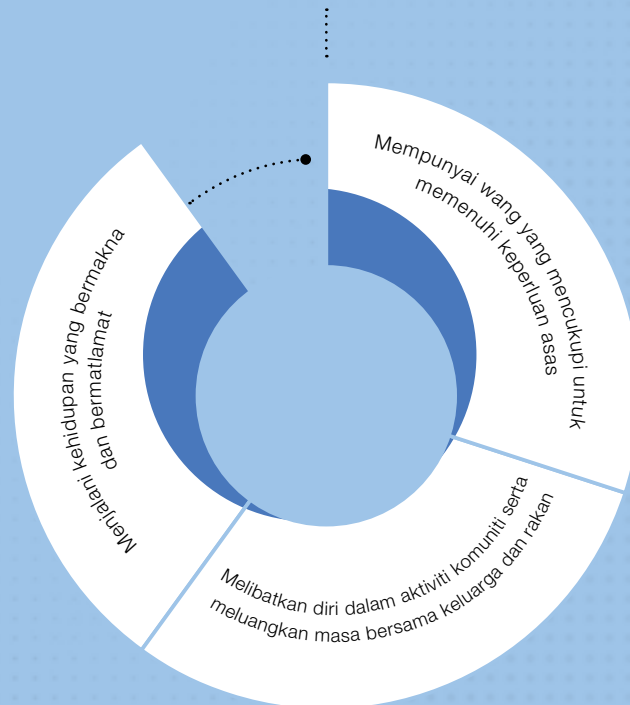


Panduan yang menunjukkan perbelanjaan minimum bulanan atas setiap kategori barangan dan perkhidmatan untuk pelbagai isi rumah di Malaysia.

Belanjawanku boleh digunakan untuk merancang perbelanjaan peribadi dan keluarga bagi mencapai taraf hidup yang baik.

Ia berdasarkan pola perbelanjaan sebenar barangan dan perkhidmatan oleh isi rumah di Lembah Klang.

## TARAF HIDUP YANG BAIK ADALAH...



**RM 7 JUTA**

JUMLAH PENGELUARAN PADA 2018

PERMOHONAN DITERIMA

**2,601,022**

PERMOHONAN DILULUSKAN

**2,475,064**

# KANDUNGAN

Visi

– Fakta Sekilas Pandang

Pengurusan KWSP

## BAGAIMANAKAH MENGGUNAKAN BELANJAWANKU?

LANGKAH

01

Pilih kategori isi rumah anda.

LANGKAH

02

Semak anggaran perbelanjaan untuk kategori isi rumah anda.

LANGKAH

03

Gunakan anggaran perbelanjaan sebagai panduan untuk perbelanjaan bulanan dan peribadi.

LANGKAH

04

Rujuk anggaran perbelanjaan bagi kategori isi rumah yang lain untuk perancangan kewangan masa depan.



**“ Mempunyai sumber kewangan yang mencukupi untuk membiayai bukan hanya keperluan asas malah boleh melibatkan diri dalam masyarakat untuk kehidupan yang lebih baik dan bermartabat ”**

Sumber: Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial, 2018

Berpasukan

61 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

339 Hartanah KWSP di Malaysia

340 Glosari

Lembaga  
Silih Ganti Lembaga  
Kil Kerajaan  
Panel Pelaburan  
Lembaga, Ahli Silih Ganti  
baga dan Panel Pelaburan  
Baru Dilantik  
Lembaga, Ahli Silih Ganti  
baga dan Panel Pelaburan  
Menamatkan Perkhidmatan  
Jawatankuasa Lembaga dan  
l Pelaburan  
Jawatankuasa Penasihat  
ah 2018 – 2020  
tur Organisasi  
alan Ketua Pegawai  
kutif/Ketua Pegawai  
angan  
urusan Kanan  
**erniagaan Mengikut**  
stik  
gian Pelaburan  
gian Operasi  
gian Strategi  
**an**  
kasan Kewangan dan Analisis  
ran Ketua Audit Negara  
ata Kewangan

# FAKTA SEKILAS PANDANG

**14,189**  
**AHLI DAN**  
**7,360,**  
**MERUPAKA**  
**AKTIF YANG**  
**MENCARU**

**507,08**

MAJIKAN  
 MENCARUM  
 KEPADA KWSP



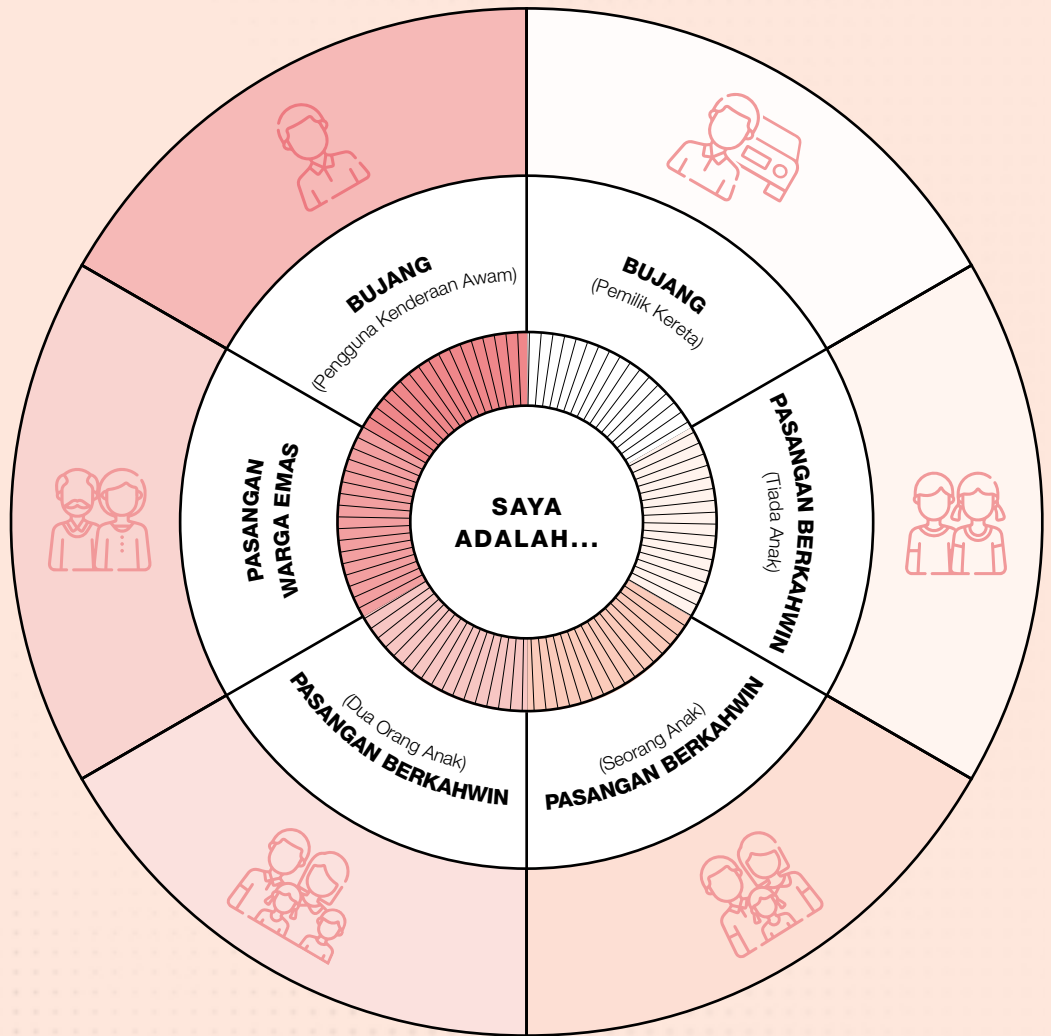
CARUMAN TAHUNAN DITE  
 DARIPADA PEKERJA D  
 MAJIKAN



**RM71,466**  
**JUTA**

**KATEGORI**

**BELANJAWANKU**



**RM 71.466 JUTA**

JUMLAH PENGELUARAN PADA 2018

PERMOHONAN DITERIMA

**2,601,022**

PERMOHONAN DILULUSKAN

**2,475,064**

# KANDUNGAN

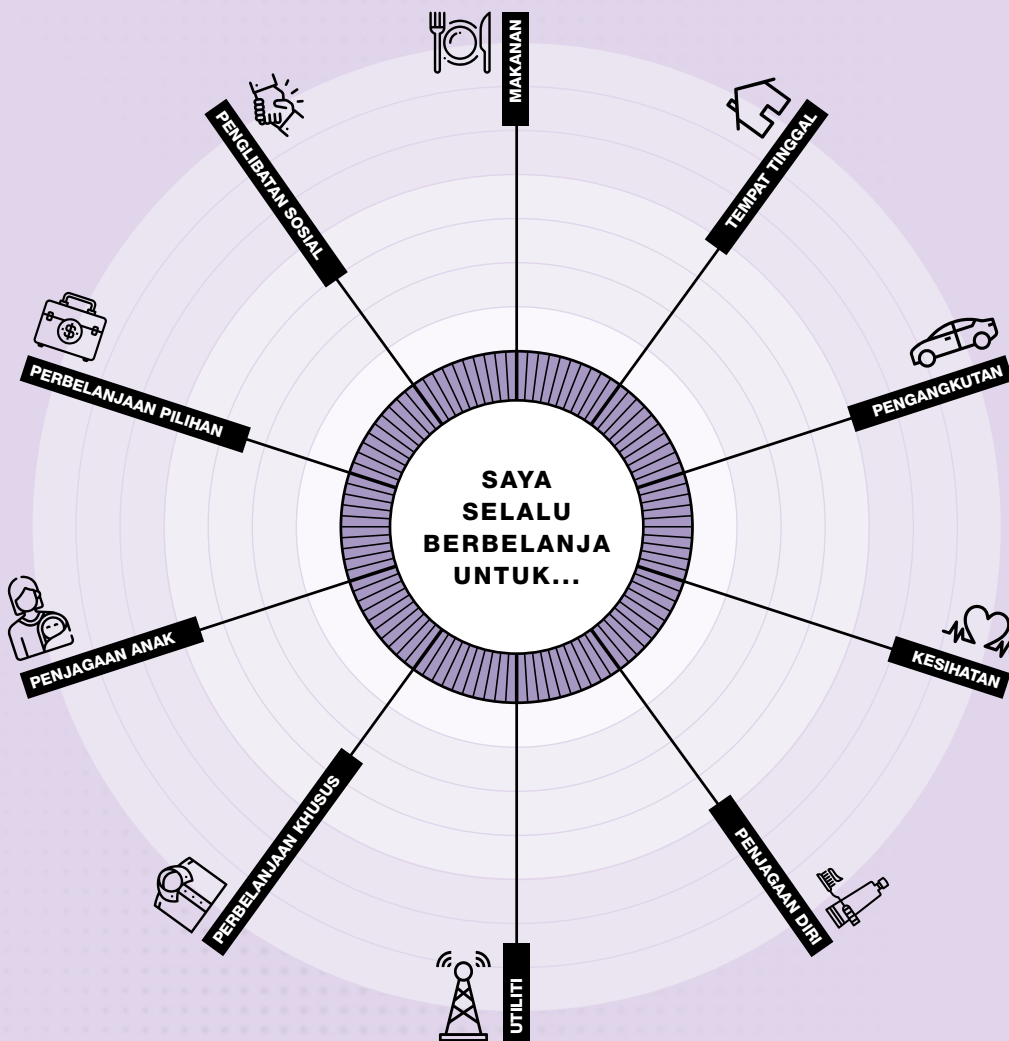
Visi

- Fakta Sekilas Pandang

Pengurusan KWSP

## JENIS PERBELANJAAN

BELANJAWANKU



Lembaga  
Silih Ganti Lembaga  
Kil Kerajaan  
Panel Pelaburan  
Lembaga, Ahli Silih Ganti  
baga dan Panel Pelaburan  
Baru Dilantik  
Lembaga, Ahli Silih Ganti  
baga dan Panel Pelaburan  
Menamatkan Perkhidmatan  
Jawatankuasa Lembaga dan  
l Pelaburan  
Jawatankuasa Penasihat  
ah 2018 – 2020

struktur Organisasi  
Majlis Ketua Pegawai  
Eksekutif/Ketua Pegawai  
Operasional  
Pengurusan Kanan

**Perniagaan Mengikut**  
Persekitaran  
Struktur  
Kegiatan Pelaburan  
Kegiatan Operasi  
Kegiatan Strategi

**Perkhidmatan**  
Kawasan Kewangan dan Analisis  
Perkhidmatan Ketua Audit Negara  
Perkhidmatan Kewangan

Berpasukan

61 Pernyataan Pengurusan Risiko  
Pelaburan

339 Hartanah KWSP di Malaysia

340 Glosari

# FAKTA SEKILAS PANDANG

14,189  
 AHLI DAN  
 7,360,  
 MERUPAKA  
 AKTIF YANG  
 MENCARU

507,08

MAJIKAN  
 MENCARUM  
 KEPADA KWSP



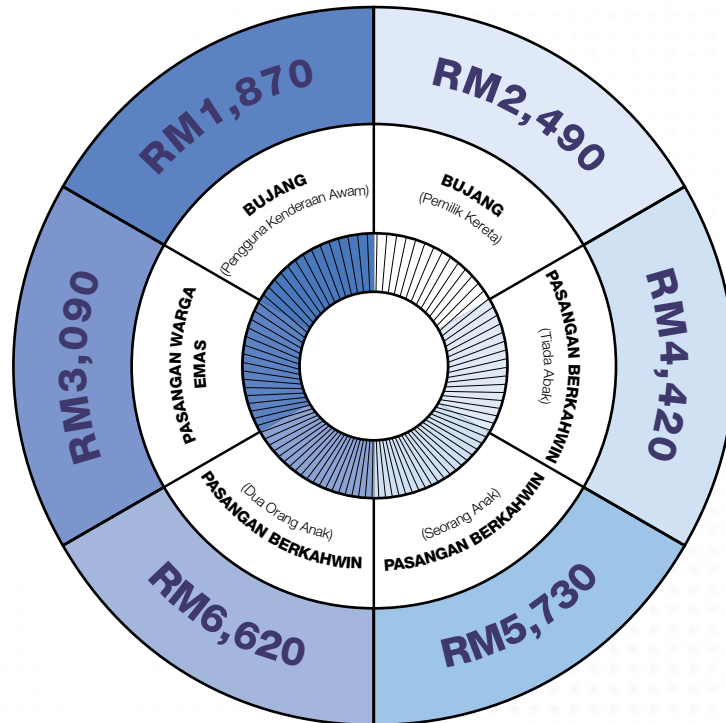
CARUMAN TAHUNAN DITE  
 DARIPADA PEKERJA D  
 MAJIKAN



RM71,466  
 JUTA

## ANGGARAN PERBELANJAAN BULANAN

BELANJAWANKU



BUJANG (Peguna Kenderaan Awam)		BUJANG (Pemilik Kereta)		PASANGAN BERKAHWIN (Tiada Anak)	
Makanan:	RM550	Makanan:	RM550	Makanan:	RM870
Tempat tinggal:	RM300	Tempat tinggal:	RM300	Tempat tinggal:	RM870
Kesihatan:	RM30	Kesihatan:	RM30	Kesihatan:	RM70
Pengangkutan:	RM200	Pengangkutan:	RM770	Pengangkutan:	RM1,020
Utiliti:	RM100	Utiliti:	RM100	Utiliti:	RM290
Simpanan:	RM250	Simpanan:	RM250	Simpanan:	RM400
Penjagaan Diri:	RM70	Penjagaan Diri:	RM70	Penjagaan Diri:	RM100
Perbelanjaan Khusus:	RM90	Perbelanjaan Khusus:	RM140	Perbelanjaan Khusus:	RM300
Penglibatan Sosial:	RM150	Penglibatan Sosial:	RM150	Penglibatan Sosial:	RM200
Perbelanjaan Pilihan:	RM130	Perbelanjaan Pilihan:	RM130	Perbelanjaan Pilihan:	RM300

PASANGAN BERKAHWIN (Seorang Anak)		PASANGAN BERKAHWIN (Dua orang Anak)		PASANGAN WARGA EMAS	
Makanan:	RM1,300	Makanan:	RM1,550	Makanan:	RM850
Tempat tinggal:	RM870	Tempat tinggal:	RM870	Tempat tinggal:	RM700
Kesihatan:	RM100	Kesihatan:	RM120	Kesihatan:	RM130
Pengangkutan:	RM1,030	Pengangkutan:	RM1,040	Pengangkutan:	RM500
Utiliti:	RM300	Utiliti:	RM310	Utiliti:	RM290
Penjagaan Anak:	RM650	Penjagaan Anak:	RM1,150	Penjagaan Diri:	RM90
Simpanan:	RM400	Simpanan:	RM400	Pilihan:	RM130
Perbelanjaan Khusus:	RM340	Perbelanjaan Khusus:	RM400	Perbelanjaan Khusus:	RM230
Penglibatan Sosial:	RM240	Penglibatan Sosial:	RM250	Penglibatan Sosial:	RM170
Perbelanjaan Pilihan:	RM380	Perbelanjaan Pilihan:	RM390	Perbelanjaan Pilihan:	RM130

JUMLAH PENGELUARAN PADA 2018

PERMOHONAN DITERIMA

2,601,022

PERMOHONAN DILULUSKAN

2,475,064

# KANDUNGAN

## Visi

– Fakta Sekilas Pandang

Pengurusan KWSP

### BELANJAWANKU



## MASA DEPAN BELANJAWANKU

Belanjawanku boleh digunakan oleh pelbagai pihak. Bagi penggubal dasar dan penyelidik misalnya, Belanjawanku boleh digunakan sebagai rujukan untuk mengukur keberkesanan perubahan dasar (seperti gaji minimum dan faedah sosial), dan menilai kesan atau pengaruh luaran ke atas taraf hidup. Bagi orang awam, Belanjawanku dapat digunakan sebagai panduan untuk perancangan kewangan dan perbelanjaan, dan bagi perusahaan, ia dapat digunakan sebagai tanda aras penentuan gaji. Dengan pelbagai penggunaan ini, Belanjawanku adalah alat yang sangat berguna kepada penggubal dasar, NGO, syarikat, dan rakyat Malaysia secara keseluruhan, dalam membuat keputusan berkaitan dasar dan kewangan.

Belanjawanku akan disemak semula, dari semasa ke semasa dengan mengambil kira perubahan harga dan pilihan perbelanjaan isi rumah. Seiring dengan arus pembangunan di Malaysia, di harap Belanjawanku dapat menjadi panduan dalam mencapai impian dan aspirasi rakyat untuk masa depan yang lebih baik.

Berpasukan

61 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

339 Hartanah KWSP di Malaysia

340 Glosari

Lembaga

Silih Ganti Lembaga  
Kil Kerajaan

Panel Pelaburan

Lembaga, Ahli Silih Ganti  
Lembaga dan Panel Pelaburan  
Baru Dilantik

Lembaga, Ahli Silih Ganti  
Lembaga dan Panel Pelaburan  
Menamatkan Perkhidmatan

Jawatankuasa Lembaga dan  
Pelaburan

Jawatankuasa Penasihat  
2018 – 2020

Struktur Organisasi

Peranan Ketua Pegawai  
Eksekutif/Ketua Pegawai  
Operasional

Struktur Kanan

Perdagangan Mengikut

Perdagangan

Perdagangan Pelaburan

Perdagangan Operasi

Perdagangan Strategi

Perdagangan

Perdagangan Kewangan dan Analisis

Perdagangan Ketua Audit Negara

Perdagangan Kewangan

# FAKTA SEKILAS PANDANG

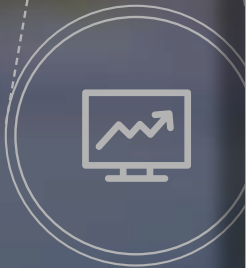
**14,189**  
AHLI DAN  
**7,360,2**  
MERUPAKA  
AKTIF YANG  
MENCARUM

**507,08**

MAJIKAN  
MENCARUM  
KEPADA KWSP



CARUMAN TAHUNAN DITE  
DARIPADA PEKERJA D  
MAJIKAN



**RM71,466**  
JUTA



[www.kwsp.gov.my](http://www.kwsp.gov.my)  
[www.swrc.um.edu.my](http://www.swrc.um.edu.my)

**RM 7 JUTA**

JUMLAH PENGELUARAN PADA 2018

PERMOHONAN DITERIMA

**2,601,022**

PERMOHONAN DILULUSKAN

**2,475,064**

# KANDUNGAN

## Visi

Membantu  
Ahli Mencapai  
Masa Depan  
Lebih Baik

## Misi

Melindungi  
Simpanan  
Ahli dan  
Menyediakan  
Perkhidmatan  
Terbaik

## Nilai Bersama KWSP

Integriti

Penambahbaikan  
Berterusan

Utamakan Pelanggan

Semangat Kerja  
Berpasukan

– Fakta Sekilas Pandang

### Mesej Pengerusi

### Mesej Ketua Pegawai Eksekutif

- 4 Perutusan Pengerusi
- 8 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif
- 12 Mesej Khas KPE:  
Pelaburan Berimpak – Apabila KWSP Boleh Menjadi Kuasa Untuk Kebaikan

### Prestasi KWSP

- 16 Sorotan Lima Tahun Kewangan
- 18 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2018)
- 20 Struktur Korporat Kumpulan
- 22 68 Cawangan di Seluruh Malaysia
- 26 Diari Korporat 2018

### Tadbir Urus KWSP

- 30 Pernyataan Tadbir Urus Korporat
- 36 Pernyataan Tadbir Urus Syariah Bagi Simpanan Syariah KWSP
- 41 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 43 Pengurusan Risiko
- 52 Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 57 Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga 2018
- 59 Pernyataan Audit Dalam
- 61 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

### Pengurusan KWSP

- 64 Ahli Lembaga
- 73 Ahli Silih Ganti Lembaga – Wakil Kerajaan
- 74 Ahli Panel Pelaburan
- 78 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Baru Dilantik
- 78 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Menamatkan Perkhidmatan
- 79 Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
- 80 Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah 2018 – 2020
- 81 Struktur Organisasi
- 82 Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif/Ketua Pegawai Kewangan
- 83 Pengurusan Kanan

### Ulasan Perniagaan Mengikut Bahagian

- 94 Statistik
- 100 Bahagian Pelaburan
- 105 Bahagian Operasi
- 108 Bahagian Strategi

### Kewangan

- 116 Ringkasan Kewangan dan Analisis
- 119 Laporan Ketua Audit Negara
- 125 Penyata Kewangan
- 339 Hartanah KWSP di Malaysia
- 340 Glosari