

Kecapi Kehidupan Kini

BELANJAWANKU untuk



BUJANG

(PENGGUNA KENDERAAN AWAM)

MAKANAN

RM550

TEMPAT
TINGGAL

RM300

KESIHATAN

RM30

PENGANGKUTAN

RM200

UTILITI

RM100

SIMPANAN

RM250

PENJAGAAN
DIRI

RM70

PERBELANJAAN
KHUSUS

RM90

PENGLIBATAN
SOSIAL

RM150

PERBELANJAAN
PILIHAN

RM130

RM1,870

ANGGARAN
PERBELANJAAN/BULAN





Sek 1

Sek 2

Sek 3

Sek 4

Sek 5

Sek 6

Seksyen 1

MESEJ PENERUSI

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

- 4 Perutusan Pengerusi
- 8 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif
- 12 Mesej Khas KPE: Pelaburan Berimpak – Apabila KWSP Boleh Menjadi Kuasa Untuk Kebaikan

PERUTUSAN PENGERUSI



“
Tahun 2018 merupakan satu-satunya tahun yang
sungguh mencabar bagi kami di Kumpulan Wang
Simpanan Pekerja (KWSP) dengan berlakunya pelbagai
peristiwa yang dianggap sebagai pencetus atau
'game-changer' yang menguji ketahanan kami.
”

Tirai 2018 dibuka dengan pelbagai peristiwa suka dan duka. Sejurus pengisytiharan dua kadar dividen buat kali pertama dan memecah rekod untuk tahun 2017 pada awal bulan Februari, kami dikejutkan dengan berita kebakaran bangunan ikonik KWSP Petaling Jaya. Syukur Alhamdulillah, tiada yang tercedera dalam insiden tersebut.

Barangkali peristiwa yang merupakan titik perubahan pada 2018 adalah keputusan Pilihan Raya Umum ke-14 (PRU14) pada 9 Mei yang dicatatkan dalam lipatan sejarah Malaysia sebagai tarikh peralihan kerajaan buat pertama kali.

MENGUJI KETAHANAN

Tahun 2018 menguji ketahanan kewangan KWSP apabila kita berhadapan dengan keributan ekonomi seperti yang dialami sewaktu krisis kewangan global pada tahun 2009.

Berlaku risiko penurunan kepada ekonomi global, terutama pada suku kedua dan keempat tahun 2018 berikutan ketidaktentuan pasaran akibat konflik perdagangan berskala besar di antara Amerika Syarikat dan China, seterusnya menyaksikan kedua belah pihak melontar ancaman tarif perdagangan. Ini telah memberi kesan dramatik ke atas negara-negara lain terutamanya yang mempunyai lebih hubungan ekonomi dengan kedua-dua kuasa besar tersebut.

Sepuluh tahun pertama 2018 menyaksikan kebanyakan pasaran membangun di Asia mengalami kesukaran untuk mengekalkan momentum tahun kewangan sebelumnya. Ditambah dengan rangkaian peristiwa yang tidak menentu pada tahun 2018, menyukarkan kami untuk menandingi prestasi yang memecah rekod tahun sebelumnya.

Ⓢ **TAN SRI SAMSUDIN OSMAN**
Pengerusi

PERUTUSAN PENGERUSI

Walaupun terdapat pengecutan pertumbuhan pada tahun 2018, kami masih berupaya memberikan pulangan pelaburan yang baik, hasil kepelbagaian portfolio yang memberi penekanan ke atas sektor berprestasi tinggi yang memberi daya tahan serta dapat menjana pulangan yang memberangsangkan kepada ahli KWSP.

Berikutan trend menurun dalam pasaran global pada tahun 2018, pendapatan pelaburan kasar KWSP mencatatkan penurunan sebanyak 2.26% daripada tahun 2017 kepada RM50.87 bilion. Sebanyak RM4.62 bilion dijana bagi Simpanan Shariah, berkadar dengan bahagiannya daripada keseluruhan aset Syariah; manakala RM46.26 bilion dijana bagi Simpanan Konvensional.

ASET PELABURAN

RM833.76 bilion

KADAR PULANGAN PELABURAN (ROI)

6.57%

PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM50.87 bilion

JUMLAH PENGAGIHAN DIVIDEN

RM47.31 bilion

SIMPANAN KONVENSIONAL

6.15%

SIMPANAN SHARIAH

5.90%

Walaupun dalam keadaan pasaran tidak menentu, KWSP berupaya mengisytiharkan kadar dividen yang baik iaitu 6.15% untuk Simpanan Konvensional dan 5.90% untuk Simpanan Shariah dengan pembayaran dividen masing-masing berjumlah RM42.99 bilion dan RM4.32 bilion. Pembayaran keseluruhan untuk tahun 2018 adalah RM47.31 bilion.

Kadar dividen yang diisytiharkan adalah di luar jangkaan umum yang menganggarkan sekitar 4% hingga 5% sahaja. Selain dividen nominal, keutamaan KWSP adalah untuk memberikan pulangan melebihi kadar inflasi secara konsisten agar ia dapat mengekalkan dan meningkatkan nilai simpanan ahli dalam jangka panjang serta membantu mereka mencapai masa depan persaraan yang lebih baik.

KECEMERLANGAN OPERASI 2018

Fokus KWSP terhadap kualiti melangkaui aset yang dimiliki dan pendapatan yang dijana. Ia merangkumi hubungan baik yang dijalin dengan ahli, majikan dan pihak berkepentingan serta usaha berterusan untuk memberikan perkhidmatan yang cemerlang.

Majoriti daripada 14.19 juta ahli KWSP adalah golongan generasi digital dan harapan daripada generasi inilah yang terus memacu polisi dan inisiatif KWSP. Justeru, sebahagian besar usaha KWSP pada tahun 2018 adalah tertumpu kepada peningkatan kecekapan dan keselamatan operasi untuk memberikan hasil yang lebih baik, meningkatkan pengalaman positif dan mengurangkan kos.

Sukacita saya maklumkan bahawa KWSP menepati sasaran dengan penambahbaikan berterusan kepada keupayaan dan kemampuan operasinya. Ini telah menghasilkan penyelesaian menyeluruh ke atas setiap perkhidmatan dalam talian KWSP termasuk teknologi mudah alih yang menyediakan maklumat dan keselesaan di hujung jari ahli kami. Kemudahan ini membantu ahli untuk membuat keputusan yang tepat selain dapat memberikan maklum balas ke atas perkhidmatan KWSP secara *real-time* untuk penambahbaikan yang berterusan.

Walau bagaimanapun, dalam usaha kami memanfaatkan teknologi untuk berinteraksi dengan ahli, kami sedar masih terdapat golongan ahli yang ingin terus berurusan di kaunter atau berhubung dengan pegawai kami di Pusat Pengurusan Perhubungan. Selaku duta KWSP, pegawai di barisan hadapan sentiasa diberikan latihan, bukan sahaja untuk meningkatkan mutu kerja malah memperkasakan mereka dalam memberikan impak yang baik ke atas pengalaman pelanggan secara keseluruhannya.

PELANCARAN i-SURI

Turut menambahkan seri pada tahun 2018 adalah pelancaran i-Suri iaitu sebuah skim insentif khas yang diperkenalkan untuk golongan suri rumah. Dikonseptualisasikan oleh Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat dengan kerjasama KWSP, skim i-Suri memberi peluang kepada golongan suri rumah untuk menikmati keselamatan sosial yang berkualiti selain meningkatkan keselamatan kewangan sepertimana yang dinikmati oleh ahli KWSP.

Insentif yang dinanti-nantikan ini adalah sebahagian daripada usaha kerajaan untuk meningkatkan penjagaan dan memperluaskan perlindungan terutama kepada golongan yang lemah yang merupakan sebahagian dari agenda untuk mencapai taraf negara berpendapatan tinggi.

Sek 1

Sek 2

Sek 3

Sek 4

Sek 5

Sek 6

PERUTUSAN PENGERUSI

Timbalan Perdana Menteri, Dato' Seri Dr Wan Azizah Wan Ismail, merangkap Menteri Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat telah melancarkan i-Suri di Persidangan Keselamatan Sosial Antarabangsa KWSP 2018.

Seramai 616 suri rumah telah mendaftar untuk i-Suri pada hari pertama ia dilancarkan dan di hujung 2018 jumlah ini telah meningkat kepada 63,297.

TERAJU UTAMA KESELAMATAN SOSIAL

KWSP memacu sistem keselamatan sosial bersepadu di mana semua rakan sosial dapat berkongsi data dan beroperasi dengan lebih cekap dalam memberikan perlindungan sosial kepada semua lapisan masyarakat Malaysia.

Populasi penuaan dan perubahan demografi terus menjadi kebimbangan utama kerana ia memberikan cabaran kepada KWSP dalam memenuhi visi untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

Kadar penggantian yang diperlukan untuk menangani perubahan demografi negara masih di tahap rendah menyukarkan golongan bersara untuk meneruskan kehidupan dengan mampan. Meskipun kadar caruman KWSP untuk kedua-dua bahagian pekerja dan majikan adalah tinggi pada 11% dan 12%, ia bukanlah kadar persaraan atau penggantian penuh kerana majoriti ahli KWSP masih berpendapatan rendah dan pengeluaran pra-persaraan yang dibuat telah mengurangkan jumlah simpanan ahli selepas bersara.

KWSP juga secara proaktif menawarkan skim caruman sukarela i-Saraan di mana semua rakyat Malaysia sama ada yang berpendapatan tetap atau tidak, boleh membuka akaun dengan KWSP dan menikmati manfaat yang sama seperti ahli KWSP yang lain.

MELUASKAN SEMPADAN, MERANGKUL PERUBAHAN

KWSP menyambut ulang tahunnya yang ke-67 pada 2018 dan ketika mengimbas pencapaian silam dan kini, kami tidak terlepas pandang kepada pelbagai kemungkinan yang boleh mencabar segala bentuk kejayaan yang sedang dinikmati.

Revolusi Industri 4.0 yang dipacu oleh automasi dan *big data*, sentiasa mengingatkan kami untuk tidak leka dengan pencapaian kami memandangkan kepada kepantasan perubahan yang sedang berlaku. Perubahan ini tidak terhad kepada teknologi malah merangkumi corak pemikiran setiap individu kerana cara seseorang menyesuaikan diri dengan perubahan ini akhirnya akan memberi kesan terhadap cara bekerja, kehidupan dan komunikasi.

Bagi menangani ancaman dan trend yang baru muncul, kita menilai semula penyampaian perkhidmatan semasa untuk mengenal pasti kelemahan-kelemahan yang ada. Antara agenda transformasi utama ialah memastikan agar anggota KWSP berada di landasan yang sama dengan peruntukan yang sama.

Terdapat kekuatan dalam budaya KWSP yang boleh kami manfaatkan yang mana mandat KWSP adalah asasnya. Saya berpuas hati dengan tahap kompetensi yang diperlihatkan oleh anggota KWSP dan berasa bangga untuk menyatakan bahawa kami mempunyai ramai anggota yang berbakat yang akan memastikan KWSP akan terus cemerlang dengan keutamaan yang berterusan terhadap pelanggan.

Bukti kepada dedikasi kami adalah empat anugerah yang kami terima dalam tahun 2018 yang mengiktiraf peranan kami sebagai dana persaraan yang ulung. Anugerah tersebut adalah ISSA (International Social Security Association) *Good Practice Awards Asia* dan Pacific Competition 2018 untuk Khidmat Nasihat Persaraan; anugerah '*Life at Work Awards*' daripada TalentCorp Malaysia untuk tiga kategori: *Best Public Sector Organisation*, *CEO Champion* dan *Outstanding Practice (Workplace)*; Asia HRD Awards 2018 untuk *Movers and Shakers Award*; *Malaysian e-Payments Excellence Awards 2018* daripada Payments Network Malaysia; dan '*World Bank's Case Study On EPF*' oleh World Bank mengiktiraf KWSP sebagai salah satu dana persaraan terbaik di dunia.

TABAH MENGHADAPI KESUKARAN

Anugerah ini bukan sekadar pengiktirafan ke atas pencapaian KWSP malah lebih utamanya ia menggariskan dedikasi setiap lelaki dan wanita di KWSP.

Syukur Alhamdulillah, peristiwa-peristiwa di luar jangkaan pada 2018 tidak melemahkan usaha kami untuk mencapai objektif KWSP. Walaupun berhadapan dengan perubahan mengejut ke atas pucuk pimpinan KWSP pada September lalu tiga bulan sebelum penutupan prestasi akhir tahun, ianya tidak menggugat dedikasi dan fokus anggota KWSP.

Pelantikan bekas Ketua Pegawai Eksekutif Datuk Shahril Ridza Ridzuan sebagai Pengarah Urusan Khazanah Nasional Berhad sememangnya mengejutkan semua anggota KWSP. Namun, saya berbangga atas dua perkara - pertama, pegawai KWSP telah dipilih oleh Kerajaan untuk mengetuai Khazanah dan kedua, proses pelantikan Tunku Alizakri Alias sebagai Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) KWSP berjalan dengan lancar dan tidak menggugat pengurusan dan operasi KWSP.

Saya ingin mengucapkan tahniah kepada kedua-duanya di atas pelantikan dan pengiktirafan yang diberikan ke atas sumbangan dan pencapaian mereka. Saya juga berterima kasih kepada semua anggota KWSP yang telah menunjukkan sikap profesional

PERUTUSAN PENGERUSI

sepanjang peralihan jawatan KPE dan menerima perubahan dalam pengurusan sebagai satu khidmat kepada negara.

Rangkaian peristiwa luar biasa ini merupakan peringatan bahawa perubahan akan tetap berlaku sebagai proses biasa atau datang secara mengejut. Di dalam kedua-dua senario, anggota KWSP telah menunjukkan kematangan dan kesungguhan yang terbina atas asas nilai dan budaya yang betul untuk merangka masa depan yang lebih baik.

TADBIR URUS MENJADI PANDUAN UTAMA

KWSP akan terus dipandu oleh dua faktor utama yang memastikan kelancaran operasinya, iaitu ketelusan dan kebebasan. Komposisi Lembaga KWSP yang diasaskan kepada prinsip perwakilan tiga pihak berkepentingan utama iaitu pekerja, majikan dan kerajaan. Ini bermakna semua keputusan utama yang tidak melibatkan urusan pelaburan dibuat secara bebas dengan campur tangan minimum pihak luar.

KWSP terkenal dengan kekuatan tadbir urusnya dan inilah yang menjadi kebanggaan kami. Pada tahun 2018, kami mengalu-alukan pelantikan Datuk Seri Borhan Dolah, Datuk Hashim Paijan dan Dato' Amir Omar ke Lembaga Pengarah KWSP; dan Adnan Zaylani Mohamad Zahid ke Panel Pelaburan KWSP. Kepada ahli Lembaga Pengarah dan Panel Pelaburan KWSP yang telah menamatkan perkhidmatan, kami mengucapkan ribuan terima kasih di atas kepimpinan dan komitmen anda serta mendoakan kejayaan anda di masa hadapan.

BERSEDIA UNTUK PERTUMBUHAN MAMPAN

Kami menjangkakan bahawa ekonomi dunia pada tahun 2019 akan mengalami peralihan yang ketara. Antara yang paling nyata ialah peningkatan evolusi politik populisme yang mempunyai kecenderungan semulajadi untuk menghalang pertumbuhan. Setakat ini, ianya masih belum memberikan impak



negatif yang serius ke atas pertumbuhan dan kestabilan kewangan namun kami tidak mahu menolak sebarang kemungkinan.

Pasaran akan terus didorong oleh kitaran masa yang baik dan tidak baik. Dengan impak dari tahun 2018, KWSP akan kekal komited dengan strategi pelaburan jangka panjangnya dan sasarannya untuk memelihara dan meningkatkan nilai simpanan persaraan ahli.

Dengan pasukan KWSP yang cemerlang, saya yakin dengan kemampuan KWSP untuk menghadapi ketidaktentuan ekonomi dan akan terus membina daya tahan untuk menghadapi cabaran mendatang.

Saya ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada semua ahli, majikan dan pihak berkepentingan atas kepercayaan yang diberikan serta sokongan mereka terhadap inisiatif KWSP. Kami akan sentiasa berganding bahu dan sepakat dalam membina rangka kerja keselamatan sosial yang kukuh untuk seluruh rakyat Malaysia.

Akhir kata, saya ingin merakamkan ucapan terima kasih dan penghargaan kepada KPE dan pasukan pengurusannya serta semua anggota KWSP kini dan terdahulu atas dedikasi dan sikap profesionalisme mereka. Juga, ucapan terima kasih tidak terhingga kepada mantan KPE, Datuk Shahril Ridza di atas kepimpinan dan kebijaksanaan beliau yang telah menyumbang kepada kejayaan KWSP.

Kepada Lembaga Pengarah dan Panel Pelaburan KWSP, terima kasih atas bimbingan dan sokongan anda bersama pasukan professional KWSP yang berdedikasi. Saya yakin KWSP berada pada kedudukan yang amat baik untuk pertumbuhan jangka panjang yang mampan, Insya-Allah.

Terima kasih.

TAN SRI SAMSUDIN OSMAN

Pengerusi

Sek 1

Sek 2

Sek 3

Sek 4

Sek 5

Sek 6

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

“
Tahun 2018 merupakan tahun yang
penuh dengan pelbagai peristiwa.

”

Di seluruh dunia, ketidakpastian pasaran telah menyebabkan berbilion-bilion dolar lenyap daripada beberapa pasaran ekonomi utama dan membawa ancaman yang boleh membantutkan pertumbuhan ekonomi. Di Malaysia, negara telah mencatat sejarah apabila PRU14 pada bulan Mei membawa perubahan kepada pucuk pimpinan kerajaan Barisan Nasional kepada Pakatan Harapan.

KWSP juga mendapat perhatian ramai pada tahun ini. Dividen untuk tahun kewangan 2018 yang mencatat sejarah telah mendapat pujian meluas manakala bangunan ikonik KWSP Petaling Jaya diselamatkan daripada kebakaran pada 13 Februari. Walaupun insiden kebakaran tersebut amat menyedihkan, tindakbalas pasukan pengurusan krisis KWSP telah berjaya menanganinya dengan baik dan berkesan, seterusnya menolak pelbagai spekulasi dan maklumat tidak tepat mengenai punca kebakaran.

Dari sudut peribadi, tahun 2018 juga menandakan titik penting dalam kerjaya saya - mengambil alih mandat Ketua Pegawai Eksekutif pada bulan September, satu peranan yang sebelum ini dipikul dengan penuh wibawa oleh Datuk Shahril Ridza Ridzuan. Dengan sokongan yang diberikan oleh pasukan dalam organisasi, serta menyedari akan keyakinan dan kepercayaan yang diberikan kepada saya, sukacita saya maklumkan bahawa KWSP telah melalui proses peralihan kepimpinannya dengan lancar. Lebih penting lagi, komitmen saya dan warga KWSP untuk mencapai visi KWSP, menegaskan semula peranan kami di Malaysia dan memacu misi KWSP untuk melaksanakan tanggungjawab kami tetap jelas serta tidak berbelah bahagi.



↑ **TUNKU ALIZAKRI RAJA MUHAMMAD ALIAS**
Ketua Pegawai Eksekutif

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

➔ **KWSP terus mencabar tradisi dan ortodoks yang menjadi rintangan kepada anggotanya dalam menjalankan tugas dengan berkesan dan cekap untuk mencapai matlamat bersama. KWSP berusaha untuk mengeneppikan kerja secara terpinggir, menyamaratakan struktur organisasinya jika perlu, menjadi lebih terbuka, tangkas dan spontan, serta meningkatkan amalan tidak melengahkan tugas sebagai norma kerja di KWSP.**



IKLIM PELABURAN YANG MENCABAR

Iklm pelaburan pada tahun 2018 adalah sukar. KWSP menyaksikan prestasi lemah ekuiti global dan domestik, disusuli dengan ketidaktentuan sekitar perang perdagangan AS-China, peningkatan kadar faedah serta pergolakan sosio-politik di beberapa negara dan mempengaruhi iklim ekonomi global.

Sebagai dana persaraan jangka panjang, kami di KWSP mempunyai tanggungjawab yang kritikal khususnya untuk memelihara dan mengembangkan simpanan ahli serta secara amnya menyumbang kepada penubuhan rangkaian perlindungan sosial yang kukuh untuk Malaysia. Ini sememangnya menjadi suatu cabaran berikutan keadaan ekonomi pada tahun 2018. KWSP perlu mengekalkan momentum prestasi tahun sebelumnya dan memastikan bahawa aktiviti KWSP kekal dalam mandat berasaskan risiko dan strategi pengoptimuman. Pendapatan KWSP mengalami turun naik dari suku tahun ke suku tahun: pada suku tahun pertama (S1), KWSP mencatatkan pendapatan RM12.87 bilion, susut kepada RM12.38 bilion pada S2 dan meningkat kepada RM14.61 bilion pada S3 sebelum mengakhirinya dengan pendapatan yang menurun kepada RM10.90 bilion pada S4.

Namun, kekuatan asas KWSP terus membantu kami mengharungi liku-liku tahun 2018. Kepelbagaian portfolio

yang merangkumi beberapa kelas aset membolehkan KWSP mengharungi cabaran di dalam dan luar negara. KWSP mengurangkan fokus terhadap tahap prestasi pasaran yang buruk; sebaliknya menumpukan kekuatan dan kepakaran kami dalam menentukan apa yang perlu dilakukan. Tumpuan ini membolehkan KWSP memperoleh hasil yang lebih baik. Walaupun ekuiti mengalami penurunan 6.97% pada tahun 2018 berbanding tahun 2017, kelas aset ini terus menjadi penyumbang utama kepada pendapatan KWSP sebanyak RM11.06 bilion. Kelas aset ini membolehkan KWSP memperoleh pendapatan dividen dengan potensi untuk peningkatan modal dan kekal sebagai komponen penting dalam meningkatkan pulangan kepada portfolio KWSP.

Pelaburan luar negara KWSP juga banyak menyumbang kepada pendapatan untuk tahun 2018. Daripada jumlah pendapatan pelaburan kasar RM50.87 bilion pada tahun tersebut, KWSP telah menjana RM19.09 bilion mencukupi untuk pembayaran sekurang-kurangnya 2.50% dividen, seterusnya meningkatkan pulangan kepada keseluruhan portfolio KWSP.

Penglibatan KWSP di 40 negara dan 28 matawang membolehkan KWSP untuk menjana pendapatan yang stabil. KWSP telah mencatatkan kadar pertumbuhan tahunan kompaun (*Compounded Annual Growth Rate - CAGR*) selama 10 tahun daripada pendapatan

pelaburan kasar sebanyak 10.26%, jelas telah melangkaui kadar pertumbuhan Malaysia. Oleh itu, ianya lebih memberi manafaat untuk KWSP meningkatkan pendedahan luar negara secara berperingkat kepada 32% daripada jumlah aset bagi mengurangkan risiko penumpuan di pasaran domestik selain memberi fleksibiliti kepada KWSP untuk mengimbangi antara beberapa aset atau pasaran pada masa yang berbeza.

Pasaran secara semula jadinya adalah bersifat kitaran. Terdapat masa yang baik dan buruk dan prestasi KWSP sebagai dana persaraan jangka panjang harus diukur bukan sekadar mengekalkan simpanan ahli, tetapi bagaimana KWSP meningkatkan nilainya.

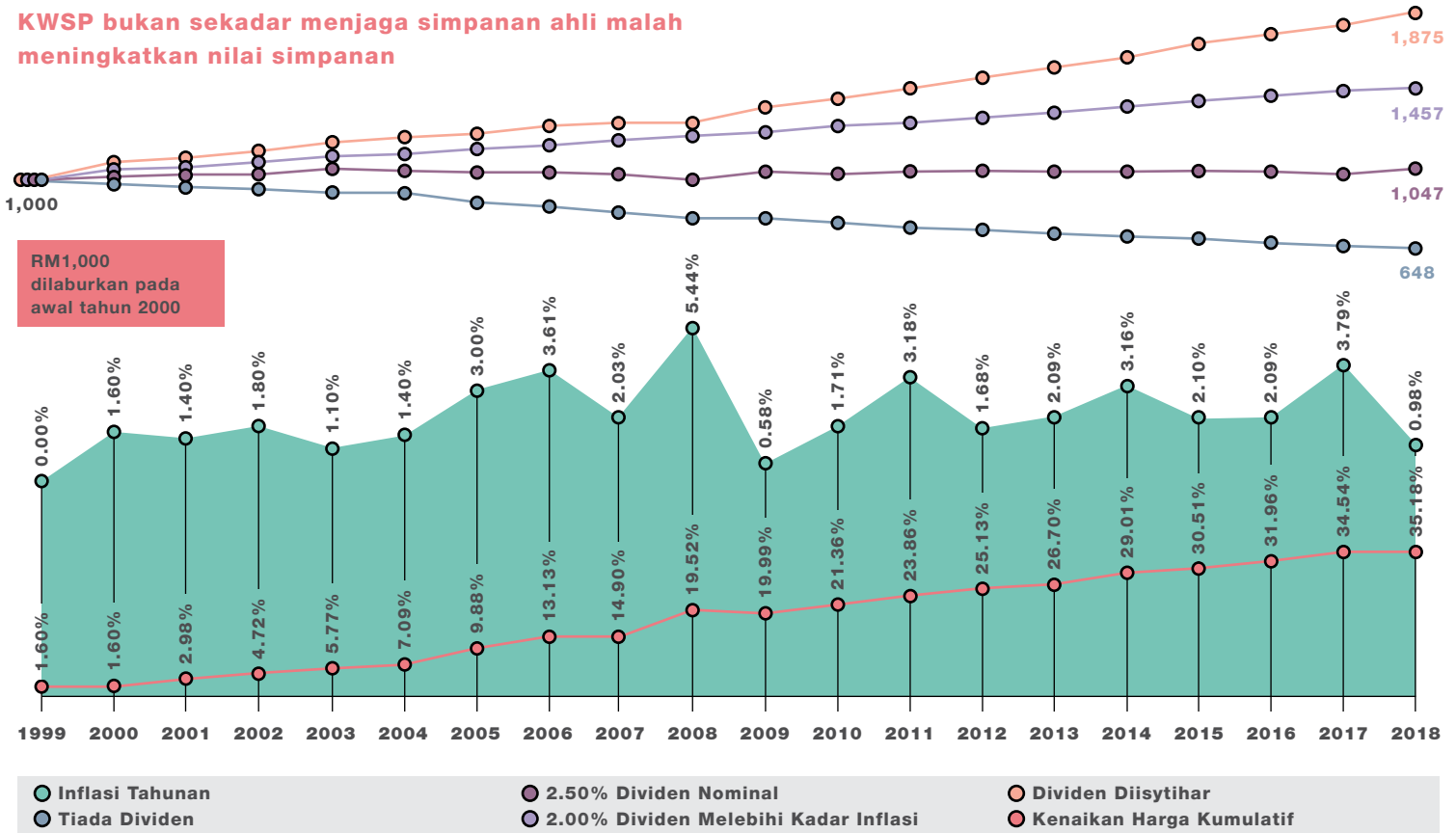
Sesungguhnya, sejak tahun 2000, KWSP berupaya meningkatkan nilai simpanan ahli sebanyak 8.75% melalui dividen yang diagihkan dalam tempoh 18 tahun yang lalu (lihat Ilustrasi).

Pengisytiharan kadar dividen tahun 2018 sebanyak 6.15% untuk Simpanan Konvensional dengan pembayaran sebanyak RM42.99 bilion, dan 5.90% untuk Simpanan Syariah dengan pembayaran sebanyak RM4.32 bilion, jelas mencerminkan strategi dan kapasiti KWSP untuk mencapai sasaran dengan tepat. Walaupun kadar tersebut tidak dapat menandingi prestasi pada tahun 2017, ianya masih melepasi ramalan dividen di bawah kadar 5% (untuk Simpanan Konvensional).

Sek 1
Sek 2
Sek 3
Sek 4
Sek 5
Sek 6

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

KWSP bukan sekadar menjaga simpanan ahli malah meningkatkan nilai simpanan



Ilustrasi: Sekiranya ahli meletakkan simpanan sebanyak RM1,000 dengan KWSP pada 1 Januari 2000, nilai simpanan pada 31 Disember 2018 akan meningkat kepada RM1,875. Sekiranya ahli memegang jumlah tunai tersebut, nilai wang tersebut akan terhakis sebanyak 35.2% dan akan bernilai hanya RM648 pada hari ini.

KWSP yakin bahawa hala tuju, strategi dan tindakan pelaburannya menyediakan landasan baik untuk terus memberikan hasil yang cemerlang.

SUMBER MANUSIA: MENCABAR TRADISI

Jangkaan, keinginan dan keadaan ekonomi serta kewangan pihak berkepentingan KWSP akan sentiasa berubah. Berlandaskan kenyataan ini, KWSP telah memperkenalkan pelbagai inisiatif selaras dengan misinya untuk melindungi simpanan ahli dan memberikan perkhidmatan terbaik.

Pada November 2018, KWSP telah mula merangka Pelan Induk Transformasi Digital KWSP untuk menyediakan hala tuju organisasi dengan memanfaatkan analitik dan data dengan lebih baik dalam meningkatkan nilai perniagaan selain membina keupayaan yang diperlukan. Pada masa sekarang, perkhidmatan digital i-Akaun telah pun berfungsi sebagai saluran pengumpulan

data yang komprehensif dan membolehkan KWSP mendapatkan risikan perniagaan dan maklumat termasuk mengenal pasti kehendak ahli. Analisis sedemikian membolehkan KWSP menyediakan kandungan yang lebih menepati sasaran, bermanfaat dan berkesan untuk ahli.

Transformasi ini didorong oleh keperluan untuk mempunyai corak pemikiran berasaskan pemasaran dengan sokongan kemampuan digital. Skop transformasi ini sangat besar. Ianya mencabar dan merangkumi semua aktiviti KWSP dari urusan barisan hadapan hingga operasi dalaman dan kepimpinan. Transformasi ini adalah berteraskan sumber manusia yang mana tanpa mereka KWSP tidak dapat merealisasikan transformasi ini dengan jayanya. Oleh itu, KWSP komited untuk meningkatkan keupayaan dan kecekapan anggotanya untuk memastikan mereka dapat menghadapi perubahan ini dan membantu organisasi mencapai potensi sepenuhnya.

Budaya KWSP adalah asas kejayaannya. Visi KWSP - untuk membantu ahli dan negara

secara amnya untuk mencapai masa depan yang lebih baik - ditambah dengan nilai korporat yang kukuh, mewujudkan hala tuju KWSP. Ianya juga secara positif mempengaruhi penglibatan pekerja, kepuasan bekerja dan prestasi. KWSP telah diberi pengiktirafan sebagai majikan pilihan di Malaysia berdasarkan kemampuannya menarik bakat baharu dan muda untuk menyertai organisasi ini.

KWSP terus mencabar tradisi dan ortodoks yang menjadi rintangan kepada anggotanya dalam menjalankan tugas dengan berkesan dan cekap untuk mencapai matlamat bersama. KWSP berusaha untuk mengeneipkan kerja secara terpinggir, menyamaratakan struktur organisasinya jika perlu, menjadi lebih terbuka, tangkas dan spontan serta meningkatkan amalan tidak melengahkan tugas sebagai norma kerja di KWSP.

Saya berbesar hati menjadi sebahagian daripada pasukan kepimpinan yang cemerlang di KWSP yang telah membawa kepada

MESEJ KHAS KPE: PELABURAN BERIMPAK – APABILA KWSP BOLEH MENJADI KUASA UNTUK KEBAIKAN



Saiz dana KWSP sedang melalui perkembangan yang pesat. KWSP menjangkakan aset di bawah pengurusan mencapai satu trilion ringgit menjelang tahun 2021. Walaupun pencapaian satu trilion ringgit adalah pergerakan semula jadi, memandangkan momentum sumbangan bersih yang diterima secara bulanan, cabaran yang lebih besar terletak pada trilion kedua - iaitu bagaimana kumpulan dana ini dapat dikembangkan dalam berhadapan dengan pertumbuhan global yang semakin perlahan dan persekitaran perdagangan yang tidak menentu. Di samping itu, terdapat impak daripada keadaan populasi yang semakin menua dan perubahan arah aliran tenaga kerja di mana trend aliran sumbangan bersih semasa mungkin akan mengalami penurunan pada masa hadapan.

Seiring dengan perkembangan dana KWSP yang semakin membesar, akan timbul dakwaan bahawa KWSP menghalang kecairan pasaran modal domestik. Walaubagaimanapun, perlu diingat bahawa KWSP mempunyai misi yang penting dan bermakna: menyediakan akses kepada ahli kelas pekerja biasa kepada pemilikan aset modal produktif dalam ekonomi, yang lazimnya di luar jangkauan orang biasa.

Seterusnya, mereka menerima sebahagian daripada kekayaan yang dijana dalam bentuk dividen tahunan yang akan menyumbang kepada pemeliharaan dan peningkatan nilai simpanan persaraan mereka. Ia diharap meletakkan mereka pada kedudukan kewangan yang lebih kukuh serta menjamin kesejahteraan kewangan masa depan mereka.

Pelabur dengan Kesedaran Sosial

KWSP mempunyai kewajiban untuk bertindak dengan mengambil kira kepentingan jangka panjang terbaik untuk penerima faedah KWSP. KWSP secara berterusan dan aktif memanfaatkan saiz dana sebagai 'kuasa yang membawa kebaikan' yang didorong oleh kewujudan nilai jangka panjang yang berkekalan bagi pemegang kepentingan KWSP. Secara tradisinya, KWSP adalah pelabur dengan kesedaran sosial, mengguna pakai kriteria penyaringan negatif untuk menilai sekuriti dan mengelakkan pelaburan yang dilihat sebagai tidak beretika seperti alkohol, tembakau, perjudian, persenjataan dan kuasa nuklear.

KWSP juga telah menggabungkan faktor-faktor alam sekitar, sosial dan tadbir urus (Environmental, Social and Governance - ESG) ke dalam proses membuat keputusan dan usaha wajar pelaburan, memandangkan ia berpotensi untuk meningkatkan pulangan sambil memperkukuhkan rangka kerja pengurusan risiko sedia ada. KWSP sedar bahawa penerapan prinsip ESG menyelaraskan dengan lebih baik aktiviti pelabur selari dengan objektif kemasyarakatan yang lebih luas serta menunjukkan komitmen KWSP untuk melabur secara bertanggungjawab dan menggalakkan tadbir urus korporat yang berkesan serta pengawasan pelabur dalam pasaran maju yang cekap dan ekonomi yang mampan di seluruh dunia.

Tadbir Urus pada Teras ESG

Teras ESG yang berjaya atau pelaburan yang mampan adalah amalan tadbir urus yang kukuh. Apabila berbicara tentang pelaburan ESG, ia tidaklah terhad kepada topik seperti perubahan iklim dan kekurangan sumber sahaja tetapi membawa maksud yang lebih besar. ESG juga merangkumi isu-isu sosial seperti amalan buruh, pengurusan bakat,

MESEJ KHAS KPE: PELABURAN BERIMPAK – APABILA KWSP BOLEH MENJADI KUASA UNTUK KEBAIKAN

keselamatan produk, keselamatan data dan banyak lagi. Melangkah ke hadapan, KWSP berhasrat untuk mengukuhkan amalan ini demi menyokong tadbir urus korporat yang mantap daripada syarikat tersenarai, berdasarkan keyakinan KWSP bahawa tadbir urus yang kukuh adalah prasyarat untuk melindungi kepentingan para pemegang saham, dan meletakkan asas untuk kesedaran alam sekitar dan sosial yang lebih kuat.

Penyaringan Positif untuk Pelaburan Sosial

Bagaimanapun, keputusan untuk mengelakkan perniagaan yang tidak sejajar dengan nilai-nilai KWSP sahaja, mungkin tidak mencukupi. Kami sedar akan kesan meluas dalam pelaburan yang merentasi sempadan kewangan. Di KWSP, kesan pengaruh ini lebih luas daripada lingkungan di mana modal kami dilaburkan dan ganjaran kepada keusahawanan. KWSP perlu mempunyai 'kuasa untuk membawa kebaikan' yang berkesan dalam mempengaruhi perubahan positif iaitu dengan berusaha untuk mempengaruhi syarikat-syarikat untuk menangani atau secara aktif menyediakan penyelesaian kepada kebimbangan sosial dan etika dalam perniagaan mereka.

Impak sosial boleh mempunyai kesan positif, negatif atau keduanya. Walaupun pertimbangan kewangan kekal penting, KWSP perlu mengambil kira kesan yang lebih besar setiap aktiviti kepada masyarakat untuk menekankan perkara yang betul dan meminimumkan perkara yang negatif.

Penyaringan negatif dalam pelaburan adalah lebih mudah untuk dilaksanakan berbanding saringan positif. KWSP sedar bahawa saringan positif memerlukan analisis isu rumit seperti pencemaran, amalan tempatan kerja, kepelbagaian

dan keselamatan produk. Untuk tujuan ini, saya ingin menggesa komuniti pengawal selia, pengendali bursa, penyedia indeks, pengurus dana dan penganalisa sekuriti dalam mengenal pasti peluang-peluang tersebut. KWSP berhasrat untuk bekerjasama dengan syarikat-syarikat pelaburannya untuk menyelaraskan matlamat pelaburan dengan nilai teras KWSP dalam usaha untuk menggalakkan produk mesra alam dan amalan perniagaan dengan tanggungjawab sosial.

Pembiayaan Hijau

Pembiayaan hijau atau pasaran "bon hijau" mendapat perhatian dengan pantas. Sektor ini merupakan saluran bagi penerbit untuk mendapatkan wang khusus bagi projek mesra alam seperti sumber tenaga boleh diperbaharui, pengangkutan bersih, infrastruktur pengurusan sisa, pembinaan bangunan, air dan penggunaan tanah. Ini adalah bidang yang akan KWSP terokai pada masa akan datang. Walau bagaimanapun, kerana kebanyakan aset hutang KWSP dilaburkan di dalam negara dan hakikat bahawa industri hijau baru tumbuh di negara ini dan belum mencapai skala ekonomi, ia mungkin mengambil masa sebelum KWSP boleh melabur secara meluas dalam sektor ini.

Pasaran modal di negara ini sedang berkembang dan mempunyai potensi sebagai pusat pembiayaan bertanggungjawab, hijau dan berasaskan kewangan Islam. Malaysia berada dalam kedudukan yang baik untuk membina pasaran bon hijau yang mampan sebagai tambahan kepada pasaran hutang sedia ada. Contohnya, pasaran bon dan sukuk bernilai USD318 bilion disokong oleh ekosistem yang terdiri daripada pelbagai penerbit, pelabur institusi, bank, agensi penarafan kredit, agensi penentuan harga bon, institusi jaminan

kewangan serta penyedia perkhidmatan lain yang berkaitan. Dengan inisiatif sokongan kerajaan dan rangka kerja pengawalseliaan untuk menubuhkan 'piawai ESG', industri ini pasti akan didorong untuk merekabentuk lebih banyak produk hutang yang mempunyai elemen kesedaran sosial. Ini seterusnya membolehkan pelabur institusi seperti KWSP mengintegrasikan keperluan keamanan ke dalam rangka kerja keputusan pelaburannya.

Mengekalkan Nilai untuk Generasi Akan Datang

Sesuatu perjalanan yang berjarak beribu batu bermula dengan satu langkah. KWSP telah mengambil langkah pertama dengan mengemukakan permohonannya untuk menjadi penandatanganan kepada United Nations Principle for Responsible Investing (UNPRI). Dengan menandatangani UNPRI, KWSP akan menyertai rangkaian global penggubal dasar UNPRI yang dikendalikan secara bebas, untuk membina sistem kewangan yang mampan atas landasan pelaburan yang bertanggungjawab untuk mewujudkan nilai jangka panjang.

KWSP percaya ini akan meningkatkan keupayaannya untuk memenuhi komitmen bagi memastikan KWSP secara aktif mengambil daya usaha tambahan untuk 'berbuat baik' - mencari dan menemui keseimbangan antara memperoleh pulangan kewangan dengan impak kepada masyarakat yang boleh diukur dan alam sekitar dalam bentuk 'dividen sosial' sambil mengekalkan dan memelihara sumber yang berharga dan persekitaran semula jadi untuk manfaat generasi akan datang.

Sek 1

Sek 2

Sek 3

Sek 4

Sek 5

Sek 6