



KWSP[®]
EPF

BANGKIT

HADAPI CABARAN

Laporan Tahunan 2020

KANDUNGAN

1

FAKTA SEKILAS PANDANG

01 Fakta Sekilas Pandang

2

MESEJ UTAMA

02 Bicara Bersama Pengerusi KWSP
08 Perutusan Ketua Pegawai Eksekutif

3

MENCIPTA NILAI JANGKA PANJANG

15 Bagaimana KWSP Mencipta Nilai
16 Model Penciptaan Nilai KWSP

4

LAPORAN KHAS

18 Inisiatif Luar Biasa bagi Situasi yang Tidak Terjangka

5

PRESTASI

24 Sorotan Lima Tahun Kewangan
26 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP: 1951-2020
29 Struktur Korporat Kumpulan
30 68 Cawangan di Seluruh Malaysia
34 Diari Korporat 2020

6

TADBIR URUS

36 Pernyataan Tadbir Urus Korporat
43 Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah
49 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
51 Pernyataan Pengurusan Risiko
59 Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
64 Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
67 Pernyataan Audit Dalam
69 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

7

PENGURUSAN

70 Ahli Lembaga
80 Ahli Silih Ganti Lembaga
81 Ahli Panel Pelaburan
85 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Baru Dilantik
86 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Menamatkan Perkhidmatan
87 Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
88 Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
89 Struktur Organisasi
90 Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Pelaburan, Ketua Pegawai Operasi, Ketua Pegawai Strategi, Ketua Pegawai Teknologi Digital dan Ketua Pegawai Kewangan
92 Pengurusan Kanan

8

ULASAN BAHAGIAN

102 Bahagian Pelaburan
109 Bahagian Operasi
116 Bahagian Strategi
121 Bahagian Teknologi Digital
125 Statistik

9

KEWANGAN

133 Ringkasan Kewangan dan Analisis
137 Laporan Ketua Audit Negara
141 Penyata Kewangan
369 Hartanah KWSP di Malaysia
370 Glosari



RASIONAL MUKA DEPAN

Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh dengan peristiwa tidak terjangka, dalam persekitaran yang tidak menentu, tiada kepastian, kompleks dan tidak jelas (VUCA), berikutan krisis kesihatan dan ekonomi. KWSP telah bangkit mendepani cabaran dengan cekat, untuk terus mencipta dan menyampaikan nilai kepada pihak berkepentingan, dan pada masa yang sama berpegang pada matlamat terasnya.

VISI

Membantu Ahli Mencapai Masa Depan Yang Lebih Baik

MISI

Melindungi Simpanan Ahli Dan Menyediakan Perkhidmatan Terbaik

NILAI BERSAMA

- Integriti
- Penambahbaikan Berterusan
- Utamakan Pelanggan
- Semangat Kerja Berpasukan



Imbas Kod QR untuk melayari laman web KWSP

FAKTA SEKILAS PANDANG

Ahli

14,887,988

7,591,053 merupakan ahli aktif yang masih mencarum



Majikan Mencarum kepada KWSP

534,398

Caruman Tahunan Diterima daripada Pekerja dan Majikan

RM **78,414.74** juta



Jumlah Pengeluaran dan Pengembalian Caruman

RM **58,294.50** juta

Jumlah Aset

RM **1,000,372.15** juta

Meningkat 8.13% daripada RM927,894.93 juta pada tahun 2019



Jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar

RM **63,450.22** juta

Meningkat 24.65% daripada RM50,903.01 juta pada tahun 2019



Kadar Dividen Simpanan Konvensional

5.20%

Bayaran Dividen
RM42.88 bilion



Kadar Dividen Simpanan Syariah

4.90%

Bayaran Dividen
RM4.76 bilion

Pada tahun 2020, kemunculan dan penularan COVID-19 telah menyebabkan berlakunya krisis global pada kadar dan skala yang tidak terjangka. Walau bagaimanapun, di Malaysia, KWSP telah mengatasi cabaran yang timbul daripada pandemik ini dan mencatatkan prestasi kewangan yang mantap seterusnya mengekalkan rekod perkhidmatan pelanggan yang cemerlang.

Antara pencapaian ketara KWSP untuk tahun ini ialah inisiatif kemudahan COVID-19 untuk membantu ahli dan majikan yang terkesan oleh pandemik ini. Untuk melaksanakan inisiatif ini dalam tempoh yang singkat, KWSP telah mempercepatkan proses transformasi digital dan membuat penyesuaian segera berdasarkan norma baharu iaitu bekerja dari rumah.

Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir
Pengerusi KWSP



BICARA BERSAMA PENGGERUSI KWSP

BICARA BERSAMA PENERUS KWSP

Kami berbicara dengan Penerus KWSP Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, tentang bagaimana KWSP menyesuaikan dengan persekitaran pandemik, prestasi kewangan yang mampan, dan perancangan masa hadapan.

S1. Pandemik COVID-19 telah memberikan kesan buruk kepada ekonomi global serta menggugat kelangsungan perniagaan dan kehidupan. Agensi dan institusi kerajaan, termasuk KWSP, turut menerima tempas akibat krisis kesihatan ini. Bolehkah Tan Sri jelaskan bagaimana KWSP mengatasi pelbagai cabaran yang mencorakkan tahun 2020?

Kesan pandemik ini ke atas individu, masyarakat dan ekonomi memang sangat menyedihkan. Dunia korporat, termasuk institusi kerajaan seperti KWSP, telah menghadapi pelbagai cabaran dalam tahun 2020, namun, tumpuan utama KWSP adalah untuk terus memelihara kesejahteraan ahli, serta secara amnya memelihara kesejahteraan rakyat.

KWSP maklum bahawa ramai dalam kalangan ahlinya yang mengalami masalah kewangan yang serius, manakala majikan pula terpaksa berdepan dengan masalah kesempitan aliran tunai, terutamanya majikan yang tidak dapat beroperasi semasa pelaksanaan perintah kawalan pergerakan (PKP).

KWSP telah menjadi tonggak kekuatan dan kestabilan bagi rakyat Malaysia untuk sekian lamanya, dan ia tidak berlekeh untuk bingkas membantu memenuhi keperluan ahli dan majikan. Sejak awal tahun 2020 lagi, matlamat utama KWSP adalah untuk membantu ahli dan majikan mendepani ancaman terhadap kelangsungan hidup dan perniagaan yang disebabkan oleh pandemik ini.

➤ KWSP berasa bangga apabila diiktiraf sebagai antara organisasi dana persaraan pertama di dunia yang menawarkan inisiatif kemudahan pengeluaran COVID-19 (rujuk Laporan Khas di halaman 18). Inisiatif-inisiatif luar biasa KWSP telah menjadi talian hayat kepada ahli yang mengalami kesukaran untuk menampung perbelanjaan keperluan hidup mereka, dan kepada majikan yang terkesan akibat kejatuhan aktiviti ekonomi yang mendadak.

Di samping memberikan perkhidmatan kepada ahli dan majikan sepanjang tempoh krisis kesihatan dan ekonomi ini, KWSP juga melaksanakan transformasi dalaman. Semasa PKP pertama diumumkan pada bulan Mac 2020, KWSP terus menyesuaikan diri untuk bekerja dari rumah. Ini merupakan peralihan mengejut daripada amalan bekerja di pejabat yang telah menjadi kebiasaan.

Bagi mengurangkan gangguan ke atas tahap operasi dan perkhidmatan, KWSP telah menyediakan keperluan teknologi dan perkakasan dengan segera kepada kakitangannya agar mereka dapat mengekalkan produktiviti semasa bekerja dari rumah. Bagi menghadapi suasana bekerja jarak jauh, KWSP juga telah memperkukuhkan sistem dan langkah-langkah keselamatan siber bagi melindungi data ketika kakitangan melaksanakan kerja mereka di luar premis KWSP dan melalui platform dalam talian.

BICARA BERSAMA PENERUS KWSP

Apabila saya mengamati bagaimana KWSP beralih daripada menjalankan "operasi bukan seperti biasa" kepada "operasi seperti biasa" dengan lancar, saya percaya adalah tidak mustahil bagi KWSP untuk menjadi produktif walaupun melaksanakan kerja di luar pejabat. Malah, kakitangan KWSP pula tanpa mengira usia, telah mahir menggunakan teknologi kerja jarak jauh dengan cepat.

Salah satu rintangan utama yang perlu diatasi KWSP sepanjang tahun ini adalah menguruskan pelaburan dalam situasi pasaran kewangan yang tidak menentu dan tidak dapat diramalkan. Pasaran saham dan bon global mengalami pergolakan apabila pandemik mula tercetus di seluruh dunia, manakala turun naik nilai aset menjadi tidak terkawal.

Sebagai sebuah dana persaraan negara dengan jumlah keahlian sekitar 15 juta, KWSP perlu memenuhi mandatnya untuk melindungi simpanan ahli pada setiap masa. Tanggungjawab ini menjadi lebih penting ketika berlakunya peristiwa di luar jangkaan. Dalam menguruskan tempoh berlakunya turun naik dan ketidakpastian di seluruh pasaran kewangan global, KWSP telah mengambil langkah proaktif untuk membuat penyesuaian ke atas strategi dan proses pelaburan. Ini membolehkan KWSP melindungi portfolio pelaburan dan merangsang pulangan untuk tahun ini.

Tidak lengkap sekiranya saya tidak memberi penghargaan kepada kakitangan KWSP yang tangkas menangani pelbagai cabaran dalam tahun 2020. Pihak pengurusan dan kakitangan KWSP merupakan barisan hadapan organisasi semasa tempoh pandemik ini. Mereka berhak mendapat penghargaan tinggi atas prestasi dan pencapaian kukuh KWSP sepanjang tahun yang sangat mencabar ini.

S2. Dengan merekodkan prestasi kewangan yang kukuh, KWSP telah mengatasi trend penurunan pulangan pelaburan pada tahun 2020. Bolehkah Tan Sri memperincikan prestasi KWSP dan bagaimana ia dicapai?

Pada tahun 2020, KWSP telah mengisytiharkan kadar dividen 5.2% untuk Simpanan Konvensional dan 4.9% untuk Simpanan Syariah. Sebanyak RM47.64 bilion (RM42.88 bilion Simpanan Konvensional, dan RM4.76 bilion Simpanan Syariah) telah diagihkan kepada ahli KWSP, berbanding RM45.82 pada 2019.

Jumlah aset pelaburan meningkat sebanyak 8.15% kepada RM1,000.10 bilion. KWSP juga mencatatkan pendapatan pelaburan kasar tertinggi sebanyak RM63.45 bilion dan daripada jumlah ini, RM6.15 bilion mewakili syer Simpanan Syariah. Walaupun beroperasi dalam persekitaran yang mencabar, jumlah caruman yang diterima meningkat sebanyak 3.27% dari 2019 menjadi RM78.41 bilion.

Prestasi kewangan yang mantap dan mampan ini adalah berpangkal dari 250 orang pegawai pelaburan KWSP. Seperti yang saya nyatakan sebelum ini, pasukan pelaburan KWSP mengambil langkah-langkah berhemat dan wajar sejak awal tahun lagi untuk membuat penyesuaian dari segi strategi dan proses pelaburan KWSP. Usaha mereka serta pendekatan pelaburan yang berhemat telah meminimumkan risiko dan mengoptimumkan pulangan walaupun pasaran ekuiti global mencatatkan penurunan dua digit dan pasaran bon global mengalami turun naik yang tidak menentu.

➤ Jumlah aset pelaburan meningkat sebanyak **8.15%** kepada **RM1,000.10 bilion**

➤ **RM63.45 bilion** mencatatkan pendapatan pelaburan kasar tertinggi

➤ **RM6.15 bilion** mewakili Simpanan Syariah

➤ Jumlah caruman yang diterima pada tahun 2020 meningkat sebanyak **3.27%**

BICARA BERSAMA PENERUS KWSP

Saya ingin memberikan penekanan terhadap kualiti intrinsik pendekatan pelaburan berhemat yang diambil oleh KWSP. Selama beberapa tahun ini, KWSP telah menggalakkan syarikat dan individu untuk bersiap sedia menghadapi dunia yang tidak stabil, tidak pasti, kompleks, dan tidak jelas (VUCA). Pendekatan pelaburan berhemat ini, yang berpandukan Alokasi Aset Strategik KWSP, mencerminkan langkah-langkah yang telah diambil untuk menghadapi persekitaran VUCA dan ternyata ia berkesan dalam pasaran kewangan tahun 2020 yang bergolak dan tidak dapat diramalkan.

➤ **Pada akhir tahun 2020, jumlah aset KWSP terdiri daripada instrumen pendapatan tetap pada 46%, ekuiti pada 42%, manakala hartanah dan infrastruktur, serta instrumen pasaran wang, masing-masing pada 5% dan 7%.**

Prestasi kewangan KWSP yang kukuh menunjukkan bahawa ia berupaya mencapai keseimbangan antara melindungi simpanan persaraan ahli dan memenuhi keperluan sara hidup mereka semasa krisis. Keseimbangan ini tidak mudah dicapai. KWSP sering berada dalam situasi sukar yang memerlukan kami untuk membantu ahli melalui tempoh yang mencabar ini, dan pada masa yang sama melindungi simpanan mereka untuk kesejahteraan masa depan mereka.



S3. Memandangkan pandemik ini masih belum reda pada akhir tahun 2020, tentunya terdapat isi rumah yang sedang mengalami masalah kewangan masih terpaksa menggunakan simpanan persaraan untuk menampung perbelanjaan harian mereka. Situasi ini pastinya menjadi kebimbangan KWSP. Bolehkah Tan Sri berkongsi pendapat mengenai perkara ini?

Sebagai sebuah institusi yang sudah berusia 69 tahun, KWSP merupakan salah sebuah dana persaraan yang tertua di dunia. Visi dan misi KWSP sememangnya adalah untuk memelihara simpanan ahli KWSP untuk membantu mereka menjamin masa depan yang lebih baik.

Pada tahun 2020, KWSP menyedari bahawa gangguan ekonomi dan sosial yang disebabkan oleh pandemik telah mengancam kehidupan dan kesejahteraan ramai rakyat Malaysia. Masyarakat, terutamanya golongan rentan seperti pekerja berkemahiran rendah dan berpendapatan rendah, berhadapan dengan risiko kemiskinan tegar, manakala sektor perniagaan, terutamanya perusahaan kecil dan sederhana, terpaksa berjuang untuk terus bertahan.

Justeru, KWSP telah mengambil tindakan segera dan secara bermatlamat untuk membantu ahli dan majikan yang mengalami masalah kewangan. Dengan membenarkan ahli untuk mengakses simpanan mereka, dan / atau mengurangkan caruman mereka, KWSP dapat membantu ahli memenuhi keperluan mendesak mereka. Namun, dengan berbuat demikian, terdapat risiko nyata yang mana akan ada dalam kalangan ahli yang tidak mempunyai dana secukupnya untuk persaraan yang sejahtera kelak.

Pada pandangan saya, kenyataan pahit yang dicetuskan oleh pandemik COVID-19 ini telah merasionalkan pengeluaran simpanan persaraan oleh ahli yang seterusnya dibelanjakan dengan wajar bagi menampung keperluan asas mereka. Kini, fokus KWSP adalah untuk membina semula simpanan persaraan ahli setelah Malaysia keluar daripada krisis ini.

BICARA BERSAMA PENERUS KWSP

➤ Hanya
47.5%
populasi
dewasa yang
bekerja di
Malaysia
dilindungi oleh
KWSP

Perlu ditekankan di sini bahawa hanya 47.5% populasi dewasa yang bekerja di Malaysia dilindungi oleh KWSP. Adalah jelas, sebuah rangka kerja perlindungan sosial yang komprehensif dan bersepadu, yang mengambil kira golongan paling rentan, diperlukan untuk menangani impak krisis pandemik ini ke atas kehidupan mereka secara menyeluruh.

COVID-19 juga telah menunjukkan betapa pentingnya Kerajaan, agensi-agensi kerajaan, syarikat-syarikat, dan pelbagai institusi untuk bekerjasama di bawah satu matlamat. Melalui pelaksanaan polisi sokongan dan inisiatif pelengkap, kita dapat mengatasi impak pandemik ke atas masyarakat dan ekonomi, serta membantu rakyat di seluruh negara, terutamanya golongan yang paling rentan. Dengan berbuat demikian, kita dapat memastikan bahawa norma baharu pasca-pandemik akan menjadi lebih baik bagi semua rakyat Malaysia.

S4. Tan Sri, apakah yang boleh diharapkan dari KWSP pada tahun-tahun mendatang?

Cabaran yang KWSP hadapi pada tahun 2020 telah membuktikan bahawa inisiatif digital dan strategiknya berada di landasan yang betul. Saya menjangkakan bahawa terdapat keperluan untuk kita terus beroperasi dan berurusan dengan ahli-ahli dalam persekitaran terkawal untuk mengurangkan risiko penyebaran penyakit berjangkit. Ini bermakna KWSP perlu memberikan perkhidmatan pelanggan yang terbaik secara konsisten dalam persekitaran ini, memastikan platform dan penyelesaian digital yang disediakan memenuhi jangkaan, manakala data dan transaksi sentiasa selamat dan terjamin.

Pandemik ini telah menonjolkan perbezaan ketara antara pelbagai golongan ahli. Ini telah memperkukuhkan lagi komitmen



BICARA BERSAMA PENERUS KWSP

KWSP untuk menerapkan pemikiran dan pendekatan yang mengutamakan pelanggan di seluruh organisasi. Sebagai contoh, keperluan dan pilihan ahli di kawasan luar bandar yang mempunyai akses kepada internet yang terhad jelas berbeza dengan ahli yang menetap di kawasan bandar.

Di samping itu, ahli daripada pelbagai peringkat umur lebih suka berhubung dan berurusan dengan KWSP dengan cara yang berbeza. Melangkah ke hadapan, KWSP akan merancang dan merangka perkhidmatan dan operasi yang disesuaikan dengan keadaan dan keperluan unik ahli yang pelbagai. Sebagai sebuah organisasi berasaskan digital yang fokus pelanggan, kalis masa depan, berdaya tahan dan tangkas, KWSP bersedia untuk menghadapi cabaran dunia VUCA. Saya yakin bahawa KWSP akan memenuhi, dan barangkali, melangkaui jangkaan pihak berkepentingan pada tahun-tahun akan datang.

S5. Adakah terdapat perkara lain yang Tan Sri ingin tambah?

Bagi pihak KWSP, saya ingin mengucapkan ribuan penghargaan kepada Tunku Alizakri Alias, mantan Ketua Pegawai Eksekutif, yang mengundurkan diri pada bulan Mac 2021. Tunku Alizakri telah mempamerkan daya kepimpinan yang tidak ternilai semasa berkhidmat di KWSP, dan saya mendoakan yang terbaik untuk beliau.

Kami juga mengalu-alukan Datuk Seri Amir Hamzah Azizan, Ketua Pegawai Eksekutif KWSP yang baharu. Saya percaya bahawa kami semua akan mendapat banyak manfaat daripada kebijaksanaan dan pengalaman beliau.

➤ Saya ingin mengucapkan penghargaan dan terima kasih kepada Ahli Lembaga KWSP atas bimbingan dan sokongan mereka sepanjang tahun. Saya juga ingin mengucapkan terima kasih kepada barisan pengurusan dan kakitangan KWSP, seramai 5,811 orang, atas kesungguhan dan dedikasi mereka.



Sumbangan mereka telah membolehkan KWSP untuk menyesuaikan diri kepada norma kerja baharu, melancarkan kemudahan pengeluaran yang belum pernah dilaksanakan sebelumnya serta menambah baik penyelesaian digital organisasi. Terima kasih atas usaha anda dalam memberikan perkhidmatan kepada ahli dengan cemerlang dan dedikasi.

Setinggi-tinggi penghargaan saya ucapkan kepada Kementerian Kewangan, entiti dan agensi kerajaan, serta para ahli dan majikan KWSP. Terima kasih kerana terus mempercayai KWSP.

Walaupun beroperasi dalam persekitaran yang tidak menentu dan pandemik yang berpanjangan, KWSP kekal komited untuk mencapai tahap yang lebih tinggi dalam melaksanakan mandatnya.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

2

MESEJ UTAMA

KWSP telah menjadi simbol kepercayaan rakyat selama beberapa dekad. Saya berasa bangga menjadi sebahagian daripada organisasi dana persaraan terkemuka ini sejak saya menerajui KWSP pada bulan Mac 2021. Sehingga kini, KWSP teguh berdiri sebagai mercu kredibiliti dan integriti.



Datuk Seri Amir Hamzah Azizan
Ketua Pegawai Eksekutif

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Ketika menulis perutusan ini, saya menyedari bahawa KWSP telah memulakan usaha untuk meningkatkan kesedaran umum tentang persekitaran yang tidak stabil, tidak menentu, kompleks, dan tidak jelas (VUCA) lama sebelum pandemik COVID-19 menular dan meninggalkan kesan buruk di seluruh dunia. Langkah-langkah dalaman yang diambil untuk mempersiapkan organisasi bagi menangani persekitaran VUCA telah membolehkan KWSP untuk bangkit menghadapi cabaran pandemik ini.

Pada tahun 2020, KWSP telah menyediakan penyelesaian inovatif untuk ahli dan majikan. Walaupun beroperasi dalam suasana pertumbuhan ekonomi yang lemah, KWSP berjaya merekodkan prestasi kewangan yang kukuh dan berdaya tahan. Saya ingin berkongsi pelbagai pencapaian dan pengalaman KWSP sepanjang tempoh 12 bulan tahun 2020 dalam Laporan Tahunan ini.

BERPANDUKAN KESEDARAN BERMATLAMAT

Tidak lengkap sekiranya saya membincangkan tentang tahun 2020 tanpa terlebih dahulu mengakui kesukaran dan cabaran yang dihadapi setelah kemunculan pandemik ini. Persekitaran yang penuh dengan ketidakpastian dan kekeliruan yang berpanjangan telah memburukkan lagi tempoh yang mencabar ini dan ramai ahli KWSP yang telah kehilangan pekerjaan atau sebahagian daripada pendapatan mereka, manakala majikan pula bertungkus-lumus untuk meneruskan kelangsungan perniagaan.

KWSP telah melaksanakan mandatnya pada tahun 2020 dengan mengambil kira pandangan pihak berkepentingan, terutamanya ahli dan majikan. Sepanjang tahun ini, mereka telah membangkitkan isu-isu seperti kekangan aliran tunai yang berpunca daripada kehilangan pekerjaan dan/ atau pendapatan, perumahan, kesihatan, serta ketidakcukupan kewangan dan makanan.

Satu perkara yang kini menjadi semakin jelas ialah kami hanya akan dapat merealisasikan visi KWSP untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik sekiranya kami dapat menangani masalah mendesak yang dihadapi oleh rakyat di seluruh negara. Usaha yang digembleng untuk membantu ahli dan majikan ini dapat mendorong KWSP untuk beroperasi secara objektif.

Dengan penuh dedikasi untuk memenuhi keperluan ahli dan majikan, KWSP telah mempertingkatkan usaha untuk membantu golongan yang berhadapan dengan

masalah kewangan. Walaupun mandat KWSP adalah untuk menguruskan simpanan persaraan ahli, kami memahami bahawa pandemik ini merupakan sebuah peristiwa luar jangkaan. Oleh yang demikian, kami perlu melaksanakan inisiatif wajar yang membolehkan ahli mengakses simpanan mereka.

Kami sedar bahawa inisiatif yang dilaksanakan akan memberi kesan ke atas aliran tunai KWSP dan maklum betapa pentingnya untuk mengurus dan meminimumkan risiko pelaburan sepanjang tempoh ini.

Strategi pelaburan yang kukuh dan berhemah, yang berpandukan Alokasi Aset Strategik KWSP dengan sokongan barisan kakitangan dan Panel Pelaburan, telah memberi manfaat kepada dana KWSP dalam tempoh turun naik pasaran kewangan sepanjang tahun 2020. Ini dibuktikan melalui prestasi kewangan KWSP yang kukuh, seperti yang diperincikan dalam **Bicara Bersama Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, Pengerusi KWSP** (rujuk halaman 2) dan dalam **Ulasan Bahagian Pelaburan** (rujuk halaman 102).

Untuk menyesuaikan operasi KWSP dengan cabaran yang lahir daripada pandemik ini, KWSP perlu bertindak dan membuat keputusan dengan lebih tangkas. Memandangkan kami telah pun mula melaksanakan inisiatif digitalisasi operasi dan proses sebelum berlakunya krisis, kami berjaya menyesuaikan diri dalam norma baharu dengan menyegerakan transformasi digital organisasi.

Dengan memanfaatkan platform digital kami, pelanggan mempunyai lebih banyak saluran untuk berhubung dengan kami. Keupayaan sistem teknologi telah dipertingkatkan bagi menampung lonjakan dalam jumlah pertanyaan pelanggan sepanjang tahun. Kami juga mengambil langkah pencegahan untuk meningkatkan keselamatan siber dan melindungi maklumat pelanggan kami daripada ancaman siber.

Selain itu, kami juga memperkukuhkan strategi komunikasi dengan semua pihak berkepentingan dan agensi yang berkaitan agar mereka dapat memahami pendirian kami dengan lebih baik serta penyelesaian luar jangkaan dan luar biasa yang kami laksanakan.

Peristiwa pada tahun lalu telah mengukuhkan tanggungjawab hakiki KWSP ke arah membantu ahli menjalani kehidupan yang bermakna. Berdasarkan matlamat dan visi organisasi, kami telah merekodkan beberapa pencapaian yang membanggakan dalam sejarah 69 tahun KWSP pada tahun 2020.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

MENYEDIAKAN PENYELESAIAN BAGI ISU UTAMA

KWSP tetap menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan sepanjang tempoh krisis ekonomi dan krisis kesihatan pada tahun 2020. Sebagaimana lazimnya, kami sentiasa menetapkan piawaian yang tinggi, dan biarpun berdepan dengan cabaran, kami tetap melaksanakan pelbagai inisiatif untuk ahli dan majikan.

Inisiatif untuk Ahli

1



Inisiatif untuk meringankan kesulitan kewangan

- Ahli diberi pilihan untuk mengurangkan kadar caruman berkanun syer pekerja dari 11% kepada 7% dari April hingga Disember 2020. Ini membolehkan mereka membawa pulang gaji bersih yang lebih tinggi dalam suasana ekonomi yang lembap. Pada akhir tahun ini, sejumlah 5.2 juta ahli telah memilih untuk pengurangan ini. Jumlah caruman yang dikurangkan melalui inisiatif ini adalah sebanyak RM13.6 bilion (iaitu jumlah yang tidak disimpan dengan KWSP).
- Kemudahan Pengeluaran i-Lestari dibangunkan dalam masa yang singkat untuk membantu ahli mendepani tempoh krisis. Melalui i-Lestari, ahli boleh mengeluarkan antara RM50 hingga RM500 dari simpanan dalam Akaun 2. Pada hari pelancaran, sebanyak 850,000 permohonan i-Lestari telah diterima. Pada akhir tahun, sebanyak 5.1 juta permohonan i-Lestari telah diluluskan dan RM14.55 bilion telah dikeluarkan. Sebilangan besar pemohon i-Lestari, iaitu sekitar 87%, memperoleh pendapatan kurang daripada RM3,000 setiap bulan.

2



Inisiatif untuk membantu ahli melabur untuk masa depan dan menguruskan kewangan mereka

- Caj jualan yang dikenakan oleh Institusi Pengurusan Dana (IPD) untuk pelaburan yang dibuat melalui Skim Pelaburan Ahli KWSP (SPA) telah dikurangkan untuk menggalakkan ahli yang layak untuk menguruskan simpanan persaraan mereka sendiri. KWSP juga tidak mengenakan sebarang caj jualan bagi pelaburan yang dilakukan melalui i-Invest dalam platform digital i-Akaun. Untuk memberikan lebih banyak pilihan kepada ahli, KWSP juga telah meningkatkan bilangan IPD dalam i-Invest kepada 10 buah institusi daripada empat buah institusi sahaja pada tahun 2019. Sepanjang tahun ini, seramai 24,000 ahli telah menggunakan kemudahan i-Invest dan merekodkan jumlah transaksi sekitar 73,000 yang berjumlah RM685.6 juta.
- KWSP juga telah mengemas kini dan memperluas panduan perbelanjaan Belanjawanku. Panduan ini membantu lebih ramai individu dan isi rumah di Malaysia untuk menguruskan perbelanjaan mereka dengan lebih baik dan membuat perancangan belanjawan. Pada tahun 2020, Belanjawanku telah dilancarkan untuk lima kawasan utama: Lembah Klang, Alor Setar, Kota Kinabalu, Kuala Terengganu dan Johor Bahru.

3



Kemudahan pengeluaran rawatan kesuburan

- KWSP melancarkan kemudahan pengeluaran bagi rawatan kesuburan pada bulan Oktober untuk menangani penurunan dalam kadar kesuburan. Kemudahan ini merupakan lanjutan daripada kemudahan Pengeluaran Kesihatan KWSP yang membolehkan ahli mengakses simpanan dalam Akaun 2 untuk membiayai rawatan kesuburan di institusi perubatan tempatan. Pada akhir tahun 2020, sebanyak 114 permohonan Pengeluaran Kesihatan - Rawatan Kesuburan telah diluluskan dengan jumlah pengeluaran sebanyak RM3.5 juta.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Inisiatif untuk Majikan

1



Inisiatif untuk mengurangkan kekangan aliran tunai

- Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP) membenarkan Perusahaan Kecil Sederhana (PKS) yang layak untuk menangguhkan atau menstrukturkan semula caruman syer majikan untuk bulan April, Mei, dan Jun 2020. Program ini bertujuan untuk membantu majikan yang mengalami kekangan aliran tunai untuk terus mengekalkan pekerja mereka sepanjang tempoh pandemik. Sebanyak 13,090 permohonan berjumlah RM84.95 juta telah diluluskan pada tahun 2020.

2



Inisiatif utama lain

- Penambahbaikan i-Akaun (Majikan) untuk meningkatkan pengalaman pengguna dalam talian untuk majikan. Pada tahun 2020, sehingga 99% daripada jumlah majikan mengemukakan caruman melalui platform ini.
- Pembangunan dan perintis e-penggajian (e-Payroll) secara percuma bagi PKS untuk meningkatkan kecekapan operasi mereka secara digital.
- Pelancaran Khidmat Nasihat Majikan (EAS) bagi menyokong majikan untuk memenuhi kewajiban berkanun mereka dengan KWSP. EAS bermula pada tahun 2020 dengan 10 orang pegawai perintis yang berpusat di Lembah Klang.

MENINGKATKAN KELESTARIAN UNTUK KEBERHASILAN YANG LEBIH BAIK

Walaupun beroperasi dalam pasaran kewangan 2020 yang tidak menentu, kompleks, dan mengalami turun naik, aset pelaburan KWSP meningkat sebanyak 8.15% daripada tahun sebelumnya hingga mencapai RM1,000.10 bilion. Langkah seterusnya adalah untuk terus mengembangkan aset KWSP dalam dunia yang semakin VUCA.

Untuk mencapai pertumbuhan jangka panjang dalam landskap yang sering berubah, di samping mengurus dan mengurangkan risiko kewangan dan bukan kewangan, KWSP telah memanfaatkan amalan terbaik pelaburan bertanggungjawab dengan memasukkan elemen alam sekitar, sosial, dan tadbir urus (ESG) dalam proses pelaburan KWSP.

Aset ESG menjana antara 5% hingga 7% dalam jangka masa panjang. Ini sejajar dengan pendekatan keseluruhan kami sebagai pelabur jangka panjang yang aktif.

Kesan pandemik terhadap nilai aset pada tahun 2020 terus mengesahkan ketahanan pelaburan berasaskan ESG. Semasa kemuncak pandemik COVID-19, aset ESG merosot pada kadar yang lebih rendah berbanding aset lain. Sebagai contoh, syarikat tersenarai awam yang mengambil kira elemen ESG dalam perniagaan mereka telah mengatasi syarikat seumpamanya dalam pasaran saham.

Komitmen KWSP untuk pelaburan bertanggungjawab dan amalan ESG didorong oleh keyakinan kami bahawa pengintegrasian kelestarian dapat membina portfolio pelaburan yang berdaya tahan dan mencapai pulangan jangka panjang yang disesuaikan dengan risiko. Kami berhasrat untuk membuat semua keputusan pelaburan kami berdasarkan elemen ESG menjelang tahun 2030.

Kami yakin bahawa pengintegrasian elemen ESG ke dalam strategi dan operasi KWSP akan memperkukuhkan lagi keupayaan kami untuk menelusuri fasa pandemik seterusnya dan bertindak terhadap cabaran

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

kemasyarakatan dan persekitaran pada masa hadapan. Di samping itu, sebagai perintis dalam pelaburan bertanggungjawab dan ESG, KWSP telah menjadi sebahagian daripada penyelesaian kepada masalah-masalah utama yang dihadapi dunia.

Sebagai pengelola pelaburan, KWSP merancang untuk memainkan peranan yang lebih aktif dalam mendorong syarikat pelaburan untuk menerapkan prinsip ESG. Keutamaan diberi terhadap proses libat urus, dan kebanyakan garis panduan pengundian yang kami bangunkan menyasarkan pematuhan prinsip tadbir urus korporat dalam kalangan syarikat pelaburan, seperti memastikan keseimbangan yang baik antara jumlah pengarah bebas dan tidak bebas.

Seiring dengan usaha KWSP untuk meningkatkan komunikasi dengan ahli dan pihak berkepentingan, kami akan melaksanakan pelaporan bersepadu dengan menerapkan Rangka Kerja Pelaporan Bersepadu Antarabangsa (<IR>) oleh Majlis Pelaporan Bersepadu Antarabangsa (IIIRC). Kami telah memasukkan elemen kandungan Rangka Kerja <IR> terpilih dalam Laporan Tahunan ini untuk menerangkan tentang penciptaan nilai oleh KWSP untuk pihak berkepentingan. Kami berhasrat untuk membentangkan Laporan Bersepadu yang pertama pada tahun hadapan dan akan terus menambah baik proses dan amalan kami untuk menerapkan pemikiran bersepadu dalam membuat sebarang keputusan.

DIGITALISASI: KEKUATAN TRANSFORMATIF

Pandemik COVID-19 telah mempercepatkan penggunaan teknologi dan pelaksanaan kerja di luar pejabat. Ekoran kemuncak pandemik pada bulan Mac 2020, KWSP terpaksa menyesuaikan perniagaan dan operasinya untuk melindungi kakitangan dan pada masa yang sama memastikan kesinambungan perkhidmatan dapat diteruskan kepada pelanggan.

Ini dapat dilakukan berikutan transformasi digital KWSP yang berterusan seperti yang digariskan dalam perancangan hala tuju Digitasi KWSP 2025, yang menyasarkan KWSP sebagai sebuah organisasi yang diupayakan dengan teknologi digital menjelang 2025.

Pada tahun 2020, setiap pelan dan aktiviti yang digariskan dalam perancangan hala tuju ini telah dipercepatkan agar perkhidmatan kepada pelanggan dapat diteruskan sepanjang tempoh perintah kawalan pergerakan. Maklumat lanjut mengenai penerapan teknologi digital di KWSP dihuraikan dalam **Ulasan Bahagian Teknologi Digital** yang pertama (rujuk halaman 121).

➤ **Jumlah pertanyaan dan libat urus pelanggan yang luar biasa pada tahun 2020 menyerlahkan lagi kepentingan fungsi digitalisasi sebagai pemboleh daya. Daripada 218 juta jumlah interaksi antara pelanggan dengan KWSP sepanjang tahun ini, sebanyak 207 juta transaksi dilakukan menggunakan di platform digital. Ini merupakan peningkatan ketara sebanyak 120.2% dari jumlah transaksi dalam talian yang direkodkan pada tahun 2019. Sebaliknya, urus niaga secara peribadi (luar talian) jatuh 26.7% pada tahun 2020 berbanding tahun sebelumnya.**

KWSP telah lama menjangkakan kepentingan pendigitalan ke atas produk, perkhidmatan, dan operasi kami. Sebahagian besar penduduk Malaysia terdiri daripada golongan yang berusia di bawah 20 tahun. Ini merupakan sebab utama mengapa kami mengiktiraf digitalisasi sebagai keperluan strategik, dan bukan sahaja sebagai langkah penjarakan sosial atau sumber kecekapan kos.

Penting untuk dinyatakan di sini bahawa dalam proses memajukan transformasi digital ini, KWSP sentiasa mengiktiraf dan mempertimbangkan kepelbagaian keperluan dan pilihan ahlinya. Janji Temu Online (JTO), contohnya, merupakan penyelesaian berasaskan pengkomputeran awan yang kami lancarkan pada tahun 2020. Penyelesaian ini memberikan perkhidmatan "sentuhan rendah dengan penjarakan fizikal" untuk

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF



ahli yang mengunjungi kaunter perkhidmatan KWSP dan pada masa yang sama memastikan keselamatan mereka serta keselamatan kakitangan KWSP yang bertugas semasa pandemik adalah terpelihara.

MEMBINA SEMULA DENGAN LEBIH BAIK

Kejayaan yang dicapai pada tahun 2020 telah mengukuhkan kedudukan KWSP dalam mendepani tahun-tahun yang akan datang. Namun, kami sedar akan persekitaran luar yang tidak dapat dikawal atau diramalkan dalam era VUCA ini yang boleh menggugat operasi dan pelaburan kami.

Rakyat Malaysia masih lagi menangani pandemik ini dan belum kembali kepada kehidupan normal. Realiti di sebalik peristiwa tahun 2020 ini telah menyebabkan ramai dihipnotis dengan masalah kewangan.

Kehilangan pekerjaan barangkali telah menyebabkan sebilangan isi rumah menjadi miskin tegar. Manakala yang lain pula, simpanan persaraan dan kecemasan telah habis digunakan untuk menampung keperluan hidup yang mendesak.

Keutamaan KWSP adalah untuk terus menegakkan mandatnya yang merupakan antara teras utama sistem perlindungan sosial Malaysia. Skala operasi KWSP membolehkannya untuk memanfaatkan peluang yang ada untuk mewujudkan kehidupan yang lebih baik kepada ahli.

Oleh kerana persekitaran semasa kita kini berubah dengan pantas, adalah lazim bagi KWSP untuk turut membuat perubahan kepada operasinya dan bagaimana ia boleh disesuaikan dan dijadikan lebih relevan kepada setiap peringkat kehidupan ahli, dan tidak hanya untuk masa persaraan sahaja. KWSP akan terus mengukuhkan komitmennya untuk membantu dan mengupayakan rakyat Malaysia, ahli dan bukan ahli, untuk menyimpan demi masa depan persaraan yang sejahtera. Kepada ahli yang telah terpaksa mengeluarkan simpanan KWSP mereka semasa pandemik, kami berharap agar mereka akan kembali bekerjasama dengan KWSP dalam memulihkan dan membina semula simpanan KWSP mereka.

PERUTUSAN KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Perancangan kami untuk tahun 2021 merangkumi:



Menguatkan kepercayaan terhadap KWSP dan reputasi sebagai organisasi perlindungan sosial yang bertanggungjawab, terutamanya dalam persekitaran penyebaran pantas maklumat-maklumat yang tidak sahih dan palsu.



Menerajui usaha kesejahteraan sosial dengan menyokong rangka kerja perlindungan sosial yang komprehensif dan bersepadu bagi memastikan rakyat Malaysia yang rentan mendapat perlindungan ketika menghadapi masalah kewangan.



Memimpin agenda kelestarian dengan menjadi organisasi yang lebih lestari dan bertanggungjawab serta menggunakan statusnya sebagai dana persaraan terulung di negara ini untuk mempengaruhi dan menyokong kelestarian.



Mempersiapkan KWSP untuk masa depan dengan melaksanakan projek strategik utama, di samping meningkatkan kemampuan kakitangan secara berterusan.



Membenarkan ahli membeli produk insurans dan takaful menggunakan simpanan dalam Akaun 2 seperti yang diumumkan dalam Belanjawan 2021. Produk ini akan ditawarkan melalui i-Akaun dan akan disesuaikan dengan ciri-ciri tambahan dan caj premium yang berpatutan.



Meningkatkan kualiti pelaporan kepada pihak berkepentingan. Laporan Tahunan KWSP pada masa hadapan akan menerapkan model pelaporan bersepadu untuk memberikan maklumat yang lebih mendalam berkenaan pencapaian dan perancangan KWSP dalam mencapai objektifnya.



Meneruskan usaha untuk membangunkan Kwasa Damansara, Selangor, yang juga akan menempatkan ibu pejabat baharu KWSP.

PENGHARGAAN

Sebahagian besar kejayaan yang dilakarkan oleh KWSP adalah hasil sumbangan barisan pemimpin KWSP yang terdahulu. Saya ingin mengambil kesempatan ini untuk mengucapkan terima kasih kepada Tunku Alizakri Alias, mantan Ketua Pegawai Eksekutif KWSP, yang telah memainkan peranan penting dalam mempersiapkan organisasi untuk mendepani persekitaran VUCA serta mengintegrasikan pertimbangan ESG yang utama ke dalam proses dan operasi pelaburan kami.

Saya juga menzahirkan penghargaan kepada Pengerusi KWSP, Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, dan semua ahli Lembaga KWSP yang telah membentuk hala tuju organisasi dan memacu usaha penciptaan nilai KWSP.

Kepada semua kakitangan KWSP, organisasi ini tidak akan mampu menyesuaikan diri, berkembang, dan mendepani cabaran yang dibawa oleh pandemik ini tanpa kekuatan dan dedikasi anda dalam mendukung matlamat dan visi KWSP dalam membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

Ucapan terima kasih saya juga kepada semua ahli, majikan, dan pihak berkepentingan yang memberikan kepercayaan dan keyakinan sepenuhnya kepada kami untuk terus mencurahkan bakti dalam menguruskan dana persaraan ini.

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

Ketua Pegawai Eksekutif

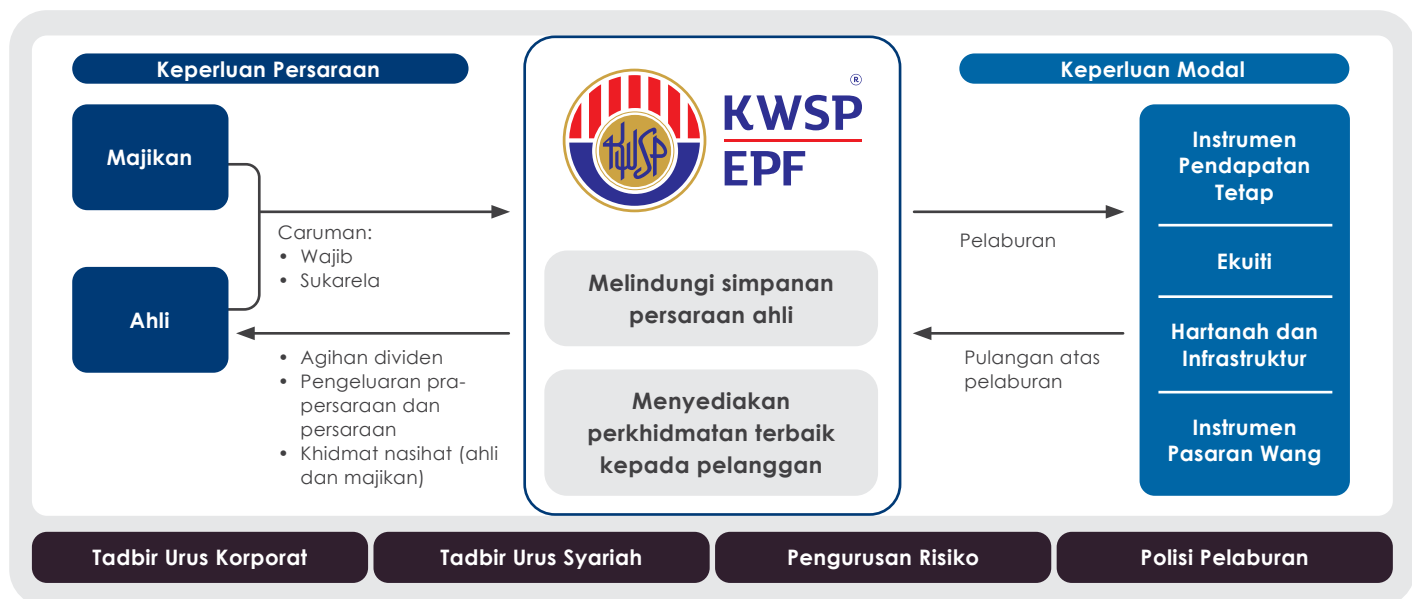
Sejak 1 Mac 2021

MENCIPTA NILAI JANGKA PANJANG

Sebagai sebuah organisasi perlindungan sosial yang diberikan mandat melindungi simpanan persaraan dan penggantian pendapatan hari tua, KWSP komited dalam membantu ahli mencapai persaraan yang sejahtera. Bagi KWSP, masa depan yang lebih baik dan persaraan yang sejahtera merujuk kepada keseluruhan aspek persaraan yang mana ahli mempunyai jaminan pendapatan semasa hari tua, kesihatan yang baik melalui langkah-langkah pencegahan, dan kehidupan yang bermatlamat dan bermakna.

BAGAIMANA KWSP MENCIPTA NILAI

KWSP memainkan peranan yang penting dalam pembangunan negara, iaitu dengan melindungi simpanan ahli untuk memenuhi keperluan persaraan dan menyediakan modal kewangan untuk menyokong pembangunan ekonomi. KWSP menguruskan caruman ahli dengan berhemat melalui tadbir urus korporat yang baik dan polisi pelaburan yang kukuh. Sebagai pelabur terbesar dalam pasaran modal di Malaysia, kami percaya bahawa kami bertanggungjawab untuk memastikan pelaburan yang dibuat menghasilkan kesan positif terhadap masyarakat dan alam sekitar di samping menjana pulangan kewangan yang mampan.



KWSP mencipta nilai kepada ahli, majikan, kakitangan dan pihak berkepentingan lain melalui perniagaan dan strategi yang berdasarkan penajaan pelbagai modal. Di dalam perancangan perniagaan KWSP, pihak pengurusan telah mengenal pasti inisiatif atau strategi utama yang diselaraskan dengan strategi teras bagi mencapai nilai jangka panjang untuk pihak berkepentingan. KWSP mengubah pelbagai input atau modal (seperti di bawah) melalui aktiviti perniagaan untuk menjana output dan hasil yang akan mencipta nilai untuk jangka masa pendek, pertengahan dan panjang kepada semua pihak berkepentingan.



Modal Kewangan
Dana yang tersedia kepada KWSP



Modal Pembuatan
Cawangan, bangunan dan infrastruktur KWSP



Modal Insan
Kakitangan KWSP



Modal Intelektual
Aset tidak ketara, sistem dan proses KWSP



Modal Sosial dan Hubungan
Hubungan bersama ahli dan pihak berkepentingan lain, rakan kongsi dan rangkaian KWSP



Modal Semula Jadi
Semua sumber alam sekitar yang boleh diperbaharui dan tidak boleh diperbaharui

MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP



MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP



OUTPUT Nilai yang Dicipta



- **RM55.74 billion** jumlah pendapatan pelaburan
- **RM42.87 billion** keuntungan bersih boleh diagih kepada ahli
- **RM1,003.37 billion** jumlah aset (60% konvensional, 40% syariah)
- **RM0.27** kos setiap aset di bawah pengurusan (setiap RM100)
- **2.77%** jumlah perbelanjaan ke atas jumlah pendapatan
- **6.13%** pulangan atas pelaburan (ROI)
- **RM58.29 billion** jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman



- **1.70 juta** interaksi melalui kaunter KWSP
- **6.40 juta** interaksi melalui kios pintar dan terminal mudah alih KWSP
- **2.89 juta** jumlah panggilan telefon yang diterima oleh CMC (meningkat 158.83%)



- **92** lantikan baru (44% dengan kemahiran digital dan pelaburan)
- **RM1.11 billion** jumlah perbelanjaan kakitangan
- **14.18%** perwakilan wanita di peringkat Lembaga
- **20.00%** perwakilan wanita di peringkat Pengurusan Kanan
- Tenaga kerja yang pelbagai dengan **58.00%** kakitangan wanita
- **82** pegawai Khidmat Nasihat Persaraan (RAS) yang terlatih dan mempunyai kelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan



- Dana simpanan persaraan **ke-12 terbesar** di dunia
- **143.01 juta** interaksi dalam i-Akaun (meningkat 116.91%)
- **8.90 juta (59.79%)** ahli berdaftar dengan i-Akaun
- **531,343 (99.43%)** majikan berdaftar dengan i-Akaun
- **98.06%** majikan menggunakan e-Bayaran
- **99.99%** majikan menggunakan e-Borang



- **1.2:1** nisbah ahli lelaki:perempuan
- **19.47%** ahli aktif mencapai simpanan asas
- **83,224** ahli menerima nasihat kewangan daripada pegawai RAS
- **95.21%** indeks kepuasan pelanggan
- **41.00%** tahap literasi kewangan ahli (setakat 2019)



- Lebih **70** jumlah penilaian kelestarian telah dilaksanakan
- **82.00%** pendedahan ekuiti domestik dalaman di bawah FTSE4Good Bursa Malaysia
- **47.52%** pendedahan ekuiti dan bon yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar di bawah pelbagai Indeks Penanda Aras ESG



HASIL Nilai yang Dikongsi



Ahli

- **RM42.88 billion** agihan dividen (Simpanan Konvensional)
- **RM4.76 billion** agihan dividen (Simpanan Syariah)
- **5.20%** kadar dividen (Simpanan Konvensional)
- **4.90%** kadar dividen (Simpanan Syariah)
- **RM24.79 billion** pengeluaran persaraan
- **RM14.55 billion** pengeluaran bagi bantuan COVID-19 (i-Lestari)
- **RM4.50 billion** pengeluaran perumahan
- **RM679.76 juta** pengeluaran pendidikan
- **RM79.31 juta** pengeluaran kesihatan
- Membolehkan ahli untuk mempelbagaikan pelaburan KWSP pada kos yang lebih rendah melalui **i-Invest**
- **47.47%** tenaga kerja Malaysia dilindungi oleh KWSP
- Pengenalan inisiatif-inisiatif (i-Lestari, pengurangan caruman) bagi meringankan beban kewangan ahli



Kerajaan dan Agensi Kawal Selia

- Memberi cadangan dasar kepada kerajaan dan agensi kawal selia
- Mematuhi peraturan dan piawaian
- Menyokong pembangunan negara dalam pembangunan bakat



Kakitangan

- **18 tahun** purata tahun perkhidmatan
- **2.10%** kadar atrisi kakitangan
- **50 jam** purata jam pembelajaran kakitangan
- **93.00%** kadar penglibatan kakitangan (setakat 2019)



Syarikat-syarikat Pelaburan

- Menghadiri dan mengundi secara aktif dalam **99** mesyuarat agung tahunan (AGM) dan **16** mesyuarat agung luar biasa (EGM) syarikat yang mana KWSP melabur
- Menyediakan sumber dana dan modal



Majikan

- **i-Akaun (Majikan) yang ditambah baik** – menyediakan platform yang mudah dengan akses yang lebih baik dan pengalaman pengguna yang lancar
- **Khidmat Nasihat Majikan** – melibatkan majikan untuk mendidik mengenai kepatuhan sendiri dan layan diri dalam memenuhi tanggungjawab mereka terhadap KWSP
- **13,090** permohonan yang diluluskan, berjumlah RM84.95 juta, bagi e-CAP iaitu program bantuan kepada majikan bagi meringankan beban kewangan

INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

KWSP diberi mandat di bawah Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 untuk melindungi dan memperkembangkan simpanan persaraan ahli. Namun, disebabkan penularan COVID-19, KWSP terpaksa mengambil langkah segera dan memperkenalkan inisiatif baharu yang berbeza daripada inisiatif sedia ada untuk membantu ahli dan majikan menghadapi cabaran tahun 2020.

Dalam laporan ini, kami memberikan gambaran keseluruhan mengenai langkah-langkah yang telah dilaksanakan oleh KWSP termasuk produk dan kemudahan inovatif bagi membantu golongan yang menghadapi masalah kewangan sepanjang tahun ini.

ANCAMAN TERHADAP INDIVIDU DAN KELANGSUNGAN HIDUP

Pada tahun 2020, pandemik COVID-19 yang bermula sebagai krisis kesihatan telah menimbulkan krisis ekonomi di peringkat global yang belum pernah terjadi sebelumnya. Perdagangan antarabangsa, perjalanan, dan pelbagai aktiviti perniagaan rentas sempadan telah terjejas teruk, sementara ekonomi dunia mengalami penguncupan berikutan pelaksanaan perintah kawalan pergerakan (PKP) dan prosedur operasi standard (SOP) yang mengekang perbelanjaan dan pengeluaran domestik.

Malaysia tidak terlepas daripada kesan pandemik ini yang telah menimbulkan kesan yang ketara terhadap sektor ekonomi dan kehidupan semua pihak. Syarikat-syarikat perniagaan, terutamanya perusahaan kecil dan sederhana (PKS), terpaksa bekerja keras untuk memastikan kelangsungan kewangan mereka. Kesan pandemik ke atas sektor PKS yang merangkumi lebih daripada 90% jumlah syarikat di Malaysia telah menyebabkan mereka berdepan dengan masalah kewangan yang serius.

Berdasarkan tinjauan oleh SME Corporation Malaysia antara bulan Mac dan Mei 2020, hampir 60% PKS di negara ini tidak menjana pendapatan semasa PKP pertama yang bermula pada bulan Mac 2020. Masalah kekangan aliran tunai telah menyebabkan mereka mengurangkan jumlah pekerja dan/ atau membuat pemotongan gaji pekerja dan kesan ini dapat dilihat dalam kadar pengangguran dan guna tenaga tidak penuh di Malaysia.

Menurut Jabatan Perangkaan Malaysia, kadar pengangguran meningkat sebanyak 1.2% kepada 4.5% pada tahun 2020. Ini merupakan kadar tertinggi yang

telah dicatatkan sejak tahun 1993. Seajar dengan itu juga, jumlah isi rumah miskin telah meningkat kepada 639,800 daripada 405,400 pada tahun 2019. Sementara itu, Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) negara telah mengalami penurunan mendadak iaitu -5.6% pada tahun 2020 daripada peningkatan sebanyak 4.3% pada tahun 2019 berikutan kelembapan aktiviti ekonomi.

CABARAN YANG DIHADAPI OLEH AHLI DAN MAJIKAN KWSP

KWSP mewakili hampir 50% daripada penduduk Malaysia, dengan sejumlah 14.89 juta ahli. KWSP menyedari tentang peningkatan masalah kewangan dalam kalangan ahli dan majikan semasa bermulanya pandemik dan telah mengambil langkah segera untuk membantu mereka pada tahun ini.

Selain melancarkan pelbagai produk dan kemudahan yang belum pernah diperkenalkan sebelum ini, KWSP juga menjalankan tinjauan untuk menentukan sama ada inisiatif yang diperkenalkan dapat memenuhi keperluan ahli dan majikan.

Tinjauan yang kami jalankan pada bulan Julai 2020 (Tinjauan Impak COVID-19) menunjukkan bahawa pandemik ini telah memberikan kesan yang tidak seimbang dalam kalangan ahli KWSP. Trend yang sama dapat dilihat di seluruh dunia, yang mana pandemik tersebut telah menyerlahkan situasi kerentanan golongan tertentu yang sebelum ini kurang menonjol, contohnya pekerja dalam sektor tidak formal. Di Malaysia, golongan yang bekerja dalam sektor tidak formal, seperti mereka yang bekerja sendiri, pekerja bebas, dan pekerja bergaji harian, didapati paling terkesan sepanjang tahun ini.

INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

Berdasarkan Tinjauan Impak COVID-19 ini juga, pekerjaan dalam sektor tidak formal didapati lebih tidak stabil jika dibandingkan dengan pekerjaan dalam sektor formal. Satu perdua daripada responden (kira-kira 50%) dalam sektor tidak formal melaporkan pengurangan waktu bekerja atau diminta untuk mengambil cuti tanpa gaji, manakala sekitar 20% telah diberhentikan kerja atau tidak dapat bekerja.

Sementara itu, dua perlima responden (sekitar 40%) dalam sektor formal melaporkan pengurangan waktu kerja atau diminta untuk mengambil cuti tanpa gaji. Hanya 2% yang diberhentikan atau tidak dapat bekerja.

Dari segi keselamatan pekerjaan, 50% responden dalam sektor tidak formal memegang pekerjaan yang sama seperti sebelum pandemik berbanding dengan 96% responden dalam sektor formal.

Bagi KWSP, keadaan ini telah menyerlahkan isu penting berkenaan keselamatan pekerjaan dalam sektor tidak formal, yang mana pekerja jarang diberi kontrak bertulis, faedah kesihatan, atau perlindungan sosial. Kekurangan simpanan kecemasan, sama ada dalam jumlah yang mencukupi atau tidak, menambahkan lagi pelbagai cabaran yang dihadapi oleh ahli dalam sektor tidak formal.

➤ **Tinjauan Impak COVID-19 ini juga mendedahkan bahawa 16% responden sektor tidak formal memperoleh gaji di bawah median individu sebanyak RM2,500 dan telah kehilangan pekerjaan ketika pandemik. Tanpa sebarang sumber pendapatan, golongan yang rentan ini terdedah kepada kemiskinan mutlak kerana menghadapi kesukaran untuk menanggung keperluan asas seperti makanan dan tempat tinggal.**

Secara keseluruhannya, Tinjauan Impak COVID-19 ini mendapati bahawa sebahagian besar ahli telah mengalami masalah kewangan, secara langsung atau tidak langsung, disebabkan pandemik dan tiga isu utama mereka ialah keselamatan pendapatan, kesihatan, dan keselamatan pekerjaan.

Responden tinjauan ini juga menyatakan bahawa sumber kewangan alternatif mereka adalah terhad, dengan hanya 18% responden mempunyai simpanan yang mencukupi untuk menampung perbelanjaan melebihi tempoh enam bulan. Sekiranya tempoh pandemik berpanjangan, individu dan isi rumah dengan simpanan yang terhad mungkin akan mengalami kemiskinan.



INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

Hasil tinjauan ini telah menyerlahkan realiti masalah kewangan yang dihadapi oleh ahli KWSP pada tahun 2020. Ia juga mengesahkan bahawa inisiatif KWSP untuk membantu ahli merupakan langkah yang tepat. Di samping itu, lebih banyak inisiatif seperti itu diperlukan pada masa depan sekiranya pandemik berlarutan dan sektor ekonomi mengambil masa yang lebih lama untuk pulih daripada kesan pandemik.

INISIATIF UTAMA KWSP UNTUK MENANGANI CABARAN KEWANGAN

Kerajaan Malaysia telah melancarkan rangkaian pakej bantuan rangsangan untuk memitigasi kejatuhan ekonomi pada tahun 2020. Ini termasuk pakej sokongan kewangan pertama iaitu Pakej Rangsangan Ekonomi Prihatin (Prihatin) yang diumumkan pada 27 Mac 2020.

Ini diikuti oleh beberapa pakej rangsangan ekonomi yang lain sepanjang tahun seperti Pakej Prihatin untuk Perusahaan Kecil dan Sederhana (Langkah Tambahan) pada 6 April 2020, Rancangan Pemulihan Ekonomi Nasional (Penjana) pada 5 Jun 2020, dan Pakej Inisiatif Tambahan Prihatin (Kita Prihatin) pada 23 September 2020.

Beberapa inisiatif lain yang dilaksanakan oleh kerajaan untuk membantu rakyat ialah moratorium untuk semua pinjaman bank dan pembayaran tunai Bantuan Sara Hidup, sementara pengusaha perniagaan pula menerima geran dan subsidi serta bantuan seperti kemudahan bantuan khas yang ditawarkan kepada PKS sebagai modal perniagaan dan skim kredit mikro untuk syarikat dalam sektor yang terjejas.

KWSP merupakan salah sebuah dana persaraan pertama di dunia yang membantu ahli dan majikan semasa pandemik dengan melaksanakan beberapa inisiatif yang juga menyokong pakej ekonomi kerajaan pada tahun 2020. Matlamat KWSP adalah untuk memberikan kemudahan kewangan kepada ahli dan majikan yang menghadapi masalah kewangan berikutan PKP pertama ketika kebanyakan sektor ekonomi ditutup. Ringkasan berkaitan inisiatif COVID-19 yang diperkenalkan oleh KWSP mengikut kronologi adalah seperti berikut:

Inisiatif	Tempoh Berkuat Kuasa	Tujuan	Kelulusan*	Jumlah*
Pengurangan kadar caruman syer pekerja untuk tahun 2020 dari 11% kepada 7%	1 April 2020 – 31 Disember 2020	Meningkatkan pendapatan boleh guna ahli	3.3 juta ahli	RM3.4 bilion
 Kemudahan Pengeluaran i-Lestari	1 April 2020 – 31 Mac 2021	Mengurangkan beban kewangan ahli dengan membenarkan pengeluaran secara dalam talian antara RM50 dan RM500 dari Akaun 2	5.1 juta ahli	RM14.55 bilion
 Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP)	1 April 2020 – 30 Jun 2020	Membolehkan PKS memohon untuk menunda/ menstrukturkan semula pembayaran caruman syer majikan bagi bulan April, Mei, dan Jun 2020	13,090 permohonan	RM84.95 juta

* Data setakat 31 Disember 2020

INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

Inisiatif untuk Ahli

(a) Pengurangan kadar caruman pekerja untuk tahun 2020 dan 2021

Sebagai sebahagian daripada pakej rangsangan ekonomi pertama kerajaan, KWSP mengisytiharkan pengurangan kadar caruman berkanun syer pekerja dari 11% kepada 7% pada bulan Februari 2020.

Pengurangan kadar caruman sebanyak 7% diberikan secara automatik kepada semua ahli di bawah usia 60 tahun, bermula dari bulan April hingga akhir tahun 2020, melainkan ahli tersebut memilih untuk mengekalkannya. Inisiatif ini bertujuan untuk meningkatkan pendapatan boleh guna ahli untuk mengurangkan kesan COVID-19 dan merangsang pertumbuhan ekonomi.

Sejumlah 3.3 juta ahli memilih pengurangan kadar caruman ini untuk tahun 2020, manakala pada akhir tahun 2020, sejumlah 3.1 juta ahli memilih pengurangan kadar untuk tahun 2021.

(b) Kemudahan Pengeluaran i-Lestari (i-Lestari)

Pada 23 Mac 2020, Perdana Menteri mengumumkan bahawa ahli di bawah usia 55 tahun boleh memohon untuk mengeluarkan simpanan dari Akaun 2 KWSP sehingga 12 bulan bermula dari 1 April 2020 hingga 31 Mac 2021 untuk membantu ahli mendepani tempoh yang tidak menentu. i-Lestari membolehkan ahli mengeluarkan sebanyak RM50 hingga RM500 sebulan sekiranya mempunyai simpanan dalam Akaun 2 mereka.

Untuk terus menyediakan perkhidmatan kepada ahli kami semasa tempoh PKP, KWSP menyediakan kemudahan permohonan i-Lestari secara dalam talian. Bagi permohonan yang diluluskan, amaun pengeluaran dikreditkan terus secara elektronik ke akaun bank pemohon tanpa perlu menghadirkan diri ke cawangan KWSP. Ini membolehkan ahli membuat permohonan dan pada masa yang sama mematuhi PKP.

Pembangunan teknikal bagi i-Lestari dilaksanakan oleh kakitangan KWSP hanya dalam sekitar 10 hari sahaja. Proses ini dilaksanakan secara dalaman kerana KWSP tidak dapat memanfaatkan penyedia perkhidmatan teknologi maklumat luar semasa PKP berkuat kuasa. Di samping itu, KWSP juga mengambil langkah untuk meningkatkan keselamatan siber bagi kemudahan ini dan mencegah sebarang kemungkinan ancaman siber.

Inisiatif untuk Majikan

(a) Khidmat Nasihat Majikan (EAS)

Pada 15 April 2020, KWSP memperkenalkan EAS untuk memberikan khidmat nasihat khusus kepada majikan bagi membantu mereka menunaikan tanggungjawab terhadap KWSP semasa tempoh kelembapan ekonomi akibat COVID-19.

Pegawai KWSP yang dilantik akan menilai keadaan kewangan syarikat yang terjejas dan memberi nasihat berdasarkan jadual caruman KWSP yang disesuaikan dengan situasi majikan, sama ada melibatkan penyusunan semula jadual caruman atau pembayaran berperingkat untuk caruman tertunggak.

EAS dijangka memberi manfaat kepada lebih daripada 480,000 PKS dan syarikat lain. Melalui khidmat nasihat yang diberikan dan penyesuaian jadual caruman, KWSP berusaha untuk membolehkan PKS yang terlibat menghadapi kelembapan ekonomi. Langkah ini juga boleh meminimumkan keperluan memberhentikan pekerja dalam kalangan PKS, yang menyediakan sekitar 7.6 juta pekerjaan di seluruh negara.

INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

(b) Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP)

Untuk menyokong inisiatif EAS, KWSP juga melancarkan e-CAP pada bulan April 2020. Ini membolehkan PKS yang layak memohon untuk menyusun semula caruman syer majikan daripada caruman KWSP untuk bulan April, Mei, dan/ atau Jun 2020.

Bayaran caruman untuk bulan yang dimohon dapat ditangguhkan selama tiga bulan dan setelah itu dapat dijelaskan dalam jangka masa tambahan hingga tiga bulan. Sebagai contoh, majikan yang layak boleh memilih untuk menangguhkan caruman untuk bulan April 2020 selama tiga bulan hingga Julai 2020 dan membuat pembayaran berkala selama tiga bulan dari bulan Julai hingga September 2020.

PKS layak menyertai e-CAP sekiranya:

Mempunyai 200 orang pekerja atau kurang dalam senarai gaji

Membayar semua caruman bulanan (bahagian pekerja dan majikan) sehingga tarikh caruman Februari 2020 (iaitu caruman untuk Januari 2020)

Membayar bahagian caruman pekerja untuk bulan yang diminta (April, Mei, dan / atau Jun 2020)

e-CAP memberi PKS sedikit kelonggaran dari kekangan aliran tunai pada bulan-bulan kritikal tersebut. Sehingga 31 Disember 2020, sebanyak 13,090 permohonan telah diluluskan berjumlah RM84.95 juta.

(c) Mengubah tarikh pembayaran caruman oleh majikan

Untuk memberikan bantuan tambahan kepada majikan yang menghadapi masalah aliran tunai semasa PKP, KWSP membenarkan majikan menangguhkan pembayaran caruman wajib bulanan mereka yang biasanya dijelaskan pada 15 hingga 30 bulan untuk bulan Mei 2020 hingga Julai 2020.

Kemudahan ini membolehkan majikan memenuhi tanggungjawab mereka untuk membayar sebahagian caruman KWSP pekerja dan juga majikan. Memandangkan tempoh PKP dilanjutkan, KWSP telah memanjangkan tempoh pembayaran caruman yang tertunggak hingga 31 Disember 2020.

MEMENUHI JANGKAAN DALAM PERSEKITARAN BAHARU

KWSP telah melaksanakan misinya untuk melindungi simpanan ahli selama beberapa dekad bagi membantu mereka mencapai masa depan yang lebih baik.

Berikutan penularan COVID-19, KWSP telah mengambil langkah segera dan memperkenalkan inisiatif baharu seperti i-Lestari. Kemudahan ini membolehkan ahli mengakses simpanan persaraan mereka untuk memenuhi keperluan hidup yang mendesak. Untuk membantu majikan, KWSP menyediakan kemudahan seperti e-CAP untuk menyokong kelangsungan perniagaan terutamanya PKS yang terjejas teruk sepanjang tempoh perintah kawalan pergerakan.

Tahun 2020 berlangsung dalam persekitaran yang tidak terjangka yang pastinya menimbulkan pelbagai kesukaran kepada semua pihak. Contohnya, platform dalam talian KWSP dibanjiri dengan jumlah panggilan yang sangat tinggi apabila ahli dan majikan cuba menghubungi KWSP semasa pelaksanaan PKP yang pertama. Dalam memenuhi keperluan mereka, KWSP mengambil langkah untuk menyesuaikan operasi dengan persekitaran unik dan yang belum pernah terjadi sebelum tahun 2020.

KWSP telah bangkit mendepani cabaran untuk terus produktif dalam norma baharu dan memberi perkhidmatan terbaik kepada ahli dan majikan. Kakitangan KWSP telah menyesuaikan diri dengan pantas untuk bekerja dari rumah dan meningkatkan keupayaan

INISIATIF LUAR BIASA BAGI SITUASI YANG TIDAK TERJANGKA

dan kemampuan digital tanpa mendedahkan organisasi kepada risiko keselamatan. Selain itu, untuk memastikan keselamatan pelanggan dan kakitangan di cawangan, Janji Temu Online telah dibangunkan bagi mengawal jumlah janji temu dan ahli yang berurusan di cawangan KWSP.

MELANGKAH KE HADAPAN

Pandemik COVID-19 telah mempengaruhi corak kehidupan dengan cara yang tidak terjangka. Dengan mempertimbangkan keperluan ahli dan majikan, KWSP berusaha untuk memberikan penyelesaian bagi individu dan perniagaan yang menghadapi masalah kewangan. Walau bagaimanapun, kami ingin menekankan bahawa inisiatif yang dilaksanakan hanyalah langkah kawalan jangka pendek bagi mengurangkan kesan COVID-19.

KWSP akan terus menumpukan kepada matlamat utamanya sebagai sebuah dana persaraan. Keutamaan akan diberikan untuk memelihara dan meningkatkan jumlah simpanan persaraan dalam menyediakan perlindungan sosial demi masa depan ahli.

KWSP percaya bahawa pemberian inisiatif ini merupakan jalan tengah yang dapat mengimbangi keperluan untuk memberikan bantuan bersasar kepada golongan

yang sangat memerlukan dan pada masa yang sama melindungi simpanan persaraan mereka.

Melangkah ke hadapan, KWSP akan terus menyediakan perkhidmatan kepada ahli dan majikan, serta menyokong mereka yang menghadapi kesukaran sekiranya tempoh pandemik berpanjangan. Kami juga akan memainkan peranan yang lebih aktif dalam membantu kerajaan dan bekerjasama dengan organisasi yang berkaitan melalui Majlis Perlindungan Sosial Malaysia (MySPC), untuk meningkatkan sistem perlindungan sosial yang merangkumi semua rakyat Malaysia.

KWSP akan meningkatkan program khidmat jangkauan untuk mendidik dan memperkukuh pengetahuan kewangan yang luas dalam kalangan ahli, dan menyokong usaha untuk meningkatkan keupayaan mereka dalam menangani cabaran kewangan masa hadapan. Kami juga menggalakkan ahli untuk bertemu dengan pegawai Khidmat Nasihat Persaraan (RAS) KWSP bagi membantu merancang kewangan mereka ke arah persaraan yang lebih baik.

Walaupun masih belum jelas bilakah pandemik COVID-19 akan berakhir, kami yakin bahawa kesabaran, ketekunan, dan kepercayaan yang teguh akan membolehkan semua pihak menempuhi tempoh yang mencabar ini.



SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

	2016	2017	2018	2019	2020
Ringkasan Keputusan Kewangan					
Pendapatan Pelaburan Kasar*	46,557.22	53,139.68	49,436.69	49,756.59	55,743.64
Pendapatan Pelaburan Bersih	37,917.09	49,231.23	48,175.69	48,485.10	53,955.24
Lain- lain Pendapatan*****	196.31	171.82	200.05	172.51	127.56
Jumlah Pendapatan	38,113.39	49,403.05	48,375.74	48,657.61	54,082.80
Jumlah Perbelanjaan**	1,248.26	1,412.83	1,483.30	1,439.00	1,498.99
Pendapatan Bersih	36,865.13	47,990.22	46,892.44	47,218.61	52,583.81
Dividen Dikreditkan ke Akaun Ahli	37,076.32	48,130.15	47,312.80	45,817.42	47,642.29

Ringkasan Kedudukan Kewangan					
Jumlah Aset Bersih Boleh Diagihkan Kepada Ahli***	737,048.39	810,399.34	832,310.41	924,882.09	999,997.99
Jumlah Aset	742,324.48	813,425.35	836,542.19	927,894.93	1,003,372.15
Jumlah Liabiliti	5,276.09	3,026.01	4,231.78	3,012.84	3,374.17

Nisbah Kewangan Utama					
Pulangan Pelaburan	7.12	7.30	6.57	5.71	6.13
Jumlah Perbelanjaan Keatas Jumlah Pendapatan****	2.67	2.86	3.07	2.96	2.77
Jumlah Perbelanjaan Keatas Jumlah Aset	0.17	0.17	0.18	0.16	0.15
Pertumbuhan Pelaburan	7.34	8.96	9.87	8.50	7.13
Kadar Dividen Tahunan: Simpanan Konvensional	5.70	6.90	6.15	5.45	5.20
Kadar Dividen Tahunan: Simpanan Syariah	-	6.40	5.90	5.00	4.90

* Pendapatan Pelaburan Kasar dan Pendapatan Pelaburan Bersih selepas mengambil kira Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai. Pendapatan Pelaburan Kasar & Pendapatan Pelaburan Bersih Dinyatakan semula bagi tahun 2019.

** Terdiri daripada Perbelanjaan Operasi dan Caj Berkanun.

*** Terdiri daripada Akaun Caruman, Lebihan Kumulatif dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

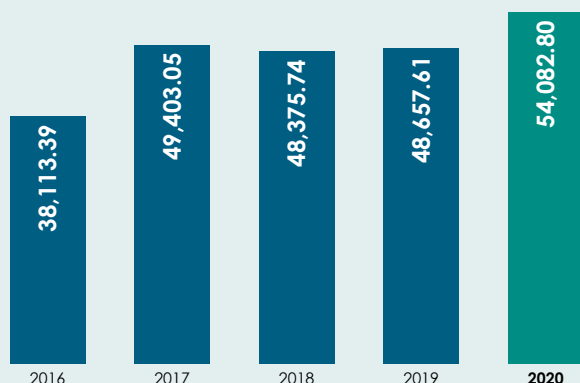
**** Jumlah Pendapatan termasuk Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan dan Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu.

***** Lain-lain Pendapatan termasuk Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif.

SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

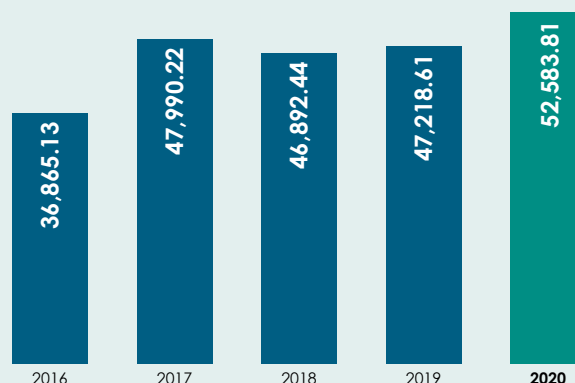
JUMLAH PENDAPATAN

(RM Juta)



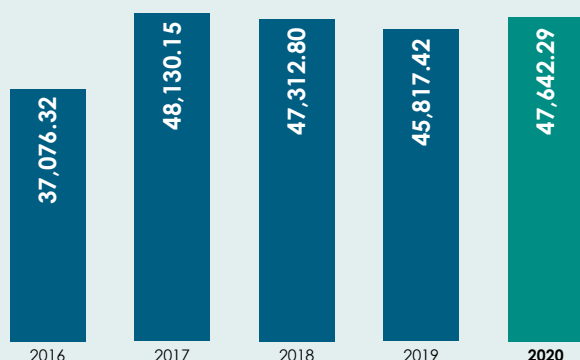
PENDAPATAN BERSIH

(RM Juta)



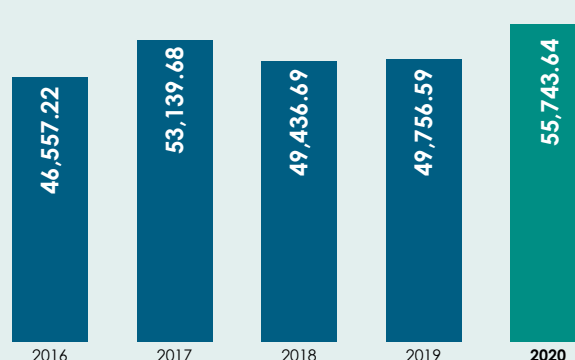
DIVIDEN DIKREDITKAN KE AKAUN AHLI

(RM Juta)



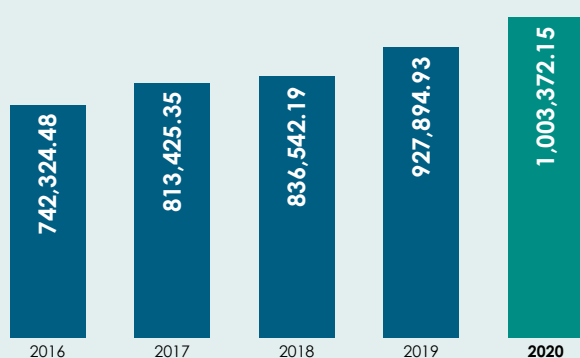
PENDAPATAN PELABURAN KASAR

(RM Juta)



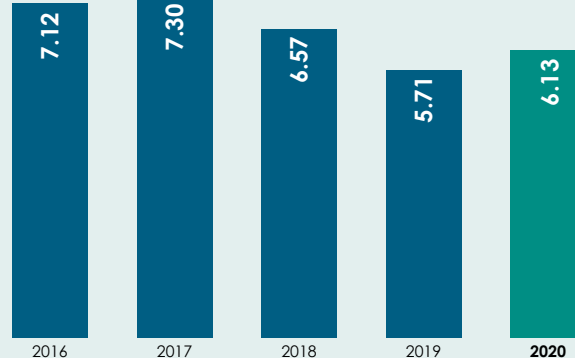
JUMLAH ASET

(RM Juta)



PULANGAN PELABURAN

(%)



MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP: 1951-2020



1951

1951

- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951, dan diletakkan di bawah pentadbiran Pengarah Pos Kebangsaan.

1952

- Rangkaian KWSP berkembang dengan pendaftaran 518,948 ahli dan 11,918 majikan. Caruman dikutip berjumlah RM2.6 juta.

1956

- KWSP telah melabur dalam pelaburan jangka pendek dan jangka panjang dalam sekuriti Kerajaan Persekutuan, Singapura dan Majlis Tempatan.

1958

- Lembaga KWSP mengambil alih pentadbiran KWSP daripada Pengarah Pos Kebangsaan.



1960

1960

- Bangunan ibu pejabat di Petaling Jaya, Selangor dibuka dengan rasmi pada bulan November.

1961

- Tan Sri Dato' Abdul Jamil Abdul Rais, menjadi rakyat Malaysia pertama dilantik sebagai Pengerusi Lembaga KWSP.

1963

- Pindaan Ordinan KWSP mewajibkan majikan yang mempunyai sekurang-kurangnya tiga orang pekerja untuk mencarum, berbanding lima atau lebih pekerja.

1967

- Pemprosesan data berautomasi diperkenalkan dengan pemasangan komputer kerangka utama.

1968

- Ordinan KWSP dipinda bagi membolehkan ahli yang berumur 50 tahun mengeluarkan satu pertiga simpanannya untuk membeli rumah dan membuat persediaan untuk persaraan.

1969

- Liputan perlindungan KWSP diperluaskan ke Sabah dan Sarawak.



1970

1970

- Saiz aset KWSP telah meningkat kepada RM2.1 bilion, dengan jumlah ahli hampir dua juta orang.

1975

- Kadar caruman telah dinaikkan kepada 6% untuk pekerja dan 7% untuk majikan. Setakat ini, KWSP terdiri daripada 2.6 juta ahli dan 75,000 majikan berdaftar.

1977

- Beberapa pindaan telah dibuat ke atas Ordinan KWSP untuk:
 - Meningkatkan kadar caruman pekerja;
 - Membenarkan golongan bekerja sendiri memilih untuk mencarum dengan KWSP; dan
 - Membenarkan ahli mengeluarkan simpanan sehingga 10% daripada harga rumah untuk membeli rumah kos rendah.



1980

1980

- Jumlah ahli meningkat kepada 3.7 juta dengan majikan berdaftar hampir mencecah 110,000. Caruman diterima untuk tahun ini melepasi tahap RM1 bilion. Kadar caruman untuk pekerja dinaikkan daripada 6% kepada 9% dan majikan daripada 7% kepada 11% mulai 1 Disember.

1981

- Bagi menyambut ulang tahun ke-30 KWSP, Menteri Kewangan meletakkan batu asas bangunan baru KWSP setinggi 28 tingkat di Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.

1982

- Pada 22 Julai, Ordinan KWSP 1951 menjadi Akta KWSP 1951.

1983

- KWSP mengisytiharkan kadar dividen tertinggi sebanyak 8.5% yang kekal sehingga tahun 1987.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP: 1951-2020

1990

- Untuk pertama kalinya, KWSP melabur dalam bon korporat dan menambah bilangan pengurus portfolio.



1991

1991

- KWSP menyambut ulang tahun ke-40. Akta KWSP 1951 (Pindaan 1982) digantikan dengan Akta KWSP 1991.
- Meliberalisasi peraturan pelaburan dan menambah baik skim pengeluaran dan memperkukuh penguatkuasaan.

1993

- Buat pertama kalinya KWSP menerokai pembiayaan projek dan usahasama, selaras dengan inisiatif penswastan kerajaan.

1995

- Kursus Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini telah diperkenalkan, dihadiri oleh pegawai-pegawai daripada KWSP dan organisasi keselamatan sosial yang lain.

1996

- Skim Pelaburan Ahli dilancarkan, membolehkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM55,000 dalam Akaun 1 untuk melabur dalam unit amanah melalui Institusi Pengurusan Dana yang dilantik oleh Suruhanjaya Sekuriti.

1997

- Kerja pembinaan Institut Latihan Keselamatan Sosial KWSP di Bangi, Selangor dimulakan.

1999

- Jabatan Komputer KWSP berjaya memastikan semua sistem dalaman patuh Y2K.



2000

2000

- KWSP memperkenalkan Skim Pengeluaran Pendidikan dan Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen.

2001

- Ahli KWSP meningkat kepada 10 juta dan jumlah aset mencecah RM186 bilion. Pada bulan April, Tan Sri Azlan Zainol dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP.

2003

- KWSP menubuhkan Pusat Pengurusan Perhubungan dan Kaunter Perkhidmatan Pelanggan KWSP (*one-stop centre*) di Pejabat KWSP Wilayah Persekutuan, Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.
- Projek Rekayasa Semula Proses Perniagaan atau dikenali sebagai *SERVE (Service Excellence)* untuk mereka bentuk dan memperkemas proses kerja utama KWSP serta sistem teknologi maklumat (IT) yang melibatkan penggantian sistem terasnya.

2004

- KWSP memperkenalkan sistem pengurusan *Balanced Scorecard* sebagai sebahagian daripada strategi untuk menjadikan KWSP sebuah organisasi keselamatan sosial bertaraf dunia dan agensi kerajaan terbaik di Malaysia.
- e-Kiosk, yang membolehkan ahli memperoleh penyata kira-kira mereka menggunakan MyKad ditempatkan di 13 pejabat KWSP negeri dan 28 cawangan di seluruh negara.

2007

- KWSP memperkenalkan inisiatif 'Bukan Hanya Simpanan' yang menstruktur semula akaun ahli daripada tiga kepada dua; memperkenalkan Pengeluaran Fleksibel Umur 55 Tahun; dan

membenarkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM1 juta untuk menguruskan sendiri simpanan mereka.

2008

- Bermula 1 Februari, tanggungan untuk mencarum kepada KWSP dilanjutkan daripada umur 55 tahun hingga 75 tahun. KWSP juga meletakkan sasaran Simpanan Asas mengikut pelbagai peringkat umur untuk membolehkan ahli mengumpul simpanan minimum sebanyak RM120,000 menjelang usia 55 tahun.
- KWSP menubuhkan Kursi Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini di Universiti Malaya.
- KWSP juga membuka Pejabat Wilayah bagi Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa untuk negara-negara ASEAN di Kuala Lumpur bertujuan meningkatkan kerjasama dalam bidang pembangunan keselamatan sosial agensi-agensi berkaitan di kalangan negara ASEAN.

2009

- KWSP memperkenalkan Polisi Anti-Fraud dan Pendedahan Maklumat.
- KWSP juga telah dianugerahkan Penarafan Lima Bintang oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU).



2010

2010

- KWSP melancarkan Skim Simpanan Persaraan 1Malaysia untuk golongan bekerja sendiri dan kemudian diperluaskan termasuk untuk suri rumah.
- KWSP juga memperkenalkan sistem elektronik Pilihan Pelaburan Ahli yang menggantikan sistem manual permohonan pengeluaran simpanan ahli KWSP untuk melabur dalam saham amanah.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP: 1951-2020

2011

- KWSP memperluaskan senarai penyakit kritikal di bawah Pengeluaran Kesihatan daripada 39 penyakit kepada 55 penyakit dan turut membenarkan ahli membeli peralatan bantuan kesihatan berkuat kuasa pada 15 Julai.

2012

- KWSP telah menerima Penarafan Lima Bintang sebagai agensi barisan hadapan terbaik buat kali kedua, yang dianugerahkan oleh MAMPU.

2013

- KWSP memperkenalkan e-Caruman, kemudahan secara dalam talian yang membolehkan majikan membayar caruman KWSP melalui i-Akaun di laman web KWSP (www.kwsp.gov.my).
- e-Pengeluaran diperkenalkan bagi membolehkan ahli mengemukakan permohonan pengeluaran secara dalam talian menerusi i-Akaun.
- Datuk Shahril Ridza Ridzuan telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP pada 16 April.

2014

- KWSP menyemak semula Simpanan Asas kepada RM196,800 sebagai amaun minimum ahli perlu ada dalam akaun KWSP mereka menjelang umur 55 tahun.
- KWSP memperkenalkan aplikasi mudah alih pertama yang dikenali sebagai 'i-Akaun'.
- KWSP turut memperkenalkan Khidmat Nasihat Persaraan di cawangan Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur dan Jalan Gasing, Petaling Jaya.

2015

- KWSP mengumumkan hasil kaji selidik rundingan ahli yang telah mendapat sambutan yang menggalakkan dengan jumlah maklum balas sebanyak 96,448 responden. Sebanyak 65.7% responden merupakan ahli yang berumur 40 tahun dan ke bawah. Ini bermakna ahli yang berumur di bawah 40 tahun semakin berminat dalam merancang masa depan persaraan mereka.

2016

- KWSP memperkenalkan Simpanan Syariah yang merupakan satu inisiatif yang membolehkan ahli memilih untuk simpanan diuruskan dan dilaburkan mengikut prinsip syariah. Pendaftaran Simpanan Syariah dimulakan pada 8 Ogos dan ahli diberikan sehingga 23 Disember untuk memilih untuk bertukar.

2017

- KWSP mengumumkan pengklasifikasian data melibatkan bilangan ahli KWSP dan majikan bermula laporan operasi suku ketiga.
- KWSP juga mengumumkan empat penambahbaikan ke atas skim dan polisi yang akan berkuatkuasa 1 Januari 2018 sebagai usaha berterusan untuk menambah baik dan memenuhi jangkaan ahli.



2018

- Buat pertama kalinya KWSP mengisytiharkan 6.40% untuk Simpanan Syariah 2017 dengan jumlah agihan dividen sebanyak RM3.98 bilion.
- Kebakaran bangunan ikonik KWSP Petaling Jaya. Tiada korban dilaporkan dan anggota dipindahkan ke cawangan dan pejabat lain.
- Timbalan Perdana Menteri, Dato' Seri Dr Wan Azizah Wan Ismail melancarkan Caruman Sukarela Insentif Suri (i-Suri) di Persidangan Keselamatan Sosial KWSP 2018.
- Pada bulan Ogos, Tunku Alizakri Alias dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP menggantikan Datuk Shahril Ridza Ridzuan yang dilantik sebagai Pengarah Urusan Khazanah Nasional Berhad.

2019

- Menteri Kewangan, Lim Guan Eng melancarkan Belanjawanku: Panduan Perbelanjaan Untuk Individu & Keluarga di Malaysia, hasil kolaborasi KWSP bersama Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial, Universiti Malaya.
- KWSP mengumumkan bahawa KWSP telah menandatangani Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab yang disokong Persatuan Bangsa-Bangsa Bersatu (PRI) pada bulan April. Ini menandakan komitmen KWSP terhadap pelaburan bertanggungjawab serta amalan terbaik Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus (ESG).
- KWSP terus menambah nilai kepada ahli dalam menuju ke arah masa depan digital dengan melancarkan i-Invest pada bulan September.
- KWSP menganjurkan Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2019, bagi mencerminkan anjakan tumpuan kepada isu-isu ekonomi jangka panjang, alam sekitar dan masyarakat.

2020

- Kadar caruman berkanun bagi pekerja dikurangkan kepada 7% daripada 11% bermula bulan April hingga Disember 2020.
- KWSP telah menganjurkan Kaji Selidik Rundingan Awam KWSP 2020 bagi mengumpul maklumat untuk membangun, menambah baik dan merangka semula skim KWSP untuk memenuhi keperluan masa depan.
- Bagi membantu ahli, majikan dan perniagaan menghadapi kesan pandemik COVID-19, KWSP melancarkan kemudahan Pengeluaran i-Lestari, Khidmat Rundingan Majikan (EAS), dan Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP) pada bulan April dan kemudahan Pengeluaran i-Sinar pada bulan Disember.
- Raja Permaisuri Agong telah menyempurnakan pelancaran pengeluaran kesihatan untuk rawatan kesuburan.

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

Hartanah

100%	Kwasa Properties Sdn Bhd
100%	Kwasa Land Sdn Bhd
100%	Naungan Sentosa Sdn Bhd
100%	Kwasa Logistics Sdn Bhd
100%	Common Icon Sdn Bhd
100%	Tanjung Wibawa Sdn Bhd
100%	Symphony Insight Sdn Bhd
100%	Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd
100%	Alpha Real Estate Investment Trust

100%	Kwasa Utama Sdn Bhd
85%	PPNK - Harta Sdn Bhd
80%	YTR Harta Sdn Bhd
100%	Affordable Homes Sdn Bhd #
40%	Nusa Gapurna Development Sdn Bhd
34%	Bandar Eco-Setia Sdn Bhd
30%	Jelas Puri Sdn Bhd
30%	Panca Pesona Sdn Bhd
29.27%	Iskandar Capital Sdn Bhd
20%	Iskandar Investment Berhad

Institusi Kewangan

65.39%	Malaysia Building Society Berhad
98.33%	Rashid Hussain Berhad #
-	RHB Capital Berhad *
42.80%	RHB Bank Berhad
20%	FWD Takaful Berhad

Pembinaan

35.85%	Malaysian Resources Corporation Berhad

Infrastruktur/Pengeluaran

100%	Pinggiran Ventures Sdn Bhd
100%	Ekuiti Merdu Sdn Bhd
49%	PLUS Malaysia Berhad
40%	Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd
100%	Kwasa Suria Sdn Bhd #
100%	Melati Infrastruktur Sdn Bhd #

Nota:

* Syarikat ini telah dibubarkan pada 24 Mac 2020.

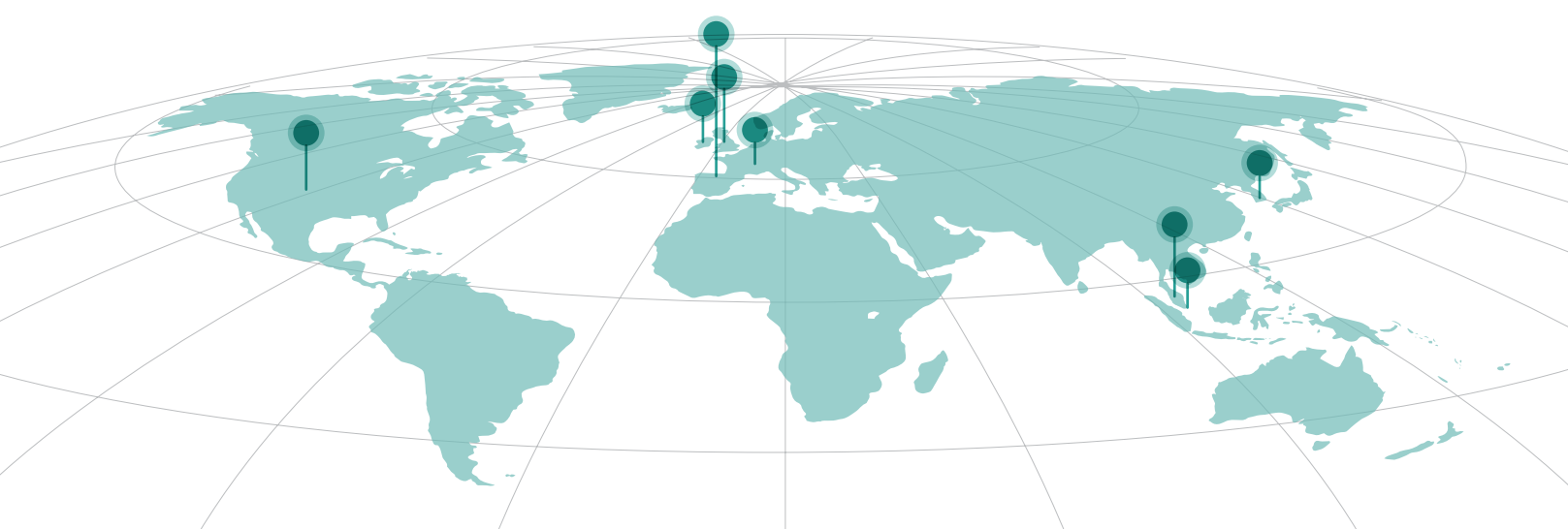
Syarikat ini di dalam proses penggulungan setakat 31 Disember 2020.

Rujuk Nota 39 dan 40 kepada Penyata Kewangan KWSP 2020 untuk mendapatkan senarai lengkap syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama KWSP.

Global

100%	KWASA Global (Jersey) Limited
100%	KWASA Global-I (Jersey) Limited
100%	KWASA Invest Limited
100%	Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.
100%	Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.
100%	Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.
100%	KWASA Europe S.à r.l
100%	KWASA Europe-I S.à r.l
100%	Kwasa Infrastructure I
100%	Kwasa Capital Limited
100%	KWASA Capital Partners Limited
100%	Kwasa Asia
100%	KWASA US
100%	Kwasa Infrastructure Alpha
100%	Kwasa Infrastructure Beta
100%	Kwasa Emerald
100%	KWASA Korea Limited

100%	ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC
100%	Kwasa Infrastructure Sapphire
99.50%	Cengal Private Equity Investments plc
99.47%	Cengal Private Equity Investments II plc
99.53%	Cengal Private Equity Investments III plc
99.50%	Merbau Investors Offshore, L.P.
99.18%	Merbau Investors Offshore, II L.P.
99.01%	Merbau Investors Offshore, III L.P.
99.25%	Meranti Fund L.P.
99.25%	Meranti Fund II L.P.
99%	Jati Private Equity Fund L.P.
99%	Jati Private Equity Fund II L.P.
99%	Jati Private Equity Fund III L.P.



68 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA



68 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA

52

Lokasi di
Semenanjung
Malaysia

16

Lokasi di Sabah, Sarawak
dan Wilayah Persekutuan
Labuan

SABAH

- Beaufort
- Keningau
- Kota Kinabalu
- Kota Marudu
- Kudat
- Lahad Datu
- Sandakan
- Tawau

WILAYAH PERSEKUTUAN LABUAN

- Labuan

SARAWAK

- Bintulu
- Kuching
- Limbang
- Miri
- Sarikei
- Sibul
- Sri Aman

68 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA

Zon	Cawangan	Alamat	No. Telefon
Perlis	Kangar	Tingkat Bawah, Blok Podium, Bangunan KWSP, Jalan Bukit Lagi, 01000 Kangar, Perlis	04-9761190
Kedah	Alor Setar	Aras Bawah, Mezzanine, 8 & 9, Bangunan KWSP Peladang, No. 33, Jalan Sultan Badlishah, 05000 Alor Setar, Kedah	04-7332506
	Kulim	No. 33 & 34, Persiaran 7, Kulim Avenue, Kulim Hi-Tech Park, 09000 Kulim, Kedah	04-4034600
	Langkawi	No 25 (GF-1), Langkawi City, Mukim Kuah, 07000 Kuah, Langkawi, Kedah	04-9671405
	Sungai Petani	Tingkat Bawah & 1, Wisma Keladi, No. 11A, Jalan Bank, 08000 Sungai Petani, Kedah	04-4225800
Pulau Pinang	Bayan Baru	Tingkat Bawah & Tingkat 1, Blok F-2, Lorong Bayan Indah 1, Bay Avenue, 11900 Bayan Baru, Pulau Pinang	04-6442841
	Georgetown	Menara KWSP, Tingkat 3 & 4, No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah, 10050 Georgetown, Pulau Pinang	04-2261000
	Seberang Jaya	Bangunan KWSP, Tingkat 1-5, No. 3009, Off Lebuhraya Seberang Jaya, 13700 Bandar Seberang Jaya, Pulau Pinang	04-3992000
Perak	Ipoh	Tingkat Bawah, 6, 7 & 8, Bangunan KWSP, Jalan Greentown, 30450 Ipoh, Perak	05-2420000
	Kuala Kangsar	No. 8B, Tingkat Bawah & 1, Jalan Raja Chulan, 33000 Kuala Kangsar, Perak	05-7767484
	Manjung	No. 260 & 261, Jalan PPMP 3/4, Pusat Perniagaan Manjung Point 3, 32040 Seri Manjung, Perak	05-6883800
	Parit Buntar	No. 2 & 4, Jalan Wawasan 1, Taman Wawasan Jaya, 34200 Parit Buntar, Perak	05-7162428
	Taiping	No. 37 (GF-2) & No. 39 (GF), Persiaran TBC, Taiping Business Centre Jalan Tupai, 34000 Taiping, Perak	05-8085889
	Teluk Intan	No. 1-3G, Jalan Intan 2, Bandar Baru Teluk Intan, 36000 Teluk Intan, Perak	05-6215600
Selangor	Gombak	Lot 5, Sunway Batu Caves, 68100 Batu Caves, Selangor	03-61850780
	Kajang	No. 1, Jalan Hentian 3, Pusat Hentian Kajang, Jalan Reko, 43000 Kajang, Selangor	03-87375223
	Klang	Tingkat Bawah & 1, Unit B-G-1, North Tower (Tower B), BBT One The Towers, Lebuhraya Batu Nilam 1, Bandar Bukit Tinggi, 41200 Klang, Selangor	03-33251626

Zon	Cawangan	Alamat	No. Telefon
Selangor	Kuala Selangor	Tingkat GF & 1, No. 1, Jalan Medan Niaga 6, Medan Niaga, 45000 Kuala Selangor, Selangor	03-32896504
	Petaling Jaya	Lot A, Ground Level, Menara PJX-HM Shah Tower, No. 16 A, Persiaran Barat, 46050 Petaling Jaya, Selangor	03-79322913
	Puchong	No 3A, The Prime @ Dataran Puchong, Taman Puchong Utama, 47100 Puchong, Selangor	03-80754747
	Rawang	No. 3S-10-G & 3S-10-1, Rawang One, Jalan Pintas Rawang, 48000 Rawang, Selangor	03-60910286
	Shah Alam	Tingkat G, 1 & 2, Corporate Tower IDCC Shah Alam, Jalan Pahat L 15/L, 40200 Shah Alam, Selangor	03-55451577
Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur	Jalan Raja Chulan	Tingkat Bawah, Mezzanine & 1, No. 3, Bangunan KWSP, Changkat Raja Chulan, 50200 Off Jalan Raja Chulan, Kuala Lumpur	03-20786788
	Kepong	No. 1 & 3, Jalan Laman Rimbunan Raya 1, Laman Rimbunan, 52100 Kepong, Kuala Lumpur	03-61794569
	Kuala Lumpur	Tingkat Bawah, Bangunan KWSP, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur	03-26946566
	Seri Petaling	No. 2, Jalan Radin Bagus 6, Bandar Baru Seri Petaling, 57000 Kuala Lumpur	03-90545249
	Wangsa Maju	No. 32A, Dataran Wangsa, Wangsa Melawati, 53300 Kuala Lumpur	03-41499499
Negeri Sembilan	Bahau	No. 4, 5 & 6, Jalan Kiara 1, Pusat Perniagaan Kiara, 72100 Bahau, Negeri Sembilan	06-4542846
	Nilai	D'Nilai Convention Mall, No. G-6 & M-6, PT 9946, Jalan BBN 1/3F, Bandar Baru Nilai, 71800 Negeri Sembilan	06-7953323
	Seremban	No. 1 Jalan Dato' A.S. Dawood, 70100 Seremban, Negeri Sembilan	06-7663500
Melaka	Alor Gajah	8670-Lot 10, Kompleks Perniagaan Alor Gajah, Jalan Besar, 78000 Alor Gajah, Melaka	06-5565919
	Bandar Melaka	Bangunan KWSP, Jalan MITC, Hang Tuah Jaya, 75450 Ayer Keroh, Melaka	06-2853200
	Jasin	JC 538, Tingkat Bawah & 1, Jalan Bestari 5, Bandar Jasin Bestari Seksyen 2, 77200 Bemban, Melaka	06-5216080

68 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA

Zon	Cawangan	Alamat	No. Telefon
Johor	Batu Pahat	No. 6 & 8, Jalan Sulaiman, 83000 Batu Pahat, Johor	07-4325436
	Johor Bahru	Tingkat 1, 12-17, Bangunan KWSP, Jalan Dato' Dalam, 80000 Johor Bahru, Johor	07-2225234
	Kluang	No. 8 & 10, Tingkat Bawah, 1 & 2, Jalan Haji Manan, 86000 Kluang, Johor	07-7724276
	Kulai	No. 259 & 260, Jalan Kenanga 29/8, Indahpura, 81000 Kulai, Johor	07-6625919
	Mersing	Lot. No. 2, Tingkat Bawah, 1 & 2, Bandar Tepian Sungai, Jalan Jemaluang, 86800 Mersing, Johor	07-7982633
	Muar	Tingkat Bawah, 1, 2 & 3, No. 9, Jalan Petrie, 84000 Muar, Johor	06-9539288
	Segamat	No. 5 & 6, Jalan Genuang Perdana, Taman Genuang Perdana, 85000 Segamat, Johor	07-9437166
Pahang	Jerantut	Tingkat Bawah, No. 7, Jalan Inderapura, 27000 Jerantut, Pahang	09-2667105
	Kuantan	Pejabat KWSP Kuantan, Bangunan KWSP Kuantan, Persiaran KWSP, Bandar Indera Mahkota, 25200 Kuantan, Pahang	09-5739666
	Pekan	No. 10, Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lorong Peramu Permai 1, Taman Peramu Permai, 26600 Pekan, Pahang	09-4264404
	Raub	No. 79, Jalan Tun Razak, 27600 Raub, Pahang	09-3551188
	Temerloh	No 128B (GF, 1F & 2F) & No 128A (GF), Persiaran Damai 1, Damai Court, 28000 Temerloh, Pahang	09-2962948
Kelantan	Kota Bharu	Tingkat 2, 3 & 5, Bangunan KWSP, Jalan Padang Garong, 15000 Kota Bharu, Kelantan	09-7445191
	Kuala Krai	Lot PT 5556, Tingkat Bawah & Tingkat 1, Taman Yani, 18000 Kuala Krai, Kelantan	09-9606629
	Tanah Merah	Lot 655, Jalan Hospital, 17500 Tanah Merah, Kelantan	09-9554200
Terengganu	Dungun	Tingkat GF & 1, Lot PT 15824 (Unit 22), Sura Gate Commercial Centre, Jalan Sura Jeti, 23000 Dungun, Terengganu	09-8443269
	Jerteh	Tingkat GF & 1, Lot 226, Jalan Dato Kamaruddin, 22000 Jerteh, Terengganu	09-6903778
	Kemaman	Tingkat Bawah & Tingkat 1, PT 10720 & 10721, Taman Cukai Utama Fasa 4, Jln Kubang Kurus, 24000 Kemaman, Terengganu	09-8592132
	Kuala Terengganu	Bangunan KWSP, Jalan Kemajuan, Padang Hiliran, 21100 Kuala Terengganu, Terengganu	09-6225866

Zon	Cawangan	Alamat	No. Telefon
Sarawak	Bintulu	Block E, Sublot 7, Naim Bintulu Paragon, No.1, Old Airport Place, 97000 Bintulu, Sarawak	086-312909
	Kuching	Bangunan KWSP Kuching, Jalan Uplands, Beg Berkunci 2089, 93598 Kuching, Sarawak	082-240331
	Limbang	Lot 1565, Tingkat Bawah & Tingkat 1, Jalan Buangsiol, 98700 Limbang, Sarawak	085-213051
	Miri	Lot 1255 & 1256, Blok 10, MCLD Centre Point, Jalan Melayu, 98008 Miri, Sarawak	085-418418
	Sarikei	Tingkat GF & 1, No. 5, Jalan Nenas, 96100 Sarikei, Sarawak	084-655499
	Sibu	No. 10-12, Tingkat Bawah & 1, Lorong Kampung Datu 5, Jalan Kampung Datu, 96000 Sibu, Sarawak	084-310611
	Sri Aman	Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lot 654, Blok 3, Daerah Bandar Simanggang, Jalan Hospital, 95000 Sri Aman, Sarawak	083-327357
Wilayah Persekutuan Labuan	Labuan	Tingkat Bawah, Lot E004 Financial Park, Jalan Merdeka, 87000 Wilayah Persekutuan Labuan	087-424963
Sabah	Beaufort	Tingkat GF & FF, Unit No. A-005, Blok A, Beaufort Square Avenue 2, Jalan Binunuk, 89800 Beaufort, Sabah	087-225985
	Keningau	Beg Berkunci 20, Jalan Masak, 89009 Keningau, Sabah	087-337820
	Kota Kinabalu	Blok A, Bangunan KWSP, Beg Berkunci 2019, 88598 Kota Kinabalu, Sabah	088-520100
	Kota Marudu	Lot No. 2, Taman WTK Fasa II, Jalan Tandek, 89100 Kota Marudu, Sabah	088-662842
	Kudat	Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lot 1, Blok G, Jalan Mawar, Pekan Tomborungus, 89058 Kudat, Sabah	088-622819
	Lahad Datu	Bangunan KWSP, MDLD 3330, Lot 65, Fajar Centre, Jalan Segama, Peti Surat 61828, 91126 Lahad Datu, Sabah	089-880801
	Sandakan	Lot 3A & 5, Midtown Plaza, Beg Berkunci 36, Jalan Lintas Utara, 90000 Sandakan, Sabah	089-210681
	Tawau	Tingkat Bawah & 1, TB- 308, Blok 35, Kompleks Fajar, Jalan Perbandaran, 91000 Tawau, Sabah	089-779740

DIARI KORPORAT 2020

Januari

16

CEO Townhall di Ibu Pejabat KWSP



Februari

4

Pelancaran EPF Live Chat (Fasa Pertama)



Februari

21

Taklimat Dividen KWSP 2019 kepada Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC) dan Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah

Februari

22

Taklimat Khas dan Pengumuman Dividen 2019

Mac

2

OPS Kesan Kebangsaan PERKESO dan KWSP



April

1

Pelancaran Kemudahan Pengeluaran i-Lestari

April

3

CEO Townhall di Ibu Pejabat KWSP

April

16

KWSP Sumbang Bilik Penginapan ELC untuk Petugas Barisan Hadapan COVID-19

April

17

Lawatan Rasmi Timbalan Menteri Kewangan II



April

23

Pelancaran Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP)

Mei

1

Pelantikan YBhg Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir sebagai Pengerusi KWSP Baharu



Mei

31

Pelancaran i-Akaun (Majikan) dengan paparan dan ciri-ciri baharu

Jun

13

Lawatan Rasmi Menteri Kewangan



Julai

14

Pelancaran Tinjauan Impak COVID-19 ke atas ahli KWSP

Julai

20

KWSP Beaufort beroperasi di lokasi baharu



DIARI KORPORAT 2020

Ogos

17

CEO Townhall di Ibu Pejabat KWSP



September

15

Sambutan Hari Kebangsaan dan Hari Malaysia di Ibu Pejabat KWSP



September

21

KWSP Temerloh beroperasi di lokasi baharu



Oktober

1

Ulang Tahun KWSP ke-69

Oktober

5

Pelancaran Pengeluaran Kesihatan-Rawatan Kesuburan oleh DYMM Seri Paduka Baginda Raja Permaisuri Agong



Oktober

8

Pelancaran Rundingan Awam KWSP

Oktober

26-30

Minggu Literasi Kewangan 2020

November

6

EPF Challenge Virtual 2020

November

19

EPF Challenge e-Sport 2020

Disember

7

KWSP Puchong beroperasi di lokasi baharu



Disember

15-16

- EPF Knowledge Fair 2020
- Persidangan Pengurusan KWSP 2020



Disember

21

Pelancaran Kemudahan Pengeluaran i-Sinar

Disember

23

Majlis Pengiktirafan KWSP 2020



PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

Kami percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap serta amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti, kebertanggungjawaban dan ketelusan. Kami akan terus menumpukan usaha untuk meningkatkan kesedaran dan mempraktikkan tadbir urus korporat yang baik. Sebagai sebuah organisasi dana persaraan terbesar di Malaysia dengan aset pelaburan berjumlah RM1,000.10 bilion, kami berusaha menjadi peneraju dalam pelaburan lestari berlandaskan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam pertimbangan pelaburan kami.

Pada tahun ini, KWSP meneruskan usaha untuk meningkatkan kesedaran tadbir urus korporat dan amalan tadbir urus korporat dengan melaksanakan pelbagai inisiatif.

PENGURUSAN RISIKO RASUAH

KWSP telah membangunkan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (*Corruption Risk Management*) melalui sistem Q-Radar sejak tahun 2019. Ia merupakan salah satu inisiatif antirasuah yang dilaksanakan oleh KWSP sepertimana yang telah dinyatakan di dalam Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP. Pada tahun 2019, sebanyak 10 jabatan telah melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, diikuti dengan tambahan tiga jabatan dalam tahun 2020, yang menjadikan jumlah keseluruhan sebanyak 13 jabatan. Jabatan-jabatan yang telah melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah adalah seperti berikut:

- (a) Jabatan Perbendaharaan
- (b) Jabatan Pasaran Persendirian
- (c) Jabatan Ekuiti Domestik
- (d) Jabatan Ekuiti Luar Negara
- (e) Jabatan Pasaran Modal
- (f) Jabatan Penguatkuasaan
- (g) Jabatan Infrastruktur Digital
- (h) Jabatan Pengurusan Harta
- (i) Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan
- (j) Jabatan Perkhidmatan Pelaburan
- (k) Jabatan Penyelesaian Teras Digital
- (l) Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital
- (m) Jabatan Keselamatan Digital

PROGRAM KOMUNIKASI DAN JANGKAUAN INTEGRITI

Tahun 2020 merupakan tahun yang sangat mencabar kerana penularan wabak COVID-19 di seluruh dunia. Ia telah memberikan impak besar terhadap banyak perkara seperti gaya hidup, aktiviti sosial, produktiviti dan pekerjaan. KWSP juga turut terkesan dengan pandemik ini dan tidak mempunyai banyak pilihan untuk mengadakan program secara bersemuka atau fizikal. Bagaimanapun, KWSP cepat bertindak menyesuaikan dengan keadaan semasa dan beralih kepada kaedah teknologi digital.

KWSP telah memperluas program komunikasi dan kesedaran kepada anggota tentang integriti dan antirasuah bagi mendidik dan memberi kesedaran berkenaan integriti melalui platform digital. Program yang dijalankan ialah Hari Integriti 2020 (HIT20), kuiz atas talian "You vs. Integrity", Krew Integrity Outreach Program (KOP) menerusi aplikasi Telegram, Kajian Perlakuan Beretika untuk anggota, Kajian Integriti dan Tadbir Urus untuk Lembaga KWSP dan Pengurusan Tertinggi, Video Edu Promo Integriti, E-mel Kesedaran Integriti, Portal Integriti dan Taklimat Kesedaran Integriti melalui aplikasi Zoom.

PELAN INTEGRITI DAN ANTIRASUAH KWSP

Kerajaan telah melancarkan *National Anti-Corruption Plan (NACP) 2019 – 2023* pada awal tahun 2019 bagi mencapai aspirasi "Malaysia Dikenali Kerana Integriti Dan Bukannya Rasuah". Semua kementerian, jabatan, agensi dan organisasi perlu membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dalam tempoh setahun dan melaporkan status kepada Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian Kewangan setiap suku tahun.

Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU), berpandukan *National Anti-Corruption Plan (NACP)* telah membangunkan Pelan

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

Antirasuah Organisasi dan diberikan nama **Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP** yang merangkumi aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah dalam organisasi. Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP ini telah diluluskan oleh Lembaga pada 29 April 2020.

STRUKTUR PELAPORAN JABATAN INTEGRITI & TADBIR URUS (JITU)

Selaras dengan Arahan Perdana Menteri Siri 1 No.1/2018, berkenaan dengan Pemantapan Tadbir Urus, Integriti Dan Antirasuah Dalam Pengurusan - Penubuhan Unit Integriti Dan Tadbir Urus yang dikeluarkan pada 5 Oktober 2018, KWSP telah menambah baik struktur pelaporan dengan melaporkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga melalui Jawatankuasa Integriti Pengurusan. Lembaga pada 29 April 2020, telah meluluskan struktur pelaporan baharu ini bagi memastikan JITU dapat berfungsi dengan lebih bebas, adil dan bersifat berkecuali dalam memberikan khidmat nasihat kepada Lembaga, Pengurusan dan anggota KWSP.

POLISI ANTIRASUAH BAHARU

KWSP telah memperkenalkan dua polisi antirasuah baharu bagi meningkatkan integriti, tadbir urus dan menutup ruang dan peluang berlaku rasuah. Polisi ini telah diluluskan oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga pada 30 November 2020. Ringkasan berkenaan polisi tersebut adalah seperti berikut:

(a) Polisi Antirasuah KWSP

Polisi Antirasuah ini adalah salah satu inisiatif Pengurusan seperti yang terdapat di dalam Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP. Ia menjadi prinsip panduan dan sumber rujukan utama anggota mengenai pembasmian rasuah, salah guna kuasa dan konflik kepentingan.

(b) Polisi Tajaan dan Sumbangan/Derma KWSP

Objektif polisi ini ialah membantu anggota menguruskan pengendalian tajaan dan sumbangan atau derma selaras dengan amalan tadbir urus baik.

PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH

Selaras dengan arahan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) supaya semua Unit Integriti Organisasi mempunyai Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO), KWSP telah mempunyai tiga (3) orang Pegawai Integriti Bertauliah di Jabatan Integriti dan Tadbir Urus (JITU). Semua pegawai di JITU disasarkan akan mempunyai pentauliah *Certified Integrity Officer* (CeIO) menjelang 2022.



PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) dilantik oleh Menteri Kewangan. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk menjalankan tanggungjawab mereka dengan berkesan. Setiap lantikan adalah untuk penggal dua tahun.

KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 20 orang ahli, termasuk Pengerusi dan KPE. Pada tahun 2020, terdapat 20 ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan iaitu:

- Pengerusi;
- Lima ahli mewakili Kerajaan termasuk wakil daripada Kementerian Kewangan yang juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- Empat ahli mewakili Majikan;
- Empat ahli mewakili Pekerja;
- Lima ahli Profesional dari pelbagai latar belakang; dan
- KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Panel Pelaburan yang diketuai oleh Pengerusi KWSP terdiri daripada tujuh anggota:

- Pengerusi;
- Seorang ahli mewakili Kementerian Kewangan yang juga turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- Empat ahli Profesional; dan
- KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan terdiri daripada individu yang berprestasi tinggi, kemahiran dan kompetensi yang pelbagai serta pengalaman yang luas.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul beberapa tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan dasar-dasar berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti bidang berisiko dan mengambil langkah-langkah yang bersesuaian untuk mengurus risiko ini, serta mengkaji kecukupan, dan integriti sistem kawalan dalaman.

Lembaga juga bergantung kepada nilai integriti dan ketekunan wajar pengurusan kanan, juruaudit luar dan penasihat untuk menyelia prestasi keseluruhan, inisiatif utama operasi, pelan kewangan dan bajet tahunan, ulasan prestasi kewangan, pengurusan risiko dan amalan tadbir urus korporat.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk menyediakan hala tuju strategik berkaitan pelaburan. Panel Pelaburan menentukan serta meluluskan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko dan alokasi aset.

Pengerusi dan KPE

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi dan KPE diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, penyeliaan pengurusan, serta peningkatan kebertanggungjawaban dan kebebasan.

Pengerusi mengetuai dan memastikan perbincangan yang efektif dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga dan Panel Pelaburan. Hal ini termasuk isu-isu strategik serta perancangan pelaburan. Pengerusi juga berperanan memantau keputusan Lembaga dan Panel Pelaburan agar diterjemahkan dalam tindakan eksekutif.

Peranan utama KPE adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP secara berkesan, sejajar dengan strategi dan polisi serta menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat dan kepimpinan kepada pengurusan kanan.

Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/IPEE)

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/IPEE) untuk menilai prestasi Lembaga, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Audit Lembaga, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga, Jawatankuasa Strategi KWSP, Lembaga Perolehan dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan termasuk ke atas Pengerusi dan KPE. Penilaian ini adalah tambahan kepada penilaian ahli Lembaga secara individu dan penilaian oleh rakan kumpulan. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua tahun oleh badan profesional yang bebas.

Kepelbagaian Lembaga dan Panel Pelaburan

Selaras dengan amalan tadbir urus yang baik, KWSP bertekad dalam memastikan kepelbagaian dalam Lembaga dan Panel Pelaburan agar berfungsi dengan cekap. Lembaga dan Panel Pelaburan berusaha untuk membawa bersama-sama pelbagai pengalaman, kemahiran, pengetahuan, latar belakang industri, etnik dan jantina untuk mencapai objektif pelaburan dan prestasi tadbir urus.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

Kehadiran Lembaga dan Panel Pelaburan

Sebanyak 11 mesyuarat Lembaga dan 26 mesyuarat Panel Pelaburan telah diadakan pada tahun 2020. Butiran kehadiran ahli di mesyuarat ini adalah seperti berikut.

	Lembaga	Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Risiko	Jawatankuasa Kewangan Dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Perjawatan, Pelantikan & Perkhidmatan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Lembaga	Lembaga Perolehan
Tan Sri Samsudin Osman (Tamat perkhidmatan pada 15 Mac 2020)	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Mei 2020)	7/7	-	-	4/4	-	-	-	1/1	-
Zakiah Jaafar (Timbalan Pengerusi) (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Februari 2020)	10/11	3/9	-	4/5	-	-	-	-	-
Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail (Ahli Silih Ganti) (Dilantik berkuat kuasa pada 1 April 2020)									
Tan Sri Mohd Khairul Adib Abdul Rahman (Dilantik berkuat kuasa pada 2 Januari 2020)	9/11	-	-	-	-	2/2	-	1/1	-
Datuk Seri Haji Suhaime Mahbar (Ahli Silih Ganti) (Dilantik berkuat kuasa pada 1 April 2020)									
Dato' Amir Omar (Tamat perkhidmatan pada 1 September 2020)	6/8	-	-	-	2/4	-	1/1	-	-
Betty Hassan (Ahli Silih Ganti) (Dilantik berkuat kuasa pada 1 April 2020 dan tamat perkhidmatan pada 1 September 2020)									
Dato' Jamil Rakon (Dilantik berkuat kuasa pada 1 September 2020)	3/3	-	-	-	-	-	1/1	-	-
Datuk Amar Jaul Samion Dato' Sri Haji Mohamad Abu Bakar Marzuki (Ahli Silih Ganti)	8/11	-	2/4	-	-	-	-	-	-
Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong (Dilantik berkuat kuasa pada 1 April 2020)	5/8	-	-	-	-	2/2	1/2	-	-
Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai (Ahli Silih Ganti) (Dilantik berkuat kuasa pada 1 April 2020)									
Tan Sri Azman Shah Haron (Tamat perkhidmatan pada 15 Mac 2020)	3/3	-	1/1	-	1/1	-	-	-	-
Dato' Dr. Syed Hussain Syed Husman (Dilantik berkuat kuasa pada 1 November 2020)	3/3	-	1/1	-	1/2	-	1/1	-	-
Datuk Mohd Hasnol Ayub	9/11	-	-	5/5	2/3	2/2	-	1/1	-
Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)	11/11	9/9	-	-	6/6	-	1/1	-	7/7
Tan Sri Dr. Lim Wee Chai (Tamat perkhidmatan pada 31 Disember 2020)	9/11	-	-	-	-	2/2	-	-	-
Dato' Abdul Halim Mansor	11/11	-	-	-	6/6	-	-	1/1	-
Tuan Haji Adnan Mat	11/11	-	-	5/5	-	2/2	-	-	7/7
Hadijah Leen	11/11	9/9	-	-	6/6	-	2/2	-	-
Catherine Jikunan	11/11	-	5/5	-	-	-	-	1/1	7/7
Datuk Thomas George A/L M.S George	11/11	-	5/5	-	6/6	-	-	1/1	7/7
Khalid Haji Sufat	11/11	9/9	-	5/5	-	2/2	-	-	-
Zainal Abidin Mohd Kassim	11/11	8/9	-	-	6/6	-	2/2	-	-
Dato' Mohammed Azlan Hashim (Dilantik berkuat kuasa pada 1 September 2020)	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-
Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah (Dilantik berkuat kuasa pada 1 September 2020)	3/3	-	-	-	-	-	-	-	-
Alizakri Alias (Tamat perkhidmatan pada 28 Februari 2021)	11/11	-	5/5	5/5	6/6	2/2	-	-	7/7

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

	Panel Pelaburan	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
	Kehadiran	Kehadiran
Tan Sri Samsudin Osman (Pengerusi) (Tamat perkhidmatan pada 1 Mei 2020)	8/8	-
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir	14/16	-
Dato' Mohammed Azlan Hashim (Dilantik berkuat kuasa pada 1 September 2020)	10/10	-
Adnan Zaylani Mohamad Zahid (Tamat perkhidmatan pada 15 Mac 2020)	2/5	-
Dr. Sivabalasingam Veerasingam (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Mei 2020)	13/16	-
David Lau Nai Pek (Tamat perkhidmatan pada 1 November 2020)	20/21	4/4
Rossana Annizah Ahmad Rashid	26/26	5/5
Dato' Md Agil Mohd Natt	26/26	5/5
Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad (Dilantik berkuat kuasa pada 1 November 2020)	5/5	1/1
Tan Sri Dato' Sri Norza Zakaria (Dilantik berkuat kuasa pada 1 November 2020 & Tamat perkhidmatan pada 3 Disember 2020)	1/2	-
Alizakri Alias (Tamat perkhidmatan pada 28 Februari 2021)	25/26	5/5

IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi Lembaga bagi tahun 2020 adalah seperti berikut:

Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

Jenis Elaun	Lembaga (RM)	Panel Pelaburan (RM)	Lembaga/ Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Audit Lembaga/ Jawatankuasa Pengurusan Risiko/ Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga (RM)	Jawatankuasa Lembaga Lain (RM)
Elaun Tetap Bulanan	5,000	5,000	-	-
Pengerusi Mesyuarat	-	-	2,000	1,500
Kehadiran Mesyuarat termasuk Ahli Silih Ganti	-	-	1,500	1,300

Pada tahun 2020, jumlah bayaran Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM2,108,063.87.

Emolumen Pengurusan Kanan

Jawatan	Emolumen (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan-Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif	9,027,542.51

KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Untuk membantu ahli Lembaga dan ahli Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini prestasi operasi dan kewangan KWSP, isu-isu utama, cabaran, dan peluang, Pengurusan KWSP telah mengeluarkan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berterusan dan menepati masa.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara spesifik berkaitan dengan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
Jawatankuasa Audit	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	- Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti membuat keputusan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP. - Mengawasi proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP. - Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini. - Sebanyak sembilan mesyuarat telah diadakan pada tahun 2020 bagi membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta mengawasi perkara-perkara berkaitan fungsi audit dalam dan pelan audit untuk tahun semasa. - Mempunyai hubungan profesional dan rasmi dengan juruaudit luar dan telah mengadakan satu mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2020 tanpa kehadiran pihak Pengurusan.
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Lima orang termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, kecuali aktiviti dalam membuat keputusan pelaburan. - Sebanyak lima mesyuarat telah diadakan pada tahun 2020.
Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	Empat orang termasuk Pengerusi	- Mengawasi risiko pelaburan termasuk mencadangkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had serta metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menyediakan hala tuju berhubung dengan amalan pengurusan risiko dalam fungsi pelaburan. - Sebanyak lima mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Enam orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga. - Membantu Lembaga dalam meluluskan perkara-perkara yang berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapus kira kerugian (selain yang berkaitan dengan pelaburan). - Sebanyak lima mesyuarat telah diadakan pada tahun 2020.
Jawatankuasa Strategi KWSP	Lapan orang ahli termasuk Pengerusi	- Mengkaji secara terperinci cadangan pindaan dan perubahan dasar yang berkaitan dengan Skim KWSP. - Memperakukan apa-apa cadangan dan perubahan dasar untuk kelulusan Lembaga. - Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif-inisiatif strategik. - Sebanyak enam mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.
Jawatankuasa Perjawatan, Pelantikan dan Perkhidmatan	Tujuh orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk membantu Lembaga dalam mempertimbangkan dan meluluskan hal-hal berkaitan perjawatan termasuk terma-terma dan syarat-syarat perkhidmatan. - Sebanyak dua mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.
Jawatankuasa Tata tertib Lembaga	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab terhadap apa-apa prosiding tata tertib dan mengenakan apa-apa bentuk hukuman kepada anggota KWSP sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-kaedah dan Peraturan KWSP (Kelakuan dan Tata tertib) 1993. - Sebanyak dua mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.
Jawatankuasa Rayuan Tata tertib Lembaga	Tujuh orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan apa-apa rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tata tertib. - Sebanyak satu mesyuarat telah diadakan pada tahun 2020.
Lembaga Perolehan	Lima orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan. - Sebanyak tujuh mesyuarat telah diadakan pada tahun 2020.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA PENGURUSAN

Selain daripada jawatankuasa utama Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan yang lain telah ditubuhkan dan melaporkan terus kepada KPE atau pengurusan kanan yang berkaitan.

Jawatankuasa Pengurusan	Fungsi Utama
Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan	- Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan dan alokasi aset kepada Panel Pelaburan. - Terdiri daripada 12 orang ahli termasuk KPE (atau Timbalan KPE semasa ketiadaan KPE) sebagai Pengerusi Mesyuarat. - Sebanyak 52 mesyuarat diadakan pada tahun 2020.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan yang melibatkan perolehan kompleks dan membawa manfaat jangka panjang. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk KPE sebagai pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 10 mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Non-Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan yang berkaitan dengan urusan harian dan operasi. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk Ketua Pegawai Kewangan sebagai Pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 7 mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2020.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Pelaporan Kewangan

Lembaga berhasrat untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang dan komprehensif terhadap prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini adalah tambahan kepada pembekalan pernyataan yang telus dan terkini mengenai prestasi kewangan dan prospek melalui pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak yang berkepentingan. Sila rujuk halaman 133 dalam Laporan Tahunan ini.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan pengurusan komited kepada sistem kawalan dalaman, polisi dan prosedur yang teguh untuk memastikan kepentingan pihak yang berkepentingan dan aset KWSP dilindungi. Sila rujuk halaman 59 dalam Laporan Tahunan ini untuk mendapatkan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP percaya bahawa komunikasi dengan pihak berkepentingan membentuk satu bahagian penting dalam rangka kerja tadbir urus korporat dan mengakui keperluan untuk berurusan secara telus. KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan yang terdiri daripada maklumat alokasi aset, hasil pendapatan daripada setiap kelas aset, dan jumlah saiz dana. Dokumen ini juga melaporkan 30 syarikat teratas pelaburan ekuiti pada setiap suku tahun untuk memastikan ketelusan dan memberikan pihak berkepentingan maklumat mengenai pegangan KWSP dalam syarikat tersenarai awam di Malaysia.

KWSP akan terus mengadakan dialog dengan syarikat-syarikat pelaburan. Pada tahun 2020, Pengurusan telah melawat sebanyak 2 syarikat dalam negara. KWSP juga telah menghadiri dan mengundi secara aktif dalam 99 mesyuarat agung tahunan dan 16 mesyuarat agung luar biasa syarikat yang mana KWSP melabur.

Selaras dengan KWSP yang kini memainkan peranan yang lebih aktif dalam mengawal selia pelaburannya, KWSP telah melantik wakil-wakilnya dalam lembaga pengarah syarikat tersenarai dan tidak tersenarai. Setakat 31 Disember 2020, KWSP mempunyai wakilnya dalam 15 syarikat tersenarai dan 31 syarikat tidak tersenarai.

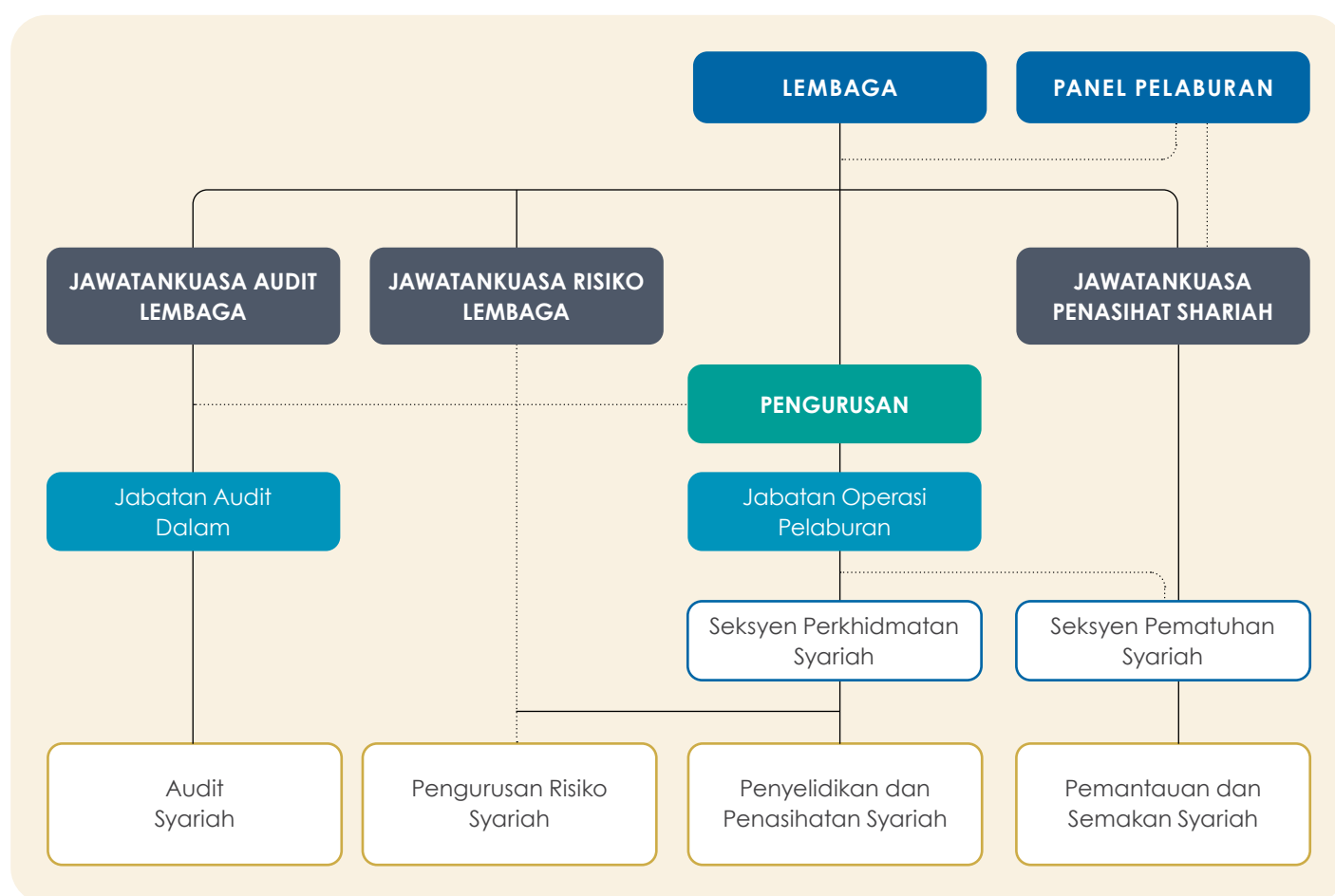
PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

Simpanan Syariah merupakan satu pilihan simpanan bagi ahli yang diuruskan dan dilaburkan oleh KWSP mengikut prinsip syariah.

Sebuah rangka kerja tadbir urus syariah telah diwujudkan bagi memastikan setiap aspek operasi dan pelaburan Simpanan Syariah diuruskan mengikut syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991.

STRUKTUR TADBIR URUS SYARIAH

Struktur tadbir urus syariah di bawah rangka kerja ini adalah seperti berikut:



Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
Lembaga	- Menubuhkan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) yang mempunyai kuasa untuk menentukan perkara berkaitan syariah, bertujuan menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah. - Merujuk kepada JKPS mengenai apa-apa perkara berkenaan dengan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Lembaga adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS. - Mewujudkan rangka kerja patuh syariah.
Panel Pelaburan	Merujuk kepada JKPS mengenai apa-apa perkara berkenaan dengan pelaburan yang melibatkan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Panel Pelaburan adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
Jawatankuasa Penasihat Syariah	- Menentukan pelaksanaan prinsip syariah bagi apa-apa perkara yang berkaitan dengan Simpanan Syariah. - Menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan mengenai apa-apa perkara berkenaan dengan syariah dan tafsiran prinsip syariah yang berkaitan dengan Simpanan Syariah. - Menentusahkan dan meluluskan laporan pematuhan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah bagi laporan tahunan KWSP.
Pengurusan	Memastikan operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sepenuhnya dengan merujuk kepada JKPS untuk mendapatkan nasihat mengenai perkara yang berkaitan dengan syariah dan melaksanakan setiap ketetapan JKPS.
Rangka kerja patuh syariah	- Terdapat empat fungsi yang diwujudkan oleh Lembaga di bawah rangka kerja ini: Penyelidikan dan penasihat syariah – bertanggungjawab ke atas penyelidikan syariah dan pemberian nasihat syariah. Pemantauan dan semakan syariah – bertanggungjawab ke atas pemantauan dan semakan pematuhan syariah bagi maksud penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah. Pengurusan risiko syariah – bertanggungjawab ke atas pengurusan risiko ketidakpatuhan syariah bagi maksud mengurangkan kemungkinan berlakunya ketidakpatuhan syariah berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi KWSP. Audit syariah – bertanggungjawab ke atas pengauditan syariah termasuk penilaian bebas mengenai kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, sistem pengurusan risiko, proses tadbir urus dan jaminan objektif ke atas pematuhan polisi dan garis panduan syariah yang diluluskan oleh JKPS.

PELANTIKAN AHLI JKPS

Lembaga hendaklah melantik tidak kurang daripada tiga individu sebagai ahli JKPS yang mempunyai kelayakan dalam syariah, atau mempunyai pengetahuan atau pengalaman dalam syariah dan perbankan, kewangan, undang-undang atau bidang lain yang berkaitan.

Lembaga juga menetapkan bahawa ahli JKPS hendaklah mempunyai pengalaman minimum lima tahun berkaitan kewangan Islam dan dua pertiga daripada ahlinya hendaklah mempunyai ijazah dalam syariah termasuk *Fiqh al-Muamalat* atau *Usul al-Fiqh*. Setiap pelantikan adalah untuk tempoh dua tahun dan boleh dilantik semula.

Pada tahun 2020, Lembaga melantik semula lima orang ahli JKPS termasuk Pengerusi JKPS, yang merupakan cendekiawan syariah terkemuka dalam bidang kewangan dan perbankan Islam di luar dan dalam negara.

KEHADIRAN MESYUARAT JKPS

Sebanyak 14 mesyuarat JKPS, termasuk tiga mesyuarat khas, telah diadakan pada tahun 2020. Perincian kehadiran ahli JKPS adalah seperti berikut:

Ahli JKPS	Kehadiran Mesyuarat
Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin (Pengerusi)	14/14
Prof. Madya Dr Aznan Hasan (Timbalan Pengerusi)	14/14
Dr. Zaharuddin Abdul Rahman	13/14
Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	13/14
Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin	14/14

Pengurusan KWSP telah melantik Jabatan Undang-undang sebagai sekretariat JKPS.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

HONORARIUM DAN ELAUN JKPS

Ahli JKPS dibayar honorarium dan elaun kehadiran bagi setiap mesyuarat yang dihadiri sepanjang tahun 2020 seperti berikut:

- (a) Honorarium (sebulan): RM5,000.00.
- (b) Kehadiran mesyuarat: RM1,500.00.

AKSES KEPADA MAKLUMAT DAN DOKUMEN

Bagi membantu JKPS melaksanakan fungsinya, Pengurusan KWSP telah memberikan JKPS akses kepada semua maklumat dan dokumen yang diperlukan, dan JKPS dikehendaki melindungi kerahsiaan maklumat dan dokumen tersebut.

LIBAT URUS JKPS DENGAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JKPS terlibat sama dalam beberapa sesi perbincangan bersama Lembaga dan Panel Pelaburan dalam perkara-perkara yang melibatkan Simpanan Syariah.

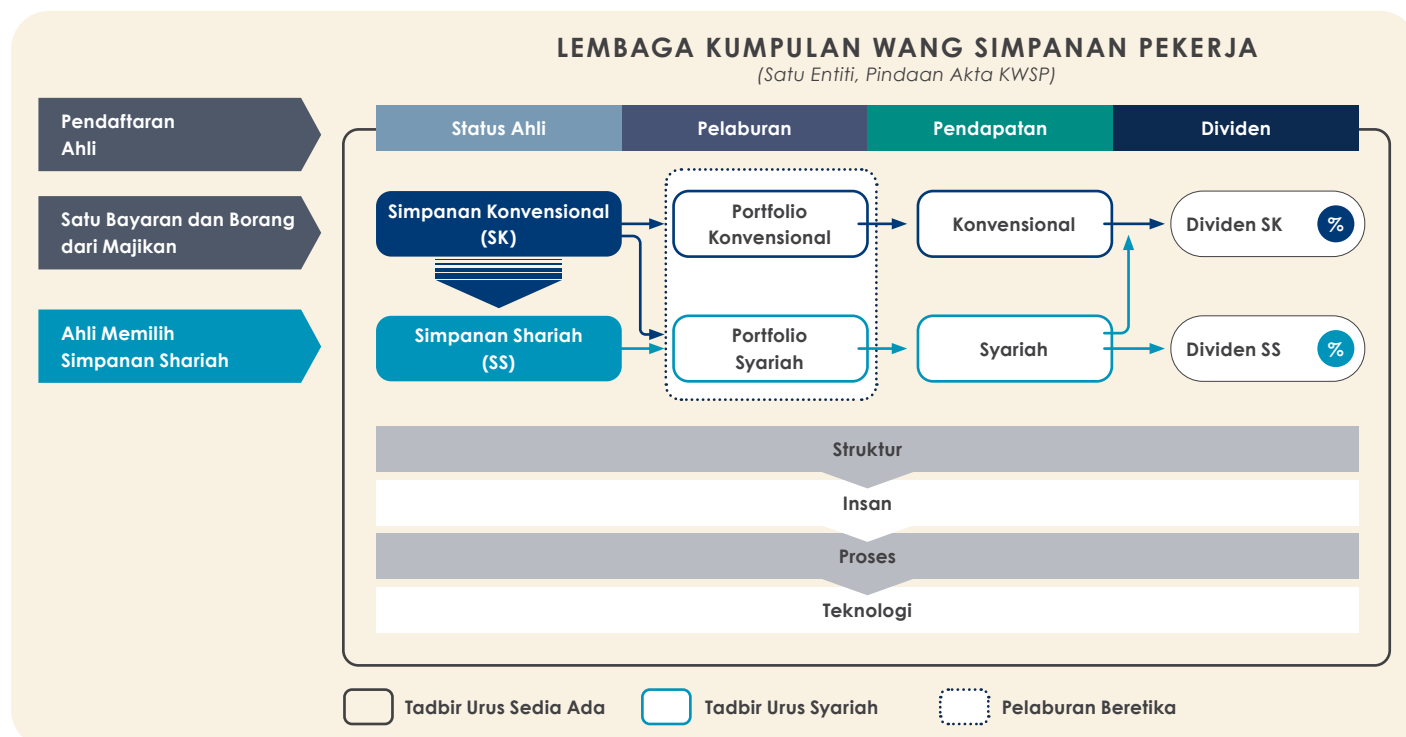
LAPORAN JKPS

Bagi setiap tahun kewangan, satu Laporan semakan Syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah yang diluluskan oleh JKPS akan dikemukakan di dalam Laporan Tahunan KWSP.

POLISI SYARIAH UNTUK SIMPANAN SHARIAH

Rangka kerja tadbir urus syariah diperkukuhkan oleh polisi dan prosedur terperinci untuk memastikan pelaksanaan setiap transaksi mematuhi keperluan syariah. JKPS telah merumuskan polisi syariah untuk Simpanan Syariah yang berkaitan dengan aspek operasi, pelaburan, kewangan dan pengendalian pendapatan tidak patuh syariah. Antaranya adalah seperti berikut:

1. Model Operasi Simpanan Syariah



PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

Simpanan Syariah menggunakan model pengurusan berasaskan portfolio seperti berikut:

- Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional wujud bersama di bawah satu kumpulan wang yang diuruskan oleh Lembaga.
- Ahli yang memilih Simpanan Syariah tertakluk kepada akad Wakalah, yang mana ahli bersetuju melantik Lembaga KWSP sebagai wakil dan pemegang amanah untuk mengurus dan melaburkan kesemua kredit (simpanan) di dalam akaun ahli mengikut prinsip syariah.
- Selain tertakluk kepada tadbir urus korporat KWSP, Simpanan Syariah juga tertakluk kepada rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi syariah berkaitan operasi dan pelaburan yang ditetapkan oleh JKPS dari semasa ke semasa.
- Aset-aset pelaburan KWSP diasingkan kepada dua portfolio, iaitu portfolio syariah dan portfolio konvensional. Simpanan Syariah hanya melabur dalam portfolio syariah.
- Simpanan Syariah memanfaatkan struktur dan tenaga kerja sedia ada dengan penambahbaikan kepada aspek perundangan, proses operasi, dan sistem teknologi maklumat bagi memenuhi keperluan-keperluan syariah seperti yang ditetapkan oleh JKPS.

2. Pelaburan Patuh Syariah

Selain daripada pelaburan beretika yang melarang daripada melabur dalam sektor yang menghasilkan dan mempromosikan alkohol, perjudian, hiburan dewasa, tembakau dan senjata ketenteraan, semua aset pelaburan KWSP juga akan melalui proses saringan syariah berdasarkan kriteria dan garis panduan syariah yang ditetapkan oleh JKPS yang bertujuan menyingkirkan elemen tidak patuh syariah seperti *riba* (faedah), *gharar* (ketidakpastian dalam kontrak), *maysir* (perjudian) dan elemen-elemen terlarang yang lain seperti barangan dan perkhidmatan tidak halal.

Untuk memastikan pematuhan syariah menyeluruh ke atas pelaburan Simpanan Syariah, JKPS telah menetapkan polisi syariah berkaitan pematuhan dan pemantauan pelaburan patuh syariah yang dikemaskini dari semasa ke semasa.

Setakat 31 Disember 2020, sebanyak 40% atau **RM401.99 bilion** daripada pelaburan KWSP adalah dalam portfolio syariah. Kesemua aset bagi portfolio syariah adalah pelaburan patuh syariah manakala portfolio konvensional mengandungi kedua-dua aset patuh syariah dan tidak patuh syariah.

Memandangkan jumlah baki simpanan ahli bagi Simpanan Syariah adalah lebih rendah berbanding jumlah aset dalam portfolio syariah, kedua-dua Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional bersama-sama melabur dalam portfolio syariah. Pendapatan yang terhasil daripada portfolio syariah dialokasikan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio tersebut.

3. Pengkelasan Semula Pelaburan Patuh Syariah

Pelaburan KWSP seperti ekuiti tersenarai dan ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur adalah tertakluk kepada saringan syariah berkala yang bertujuan untuk menyemak status syariah bagi pelaburan tersebut.

Untuk pelaburan dalam ekuiti tersenarai, saringan syariah akan dijalankan berdasarkan semakan berkala oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (MPS SC) bagi pasaran domestik dan pembekal indeks syariah yang dilanggan oleh KWSP bagi pasaran global.

Saringan syariah terhadap pelaburan dalam ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur akan dijalankan secara dalaman pada setiap tahun berdasarkan kriteria dan garis panduan saringan syariah yang ditetapkan oleh JKPS.

Mana-mana pelaburan di atas yang gagal melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan tidak patuh syariah dan akan dipindahkan ke portfolio konvensional.

Sebaliknya, mana-mana pelaburan dalam portfolio konvensional yang berjaya melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan patuh syariah dan akan dipindahkan ke portfolio syariah.

Bagi mandat pelaburan patuh syariah yang diuruskan oleh pengurus dana luar, sebarang instrumen patuh syariah yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh syariah akan dilupuskan mengikut garis panduan yang ditetapkan oleh MPS SC.

4. Pengendalian Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Pada tahun 2020, sebahagian besar pendapatan tidak patuh syariah diperoleh daripada caj lewat bayar yang dikenakan terhadap kelewatan bayaran caruman oleh majikan; dan keuntungan penjualan saham yang dikelaskan semula daripada patuh

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

syariah kepada tidak patuh syariah oleh pengurus dana luar mandat syariah ekuiti luar negara.

Caj lewat bayar dan/atau dividen yang dikenakan terhadap majikan dan pihak-pihak lain yang lewat membayar caruman atau apa-apa obligasi kewangan yang perlu dibayar kepada KWSP adalah bertujuan melindungi kepentingan ahli dan sebagai langkah pencegahan.

Bagi Simpanan Syariah, JKPS membenarkan caj tersebut dikenakan sebagai langkah pencegahan dan penalti kepada pihak yang mungkir, sama ada dalam bentuk *ta'widh* (pampasan) atau *gharamah* (penalti melebihi kadar *ta'widh*). *Ta'widh* yang diluluskan oleh JKPS boleh direkodkan sebagai pendapatan patuh syariah, manakala sebarang amaun melebihi kadar *ta'widh* adalah pendapatan tidak patuh syariah.

Sebarang transaksi yang disyaki tidak patuh syariah juga dilaporkan kepada JKPS untuk menentukan status syariah transaksi tersebut termasuk apa-apa pendapatan yang diperoleh daripadanya.

JKPS menetapkan bahawa pendapatan tidak patuh syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan iaitu aktiviti kebajikan seperti bayaran caj berkanun (manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi), dan sebarang lebihan pendapatan tidak patuh syariah (jika ada), boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, jumlah pendapatan tidak patuh syariah adalah sebanyak RM37.13 juta dan digunakan kesemuanya untuk kebajikan ahli melalui bayaran caj berkanun.

5. Dividen

Polisi dividen bagi Simpanan Syariah dikemukakan kepada JKPS bagi mendapatkan pandangan dan perakuan syariah.

Dividen tahunan bagi Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi sebenar pelaburan patuh syariah KWSP di bawah portfolio syariah, iaitu pendapatan nyata pelaburan patuh syariah dan bukan pelaburan setelah mengambil kira perbelanjaan, yang diperuntukkan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio syariah.

Dividen Simpanan Syariah yang diisytiharkan oleh Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 adalah sebanyak 4.90%.

PERKARA SYARIAH BERKAITAN AHLI YANG BERAGAMA ISLAM

1. Zakat Simpanan KWSP

JKPS melalui mesyuarat-mesyuarat JKPS telah berbincang dan memberi pandangan berhubung isu-isu berkaitan zakat simpanan KWSP seperti berikut:

- (a) Tanggungjawab membayar zakat simpanan KWSP adalah terletak pada ahli beragama Islam yang telah memenuhi syarat-syarat wajib zakat.
- (b) Simpanan yang telah sempurna milik (*milku' taam*) iaitu simpanan yang boleh dikeluarkan dan digunakan tanpa sebarang sekatan (*haq tasarruf kaamil*) adalah tertakluk kepada Zakat *Mal Mustafad* sekiranya mencapai syarat jumlah minima (*nisab*) tanpa perlu menunggu tempoh wajib zakat (*haul*).
- (c) Walaupun *haul* tidak disyaratkan, adalah wajar bagi ahli yang sedang menghadapi kesukaran atau ketidakpastian dari segi kewangan terutamanya dalam tempoh pandemik COVID-19 untuk menunggu tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) sebelum membayar zakat sekiranya mencapai *nisab*.
- (d) Simpanan yang dikeluarkan bagi tujuan perbelanjaan *hajjah asliyah* iaitu keperluan asas diri sendiri atau tanggungannya seperti tempat tinggal, makan dan minum, kesihatan, pendidikan dan pengangkutan atau membayar hutang boleh ditolak daripada simpanan yang tertakluk kepada zakat.
- (e) Sekiranya ahli ada melakukan beberapa pengeluaran dalam tempoh tertentu, jumlah zakat ditentukan dengan mengambil kira semua pengeluaran yang dibuat dalam tempoh setahun, mengikut tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) ahli.
- (f) Sekiranya ahli tidak membuat pengeluaran simpanan yang telah sempurna milik atau hanya membuat pengeluaran sebahagian simpanan sahaja, baki simpanan yang boleh dikeluarkan adalah tertakluk kepada hukum zakat simpanan dan pengiraan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa zakat negeri dengan mengambil kira kesemua simpanan lain ahli yang belum dizakatkan sekiranya mencapai *haul* dan *nisab*.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH

Jenis-jenis pengeluaran yang tertakluk kepada pembayaran zakat:

- (a) Pengeluaran Umur 50 Tahun;
- (b) Pengeluaran Umur 55 Tahun;
- (c) Pengeluaran Umur 60 Tahun;
- (d) Pengeluaran Meninggalkan Negara;
- (e) Pengeluaran Pekerja Berpencen Dan Pengeluaran Pesara Pilihan;
- (f) Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta; dan
- (g) Pengeluaran-pengeluaran lain yang tidak dibelanjakan bagi tujuan keperluan asas atau kelangsungan hidup ahli dan tanggungannya.

2. Penamaan

Penamaan ialah satu pengisytiharan secara bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan mana-mana individu atau Amanah Raya Berhad sebagai penama.

Bagi ahli yang beragama Islam, penama hanya bertindak sebagai wasi (pentadbir) yang bertanggungjawab untuk mengagihkan simpanan ahli yang telah meninggal dunia kepada waris-warisan yang berhak mengikut Undang-Undang Islam.

Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-49 yang bersidang pada 19 September 2000 telah membincangkan Wang Simpanan KWSP, SOCSO dan seumpamanya bagi ahli beragama Islam yang meninggal dunia.

Muzakarah telah memutuskan bahawa:

- (a) Wang KWSP dan wang disimpan adalah pusaka yang mesti dibahagikan mengikut hukum faraid.
- (b) Penama KWSP adalah wasi atau pentadbir harta. Penama hendaklah membahagikan wang KWSP (peninggalan si mati) mengikut hukum faraid.

3. Penyucian Dividen

Ahli beragama Islam yang telah memilih Simpanan Syariah dikecualikan daripada keperluan melakukan penyucian terhadap dividen KWSP yang diterima sebelum Simpanan Syariah mula ditawarkan, iaitu dividen bagi tahun kewangan 2016 dan sebelumnya. Selain itu, sebarang dividen Simpanan Konvensional yang dikreditkan ke akaun ahli selepas memilih Simpanan Syariah (kerana akaun Simpanan Syariah belum berkuat kuasa) juga dikecualikan daripada disucikan kerana ahli tidak mempunyai hak untuk menentukan tarikh kuat kuasa akaun Simpanan Syariah.

Muzakarah Khas Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia yang telah diadakan pada 18 Ogos 2015 juga telah memutuskan bahawa KWSP tidak diwajibkan untuk melakukan penyucian terhadap dividen simpanan semua ahli KWSP yang bersetuju untuk bertukar ke Simpanan Syariah.

Walau bagaimanapun, ahli beragama Islam yang baru memilih untuk menukar akaun ke Simpanan Syariah selepas tahun 2017 dinasihatkan untuk melakukan penyucian ke atas dividen Simpanan Konvensional berdasarkan keputusan Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-87 yang bersidang pada 23-25 Jun 2009:

"Di dalam Islam, harta-harta yang diperolehi dengan cara yang tidak mematuhi syariah seperti riba, gharar, perjudian, penipuan, rompakan, rampasan, rasuah dan seumpamanya adalah haram dan tidak boleh digunakan untuk manfaat dan kepentingan diri sendiri serta perlu dibersihkan melalui kaedah-kaedah berikut:

- (a) *Diserah kepada Baitulmal untuk masalah-masalah umum umat Islam seperti membiayai pembinaan atau penyelenggaraan jambatan, jalan, tandas dan seumpamanya; atau*
- (b) *Diserah kepada golongan fakir miskin."*

Kadar penyucian dividen Simpanan Konvensional 2020 adalah sebanyak 69% daripada jumlah dividen yang dikreditkan ke akaun ahli.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

Dengan nama Allah, yang Maha Pemurah, lagi Maha Mengasihani.

Segala puji bagi Allah, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad, ahli keluarga dan para sahabat baginda serta pengikut-pengikut mereka.

Kami, ahli-ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP (JKPS) telah menyemak pelaburan dan operasi KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun berakhir 31 Disember 2020 bagi memberikan pandangan sama ada Simpanan Syariah telah mematuhi prinsip syariah dan ketetapan berkenaan perkara berkaitan syariah yang dibuat oleh JKPS dan dengan ini membentangkan laporan JKPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020:

1. JKPS telah menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan berkenaan perkara-perkara syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan KWSP melalui keputusan-keputusan syariah yang telah dibuat oleh JKPS berhubung operasi dan pelaburan Simpanan Syariah bagi memastikan pematuhan kepada prinsip-prinsip syariah termasuk ketetapan dan piawaian syariah di dalam dan luar negara yang diiktiraf oleh JKPS.
2. Pengurusan KWSP dipertanggungjawabkan untuk memastikan Simpanan Syariah diuruskan mengikut prinsip syariah dengan merujuk kepada JKPS bagi mendapatkan nasihat mengenai perkara syariah dan melaksanakan segala ketetapan dan polisi syariah yang ditentukan oleh JKPS. Pengurusan KWSP juga telah mengadakan sesi libat urus bersama dengan JKPS dalam membuat ketetapan berhubung Polisi Pelaburan Lestari KWSP.
3. Dalam menasihati KWSP mengenai perkara syariah, JKPS telah menerima semua maklumat dan penjelasan daripada Pengurusan KWSP yang dianggap perlu untuk JKPS membuat keputusan syariah.
4. JKPS juga disokong oleh fungsi penyelidikan dan penasihat syariah, serta pemantauan dan semakan syariah, yang menyediakan pengawasan pematuhan syariah harian bagi Simpanan Syariah. Selain itu, audit dalaman melaksanakan penilaian sistem kawalan dalaman dan pematuhan ke atas semua polisi dan prosedur yang diputuskan oleh JKPS secara berkala.
5. Sepanjang tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan oleh Kerajaan Malaysia berikutan pandemik COVID-19, JKPS telah melaksanakan tanggungjawabnya selaras dengan prosedur operasi standard (SOP) yang ditetapkan oleh KWSP, termasuk pelaksanaan mesyuarat secara maya.
6. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, sebanyak 14 mesyuarat telah diadakan bagi membincangkan perkara-perkara berikut:
 - (a) Saringan dan isu-isu syariah berhubung cadangan pelaburan patuh syariah dan pelaburan sedia ada KWSP, termasuk dokumen-dokumen berkaitan;
 - (b) Inisiatif pelaburan patuh syariah, termasuk penetapan garis panduan syariah bagi pelaburan ekuiti persendirian di bawah akaun terurus berasingan patuh syariah;
 - (c) Isu-isu syariah berhubung pengurusan operasi Simpanan Syariah, termasuk pelaksanaan Simpanan Syariah;
 - (d) Kajian-kajian syariah yang dilaksanakan oleh Seksyen Perkhidmatan Syariah;
 - (e) Pengemaskinian rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi serta garis panduan pematuhan syariah bagi pelaburan dan operasi Simpanan Syariah, termasuk perkara-perkara syariah yang berkaitan dengan pelaporan kewangan dan polisi dividen; dan
 - (f) Laporan pengkelasan semula pelaburan patuh syariah dan laporan pendapatan tidak patuh syariah.
7. JKPS juga telah menerima dan membincangkan laporan semakan syariah yang dikemukakan oleh Seksyen Pematuhan Syariah pada setiap suku tahun berdasarkan Pelan Pematuhan Syariah yang telah diluluskan oleh JKPS bagi tahun 2020. Hal ini dilaksanakan bagi tujuan penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah bagi aktiviti berkaitan operasi dan pelaburan yang melibatkan Simpanan Syariah berhubung produk serta kemudahan baru, saringan syariah tahunan ke atas pegangan KWSP dalam pelaburan aset alternatif, pengendalian pendapatan tidak patuh syariah, pelaburan dalam sekuriti hutang persendirian Islamik serta pembiayaan patuh Syariah.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

8. Jabatan Audit Dalam (JAD) telah melaksanakan semakan ke atas aktiviti operasi dan aktiviti pelaburan berkaitan dengan Simpanan Syariah. Keputusan semakan telah dimaklumkan kepada Pengurusan KWSP dan telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. JAD juga melaksanakan pemantauan ke atas penemuan audit yang dikenalpasti untuk memastikan tindakan penyelesaian dilaksanakan dengan efektif. Penemuan audit dan status tindakan penyelesaian telah dimaklumkan kepada JKPS.
9. JKPS juga mengambil maklum tentang segala usaha yang wajar telah diambil untuk memperbetulkan jurang yang dikenal pasti dan tindakan pengurusan untuk mencegah jurang yang serupa daripada berulang.
10. JKPS berpendapat:
 - (a) Kontrak, transaksi, dan urusniaga yang telah dilaksanakan oleh KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 yang telah disemak oleh JKPS adalah mematuhi prinsip syariah;
 - (b) Pengagihan keuntungan dan kerugian bagi Simpanan Syariah seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.3 kepada Penyata Kewangan adalah menepati asas-asas yang telah diperakukan oleh JKPS mengikut prinsip syariah; dan
 - (c) Semua pendapatan yang diperolehi Simpanan Syariah daripada sumber tidak patuh syariah berjumlah RM37.13 juta seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.4 kepada Penyata Kewangan telah digunakan untuk aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi.

Kami, ahli-ahli JKPS, dengan ini mengesahkan Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 telah diuruskan selaras dengan prinsip syariah.

Bagi pihak JKPS,



NAMA : **PROF. DR. MOHAMAD AKRAM BIN LALDIN**
 JAWATAN:: Pengerusi JKPS
 TARIKH: : 3 Jun 2021

Bagi pihak JKPS,



NAMA : **PROF. MADYA DR. AZNAN BIN HASAN**
 JAWATAN:: Timbalan Pengerusi JKPS
 TARIKH: : 8 Jun 2021

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

RANGKUMAN

Pandemik COVID-19 bukan sahaja telah mengganggu kehidupan seharian kita dengan sangat ketara malahan terhadap ekonomi, baik di peringkat domestik mahupun global. Pada tahun 2020, KWSP terus berhadapan dengan ketidakstabilan pasaran yang tidak menentu, perubahan landskap politik yang mencabar, kelemahan matawang ringgit dan persekitaran geopolitik yang masih belum reda. Semua ini membentuk landskap ekonomi, kewangan dan risiko secara berterusan. Menyedari perkara ini, KWSP sentiasa berusaha untuk mengukuhkan dan mempertingkatkan sistem pengurusan risiko sedia ada agar kekal relevan dan berdaya tahan terhadap perubahan landskap risiko bagi memastikan risiko dalam organisasi diuruskan dengan berkesan.

Sejajar dengan aspirasi KWSP untuk mensasarkan sepenuhnya pematuan terhadap Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) menjelang 2030, penilaian bebas risiko yang memfokuskan isu ESG telah mula dilaksanakan ke atas semua cadangan-cadangan pelaburan yang juga merupakan sebahagian daripada inisiatif KWSP untuk menerapkan kemampanan dalam semua keputusan berkaitan pelaburan.

STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO

Struktur pengurusan risiko KWSP menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti bagi proses pengurusan risiko dengan jelas, serta menggariskan tanggungjawab utama pengurusan risiko dan kawalan. Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP mengawasi keseluruhan pengurusan risiko organisasi dan dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) untuk mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, mengesyorkan kecenderungan risiko (*risk appetite*) dan memperuntukkan bajet risiko.



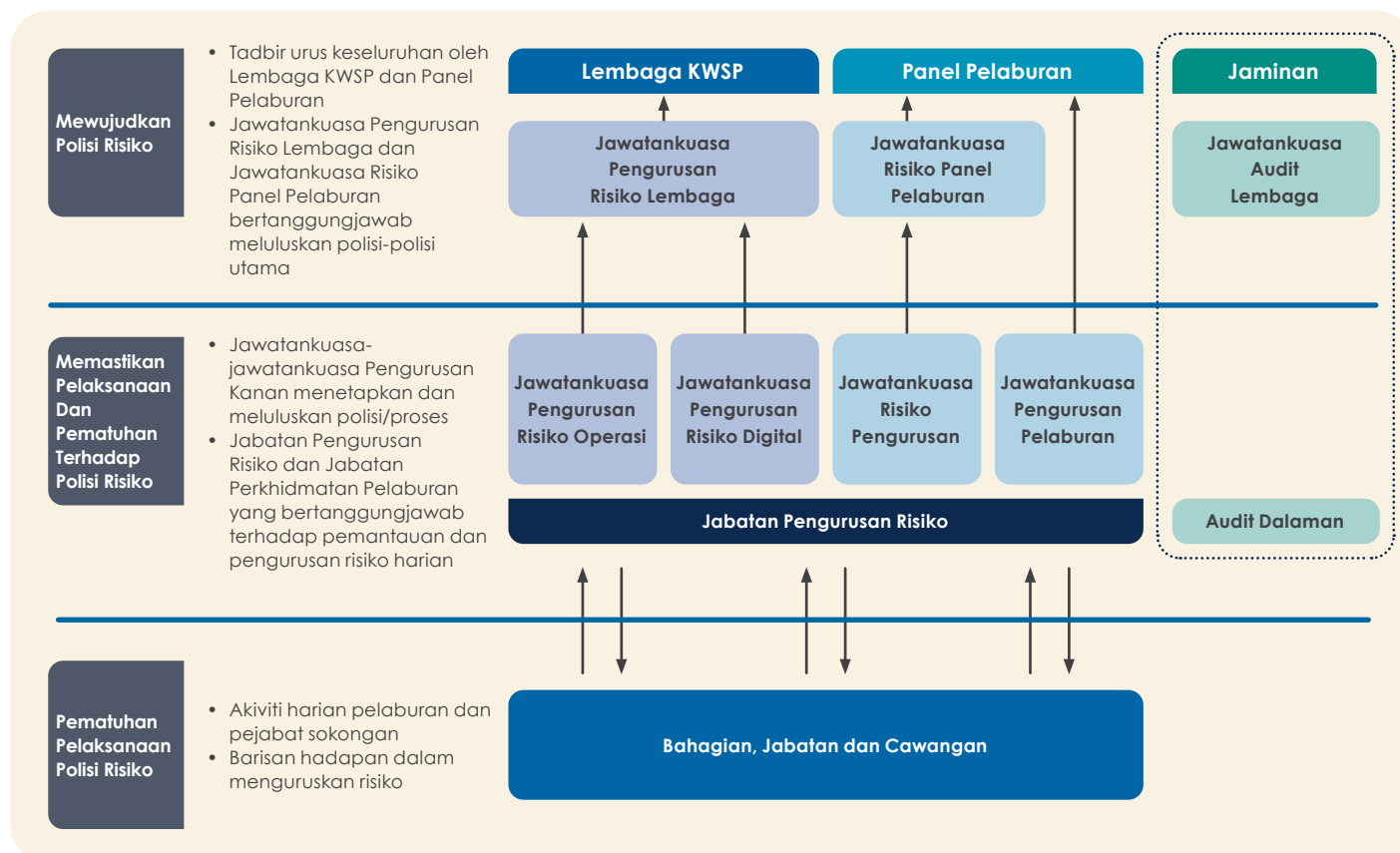
PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

KWSP percaya bahawa struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting bagi memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten dalam seluruh organisasi. Untuk mencapai matlamat tersebut, tadbir urus risiko meletakkan akauntabiliti dan pemilikan antara tiga baris pertahanan iaitu Jabatan, Cawangan dan Pengurusan yang sentiasa terlibat dalam perbincangan yang sihat dan produktif mengenai hal-hal berkaitan risiko utama serta pemrosesannya. Hal ini akan mewujudkan budaya pengamalan risiko yang mantap.

Bagi meningkatkan lagi pengurusan risiko di KWSP, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Digital (DRMC) telah ditubuhkan pada tahun 2020 bertujuan memberikan panduan terhadap perancangan dan operasi dalam bidang teknologi di KWSP. Ia juga bertanggungjawab untuk mengawalselia perkembangan dan penyelenggaraan Maklumat / Keselamatan Siber serta Program Pengurusan Risiko Teknologi di KWSP. Seterusnya, bagi menyokong struktur tadbir urus risiko ini, polisi dan prosedur berstruktur juga dibangunkan untuk menangani semua bidang risiko utama di KWSP.

Rajah di bawah menunjukkan Struktur Tadbir Urus Risiko KWSP yang terdiri daripada tiga barisan pertahanan.



TAHAP RISIKO (RISK APPETITE)

Tahap Risiko KWSP menentukan jumlah, tahap dan jenis risiko yang boleh dan sanggup diterima oleh KWSP demi mencapai objektif strategiknya. Ia juga menggariskan tahap toleransi risiko dan had untuk mentadbir, mengurus dan mengawal aktiviti pengambilan risiko KWSP.

Penyataan Tahap Risiko dalam pelaburan pula menentukan tahap risiko yang sanggup diterima oleh KWSP dan menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan. Peruntukan aset kerap dikaji semula bagi memastikan dana yang dilaburkan adalah mengikut kecenderungan risiko KWSP.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI

Pengurusan Risiko Operasi

Pengurusan Risiko Operasi (ORM) mendokong dan menambah nilai semua aktiviti KWSP dari segi operasi kerana ORM adalah penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat di KWSP. Empat bidang utama pengurusan risiko operasi ialah:

- Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi
- Metodologi dan Proses Pengurusan Risiko Operasi
- Kad Skor Risiko Korporat
- Pengurusan Kesyinambungan Perniagaan

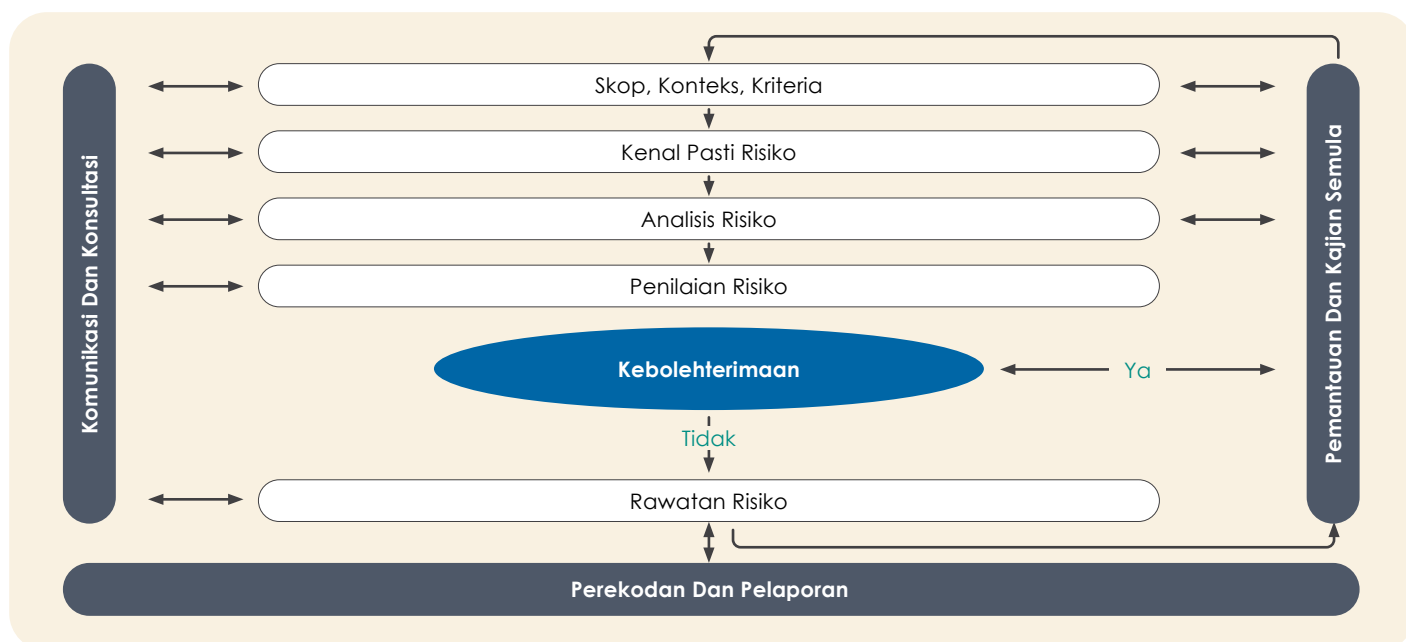
Rangka Kerja Pengurusan Operasi

Melalui penerapan Rangka Kerja ORM (MS ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko – Prinsip Dan Garis Panduan) dan proses-proses yang mantap, KWSP mampu mengurus risikonya secara berkesan dengan mengurangkan impak terhadap tahap yang boleh diterima. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ia kekal diguna pakai dan relevan.

Metodologi dan Proses Pengurusan Risiko Operasi

Unsur-unsur utama dalam proses pengurusan risiko operasi adalah seperti berikut:

- Mewujudkan konteks:** Menyatakan objektif organisasi dan menentukan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira dalam mengurus risiko.
- Penaksiran risiko:** Merangkumi proses mengenal pasti risiko, analisis risiko dan penilaian risiko.
- Menangani risiko:** Tindakan yang diperlukan untuk mencegah, mengesan atau mengurus risiko bersih kepada tahap yang boleh diterima.
- Komunikasi dan perundingan:** Perbincangan dua hala antara Jabatan Pengurusan Risiko dan pihak berkepentingan tentang kewujudan, sifat, bentuk, tahap keseriusan atau kebolehterimaan sesuatu risiko.
- Memantau dan mengkaji semula:** Kedua-dua aktiviti ini adalah terancang dan merupakan aspek yang penting dalam proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pemantauan yang kerap.
- Perekodan dan pelaporan:** Butiran dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala.



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

Kad Skor Risiko Korporat

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat menerapkan modul Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (*Risk and Control Self-Assessment - RCSA*) yang membolehkan anggota KWSP melaksanakan penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka. Kad Skor Risiko Korporat dilaksanakan melalui sistem ORM yang merekodkan pemilikan dan butiran risiko, kawalan, tindakan pengurusan dan memasukkan perubahan dalam kad skor risiko. Kesemua unit perniagaan menggunakan kad skor risiko sebagai alat untuk mengurus risiko mereka dengan berkesan.

Akses kepada sistem ORM disediakan di seluruh organisasi agar semua Pemilik Kad Skor Risiko, Pemilik Risiko, Pemilik Kawalan dan Pemilik Tindakan Pengurusan boleh melaksanakan aktiviti RCSA secara berkesan. Sebanyak 110 kad skor risiko telah disediakan pada tahun 2020, yang merangkumi kad skor risiko bagi Pengurusan Tertinggi – Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Operasi, Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital, Ketua Pegawai Strategi, Ketua Pegawai Pelaburan diikuti dengan 36 jabatan, 2 seksyen serta 68 cawangan. Risiko KWSP dipantau dan diurus oleh barisan pengurusan yang memiliki risiko itu.

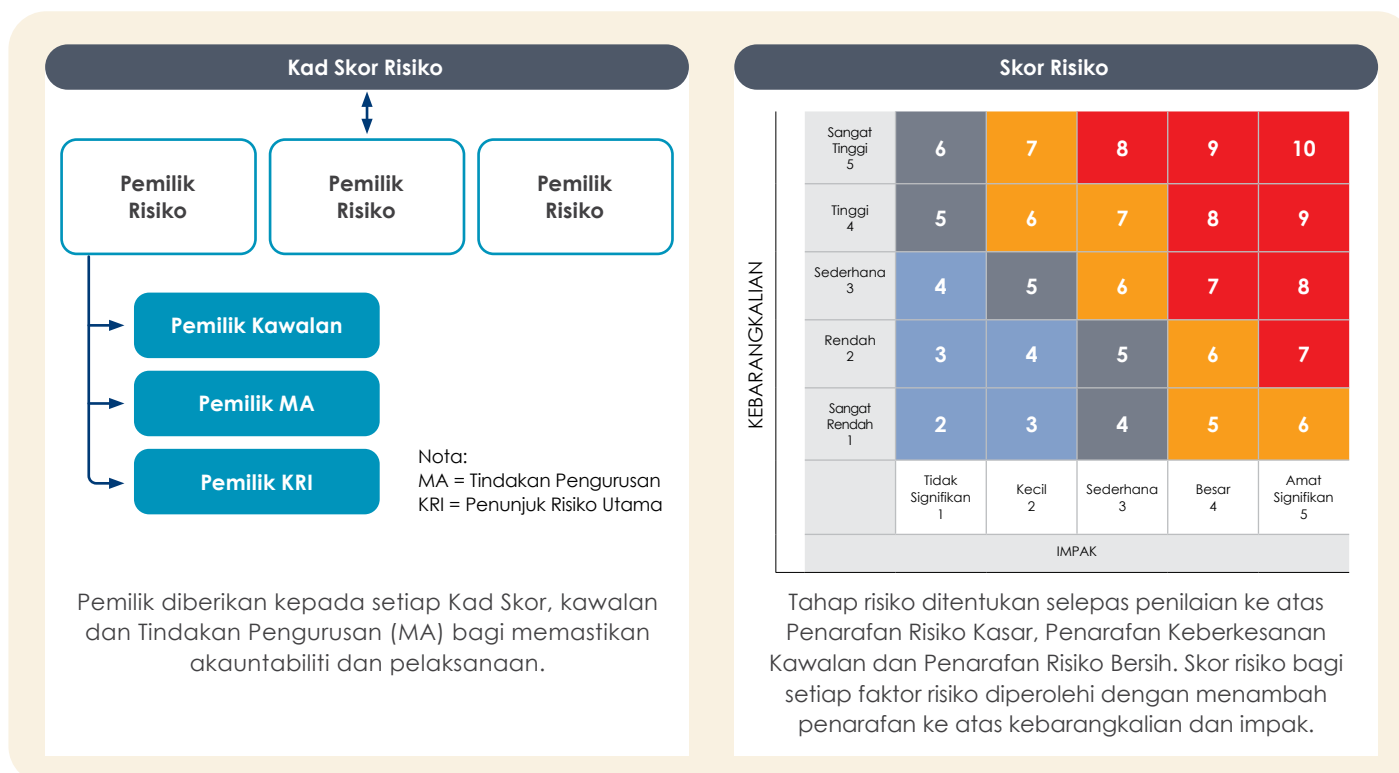
Pemilik kad skor, risiko, kawalan dan tindakan pengurusan dikehendaki memberi jaminan melalui proses *Corporate Digital Assurance (CDA)* iaitu pengesahan digital sebanyak empat kali setahun kepada pihak Pengurusan bagi membuktikan bahawa mereka telah mengurus risiko dalam profil mereka dengan sewajarnya.

Penunjuk Risiko Utama (KRI) yang dikenal pasti dalam kad skor risiko, berfungsi memberikan amaran awal bagi membolehkan KWSP memantau risiko yang berpotensi sebelum perkara tersebut menjadi lebih serius.

Jabatan Pengurusan Risiko melaporkan dan membentangkan isu-isu yang berkaitan dengan pengurusan risiko kepada MORC, BRMC, DRMC dan Lembaga KWSP secara berkala sebagai maklumat dan/atau untuk membuat keputusan.

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat

Metodologi yang menggariskan kad skor risiko korporat dinyatakan dalam rajah di bawah:



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pelaksanaan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan di KWSP adalah berdasarkan tiga komponen berikut:

- Kesediaan sumber manusia**
Ini merujuk kepada pembangunan pengetahuan dan kemahiran dalam pengurusan bencana yang dilaksanakan melalui program kesedaran, bimbingan, tunjuk cara, perkongsian maklumat, latihan simulasi krisis dan i-pembelajaran mengenai BCM.
- Kesediaan infrastruktur**
Sistem dan peralatan di Pusat Pemulihan Bencana diuji untuk memastikan ianya berada dalam keadaan tersedia dan berfungsi dengan baik. Infrastruktur sedia ada juga dipastikan agar mencukupi bagi memenuhi aktiviti kesinambungan perniagaan sekiranya berlaku apa-apa bencana.
- Kesediaan pelan**
Pada tahun 2020, berpunca daripada penularan wabak COVID-19, KWSP mula menggunakan saluran teknologi untuk menerapkan komponen BCM bagi memastikan program tersebut berjalan dengan lancar dan mencapai objektifnya. Peraturan cara kerja baru seperti bekerja dari rumah, operasi pasukan secara penggiliran, mesyuarat dan latihan secara maya diperkenalkan sebagai norma baharu di KWSP.

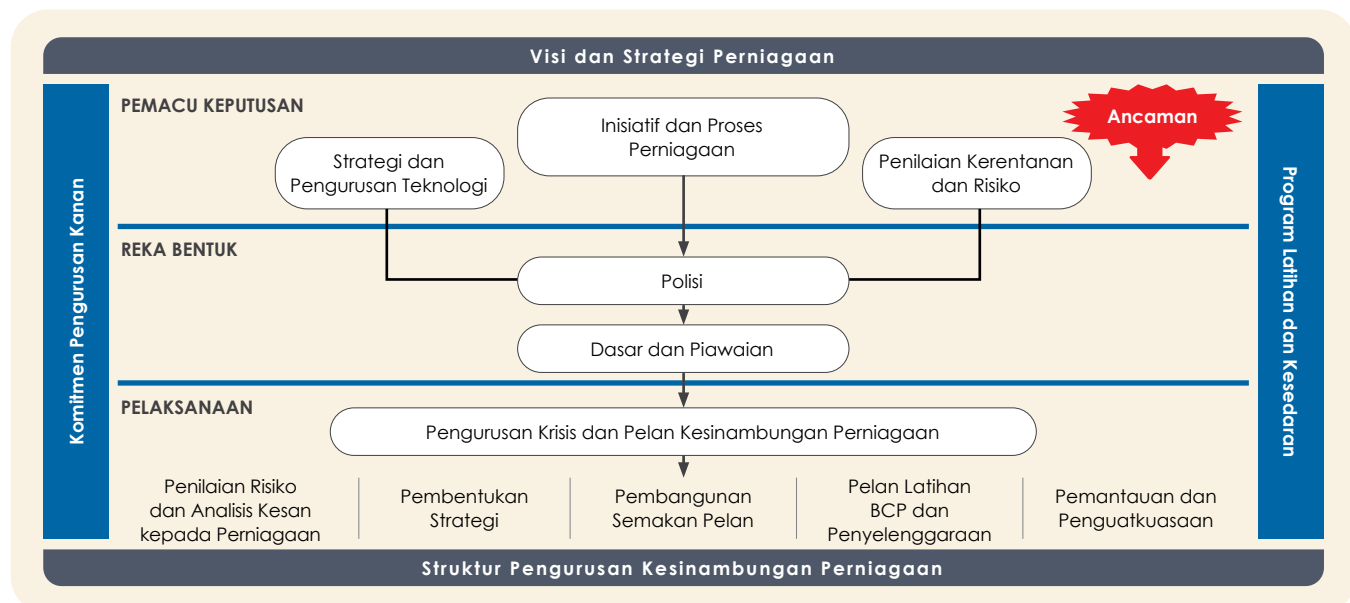
Norma baharu ini telah menjadi keutamaan KWSP di samping pematuhan terhadap garis panduan COVID-19. Semua anggota KWSP berjaya menyesuaikan diri dengan norma baharu ini kerana ketersediaan dari segi tenaga kerja (sumber manusia), rancangan dan infrastruktur yang siap sedia untuk digerakkan setiap kali berlakunya bencana.

Sepanjang pandemik COVID-19, sebuah Jawatankuasa iaitu *EPF COVID-19 Command Centre (CCC)* telah ditubuhkan untuk memantau keadaan pandemik di KWSP dengan memastikan komunikasi disalurkan dengan lebih cepat dan baik kepada semua anggota KWSP. Jawatankuasa Pemantauan Bencana yang sedia ada turut digunakan untuk mengemaskini isu atau status berkaitan COVID-19 dan memberi arahan mengenai sebarang kejadian atau bencana yang akan mempengaruhi KWSP di seluruh negara.

Pada masa yang sama, Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP) sentiasa dikaji semula dan dikemaskini berdasarkan fungsi kerja semasa bagi memastikan kesediaan organisasi pada setiap masa. Hal ini melibatkan semua bahagian, jabatan dan cawangan di KWSP.

Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan bermatlamat untuk membangunkan Pelan Kesenambungan Perniagaan yang diselaraskan dengan baik dan konsisten bagi membolehkan KWSP bertindak balas secara berkesan terhadap gangguan kepada perniagaan, menyambung operasi utama dalam tempoh masa yang diperlukan, di samping mengurangkan kos kerosakan dan gangguan kepada operasi perniagaan selepas berlakunya bencana.

Rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan KWSP:



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan mentadbir proses pelaburan KWSP dan memastikan kawalan dan prosedur pengurusan risiko yang berkesan tersedia untuk membuat keputusan pelaburan.

Rangka Kerja ini menyediakan pendekatan dalam mengurus risiko sedia ada dan yang berpotensi berlaku dalam portfolio pelaburan KWSP serta membolehkan KWSP mengukur, menaksir, memantau dan mengurus risiko portfolionya menggunakan proses yang berstruktur. Dengan ini, KWSP dapat memastikan pulangan yang optimum daripada aktiviti pelaburannya dengan mengambil kira tahap kecenderungan risiko yang diluluskan oleh Lembaga.

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan diterangkan dalam rajah di bawah:



Risiko Pasaran

Risiko pasaran merupakan risiko kerugian yang timbul daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah, tukaran asing dan harga ekuiti.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam tahap kecenderungan risikonya. Ini dilaksanakan menerusi semakan tahunan ke atas pelbagai polisi dan had risiko, laporan berkala untuk memantau risiko pelaburan di peringkat portfolio bagi setiap kelas aset, dan pengesanan bebas yang dilaksanakan ke atas metodologi pendasar risiko:

- Had penumpuan terhadap nama, pemilikan, negara dan sektor** – untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- Nilai berisiko (VaR)** – pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang berpotensi disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu tempoh masa berdasarkan tahap keyakinan.
- Tempoh masa** – mengurus sensitiviti harga bagi pelaburan berpendapatan tetap sebagai kesan daripada pergerakan kadar faedah.
- 'Tracking Error'** – merujuk kepada sisihan piawai bagi pulangan lebih portfolio berbanding penanda aras, dalam mengukur dan menanda aras prestasi portfolio.
- 'Backtesting'** – proses pengesanan yang dilaksanakan untuk mengkaji semula ketepatan metodologi risiko yang digunakan untuk mengukur VaR bagi portfolio pendapatan tetap dan ekuiti.
- Ujian tekanan** – Ujian yang dijalankan untuk mengukur potensi pendedahan risiko pasaran dalam senario 'what-if'. Ia menggabungkan faktor-faktor seperti korelasi, kemudahubuhan dan pulangan dalam senario yang berbeza.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku apabila suatu pihak gagal memenuhi obligasi pembayaran yang mengakibatkan kerugian. Pendedahan risiko kredit KWSP berkait secara langsung dengan aktiviti pelaburan dalam instrumen pendapatan tetap, ekuiti persendirian, serta kelas aset hartanah dan infrastruktur.

Pengurusan risiko kredit KWSP melibatkan analisis kredit yang terperinci, metodologi penaksiran risiko yang mendalam dan piawaian penajajaminan yang berhemat. Di samping itu, KWSP sentiasa mengkaji semula dan mengemas kini metodologi penaksiran risiko dan piawaian penajajaminan kreditnya bagi memastikan keselarasan dengan amalan terbaik industri serta setanding dengan rakan institusi lain.

Pada peringkat portfolio, langkah-langkah pengurusan risiko kredit berikut telah dilaksanakan bagi mengurus pendedahan risiko kredit:

- Had risiko kredit dan Pencetus Tindakan Pengurusan (*Management Action Triggers - MAT*) yang merangkumi kriteria kredit umum minimum dipertimbangkan untuk pelaburan termasuk penumpuan nama dan pendedahan rakan niaga.
- Sistem portfolio kredit untuk mengukur risiko kredit portfolio yang berkaitan dengan penggunaan Nilai Kredit Berisiko (*Credit-Value-at-Risk - CVaR*).
- Kajian semula secara berkala terhadap templat penarafan kredit dalaman sedia ada bagi pihak penanggung obligasi dalam memastikan kesesuaiannya.
- Kesedaran/budaya kredit yang tinggi seluruh kakitangan berkaitan pelaburan di KWSP melalui penglibatan aktif bersama mereka pada semua peringkat.

Pada peringkat urus niaga, pengurusan risiko kredit yang berikut telah diambil kira dalam mengurus risiko kredit:

- Penilaian bebas risiko dilakukan bagi setiap cadangan pelaburan baharu yang dibentangkan kepada mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan bagi tujuan membuat keputusan.
- Pemantauan rapi terhadap perubahan kepada pelaburan sedia ada melalui penilaian secara *ad-hoc* serta secara berkala.

- Instrumen penarafan kredit untuk mengukur kelayakan kredit atau Kebarangkalian Mungkir (*Probability of Default - PD*) penanggung obligasi, seperti berikut:
 - Templat Penarafan Korporat** yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi korporat.
 - Templat Penarafan Institusi Kewangan** yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi institusi kewangan.
 - Instrumen Kredit** yang mengukur Kekerapan Jangkaan Mungkir (*Expected Default Frequency - EDF*) atau Kebarangkalian Mungkir sebagai alat untuk memberi amaran awal bagi pemantauan rapi KWSP terhadap penanggung obligasi berkenaan.

Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan KWSP untuk memenuhi komitmen dan obligasi kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman yang termaktub dalam Akta KWSP 1991 adalah melalui potongan gaji dan pencarum dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP mengurus keperluan kecairan melalui:

- Pemantauan aliran tunai harian dan membuat jangkaan aliran tunai bulanan mengikut tempoh sehingga 12 bulan.
- Peruntukan sebanyak tiga peratus daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan dalam institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran pencarum dan komitmen kewangan serta obligasi lain.
- Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had penumpuan nama, sektor dan jenis aset.

Dalam jangka masa sederhana dan lebih panjang, KWSP berupaya memenuhi keperluan kecairannya melalui pegangan pelaburan yang cair seperti ekuiti yang didagangkan secara awam dan sekuriti pendapatan tetap yang sedia untuk dijual. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan kepada kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang berkontrak.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO TEKNOLOGI

Pengurusan Risiko Teknologi (TRM) memberikan penilaian risiko bebas kepada sistem dan projek teknologi maklumat di seluruh organisasi. Di samping itu, TRM juga mengesyorkan kawalan keselamatan yang berkesan untuk mengurangkan risiko demi menjamin perlindungan yang lebih baik terhadap misi sistem IT kritikal iaitu menyimpan, memproses dan menghantar maklumat sensitif.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi

Rangka kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) merupakan satu struktur yang formal dan berkesan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi dengan lebih baik, meningkatkan ketahanan teknologi dan maklumat, serta tadbir urus keselamatan.

Rangka kerja ini dibangunkan dengan garis panduan yang telah ditambahbaik dan komprehensif untuk mengekalkan daya tahan KWSP terhadap ancaman teknologi dan siber. Ini akan membolehkan KWSP melakukan penilaian sendiri secara berterusan dalam memastikan risiko teknologi dan siber diuruskan dengan baik.

Rangka kerja pengurusan risiko teknologi diterangkan dalam rajah di bawah:



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

PENGENALAN

Pernyataan ini adalah selaras dengan *Statement on Risk Management & Internal Control – Guidelines for Directors of Listed Issuers* (Garis Panduan), yang dikeluarkan oleh pasukan petugas khas industri yang diiktiraf oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia. Garis Panduan ini juga selaras dengan Prinsip B, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia yang dikeluarkan pada April 2017 yang menyatakan bahawa Lembaga perlu mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan.

Untuk tahun 2020, pernyataan ini mengambil kira pandemik COVID-19, yang telah dikenal pasti sebagai satu sumber risiko utama KWSP. Pada tahun ini, terdapat perubahan pada polisi pengeluaran KWSP dengan pelaksanaan program i-Lestari dan i-Sinar serta Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP). Berdepan dengan cabaran-cabaran akibat pandemik COVID-19, KWSP telah berjaya melaksanakan tindakan yang diperlukan untuk sentiasa kekal berwaspada. Sebagai contoh, KWSP telah memperkenalkan Janji Temu Online (JTO), satu perkhidmatan yang *low-touch, high-distance* di musim pandemik ini.

Selain itu, pandemik ini juga telah mengubah kesediaan tenaga kerja untuk disesuaikan dengan cara kerja baru, serta mengubah cara KWSP berkomunikasi dan menyampaikan produk dan perkhidmatan kepada semua pihak berkepentingan. Penjelasan mengenai langkah-langkah yang telah diambil oleh KWSP bagi menangani cabaran-cabaran yang disebabkan oleh pandemik ini ada diperjelaskan di seksyen Laporan Khas Laporan Tahunan ini.

Kenyataan ini menunjukkan komitmen KWSP yang tinggi dalam mengekalkan tahap keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman semasa menguruskan kesan pandemik di samping perubahan-perubahan lain yang dihadapi KWSP pada tahun ini.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA

Lembaga Pengarah memperakui tanggungjawabnya secara keseluruhan dengan memastikan tahap kesesuaian dan keberkesanan pengurusan risiko dan kerangka kawalan dalaman KWSP mampu membolehkan objektif organisasi tercapai.

Rangka kerja ini direka bagi mengenal pasti, menganalisis dan menilai risiko yang signifikan sehingga membantu Lembaga membuat keputusan yang terbaik selaras dengan peranannya untuk mengawalselia risiko bagi memastikan risiko tersebut dapat dikurangkan dengan sebaik mungkin. Oleh itu, sistem kawalan dalaman disediakan untuk menguruskan dan bukan untuk

melenyapkan risiko tersebut. Dalam kata yang lain, ia dapat memberikan jaminan yang munasabah dan bukan jaminan secara mutlak.

Bagi melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan, tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan:

- Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC) dalam proses kawalan dalaman, tadbir urus dan pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan.
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) menyelia aktiviti-aktiviti pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan; dan
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) dalam perkara berkaitan pengurusan risiko pelaburan meliputi tahap risiko, ukuran risiko, polisi dan had kecuali aktiviti melibatkan operasi pelaburan.

Maklumat lanjut mengenai IPRC ada dinyatakan dalam Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan.

TANGGUNGJAWAB PENGURUSAN

Pengurusan bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar dan prosedur Lembaga mengenai risiko dan kawalan, yang terdiri daripada:

- Mengenal pasti risiko yang relevan dalam mencapai objektif dan strategi KWSP;
- Merekabentuk, melaksana dan memantau rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman selaras dengan visi strategik dan tahap risiko keseluruhan KWSP; dan
- Mengenal pasti perubahan kepada risiko dan risiko yang bakal muncul, mengambil tindakan apabila diperlukan dan seterusnya memaklumkan kepada Lembaga tepat pada waktunya.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

KWSP mempunyai rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan, sebahagian daripada amalan tadbir urus korporat yang baik. KWSP menerima pakai Model Tiga Barisan Pertahanan. Jabatan dan cawangan yang merupakan barisan pertahanan pertama yang bertanggungjawab untuk memastikan persekitaran risiko dan kawalan diwujudkan dan beroperasi dengan berkesan sebagai sebahagian operasi harian.

Barisan pertahanan kedua merupakan Jabatan Pengurusan Risiko yang membangunkan rangka kerja pengurusan risiko, polisi, metodologi, dan cara untuk menguruskan risiko utama di dalam organisasi.

Jabatan Audit Dalam yang merupakan barisan pertahanan ketiga menilai keberkesanan dan kecukupan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko operasi dan proses tadbir urus.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Sistem dan proses utama yang telah diwujudkan oleh Lembaga untuk mengkaji semula kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman adalah seperti berikut:

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi

Lembaga telah mengguna pakai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM) berasaskan *ISO 31000:2018 Risk Management – Guidelines* yang menggariskan prinsip, polisi dan proses bagi menguruskan risiko operasi di KWSP. Pada tahun 2020, KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) sebagai langkah penambahbaikan kepada rangka kerja ORM sedia ada.

KWSP telah menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas berkenaan proses pengurusan risiko. Tanggungjawab utama risiko dan kawalan di bawah struktur pengurusan risiko terdiri daripada:

- (i) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) bagi mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi dan memastikan proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan. Jawatankuasa ini menyemak semula dan mencadangkan strategi pengurusan risiko dan menilai kecukupan rangka kerja pengurusan risiko.
- (ii) BRMC dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko Operasi (MORC) yang mengkaji semula rangka kerja pengurusan risiko dan memastikan keberkesanan pelaksanaannya dalam organisasi.

(b) Rangka Kerja Kawalan Dalaman

Sistem dan rangka kerja kawalan dalaman adalah berdasarkan *COSO Internal Control Integrated Framework*, penanda aras antarabangsa yang diiktiraf dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, yang menggariskan lima komponen kawalan yang saling berkait rapat - persekitaran kawalan, Penarafan Risiko, Aktiviti Kawalan, Maklumat dan Komunikasi, dan Pemantauan.

Jabatan Audit Dalam menyediakan jaminan yang bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Jawatankuasa Audit Lembaga mengkaji semula isu kawalan dalaman yang dikenalpasti dalam laporan yang disediakan oleh juruaudit dalaman dan luaran.

Jawatankuasa juga mengkaji semula fungsi audit dalam dengan memberi penekanan ke atas kebebasan audit dalam, skop, sumber dan kualiti pengauditan yang telah dilaksanakan.

Aktiviti Jawatankuasa yang terperinci dinyatakan di dalam Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pernyataan Audit Dalaman dalam Laporan Tahunan.

ELEMEN UTAMA KAWALAN DALAMAN

(a) Persekitaran Kawalan

Persekitaran kawalan menetapkan halatuju organisasi, mempengaruhi tahap kesedaran kawalan di kalangan anggotanya. Ia merupakan asas kepada semua komponen kawalan dalaman yang lain, menerapkan disiplin serta struktur. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) Terma Rujukan

Terma rujukan mendefinisikan peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

(ii) Struktur Organisasi

Struktur organisasi telah mentakrifkan dengan jelas berkenaan akauntabiliti, delegasi tanggungjawab dan tahap autoriti bagi semua aspek bisnes. Jawatankuasa pengurusan bermesyuarat secara kerap untuk mengenalpasti, berbincang dan menyelesaikan isu operasi, kewangan, pelaburan dan isu utama pengurusan serta melaporkan secara berkala kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa berkenaan.

(iii) Polisi dan Prosedur Sumber Manusia

KWSP mempunyai garis panduan yang teratur mengenai pengambilan dan pemecatan kakitangan, program latihan kakitangan, penilaian prestasi tahunan dan prosedur-prosedur lain yang berkaitan bagi memastikan kakitangan berdaya saing dan dilatih secukupnya untuk menjalankan tanggungjawab mereka. Pada tahun 2020, disebabkan oleh pandemik COVID-19 ini dan sebagai persiapan untuk menghadapi kemungkinan-kemungkinan lain yang seumpamanya, KWSP telah mempercepatkan pelaksanaan *MyFLEX Place* dan memperkenalkan *Smart Work Arrangement Info Kit*. Langkah-langkah ini membolehkan anggota bekerja dari rumah, di luar pejabat dan mengikut pasukan. Pelbagai kawalan dan infrastruktur disediakan untuk mengurus dan

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

memastikan anggota terus diberikan sokongan disamping memastikan kesinambungan, produktiviti dan kelestarian perniagaan.

(iv) Pembudayaan Integriti

Sebagai pemegang amanah yang ditugaskan untuk menguruskan simpanan ahli KWSP, pelbagai program dan inisiatif dilaksanakan untuk memupuk dan mengukuhkan budaya integriti seperti pengisytiharan harta oleh anggota, pengisytiharan konflik kepentingan dalam proses perolehan dan proses pelaburan dan juga polisi tiada hadiah.

Ikrar Integriti Korporat merupakan komitmen KWSP bagi mendukung integriti, yakni penting untuk mewujudkan persekitaran bisnes dan operasi yang telus dan selaras dengan amalan terbaik global bagi tadbir urus.

KWSP telah memperkenalkan Pernyataan Anti-Rasuah yang berpegang teguh kepada prinsip toleransi sifar terhadap rasuah dan perlakuan tidak beretika dalam melaksanakan urusan operasi. Pada tahun 2020, Jawatankuasa Integriti Pengurusan telah ditubuhkan untuk memberi input kepada Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) bagi membolehkan Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU) melaksanakan fungsi utama integriti (pengurusan aduan, pengesanan dan pengesanan, tabir urus dan komunikasi serta program *outreach* Integriti) secara bebas dan adil dalam memberikan nasihat kepada Lembaga, Pengurusan dan anggota KWSP.

(v) Kod Etika KWSP

Kod Etika KWSP menyediakan panduan kepada anggota dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka, selaras dengan Visi, Misi dan Nilai Bersama KWSP. Kod ini bertujuan untuk menjelaskan tingkah laku beretika mengikut undang-undang, polisi, dan prosedur yang berkuatkuasa.

(b) Penarafan Risiko

Penarafan risiko merangkumi proses dinamik dan berterusan bagi mengenal pasti dan menilai risiko yang boleh menghalang pencapaian objektif. Aktiviti utama adalah termasuk Kadskor Risiko Korporat (CRS). Metodologi Kadskor Risiko Korporat (CRS) ialah satu pendekatan pengurusan risiko yang terperinci di mana risiko dikenal pasti berdasarkan sumber dalaman dan luaran, dan dianalisis, dinilai, dirawat dan dipantau. CRS membolehkan Penilaian

Kendiri Risiko dan Kawalan (RCSA) secara berterusan dilaksanakan supaya anggota boleh membuat penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka.

(c) Aktiviti Kawalan

Aktiviti kawalan ialah polisi dan prosedur yang membantu memastikan arahan pengurusan dijalankan dengan berkesan. Ia membantu memastikan tindakan yang bersesuaian diambil bagi memitigasi risiko yang menghalang pencapaian objektif organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) Pengurusan Prestasi Perniagaan

KWSP menggunakan metodologi *Balanced Scorecard* bagi menterjemahkan dan melaksanakan strategi selari dengan visi dan misi serta memacu prestasi organisasi. Prestasi organisasi dinilai melalui beberapa Petunjuk Prestasi Utama dan diintegrasikan dengan pengurusan risiko, bagi memastikan Pengurusan dapat mengenalpasti dan mengawalselia risiko utama yang memberi kesan kepada objektif organisasi.

(ii) Pelan Boleh Ubah 3 Tahun

Kesan daripada pandemik COVID-19, Pelan Boleh Ubah 3 Tahun telah dikaji semula pada tahun 2020, yang menyebabkan berlakunya perubahan pada keseluruhan strategi KWSP. Kami telah membuat penilaian semula terhadap kad skor kami bagi membolehkan kami membuat perubahan yang penting disebabkan oleh pandemik ini. Penilaian ini telah menyebabkan strategi dan inisiatif yang berkaitan dengan digital telah dipercepatkan sementara projek-projek sedia ada disemak semula keutamaannya untuk disesuaikan dengan norma baru. Pelan ini dikaji semula oleh Jawatankuasa Pengurusan dan diluluskan oleh Lembaga.

(iii) Risk Culture Index

Risk Culture Index telah diwujudkan sebagai Petunjuk Prestasi Utama dalam jabatan dan cawangan dengan objektif untuk meningkatkan amalan pengurusan risiko di KWSP.

(iv) Polisi dan Prosedur

Polisi dan prosedur bagi memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman (seperti pengasingan tugas, proses penyemakan dan pengesanan secara bebas serta kawalan capaian sistem) yang dinyatakan dalam manual operasi, garis panduan dan pekeliling

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

yang dikeluarkan oleh KWSP dikemaskini secara berkala dan diperakui ketua-ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Pengawai Eksekutif. Terdapat garis panduan polisi dan had penurunan kuasa yang dikenakan terhadap Pengurusan berkaitan operasi harian.

(v) Pengurusan Keselamatan Teknologi Maklumat (IT)

Pengurusan keselamatan IT di KWSP adalah berdasarkan ISO 27001. Ia menggariskan kawalan dan prosedur yang sesuai untuk memastikan kerahsiaan, integriti dan maklumat yang lengkap serta sistem aplikasi. Pada tahun 2020, kewujudan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) telah membolehkan KWSP untuk mengintegrasikan semua risiko teknologi dalam rangka kerja ORM yang sedia ada. Ini membolehkan kami untuk sentiasa menambahbaik dari segi seni bina dan reka bentuk keselamatan untuk menguatkan kawalan-kawalan keselamatan, memitigasi risiko utama teknologi dan siber.

Satu struktur tadbir urus yang jelas telah diwujudkan untuk mengurus risiko teknologi. Struktur ini terdiri daripada Jawatankuasa Kerja Risiko Digital (DRWC), Jawatankuasa Pengurusan Risiko Digital (DMRC) dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC).

Semua jawatankuasa ini mempunyai peranan dan tanggungjawab serta Terma Rujukan masing-masing bagi memastikan keputusan-keputusan yang dibuat adalah sejajar dengan tahap risiko KWSP.

(vi) Polisi Chinese Wall

Polisi dan prosedur *Chinese Wall* ini telah diperkenalkan untuk mengawal daripada berlaku sebarang kompromi terhadap prinsip-prinsip integriti, ketelusan dan akauntabiliti dengan mengawal, menyekat dan mengurus aliran maklumat yang boleh mempengaruhi harga sesuatu saham.

(vii) Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

Pelan dan sistem BCM sentiasa dipantau, diuji, dikemaskini dan kemudiannya disampaikan kepada setiap peringkat dalam organisasi untuk memastikan organisasi sentiasa bersedia sekiranya berlaku krisis atau bencana. Pada tahun 2020, Program BCM KWSP memastikan kami dapat meneruskan sebarang operasi kritikal dalam jangka masa yang ditetapkan dan

meminimumkan kos kerosakan dan gangguan akibat pandemik COVID-19.

Penubuhan Pusat Arahan COVID-19 (CCC) untuk menyelaras semua perkara berkaitan pandemik untuk KWSP membuktikan komitmen kami dalam menguruskan BCM dalam sebarang keadaan untuk memastikan perkhidmatan kami kepada pelanggan dapat berfungsi semula dengan cekap apabila berlaku sebarang gangguan, untuk memitigasi risiko reputasi. Untuk mencapai objektif tersebut, kami memastikan tiga elemen utama; sumber manusia, pelan dan infrastruktur sentiasa bersedia untuk digerakkan semasa sebarang bencana.

Semua inisiatif adalah mematuhi garis panduan Pentadbiran Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSHA) dan dikemas kini dengan sewajarnya untuk mematuhi prosedur operasi standard (SOP) agensi kerajaan berkaitan mengenai langkah pencegahan COVID-19.

(viii) Perlindungan Insurans

Perlindungan insurans yang mencukupi bagi aset utama telah sedia ada bagi memastikan aset KWSP dilindungi daripada sebarang kejadian tidak diingini yang boleh menyebabkan kerugian material.

(ix) Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah

KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk memastikan pematuhan yang ketat terhadap keperluan syariah dalam pengurusan Simpanan Syariah. Rangka kerja tadbir urus ini diwujudkan bagi memastikan Simpanan Syariah KWSP diuruskan mengikut syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991 dan Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016, termasuk penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) bagi menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah KWSP mematuhi prinsip syariah. Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah ini merangkumi empat fungsi iaitu penyelidikan dan penasihat syariah, pengurusan risiko syariah, pemantauan dan semakan syariah, dan audit syariah.

Rangka kerja tersebut menggariskan struktur dan dasar tadbir urus syariah seperti yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah dalam Laporan Tahunan.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

(d) Maklumat dan Komunikasi

Maklumat dan Komunikasi menyokong semua komponen kawalan yang lain dengan langkah berkomunikasi mengenai tanggungjawab kawalan kepada anggota dan menyediakan maklumat dalam kaedah dan tempoh masa yang membolehkan anggota menjalankan tugas mereka. Aktiviti utama termasuk:

(i) Pelan Kawalan Pengurusan Fraud

Pelan Kawalan Pengurusan Fraud termasuk Penilaian Risiko Fraud, Polisi Anti Fraud dan Polisi Perlindungan maklumat menggariskan pendekatan KWSP terhadap pencegahan, pengesanan, pelaporan dan pengendalian fraud.

(ii) Komunikasi Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Prinsip, rangka kerja dan proses ORM yang digunakan oleh KWSP telah dimaklumkan kepada semua anggota agar mereka memahami dengan lebih baik mengenai amalan yang sedang digunakan. EPF COVID-19 Command Centre (CCC) memainkan peranan penting dalam memastikan maklumat dan pendedahan berkaitan operasi, koordinasi sumber dalaman, serta kesedaran dan pematuan Prosedur Operasi Standard (SOP) kesihatan dan keselamatan disampaikan pada masa yang ditetapkan.

(e) Pemantauan

Pemantauan dan penilaian berterusan berkaitan keberkesanan kawalan dalaman telah diterapkan dalam proses bisnes di pelbagai peringkat dalam organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) Sistem Pengurusan Risiko Operasi

Satu sistem pengurusan risiko operasi bersepadu digunakan untuk memantau dan mengurus pendedahan KWSP kepada risiko. Risiko utama dikenalpasti dan keberkesanan kawalan dalaman dinilai dan disahkan secara elektronik oleh jabatan dan cawangan masing-masing pada masa yang ditentukan. Jika risiko yang telah dimitigasi masih tidak berada pada tahap boleh terima, pelan tindakan individu akan dikenalpasti dan pelaksanaannya dipantau untuk mengurangkan jurang tersebut. Semua risiko berkaitan dengan pandemik COVID-19 yang memberi impak kepada unit perniagaan, jabatan dan cawangan dikesan, direkod, dimitigasi dan dilaporkan dalam sistem ORM dan dikaji secara berkala.

(ii) Kekerapan Pelaporan

Terdapat proses yang mencukupi untuk membincangkan isu mengenai pengurusan risiko dan kelemahan kawalan dalaman dan ia dilaporkan secara kerap kepada Pengurusan melalui pelbagai jawatankuasa. Pengurusan menilai dan berkomunikasi dengan pihak yang dipertanggungjawabkan untuk mengambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditentukan.

(iii) Aktiviti Pemantauan Oleh Audit Dalam

Keputusan bagi semua aktiviti pengauditan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan dikomunikasi kepada pihak Pengurusan. Jabatan Audit Dalam mempunyai proses susulan bagi memantau dan membantu memastikan semua pemerhatian audit dan penyelesaian yang dipersetujui ditangani dengan segera.

(iv) Standard Pengurusan Sistem Kualiti

Semua proses teras KWSP mematuhi piawaian MS ISO 9001: 2015 Quality Management System.

JAMINAN MENGENAI PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Lembaga berpandangan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP adalah berkesan dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Pemeriksaan oleh Lembaga terhadap keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman disokong oleh:

- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun untuk mengawasi aktiviti pengurusan risiko.
- Jawatankuasa Audit Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun, mengkaji semula penemuan dan cadangan yang dikenalpasti oleh juruaudit dalaman dan luaran.
- Ketua Audit Negara yang mengeluarkan sijil audit tahunan untuk penyata kewangan.
- Jaminan pihak pengurusan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP beroperasi dengan mencukupi dan berkesan di dalam semua aspek.

Pernyataan ini disediakan selaras dengan persetujuan ahli Lembaga bertarikh 27 April 2021.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

PENGENALAN

Jawatankuasa Audit Lembaga komited dalam melaksanakan peranannya untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang tinggi dan fungsi seliaan terhadap proses pelaporan kewangan, pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman KWSP.

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit Lembaga, bagi tempoh dari 1 Jun 2019 sehingga 31 Mei 2021, dianggotai oleh ahli-ahli yang berikut:

No.	Ahli-Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga	Wakil
i.	Khalid Haji Sufat	Pengerusi – Profesional
ii.	Zakiah Jaafar (Dilantik pada 1 Februari 2020) Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail (Ahli Silih Ganti) (Dilantik pada 1 April 2020)	Timbalan Pengerusi – Kerajaan
iii.	Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing	Majikan
iv.	Hadiah Leen	Pekerja
v.	Zainal Abidin Mohd Kassim	Profesional

MESYUARAT

Untuk tahun kewangan 2020, Jawatankuasa Audit Lembaga telah mengadakan mesyuarat sebanyak 10 kali: lima mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit Lembaga, empat mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga dan satu mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga bersama dengan Jabatan Audit Negara.

Perbincangan mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga adalah menyeluruh dan terperinci. Minit mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga diedarkan kepada ahli Jawatankuasa Audit Lembaga selepas setiap mesyuarat. Lembaga akan dimaklumkan mengenai perkara penting yang dibincangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga.

Maklumat lanjut berkaitan kehadiran Jawatankuasa Audit Lembaga adalah seperti yang terkandung dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

TERMA RUJUKAN

Kuasa, tugas, dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga digariskan di bawah Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga. Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga yang telah diluluskan oleh Lembaga boleh didapati di laman web rasmi KWSP di www.kwsp.gov.my.

RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Sepanjang tahun 2020, Jawatankuasa Audit Lembaga telah melaksanakan aktiviti-aktiviti seperti berikut:

(a) Audit Dalam

- (i) Meneliti dan meluluskan pelan audit tahunan bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan secara menyeluruh aktiviti-aktiviti KWSP adalah dirancang berdasarkan penilaian risiko yang dilaksanakan. Sebanyak 107 audit telah dicadangkan untuk dilaksanakan dalam Pelan Audit 2021 yang telah diluluskan pada November 2020.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

- (ii) Meneliti dan membincangkan laporan-laporan Audit Dalam yang dibentangkan dalam tahun semasa serta cadangan-cadangan yang dibuat, punca penyebab utama yang dikenal pasti dan maklum balas Pengurusan terhadap cadangan-cadangan tersebut serta tindakan mitigasi wajar yang diambil oleh Pengurusan untuk mempertingkatkan kecukupan kawalan dalaman dan proses aliran kerja bagi perkara yang dibangkitkan.

Antara topik-topik perbincangan yang diadakan sepanjang tahun adalah mengenai strategi dan pengurusan keselamatan siber, keselamatan data dan tadbir urus IT, termasuk yang melibatkan pengurusan akses, pengurusan data dan pengurusan vendor. Isu-isu dibincangkan secara terperinci bagi mendapatkan kesimpulan yang memuaskan mengenai tindakan oleh Pengurusan untuk masa yang akan datang.

- (iii) Meneliti penemuan siasatan dan kajian khas *ad hoc* berhubung bidang-bidang operasi yang spesifik bagi menentukan punca penyebab isu-isu berbangkit serta keberkesanan tindakan pembetulan yang diambil untuk menangani kelemahan-kelemahan yang telah dikenal pasti.
- (iv) Memantau tindakan pembetulan yang diambil ke atas isu-isu audit yang belum selesai untuk memastikan risiko-risiko utama dan kelemahan kawalan ditangani dengan sewajarnya.
- (v) Meneliti keberkesanan proses audit, keperluan tenaga kerja tahunan dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam dua kali setahun dan memberikan maklum balas secara bertulis untuk tujuan penambahbaikan.

Perkara-perkara yang dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga meliputi status pelaksanaan pelan audit, skop dan risiko diaudit, analisa punca penyebab utama, ringkasan penggredan audit bagi auditan yang telah dilaksanakan, ringkasan pemerhatian audit dan cadangan audit untuk penambahbaikan proses perniagaan, hasil penilaian oleh pihak diaudit, status penggunaan bajet, ringkasan kursus yang dihadiri oleh juruaudit, inisiatif penggunaan *data analytics* dan inisiatif-inisiatif penambahbaikan lain yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam.

- (vi) Meneliti dan memperakukan pendedahan terhadap Pernyataan Audit Dalam dan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman untuk dipaparkan dalam Laporan Tahunan.
- (vii) Meneliti dan membincangkan Laporan Jaminan Kualiti yang disediakan oleh PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. untuk memastikan pematuan berterusan dengan *International Standards* yang ditetapkan oleh The Institute of Internal Auditors. Semakan Semula Jaminan Kualiti perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima tahun oleh perunding bebas bertauliah. Semakan Semula Jaminan Kualiti ke atas Jabatan Audit Dalam telah dilaksanakan pada tahun 2020.

(b) Audit Luar

- (i) Meneliti semua pemerhatian yang dikenal pasti oleh juruaudit luar serta maklum balas Pengurusan terhadap penemuan tersebut.
- (ii) Mesyuarat bersama Jabatan Audit Negara pada 2 Oktober 2020 diadakan tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan isu-isu berkaitan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.

(c) Laporan Kewangan

Meneliti laporan kewangan suku tahunan yang belum diaudit dan laporan kewangan tahunan beraudit KWSP sebelum memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan dengan tumpuan kepada:

- (i) Implikasi pindaan polisi dan praktis perakaunan kepada penyata kewangan;
- (ii) Perkara-perkara penting yang dibangkitkan termasuk isu-isu laporan kewangan, pertimbangan yang dibuat oleh pengurusan, perkara atau transaksi luar biasa dan cara perkara-perkara ini ditangani; dan
- (iii) Pematuan peruntukan piawaian perakaunan yang diterima pakai di Malaysia dan peraturan undang-undang yang lain.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

(d) Urus Niaga Pihak Berkaitan

Meneliti transaksi urus niaga pihak berkaitan oleh KWSP dan semua anak syarikat seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

LATIHAN

Sepanjang tahun 2020, ahli-ahli Jawatankuasa Audit Lembaga telah menghadiri pelbagai program latihan, persidangan dan seminar seperti berikut:

Bil.	Kursus
1.	Board Strategy Meeting 2020: Sustainability in the Next Normal
2.	Digital Transformation for the EPF's Board/Investment Panel/Shariah Advisory Committee and Top Management: Latest World Trends in the Digitalization of Corporations and Business
3.	Shariah Audit Committee Conference 2020: Insights on Roles and Issues on Enhancing Governance Within the New Framework, Both Locally and International Jurisdictions
4.	Cyber Awareness Updates: Protection of the Confidentiality and Integrity of Information and Assets
5.	Latest Cybersecurity Threats and Landscape: Updating on Recent Developments on Cybersecurity
6.	Corporate Liability Provision MACC (Amendments) Act 2018: Liabilities of Directors Under New Amended Provisions
7.	Shariah Governance Policy and Resolutions (SGPD) of BNM Shariah Advisory Council: Overview, Highlights and Resolutions of SGPD and E-Money Operationalization
8.	Shariah Governance Policy Document: Updates on Shariah Governance in Takaful
9.	Takaful 101: Takaful Principles and Operations
10.	Fundamentals of Reinsurance and Retrocession: Reinsurance and Retrocession Principles and Assets
11.	Anti-Money Laundering 2020: Risks During Pandemic, Latest Amendments
12.	Top 10 Challenges in Social Protection
13.	Onboarding for Board Members and Investment Panel

FUNGSI AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga disokong oleh Jabatan Audit Dalam dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jabatan Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti audit dalaman berdasarkan pelan audit tahunan yang telah diluluskan.

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah demi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

Maklumat lanjut berkaitan fungsi audit dalam adalah seperti yang terkandung di Pernyataan Audit Dalam.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

PENGENALAN

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah bagi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

KEBEBASAN DAN OBJEKTIVITI

Ketua Jabatan Audit Dalam melaporkan secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan secara pentadbiran kepada Ketua Pegawai Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Bagi menjaga status kebebasannya, Jabatan Audit Dalam tidak mempunyai sebarang kuasa eksekutif atau pengurusan, autoriti, fungsi atau tanggungjawab kecuali berkaitan dengan pengurusan Jabatan Audit Dalam. Jabatan Audit Dalam juga tidak bertanggungjawab terhadap pembangunan atau pelaksanaan terperinci sistem, perancangan, peraturan, polisi atau prosedur baru.

SKOP KERJA

Fungsi Jabatan Audit Dalam merangkumi pengauditan kewangan, operasi, pematuhan dan pengurusan KWSP. Skop kerja Jabatan Audit Dalam yang paling utama adalah menentukan sama ada proses-proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, sistem pengurusan maklumat dan tadbir urus KWSP seperti yang dirancang dan dilaksanakan oleh Pengurusan adalah mencukupi dan berfungsi dengan berkesan supaya:

- risiko dikenal pasti dan diuruskan dengan sewajarnya;
- sumber-sumber diperoleh secara ekonomik dan digunakan secara efektif dan efisien;
- aset adalah terpelihara;
- maklumat penting mengenai pengurusan, kewangan dan operasi adalah tepat, munasabah dan disediakan dalam tempoh yang ditetapkan;
- peraturan dan undang-undang, polisi, piawaian dan prosedur yang diguna pakai adalah dipatuhi; dan
- objektif dan matlamat yang ditetapkan dicapai.

Skop kerja Jabatan Audit Dalam juga merangkumi:

- pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Pengurusan / Jawatankuasa Audit Lembaga;
- bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja;

- penglibatan sebagai pemerhati dalam aktiviti-aktiviti Pengurusan Kesenambungan Perniagaan untuk memberikan pemerhatian bebas mengenai kesediaan pemulihan perniagaan / sistem untuk kembali / pulih (sekiranya bencana berlaku) dalam masa yang ditetapkan; dan
- penglibatan sebagai pemerhati dalam jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan yang ditubuhkan untuk pembangunan atau pelaksanaan sistem atau proses baru. Penglibatan tersebut adalah terhad kepada pemberian khidmat nasihat berkaitan kawalan dalaman dan hal ini tidak akan menghalang Jabatan Audit Dalam daripada menjalankan pengauditan ke atas sistem atau proses berkenaan.

Jabatan Audit Dalam membangunkan pelan audit dengan berdasarkan risk-based, dengan mempertimbangkan objektif strategik KWSP serta ulasan daripada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan Tinggi. Pengauditan yang dijalankan telah diberi keutamaan berdasarkan penilaian risiko yang wujud, risiko kawalan dan risiko pengesanan bagi setiap operasi, fungsi dan sistem teknologi maklumat.

Dalam tahun kewangan 2020, 107 laporan telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Jabatan Audit Dalam akan melaporkan status pemerhatian audit yang belum diselesaikan kepada Pengurusan pada setiap suku tahun dan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga pada setiap setengah tahun. Status pelaksanaan tindakan-tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalam.

SUMBER JABATAN AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga meneliti dan meluluskan keperluan sumber manusia Jabatan Audit Dalam bagi memastikan Jabatan Audit Dalam mempunyai bilangan juruaudit yang mencukupi dan kompeten. Setakat 31 Disember 2020, Jabatan Audit Dalam mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 88 juruaudit daripada pelbagai latar belakang dan kepakaran, seperti berikut:

Bil.	Bidang Kepakaran	Bilangan Juruaudit	Peratusan
1.	Kewangan dan Perakaunan	59	67%
2.	Teknologi Maklumat	14	16%
3.	Pentadbiran Perniagaan	13	15%
4.	Kejuruteraan / Juruukur Bahan	2	2%
Jumlah		88	100%

PERNYATAAN AUDIT DALAM

SIJIL PROFESIONAL DAN PEMBANGUNAN KOMPETENSI YANG BERTERUSAN

Jabatan Audit Dalam komited dalam melengkapi juruaudit dengan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Juruaudit juga digalakkan untuk mendapatkan pensijilan dan kelayakan profesional yang bersesuaian untuk memartabatkan kecekapan masing-masing. Setakat 31 Disember 2020, 22 juruaudit mempunyai sejumlah 31 pensijilan dan kelayakan profesional yang dianugerahkan oleh pelbagai badan profesional yang diiktiraf. Pensijilan dan kelayakan profesional adalah seperti *Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)*, *Certified Practising Accountants (CPA) Australia*, *Certified Internal Auditor (CIA)*, *Certified Information Systems Auditor (CISA)*, *Certified Fraud Examiner (CFE)* dan sebagainya.

Pada tahun 2020, pelbagai program latihan berterusan telah dihadiri juruaudit untuk melengkapkan diri mereka dengan pengetahuan audit dalaman dan pengetahuan produk yang diperlukan, kemahiran insaniah ke atas kepimpinan, komunikasi, dan rundingan untuk meningkatkan prestasi kerja dan prospek kerjaya. Senarai kursus yang dihadiri adalah seperti berikut:

Kursus Dalaman	
1.	<i>Implementing Data Analytics in Internal Audit</i>
Kursus Luaran	
1.	<i>CAE Summit 2020: Assurance in Real Time</i>
2.	<i>IIAM National Conference 2020: Braving Uncertainty</i>
3.	<i>Governance Symposium 2020: Driving Governance in the New Normal – The Future Begins Now</i>
4.	<i>Shariah Audit Conference 2020: Mainstreaming Shariah Audit in Islamic Finance</i>
5.	<i>Leadership Energy Summit Asia (LESA) 2020: Navigating Uncertainty with Leadership Energy in Action</i>
6.	<i>Corporate Liability: The Ins and Outs of Section 17A of the MACC Act 2009</i>
7.	<i>COVID-19 Related Financial Reporting Issues</i>
8.	<i>Mastering Cybersecurity to Mitigate Fraud</i>
9.	<i>Contract Management and Legal Aspects</i>
10.	<i>Private Equity Academy 2020</i>
11.	<i>CAE Summit 2020</i>
12.	<i>IIAM National Conference 2020</i>
13.	<i>Governance Symposium 2020</i>
14.	<i>Shariah Audit Conference 2020</i>
15.	<i>Leadership Energy Summit Asia (LESA) 2020</i>

PROGRAM KUALITI DAN PENAMBAHBAIKAN

Program Kualiti dan Penambahbaikan akan diteruskan untuk menilai kualiti proses audit, selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*. Cadangan dan peluang penambahbaikan dikenal pasti melalui penilaian dalaman dan penilaian luaran.

Penilaian dalaman dilaksanakan secara tahunan oleh pasukan Jaminan Kualiti yang di bawah penyeliaan Ketua Jabatan Audit Dalam.

Keperluan untuk membuat Semakan Semula Jaminan Kualiti adalah termaktub dalam Piagam Audit Dalam yang perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima tahun oleh perunding bebas bertauliah. Penilaian kualiti luaran meliputi skop luas yang termasuk pematuhan terhadap Definisi Pengauditan Dalaman, Piawaian dan Kod Etika dan Piagam Audit Dalam, Pelan Audit, polisi dan prosedur selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* oleh *The Institute of Internal Auditors* dan amalan terbaik industri. Hasil kajian oleh perunding bebas didokumentasikan dalam laporan yang dibentangkan kepada JAL.

Berdasarkan penilaian PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. pada tahun 2020, Jabatan Audit Dalam secara keseluruhan mematuhi *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

TANGGUNGJAWAB

Berdasarkan Seksyen 18 (1) Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) 1991, Panel Pelaburan bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berkaitan pelaburan KWSP dan menggalas tanggungjawab terhadap rangka kerja pengurusan risiko pelaburan. Rangka kerja ini diwujudkan untuk memberi jaminan yang munasabah serta mengurus risiko dan bukan untuk menghapuskan risiko salah nyata atau kerugian dalam melaksanakan dasar dan objektif pelaburan organisasi.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan KWSP merangkumi struktur tadbir urus, tahap risiko, alokasi aset, pelbagai polisi dan proses. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ianya relevan dan berkesan.

STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk mengawasi pengurusan risiko berkaitan dengan keputusan pelaburan yang dibuat oleh KWSP.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan memperakukan tahap risiko dan alokasi belanjawan risiko yang sesuai. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan sentiasa mengkaji semula pelbagai pengukuran risiko, polisi, proses dan had bagi memastikan keberkesanan berterusan.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Pengurusan untuk memantau dan mengkaji semula aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

Jabatan Pengurusan Risiko membantu Jawatankuasa Risiko Pengurusan, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dan Panel Pelaburan dalam hal-hal berkaitan pengurusan risiko merangkumi penilaian bebas risiko dan risiko kredit, pemantauan dan laporan bagi pendedahan risiko pelaburan KWSP.

KAWALAN RISIKO

Pernyataan Tahap Risiko yang diluluskan oleh Panel Pelaburan menggariskan secara umum tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP dan menjadi asas kepada alokasi dana untuk pelaburan. Kajian semula terhadap alokasi aset sentiasa dilaksanakan untuk memastikan dana yang dilaburkan adalah selaras dengan tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP.

Pelbagai polisi dan had telah disediakan untuk memastikan risiko-risiko dipantau secukupnya bagi setiap kelas aset. Sistem Risiko dan Prestasi telah disediakan dan dipertingkatkan secara berterusan untuk memastikan risiko diukur secara sistematik dan dipantau.

KESIMPULAN

Panel Pelaburan berpandangan bahawa amalan pengurusan risiko pelaburan adalah berkesan untuk melindungi pelaburan KWSP. Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan yang bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun untuk mengkaji semula laporan risiko dan pematuan daripada pihak pengurusan.

Pernyataan ini disediakan berdasarkan resolusi semua Ahli Panel Pelaburan bertarikh 26 April 2021.

AHLI LEMBAGA

Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir

Pengerusi KWSP

Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir telah dilantik sebagai Pengerusi Lembaga KWSP pada 1 Mei 2020.

Sebelum pelantikan ini, beliau merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan di Kementerian Kewangan, jawatan yang telah disandang sejak 12 September 2018. Tan Sri Ahmad Badri menganggotai Panel Pelaburan KWSP sejak 2014 dan berpengalaman luas dalam bidang pelaburan strategik, pengurusan pinjaman, pasaran kewangan, dan sains aktuari.

Selain memegang jawatan sebagai Pengerusi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Tan Sri Ahmad Badri juga merupakan Pengerusi RHB Bank Berhad, Pengerusi IJN Holdings Sdn. Bhd., dan adalah Ahli Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad. Terdahulu, beliau pernah menjadi Ahli Lembaga Pengarah Bank Negara Malaysia, Kumpulan Wang Persaraan Diperbadankan (KWAP), Permodalan Nasional Berhad (PNB), dan Tenaga Nasional Berhad.

Sebelum dilantik sebagai Penolong Setiausaha di Bahagian Kewangan Kementerian Kewangan pada tahun 1989, dimana beliau berkhidmat selama lebih dari 30 tahun dalam pelbagai jawatan, Tan Sri Ahmad Badri memulakan kerjayanya sebagai Eksekutif Penilaian Kanan di C.H. Williams, Talhar & Wong Sdn. Bhd.

Tan Sri Badri berkelulusan Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada Universiti of Hull, United Kingdom, Ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dan Diploma dalam Pengurusan Hartanah daripada Universiti Teknologi MARA dan Diploma Pentadbiran Awam dari Institut Pentadbiran Awam Negara (INTAN).



Zakiah Jaafar

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan Malaysia

Zakiah Jaafar dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Kerajaan bermula 1 Februari 2020.

Zakiah Jaafar merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan Malaysia (KKM).

Beliau menyertai perkhidmatan awam pada tahun 1991 dan menyumbang 28 tahun kerjayanya di Unit Perancang Ekonomi (EPU) sebelum menyertai Kementerian Kewangan Malaysia pada penghujung tahun 2019. Di EPU, beliau pernah memegang pelbagai portfolio termasuk kerangka makroekonomi, ekonomi berasaskan pengetahuan (*knowledge-based economy*) dan perumahan sektor awam. Beliau kini di KKM, mengawasi bajet nasional, polisi cukai, pengurusan fiskal dan makroekonomi, dan agensi-agensi pelaporan kredit.

Selain menjadi Ahli Lembaga Pengarah KWSP, beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah di Petronas, Pengurusan Aset Air Berhad dan Bintulu Port Holdings.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi daripada University of Warwick, United Kingdom dan Ijazah Sarjana Sains Sosial (Ekonomi) daripada University of Birmingham, United Kingdom. Beliau juga pernah menghadiri 'Advanced Management and Leadership Programme' di University of Oxford dan 'Premier Executive Advanced Development Programme' di Canberra, Australia.



AHLI LEMBAGA



Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman

Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam, Jabatan Perkhidmatan Awam

Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Kerajaan bermula 2 Januari 2020.

Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman merupakan Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam Malaysia.

Beliau merupakan Ahli Lembaga Pengarah di Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (LHDN), Institut Integriti Malaysia (INTEGRITI), Razak School of Government (RSOG), Lembaga Pengiktirafan Pegawai Integriti Bertauliah (LPPIB), Institut Latihan Kehakiman dan Perundangan (ILKAP), Dewan Bahasa Dan Pustaka (DBP), Majlis Agensi Kelayakan Malaysia (MQA), Kumpulan Wang Balu & Anak Yatim Sabah (WOPF Sabah), Kumpulan Wang Balu & Anak Yatim Sarawak (WOPF Sarawak) dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP).

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Polisi Awam daripada Universiti Saitama, Jepun.



Dato' Jamil Rakon

Ketua Setiausaha, Kementerian Sumber Manusia

Dato' Jamil Rakon dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Kerajaan bermula 1 September 2020.

Dato' Jamil Rakon merupakan Ketua Setiausaha di Kementerian Sumber Manusia (KSM).

Beliau telah berkhidmat selama 36 tahun dalam Perkhidmatan Awam. Sebelum ini, beliau pernah berkhidmat sebagai Ketua Setiausaha Kementerian Dalam Negeri, Timbalan Setiausaha (Pengurusan) Kementerian Dalam Negeri dan Timbalan Setiausaha (Pengurusan) Kementerian Pendidikan.

Beliau berkelulusan Sarjana Pengurusan (Sumber Manusia) daripada Australian Institute of Criminology, Canberra, Australia.

AHLI LEMBAGA

Datuk Amar Jaul Samion

Setiausaha, Kerajaan Negeri Sarawak

Datuk Amar Jaul Samion telah dilantik sebagai Wakil Kerajaan dalam Lembaga KWSP bermula 13 Ogos 2019.

Beliau merupakan Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak.

Beliau mempunyai pengalaman lebih 40 tahun dalam perkhidmatan kerajaan. Selain menjadi Ahli Lembaga KWSP, Datuk Amar Jaul Samion juga merupakan Ahli Lembaga Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sarawak (SEDC), Lembaga Sumber Asli dan Alam Sekitar Sarawak (NREB), Perbadanan Perhutanan Sarawak (SFC), Lembaga Pembangunan Koridor Wilayah (RECODA), dan juga Pengerusi untuk pelbagai badan berkanun Kerajaan Negeri.

Beliau berkelulusan Sarjana di dalam bidang Pengurusan Perniagaan (Korporat) daripada Ohio University, Amerika Syarikat.



Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong

Setiausaha, Kerajaan Negeri Sabah

Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong telah dilantik sebagai Wakil Kerajaan dalam Lembaga KWSP bermula 1 April 2020.

Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Bin Untong merupakan Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah.

Sebelum dilantik sebagai Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah pada 4 November 2019, beliau berkhidmat sebagai Pengarah Jabatan Tanah dan Ukur Sabah. Beliau adalah seorang Juruukur Tanah Profesional Berdaftar, Anggota Institusi Juruukur Diraja Malaysia (FRISM) dan Fellow Kehormat Pakar Institut Utiliti Antarabangsa.

Beliau juga kini merupakan Presiden Institut Pakar Utiliti Antarabangsa (Sesi 2019-2023) dan Ahli Majlis Persekutuan Tanah dan Ukur Tanah ASEAN (Sesi 2019-2021).

Beliau berkelulusan Sarjana Sains dalam bidang Pembangunan dan Pentadbiran Tanah daripada Universiti Teknologi Malaysia, Sarjana dalam bidang Pentadbiran Perniagaan daripada Universiti Malaysia Sabah dan Ijazah Sarjana Muda Ukur (Tanah) daripada Universiti Teknologi Malaysia.



AHLI LEMBAGA



Dato' Dr. Syed Hussain Syed Husman

Presiden, Persekutuan Majikan-Majikan Malaysia (MEF)

Dato' Dr. Syed Hussain Syed Husman telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Majikan bermula 1 November 2020.

Dato' Dr. Syed Hussain bin Syed Husman kini memegang jawatan sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif SVTT Resources Sdn. Bhd, di mana jawatan tersebut telah dipegang olehnya sejak 2011. Beliau juga kini berkhidmat sebagai Presiden Persekutuan Majikan Malaysia (MEF) dan Pengerusi KIP Real Estate Investment Trust (REIT).

Dato' Dr. Syed Hussain bin Syed Husman juga dilantik sebagai Ahli Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (MNKKP), Majlis Penasihat Malaysian Society for Occupational Health and Safety (MSOSH), Majlis Perundingan Gaji Negara, Ahli National Labour Advisory Council (NLAC), Anggota Majlis Pekerjaan Negara (NEC) dan Ahli Majlis TVET Negara (MTVET).

Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1987 dan memperoleh pengalaman dalam bidang sumber manusia di ICI Malaysia. Selain beliau memiliki pengalaman yang luas melalui pelbagai peranan kepemimpinan di Procter & Gamble Malaysia dan Singapura, Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad, British American Tobacco Berhad dan Petrofield (M) Berhad.

Beliau berkelulusan Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan daripada Western Illinois University, Amerika Syarikat, dan pernah menghadiri Program Pembangunan Pengurusan Kanan di Harvard Business School, Amerika Syarikat.



Datuk Mohd Hasnol Ayub

Yang Dipertua Dewan Perniagaan Bumiputera Sabah

Datuk Mohd Hasnol Ayub telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Majikan bermula 1 Jun 2009.

Beliau merupakan Yang Dipertua Dewan Perniagaan Bumiputera Sabah.

Beliau berkelulusan Diploma Pasca Siswazah dan Ijazah Sarjana dalam bidang Pengurusan Perniagaan dari University of Wales Cardiff, United Kingdom.

AHLI LEMBAGA

Tan Sri Dr. Lim Wee Chai

Presiden Emeritus Persekutuan Pengkilang-Pengkilang Malaysia (FMM)

Tan Sri Dr. Lim Wee Chai telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Majikan pada 1 Julai 2015.

Tan Sri Dr. Lim ialah Pengerusi Eksekutif dan Pengasas Top Glove Corporation Bhd, yang ditubuhkan pada 1991 dan kini merupakan syarikat pengeluar sarung tangan terbesar di dunia.

Beliau terlibat dalam pelbagai Persatuan dan organisasi di Malaysia. Beliau merupakan Fellow Kehormat Institut Fizik Malaysia (IFM) sejak tahun 2019. Di samping itu, Tan Sri Dr. Lim juga merupakan Presiden Kehormat Dewan Perniagaan dan Industri Cina Malaysia. Beliau juga memegang peranan Penasihat Kehormat Seumur Hidup Persekutuan Persatuan Cina Malaysia.

Beliau juga merupakan Presiden Emeritus tahun 2019/2020 bagi Persekutuan Pengkilang-Pengkilang Malaysia (FMM).

Tan Sri Dr. Lim juga telah memegang pelbagai jawatan sebelum ini termasuk Presiden Persekutuan Pengkilang-Pengkilang Malaysia, Presiden Persatuan Pengeluar Sarung Tangan Getah Malaysia, Pengarah Persatuan Industri Perubatan Malaysia dan Ahli Lembaga di Lembaga Getah Malaysia, serta Ahli Majlis-Majlis Perniagaan Asia Timur.

Beliau berkelulusan Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam bidang Fizik daripada Universiti Malaya dan Sarjana Pentadbiran Perniagaan daripada Sul Ross State University, Texas, Amerika Syarikat. Pada tahun 2015, beliau memperoleh ijazah Doktor Falsafah Pengurusan daripada Universiti Selangor, Malaysia. Beliau dianugerahkan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah dalam Pentadbiran Perniagaan oleh Oklahoma City University, Amerika Syarikat pada tahun 2016 dan Ijazah Kehormat Doktor Falsafah dalam Keusahawanan oleh Management & Science University, Malaysia pada tahun 2018.



Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)

Timbalan Presiden, Dewan Perniagaan dan Perindustrian Sarawak

Datuk Dr. Ting Ding Ing dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP pada 1 Jun 2019.

Beliau merupakan Timbalan Presiden Persekutuan Perniagaan Sarawak dan Dewan Perniagaan dan Perindustrian Sarawak.

Beliau merupakan Ahli Lembaga Sarawak Multi Media Authority, Ibraco Bhd, Swinburne University Sarawak Sdn Bhd, Pengerusi Swinburne Innovation Sdn Bhd, dan Ahli Jawatankuasa Malaysian International Chamber of Commerce and Industry. Beliau juga merupakan Konsul Kehormat bagi Australia di Sarawak.

Beliau juga merupakan Fellow Institute of Chartered Accountants Australia and New Zealand, Ahli Chartered Accountant Malaysia, Akauntan bertauliah Malaysia, pernah dilantik sebagai rakan kongsi antarabangsa firma Arthur Andersen & Co, dan Hanafiah Raslan & Mohamad.

Beliau pernah dilantik sebagai Ahli Lembaga Pertubuhan Keselamatan Sosial Malaysia (PERKESO) dan Malaysian Medical Foundation, serta Pengarah Urusan Kumpulan Cahya Mata Sarawak Bhd.

Datuk Dr. Ting Ding Ing memegang Ijazah Sarjana Muda Perakaunan dan Ijazah Kedoktoran daripada Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia. Beliau kini merupakan Profesor Adjung di universiti tersebut.



AHLI LEMBAGA



Dato' Abdul Halim Mansor

Presiden, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)

Dato' Abdul Halim Mansor telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Pekerja pada Januari 2017.

Dato' Abdul Halim merupakan Presiden Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia sejak tahun 2016 dan merupakan Setiausaha Agung Kesatuan Kebangsaan Pekerja-Pekerja Perusahaan Industri Petroleum dan Kimia (NUPCIW) sejak tahun 1986. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pertubuhan Keselamatan Sosial Malaysia (PERKESO), Pengerusi Giat MARA, Presiden ASEAN Trade Union Council, Ahli Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan, Ahli Majlis Perundingan Gaji Negara, dan Ahli Majlis TVET ASEAN.

Selain merupakan Ahli Kesatuan Sekerja yang aktif dengan rekod cemerlang, beliau juga memiliki pengetahuan dan pengalaman luas dalam bidang undang-undang buruh, dasar pekerjaan, hubungan industri, dan keselamatan pekerjaan. Beliau sebelum ini merupakan Ahli Panel Mahkamah Industri dan Ahli Lembaga Rayuan PERKESO.

Beliau kini berkhidmat dengan Nylex (Malaysia) Sdn. Bhd.



Tuan Haji Adnan Mat

Presiden, Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Awam Di Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS)

Tuan Haji Adnan Mat telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Pekerja bermula 1 Jun 2017.

Beliau merupakan Presiden Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Di Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS) dan Presiden Kesatuan Kebangsaan Pekerja-Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan Semenanjung Malaysia.

Beliau bertugas di Majlis Perbandaran Sungai Petani, Kedah. Beliau juga merupakan Pengerusi Majlis Bersama Kebangsaan Bagi Pekerja-Pekerja Sains & Teknologi Dalam Kumpulan Pelaksana. Beliau merupakan seorang anggota awam dengan rekod jejak kesatuan yang lama.

Selaku Presiden CUEPACS, beliau telah dilantik sebagai Ahli Tetap Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan di Kementerian Sumber Manusia Malaysia. Beliau juga terlibat secara aktif dalam gerakan Koperasi selaras dengan pelantikan beliau sebagai Setiausaha Koperasi KOSPETA Malaysia Berhad (Koop Negara No 66).

Beliau berkelulusan Diploma The Royal Society for the Promotion of Health (RSH London) dari Institut Kesihatan Umum Kuala Lumpur.

AHLI LEMBAGA

Hadiah Leen

Presiden, Kesatuan Pekerja Bank Sarawak

Hadiah Leen telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Pekerja bermula 1 Februari 2012.

Terdahulu, beliau merupakan anggota Hong Leong Bank Berhad, Cawangan Satok, Kuching dan beliau aktif dalam aktiviti kesatuan sekerja. Sejak tahun 2001, beliau merupakan Presiden Kesatuan Pekerja Bank Sarawak, Ketua Wanita Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia, Bahagian Sarawak. Beliau menjadi Ahli Eksekutif Lembaga UNI-Apro Region pada tahun 2005 dan dilantik semula pada tahun 2015. Beliau merupakan ahli mewakili panel pekerja dalam Mahkamah Perusahaan pada tahun 2010 dan dilantik semula pada tahun 2015. Beliau juga merupakan ahli International Society for Labour and Social Security Law, Malaysia.

Beliau berkelulusan Diploma Pengurusan Perniagaan daripada Institute of Professional and Managerial Administration, Kolej Putra, Kuala Lumpur, Diploma in International Labour Standards, Fundamental Principles and Rights at Work daripada the ILO Centre Turin, Italy, dan Sijil Pengurusan Anggota daripada Institut Pengurusan Sumber Manusia Malaysia. Beliau pernah menyertai Program Pengarah Wanita Malaysia bersama NAM Institute for the Empowerment of Women pada 2013.



Catherine Jikunan

*Setiausaha, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)
Kesatuan Sekerja Bank Sabah*

Catherine Jikunan telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Pekerja bermula 1 Jun 2013.

Beliau merupakan Setiausaha Kongres Kesatuan Sekerja Sabah, Setiausaha Agung Sabah Banking Employees' Union, Presiden bagi Asean Bank Union Council, EXCO bagi Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia, Timbalan Bendahari bagi Kesatuan Pekerja-Pekerja Bank Kebangsaan dan Naib Presiden Union Network International Asia Pacific.

Beliau berkelulusan Diploma Perbankan dan Sarjana Muda Pentadbiran Korporat (Kepujian), kedua-duanya daripada Universiti Teknologi Mara. Beliau turut memiliki Ijazah Sarjana dalam Labour Policies and Globalisation daripada University of Kassel and Berlin School of Economy, Jerman.



AHLI LEMBAGA

Datuk Thomas George M.S. George

Mantan Ketua Setiausaha, Kementerian Kerja Raya

Datuk Thomas George M.S. George telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional bermula pada 1 Jun 2013.

Beliau pernah berkhidmat sebagai Timbalan Pengarah dan kemudiannya sebagai Pengarah Bahagian Penyelidikan dan Perancangan, Jabatan Perkhidmatan Awam dan Penyelaras Projek Kanan, Pengurusan Pembangunan dan Program Kualiti, Institut Tadbiran Awam Negara. Datuk Thomas George M.S. George juga pernah menyandang jawatan Ketua Setiausaha di Kementerian Sumber Manusia dari 27 Mei 2006 sehingga 21 April 2009 dan Ketua Setiausaha di Kementerian Kerja Raya dari 22 April 2009 sehingga beliau bersara.

Beliau berkelulusan Sarjana Pentadbiran Awam daripada George Washington University, Amerika Syarikat.

Zainal Abidin Mohd Kassim

Rakan Kongsi Kanan, Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd

Zainal Abidin Mohd Kassim telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional bermula 1 Jun 2015.

Beliau kini merupakan Pengarah Urusan dan Rakan Kongsi Kanan Actuarial Partners Consulting Sdn Bhd. Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1978 di Prudential Assurance Plc di London.

Beliau berkelulusan (Kepujian) Kelas Pertama dalam Sains Aktuari dari City, University of London dan merupakan Fellow di Institut dan Fakulti Aktuari, United Kingdom. Selain itu, beliau juga merupakan seorang Fellow Persatuan Aktuari Malaysia dan Associate of the Society of Actuaries, Amerika Syarikat serta pernah menjadi Presiden Persatuan Aktuari Malaysia.

AHLI LEMBAGA

Khalid Haji Sufat

Pengarah Bukan Bebas & Bukan Eksekutif, Kuwait Finance House (Malaysia) Berhad

Khalid Haji Sufat telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional bermula 1 Jun 2017.

Sebagai seorang akauntan, Khalid Haji Sufat berpengalaman luas dalam industri perbankan dan memegang beberapa jawatan kanan seperti Pengarah Urusan di Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad, Pengurus Besar, Perbankan Pengguna di Malayan Banking Berhad dan Pengarah Eksekutif di United Merchant Finance Berhad.

Beliau sebelum ini pernah menguruskan tiga syarikat tersenarai iaitu sebagai Pengarah Eksekutif di Tronoh Mines Malaysia Berhad, Timbalan Pengerusi Eksekutif di Furqan Business Organization Berhad dan Pengarah Urusan Kumpulan di Seacera Tiles Berhad.

Beliau juga merupakan Pengarah dalam syarikat awam lain termasuk MNRB Holdings Berhad, Malaysian Reinsurance Bhd dan Kuwait Finance House (Malaysia) Bhd.

Beliau merupakan Fellow Chartered Certified Accountants (UK), Ahli Malaysian Institute of Certified Public Accountants dan Malaysian Institute of Accountants.



Dato' Mohammed Azlan Hashim

*Pengerusi (Eksekutif)
Marine & General Berhad*

Dato' Mohammed Azlan Hashim telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional dan merupakan Pengerusi Panel Pelaburan KWSP bermula 1 September 2020.

Beliau juga memegang jawatan Pengerusi di beberapa entiti awam yang tersenarai seperti D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad dan Telekom Nasional Berhad. Selain itu, Dato' Mohammed Azlan Hashim merupakan Ahli Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad dan mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan.

Beliau mempunyai kelulusan Ijazah Sarjana Ekonomi daripada Monash University, Melbourne, Australia, dan merupakan serorang akauntan bertauliah. Selain itu, Dato' Mohammed Azlan Hashim adalah Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Institute of Chartered Secretaries and Administrators, serta Ahli Institusi Akauntan Malaysia.



AHLI LEMBAGA

Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah

Pengarah Urusan, Westport Holdings Berhad

Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional bermula 1 September 2020.

Kerjaya beliau bermula sebagai seorang pelatih di Westport Malaysia Sdn Bhd (WMSB) sebelum mengambil keputusan untuk menubuhkan The Makmal Group. Beliau kemudian menyertai semula WMSB sebagai Ketua Pegawai Eksekutif pada tahun 2009 dan kemudian dilantik sebagai Pengarah Urusan Kumpulan Westports Holdings Bhd pada 2018.

Datuk Ruben merupakan pemilik dan Naib Pengerusi Kelab Bola Sepak Queens Park Rangers dan pemilik serta Ahli Lembaga Kelab Bola Sepak Los Angeles (LAFC). Beliau berkhidmat sebagai Ahli Majlis Eksekutif Persatuan Bola Sepak Selangor dan pemilik pasukan bola keranjang KL Dragons. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga ASEAN Basketball League (ABL) dan Ahli Lembaga NBA Junior Asia Advisory.

Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Bintang Capital Partners Berhad dan Malaysian Productivity Corporation. Datuk Ruben juga merupakan Naib Presiden Kuala Lumpur Business Club Malaysia dan Ahli APEC Business Advisory Council (ABAC). Beliau juga melibatkan diri dalam kegiatan amal yang mana beliau merupakan Pengerusi QPR Community Trust, Westports Foundation dan Ketua Pegawai Eksekutif Action Network.

Datuk Ruben Emir Gnanalingam merupakan bekas pelajar Victoria Institution dan Kolej Eton di United Kingdom, sebelum memperoleh Ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam Ekonomi daripada London School of Economics and Political Science, United Kingdom pada 1998. Beliau juga berkelulusan Diploma dalam Pengurusan Pelaburan yang dianugerahkan oleh University of Cambridge Local Examinations Syndicate. Selain itu, Datuk Ruben juga menghadiri pelbagai program pendidikan eksekutif yang dianjurkan oleh Harvard Business School seperti Program Pembangunan Pengurusan Kanan dan Program Pembangunan Kepimpinan.

Alizakri Alias

Ketua Pegawai Eksekutif

Alizakri Alias telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP pada 20 Ogos 2018.

Alizakri Alias menyertai KWSP pada 1 Januari 2014 sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Bahagian Strategi dan bertanggungjawab untuk mengawasi dasar nasional berkaitan perlindungan sosial serta perkembangan produk dan perkhidmatan KWSP. Di samping itu, beliau bertanggungjawab dalam aspek strategi dan urusan korporat, modal insan, dan pengembangan bakat.

Alizakri merupakan Ahli Lembaga Pengarah Battersea Power Station Development Company Limited, Sime Darby Plantations Bhd dan Kwasa Utama Sdn Bhd. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Astro Malaysia Holdings Bhd sejak Februari 2019, dan pernah menyandang jawatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah Dialog Group Berhad, Naib Pengerusi Suruhanjaya Teknikal Organisasi, Pengurusan & Inovasi Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA), dan Ketua Setiausaha Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA).

Alizakri memiliki Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) daripada Cornell University, dan Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) daripada King's College, University of London, United Kingdom. Beliau berkecualan sebagai peguam bela dan peguam cara di Mahkamah Malaya dan sebagai Peguam (Lincoln's Inn) di Mahkamah England dan Wales.

AHLI SILIH GANTI LEMBAGA

WAKIL KERAJAAN



Dato' Sri Haji Mohamad Abu Bakar Marzuki

13.8.2019 - 31.5.2021

Kerajaan

Timbalan Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak (Transformasi Sosioekonomi)
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak



Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail

1.4.2020 - 31.5.2021

Kerajaan

Timbalan Setiausaha
Bahagian Perolehan Kerajaan
Kementerian Kewangan Malaysia



Datuk Seri Haji Suhaime Mahbar

1.4.2020 - 31.5.2021

Kerajaan

Timbalan Ketua Pengarah
Perkhidmatan Awam
(Pembangunan), Jabatan
Perkhidmatan Awam



Betty Hasan

1.4.2020 - 1.9.2020

Kerajaan

Pengarah Kanan
Institut Maklumat dan Analisa
Pasaran Buruh (ILMIA),
Kementerian Sumber Manusia



Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai

1.4.2020 - 31.5.2021

Kerajaan

Pengarah Perkhidmatan Awam
Negeri Sabah

AHLI PANEL PELABURAN



Dato' Mohammed Azlan Hashim

1.9.2020 - 31.8.2022

Pengerusi (Eksekutif)

Marine & General Berhad

Dato' Mohammed Azlan Hashim telah dilantik sebagai Pengerusi Panel Pelaburan KWSP bermula 1 September 2020.

Beliau juga memegang jawatan Pengerusi di beberapa entiti awam yang tersenarai seperti D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad dan Telekom Nasional Berhad. Selain itu, Dato' Mohammed Azlan Hashim merupakan Ahli Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad dan mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan.

Beliau mempunyai kelulusan Ijazah Sarjana Ekonomi daripada Monash University, Melbourne dan merupakan seorang akauntan bertauliah. Selain itu, Dato' Mohammed Azlan Hashim adalah Ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Institute of Chartered Secretaries and Administrators, serta Ahli Institusi Akauntan Malaysia.



Dr. Sivabalasingam Veerasingam

1.5.2020 - 31.5.2021

Ketua Ekonomi

Bahagian Fiskal dan Ekonomi
Kementerian Kewangan Malaysia

Dr. Sivabalasingam Veerasingam telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan pada 1 Mei 2020.

Dr. Sivabalasingam kini memegang jawatan sebagai Ketua Ekonomi di bawah Bahagian Fiskal dan Ekonomi, Kementerian Kewangan. Sebelum ini, beliau pernah berkhidmat sebagai Ketua Seksyen Ekonometrik di bawah Bahagian Ekonomi & Antarabangsa Kementerian Kewangan, Timbalan Pengarah Kluster untuk Penyelidikan Pembangunan dan Dasar Institut Pentadbiran Awam Negara, Ketua Seksyen di Seksyen Makro dan Seksyen Ekonometrik di Kementerian Kewangan, Ketua Penolong Setiausaha Seksyen Ekonometrik dan Seksyen Makro di Bahagian Ekonomi & Dalam Kementerian Kewangan dan Penolong Setiausaha Seksyen Makro dan Seksyen Insurans di Pengurusan Perolehan Kerajaan Kementerian Kewangan. Beliau yang berpengalaman luas di Kementerian Kewangan, telah memulakan kerjayanya sebagai Inspektor Polis (Bahagian Pengurusan) di bawah Polis Diraja Malaysia (PDRM) pada tahun 1987.

Di samping itu, Dr. Sivabalasingam memegang jawatan sebagai Pengarah di Prasarana Malaysia Berhad dan DanaInfra Nasional Berhad. Beliau juga telah menulis beberapa jurnal ekonomi.

Beliau memiliki Diploma Pentadbiran Awam dari Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN), Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) daripada Association of International Accountants (UK), Sarjana Kewangan daripada Royal Melbourne Institute of Technology Australia dan Ijazah Doktor Falsafah daripada Universiti Putra Malaysia.

AHLI PANEL PELABURAN



Adnan Zaylani Mohamad Zahid

4.11.2018 - 15.3.2020

Penolong Gabenor
Bank Negara Malaysia

Adnan Zaylani telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan pada 4 November 2018.

Adnan Zaylani memegang jawatan sebagai Penolong Gabenor di Bank Negara Malaysia yang bertanggungjawab untuk pembangunan sektor kewangan dan insurans, pembangunan kewangan, kewangan Islam dan mengawasi jabatan perundangan. Beliau ialah Ahli Jawatankuasa Pengurusan Bank, Jawatankuasa Kestabilan Kewangan dan menganggotai pelbagai jawatankuasa dasar dan pembangunan lain di bank. Encik Adnan mewakili bank dalam Lembaga Kumpulan Wang Persaraan (KWP) dan Credit Guarantee Corporation (CGC). Beliau juga merupakan Ahli Jawatankuasa Eksekutif (EXCO) dan Jawatankuasa Audit di INCEIF, Anggota Lembaga Labuan FSA dan merupakan Ahli Jawatankuasa Eksekutif Lembaga Pengarah (BEC) International Islamic Liquidity Management Corporation (IILM).

Encik Adnan merupakan pemegang Ijazah Sarjana dalam Public Policy daripada Blavatnik School of Government, University of Oxford, Sarjana Sains dalam Global Market Economics, London School of Economics dan Sarjana Muda Sains dalam Economics, London School of Economics. Beliau merupakan Ahli Financial Market Association of Malaysia.



Rossana Annizah Ahmad Rashid

1.6.2015 - 31.5.2021

Pengerusi,
Bank Simpanan Nasional

Rossana Annizah Ahmad Rashid telah dilantik pada 1 Jun 2015.

Rossana Annizah merupakan Pengerusi Peringkat Negara bagi The Jardine Matheson Group of Companies di Malaysia, serta Naib Pengerusi dan Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Lembaga Pengarah Cycle & Carriage Bintang Berhad dan ahli The Jardine Matheson Group.

Selain menjadi Ahli Lembaga Pengarah Celcom Axiata Berhad dan edotco Group Sdn Bhd, yang merupakan anak-anak syarikat Axiata Group Berhad, beliau merupakan Pengerusi Bank Simpanan Nasional dan Prudential BSN Takaful Berhad. Di samping itu, Rosanna juga turut berkhidmat di Lembaga Astro Malaysia Holdings Berhad.

Beliau banyak menerajui jawatan kepimpinan di sektor telekomunikasi dan perbankan. Rosanna telah memulakan kerjaya di Citibank Malaysia, dan sebelum ini pernah memegang pelbagai jawatan pengurusan kanan seperti di TIME dotCom Berhad, Maxis Berhad dan RHB Bank Berhad. Dengan pengalaman lebih daripada 30 tahun dalam strategi perniagaan, beliau arif dalam mengenal pasti model monetisasi yang mampan, keperluan pelanggan dan persaingan serta keperluan dalam mengkaji semula model monetisasi yang memfokuskan kepada pengurusan pendapatan dan pengurusan kos.

Rossana berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Sastera dalam Perbankan dan Kewangan daripada Canberra College of Advanced Education, Australia (kini dikenali sebagai University of Canberra).

AHLI PANEL PELABURAN



Dato' Md Agil Mohd Natt

1.6.2017 - 31.5.2021

Pengerusi Bukan Eksekutif,
Affin Bank Berhad

Dato' Md Agil Mohd Natt telah dilantik sebagai Panel Pelaburan pada 1 Jun 2017.

Kerjaya Dato' Md Agil bermula sebagai Pengurus Kewangan Korporat di Bumiputra Merchant Bankers Berhad pada tahun 1977 sebelum mula berkhidmat sebagai Pengurus Besar Kanan di Island & Peninsular Berhad. Beliau juga merupakan Ketua Perwakilan Kleinwort Benson Limited sebelum menyertai Kumpulan Maybank pada tahun 1995 sebagai Pengurus Besar Kanan, Perbankan Korporat, Ketua Pegawai Eksekutif di Aseambankers Berhad (kini dikenali sebagai Maybank Investment Bank Berhad), dan Timbalan Presiden/Pengarah Eksekutif di Maybank.

Sebelum bersara daripada dunia korporat pada tahun 2011, jawatan terakhir beliau merupakan Presiden and Ketua Pegawai Eksekutif di Pusat Pendidikan Kewangan Islam Antarabangsa, Universiti Kewangan Islam Dunia.

Beliau kini memegang jawatan Pengerusi bukan eksekutif bebas di Affin Bank Berhad, Manulife Insurance Berhad, dan Manulife Investment Management Berhad.

Beliau memegang Ijazah Kepujian Ekonomi daripada Brunel University London, United Kingdom, Ijazah Sarjana Kewangan daripada Cass Business School London, United Kingdom dan pernah menghadiri Program Pengurusan Advance di Harvard Business School, Amerika Syarikat.



Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad

1.11.2020 - 31.10.2022

Dato' Wan Kamaruzaman telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan pada 1 November 2020.

Dato' Wan Kamaruzaman merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif di Bursa Malaysia Berhad. Selain daripada itu, Dato' Wan Kamaruzaman juga memegang jawatan sebagai Ahli Lembaga di pelbagai organisasi tersenarai seperti Al-Aqar Healthcare REIT, Al-Salam Real Estate Investment Trust dan Minority Shareholders Watch Group. Terdahulu, beliau telah berkhidmat sebagai Ahli Jawatankuasa Penasihat kepada FTSE4Good Index to Financial Times Stock Exchange (FTSE) Russel, London, Ahli Lembaga di Pacific Trustee Sdn Bhd, Nomura Islamic Asset Management Sdn Bhd, RHL Ventures Advisory Sdn Bhd, Pengerusi Institutional Investors Council Malaysia, Ketua Pegawai Eksekutif Ahli Lembaga Retirement Fund (Incorporated), Ahli Lembaga Malakoff Corporation Berhad dan Prima Ekuiti (UK) Limited.

Beliau merupakan pemegang Ijazah Sarjana Muda Kepujian dalam bidang Ekonomi (Analitik Ekonomi) daripada Universiti Malaya dan merupakan seorang pegawai bank berkanun lulusan Asian Institute of Chartered Bankers.

AHLI PANEL PELABURAN



Alizakri Alias

20.8.2018 - 28.2.2021

Ketua Pegawai Eksekutif

Alizakri Alias telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP pada 20 Ogos 2018.

Alizakri Alias menyertai KWSP pada 1 Januari 2014 sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif Bahagian Strategi dan bertanggungjawab untuk mengawasi dasar nasional berkaitan perlindungan sosial serta perkembangan produk dan perkhidmatan KWSP. Di samping itu, beliau bertanggungjawab dalam aspek strategi dan urusan korporat, modal insan, dan pengembangan bakat.

Alizakri merupakan Ahli Lembaga Pengarah Battersea Power Station Development Company Limited, Sime Darby Plantations Bhd dan Kwasa Utama Sdn Bhd. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Astro Malaysia Holdings Bhd sejak Februari 2019, dan pernah menyandang jawatan sebagai Ahli Lembaga Pengarah Dialog Group Berhad, Naib Pengerusi Suruhanjaya Teknikal Organisasi, Pengurusan & Inovasi Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA), dan Ketua Setiausaha Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA).

Alizakri memiliki Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) daripada Cornell University, dan Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) daripada King's College, University of London, United Kingdom. Beliau berkecualan sebagai peguam bela dan peguam cara di Mahkamah Malaya dan sebagai Peguam (Lincoln's Inn) di Mahkamah England dan Wales.

AHLI LEMBAGA, AHLI SILIH GANTI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN YANG BARU DILANTIK



**Tan Sri Mohd Khairul
Adib Abd Rahman**
2.1.2020

Kerajaan



Zakiah Jaafar
1.2.2020

Kerajaan



**Datin Sefia Nik Roslini
Raja Ismail**
1.4.2020

Kerajaan



**Datuk Seri Haji Suhaime
Mahbar**
1.4.2020

Kerajaan



Betty Hasan
1.4.2020

Kerajaan



**Datuk Seri Panglima Sr.
Haji Safar Untong**
1.4.2020

Kerajaan



**Datuk (Datu) Rosmadi
Datu Sulai**
1.4.2020

Kerajaan



**Tan Sri Ahmad Badri
Mohd Zahir**
1.5.2020

Pengerusi Lembaga



**Dr Sivabalasingam
Veerasingham**
1.5.2020

Timbalan Pengerusi Panel
Pelaburan, Kerajaan



**Dato' Mohammed
Azlan Hashim**
1.9.2020

Profesional (Lembaga),
Pengerusi Panel Pelaburan



Dato' Jamil Rakon
1.9.2020

Kerajaan



**Datuk Ruben Emir
Gnanalingam
Abdullah**
1.9.2020

Profesional



**Dato' Dr. Syed Hussain
Syed Husman**
1.11.2020

Majikan



**Tan Sri Dato' Sri
Mohamad Norza
Zakaria**
1.11.2020

Profesional
(Ahli Panel Pelaburan)



**Dato' Wan
Kamaruzaman Wan
Ahmad**
1.11.2020

Profesional
(Ahli Panel Pelaburan)

AHLI LEMBAGA, AHLI SILIH GANTI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN YANG MENAMATKAN PERKHIDMATAN



Tan Sri Azman Shah Haron

15.3.2020

Majikan



Tan Sri Samsudin Osman

1.5.2020

Pengerusi Lembaga



Dato' Amir Omar

1.9.2020

Kerajaan



Betty Hasan

1.9.2020

Kerajaan



David Lau Nai Pek

1.11.2020

Profesional
(Ahli Panel Pelaburan)



**Tan Sri Dato' Sri Mohamad Norza
Zakaria**

3.12.2020

Profesional
(Ahli Panel Pelaburan)

AHLI JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan

1. Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, *Pengerusi*
2. Zakiah Jaafar, *Timbalan Pengerusi*
Silih Ganti: Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail
3. Datuk Mohd Hasnol Ayub
4. Tuan Haji Adnan Mat
5. Khalid Haji Sufat
6. Alizakri Alias

Jawatankuasa Strategi

1. Zainal Abidin Mohd Kassim, *Pengerusi*
2. Dato' Jamil Rakon, *Timbalan Pengerusi*
3. Dato' Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
5. Dato' Abdul Halim Mansor
6. Hadiah Leen
7. Datuk Thomas George
8. Alizakri Alias

Jawatankuasa Audit Lembaga

1. Khalid Haji Sufat, *Pengerusi*
2. Zakiah Jaafar, *Timbalan Pengerusi*
Silih Ganti: Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail
3. Datuk Dr. Philip Ting Ding In (Philip)
4. Hadiah Leen
5. Zainal Abidin Mohd Kassim

Jawatankuasa Perjawatan, Perlantikan & Perkhidmatan

1. Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman, *Pengerusi*
2. Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong, *Timbalan Pengerusi*
Silih Ganti: Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai
3. Datuk Mohd Hasnol Ayub
4. Tan Sri Dr. Lim Wee Chai
5. Tuan Haji Adnan Mat
6. Khalid Haji Sufat
7. Alizakri Alias

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga

1. Datuk Amar Jaul Samion, *Pengerusi*
2. Datuk Thomas George M.S. George, *Timbalan Pengerusi*
3. Dato' Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Catherine Jikunan
5. Alizakri Alias

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

1. Dato' Jamil Rakon, *Pengerusi*
2. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong, *Timbalan Pengerusi*
Silih Ganti: Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai
3. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Hadiah Leen
5. Zainal Abidin Mohd Kassim

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

1. Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, *Pengerusi*
2. Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman, *Timbalan Pengerusi*
Silih Ganti: Datuk Seri Haji Suhaime Mahbar
3. Datuk Mohd Hasnol Ayub
4. Tan Sri Dr. Lim Wee Chai
5. Dato' Abdul Halim Mansor
6. Catherine Jikunan
7. Datuk Thomas George M.S. George

Lembaga Perolehan

1. Datuk Thomas George M.S. George, *Pengerusi*
2. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip), *Timbalan Pengerusi*
3. Tuan Haji Adnan Mat
4. Catherine Jikunan
5. Alizakri Alias

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

1. Dato' Md Agil Mohd Natt, *Pengerusi*
2. Rossana Annizah Ahmad Rashid
3. Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad
4. Alizakri Alias

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin
| Pengerusi

- Pengarah Eksekutif, International Syariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- Profesor, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Timbalan Pengerusi, Majlis Pengawasan Syariah, Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, Yassar Limited, United Kingdom
- Ahli Penasihat Syariah, Dar Al Takaful, Dubai
- Pengerusi, Maldives Monetary Authority Syariah Board, Maldives
- Ahli Financial Regulation Advisory Council of Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia



Prof. Madya Dr. Aznan Hasan
| Timbalan Pengerusi

- Profesor Madya, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Presiden, Persatuan Penasihat Syariah bagi Kewangan Islam Malaysia
- Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Lembaga Syariah Tertinggi, Bank Negara Abu Dhabi
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Bahrain
- Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Maybank
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, FNB Bank (South Africa)
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, Global HSBC Amanah
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, Global Standard Chartered
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, Amanah Raya Berhad



Dr. Zaharuddin Abdul Rahman
| Ahli Jawatankuasa

- Pengasas/Pengarah Urusan, Elzar Syariah Solutions & Advisory Sdn Bhd
- Pengasas/Pengarah Urusan, MyClass Technology Sdn Bhd
- Professor Adjung, Fakulti Bisnes & Perakaunan, UNISZA & UNISEL
- Ahli Lembaga Pengarah, Urban Mobility Asia Plc Ltd, Singapore & Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Sultan Zainal Abidin (Unisza) and Pengerusi, Jawatankuasa Audit & Risiko, and Jawatankuasa Kewangan & Pelaburan
- Ahli Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YAPIEM) dan Pengerusi, Jawatankuasa Risiko & Kelestarian YAPIEM
- Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Exim Bank Malaysia dan ONEXOX
- Ahli Lembaga, Urus Harta Jemaah Sdn Bhd
- Penasihat Syariah, Sedania Salam Capital Sdn Bhd
- Ahli Majlis Fatwa Negeri Perlis
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia



Prof. Dr Engku Rabiah Adawiah Engku Ali
| Ahli Jawatankuasa

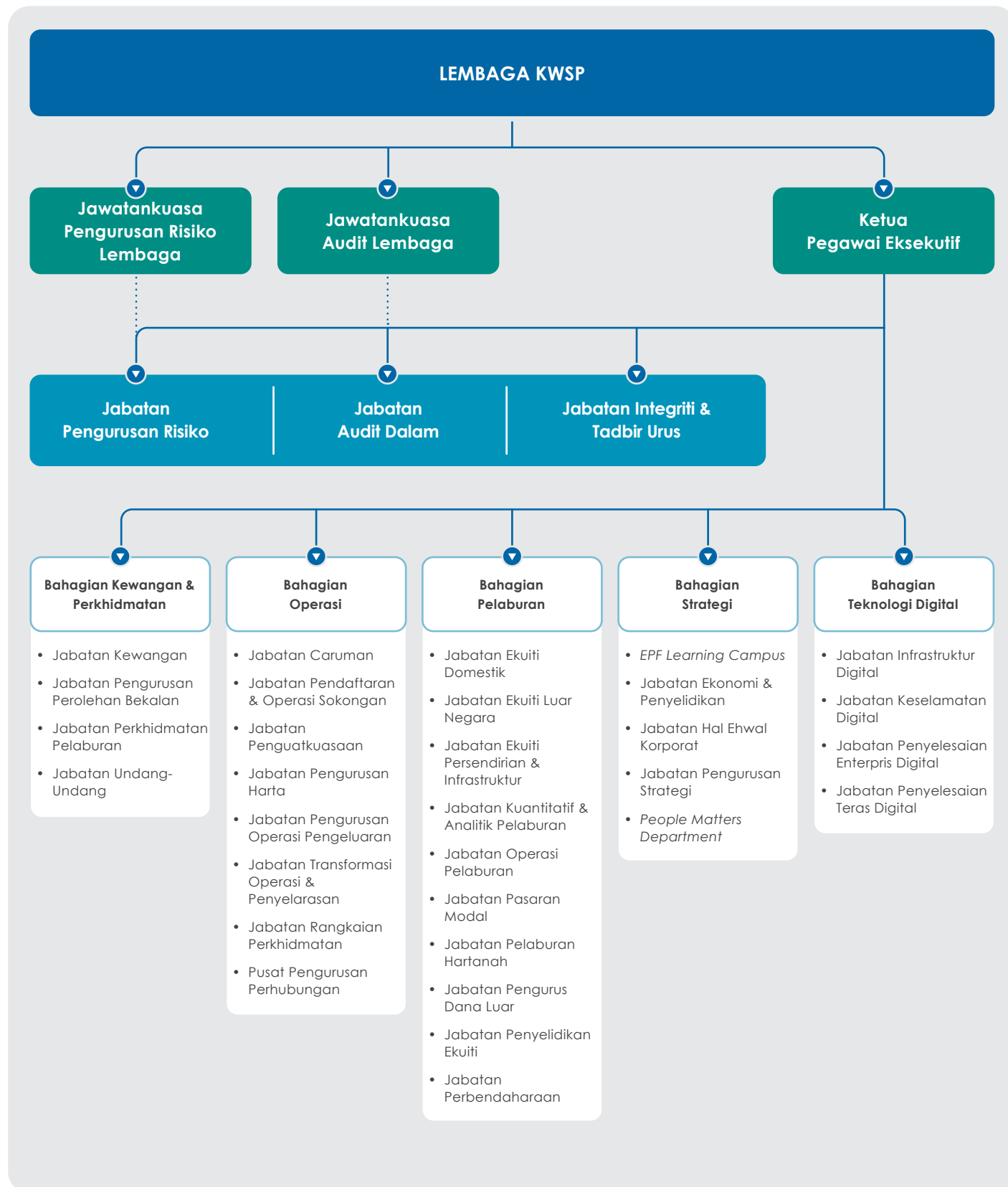
- Profesor, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Labuan Financial Services Authority (Labuan FSA)
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Yayasan Pembangunan Ekonomi Islam Malaysia (YAPIEM)
- Ahli Lembaga, AWQAF Holdings
- Ahli Majlis, Khadijah International Waqf Foundation (KIWF)
- Ahli, Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP)
- Ahli Majlis Pengawasan Syariah, Labuan Reinsurance (L) Ltd
- Ahli Jawatankuasa Syariah, Amanah Ikhtiar Malaysia
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia



Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin
| Ahli Jawatankuasa

- Pensyarah Kanan, Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Kenanga Investment Bank Berhad (KIBB)
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Swiss Re Retakaful
- Pengerusi, Panel Penasihat Syariah, LIMRA Group of Companies
- Ahli, Jawatankuasa Syariah MUA Life Ltd, Mauritius
- Ahli, Jawatankuasa Syariah, RHB Islamic Bank
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

STRUKTUR ORGANISASI



KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF, KETUA PEGAWAI PELABURAN, KETUA PEGAWAI OPERASI, KETUA PEGAWAI STRATEGI, KETUA PEGAWAI TEKNOLOGI DIGITAL DAN KETUA PEGAWAI KEWANGAN



1 Alizakri Alias
| Ketua Pegawai Eksekutif



2 Rohaya Mohammad Yusof
| Ketua Pegawai Pelaburan



3 Dato' Mohd Naim Daruwish
| Ketua Pegawai Operasi



4 Nurhisham Hussein
| Ketua Pegawai Strategi



5 Muhammad Afhzal Abdul Rahman
| Ketua Pegawai Teknologi Digital



6 Szalizi Zainuddin
| Ketua Pegawai Kewangan

KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF, KETUA PEGAWAI PELABURAN, KETUA PEGAWAI OPERASI, KETUA PEGAWAI STRATEGI, KETUA PEGAWAI TEKNOLOGI DIGITAL DAN KETUA PEGAWAI KEWANGAN

1

Alizakri Alias

| Ketua Pegawai Eksekutif

Alizakri Alias merupakan Ketua Pegawai Eksekutif KWSP, jawatan yang telah disandang sejak 20 Ogos 2018.

Beliau menyertai KWSP pada 1 Januari 2014 sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Strategi) dan bertanggungjawab untuk mengawasi dasar nasional berkaitan perlindungan sosial, serta perkembangan produk dan perkhidmatan KWSP. Di samping itu, beliau bertanggungjawab dalam aspek strategi dan urusan korporat, modal insan, dan pembangunan bakat. Beliau juga merupakan anggota *ex-officio* Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan.

Alizakri merupakan Ahli Lembaga Pengarah Battersea Power Station Development Company Limited, Sime Darby Plantations Bhd, dan Kwasa Utama Sdn Bhd. Beliau juga merupakan Lembaga Pengarah Astro Malaysia Holdings Bhd sejak Februari 2019, dan pernah menyandang jawatan sebagai Pengarah Lembaga Dialog Group Berhad, Naib Pengerusi Suruhanjaya Teknikal Organisasi, Pengurusan, & Inovasi dibawah Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA), dan Ketua Setiausaha Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA).

Sebelum menyertai KWSP, beliau merupakan Ketua Pegawai Pemasaran dan Ketua Pegawai Operasi The Iclif Leadership and Governance Centre. Beliau juga pernah memegang jawatan sebagai Pengarah Pengurusan Strategik di Bank Negara Malaysia, Pengarah dan Ketua Strategi dan Hal Ehwal Korporat di DiGi Telecommunications Sdn Bhd, dan Naib Presiden dan Ketua Perancangan Strategik Kumpulan di Malayan Banking Bhd.

Alizakri memiliki Sarjana Pentadbiran Perniagaan (MBA) dari Cornell University, dan Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) dari King's College, University of London, United Kingdom. Beliau berkelayakan sebagai peguam bela dan peguam cara di Mahkamah Malaya dan sebagai Peguam (Lincoln's Inn) di mahkamah England dan Wales.

2

Rohaya Mohammad Yusof

| Bahagian Pelaburan

Rohaya Mohammad Yusof telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Pelaburan KWSP pada Januari 2020.

Beliau memulakan kerjayanya di KWSP pada tahun 2008, dan telah memegang pelbagai jawatan kanan di Bahagian Pelaburan. Beliau juga memiliki pengalaman lebih daripada 18 tahun di dalam bidang perbankan pelaburan sebelum menyertai KWSP.

Rohaya kini merupakan Pengerusi Institutional Investors Council Malaysia dan adalah salah satu Ahli Lembaga Pemegang Amanah Yayasan Khazanah. Selain itu, beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Malaysia Resources Corporation Berhad, Projek Lebuhraya Usahasama Berhad, United Plantations Berhad, dan Yinson Holdings Berhad.

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perdagangan daripada Australia National University dan merupakan ahli bersekutu CPA Australia.

3

Dato' Mohd Naim Daruwish

| Bahagian Operasi

Dato' Mohd Naim Daruwish dilantik sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Operasi), kini dikenali sebagai Ketua Pegawai Operasi, pada 1 Oktober 2014.

Dato' Mohd Naim memulakan karier sebagai Majistret di Perkhidmatan Perundangan dan Kehakiman Malaysia dari tahun 1985 hingga 1992.

Beliau mula berkhidmat di KWSP pada tahun 1992 sebagai Pengurus di Bahagian Pendakwaan/ Litigasi dan pernah memegang pelbagai jawatan termasuk Ketua Jabatan Penguatkuasaan, Ketua Jabatan Undang-undang, dan Ketua Jabatan Caruman.

Dari Disember 2011 hingga September 2014, beliau telah dipinjamkan ke Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) sebagai Ketua Pegawai Eksekutif.

Beliau kembali berkhidmat di KWSP pada Oktober 2014 sebagai Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif (Operasi).

Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Undang-undang (LLB) dari Universiti Malaya.

4

Nurhisham Hussein

| Bahagian Strategi

Nurhisham Hussein telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Strategi pada 2019.

Nurhisham terdahulu merupakan Ketua Jabatan Ekonomi dan Pasaran Modal, di mana beliau bertanggungjawab untuk mengawasi perkembangan ekonomi lebih daripada 20 negara di seluruh dunia yang menyumbang kepada proses pelaburan di KWSP.

Beliau memulakan kerjayanya dalam bidang perbankan saudagar di era 1990an, dan telah menyandang pelbagai jawatan dalam bidang ekonomi dan institusi kewangan seperti di Bank Perwira Affin, Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC).

Nurhisham berkelulusan Ijazah Sarjana Muda (Ekonomi) dalam bidang Ekonomi Monetari daripada University of London School of Economics and Political Science (LSE), United Kingdom, dan merupakan pemegang Ijazah Sarjana Ekonomi daripada Universiti Malaya (UM).

5

Muhammad Afhzal Abdul Rahman

| Bahagian Teknologi Digital

Muhammad Afhzal Abdul Rahman telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Teknologi Digital pada tahun 2019. Beliau mengetuai Bahagian Teknologi Digital dan bertanggungjawab untuk memacu strategi teknologi digital, pelaksanaan inisiatif teknologi, dan pembangunan sistem teknologi maklumat serta operasi teknologi yang terdiri daripada 336 orang pegawai teknologi.

Sebelum menyertai KWSP, beliau mempunyai pengalaman bekerja selama 13 tahun bersama organisasi multinasional seperti Maybank, Shell, T-Systems, DHL, dan IBM dalam pelaksanaan inisiatif-inisiatif strategik teknologi yang memberi manfaat dan impak kepada organisasi.

Selain itu, beliau juga mempunyai pengalaman selama 22 tahun dalam pelbagai aspek pengurusan dan penggunaan teknologi merangkumi aspek strategi, transformasi digital, serta pembangunan sistem teknologi maklumat dalam sektor kewangan dan industri minyak dan gas.

Muhammad Afhzal merupakan pemegang Ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Elektrik) daripada Columbia University, New York, Amerika Syarikat.

6

Sazaliza Zainuddin

| Bahagian Kewangan Dan Perkhidmatan

Sazaliza Zainuddin telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Kewangan pada 3 April 2017.

Sazaliza mula berkhidmat di KWSP pada bulan Julai 2006 sebagai Ketua Akaun di Jabatan Kewangan dan telah memegang beberapa jawatan lain sebelum dinaikkan pangkat kepada Ketua Pegawai Kewangan. Jawatan terdahulu yang dipegang termasuk Ketua Jabatan Kewangan, Ketua Jabatan Pengurusan Perolehan, dan Ketua Jabatan Audit Dalam. Beliau juga pernah berkhidmat di PricewaterhouseCoopers sebagai Pengurus Kanan sebelum berkhidmat di KWSP.

Beliau merupakan Pengarah di Malaysia Building Society Berhad dari tahun 2017 hingga 2018 dan HSBC Amanah Takaful (Malaysia) Berhad dari tahun 2013 hingga 2017. Sazaliza kini merupakan Ahli Lembaga bukan eksekutif MBSB Bank Berhad.

Beliau merupakan pemegang ACCA dan berkelulusan Sarjana Muda (Kepujian) Perakaunan dan Kewangan daripada South Bank University, United Kingdom.

PENGURUSAN KANAN



Pejabat KPE

Alizakri Alias

| Ketua Pegawai Eksekutif

Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) bertanggungjawab terhadap keseluruhan operasi. Beliau memberikan bimbingan, nasihat, termasuk kepimpinan kepada Pengurusan Kanan untuk memastikan strategi dan polisi organisasi dapat dicapai. KPE juga menyelia pelaksanaan pelan jangka panjang dan pendek KWSP dan merupakan penghubung antara Pengurusan dan Lembaga. Jabatan-jabatan yang melaporkan secara terus kepada KPE ialah Jabatan Pengurusan Risiko, Jabatan Audit Dalam, dan Jabatan Integriti & Tadbir Urus.



Pejabat KPE

Rohaya Mohammad Yusof

| Bahagian Pelaburan

Bahagian Pelaburan menguruskan aset bernilai RM1000.10b secara global dengan melabur di pelbagai kelas aset di sektor awam dan persendirian.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyelidik dan menguruskan dana meliputi pelbagai kelas aset. Jabatan-jabatan ini adalah Jabatan Ekuiti Domestik, Jabatan Ekuiti Luar Negara, Jabatan Perbendaharaan, Jabatan Pasaran Modal, Jabatan Pelaburan Hartanah, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur, Jabatan Pengurus Dana Luar, Jabatan Penyelidikan Ekuiti, Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan dan Jabatan Operasi Pelaburan.



Pejabat KPE

Dato' Mohd Naim Daruwish

| Bahagian Operasi

Bahagian Operasi bertanggungjawab menguruskan perkhidmatan operasi teras, terutamanya yang melibatkan ahli dan majikan, bagi memastikan penyampaian perkhidmatan dan pengalaman pelanggan yang efektif pada setiap masa. Bahagian ini juga menyediakan khidmat nasihat kepada pelanggan dan memastikan pematuhan terhadap peraturan kawal selia. Di samping itu, Bahagian ini juga menyediakan fungsi sokongan kepada pihak berkepentingan dalaman.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Operasi ialah Jabatan Pendaftaran dan Operasi Sokongan, Jabatan Caruman, Jabatan Pengurusan Operasi Pengeluaran, Jabatan Penguatkuasaan, Jabatan Transformasi Operasi dan Penyelarasan, Jabatan Rangkaian Perkhidmatan, Pusat Pengurusan Perhubungan serta 68 pejabat cawangan di seluruh Malaysia.



Pejabat KPE

Nurhisham Hussein

| Bahagian Strategi

Bahagian Strategi memastikan pelan pertengahan dan jangka panjang dilaksanakan di samping mengekalkan reputasi baik KWSP. Selain itu, Bahagian ini juga turut mengurus isu-isu strategik berkaitan modal insan serta pembangunan bakat.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Pengurusan Strategi, *People Matters Department*, Jabatan Hal Ehwal Korporat, *EPF Learning Campus*, dan Jabatan Ekonomi & Penyelidikan.

PENGURUSAN KANAN

**Muhammad Afhzal Abdul Rahman**| **Bahagian Teknologi Digital**

Bahagian Teknologi Digital menyokong perniagaan dan operasi KWSP dengan melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian dan perkhidmatan teknologi digital yang berfokuskan pelanggan, inovatif, kukuh dan terjamin.

Jabatan-jabatan di bawah seliaan Bahagian Teknologi Digital termasuk Seksyen Penyelesaian Platform Digital, Jabatan Penyelesaian Teras Digital, Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital, Jabatan Infrastruktur Digital, Jabatan Keselamatan Digital dan Seksyen Pengurusan Perkhidmatan Digital.

**Cindy Tan Ler Chin**| **Jabatan Pengurusan Risiko**

Jabatan Pengurusan Risiko bertanggungjawab menubuhkan, merumuskan dan mengesyorkan serta menguruskan Pengurusan Risiko Enterprise yang mampan. Ini akan memastikan bahawa semua risiko-risiko utama dikenalpasti dan kawalan-kawalan yang bersesuaian diwujudkan selaras dengan pengurusan risiko yang berstrategik. Pengurusan risiko yang diamalkan secara sofistikated dan bersepadu meliputi keseluruhan organisasi pada tahap yang melangkaui piawaian industri.

**Sazalza Zainuddin**| **Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan**

Bahagian Kewangan & Perkhidmatan bertanggungjawab memastikan operasi keseluruhan kewangan dan perkhidmatan dapat diselaraskan melalui penyediaan perkhidmatan yang berkesan dan efisien serta mematuhi tadbir urus yang ditetapkan.

Jabatan-jabatan di bawah bahagian ini ialah Jabatan Kewangan, Jabatan Perkhidmatan Pelaburan, Jabatan Undang-Undang, dan Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan.

**Nik Mohamed Yusoff Affendi Jaafar**| **Jabatan Integriti & Tadbir Urus**

Jabatan Integriti & Tadbir Urus bertanggungjawab memastikan operasi serta urus niaga KWSP dilaksanakan secara telus dan profesional dengan menyediakan khidmat nasihat dalam aspek integriti, tadbir urus dan antirasuah kepada Pengurusan. Selain itu, jabatan ini turut memperkasakan integriti di KWSP dengan melaksanakan Program Outreach pendidikan dan kesedaran integriti kepada anggota dan pemegang kepentingannya.

PENGURUSAN KANAN



Zaini Shaari

| Jabatan Audit Dalam

Jabatan Audit Dalam bertindak sebagai rakan strategik kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan dalam mencapai matlamat organisasi dengan memberikan jaminan objektif serta pandangan yang bebas terhadap keberkesanan tadbir urus, pengurusan risiko, dan proses kawalan dalaman. Jabatan ini juga membantu KWSP dalam mendorong penerapan nilai-nilai organisasi demi mencapai objektif strategik, operasi, kewangan dan pematuhan.



Annie Rosle

| Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur

Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur menilai dan melaksanakan peluang pelaburan ekuiti persendirian dan infrastruktur yang memenuhi pulangan yang disasarkan. Jabatan ini menguruskan tiga kelas aset, iaitu Hartanah, Ekuiti Swasta dan Infrastruktur.



Ahmad Ridzuan Wan Idrus

| Jabatan Operasi Pelaburan

Jabatan Operasi Pelaburan ialah Rakan Perniagaan Bahagian Pelaburan dalam hal-hal berkaitan perkhidmatan syariah, transformasi pelaburan, teknologi maklumat dan digital, penambahbaikan proses berterusan, dan pembangunan modal insan bagi memenuhi keperluan dan kehendak masa hadapan Bahagian Pelaburan.



Azhar Ahmad

| Jabatan Pasaran Modal

Jabatan Pasaran Modal bertanggungjawab untuk menguruskan mandat pendapatan tetap bagi pasaran domestik dan global yang merangkumi langganan serta urusniaga Sekuriti Hutang Persendirian (PDS) dan penyertaan di dalam cadangan Pinjaman / Pembiayaan.

Jabatan ini menyediakan pelbagai pilihan penyelesaian yang komprehensif serta menyeluruh bersesuaian dengan keperluan Pasaran Modal, disamping mengoptimalkan pulangan dan memelihara modal melalui diversifikasi di dalam pelbagai spektrum kredit.

PENGURUSAN KANAN



Azizul Zainol

| **Jabatan Perbendaharaan**

Jabatan Perbendaharaan bertanggungjawab untuk menguruskan kelas aset tunai dan portfolio pelaburan pendapatan tetap (Kerajaan dan seantaranya). Jabatan ini juga menguruskan keperluan pertukaran matawang asing KWSP dan melaksanakan dasar lindung nilai untuk melindungi risiko pertukaran matawang asing dan risiko kadar faedah.



Fariza Ali @ Taib

| **Jabatan Pengurus Dana Luar**

Jabatan Pengurus Dana Luar bertanggungjawab mengawasi pengurus dana luar berdasarkan amalan terbaik industri bagi mengoptimumkan pulangan pelaburan dalam kawalan risiko yang berpatutan melalui kepelbagaian pelaburan dengan melantik pengurus dana terbaik dalam kelas aset yang berkenaan di pasaran domestik dan global.



Badrul Hisham Dahalan

| **Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan**

Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan bertanggungjawab dalam strategi pelaburan perusahaan dan analisis pelaburan termasuk Peruntukan Aset Strategik, Peruntukan Aset Taktikal (TAA) dan penganggaran pelaburan untuk memastikan pulangan pelaburan dioptimumkan dalam tahap risiko tertentu serta sesuai dengan objektif pelaburan KWSP.

Jabatan ini juga mengawasi pengawasan Institusi Pengurusan Dana di bawah Skim Pelaburan Anggota (MIS) untuk memastikan pelaburan anggota di bawah skim tersebut dilindungi.



Lim Tze Seong

| **Jabatan Ekuiti Luar Negara**

Jabatan Ekuiti Antarabangsa menguruskan pelaburan ekuiti antarabangsa dengan berhemah dan mengoptimumkan pulangan pelaburan ekuiti yang dibentuk dalam Peruntukan Aset Strategik KWSP. Tujuan strategik jabatan ini adalah menjadi pengurus pelaburan ekuiti global terkemuka dalam industri pencen sambil memenuhi keperluan pihak berkepentingan.

PENGURUSAN KANAN



Mohamad Hafiz Kassim

| Jabatan Pelaburan Hartanah

Jabatan Pelaburan Harta menguruskan portfolio Hartanah domestik dan antarabangsa. Peranan jabatan merangkumi pembelian, pengurusan aset, pelupusan dan pengoptimuman portfolio. Kemahiran dalaman dan luaran digunakan untuk memastikan KWSP membuat pelaburan yang bertanggungjawab dengan profil ganjaran risiko yang seimbang.



Zalinah A Hamid

| Jabatan Ekuiti Domestik

Jabatan Ekuiti Domestik bertanggungjawab untuk melabur dan mengurus portfolio ekuiti domestik berdasarkan peruntukan aset dan mandat pelaburan yang diluluskan secara berhemah, telus dan profesional sambil mengoptimumkan pulangan pelaburan mengikut risiko yang dibenarkan.



Nor Azam Yahya

| Jabatan Penyelidikan Ekuiti

Jabatan Penyelidikan Ekuiti menganalisa dan menilai syarikat-syarikat tersenarai awam yang dilaburkan oleh KWSP dan menjalankan pengawasan ESG ke atas syarikat-syarikat tersebut.



C. Baharudin Wahab

| Jabatan Caruman

Jabatan Caruman bertanggungjawab dalam menyediakan pelbagai saluran bayaran untuk majikan meresitkan caruman kepada pekerja mereka dengan mudah di mana sahaja dan pada bila-bila masa. Caruman yang diterima diresit dan dikreditkan dalam akaun ahli secara efisien dan efektif. Jabatan ini turut bertanggungjawab mengurus, menyelenggara dan mengemaskini akaun majikan dan ahli dengan teratur dalam masa yang ditetapkan.

PENGURUSAN KANAN



Dato' Khalid Haron

| Jabatan Pengurusan Operasi Pengeluaran

Jabatan Pengurusan Operasi Pengeluaran bertanggungjawab menyediakan dasar, operasi manual, arahan kerja dan garis panduan untuk semua jenis skim pengeluaran selari dengan polisi dan peruntukan Akta KWSP dan melaksanakan penambahbaikan yang berterusan supaya semua permohonan pengeluaran akan diproses dengan cara yang lebih tepat, cepat dan cekap. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk mengawasi keberkesanan dan kecekapan prestasi operasi pengeluaran.



Majidah Yahya

| Jabatan Pendaftaran & Operasi Sokongan

Jabatan Pendaftaran & Operasi Sokongan bertanggungjawab dalam memastikan semua urusan berkaitan pendaftaran ahli, majikan dan penamaan ahli mematuhi garis panduan dan peraturan yang ditetapkan. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk menguruskan dokumen dan data majikan serta ahli bagi memastikan ianya tepat, berintegriti dan disimpan dengan selamat. Selain itu, jabatan ini juga memberi khidmat sokongan kepada jabatan-jabatan KWSP di Hub (Operasi) dalam urusan pentadbiran dan kewangan.



Hardial Singh A/L Mitt Singh

| Jabatan Penguatkuasaan

Jabatan Penguatkuasaan bertanggungjawab melindungi kepentingan pekerja berdasarkan Akta KWSP 1991 dengan memastikan majikan membayar caruman KWSP dengan tepat dan teratur. Di samping itu, Jabatan ini juga bertanggungjawab memberi khidmat nasihat yang menyeluruh kepada majikan berhubung pematuan undang-undang dan produk-produk KWSP.



Mohd Rodzi Abu Bakar

| Jabatan Rangkaian Perkhidmatan

Jabatan Rangkaian Perkhidmatan bertanggungjawab untuk memberikan sokongan serta mengawasi keberkesanan dan kecekapan perkhidmatan KWSP menerusi semua saluran perkhidmatan seperti Saluran Elektronik, Khidmat Nasihat Ahli, Kaunter Perkhidmatan, *Mobile Team*, dan Pengurusan Operasi Cawangan. Objektif strategik Jabatan ini adalah untuk memberikan pengalaman pelanggan dan digital yang terbaik kepada ahli.

PENGURUSAN KANAN



Norizah Hassalli

| Pusat Pengurusan Perhubungan

Pusat Pengurusan Perhubungan menguruskan semua medium saluran komunikasi KWSP, bagi memastikan pengurusan perhubungan pelanggan KWSP berada di tahap yang cemerlang melalui pemantauan berkala tahap indeks kepuasan dan pengalaman pelanggan KWSP.



Tamilwanan A/L Palaniappan

| Jabatan Pengurusan Harta

Jabatan Pengurusan Harta menyediakan ruang kerja dan awam yang kondusif dan selamat bagi anggota dan pelanggan KWSP. Dalam menyediakan perkhidmatan ini, Jabatan ini memastikan semua peraturan pihak berkuasa tempatan berkaitan dipatuhi.



Ong Hock Chye

| Jabatan Transformasi Operasi & Penyelarasan

Jabatan Transformasi Operasi & Penyelarasan bertanggungjawab melaksanakan kajian, penambahbaikan berterusan dan perubahan radikal untuk mentransformasikan proses operasi bagi memenuhi keperluan masa hadapan dalam persekitaran yang dinamik dan kompleks. Jabatan ini juga membantu menyelaraskan proses operasi dan memacu pelbagai inisiatif untuk menyemai budaya kualiti dan inovatif di kalangan anggota KWSP.



Noorhaslin Mohd Baseri

| Jabatan Perkhidmatan Pelaburan

Jabatan Perkhidmatan Pelaburan memastikan pematuhan polisi dan garis panduan dalaman yang berkaitan dengan pelaburan serta undang-undang dan penguatkuasaan relevan yang mentadbir pelaburan domestik dan luar negara KWSP. Ia bertanggungjawab untuk menyelesaikan segala transaksi pelaburan berpandukan kelaziman pasaran dan memastikan semua rekod perakaunan dan laporan berkenaan mematuhi polisi yang digunapakai oleh KWSP. Ia juga bertanggungjawab ke atas *Chinese Wall Policy* dan *Data Governance* untuk KWSP.

PENGURUSAN KANAN

**Nor Azian Mohd Noor**

| Jabatan Kewangan

Jabatan Kewangan mengurus dan mengawal fungsi kewangan KWSP antaranya termasuk hal ehwal bajet, bayaran, cukai dan pelaporan kewangan. Jabatan ini juga memberi khidmat nasihat mengenai perakaunan, percukaian, pengurusan kos dan polisi kewangan.

**Zalikar Yusoff**

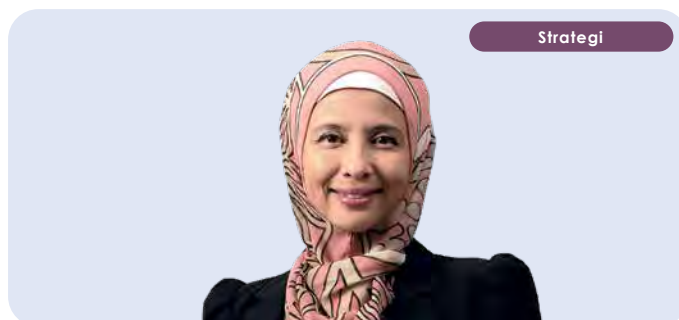
| Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan

Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan bertanggungjawab untuk menguruskan perolehan barangan dan perkhidmatan mengikut Polisi Perolehan KWSP. Ia juga bertanggungjawab untuk memastikan proses perolehan yang cekap, beretika dan mematuhi tadbir urus korporat yang baik bagi mendapatkan nilai terbaik wang semasa.

**Zaidatul Mazwin Idrus**

| Jabatan Undang - Undang

Jabatan Undang-Undang berperanan sebagai penasihat undang-undang kepada organisasi, memberikan perkhidmatan sekretariat kepada Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP serta bertanggungjawab mengambil tindakan undang-undang terhadap majikan dan mana-mana pihak yang tidak mematuhi peruntukan Akta KWSP 1991 dan undang-undang subsidiarinya.

**Balqais Yusoff**

| Jabatan Pengurusan Strategi

Jabatan Pengurusan Strategi bertanggungjawab dalam menggariskan hala tuju organisasi serta memastikan strategi korporat direalisasikan mengikut pelan tindakan yang kukuh. Ia juga menguruskan hubungan dengan pihak berkepentingan dalam memacu penggubalan dasar serta menambah baik produk dan perkhidmatan bagi memastikan KWSP kekal relevan di samping meningkatkan kesejahteraan dan membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

PENGURUSAN KANAN



Mohamad Fahmi Abdul Rahim

| People Matters Department

People Matters Department memacu sasaran perniagaan melalui pelaksanaan inisiatif-inisiatif yang berkaitan dengan modal insan dan kerja-kerja transaksi yang menyokong kitaran pengurusan bakat. Melalui kolaborasi bersama pihak berkaitan, rancangan strategik jabatan ini mengambil kira aspek kesejahteraan di KWSP. Jabatan ini juga komited dalam memperkasakan modal insan supaya dapat memberi nilai mampan kepada KWSP.



Raja Zafura Raja Zain

| Jabatan Hal Ehwal Korporat

Jabatan Hal Ehwal Korporat bertanggungjawab untuk menguruskan reputasi organisasi melalui komunikasi dalaman, pemasaran dan strategi dengan matlamat utama untuk memantapkan peranan KWSP sebagai organisasi perlindungan sosial.



Nurhisham Hussein

| Jabatan Ekonomi & Penyelidikan

Jabatan Ekonomi & Penyelidikan memantau perkembangan ekonomi di negara-negara di mana KWSP melakukan aktiviti pelaburan. Ini akan memberi gambaran mengenai perumusan strategi pelaburan dan peruntukan portfolio dengan mengambil kira faktor risiko pasaran.



Suhaizam Ismail

| EPF Learning Campus

EPF Learning Campus (ELC) bertanggungjawab merangka strategi pembelajaran dan memacu pelan pembelajaran, objektif, dan polisi latihan korporat. Sebagai peneraju pembelajaran untuk KWSP, ELC menawarkan program pembangunan pembelajaran berstruktur dan pendidikan keselamatan sosial memfokuskan kepada kompetensi masa depan melalui penyelesaian pembelajaran yang komprehensif termasuk penyelidikan, perundingan, pembangunan dan pelaksanaan.

PENGURUSAN KANAN



Jasmine Goh Wan Chen

| **Jabatan Keselamatan Digital**

Jabatan Keselamatan Digital bertanggungjawab untuk melindungi kerahsiaan, integriti dan maklumat kritikal dan aset KWSP. Jabatan ini juga membangunkan dan menguatkuasakan dasar dan prosedur keselamatan digital berdasarkan piawaian industri, amalan terbaik, dan garis panduan peraturan yang relevan.



Rosziata Mohamad

| **Jabatan Penyelesaian Teras Digital**

Jabatan Penyelesaian Teras Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi ke atas sistem teras dana simpanan KWSP. Ini membolehkan KWSP melaksanakan mandat keselamatan sosial dalam memberikan perlindungan keselamatan sosial yang mencukupi, liputan yang lebih baik, perkhidmatan pelanggan yang cekap serta pengutipan caruman yang tepat pada masanya.



Ravi Kumar A/L T. Wickniswasarajah

| **Jabatan Infrastruktur Digital**

Jabatan Infrastruktur Digital bertanggungjawab untuk membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan infrastruktur teknologi untuk menyokong sistem serta operasi digital KWSP. Jabatan ini menyediakan infrastruktur digital yang kukuh, berdaya tahan, selamat dan mempunyai kebolehpulihan yang mematuhi piawaian dan peraturan seni bina teknikal KWSP untuk memenuhi kapasiti dan prestasi teknologi maklumat yang diperlukan oleh operasi KWSP.



Wu Tze Chyi @ Eva Wu

| **Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital**

Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi keseluruhan organisasi KWSP yang menyokong keperluan maklumat korporat, operasi, pengurusan serta keperluan pelaburan di samping penyelesaian kolaborasi dan produktiviti.



BAHAGIAN PELABURAN

Rohaya Mohammad Yusof
| Ketua Pegawai Pelaburan

Mengimbas kembali tahun 2020, perkataan yang paling tepat untuk menggambarkaninya ialah VUCA – tidak stabil (*volatile*), tidak menentu (*uncertain*), kompleks (*complex*), dan tidak jelas (*ambiguous*). Sebelum berlakunya penularan pandemik, peningkatan risiko geopolitik dalam persekitaran ketegangan perdagangan dan kebangkitan kerajaan populis telah pun memberi kesan kepada ekonomi di seluruh dunia. Kemunculan COVID-19 selepas itu telah mengejutkan hampir semua pihak. Pandemik ini telah menyebabkan para pelabur menjauhkan diri daripada pasaran saham yang dibayangi kebimbangan akan kesan penularan virus terhadap perniagaan dan ekonomi.

Berikutan pergerakan yang terhad dan sekatan aktiviti ekonomi, kehidupan ahli KWSP, dan rakyat Malaysia amnya, telah terjejas dengan teruk. Tindakan KWSP untuk membenarkan ahli mengakses simpanan persaraan dan menangguhkan pembayaran caruman syer pekerja membantu mereka bertahan dalam tempoh pandemik, namun pada masa yang sama memberi kesan kepada aliran tunai KWSP. Untuk memastikan kecairan dana yang kukuh dan berdaya tahan, KWSP telah mengaktifkan pelan pengurusan kecairan yang melibatkan pengimbangan semula portfolio-portfolio pelaburan. Di samping itu, pandemik tersebut juga telah pantas mengubah cara bekerja dalam suasana norma baharu apabila kebanyakan individu mula bekerja dari rumah.

Walaupun berdepan dengan persekitaran yang tidak terjangka dan didorong oleh komitmen yang teguh untuk memenuhi matlamat organisasi, KWSP berjaya mencapai prestasi yang kukuh. KWSP telah mengisytiharkan kadar dividen Simpanan Konvensional sebanyak 5.20% dan Simpanan Syariah sebanyak 4.90%, yang mana kedua-duanya melebihi kadar minimum 2.50%, seperti yang dimandatkan oleh Akta KWSP 1991. Kadar dividen sebenar bagi purata tiga tahun berturut-turut untuk Simpanan Konvensional ialah sebanyak 5.43 %, iaitu 3.43% melebihi sasaran purata tiga tahun 2.00%. Kadar dividen sebenar bagi purata tiga tahun berturut-turut untuk Simpanan Syariah ialah sebanyak 5.10%, yang juga lebih tinggi daripada sasaran 2.00%.

Objektif Pelaburan

- Untuk melindungi dan menambah nilai simpanan ahli
- Untuk memastikan pulangan yang stabil dan konsisten untuk jangka panjang berdasarkan had toleransi risiko

Sasaran Strategik Pelaburan

- Mengisytiharkan sekurang-kurangnya 2.50% dividen nominal tahunan
- Mengisytiharkan sekurang-kurangnya 2% dividen sebenar (dilaraskan untuk inflasi) bagi purata tiga tahun berturut-turut

BAHAGIAN PELABURAN

SOROTAN PELABURAN

Tema utama untuk tahun 2020 bertumpu pada penularan COVID-19 yang telah memberi kesan terhadap kehidupan masyarakat global. Langkah-langkah sekatan pergerakan dan pembendungan yang dilaksanakan di seluruh dunia, walaupun merupakan satu keperluan, telah menimbulkan kesan buruk kepada kegiatan ekonomi dan menyebabkan gangguan besar. Tahun ini juga telah menyaksikan kejatuhan harga minyak yang belum pernah terjadi sebelumnya kerana permintaan di seluruh dunia telah jatuh dengan mendadak disebabkan pandemik. Selain daripada itu, Amerika Syarikat (AS) mencuri tumpuan apabila pasaran kewangan global menantikan keputusan pilihan raya presiden mereka yang ke-59.

Tahun 2020 telah dibayangi dengan ketidakpastian dan ketidakstabilan pasaran yang ketara. Pandemik COVID-19 telah menyebabkan aliran keluar modal yang besar daripada pasaran kewangan, penurunan permintaan, dan perdagangan global yang ketara, serta telah melemahkan sentimen dan aktiviti perniagaan. Kerajaan dan bank pusat di seluruh dunia terpaksa campur tangan dengan memberikan bantuan yang diperlukan dan menampung pemulihan semula ekonomi.

Rizab Persekutuan AS telah mengurangkan kadar faedah hampir kepada sifar dan melancarkan program pelonggaran kuantitatif besar-besaran, sementara Bank Pusat Eropah telah memperkenalkan program pembelian kecemasan pandemik sebagai langkah dasar monetari tidak standard untuk mengurangkan risiko yang berpunca daripada pandemik. Di Malaysia pula, Bank Negara Malaysia telah menurunkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) sebanyak 125 mata asas terkumpul kepada 1.75% dalam beberapa siri penurunan kadar sepanjang tahun 2020.

Suku pertama tahun 2020 menyaksikan pasaran ekuiti domestik dan global menjunam dengan ketara. Semua indeks ekuiti utama yang dipantau oleh KWSP mencatatkan penurunan dua digit berbanding dengan paras indeks tahun sebelumnya. Namun, tindakan pelonggaran sekatan pergerakan, pelaksanaan dasar monetari longgar yang berterusan dan petunjuk awal pemulihan telah mendorong peningkatan semula indeks FBM KLCI dan pasaran ekuiti global. Pasaran bon, yang juga mengalami turun naik yang tinggi, telah memberikan peluang diversifikasi sepanjang tempoh ini. Dasar monetari yang longgar di seluruh dunia secara amnya memberikan pulangan positif untuk pasaran bon pada tahun 2020.

ALOKASI ASET STRATEGIK

Alokasi Aset Strategik (SAA) KWSP ialah rangka kerja yang bertujuan untuk mengoptimumkan pulangan pelaburan jangka panjang dalam had risiko toleransi yang ditetapkan. SAA ini dikaji semula setiap tiga tahun bagi mengambil kira keadaan pasaran semasa, perubahan dalam keperluan kawal selia, polisi perakaunan, dan kekangan pelaburan.

Di bawah SAA, setiap kelas aset berperanan untuk memastikan KWSP mencapai objektif pelaburannya. Instrumen Pendapatan Tetap menambah nilai pulangan untuk portfolio dan memelihara simpanan ahli dengan menyediakan aliran pendapatan yang stabil melalui bayaran faedah. Ekuiti pula meningkatkan pulangan portfolio dengan menambah nilai simpanan ahli dengan pulangan yang melebihi kadar inflasi. Aset Hartanah dan Infrastruktur berfungsi sebagai instrumen lindung nilai terhadap inflasi melalui pendapatan sewa dan penambahan nilai modal. Alokasi kepada Instrumen Pasaran Wang adalah bagi memenuhi operasi harian KWSP termasuk pelaburan, pengeluaran simpanan ahli, dan perbelanjaan operasi.

Pada tahun 2019, SAA telahpun dikaji semula untuk tempoh berkuat kuasa tahun 2020 hingga tahun 2022. Namun, berikutan penularan pandemik, KWSP telah memutuskan untuk mengkaji semula strategi pelaburannya dan mempertimbangkan perubahan keadaan pasaran yang ketara. Rangka kerja yang telah dikaji semula ini akan memastikan bahawa objektif KWSP untuk terus memelihara dan meningkatkan simpanan ahli tercapai selaras dengan visi KWSP untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

SOROTAN PRESTASI PELABURAN

Pada tahun 2020, KWSP telah mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM63.45 bilion, meningkat 24.65% daripada RM50.90 bilion yang dicatatkan pada tahun 2019 walaupun berdepan dengan cabaran-cabaran akibat pandemik COVID-19 dan ketidaktentuan global. Instrumen Pendapatan Tetap menjadi asas kepada kestabilan portfolio dalam persekitaran yang tidak menentu pada tahun 2020, melalui peningkatan pendapatan daripada keuntungan modal yang ketara disebabkan oleh kadar hasil pasaran yang lebih rendah. Keadaan ini telah membuka peluang kepada KWSP untuk meraih keuntungan. Portfolio Pendapatan Tetap mengurangkan impak daripada prestasi portfolio Ekuiti

BAHAGIAN PELABURAN

➤ **Pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM63.45 bilion, meningkat 24.65% daripada RM50.90 bilion yang dicatatkan pada tahun 2019**

yang terkesan oleh ketidakpastian akibat COVID-19, manakala portfolio Hartanah dan Infrastruktur pula terus menghasilkan pendapatan dividen yang stabil.

Pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM63.45 bilion yang dijana untuk tahun ini merupakan kadar pulangan atas pelaburan (ROI) sebanyak 6.13%, lebih tinggi daripada 5.71% yang dicatatkan pada tahun 2019. Prestasi KWSP tetap membanggakan walaupun beroperasi dalam persekitaran pasaran yang mencabar, dengan menghasilkan ROI tahunan selama tiga tahun sebanyak 6.14% untuk tempoh 2018 – 2020.

➤ **Kadar pulangan atas pelaburan (ROI) sebanyak 6.13%, lebih tinggi daripada 5.71% yang dicatatkan pada tahun 2019**

Daripada jumlah pendapatan pelaburan kasar, sejumlah RM40.62 bilion atau 64.02% diperuntukkan untuk portfolio konvensional dan sejumlah RM22.83 bilion untuk portfolio syariah. Daripada peruntukan portfolio syariah, kira-kira satu perempat atau RM6.15 bilion disalurkan secara khusus kepada Simpanan Syariah dan selebihnya kepada Simpanan Konvensional.

➤ **Jumlah pembayaran dividen untuk tahun 2020 ialah RM47.64 bilion**

Sebagai sebahagian daripada strategi diversifikasi, KWSP meningkatkan pelaburan dalam aset global secara berterusan sejak beberapa tahun yang lalu, dan kini memiliki aset di lebih 40 buah negara dan dalam 28 mata wang. Ini membolehkan KWSP untuk mencapai keuntungan yang besar daripada pasaran dan kelas aset yang berbeza serta memudahkan KWSP untuk meningkatkan prestasi pelaburan secara keseluruhannya. Pegangan luar negara mewakili sebanyak 35.14% daripada jumlah aset KWSP pada 31 Disember 2020 dan menyumbang sebanyak 49.80% kepada pendapatan pelaburan kasar KWSP. ROI yang dicatatkan untuk pelaburan luar negara ialah sebanyak 8.64% manakala ROI untuk pelaburan domestik ialah sebanyak 5.02% pada tahun 2020.

Terdapat rosot nilai bersih ke atas aset kewangan berjumlah RM635.93 juta untuk tahun ini, peningkatan sebanyak RM547.15 juta daripada RM88.78 juta pada tahun 2019. Selaras dengan piawaian perakaunan MFRS 9,

instrumen ekuiti dikelaskan sebagai nilai saksama melalui pendapatan komprehensif yang lain (FVOCI) tidak mengalami rosot nilai. Walau bagaimanapun, untuk memastikan kelangsungan portfolio untuk jangka panjang dan mengambil pendekatan berhemat, KWSP memperakui turun nilai kos sebanyak RM7.71 bilion, iaitu RM6.56 bilion lebih tinggi berbanding turun nilai kos RM1.15 bilion untuk ekuiti tersenarai pada tahun 2019. Keadaan ini berpunca terutamanya daripada pandemik COVID-19 dan ketidakpastian global, yang secara langsung telah mengakibatkan peningkatan rosot nilai dan turun nilai kos yang diperakui untuk tahun ini.

Setelah mengambil kira rosot nilai bersih aset kewangan, turun nilai kos ekuiti tersenarai, keuntungan atau kerugian yang belum direalisasikan daripada urus niaga antara syarikat, perbelanjaan pelaburan, perbelanjaan operasi, caj statutori, serta dividen pengeluaran, jumlah pembayaran dividen untuk tahun 2020 ialah RM47.64 bilion, yang mana sejumlah RM42.88 bilion adalah untuk Simpanan Konvensional dengan kadar dividen sebanyak 5.20% dan sejumlah RM4.76 bilion untuk Simpanan Syariah dengan kadar dividen sebanyak 4.90%.

Walaupun berdepan dengan cabaran di peringkat domestik, jumlah agihan dividen KWSP terus meningkat dan ini sejajar dengan pertumbuhan simpanan ahli. Jumlah agihan yang diperlukan untuk setiap 1.00% dividen pada tahun 2020 untuk Simpanan Konvensional ialah sebanyak RM8.25 bilion, berbanding dengan RM7.65 bilion pada tahun 2019. Bagi Simpanan Syariah, jumlah agihan yang diperlukan untuk setiap 1.00% dividen pada tahun 2020 ialah sebanyak RM0.97 bilion, berbanding dengan RM0.83 bilion pada tahun 2019.

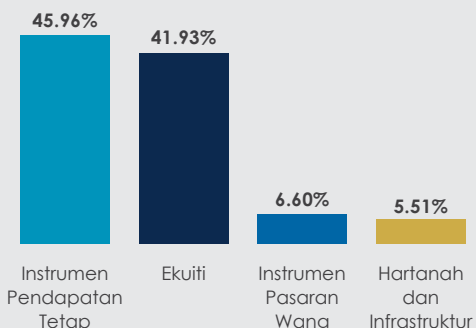
Bagi tiga tahun berturut-turut, kadar dividen sebenar untuk Simpanan Konvensional ialah sebanyak 5.43%, iaitu 3.43% melebihi sasaran purata tiga tahun berturut-turut pada 2.00%. Secara nominal, kadar dividen yang diisytiharkan untuk Simpanan Konvensional

BAHAGIAN PELABURAN

ialah 2.70%, melebihi kadar dividen nominal tahunan iaitu sekurang-kurangnya 2.50%, seperti yang dimandatkan di bawah Akta KWSP 1991. Bagi Simpanan Syariah, kadar dividen sebenar bagi purata tiga tahun berturut-turut ialah sebanyak 5.10%, lebih tinggi daripada sasaran 2.00%.

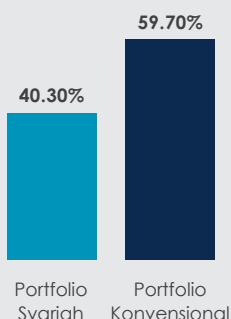
Setakat 31 Disember 2020, jumlah aset pelaburan berjumlah RM1,000.10 bilion. Daripada jumlah tersebut, 45.96% adalah dalam Instrumen Pendapatan Tetap bagi tujuan pemeliharaan modal. Pendedahan kepada Ekuiti ialah sebanyak 41.93%, Instrumen Pasaran Wang sebanyak 6.60%, manakala Hartanah dan Infrastruktur sebanyak 5.51% (rujuk Carta 1).

Carta 1: Aset Pelaburan pada 31 Disember 2020



Daripada jumlah pelaburan, sebanyak 59.70% mewakili portfolio konvensional sementara bakinya mewakili portfolio syariah (rujuk Carta 2).

Carta 2: Aset Pelaburan pada 31 Disember 2020



SEKURITI KERAJAAN MALAYSIA DAN BON SAMA TARAF

Pelaburan KWSP dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Sama Taraf, yang merupakan sebahagian daripada portfolio Instrumen Pendapatan Tetap, terus menghasilkan pulangan yang stabil dalam persekitaran yang tidak menentu. Secara keseluruhan, kelas aset ini menyumbang sebanyak 19.73% kepada pendapatan pelaburan kasar yang berjumlah RM63.45 bilion pada tahun ini.

Setakat 31 Disember 2020, pegangan KWSP dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Sama Taraf berjumlah RM245.62 bilion, iaitu 3.11% lebih rendah daripada pegangan pada tahun 2019. Kelas aset ini mewakili 24.56% daripada jumlah pelaburan KWSP, 3.11% lebih rendah berbanding dengan tahun 2019.

➤ **Walau bagaimanapun, Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Sama Taraf mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM12.52 bilion, iaitu RM1.48 bilion atau 13.45% lebih tinggi daripada yang dicatatkan pada tahun 2019. ROI dicatatkan pada 5.14%, 56 mata asas lebih tinggi daripada ROI tahun sebelumnya iaitu pada 4.59%.**

Peningkatan dalam ROI berlaku kerana KWSP telah mengambil peluang untuk merealisasikan lebih banyak keuntungan modal daripada penilaian yang lebih tinggi ketika berlakunya penurunan kepada kadar hasil.

PINJAMAN DAN BON

➤ **Pegangan KWSP dalam Pinjaman dan Bon, yang terdiri daripada pelaburan domestik dan global berjumlah RM214.04 bilion, meningkat 6.67% daripada RM200.65 bilion pada tahun 2019.**

Pinjaman dan Bon menyumbang sebanyak RM12.90 bilion kepada pendapatan pelaburan kasar pada tahun 2020, meningkat sebanyak 21.01% berbanding dengan tahun sebelumnya. Persekitaran kadar faedah dan hasil yang rendah telah membuka peluang untuk KWSP memanfaatkan keuntungan, dan ini menyumbang kepada peningkatan pendapatan untuk tahun ini. Kadar ROI meningkat sedikit kepada 5.58% daripada 5.55% pada tahun 2019. Perbezaan kadar pulangan berbanding dengan Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Sama Taraf kekal baik, dengan perbezaan kadar pulangan ROI sebanyak 0.44% pada tahun 2020.

BAHAGIAN PELABURAN

➤ **Ekuiti tersenarai dan persendirian dalam pasaran domestik dan global, meningkat sebanyak RM58.86 bilion atau 16.33%**

EKUITI

Portfolio ekuiti, yang terdiri daripada ekuiti tersenarai dan persendirian dalam pasaran domestik dan global, meningkat sebanyak RM58.86 bilion atau 16.33% kepada RM419.31 bilion pada Disember 2020 berbanding dengan tahun sebelumnya. Pertumbuhan aset ini adalah selari dengan kenaikan pegangan ekuiti luar negara serta pergerakan mata wang asing berbanding dengan Ringgit Malaysia.

Ekuiti menyumbang 41.93% daripada jumlah aset KWSP dan kekal sebagai penyumbang utama kepada pendapatan pelaburan kasar pada RM30.45 bilion, bersamaan dengan 48.00% daripada jumlah pendapatan kasar. Pendapatan yang dijana ialah 30.58% lebih tinggi daripada RM23.32 bilion yang dicatatkan pada tahun 2019, hasil daripada pengurusan aktif dan mengambil manfaat daripada turun naik pasaran yang disebabkan oleh pandemik. Kadar ROI bagi ekuiti ialah 7.76% pada tahun 2020, iaitu 67 mata asas lebih tinggi berbanding 7.08% pada tahun sebelumnya, yang telah menyumbang kepada peningkatan dalam pulangan pelaburan keseluruhan KWSP.

Ekuiti akan terus memainkan peranan penting dalam meningkatkan pulangan keseluruhan portfolio dan meningkatkan prestasi pelaburan KWSP.

INSTRUMEN PASARAN WANG

Bagi mencapai pulangan yang optimum, kami menyasarkan keseimbangan antara mengekalkan aliran tunai yang sihat untuk memenuhi pengeluaran ahli, perbelanjaan pentadbiran dan penggunaan pelaburan, dengan mencapai pegangan yang minimum bagi kelas aset ini.

Setakat 31 Disember 2020, sejumlah RM66.01 bilion atau 6.60% aset pelaburan KWSP dilaburkan dalam Instrumen Pasaran Wang, yang berjumlah RM3.21 bilion atau 5.12% lebih tinggi berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan ini adalah untuk memudahkan pengeluaran di bawah skim pengeluaran

baharu KWSP yang bertujuan untuk mengurangkan beban kewangan ahli yang terkesan oleh pandemik COVID-19. Kelas aset ini mencatatkan pendapatan pelaburan kasar berjumlah RM1.19 bilion, bersamaan dengan ROI sebanyak 2.07%.

HARTANAH DAN INFRASTRUKTUR

Strategi jangka panjang dan pandangan jauh KWSP adalah untuk terus meningkatkan pendedahan kepada pelaburan dalam Hartanah dan Infrastruktur. Sebahagian besar pelaburan KWSP dalam kelas aset ini dibuat melalui syarikat bersekutu dan anak syarikat, dan pendapatan dividen yang diterima daripada syarikat-syarikat tersebut merupakan penyumbang utama kepada pendapatan pelaburan kasar.

➤ **Pada tahun ini, Hartanah dan Infrastruktur mencatatkan pertumbuhan sebanyak 16.38% kepada RM55.12 bilion, atau RM7.76 bilion lebih tinggi daripada RM47.36 bilion yang dicatatkan pada tahun sebelumnya. Pendapatan pelaburan kasar pada tahun 2020 untuk kelas aset ini meningkat sebanyak 61.83% kepada RM6.38 bilion berbanding dengan RM3.94 bilion pada tahun 2019, didorong oleh peningkatan pada penilaian aset-aset di dalam portfolio ini.**

Pencapaian ini bersamaan dengan ROI sebanyak 5.84% untuk tahun 2020, iaitu 95 mata asas lebih tinggi daripada 4.89% yang dicatatkan pada tahun 2019, yang merupakan pulangan premium melebihi pelaburan berpendapatan tetap dan berfungsi sebagai pelindung nilai terhadap inflasi melalui pembayaran sewa, pemeliharaan modal, dan peningkatan nilai aset.

➤ **Sejumlah RM66.01 bilion atau 6.60% aset pelaburan KWSP dilaburkan dalam Instrumen Pasaran Wang**

BAHAGIAN PELABURAN

SKIM PELABURAN AHLI

Skim Pelaburan Ahli KWSP (SPA) yang diperkenalkan pada bulan November 1996 membolehkan ahli yang layak memindahkan sebahagian daripada simpanan dalam Akaun 1 mereka secara sukarela untuk melabur dengan Institusi Pengurusan Dana (IPD) yang dilantik. IPD terdiri daripada Syarikat Pengurusan Unit Amanah dan Syarikat Pengurusan Aset.

Setakat 31 Disember 2020, sejumlah 0.95 juta ahli telah melabur melalui skim ini. Jumlah dana yang telah diluluskan ialah 346 dana manakala aset di bawah pengurusan meningkat kepada RM59.1 bilion. Di samping itu, sejumlah 22 IPD telah dilantik.

Platform dalam talian i-Invest, yang diperkenalkan pada bulan Ogos 2019, adalah sebahagian daripada langkah digitalisasi KWSP dan membolehkan ahli yang layak, termasuk mereka yang berumur 55 tahun ke atas, melabur dalam dana unit amanah secara langsung melalui i-Akaun (Ahli).

➤ **Sejak dilancarkan sehingga 31 Disember 2020, i-Invest telah merekodkan lebih daripada 70,000 transaksi bernilai RM684.6 juta. Bagi membantu ahli memanfaatkan keadaan pasaran tidak memberangsangkan dan membantu IPD mengurangkan kos operasi semasa tempoh pandemik, KWSP telah memperkenalkan Pelan Rangsangan untuk tempoh 12 bulan, bermula pada 1 Mei 2020.**

Di bawah Pelan Rangsangan tersebut, ahli KWSP yang melabur melalui SPA akan membayar caj jualan yang telah dikurangkan daripada maksimum 3% kepada maksimum 1.5% untuk transaksi tradisional yang dilaksanakan melalui ejen IPD. Caj penjualan tidak dikenakan untuk pelaburan yang dilaksanakan melalui i-Invest.

Pembayaran perkhidmatan yang dikenakan kepada IPD di bawah skim ini juga dikurangkan sebanyak 50%. Fi perkhidmatan ini adalah berdasarkan aset di bawah pengurusan (AUM) yang diuruskan oleh IPD dan tidak dibayar oleh KWSP atau ahli KWSP.

PELABURAN LESTARI

KWSP telah menandatangani Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN PRI) pada tahun 2019 dan tahun 2020 merupakan tahun pertama untuk KWSP mengemukakan laporan rasmi ke PRI. Untuk menerapkan enam prinsip yang ditetapkan oleh PRI, KWSP telah menubuhkan Pusat Pelaburan Lestari (SIC) pada Februari 2020. SIC menerajui agenda pelaburan lestari di seluruh organisasi dan memberi tumpuan khusus untuk mengintegrasikan faktor alam sekitar, sosial, dan tadbir urus (*Environmental, Social & Governance* atau ESG) ke dalam proses membuat keputusan pelaburan.

Untuk mempercepatkan penerapan ESG ke dalam pelaburan serta dasar dan proses yang formal, KWSP telah membangunkan sendiri Polisi dan Rangka Kerja Pelaburan Lestari. Dokumen ini menerangkan pendekatan KWSP dalam pelaburan lestari, pengintegrasian faktor ESG ke dalam proses pelaburan KWSP dan keterlibatan pihak berkepentingan bagi memastikan pulangan pelaburan jangka panjang yang mampan untuk ahli. Pendekatan KWSP melampaui pelaburan beretika yang tidak termasuk pelaburan dalam sektor dosa seperti alkohol, hiburan orang dewasa, tembakau, perjudian dan persenjataan.

Dalam melaksanakan projek ini, KWSP telah menetapkan bidang fokus utama bagi setiap teras E, S, dan G dan komited untuk mencapai dua sasaran kelestarian yang berkaitan dengan kepatuhan ESG jangka panjang dan portfolio iklim yang neutral. Walaupun kerjasama bersepadu semua pihak berkepentingan dalam organisasi diperlukan bagi mencapai sasaran ini, SIC adalah bertanggungjawab untuk membangunkan, menerapkan, memantau dan melaporkan kemajuan KWSP setiap tahun.

Untuk memastikan kebolehlaksanaan Polisi Pelaburan Lestari, penyelidikan yang luas dan beberapa siri keterlibatan dilakukan dengan pihak pengurusan, ahli lembaga pengarah, pengurus dana dan penganalisis pelaburan. KWSP juga bekerjasama dengan pemimpin industri, organisasi kawal selia dan syarikat yang dilaburkannya untuk menyampaikan, mengesahkan dan menyelaraskan aspirasi KWSP ke arah kelestarian. Sesi keterlibatan bersama pihak berkepentingan yang berkaitan adalah sangat mustahak kerana KWSP sedar bahawa tidak ada satu penyelesaian yang sesuai untuk semua dalam menerapkan kelestarian dan bahawa penerapan ESG di Malaysia masih pada tahap permulaan.

BAHAGIAN PELABURAN

Untuk merealisasikan peralihan ke arah menjadi pelabur lestari, KWSP menjadikan pembangunan keupayaan dalaman sebagai prinsip utama dalam pendekatan pelaburan lestari. Pada tahun 2020, SIC melaksanakan program latihan dan perkongsian pengetahuan mengenai pelaburan lestari untuk menanamkan pemikiran berfokuskan kelestarian dalam organisasi. SIC juga menerbitkan artikel bulanan, yang dikenali sebagai *Sustain@Lab Education Series* yang berkisar tentang perkara dan topik kelestarian yang penting dan terkini. Siri pendidikan ini tersedia untuk semua kakitangan KWSP.

Selain itu, inisiatif integrasi ESG lain yang diperkenalkan pada November 2020 ialah penilaian kelestarian. Sebarang cadangan pelaburan baharu perlu dinilai oleh SIC yang merangkumi penganalisisan risiko yang material dan peluang berkaitan ESG dalam pelaburan tersebut. Ini membolehkan pengurusan KWSP membuat keputusan pelaburan yang lebih tepat kerana penilaian kelestarian tersebut memberikan analisis pelaburan yang lebih holistik. Sebagai perbandingan, analisis asas kewangan tradisional mengabaikan risiko bukan kewangan yang material. Lebih daripada 30 penilaian kelestarian, untuk semua kelas aset, telah dilaksanakan dan dibentangkan kepada Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan pada tahun 2020.

Sebagai sebahagian daripada inisiatif kolaborasi, KWSP telah dilantik sebagai salah satu daripada 13 Ahli Jawatankuasa Pemandu untuk *CEO Action Network* (CAN) pada Oktober 2020. Platform kolaboratif seperti CAN membolehkan KWSP saling bertukar pendapat tentang amalan terbaik industri, berkongsi dan belajar mengenai strategi yang berkesan dan idea yang mengambil kira keperluan masa hadapan dengan ahli CAN.

Di samping itu, sebagai penandatanganan Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi sejak tahun 2017, KWSP komited untuk mematuhi keenam-enam prinsip kod tersebut, yang bertujuan untuk mempromosikan pengurusan yang efektif oleh pelabur institusi. Pematuhan KWSP terhadap enam

prinsip ini diterbitkan setiap tahun di laman web KWSP. Pengerusi Majlis Pelaburan Institusi (IIC) Malaysia, Puan Rohaya Mohammad Yusof, Ketua Pegawai Pelaburan KWSP juga mengetuai beberapa kerjasama dengan syarikat awam tersenarai dan organisasi kawal selia dalam pelbagai isu ESG sepanjang tahun ini.

Dalam melaksanakan misi KWSP untuk melindungi simpanan ahli, kelestarian pulangan yang disesuaikan dengan risiko merupakan faktor sangat penting. Oleh itu, KWSP akan terus membuat peralihan ke arah organisasi pelabur yang lestari dengan menerapkan amalan terbaik industri dan bekerjasama dengan organisasi kawal selia, pengurus aset dan syarikat pelaburan. Seterusnya, KWSP juga akan membangunkan Polisi Sektor dan Isu Keutamaan yang akan diamalkan dalam pelaburan KWSP dan memperkukuhkan kemampuan dalaman dalam bidang ESG melalui modul ESG yang akan dilancarkan di platform pembelajaran elektronik KWSP, iaitu *EPFTuned*.

PROSPEK PELABURAN

Ketika ini, pandemik COVID-19 masih mendominasi tajuk-tajuk utama berita berikutan lonjakan kes yang menyebabkan beberapa penutupan penuh sektor ekonomi yang baharu di seluruh dunia. Walaupun peningkatan kadar vaksinasi di negara maju dan negara membangun telah membuka jalan ke arah pemulihan, kebimbangan terhadap varian baharu COVID-19 dan kesan negatif ke atas nyawa dan kehidupan orang ramai telah menjadikan prospek pasaran berada dalam keadaan yang tidak menentu.

Unjuran pertumbuhan di pelbagai negara termasuk Malaysia telah disemak semula dengan lebih rendah berikutan kelewatan dalam pembukaan semula ekonomi yang dijangka berlanjutan sehingga tahun 2022. Walaupun berhadapan dengan cabaran ini, KWSP kekal komited untuk menghasilkan pulangan pelaburan yang stabil dan mapan untuk melindungi simpanan persaraan ahli.



BAHAGIAN OPERASI

Dato' Mohd Naim Daruwish
| Ketua Pegawai Operasi

KWSP sebagai sebuah organisasi keselamatan sosial yang berorientasikan pelanggan adalah komited dalam memberikan perkhidmatan terbaik kepada pihak berkepentingan terutamanya ahli dan majikan. COVID-19 yang muncul pada tahun 2020 bukan sahaja melibatkan risiko penularan pandemik malah telah memberi kesan yang mendalam ke atas sektor ekonomi, serta boleh menjejaskan operasi dan pengalaman pelanggan yang berurusan dengan KWSP.

Bagi menghadapi kesan pandemik dan penguatkuasaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP), KWSP telah mengenal pasti dan mengambil langkah untuk menambah baik prosedur operasi dan membuat penyesuaian kaedah penyampaian perkhidmatan mengikut norma baharu. Proses baharu ini telah dapat dilaksanakan dengan pantas kerana KWSP telah pun sedia membangunkan perancangan luar jangka dan kontingensi sebelum tercetusnya pandemik COVID-19.

Ini sejajar dengan teras strategik KWSP untuk menyediakan perkhidmatan yang terbaik secara berterusan kepada pelanggan dalam apa jua keadaan. Perancangan luar jangka dan kontingensi KWSP ini juga mengambil kira keperluan untuk menyokong pelbagai inisiatif Kerajaan bagi meringankan beban kewangan yang dihadapi oleh rakyat dan sektor ekonomi berikutan pelaksanaan PKP sepanjang tahun.

Pandemik ini juga telah mempercepat proses digitalisasi KWSP melalui penambahbaikan berterusan yang dilakukan ke atas prosedur operasi yang berkaitan. Ini membolehkan kami menyampaikan produk dan perkhidmatan dengan cekap untuk memenuhi jumlah permintaan dan jangkaan ahli kami yang semakin meningkat. KWSP juga prihatin dengan masalah kewangan yang dihadapi oleh ahli dan majikan, dan keperluan mereka untuk mengakses sumber kewangan dalam tempoh yang sangat mencabar ini.

KWSP telah menyesuaikan operasi di cawangan dan perkhidmatan kaunter selaras dengan Prosedur Operasi Standard (SOP) yang ditetapkan oleh EPF COVID-19 *Command Centre* dan pihak berkuasa. Ini dilaksanakan bagi menjamin keselamatan semua pihak semasa berurusan dengan KWSP. Selain mematuhi peraturan PKP yang ketat di kawasan-kawasan tertentu sepanjang tahun 2020, KWSP juga telah menutup sementara beberapa buah cawangan dan kaunter perkhidmatan yang terjejas dengan COVID-19 untuk menjalankan proses sanitasi dan disinfeksi.

BAHAGIAN OPERASI

PENYAMPAIAN PERKHIDMATAN PELANGGAN YANG CEMERLANG

Bahagian Operasi komited untuk memastikan bahawa kualiti perkhidmatan KWSP kekal cemerlang pada setiap masa dan memenuhi keperluan dan jangkaan pelanggan dengan memfokuskan penyediaan pengalaman perkhidmatan pelanggan terbaik daripada segi kepantasan, ketepatan, kemudahan, integriti, dan keberkesanan kos.

Bagi mencapai matlamat ini, kami telah menyesuaikan proses pelaksanaan fungsi teras Bahagian Operasi seiring dengan perubahan dan keperluan semasa. Dalam beberapa tahun kebelakangan ini, KWSP telah melipatgandakan usaha untuk meningkatkan kapasiti dan keupayaan operasi sedia ada dengan menyediakan penyelesaian perkhidmatan yang komprehensif bagi perkhidmatan secara bersemuka dan perkhidmatan melalui platform digital, termasuk i-Akaun (Ahli) dan i-Akaun (Majikan).

➤ **Pada tahun 2020, pelbagai pembaharuan dan inisiatif penambahbaikan telah dilaksanakan mengikut Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP. Ini termasuk pelancaran portal interaktif i-Akaun (Majikan) yang baharu, pelaksanaan pendaftaran penamaan secara dalam talian dan saluran baharu untuk caruman sukarela. KWSP komited untuk terus memanfaatkan teknologi dan penyelesaian perniagaan untuk mengakses dan menggunakan data masa nyata untuk memenuhi keperluan pelanggan pada masa depan.**

FUNGSI TERAS

Bahagian Operasi bertanggungjawab untuk melaksanakan fungsi teras berikut:

- Mendaftar dan mengurus akaun ahli dan majikan
- Mengutip caruman
- Memproses pengeluaran dan penamaan
- Mengambil tindakan penguatkuasaan terhadap majikan yang ingkar
- Menguruskan perhubungan pelanggan

Bahagian ini juga mengawal selia dan mengurus rangkaian perkhidmatan operasi KWSP di 68 buah cawangan di seluruh negara serta pejabat dan hartanah KWSP. Kami juga menyediakan pelbagai saluran perkhidmatan secara bersemuka dan dalam talian untuk pelanggan bagi memberikan pengalaman pelanggan terbaik kepada ahli dan majikan.

PENDAFTARAN AHLI

Setakat 31 Disember 2020, jumlah ahli yang berdaftar dengan KWSP ialah 14.89 juta. Bilangan ahli baharu pada tahun 2020 ialah 400,186, iaitu penurunan sebanyak 24.03% daripada 526,766 ahli baharu yang didaftarkan pada tahun 2019. Ini mungkin disebabkan oleh pengurangan dalam pengambilan pekerja baharu berikutan kemerosotan ekonomi akibat COVID-19. Sementara itu, jumlah ahli aktif juga menurun kepada 7.59 juta pada tahun 2020 daripada 7.63 juta pada tahun sebelumnya.

Sebaliknya, jumlah ahli yang didaftarkan di bawah Simpanan Syariah meningkat sepanjang tahun ini. Setakat 31 Disember 2020, jumlah ahli yang didaftarkan di bawah Simpanan Syariah mencapai 1,117,303, berbanding 880,375 ahli pada tahun 2019. Jumlah pendaftaran baharu untuk Simpanan Syariah adalah 258,056 ahli, iaitu peningkatan yang ketara sebanyak 77.27% daripada 145,573 pada tahun 2019. Pelancaran ciri aplikasi mudah alih i-Akaun yang membolehkan ahli mendaftar di bawah Simpanan Syariah merupakan faktor yang menyumbang kepada peningkatan jumlah pendaftaran.

➤ **Setakat 31 Disember 2020, jumlah ahli yang berdaftar dengan KWSP ialah 14.89 juta**

➤ **Setakat 31 Disember 2020, jumlah ahli yang didaftarkan di bawah Simpanan Syariah mencapai 1,117,303 ahli**

BAHAGIAN OPERASI



Jumlah ahli yang didaftarkan di bawah program Caruman Sukarela i-Saraan (i-Saraan) adalah 329,202, meningkat 21.75% daripada 270,387 pada tahun 2019. Walau bagaimanapun, jumlah pendaftaran baharu pada tahun 2020 menurun kepada 59,768 berbanding 120,738 pada tahun 2019, kerana perkhidmatan secara bersemuka di cawangan KWSP dihadkan mengikut SOP yang telah ditetapkan. Tambahan pula, program promosi oleh kakitangan kaunter atau *Mobile Team* tidak dapat dilaksanakan sepenuhnya sepanjang tahun ini.

Sementara itu, bagi program Caruman Sukarela i-Suri (i-Suri) pula, bilangan ahli berdaftar meningkat 107.67% kepada 289,084 pada tahun 2020 daripada 139,202 pada tahun 2019. Suri rumah di bawah umur 60 tahun yang tersenarai dalam Pangkalan Data Kemiskinan Nasional (eKasih) didaftarkan secara automatik dengan KWSP dan ini menyumbang kepada peningkatan ahli dalam program i-Suri sepanjang tahun ini.

KWSP sentiasa menggalakkan ahli untuk membuat dan mengemas kini penamaan mereka. Penamaan memudahkan waris atau benefisiari untuk menerima dan menguruskan simpanan sekiranya ahli KWSP meninggal dunia. Pada tahun 2020, jumlah penamaan baharu ialah 220,481, menurun sebanyak 48.73% daripada 430,067 pada tahun 2019. Walaupun begitu, jumlah ahli yang telah membuat penamaan meningkat 2.37% kepada 4.76 juta daripada 4.65 juta pada tahun 2019.

Kutipan Caruman

Bagi melindungi simpanan ahli, KWSP memastikan kutipan caruman ahli dilaksanakan secara teratur sepanjang tahun 2020.

Walaupun berdepan dengan persekitaran yang mencabar, KWSP telah menerima caruman berjumlah RM78.41 bilion, iaitu peningkatan sebanyak 3.27% daripada RM75.93 bilion yang dikutip pada tahun 2019. Peningkatan ini berlaku walaupun jumlah ahli baharu yang mendaftar pada tahun ini adalah lebih rendah berbanding tahun 2019, kadar caruman berkanun syer pekerja telah diturunkan dari 11% kepada 7%, dan sebahagian daripada ahli berkemungkinan telah kehilangan pekerjaan atau sebahagian daripada pendapatan disebabkan pandemik.

Kutipan caruman i-Saraan juga meningkat sebanyak 2.64% daripada RM217.38 juta pada tahun 2019 kepada RM223.11 juta pada tahun 2020. Semasa pelaksanaan PKP yang pertama pada tahun 2020, kutipan caruman i-Saraan merosot dengan ketara kerana pendapatan ahli terjejas berikutan pengehadan aktiviti perniagaan. Walau bagaimanapun, usaha konsisten cawangan-cawangan KWSP untuk mendorong ahli i-Saraan untuk terus membuat caruman untuk simpanan persaraan mereka telah menyumbang kepada peningkatan kutipan yang diterima pada akhir tahun.

BAHAGIAN OPERASI

Caruman sukarela untuk Caruman Sendiri, i-Suri atau i-Saraan boleh dilakukan melalui kaunter KWSP, perbankan internet, kaunter ejen bank dan melalui ejen Bank Simpanan Nasional (Ejen Bank Berdaftar) mulai Februari 2020.

Kemudahan Pengeluaran

KWSP bertindak pantas dalam membangunkan inisiatif bagi mengurangkan beban kewangan yang dihadapi oleh ahli dalam mendepani pandemik pada tahun 2020. Salah satu inisiatif utama kami ialah kemudahan Pengeluaran i-Lestari (i-Lestari) yang dilancarkan pada 1 April 2020. Kemudahan ini membolehkan ahli yang layak dan di bawah umur 55 tahun membuat pengeluaran sehingga RM500 setiap bulan selama 12 bulan, tertakluk kepada baki simpanan dalam Akaun 2 ahli.

➤ **KWSP menyedari keperluan ahli untuk mendapatkan bantuan kewangan seterusnya berikutan tempoh pandemik yang berlanjutan dan melancarkan kemudahan Pengeluaran i-Sinar (i-Sinar) pada akhir tahun 2020. Kemudahan i-Sinar membolehkan ahli yang telah kehilangan pekerjaan, diberi cuti tanpa gaji dan/atau tidak mempunyai sumber pendapatan untuk membuat pengeluaran dari Akaun 1.**

Kemudahan ketiga yang diperkenalkan pada tahun 2020 ialah kemudahan Pengeluaran Kesihatan - Rawatan Kesuburan untuk membolehkan ahli mengeluarkan simpanan dalam Akaun 2 untuk membiayai rawatan kesuburan.

Sejumlah 6.89 juta permohonan di bawah pelbagai kemudahan pengeluaran ahli telah diluluskan pada tahun 2020. Ini merupakan peningkatan sebanyak 188.28% daripada 2.39 juta permohonan yang diluluskan pada tahun 2019. Jumlah amaun pengeluaran yang diluluskan untuk tahun 2020 ialah RM45.92 bilion berbanding RM45.60 bilion untuk 2019. Pengeluaran di bawah i-Lestari ialah penyumbang terbesar kepada jumlah permohonan yang diluluskan. Jumlah permohonan dan amaun pengeluaran

➤ **Jumlah amaun pengeluaran yang diluluskan untuk tahun 2020 ialah RM45.92 bilion berbanding RM45.60 bilion untuk 2019**

yang diluluskan, sekiranya tidak termasuk pengeluaran i-Lestari, telah mengalami penurunan masing-masing sebanyak 18.20% dan 4.40%.

Pengeluaran di bawah semua kemudahan pengeluaran perumahan pada tahun 2020 juga telah merosot berbanding tahun 2019. Ini mungkin disebabkan oleh moratorium pinjaman, yang diperkenalkan oleh Bank Negara Malaysia, yang membolehkan ahli yang layak menangguhkan pembayaran pinjaman harta tanah mereka selama enam bulan.

Pengeluaran untuk membiayai pendidikan juga menurun pada tahun 2020 kerana sebilangan besar institusi pengajian tinggi telah mengurangkan atau menangguhkan yuran kerana pelajar meneruskan pembelajaran mereka dari rumah.

PENDAFTARAN MAJIKAN

Dalam persekitaran ekonomi yang mencabar pada tahun 2020, jumlah majikan baharu yang mendaftar dengan KWSP ialah 66,554, iaitu penurunan sebanyak 7.84% daripada 72,218 pada tahun 2019. Ini menjadikan jumlah majikan yang berdaftar dengan KWSP menjadi 534,398, iaitu peningkatan sebanyak 2.32% daripada 522,297 pada tahun 2019.

Memastikan Pelaksanaan Tanggungjawab Majikan

Untuk melindungi kepentingan ahli, KWSP mengambil tindakan pengawalseliaan terhadap majikan yang gagal membuat caruman bagi pekerja mereka. Berikutan pelaksanaan PKP yang telah menjejaskan aktiviti ekonomi, jumlah majikan yang gagal mencarum telah meningkat kepada 4.50% pada 2020 berbanding 1.24% pada tahun 2019, melibatkan 27,138 majikan berbanding 7,209 pada tahun 2019. Jumlah pembayaran caruman tertunggak yang berjaya dikutip daripada majikan yang gagal ialah RM4.51 bilion pada tahun 2020, berbanding RM3.59 bilion pada tahun 2019.

BAHAGIAN OPERASI

Sementara itu, caj lewat bayar berjumlah RM14.80 juta telah dikutip pada tahun 2020 berbanding RM25.42 juta pada tahun 2019. KWSP juga berjaya mengutip dividen lewat bayar berjumlah RM14.99 juta, daripada majikan yang gagal mencarum, berbanding RM19.80 juta pada tahun 2019.

Dalam menguatkuasakan Seksyen 39 Akta KWSP 1991, sejumlah 1,474 orang pengarah syarikat dan pemilik perniagaan telah dikenakan larangan meninggalkan negara kerana gagal menjelaskan caruman tertunggak mereka pada tahun 2020. Hasil daripada tindakan tersebut, sejumlah RM18.60 juta caruman tertunggak telah berjaya dikutip. Di samping itu, terdapat 1,543 kes pendakwaan baharu dan 706 tuntutan sivil yang didaftarkan di mahkamah terhadap majikan yang gagal mencarum pada tahun 2020.

TRANSAKSI DAN INTERAKSI PELANGGAN

Pada tahun 2020, sejumlah 218.69 juta transaksi dan interaksi pelanggan direkodkan melalui pelbagai saluran perkhidmatan KWSP seperti kaunter perkhidmatan, laman web, kios, aplikasi mudah alih i-Akaun dan Pusat Pengurusan Perhubungan (CMC). Jumlah transaksi dan interaksi pelanggan meningkat sebanyak 100.99% daripada 108.81 juta pada tahun 2019.



Transaksi Layan Diri Elektronik

Berikutan pelaksanaan beberapa PKP sepanjang tahun lepas, pelanggan telah dinasihatkan untuk menggunakan perkhidmatan elektronik KWSP ketika kaunter perkhidmatan ditutup dan bagi mengurangkan kesesakan di cawangan yang beroperasi. Daripada jumlah transaksi

pelanggan pada tahun 2020, 97.69% ialah transaksi layan diri elektronik yang dibuat melalui i-Akaun (Ahli), i-Akaun (Majikan), aplikasi mudah alih i-Akaun, aplikasi mudah alih e-Caruman dan kios, berbanding 96.39% pada tahun 2019.

Penggunaan i-Akaun (Ahli) dan aplikasi mudah alih i-Akaun melonjak apabila ahli menyemak penyata dan mengemas kini maklumat peribadi bagi tujuan pengeluaran i-Lestari. Penggunaan i-Akaun meningkat 116.91% daripada 65.93 juta transaksi pada tahun 2019 kepada 143.01 juta pada tahun 2020. Peningkatan ini juga disumbangkan oleh penambahbaikan berterusan dan ciri-ciri baharu yang ditawarkan di platform digital ini.

Transaksi Perkhidmatan Pelanggan

Hanya 2.31% daripada jumlah transaksi dan interaksi pelanggan berlaku secara langsung di kaunter perkhidmatan KWSP, melalui CMC dan e-mel, berbanding 3.61% pada tahun 2019. Kehadiran pelanggan di kaunter perkhidmatan menurun 37.04% kepada 1.70 juta orang pada tahun 2020 berbanding 2.70 juta pada tahun 2019.

Untuk mematuhi SOP yang telah ditetapkan bagi menangani penularan COVID-19, KWSP telah mengurangkan jumlah perkhidmatan yang disediakan di kaunter. Ahli yang memilih perkhidmatan secara bersemuka perlu membuat janji temu terlebih dahulu melalui platform Janji Temu Online (JTO). JTO mencatatkan sejumlah 985,767 janji temu pada tahun 2020.

Jumlah panggilan telefon yang diterima oleh CMC meningkat 158.83% kepada 2,886,917 pada tahun 2020 berbanding 1,115,354 pada tahun 2019. Sebilangan besar panggilan tersebut dibuat pada bulan April berkaitan dengan pendaftaran i-Akaun, i-Lestari dan kemudahan pengeluaran lain.

Khidmat Nasihat Persaraan (RAS)

Perkhidmatan RAS KWSP memberi tumpuan kepada peningkatan kesedaran dan pengetahuan kewangan dalam kalangan ahli. Perkhidmatan ini disediakan di 52 buah cawangan KWSP di seluruh negara oleh 82 orang pegawai yang berkelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan. Pada tahun 2020, skop perkhidmatan RAS telah diperluaskan merangkumi perkongsian maklumat mengenai pelbagai inisiatif kerajaan dan cara menguruskan kewangan semasa pandemik.

BAHAGIAN OPERASI



Sejumlah 83,224 ahli telah mendapat khidmat nasihat kewangan di kaunter KWSP dan saluran lain pada tahun 2020, meningkat daripada 82,958 pada tahun 2019. Berikutan pelaksanaan PKP di seluruh negara, hanya 1,112 program taklimat awam yang melibatkan 79,121 pelanggan telah dijalankan pada tahun 2020 berbanding 2,585 program yang melibatkan 255,605 pelanggan pada tahun 2019.

➤ RAS juga telah mengadakan taklimat secara webinar untuk pihak ketiga, merangkumi individu dari semua sektor, ahli dan bakal pencarum pada tahun 2020. Sebanyak 97 sesi taklimat awam dalam talian berjaya dijalankan dan disertai oleh 8,324 orang.

Khidmat Nasihat Majikan (EAS)

EAS ialah program perintis yang menawarkan khidmat nasihat melalui penglibatan proaktif antara KWSP dan majikan. Ini bertujuan untuk membantu majikan melaksanakan tanggungjawab mereka dalam persekitaran kewangan yang mencabar. EAS juga memberi nasihat kepada majikan yang ingin mengambil bahagian dalam Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP), yang membolehkan mereka menanggungkan caruman syer majikan bagi bulan April, Mei dan / atau Jun 2020.

Platform Layan Diri Digital

KWSP berhasrat untuk menyediakan perkhidmatan digital yang komprehensif pada masa hadapan. Untuk mencapai matlamat ini, KWSP memberikan tumpuan kepada penambahbaikan platform digital sedia ada dan pembangunan platform baharu.

Setakat 31 Disember 2020, sejumlah 8.90 juta ahli, bersamaan dengan 59.77% daripada jumlah ahli berdaftar kami, dan 531,343 majikan, bersamaan dengan 99.43% daripada jumlah majikan berdaftar kami, telah mengaktifkan i-Akaun (Ahli) dan i-Akaun (Majikan) masing-masing.

Pada bulan Mei 2020, KWSP melancarkan i-Akaun (Majikan) versi baharu yang dilengkapi dengan pengantara muka terkini, modul transaksi yang mesra pengguna dan akses kepada maklumat untuk memudahkan majikan melaksanakan tanggungjawab mereka dengan lebih efisien.

e-Bayaran dan e-Borang

Kadar penggunaan saluran elektronik dalam kalangan majikan kekal tinggi pada 98.06% bagi transaksi e-Bayaran dan 99.99% bagi serahan e-Borang. Transaksi e-Bayaran meningkat sebanyak 0.92% pada tahun 2020 berbanding tahun 2019. Walau bagaimanapun, jumlah penyerahan borang caruman melalui e-Borang menurun sebanyak 2.40% kerana sebilangan majikan menghadapi masalah kewangan dan seterusnya tidak dapat membuat caruman semasa tempoh PKP.

e-Pengeluaran

Jumlah permohonan pengeluaran dan amaun pengeluaran yang diluluskan melalui e-Pengeluaran (tidak termasuk pengeluaran i-Lestari) masing-masing meningkat sebanyak 7.55% dan 75.50%, pada tahun 2020. Penyumbang utama kepada peningkatan ini ialah Pengeluaran Umur 50/55/60 dan Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta serta Pengeluaran Dividen Tahunan, yang dilancarkan pada bulan Disember 2019.

Peningkatan dalam jumlah e-Pengeluaran juga disebabkan oleh pelaksanaan PKP yang mendorong ahli untuk membuat permohonan pengeluaran melalui platform elektronik KWSP. Sejumlah 2.84 juta permohonan berjumlah RM1.34 bilion, termasuk pengeluaran i-Lestari, telah diterima melalui saluran e-Pengeluaran KWSP pada tahun 2020.

BAHAGIAN OPERASI

Aplikasi Mudah Alih i-Akaun dan e-Caruman

Sejumlah 4.52 juta ahli memuat turun aplikasi mudah alih i-Akaun pada tahun 2020, iaitu peningkatan mendadak sebanyak 211.72% daripada 1.45 juta muat turun pada tahun 2019. Sementara itu, 217,205 majikan memuat turun aplikasi mudah alih e-Caruman pada tahun 2020, berbanding 134,024 pada tahun 2019. Selain daripada capaian kepada sistem operasi Android dan iOS, aplikasi mudah alih KWSP juga boleh dimuat turun melalui sistem operasi Huawei, sejak Jun 2020.

Chatbot ELYA

Untuk memenuhi keperluan pelanggan kami yang mengutamakan perkhidmatan pelanggan dalam talian, KWSP telah melancarkan chatbot bernama ELYA pada bulan Jun 2020. ELYA menyediakan maklumat mengenai pelbagai produk dan perkhidmatan KWSP. ELYA memiliki perwatakan yang ramah dan mudah didekati serta memahami keperluan pelanggan kami yang pelbagai.

ELYA dilengkapi dengan maklumat lazim yang sering diminta oleh pelanggan melalui saluran KWSP sedia ada seperti CMC, kaunter perkhidmatan, e-mel dan media sosial. Setakat 31 Disember 2020, ELYA telah mencatat 1.15 juta sesi bersama pelanggan atau secara purata 6,000 sesi sehari. Pada masa akan datang, ELYA akan dinaikkan taraf menjadi bot penasihat yang membolehkan pelanggan mendapatkan perkhidmatan runding cara sendiri.

ELYA juga dilengkapi dengan fungsi *Live Chat* yang menghubungkan pelanggan dengan Pegawai Khidmat Nasihat KWSP jika terdapat pertanyaan yang tidak dapat dijawab oleh ELYA atau pertanyaan spesifik berkenaan pelanggan individu. Sehingga 31 Disember 2020, ELYA telah merekodkan sejumlah 28,000 sesi *Live Chat*.

TAHAP KEPUASAN PERKHIDMATAN PELANGGAN

KWSP adalah komited untuk memberikan perkhidmatan pelanggan yang terbaik sama ada secara bersemuka atau dalam talian. Bagi memastikan bahawa kami terus memenuhi keperluan pelanggan kami, kami selidik pelanggan secara berkala telah dilaksanakan melalui CMC dan perunding bebas pada tahun 2020.

Walaupun kami beroperasi dalam persekitaran yang mencabar sepanjang tahun dan melaksanakan kerja secara hibrid dari rumah dan pejabat dalam norma baharu, kami berasa bangga kerana hasil kaji selidik telah menunjukkan bahawa perkhidmatan pelanggan KWSP terus menunjukkan prestasi yang baik dan memenuhi harapan pelanggan kami. Indeks kepuasan pelanggan KWSP adalah tinggi pada 95.21% berbanding indeks purata industri pada 80.00%. Walaupun terdapat beberapa kes terpencil yang melibatkan ketidakpuasan dan aduan ahli, KWSP telah mengambil tindakan segera untuk memberi penjelasan lanjut atau menyelesaikan masalah yang dihadapi oleh mereka.

ELYA



Umur: 26 tahun
Tarikh Pelancaran: 16 Jun 2020
Jantina: Perempuan
Kewarganegaraan: Malaysia
Pekerjaan: Pembantu Maya KWSP
Karakter:



Bot Dwi-bahasa
(Bahasa Malaysia dan Bahasa Inggeris)



Petah Berbicara dan Bermaklumat



Pakar Berkenaan Produk dan Perkhidmatan KWSP



Jujur dan Boleh Dipercayai



Bertimbang Rasa



BAHAGIAN STRATEGI

Nurhisham Hussein

| Ketua Pegawai Strategi

Pelbagai peristiwa yang berlaku pada tahun 2020 serta impak pandemik ke atas individu, kelangsungan hidup, dan perniagaan telah menyerlahkan tiga isu kritikal yang mempengaruhi kehidupan rakyat Malaysia, termasuklah ahli KWSP.

Pertama, keselamatan pekerjaan dan keselamatan pendapatan tenaga kerja merupakan faktor yang kian membimbangkan di peringkat nasional terutamanya golongan yang bekerja dalam sektor perusahaan kecil dan sederhana. Banyak syarikat yang mengalami masalah untuk meneruskan perniagaan dan kekangan aliran tunai terpaksa mengurangkan gaji dan/ atau menamatkan perkhidmatan pekerja mereka sepanjang tahun lepas.

Dalam hal ini, pekerja dalam sektor formal, iaitu golongan yang bekerja sepenuh masa bernasib baik kerana mereka mempunyai faedah pekerja dan juga cenderung untuk mengekalkan pekerjaan. Sebaliknya, tenaga kerja dalam sektor tidak formal sangat terkesan kerana kehilangan pekerjaan dan/ atau mengalami pengurangan pendapatan.

Situasi ini adalah signifikan kerana pekerja dalam sektor tidak formal (tidak termasuk pekerja dalam sektor pertanian), termasuk golongan yang bekerja sendiri, peniaga kecil, pekerja bebas, dan pekerja kontrak, merangkumi 2.5 juta ahli atau bersamaan dengan 16% daripada jumlah tenaga kerja di Malaysia. Ini berdasarkan Tinjauan Tenaga Buruh oleh Jabatan Statistik untuk suku keempat tahun 2020.

Isu kedua pula adalah berkenaan dengan ketidakcukupan simpanan isi rumah sebagaimana yang telah diketengahkan oleh KWSP selama beberapa tahun sebelum kemunculan pandemik. Dalam persekitaran yang menyaksikan kadar penabungan yang rendah dalam kalangan rakyat Malaysia, KWSP prihatin tentang kemampuan mereka untuk mencapai masa depan yang lebih baik dan persaraan yang sejahtera.

Semasa krisis, individu yang menghadapi masalah kewangan yang serius terpaksa menggunakan simpanan kecemasan dan/ atau simpanan persaraan masing-masing. Sekiranya situasi ini berlanjutan untuk tempoh yang panjang, isi rumah akan berdepan dengan risiko pengurangan atau kehabisan simpanan dengan cepat, dan seterusnya terdorong ke dalam kancah kemiskinan tegar.

Di samping menjejaskan individu, kelangsungan perniagaan dan kehidupan, COVID-19 telah memburukkan lagi situasi ketidakcukupan simpanan dalam masyarakat. Ini juga menunjukkan bahawa terdapat kelemahan dalam sistem perlindungan sosial sedia ada.

Ini membawa kepada isu ketiga, iaitu terdapat keperluan mendesak untuk membangunkan sistem perlindungan sosial yang lestari, komprehensif, dan berdaya tahan untuk menangani kumpulan yang rentan dan juga individu yang telah terjejas oleh pandemik ini.

PERANAN PERLINDUNGAN SOSIAL SEMASA PANDEMIK

Kini, terdapat keperluan mendesak untuk merangka strategi jangka panjang bagi memperkukuh sistem perlindungan sosial negara dan meningkatkan kesediaan negara dalam menangani sebarang krisis pada masa depan. Ini memerlukan penyelarasan usaha ke arah meningkatkan keselamatan pendapatan, peralihan pekerja sektor tidak formal ke sektor formal, perlindungan pekerjaan, dan penetapan langkah-langkah lain yang dapat membantu perniagaan untuk mengekalkan pekerja mereka.

BAHAGIAN STRATEGI

KWSP telah meningkatkan usahanya pada tahun 2020 untuk menyediakan jaringan perlindungan sosial yang lebih luas untuk ahli dan majikan, dan secara amnya untuk rakyat Malaysia. Kami meneroka dan membangunkan penyelesaian yang tidak pernah dilaksanakan sebelum ini bagi membantu ahli yang terjejas sumber kewangan mereka dan kian terdedah kepada masa depan yang tidak stabil. Kemudahan baharu, seperti Pengeluaran i-Lestari dan Pengeluaran i-Sinar, membolehkan ahli yang menghadapi masalah kewangan untuk mengakses simpanan persaraan mereka untuk menampung keperluan hidup semasa.

Namun, pada penghujung tahun 2020 pandemik ini belum menunjukkan sebarang tanda bahawa ia akan reda dan rakyat Malaysia masih bergelut dengan kesannya terhadap kesihatan, ekonomi, dan kewangan mereka. Ini jelas menunjukkan bahawa, perancangan perspektif jangka panjang perlu dibangunkan untuk mengukuhkan perlindungan sosial bagi semua rakyat Malaysia dan pelbagai usaha perlu dilaksanakan oleh pihak berkepentingan yang berkaitan.

Berpandukan objektif ini, KWSP akan menilai semula peranan KWSP dalam perlindungan sosial secara berterusan bagi memastikan bahawa tidak ada pihak yang terpinggir daripada usaha KWSP dalam membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

KELESTARIAN DALAM NORMA BARU: PELAN BOLEH UBAH TIGA TAHUN KWSP 2020 - 2022

Sebelum tahun 2020, KWSP telah pun mengambil langkah persediaan bagi menghadapi persekitaran yang tidak stabil, tidak pasti, kompleks, dan kurang jelas (VUCA) dengan memulakan program transformasi digital dan penerapan minda yang berpusat pada pelanggan. Pelbagai peristiwa yang berlaku pada tahun 2020 telah membuktikan bahawa hala tuju KWSP berada pada landasan yang betul. Langkah-langkah ini dikekalkan sebagai strategi utama dalam Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP 2021 - 2023 (E3YRP).

Salah satu strategi utama KWSP yang dinyatakan dalam E3YRP 2021 - 2023, adalah untuk meningkatkan dan memberikan pengalaman pelanggan yang bersesuaian dengan keperluan mereka. Kami menyedari akan perubahan demografi dalam kalangan ahli dan peningkatan penggunaan produk dan perkhidmatan

digital yang disediakan. Warga natif digital dari golongan muda telah mula memasuki alam pekerjaan dan menjadi ahli KWSP, manakala masih ramai daripada generasi bukan digital telah mula menggunakan teknologi sepanjang tempoh PKP.

Namun, kami menyedari bahawa setiap ahli mempunyai keperluan dan pilihan yang unik bersesuaian dengan situasi masing-masing. Selaras dengan budaya kerja dan pemikiran yang mengutamakan pelanggan, KWSP menuju kearah memberikan perkhidmatan dan produk yang disesuaikan dengan pelbagai keperluan asas ahli kami yang berbeza dan memastikan semua pihak mendapat perkhidmatan pelanggan yang terbaik.

Proses transformasi digital yang dilaksanakan telah mempersiapkan organisasi untuk menyokong pencapaian matlamat organisasi yang telah ditetapkan dalam E3YRP 2021-2023. Kami akan meneruskan momentum ini dengan menyediakan produk dan perkhidmatan baharu dan lebih baik melalui platform digital. Kami akan terus meningkatkan pengalaman pengguna dengan menambah baik sistem teknologi maklumat bagi menampung jumlah transaksi yang lebih tinggi, meningkatkan keselamatan siber, dan meminimumkan risiko-risiko lain yang berkaitan dengan teknologi.

➤ KWSP akan melabur dalam program peningkatan kemahiran atau pemahiran semula kakitangan untuk memupuk kakitangan yang sesuai dengan keperluan masa depan serta mempunyai kompetensi dan kemahiran yang diperlukan agar kekal efektif dalam persekitaran kerja yang pantas berubah. Kami juga merancang untuk menggandakan usaha bagi meningkatkan literasi kewangan dalam kalangan rakyat Malaysia. Antara inisiatif berterusan KWSP ialah penyediaan khidmat nasihat kewangan yang seimbang kepada ahli kami agar mereka dapat membuat keputusan kewangan yang lebih tepat dan dapat melalui tempoh persaraan yang terjamin.

BAHAGIAN STRATEGI

Berikutan peningkatan dalam sektor ekonomi dan tenaga kerja tidak formal, KWSP berusaha untuk meningkatkan keterlibatan dengan pekerja tidak formal, yang secara umumnya mempunyai tahap perlindungan sosial yang lebih rendah, untuk memberi kesedaran tentang kesejahteraan sosial dan panduan yang sewajarnya.

Sejak beberapa tahun kebelakangan ini, KWSP sering menekankan keperluan untuk menerapkan amalan kelestarian dalam organisasi bagi menguruskan cabaran dalam persekitaran VUCA. Seiring dengan pertambahan bilangan penduduk di peringkat global, pelbagai kesan lain juga mengalami peningkatan seperti pencemaran, pemanasan global, sisa buangan, dan pengurangan sumber semula jadi.

Pelaksanaan pelaburan dan perniagaan lestari merupakan suatu proses yang panjang yang telah dimulakan oleh KWSP sejak beberapa tahun yang lepas. KWSP telah mengumumkan komitmennya terhadap amalan baik alam sekitar, sosial, dan tadbir urus (ESG) dan prinsip pelaburan mampan. KWSP juga telah menandatangani Prinsip-prinsip Pelaburan Bertanggungjawab dibawah Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN PRI) setahun setelah Malaysia menjadi penandatangan Matlamat Pembangunan Lestari PBB pada tahun 2018.

TINJAUAN TAHUN 2020

Memupuk Hubungan Melalui Komunikasi

Berikutan pandemik COVID-19, KWSP telah melancarkan beberapa inisiatif luar jangkaan seperti kemudahan Pengeluaran i-Lestari dan Pengeluaran i-Sinar, penyesuaian jadual caruman untuk majikan, dan membenarkan pelanjutan tarikh pembayaran untuk caruman majikan dalam sektor PKS.

Dalam menyediakan maklumat penting kepada pihak berkepentingan dalaman dan juga luaran, kami membangunkan pelbagai pelan komunikasi bagi memberi makluman mengenai matlamat, strategi, dan tindakan KWSP, pada masa yang sama mendapatkan maklum balas yang berharga daripada mereka. Kerjasama rapat dengan golongan ini dengan mengambil kira pendapat dan maklum balas mereka membolehkan kami menjalankan perancangan komunikasi yang berkesan untuk ahli secara khusus.

Memahami harapan dan keprihatinan semua pihak berkepentingan dan kerjasama yang dijalankan dengan institusi kewangan dan pihak Kerajaan telah memastikan komunikasi yang konsisten dan tepat kepada orang ramai. Bagi menjangkau khalayak yang lebih luas dan terperinci, maklumat disebarkan secara efisien melalui pelbagai saluran, termasuk laman web rasmi KWSP, saluran media sosial, media tradisional dan digital, individu berpengaruh, pemimpin pendapat, dan pembuat dasar.

➤ Kami percaya bahawa kunci untuk memperkukuhkan hubungan KWSP dengan ahli dan pihak berkepentingan adalah dengan menyediakan komunikasi terbuka antara semua pihak, memahami harapan dan keperluan mereka, serta menerima maklum balas dan menangani permasalahan mereka dengan cekap dan berkesan.

Memperkukuhkan Posisi Kepimpinan KWSP dalam Kesejahteraan Sosial

Di peringkat nasional, KWSP terlibat dalam Majlis Perlindungan Sosial Malaysia (MySPC), yang dipengerusikan oleh Perdana Menteri sejak 2020. Melalui penglibatan ini, KWSP berharap dapat mempercepatkan kemajuan agenda perlindungan sosial semasa pandemik COVID-19.

Pengurusan KWSP juga mengambil bahagian dalam pelbagai program pengucapan umum seperti program bual bicara radio, webinar, dan forum dalam talian untuk menerangkan tentang masalah yang dihadapi oleh rakyat Malaysia dari segi kesejahteraan sosial, isu penuaan, dan perancangan persaraan.

Di peringkat antarabangsa, KWSP adalah ahli Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA), sebuah organisasi terkemuka di dunia yang disertai pelbagai institusi keselamatan sosial, jabatan kerajaan, dan agensi dari 160 buah negara. KWSP telah mengambil bahagian dalam beberapa acara teknikal, webinar, dan seminar yang dianjurkan oleh ISSA, dan melaluinya berpeluang untuk berkongsi idea, bertukar pendapat, dan memanfaatkan pengalaman agensi dan negara anggota lain.

BAHAGIAN STRATEGI

KWSP juga merupakan ahli Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA). KWSP telah dijemput oleh G20 untuk membincangkan tentang peranan yang dimainkan oleh KWSP sebagai dana simpanan persaraan dalam menyumbang kepada pembangunan negara.

Mempromosi Literasi Kewangan

Literasi kewangan telah menjadi salah satu agenda utama KWSP untuk sekian lama kerana ia merupakan perkara yang masih perlu diberi perhatian. Untuk merancang masa depan yang lebih baik, adalah penting bagi ahli KWSP untuk melengkapkan diri dengan pengetahuan asas kewangan.

Dengan ini, KWSP telah menganjurkan Minggu Literasi Kewangan 2020 (FLW2020) untuk memberi kesedaran dan mendidik para peserta mengenai amalan terbaik dalam pengurusan kewangan demi kesejahteraan kewangan yang berterusan. Acara ini diadakan untuk menyokong Minggu Celik Kewangan yang dianjurkan oleh Jaringan Pendidikan Kewangan (FEN), yang diterajui oleh Bank Negara Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan dianggotai oleh pelbagai agensi termasuk Agensi Kaunseling dan Pengurusan Kredit (AKPK), Permodalan Nasional Berhad, dan Bursa Malaysia Berhad.

KWSP telah membantu Jabatan Perkhidmatan Awam untuk mengembangkan modul latihan Kesejahteraan Kewangan untuk kakitangan kerajaan. Kami juga terus bekerjasama dengan Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial (SWRC), Universiti Malaya untuk mengemas kini dan memperluas liputan panduan perbelanjaan Belanjawanku kepada rakyat Malaysia yang tinggal di bandar-bandar di luar Lembah Klang. Orang ramai boleh merujuk kepada Belanjawanku untuk mendapatkan gambaran umum tentang perbelanjaan minimum bulanan agar mereka dapat mencapai taraf hidup yang berpatutan berdasarkan situasi semasa masing-masing.

KWSP juga bekerjasama dengan Perbadanan Ekonomi Digital Malaysia (MDEC) bagi mendekati pekerja dalam sektor tidak formal melalui pengusaha-pengusaha platform gig untuk menggalakkan pekerja bebas, pekerja gig, dan individu yang bekerja sendiri menyimpan dengan KWSP demi masa depan mereka.

Membangunkan Kumpulan Bakat

Pandemik COVID-19 telah mempercepat penerimaan umum dan penggunaan pembelajaran dalam talian



oleh kakitangan KWSP. Kami meningkatkan keupayaan *EPF Learning Campus* (ELC) dengan membangun dan melancarkan sistem pengurusan pembelajaran yang dijenamakan sebagai *EPF Learning Xperience* (LX). LX menyediakan kandungan pembelajaran seperti kursus dalam talian, video, bahan pembelajaran sendiri, dan kursus POWERLinkedIn (LinkedIn Learning) yang boleh diakses pada bila-bila masa, di mana sahaja, melalui peranti mudah alih dan komputer.

Pada tahun 2020, ELC memperkenalkan dua program pembangunan berstruktur untuk meningkatkan keupayaan pegawai khidmat nasihat persaraan dan majikan kami. ELC juga mengadakan kursus untuk mendidik kakitangan KWSP mengenai pelbagai aspek perlindungan sosial dalam konteks tempatan, dan mengadakan sesi perkongsian pengetahuan bersama pelbagai agensi lain dan pemimpin industri.

Acara *Knowledge Fair* (KFAIR) tahunan KWSP pada tahun 2020 membawa tema "Hidup dalam Normal Baru" dianjurkan secara maya disebabkan pandemik. Acara dua hari ini membincangkan dan meneroka cabaran yang dihadapi oleh kakitangan KWSP ketika mereka menyesuaikan diri dengan budaya kerja dan peluang baru dalam persekitaran digital.

Bagi program luaran pula, kami telah menganjurkan Program Pendidikan Majikan yang disertai 994 buah syarikat untuk mendidik mereka tentang kewajipan mereka terhadap KWSP, Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO), Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN), dan Jabatan Tenaga Kerja.

BAHAGIAN STRATEGI

Membangunkan Kompetensi Kakitangan

Bagi membina tenaga kerja yang bersedia untuk masa depan dan mampu menyesuaikan diri dengan perubahan pantas ke arah digitalisasi dan perubahan pada persekitaran kerja, KWSP telah melancarkan tiga inisiatif utama:

(a) Rangka Kerja Penilaian Bakat

Rangka kerja berdasarkan penyelidikan ini dapat membantu kakitangan KWSP memahami kompetensi teknikal dan fungsi yang diperlukan untuk cemerlang.

(b) Model Kompetensi Tingkah Laku dan Kepemimpinan

Model kompetensi yang menyediakan panduan kepada pemimpin untuk mencapai objektif mereka, sama ada sebagai individu atau pasukan.

(c) HR Reflect

Audit terperinci ke atas keseluruhan fungsi sumber manusia terhadap prestasi semasa dilaksanakan dengan berpanduan Hala Tuju Transformasi Sumber Manusia yang komprehensif dan akan menjadikan jabatan sumber manusia sebagai ejen perubahan yang berorientasikan masa depan bagi KWSP.

pewujudan sistem perlindungan sosial yang menyeluruh dan komprehensif terutama bagi golongan rentan yang kurang mendapat perhatian. Ini sejajar dengan usaha kami untuk meningkatkan literasi kewangan dan melengkapkan ahli dengan pengetahuan untuk merancang masa depan mereka.

(c) Memimpin agenda kelestarian

Kelestarian tetap menjadi salah satu keutamaan utama KWSP menjelang tahun 2021. Bagi memastikan pelaksanaan yang berkesan, kami berpegang teguh pada penerapan konsep kelestarian dalam setiap aspek organisasi termasuk pelaburan, pembuatan keputusan, dasar sumber manusia, proses dan amalan, serta budaya dan pemikiran berasaskan kelestarian dalam kalangan kakitangan kami. Melalui posisi strategik KWSP dan jaringan pihak berkepentingan dan pelanggan yang luas, kami berharap untuk menjadi peneraju kelestarian di peringkat nasional. Kami juga mempunyai aspirasi untuk menjadi organisasi contoh dalam menjalankan inisiatif kelestarian – iaitu dalam aspek polisi dan amalan dalaman, pelaksanaan piawaian kelestarian dan dasar ke atas syarikat pelaburan kami, pembekal dan rakan niaga, serta dalam mempengaruhi jaringan pihak berkepentingan kami untuk mengamalkan kehidupan lestari.

BIDANG FOKUS UNTUK TAHUN 2021

KWSP akan memberi tumpuan kepada empat bidang utama seperti yang digariskan dalam E3YRP 2021-2023:

(a) Membina semula kepercayaan dan reputasi

Seiring dengan fokus strategik organisasi dalam pengalaman pelanggan, KWSP akan berusaha lebih gigih untuk memperkukuhkan reputasi organisasi, bagi meningkatkan kepercayaan orang ramai terhadap integriti dan nilai KWSP, terutamanya dalam kalangan generasi muda yang sangat mementingkan faktor-faktor ini sebelum mempercayai sesebuah organisasi. Kami berharap dapat menjalankan inisiatif keterlibatan yang berkesan, melaksanakan strategi organisasi, dan menjalin hubungan yang bermanfaat dengan ahli kami.

(b) Memperjuangkan inisiatif berkaitan kesejahteraan sosial

Pelbagai peristiwa yang berlaku pada tahun 2020 telah menguji keberkesanan sistem perlindungan sosial di Malaysia. Jelas sekali sebuah sistem yang lebih komprehensif diperlukan bagi menyokong kelangsungan hidup rakyat semasa berlakunya sesuatu krisis. KWSP akan terus memperjuangkan

(d) Organisasi yang bersedia untuk masa depan

Selain memastikan bahawa projek-projek utama kami dapat dilaksanakan dengan baik, adalah penting bagi kami untuk melabur dalam meningkatkan dan mendidik kakitangan kami untuk masa depan yang pantas berubah. Dengan ini, KWSP dapat terus memberikan perkhidmatan pelanggan yang terbaik dan melindungi simpanan ahli dalam persekitaran VUCA.

Terdapat keperluan mendesak untuk KWSP dan semua pihak berkepentingan dalam sistem perlindungan sosial negara mengambil langkah proaktif bagi memperlengkapkan diri dengan kemahiran dan keupayaan untuk melaksanakan penyelesaian yang lestari dan menyeluruh untuk kesejahteraan sosial jangka panjang semua rakyat Malaysia, terutamanya golongan rentan. Dengan memajukan dan memperkuat sistem perlindungan sosial, KWSP berharap dapat meningkatkan kemampuan kolektif semua pihak untuk bersedia, bertindak balas, dan pulih daripada krisis pada masa depan.



BAHAGIAN TEKNOLOGI DIGITAL

Muhammad Afhzal Abdul Rahman
| Ketua Pegawai Teknologi Digital

Pandemik COVID-19 dan sekatan pergerakan yang dilaksanakan kerajaan sepanjang tahun 2020 telah menyerlahkan kepentingan penggunaan penyelesaian teknologi dalam memastikan KWSP kekal beroperasi dan terus menyediakan perkhidmatan kepada pelanggan yang terdiri daripada ahli dan majikan. Di samping itu, adalah penting bagi KWSP untuk membantu ahli yang menghadapi kesulitan kewangan mengharungi tahun yang mencabar ini.

Bagi memenuhi permintaan luar jangkaan pada tahun 2020, Bahagian Teknologi Digital telah bangkit untuk mendepani cabaran dan mempercepat inisiatif Digitasi KWSP 2025 yang merupakan pelan hala tuju KWSP ke arah menjadi sebuah organisasi digital menjelang tahun 2025. Sebagai sebuah organisasi dana simpanan persaraan negara, KWSP perlu menghubungkan, melibatkan dan memperkasakan pelanggan agar kekal relevan pada masa hadapan.

Bahagian ini mengambil langkah segera untuk memenuhi keperluan teknologi digital yang diperlukan oleh KWSP. Ini termasuk menyediakan penyelesaian digital untuk ahli dan majikan, menyokong operasi organisasi, dan membantu kakitangan dalam peralihan norma kerja jarak jauh (bekerja dari rumah). Bahagian ini menerima guna perkakasan digital dan menambah baik infrastruktur organisasi untuk mengupayakan akses dan perhubungan jarak jauh. Bahagian ini juga melaksanakan inisiatif keselamatan siber untuk meningkatkan kesedaran dan melindungi organisasi daripada ancaman keselamatan siber.

MEMPERCEPAT AGENDA DIGITAL KWSP

Bagi memastikan KWSP dapat beroperasi dan menyediakan perkhidmatan kepada ahli dan majikan di samping mematuhi pelbagai Perintah Kawalan Pergerakan (PKP), Bahagian Teknologi Digital telah memulakan

beberapa inisiatif utama untuk melaksanakan dan memberikan penyelesaian digital yang selamat kepada pelanggan KWSP.

Bagi memenuhi keperluan ahli, terutama mereka yang menghadapi kesukaran kewangan semasa pelaksanaan PKP yang pertama, KWSP telah membangunkan kemudahan Pengeluaran i-Lestari yang menggunakan pengkomputeran awan (*cloud computing*) dan amalan tangkas lain untuk mempercepat pembangunannya.

KWSP juga melancarkan Janji Temu *Online* (JTO) yang merupakan platform janji temu secara dalam talian berasaskan pengkomputeran awan untuk menjaga keselamatan pelanggan dan kakitangan KWSP di pejabat-pejabat cawangan. JTO membolehkan mereka mematuhi prosedur operasi standard (SOP) dan langkah penjarakan fizikal yang ditetapkan. Platform ini juga membantu KWSP menguruskan jumlah pengunjung yang hadir ke kaunter perkhidmatan untuk berurusan secara berperingkat.

Di samping itu, KWSP juga telah melaksanakan beberapa inisiatif digital yang lain termasuk kemudahan Pengeluaran i-Sinar dan Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP), yang memberikan pilihan kepada majikan untuk menanggungkan dan menyusun semula sumbangan mereka.

BAHAGIAN TEKNOLOGI DIGITAL

Selain daripada menyediakan perkhidmatan digital dengan pantas kepada ahli dan majikan, KWSP juga perlu segera membuat penyesuaian untuk norma kerja yang baharu iaitu bekerja dari rumah. Bahagian ini mempercepat penyediaan perkakasan teknologi untuk kakitangan, menjalankan mesyuarat secara dalam talian dan mengupayakan pelaksanaan kerja jarak jauh dengan menyediakan perkhidmatan seperti *Enterprise Mobile Management* (EMM) dan infrastruktur *Virtual Private Network* (VPN). EMM dan VPN membolehkan kakitangan KWSP bekerja dari rumah dengan mudah dan mengakses data dalaman dari luar premis KWSP.

Dalam mengutamakan keselamatan sistem KWSP, Bahagian ini menerapkan langkah-langkah dan penyelesaian digital yang boleh mengurangkan risiko dan ancaman siber. Bahagian ini untuk turut mendidik kakitangan KWSP berkenaan keselamatan siber dan amalan terbaik untuk mencegah jenayah siber.

← → ↺ 🏠 **Jadual 1: Transaksi Melalui Laman Web dan Aplikasi Mudah Alih**

STATISTIK UTAMA	2019	2020
Log masuk i-Akaun (Ahli)	19.9 juta	32.5 juta
Log masuk aplikasi mudah alih i-Akaun	33.3 juta	95.7 juta
Log masuk i-Akaun (Majikan)	12.6 juta	14.6 juta
Log masuk aplikasi mudah alih e-Caruman	221,076	260,977
Majikan yang berdaftar dengan i-Akaun	518,935	531,343
Majikan yang berdaftar dengan i-Akaun	99.36%	99.43%
Ahli yang berdaftar dengan i-Akaun	7.6 juta	8.9 juta
Pelawat ke laman web KWSP	28.2 juta	64.2 juta
Interaksi i-Akaun	65.9 juta	143.0 juta
Muat turun aplikasi mudah alih i-Akaun	1.5 juta	4.5 juta
Muat turun aplikasi mudah alih e-Caruman	134,000	217,000

Pencapaian Utama Pada Tahun 2020

Ringkasan pencapaian utama Bahagian Teknologi Digital untuk tahun ini:

Produk dan Perkhidmatan Dengan Sokongan Teknologi

- Pengeluaran i-Lestari
- Pengeluaran i-Sinar
- Pengeluaran Kesihatan – Rawatan Kesuburan
- Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP)
- e-Pengeluaran bagi Pengeluaran Umur 50/55/60
- Janji Temu Online (JTO)
- ELYA Chatbot dan Live Chat

Infrastruktur Teknologi Maklumat (IT) dan Inisiatif Keselamatan Siber

- Portal sehati IT
- Pengurusan kitaran hayat aplikasi
- Gerbang API
- Perisikan ancaman
- Pelaksanaan Program Keselamatan Siber
- Kempen kejuruteraan sosial (*social engineering*)

Inisiatif Pembangunan Modal Insan

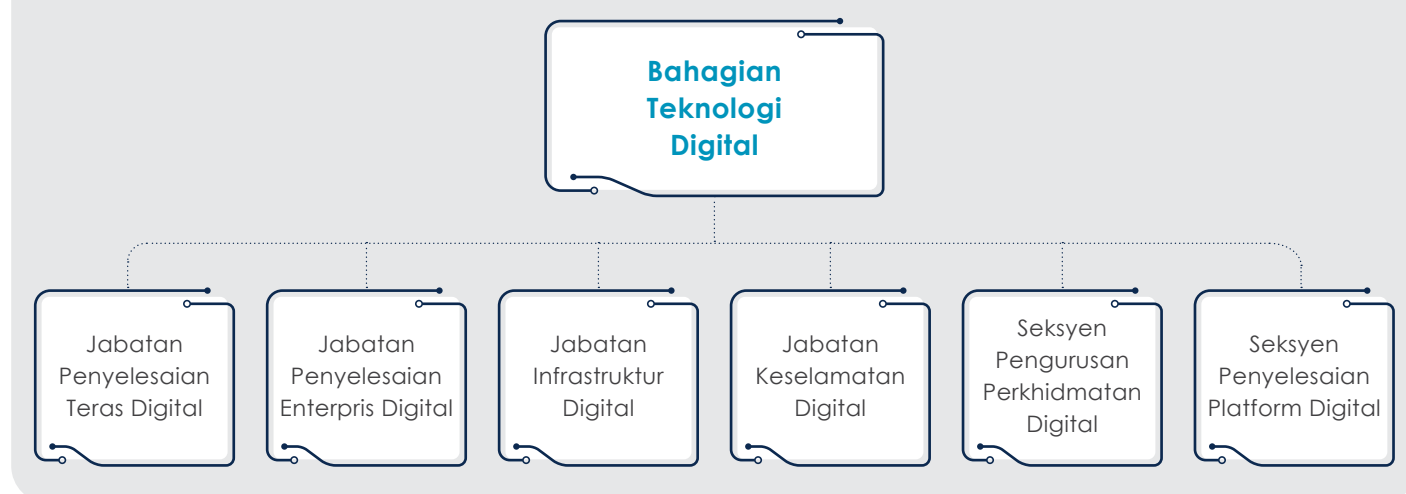
- Latihan dan pensijilan dalam *Agile Project Management*
- Kesedaran keselamatan siber
- Kecemerlangan kepimpinan dan tingkah laku

BAHAGIAN TEKNOLOGI DIGITAL

FUNGSI TERAS

Bahagian Teknologi Digital ditubuhkan pada tahun 2019 bagi mengupayakan dan menyokong keseluruhan operasi KWSP dengan membina, mewujudkan dan mengendalikan penyelesaian dan perkhidmatan teknologi digital yang berpusatkan pelanggan, inovatif, mantap dan selamat. Bahagian ini disokong oleh empat jabatan dan dua seksyen (rujuk Rajah 1).

Rajah 1: Jabatan dan Seksyen di Bawah Bahagian Teknologi Digital



Tanggungjawab setiap jabatan:

(a) Jabatan Penyelesaian Teras Digital

Membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi ke atas sistem teras dana simpanan KWSP. Ini membolehkan KWSP melaksanakan mandat keselamatan sosial dalam memberikan perlindungan keselamatan sosial yang mencukupi, liputan yang lebih baik, perkhidmatan pelanggan yang cekap serta pengutipan caruman yang tepat pada masanya.

(b) Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital

Membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi keseluruhan organisasi KWSP yang menyokong keperluan maklumat korporat, operasi, pengurusan serta keperluan pelaburan di samping penyelesaian kolaborasi dan produktiviti.

(c) Jabatan Infrastruktur Digital

Membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan infrastruktur teknologi untuk menyokong sistem serta operasi digital KWSP. Jabatan ini menyediakan infrastruktur digital yang kukuh, berdaya tahan, selamat dan mempunyai kebolehpulihan yang

mematuhi piawaian dan peraturan seni bina teknikal KWSP untuk memenuhi kapasiti dan prestasi teknologi maklumat yang diperlukan oleh operasi KWSP.

(d) Jabatan Keselamatan Digital

Melindungi kerahsiaan, integriti dan keselamatan maklumat kritikal dan aset KWSP. Jabatan ini juga membangunkan dan menguatkuasakan dasar dan prosedur keselamatan digital berdasarkan piawaian industri, amalan terbaik, dan garis panduan peraturan yang relevan.

Tanggungjawab setiap seksyen:

(a) Seksyen Pengurusan Perkhidmatan Digital

Memastikan penyampaian perkhidmatan teknologi digital selaras dengan perjanjian tahap perkhidmatan (SLA) dan proses pengurusan perkhidmatan yang dipersetujui. Seksyen ini juga mengurus dan menyelia perancangan strategik, pengurusan kewangan, pengurusan kontrak pembekal teknologi maklumat serta pentadbiran perancangan sumber yang menyokong penyampaian, pelaksanaan dan penyelenggaraan perkhidmatan teknologi digital untuk operasi KWSP.

BAHAGIAN TEKNOLOGI DIGITAL

(b) Seksyen Penyelesaian Platform Digital

Memastikan perancangan portfolio teknologi yang padu dan tadbir urus seni bina meliputi organisasi dengan memacu keseluruhan strategi teknologi, piawaian dan amalan terbaik seni bina untuk mencapai objektif perniagaan dan operasi KWSP dengan berkesan. Seksyen ini turut mereka bentuk dan melaksanakan penyelesaian digital untuk mempertingkatkan saluran dan titik sentuh digital, penyelesaian perisian tengah yang membolehkan KWSP bekerjasama dengan rakan kongsi dan merentasi ekosistem serta penyelesaian data dan analitik yang membolehkan organisasi KWSP dipacu data.

DIGITASI KWSP 2025

Digitasi KWSP 2025 merupakan rangka kerja Bahagian Teknologi Digital ke arah pendigitalan KWSP menjelang tahun 2025. Rangka kerja ini dibangunkan untuk menjadikan KWSP sebagai sebuah organisasi keselamatan sosial yang dipercayai dan relevan yang dapat menghubungkan, melibatkan dan memperkasakan pelanggan.

Digitasi KWSP 2025 mempunyai lima teras utama:

(a) Membina pasukan teknologi yang bermotivasi dan berkebolehan

Ini termasuk inisiatif seperti latihan, pensijilan, pengembangan bakat, pengembangan kepemimpinan, serta peningkatan sumber dan kerjasama strategik.

(b) Menyampaikan penyelesaian inovatif dengan pantas

Ini merangkumi penggunaan amalan DevOps dan Agile, dan pembangunan penyampaian perkhidmatan digital.

(c) Menyediakan perkhidmatan terbaik kepada pelanggan

Inisiatif yang bertujuan untuk memberikan perkhidmatan terbaik kepada pelanggan termasuk menumpukan kepada kecemerlangan perkhidmatan, membina budaya peningkatan perkhidmatan yang berterusan, serta menyediakan digitalisasi dan peringkasan proses.

(d) Mengukuhkan ketahanan keselamatan siber organisasi

Ini termasuk model operasi keselamatan siber berkonsepkan *zero-trust*, meningkatkan kesedaran dan latihan keselamatan siber.

(e) Membina platform teknologi digital yang mantap, secara bermodul dan boleh skala

Ini merangkumi platform perkhidmatan mikro bagi pelbagai saluran, pusat data berdasarkan perisian, pengkomputeran awan secara hibrid, dan seni bina perusahaan secara bermodul.

MELANGKAH KE HADAPAN

Pandemik COVID-19 yang masih belum berkesudahan telah mewujudkan keperluan mendesak bagi kami untuk mempercepat agenda KWSP Digital. Bahagian Teknologi Digital akan terus memastikan aspirasi KWSP Digital ini mencapai objektif strategik dan operasi yang ditetapkan, iaitu:

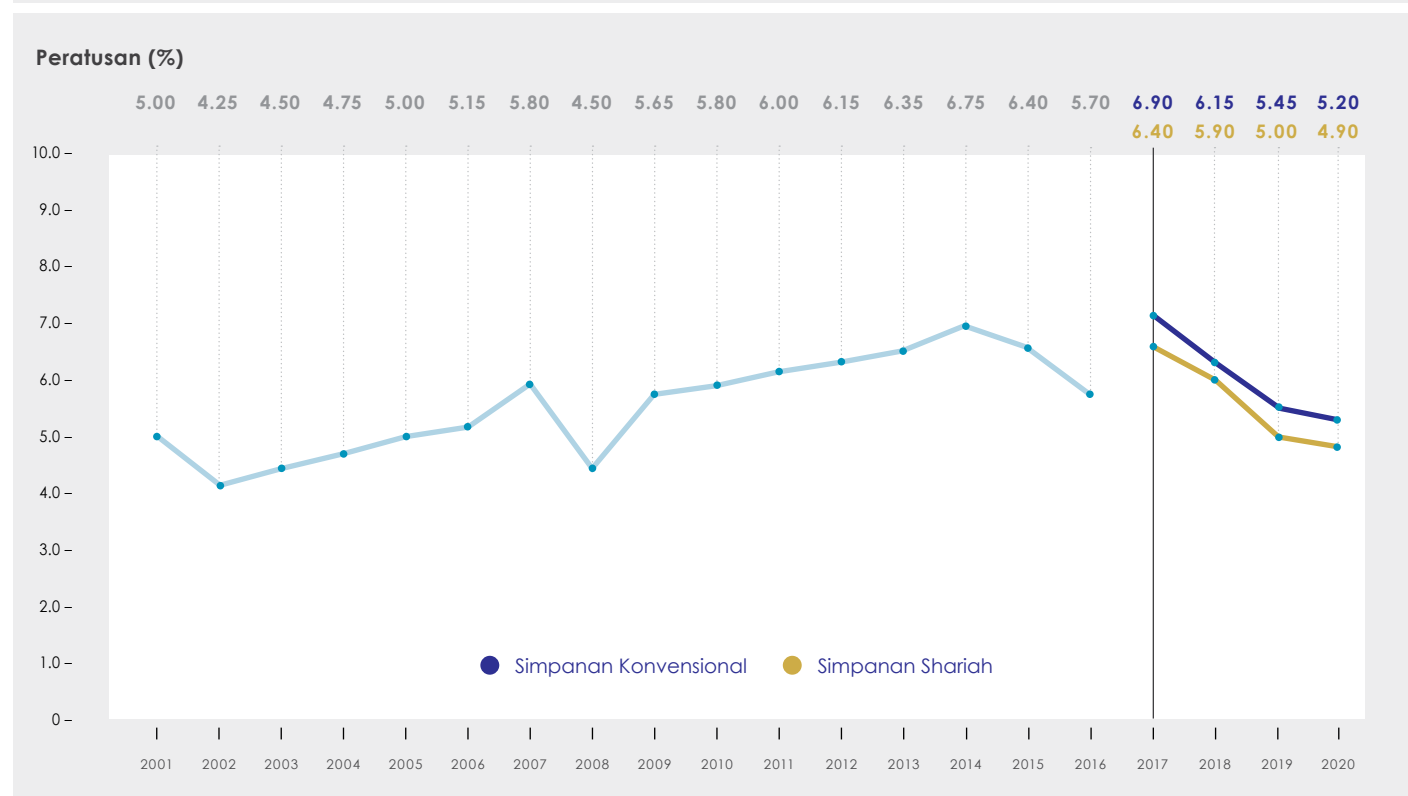
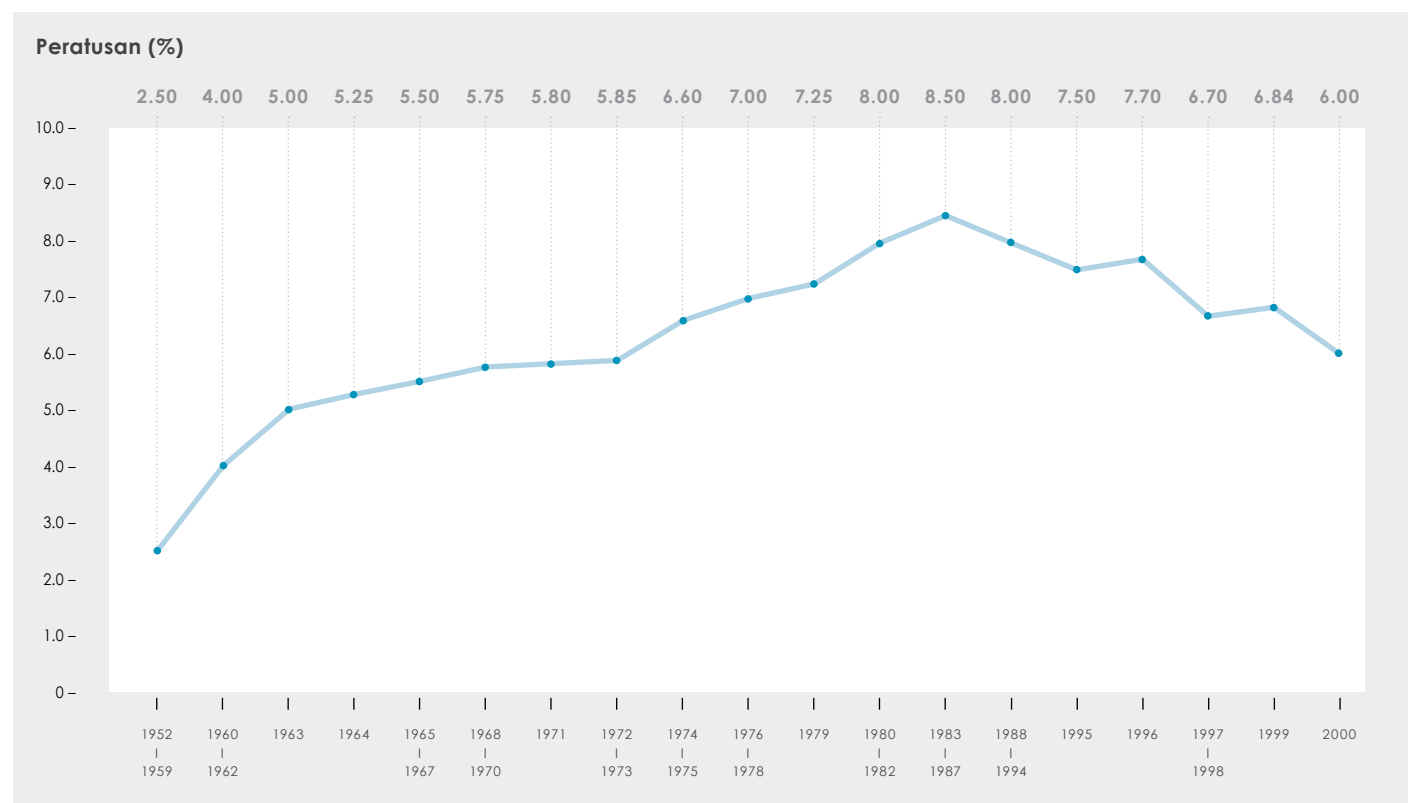
- (a) Membangunkan penyelesaian digital yang membolehkan pelaksanaan mandat KWSP dan memenuhi keperluan ahli dan majikan
- (b) Membangunkan keupayaan teknologi yang menyokong aspirasi digital organisasi
- (c) Melaksana, mengendali dan mengekalkan infrastruktur teknologi yang mantap, selamat dan berskala untuk menyokong platform digital organisasi

Bagi tahun 2021, kami merancang untuk mengintegrasikan teknologi bangunan pintar di ibu pejabat korporat baharu KWSP di Kwasa Damansara yang sedang dalam pembinaan. Ibu pejabat baharu ini juga akan menempatkan pusat data generasi baharu yang akan mendorong kecekapan kos, menyokong permintaan perniagaan yang tidak dijangka, menyediakan kepantasan dan ketangkasan, dan membolehkan pentadbiran langkah-langkah keselamatan siber yang berkesan.

Bahagian Teknologi Digital akan terus memperkukuh aspirasi digital KWSP dengan menyediakan penyelesaian digital dan infrastruktur teknologi yang mantap. Ini akan membantu KWSP mencapai matlamat strategik dan operasinya serta memastikan pengurusan operasi yang selamat, boleh skala dan berdaya tahan.

STATISTIK

Kadar Dividen



STATISTIK

Senarai Pelaburan Ekuiti bagi 30 Syarikat Teratas yang Tersenarai di Bursa Malaysia Setakat 31 Disember 2020

No	Kaunter	% Pegangan
1	Malaysia Building Society Bhd	65.39%
2	RHB Bank Bhd	42.80%
3	Malaysian Resources Corp Bhd	35.85%
4	Bermaz Auto Bhd	20.01%
5	Tenaga Nasional Bhd	17.77%
6	Axiata Group Berhad	17.20%
7	Telekom Malaysia Bhd	16.88%
8	IJM Corp Berhad	16.56%
9	Sime Darby Plantation Bhd	16.04%
10	CIMB Group Holdings Bhd	16.03%
11	Yinson Holdings Bhd	15.97%
12	Public Bank Bhd	15.92%
13	Sunway Real Estate Investment Bhd	15.21%
14	Digi.com Berhad	14.80%
15	Malaysia Airport Hldgs Bhd	14.74%
16	Gamuda Bhd	14.54%
17	Axis Real Estate Investment Bhd	14.46%
18	Kuala Lumpur Kepong Bhd	14.22%
19	Panasonic Manufacturing Malaysia Bhd	14.12%
20	Malayan Banking Bhd	14.10%
21	IJM Plantations Bhd	13.77%
22	Alliance Bank Malaysia Berhad	13.76%
23	Aeon Co. (M) Bhd	13.55%
24	UMW Holdings Bhd	13.21%
25	Capitamalls Malaysia Trust Bhd	13.16%
26	BIMB Holdings Berhad	13.10%
27	KPJ Healthcare Bhd	13.10%
28	IOI Corporation Bhd	13.07%
29	Petronas Gas Bhd	13.06%
30	United Plantations Bhd	12.95%

STATISTIK

Pengeluaran Mengikut Skim

Tahun	2020		2019		2018	
	Bilangan	Amaun (RM)	Bilangan	Amaun (RM)	Bilangan	Amaun (RM)
Skim Pengeluaran						
55 Tahun	425,466	15,582,812,067	441,376	15,920,504,550	379,504	15,810,003,592
50 Tahun	140,339	4,406,028,593	157,291	4,617,493,415	160,751	4,712,680,608
Hilang Upaya	3,715	312,852,388	5,821	467,210,536	5,347	391,038,106
Meninggalkan Negara	2,516	298,544,851	4,132	437,102,971	4,032	392,456,135
Beli Rumah Pertama	77,476	1,779,132,436	99,280	2,326,197,915	91,074	2,149,948,937
Beli Rumah Kedua	3,706	150,236,915	5,216	214,896,132	5,147	214,335,855
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,934,956	1,829,954,489	2,281,335	2,237,909,683	1,748,506	2,001,339,134
Mengurangkan/Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	46,839	736,103,722	103,110	1,271,681,009	112,518	1,447,916,201
Kesihatan	7,388	79,308,233	8,228	82,350,228	6,972	67,403,964
Kematian	61,392	1,928,253,887	65,747	1,961,714,928	62,658	1,715,602,371
Bayaran Berkala	478	715,169	516	900,993	587	1,122,730
Skim Pelaburan Ahli	563,488	7,248,263,535	556,130	5,640,324,723	851,933	9,251,295,326
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan	63,157	2,122,814,777	82,626	2,327,308,586	76,395	2,259,743,254
Pendidikan	136,629	679,755,980	101,239	1,157,231,920	140,769	1,319,456,484
Skim Bayaran Bulanan	72	110,392	63	79,522	61	76,842
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	24,372	1,778,049,534	13,565	1,553,231,588	8,018	1,518,976,786
Mengerjakan Haji	478	1,319,456	777	2,173,872	427	1,209,732
60 Tahun	261,929	4,803,201,871	289,036	4,557,680,814	238,551	4,330,245,142
Pengeluaran Rumah Prima	36	11,520	36	11,520	13	3,820
i-Lestari	25,556,630	14,546,881,726	-	-	-	-
Jumlah	29,311,062	58,284,351,540	4,215,524	44,776,004,907	3,893,263	47,584,855,018
Dividen Tahunan*	3,888	60,860,161	3,114	56,401,957	2,816	56,771,016
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	20,310	50,775,050	22,186	55,465,000	21,387	53,485,571
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	646	3,230,000	1,033	5,165,000	883	4,415,000
Jumlah (i) dan (ii)	20,956	54,005,050	23,219	60,630,000	22,270	57,900,571

* Pengeluaran dividen tahunan 2020 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

STATISTIK

Pengeluaran Mengikut Skim (Samb.)

Tahun	2017		2016		2015	
	Bilangan	Amaun (RM)	Bilangan	Amaun (RM)	Bilangan	Amaun (RM)
Skim Pengeluaran						
55 Tahun	384,795	17,757,759,010	597,771	22,292,814,380	530,459	21,400,282,188
50 Tahun	154,063	4,738,729,140	156,991	4,855,680,128	148,699	4,831,008,499
Hilang Upaya	5,117	384,862,946	4,986	360,187,080	4,659	331,060,249
Meninggalkan Negara	4,377	427,410,624	4,467	445,244,745	3,833	377,363,471
Beli Rumah Pertama	86,642	2,107,996,219	83,401	2,002,008,099	89,071	2,108,847,723
Beli Rumah Kedua	5,259	230,516,514	5,752	248,452,755	6,483	287,952,489
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,916,877	1,825,859,748	1,781,735	1,666,932,871	1,551,508	1,375,789,117
Mengurangkan/Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	130,604	1,702,566,769	148,368	1,956,998,548	164,033	2,212,036,347
Kesihatan	6,266	58,183,038	6,101	57,000,845	5,692	51,766,353
Kematian	58,281	1,520,975,212	56,172	1,386,616,927	52,127	1,233,878,032
Bayaran Berkala	719	1,391,202	1,159	2,553,546	1,745	3,586,456
Skim Pelaburan Ahli	747,243	8,788,079,682	710,064	6,305,355,131	602,262	5,855,745,390
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan	118,146	2,484,663,943	51,230	2,157,264,348	48,688	1,972,703,781
Pendidikan	89,328	1,695,206,787	86,725	1,459,203,497	65,787	578,180,407
Skim Bayaran Bulanan	77	86,357	98	108,725	104	116,982
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	6,882	1,320,100,522	6,143	1,369,448,593	5,471	1,390,499,668
Mengerjakan Haji	705	1,965,567	415	1,151,035	390	1,044,974
60 Tahun	170,963	4,106,433,535	-	-	-	-
Pengeluaran Rumah Prima	2	19,140	-	-	-	-
i-Lestari	-	-	-	-	-	-
Jumlah	3,886,346	49,152,805,954	3,701,578	46,567,021,253	3,281,011	44,011,862,123
Dividen Tahunan*	2,566	44,006,013	2,267	42,372,125	1,971	39,595,874
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	18,225	45,565,000	18,180	45,459,162	17,201	43,007,028
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	864	4,320,000	821	4,105,000	771	3,857,000
Jumlah (i) dan (ii)	19,089	49,885,000	19,001	49,564,162	17,972	46,864,028

* Pengeluaran dividen tahunan 2020 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

STATISTIK

Profil Ahli Aktif Mengikut Lingkungan Simpanan dan Jantina Setakat 31 Disember 2020

Lingkungan Simpanan (RM)	Bilangan Lelaki	Bilangan Perempuan	Jumlah	Simpanan (RM)
<1-1,000	175,398	170,845	346,243	173,462,273
1,001-2,000	136,368	123,796	260,164	382,080,289
2,001-3,000	111,296	93,486	204,782	510,392,575
3,001-4,000	99,934	84,899	184,833	645,697,344
4,001-5,000	91,179	78,084	169,263	760,951,452
5,001-6,000	85,985	72,370	158,355	870,248,213
6,001-7,000	80,822	68,181	149,003	967,961,179
7,001-8,000	76,450	64,435	140,885	1,056,071,589
8,001-9,000	72,439	61,277	133,716	1,135,950,969
9,001-10,000	65,379	56,614	121,993	1,157,561,367
10,001-15,000	270,845	233,226	504,071	6,249,323,369
15,001-20,000	219,211	187,544	406,755	7,085,489,553
20,001-25,000	185,433	157,696	343,129	7,699,549,046
25,001-30,000	160,019	136,797	296,816	8,145,016,930
30,001-35,000	140,691	119,018	259,709	8,427,219,527
35,001-40,000	125,957	106,886	232,843	8,721,892,973
40,001-45,000	114,015	95,568	209,583	8,896,932,923
45,001-50,000	103,409	86,163	189,572	9,000,223,668
50,001-55,000	96,129	78,737	174,866	9,173,858,748
55,001-60,000	89,582	71,975	161,557	9,287,532,269
60,001-65,000	83,567	66,408	149,975	9,368,828,197
65,001-70,000	78,279	61,290	139,569	9,417,173,575
70,001-75,000	73,125	57,046	130,171	9,433,885,004
75,001-80,000	69,203	53,146	122,349	9,478,211,196
80,001-85,000	64,614	49,133	113,747	9,380,925,306
85,001-90,000	60,312	46,404	106,716	9,335,807,262
90,001-95,000	57,471	43,483	100,954	9,335,393,238
95,001-100,000	53,638	40,113	93,751	9,138,270,647
100,001-150,000	395,632	296,593	692,225	84,848,163,701
150,001-200,000	228,612	172,605	401,217	69,370,582,853
200,001-250,000	141,156	108,014	249,170	55,569,940,071
250,001-300,000	87,938	70,230	158,168	43,205,493,905
300,001-350,000	58,701	47,450	106,151	34,335,336,563
350,001-400,000	41,705	33,427	75,132	28,071,394,502
400,001-450,000	30,723	23,954	54,677	23,167,344,203
450,001-500,000	23,389	17,885	41,274	19,562,037,854
500,001-600,000	33,782	24,229	58,011	31,678,689,056
600,001-700,000	22,314	14,821	37,135	24,003,469,562
700,001-800,000	15,284	9,721	25,005	18,669,959,726
800,001-900,000	11,266	6,549	17,815	15,091,395,339
900,001-1,000,000	8,617	4,682	13,299	12,619,076,665
> 1,000,000	39,286	17,118	56,404	95,552,567,845
Jumlah	4,179,155	3,411,898	7,591,053	720,981,362,528

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2020

STATISTIK

Kadar Caruman

Tahun	Pekerja	Majikan	Jumlah
1952 - Jun 1975	5%	5%	10%
Julai 1975 - November 1980	6%	7%	13%
Disember 1980 - Disember 1992	9%	11%	20%
Januari 1993 - Disember 1995	10%	12%	22%
Januari 1996 - Mac 2001	11%	12%	23%
April 2001 - Mac 2002	9%	12%	21%
April 2002 - Mei 2003	11%	12%	23%
Jun 2003 - Mei 2004	9%	12%	21%
Jun 2004 - Disember 2008	11%	12%	23%
Januari 2009 - Disember 2010	8%	12%	20%
Januari 2011 - Disember 2011	11%	12%	23%
Januari 2012 - Hingga Februari 2016			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Mac 2016 - Disember 2017			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	8%	13%	21%
Gaji lebih daripada RM5,000	8%	12%	20%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	4%	6.5%	10.5%
Gaji lebih daripada RM5,000	4%	6%	10%
Januari 2018 - Disember 2018			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%

Tahun	Pekerja	Majikan	Jumlah
January 2018 - December 2018			
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	5.5%	6.5%	12%
Gaji lebih daripada RM5,000	5.5%	6%	11.5%
Januari 2019 - Mac 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
April 2020 - Disember 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	7%	13%	20%
Gaji lebih daripada RM5,000	7%	12%	19%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
Januari 2021 - Disember 2021			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	9%	13%	22%
Gaji lebih daripada RM5,000	9%	12%	21%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%

Profil Ahli Aktif Mengikut Lingkungan Umur dan Jantina Setakat 31 Disember 2020

Kumpulan Umur (Tahun)	Bilangan Lelaki	Bilangan Perempuan	Jumlah Ahli	Jumlah Ahli (%)	Kumulatif (%)	Jumlah Simpanan (RM)	Jumlah Simpanan (%)	Kumulatif (%)
<16	371	234	605	0.01	0.01	719,648	0.00	0.00
16-25	908,604	764,546	1,673,150	22.04	22.05	14,450,669,805	2.00	2.00
26-30	752,419	665,097	1,417,516	18.67	40.72	45,031,045,999	6.25	8.25
31-35	621,198	504,100	1,125,298	14.82	55.55	78,666,403,317	10.91	19.16
36-40	495,902	397,339	893,241	11.77	67.31	103,669,568,653	14.38	33.54
41-45	408,829	339,269	748,098	9.85	77.17	126,177,672,243	17.50	51.04
46-50	353,356	286,325	639,681	8.43	85.60	137,690,269,518	19.10	70.14
51-55	286,775	221,653	508,428	6.70	92.29	112,039,547,651	15.54	85.68
56-60	197,934	149,286	347,220	4.57	96.87	58,464,456,205	8.11	93.79
61-65	93,044	55,188	148,232	1.95	98.82	26,435,595,980	3.67	97.45
66-70	42,752	21,528	64,280	0.85	99.67	11,971,989,307	1.66	99.11
71-75	15,134	6,389	21,523	0.28	99.95	4,973,283,945	0.69	99.80
76-80	2,543	859	3,402	0.04	100.00	1,294,167,649	0.18	99.98
81-85	268	75	343	0.00	100.00	109,931,160	0.02	100.00
>85	26	10	36	0.00	100.00	6,041,447	0.00	100.00
Jumlah Besar	4,179,155	3,411,898	7,591,053	100.00		720,981,362,528	100.00	

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahunan

STATISTIK

Purata Simpanan Ahli Aktif yang Berumur 54 Tahun Mengikut Jantina

Tahun	Lelaki			Perempuan		
	Bilangan Ahli	Jumlah Simpanan (RM)	Purata Simpanan (RM)	Bilangan Ahli	Jumlah Simpanan (RM)	Purata Simpanan (RM)
2008	35,415	5,322,180,264	150,280	17,607	1,705,344,178	96,856
2009	36,387	5,794,733,417	159,253	18,552	1,886,638,751	101,695
2010	40,542	6,507,302,076	160,508	21,486	2,360,738,881	109,873
2011	40,004	6,657,338,898	166,417	22,354	2,647,519,595	118,436
2012	43,230	7,581,549,702	175,377	24,921	3,206,896,233	128,682
2013	45,805	8,427,983,030	183,997	27,363	3,765,478,721	137,612
2014	47,135	9,385,899,753	199,128	29,289	4,382,090,266	149,616
2015	49,878	10,719,311,181	214,911	31,768	5,155,803,817	162,296
2016	50,223	11,201,215,794	223,030	32,109	5,618,243,593	174,974
2017	51,579	12,062,316,509	233,861	33,198	6,067,433,813	182,765
2018	55,250	12,858,768,219	232,738	39,010	6,922,796,631	177,462
2019	53,955	14,041,957,159	260,253	40,916	7,575,416,308	185,146
2020	55,585	15,284,553,919	274,976	41,873	8,294,615,228	198,090

Purata Simpanan Ahli yang Berumur 54 Tahun

Tahun	Ahli Aktif			Ahli Tidak Aktif		
	Bilangan Ahli	Jumlah Simpanan (RM)	Purata Simpanan (RM)	Bilangan Ahli	Jumlah Simpanan (RM)	Purata Simpanan (RM)
2008	53,022	7,027,524,442	132,539.78	130,653	2,860,548,303	21,894
2009	54,939	7,681,372,168	139,816.38	134,556	3,055,433,736	22,708
2010	62,028	8,868,040,956	142,968.35	148,844	3,528,282,764	23,705
2011	62,358	9,304,858,493	149,216.76	146,172	3,418,820,359	23,389
2012	68,151	10,788,445,936	158,302.09	157,425	3,802,693,654	24,156
2013	73,168	12,193,461,751	166,650.20	160,131	4,203,516,072	26,250
2014	76,424	13,767,990,019	180,152.70	166,131	4,578,149,209	27,557
2015	81,646	15,875,114,998	194,438.37	169,425	5,343,743,319	31,540
2016	82,332	16,819,459,387	204,288.24	170,844	5,812,652,311	34,023
2017	84,777	18,129,750,322	213,852.23	147,160	6,456,208,469	43,872
2018	94,260	19,781,564,850	209,861.71	151,577	6,660,005,444	43,938
2019	94,871	21,617,373,467	227,860.71	151,021	7,412,652,489	49,084
2020	97,458	23,579,169,147	241,941.85	156,841	8,530,230,424	54,388

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahunan

KEWANGAN

- 133 Ringkasan Kewangan dan Analisis
- 137 Laporan Ketua Audit Negara
- 142 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
- 143 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas
Pengurusan Kewangan Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- 144 Penyata Kedudukan Kewangan
- 146 Penyata Pendapatan Komprehensif
- 150 Penyata Perubahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli
- 152 Penyata Perubahan dalam Ekuiti
- 153 Penyata-Penyata Aliran Tunai
- 157 Nota-nota kepada Penyata Kewangan
- 369 Hartanah KWSP di Malaysia
- 370 Glosari

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

KEPUTUSAN KEWANGAN

Pendapatan Pelaburan Kasar

KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak ...

RM45.98 bilion,
RM6.78 bilion atau 17% lebih tinggi
berbanding RM39.20 bilion yang
dicatatkan pada 2019.

KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM45.98 bilion, RM6.78 bilion atau 17% lebih tinggi berbanding RM39.20 bilion yang dicatatkan pada 2019. Daripada jumlah pendapatan pelaburan kasar ini, RM21.41 bilion atau 47% adalah dari Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan, RM12.71 bilion atau 28% adalah dari Dividen dari Pelaburan, RM5.16 bilion atau 11% adalah dari Keuntungan Modal dari Penjualan Pelaburan dan RM6.70 bilion atau 14% adalah dari Lain-lain Pendapatan Pelaburan.

Sebagai dana simpanan persaraan yang memberi tumpuan kepada pemeliharaan modal simpanan ahli, pendapatan pelaburan KWSP bergantung kepada aliran yang konsisten dari Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan, di mana pada tahun 2020, ianya berjumlah RM21.41 bilion; sedikit penurunan sebanyak RM0.19 bilion atau 1% berbanding RM21.60 bilion yang dicatatkan pada tahun 2019. Pelaburan KWSP juga memberi tumpuan kepada syarikat-syarikat yang membayar dividen yang stabil, di mana pada tahun 2020, pendapatan ini telah menyumbangkan RM12.71 bilion kepada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar, peningkatan sebanyak 2% berbanding jumlah yang dicatatkan pada tahun 2019. Pertumbuhan pendapatan pelaburan daripada faedah, keuntungan dan dividen adalah sejajar dengan pertumbuhan aset KWSP.

Keuntungan Modal dari Penjualan Pelaburan meningkat sebanyak 65% atau RM2.03 bilion berbanding jumlah yang dicatatkan pada tahun 2019. Peningkatan ini disumbangkan oleh peningkatan keuntungan modal portfolio instrumen berpendapatan tetap, daripada aset pelaburan yang dinilai pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan pada Kos Terlunas, disebabkan oleh penurunan kadar pulangan di seluruh dunia terutamanya di Amerika Syarikat dan Malaysia sejajar dengan kesan pandemik COVID-19.

Pada tahun 2020, disebabkan pergerakan Ringgit Malaysia berbanding mata wang asing terutamanya mata wang USD, pelaburan KWSP mencatatkan Kerugian Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing Nyata sebanyak RM0.83 bilion dan Keuntungan Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing Tidak Nyata sebanyak RM0.48 bilion. Jumlah kedua-duanya adalah Kerugian Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing sebanyak RM0.35 bilion dan ini mewakili hanya -1% daripada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar yang dicatatkan pada 2020.

Bagi aset pelaburan KWSP yang dinilai pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, KWSP mencatatkan Keuntungan Bersih Nyata sebanyak RM2.61 bilion dan Keuntungan Bersih Tidak Nyata sebanyak RM4.27 bilion. Jumlah kedua-duanya adalah Keuntungan Bersih sebanyak RM6.88 bilion mewakili 15% daripada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar dan disumbangkan oleh penambahbaikan nilai mark-to-market aset pelaburan.

Dari segi pecahan di antara Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah untuk Pendapatan Pelaburan Kasar, RM41.83 bilion adalah disumbangkan oleh Simpanan Konvensional manakala baki RM4.15 bilion oleh Simpanan Syariah.

Lain-lain Pendapatan

Lain-lain Pendapatan menurun sebanyak 32% kepada RM116.73 juta daripada RM170.92 juta pada tahun 2019. Penurunan yang ketara adalah disebabkan oleh caj perkhidmatan yang berjumlah RM20.69 juta yang disebabkan oleh penurunan kadar caj yang dikenakan. Penurunan ini juga disumbangkan oleh faedah dan dividen dari caruman terlewat bayar yang dikutip daripada majikan iaitu sebanyak RM8.41 juta dan RM4.37 juta masing – masing kesan impak pandemik COVID-19. Selain itu, faedah atas akaun asing menurun sebanyak RM5.36 juta disebabkan penurunan kadar faedah yang diterima. Faedah dari caruman terlewat bayar dan faedah atas akaun asing adalah sebahagian daripada Pendapatan Tidak Patuh Syariah.

Perbelanjaan Operasi

Pada tahun 2020, Perbelanjaan Operasi KWSP meningkat sebanyak 5% kepada RM1,435.44 juta berbanding RM1,367.95 juta pada tahun 2019. Penyumbang utama kepada peningkatan ini ialah kos staf sebanyak RM45.29 juta. Sementara itu, yuran dan bayaran ikhtisas juga meningkat sebanyak RM12.98 juta disebabkan oleh peningkatan ke atas caj agen bank selari dengan

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

peningkatan transaksi pengeluaran terutamanya bagi kemudahan i-Lestari. Walaubagaimanapun, pembaikan & penyelenggaraan, percetakan & alat tulis dan pengangkutan & perjalanan menurun kesan impak pandemik COVID-19 yang mana ianya mengimbangi peningkatan perbelanjaan ini.

Gaji, Elaun dan Kos Staf

Gaji, elaun dan kos staf meningkat sebanyak 4% kepada RM1,076.76 juta berbanding RM1,031.47 juta pada tahun 2019. Peningkatan ini diimbangi dengan penurunan belanja latihan dan elaun pengangkutan & makan atas latihan staf serta kos kebajikan staf kesan impak pandemik COVID-19.

Susut Nilai dan Pelunasan

Susut nilai dan pelunasan merangkumi susut nilai dalam hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan, aset hak atas penggunaan dan pelunasan aset tak ketara. Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, susut nilai dan pelunasan menaik sebanyak 11% kepada RM106.56 juta, berbanding RM96.40 juta pada tahun sebelumnya. Ini disebabkan peningkatan belanja susut nilai bagi perkakasan dan perisian komputer sebanyak RM9.79 juta seiring dengan pembelian baru ke atas perkakasan dan perisian komputer pada tahun 2020.

Kos Penyelenggaraan

Kos Penyelenggaraan termasuk menyelenggara peralatan komputer, bangunan serta kos pembersihan dan juga caj utiliti. Untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2020, kos penyelenggaraan menurun sebanyak 12% kepada RM78.26 juta, berbanding RM88.64 juta pada tahun sebelumnya. Faktor utama penurunan disebabkan kos penyelenggaraan untuk peralatan komputer menurun sebanyak RM7.83 juta. Manakala, kos utiliti bangunan atas pemilikan dan penyewaan premis menurun sebanyak RM2.10 juta kesan impak pandemik COVID-19.

Caj Berkanun

Caj berkanun merangkumi bayaran Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya kepada waris dan ahli masing-masing di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2) termasuk Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3) dalam Akta KWSP 1991 yang telah diiktiraf pada tahun tersebut. Penurunan 1% kepada RM63.55 juta berbanding RM71.05 juta pada tahun

2019 adalah disebabkan oleh penurunan bayaran Bantuan Kematian di bawah Seksyen 58(1) dalam Akta KWSP 1991 dalam tahun 2020 berjumlah RM4.69 juta berbanding tahun 2019.

Keuntungan Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli

KWSP mencatatkan keuntungan bersih yang boleh diagih kepada ahli berjumlah RM42.87 bilion yang disumbangkan oleh Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM39.04 bilion dan RM3.83 bilion. Nisbah-nisbah yang digunakan di dalam pengiraan adalah seperti berikut:

Nisbah Simpanan Ahli (MSR)

10.58%

Nisbah Pendapatan Syariah (SIR)

26.93%

Nisbah Aset Syariah (SAR)

39.08%

Nisbah Pilihan Masuk (OIR)

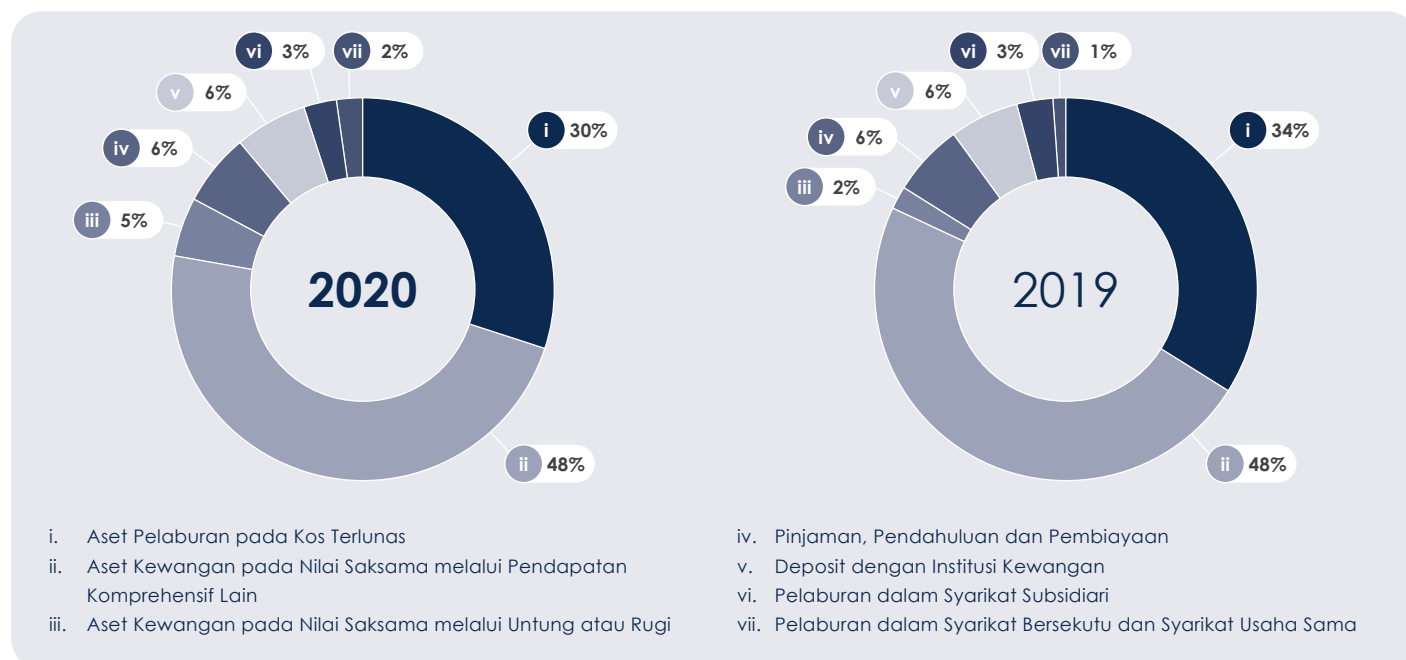
0.91%

KEDUDUKAN KEWANGAN

Aset Pelaburan

Jumlah aset pelaburan meningkat sebanyak RM78.43 bilion atau 9% daripada RM910.29 bilion pada akhir tahun 2019 kepada RM988.72 bilion pada tahun 2020, sejajar dengan penerimaan caruman bersih dan pendapatan yang diterima untuk tahun ini. Jumlah aset pelaburan terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM588.53 bilion atau 60% dan Aset Syariah berjumlah RM400.19 bilion atau 40% daripada jumlah aset pelaburan.

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS



Setakat 31 Disember 2020, nilai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM475.66 bilion atau 48% daripada jumlah aset pelaburan, meningkat sebanyak RM41.53 bilion atau 10% berbanding tahun 2019. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan dalam ekuiti tersenarai, terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM248.57 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM227.09 bilion.

Bagi pendedahan KWSP kepada aset yang menjana pendapatan dan berisiko rendah, iaitu Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan masing-masing berjumlah RM297.78 bilion atau 30% dan RM55.29 bilion atau 6%. Bagi Aset Pelaburan pada Kos Terlunas pecahan antara Aset Konvensional dan Syariah adalah masing-masing berjumlah RM178.04 bilion dan RM119.74 bilion manakala untuk Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, pecahan Aset Konvensional dan Syariah adalah masing-masing berjumlah RM47.92 bilion dan RM7.37 bilion.

Pada tahun 2020, suntikan tambahan juga dibuat ke dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama terutamanya ke dalam kelas aset berkaitan inflasi asing. Secara kumulatif, pegangan dalam syarikat subsidiari,

bersekutu dan usaha sama masing-masing berjumlah RM43.87 bilion atau 4% daripada jumlah aset pelaburan, peningkatan sebanyak RM4.75 bilion atau 12% daripada RM39.12 bilion pada 2019. Jumlahnya terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM37.65 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM6.22 bilion.

Terdapat peningkatan sebanyak 12% atau RM6.55 bilion dalam Deposit dengan Institusi Kewangan yang membawa jumlah kepada RM61.25 bilion atau 6% daripada jumlah Aset Pelaburan KWSP.

Selain itu, Lain-Lain Aset Pelaburan adalah Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, Hartanah Pelaburan dan Aset Dipegang Untuk Jualan di mana masing-masing berjumlah RM53.78 bilion, RM1.08 bilion dan RM0.01 bilion.

Liabiliti

Jumlah liabiliti meningkat sebanyak 12% kepada RM0.36 bilion daripada RM3.01 bilion pada tahun 2019, di mana penyumbang utamanya adalah peningkatan akruan terhadap pembelian instrumen pelaburan pada hujung tahun yang mana pembayaran dibuat pada awal tahun berikutnya.

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

Pemiutang dan Liabiliti Terakru

Setakat 31 Disember 2020, pemiutang dan liabiliti terakru KWSP sebanyak RM2.23 bilion adalah lebih tinggi sebanyak 9% berbanding RM2.04 bilion pada 31 Disember 2019. Sebahagian besar peningkatan disebabkan oleh peningkatan pembelian bon dan ekuiti global pada akhir tahun.

Caruman

Setakat 31 Disember 2020, caruman terkumpul mencecah RM984.35 bilion menunjukkan peningkatan 7% atau RM67.76 bilion, daripada baki penutup RM916.59 bilion tahun 2019. Simpanan Konvensional merekodkan caruman terkumpul berjumlah RM880.27 bilion manakala Simpanan Syariah pula berjumlah RM104.08 bilion. Simpanan terkumpul ahli dalam Akaun Caruman seperti yang ditunjukkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan, mencatatkan pertumbuhan berikutan caruman daripada majikan melebihi jumlah pengeluaran yang dibayar kepada ahli dan waris. Ini menyebabkan aliran masuk tunai bersih yang baik sepanjang tahun setelah mengambil kira kesan pandemik COVID-19 yang menular di seluruh dunia.

Kutipan Caruman Pada Tahun Semasa

Pada tahun 2020, sejumlah RM78.41 bilion terutamanya yang telah dikutip daripada majikan, berbanding RM75.93 bilion pada tahun sebelumnya. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM2.48 bilion atau 3%, sejajar dengan kenaikan jumlah ahli yang aktif. Secara purata, kira-kira RM6.53 bilion telah dikutip setiap bulan pada tahun 2020.

Pengeluaran dan Pengembalian Caruman Pada Tahun Semasa

Jumlah pengeluaran dan pengembalian tahun 2020 berjumlah RM58.29 bilion terdiri daripada RM48.60 bilion untuk Simpanan Konvensional manakala Simpanan Syariah berjumlah RM9.69 bilion, berbanding RM44.80 bilion pada tahun sebelum. Jumlah ini menunjukkan peningkatan RM13.49 bilion atau 30%, sebahagian besar adalah daripada Kemudahan i-Lestari yang telah diperkenalkan pada bulan Mac 2020. Maklumat lanjut mengenai pengeluaran disediakan pada ruangan Statistik dalam Laporan Tahunan ini. Secara purata, kira-kira RM4.86 bilion telah dibayar kepada ahli dan waris setiap bulan pada tahun semasa.

Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli

Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli adalah sebanyak RM15.65 bilion setakat pada 31 Disember 2020, merangkumi RM8.96 bilion dalam Lebihan Kumulatif dan RM6.69 bilion dalam Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM7.35 bilion, atau 89%, daripada Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli sebanyak RM8.30 bilion pada tahun 2019, selari dengan peningkatan baki dalam Lebihan Kumulatif setakat pada 31 Disember 2020 disebabkan peningkatan keuntungan tidak nyata bersih bagi penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2020**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah mewakili sebuah firma audit swasta untuk mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Penyata Kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2020 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli dan Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut, ringkasan polisi perakaunan yang signifikan dan nota kepada penyata kewangan seperti dinyatakan pada muka surat 12 hingga 138.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan pada 31 Disember 2020 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452).

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan *International Standards of Supreme Audit Institutions*. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan *International Standards of Supreme Audit Institutions*.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452). Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions* akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut *International Standards of Supreme Audit Institutions*, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. Mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman.
- b. Memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan.
- c. Menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga.
- d. Membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit.
- e. Menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan termasuk pendedahannya dan sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama.
- f. Mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju,

pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452), saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 39 dalam penyata kewangan.

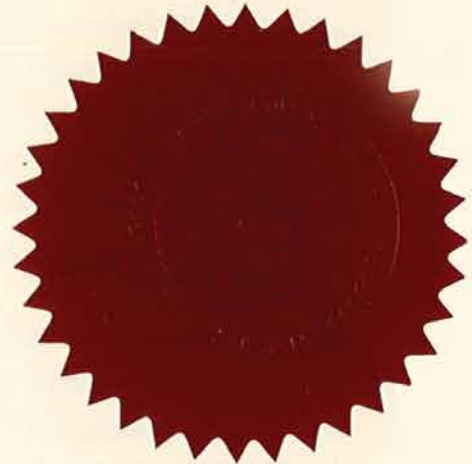
Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga berdasarkan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 (Akta 452) dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
14 OKTOBER 2021



NOTA PENERANGAN BERKENAAN SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN KUMPULAN KWSP

bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2020.

Rujukan bagi muka surat 12 hingga 138 yang dinyatakan dalam Sijil Ketua Audit Negara dalam Laporan Tahunan 2020 ini adalah seperti berikut:

Nombor Nota	Nota	Muka Surat	
		Sijil Ketua Audit Negara	Laporan Tahunan KWSP 2020
1	MAKLUMAT KORPORAT	12	157
2	RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN	13 - 26	157 - 193
3	DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN	27	194 - 195
4	PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN	28	196 - 197
5	PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN	29	198 - 200
6	ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI	30	201 - 202
7	ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN	31 - 34	203 - 206
8	ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS	35	207 - 208
9	PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA	36 - 39	208 - 212
10	PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU	40 - 42	212 - 215
11	PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI	43 - 44	216 - 218
12	ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN	45	219
13	INVENTORI	46	220
14	ASET TAK KETARA	47 - 48	221 - 223
15	HARTANAH PELABURAN	49	224 - 225
16	PAJAKAN	50 - 52	226 - 229
17	HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN	53 - 56	230 - 234
18	CUKAI TERTUNDA	57 - 58	235 - 239
19	PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU	59	240 - 242
20	DEPOSIT DAN PENDAHULUAN	60	243
21	PINJAMAN DAN OVERDRAF	61	244 - 245
22	MANFAAT PEKERJA	62 - 64	246 - 250
23	ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI	65 - 69	251 - 257
24	PENDAPATAN PELABURAN KASAR	70	258 - 259
25	PERBELANJAAN PELABURAN	71	259
26	ROSOT NILAI BERSIH ATAS ASET KEWANGAN PELABURAN	72	260
27	(ROSOT NILAI)/ROSOT NILAI BERSIH DICATAT SEMULA ATAS PELABURAN	73	261
28	LAIN-LAIN PENDAPATAN	74	261
29	PERBELANJAAN OPERASI	75	262 - 263
30	CAJ BERKANUN	76	263
31	CUKAI DAN ZAKAT	77	264 - 265
32	PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH	78 - 81	266 - 270
33	TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI	82	271
34	PENGLIBATAN MODAL	83	272
35	LIABILITI LUAR JANGKA	84	273
36	RISIKO KEWANGAN	85 - 124	273 - 338
37	TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN	125 - 126	339 - 341
38	PAJAKAN OPERASI DAN KEWANGAN	127	342
39	SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020	128 - 134	343 - 361
40	SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020	135 - 137	362 - 366
41	PERISTIWA PENTING	138	367 - 368

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga

Kami, **TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR** dan **KHALID BIN SUFAT** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga, kepada **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli, Penyata Perubahan dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** pada 31 Disember 2020, hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : **TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR**
 GELARAN : Pengerusi KWSP
 TARIKH : 7 OKTOBER 2021
 TEMPAT : KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : **KHALID BIN SUFAT**
 GELARAN : Ahli Lembaga KWSP
 TARIKH : 7 OKTOBER 2021
 TEMPAT : KUALA LUMPUR

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

Saya, **MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** dengan ikhlasnya mengaku bahawa Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli, Penyata Perubahan dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan Nota-nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun 1960.

Sebenarnya dan
sesungguhnya diakui
oleh penama di atas di
KUALA LUMPUR
pada 7 OKTOBER 2021

]
]
]
]
]

MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM

Di hadapan saya

PESURUHJAYA SUMPAN

W 678
KAPT (B) AFFANDI
BIN AHMAD
★ 1 JAN 2019 - 31 DIS 2021 ★

PESURUHJAYA SUMPAN

No. 86, Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2020

		KUMPULAN	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
	Nota		
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		16,734,080	16,914,803
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	62,523,516	57,117,886
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	4,160,484	3,734,695
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	90,927,326	94,816,688
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	56,596,892	17,368,522
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	488,650,119	447,381,972
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	296,922,285	304,326,067
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	3,238,541	3,352,289
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	17,390,851	16,822,850
Aset Dipegang untuk Jualan	12	23,733	662,200
Inventori	13	3,069,181	3,116,443
Aset Tak Ketara	14	330,439	318,406
Hartanah Pelaburan	15	24,543,026	23,930,684
Aset Hak atas Penggunaan	16	276,393	273,781
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	611,092	566,392
Aset Cukai Tertunda	18	28,731	65,235
		1,066,026,689	990,768,913
EKUITI			
Kepentingan Tak Kawal		3,768,368	3,634,717
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		34,475	16,126
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	4,987,785	4,828,799
Deposit dan Pendahuluan	20	32,983,839	34,398,206
Liabiliti Pajakan	16	572,313	503,153
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	435,227	371,880
Pinjaman dan Overdraf	21	19,474,813	18,126,680
Peruntukan Cukai		34,488	26,408
Manfaat Pekerja	22	365,224	346,114
Liabiliti Cukai Tertunda	18	166,610	225,342
		59,054,774	58,842,708
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		984,351,995	916,586,744
Lebihan Kumulatif dan Rizab		18,851,552	11,704,744
	23	1,003,203,547	928,291,488
		1,066,026,689	990,768,913

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2020

		KWSP	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
Nota			
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		11,640,901	14,668,712
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	61,245,333	54,701,006
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	2,395,154	2,324,529
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	55,539,744	59,769,327
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	53,783,383	16,398,018
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	475,661,805	434,132,954
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	297,781,435	305,190,360
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	1,830,150	1,666,000
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	11,322,847	11,259,846
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	11	30,714,486	26,195,205
Aset Dipegang untuk Jualan	12	6,291	75,666
Aset Tak Ketara	14	29,011	29,818
Hartanah Pelaburan	15	1,081,978	1,157,023
Aset Hak atas Penggunaan	16	106,749	105,374
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	232,885	221,092
		1,003,372,152	927,894,930
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		34,475	16,126
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	2,233,816	2,043,029
Deposit dan Pendahuluan	20	364,125	297,151
Liabiliti Pajakan	16	101,410	60,523
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	275,117	249,901
Manfaat Pekerja	22	365,224	346,114
		3,374,167	3,012,844
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		984,351,995	916,586,744
Lebihan Kumulatif dan Rizab		15,645,990	8,295,342
	23	999,997,985	924,882,086
		1,003,372,152	927,894,930

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

	Nota	KUMPULAN	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	49,213,726	41,262,777
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,632,870)	(1,529,052)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan (Rosot Nilai)/Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	26 27	(759,383) (147,268)	(132,074) 5,082
Pendapatan Pelaburan Bersih		46,674,205	39,606,733
Lain-lain Pendapatan	28	180,772	239,336
Jumlah Pendapatan		46,854,977	39,846,069
Perbelanjaan Operasi	29	(5,005,329)	(4,394,852)
Caj Berkanun	30	(63,554)	(71,050)
Jumlah Perbelanjaan		(5,068,883)	(4,465,902)
Keuntungan Bersih		41,786,094	35,380,167
Perkongsian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		646,560	858,396
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		42,432,654	36,238,563
Cukai dan Zakat	31	(347,703)	(312,420)
Keuntungan Bersih selepas Cukai dan Zakat		42,084,951	35,926,143
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	(41,981,424)	(35,673,812)
Keuntungan bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		103,527	252,331

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

		KUMPULAN	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
Nota			
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa	22	3,662	-
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(5,176,578)	10,310,879
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada klasifikasi semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	10,831	1,592
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	17,675,854	11,705,457
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	(54,085)	(118,305)
		12,459,684	21,899,623
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	5,491,267	3,632,781
Perubahan pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(4,610,491)	(57,246)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		166,611	(14,258)
Perbezaan Tukaran Mata Wang Asing		(524,679)	502,973
Pergerakan Bersih atas Nilai Derivatif untuk Lindung Nilai Aliran Tunai		(46,819)	(30,715)
Perkongsi Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		154,530	399,069
		630,419	4,432,604
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain sebelum Diagih kepada Ahli		13,090,103	26,332,227
Amaun Boleh Diagihkan kepada Ahli		(13,051,577)	(26,294,225)
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		38,526	38,002
Jumlah Pendapatan Komprehensif bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		142,053	290,333

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

		KWSP	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
	Nota		
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	45,984,308	39,197,556
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,098,385)	(1,064,404)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(406,615)	(50,899)
Rosot Nilai Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	(229,313)	(37,882)
Pendapatan Pelaburan Bersih		44,249,995	38,044,371
Lain-lain Pendapatan	28	116,728	170,918
Jumlah Pendapatan		44,366,723	38,215,289
Perbelanjaan Operasi	29	(1,435,436)	(1,367,954)
Caj Berkanun	30	(63,554)	(71,050)
Jumlah Perbelanjaan		(1,498,990)	(1,439,004)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	42,867,733	36,776,285

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

		KWSP	
		31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
Nota			
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa	22	3,662	-
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(6,006,786)	9,962,465
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	10,831	1,592
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	17,465,911	11,705,457
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	(54,085)	(118,305)
		11,419,533	21,551,209
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	5,494,770	3,633,635
Perubahan pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	23.3	(4,690,174)	(201,610)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	166,612	(14,088)
		971,208	3,417,937
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain Boleh Diagih kepada Ahli		12,390,741	24,969,146
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		55,258,474	61,745,431

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari		928,291,488	835,480,621
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		55,033,001	61,968,037
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		78,414,742	75,928,078
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(58,294,497)	(44,803,394)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(259,520)	(294,694)
Pelarasan Kes-kes Caruman Tanpa Maklumat Lengkap (CTML) dan Rejek		(3,300)	(3,741)
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari		29,220	16,581
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari		(7,587)	-
Pada 31 Disember	23	1,003,203,547	928,291,488

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

	Nota	KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari		924,882,086	832,310,406
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		55,258,474	61,745,431
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		78,414,742	75,928,078
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(58,294,497)	(44,803,394)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(259,520)	(294,694)
Pelarasan Kes-kes Caruman Tanpa Maklumat Lengkap (CTML) dan Rejek		(3,300)	(3,741)
Pada 31 Disember	23	999,997,985	924,882,086

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	3,634,717	3,444,215
Tambah/(Tolak):		
Tambahan dalam Aset Bersih Bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal	142,053	290,333
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari	(8,674)	47,878
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari	114,757	-
Dividen Dikreditkan kepada Kepentingan Tak Kawal	(114,485)	(147,709)
Pada 31 Disember	3,768,368	3,634,717

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

		KUMPULAN		KWSP	
	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		42,432,654	36,238,563	42,867,733	36,776,285
<u>Pelarasan Untuk:</u>					
Perkongsiian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(646,560)	(858,396)	-	-
(Keuntungan)/Kerugian Tidak Nyata Bersih atas Tukaran Wang Asing	24	(606,544)	776,904	(481,074)	178,327
Keuntungan Tidak Nyata Bersih dari Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	24	(4,727,381)	(1,599,256)	(4,265,160)	(1,301,073)
Keuntungan daripada Pelupusan Hartanah Pelaburan	24	(143,262)	-	(52,497)	-
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Deposit dengan Institusi Kewangan	26	(314)	(165)	(630)	619
Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Sewa	26	13,679	20	13,552	20
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	26	395,806	80,646	16,110	(24,641)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	26	184,321	13,453	184,382	13,621
Rosot Nilai Bersih atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	26	187,239	67,851	193,201	61,280
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19,26	(21,348)	(29,731)	-	-
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	147,268	(5,082)	229,313	37,882
Kerugian/(Keuntungan) atas Pelupusan Hartanah Ditarik Balik	28	9,097	(7,109)	-	-
(Keuntungan)/Kerugian atas Pelupusan Aset Dipegang untuk Jualan	28	(33,010)	4	(111)	-
Kerugian atas Pelupusan Inventori	28	1,749	-	-	-
(Keuntungan)/Kerugian atas Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan	28	(24)	3,938	(24)	-
(Keuntungan)/Kerugian atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	28	(859)	842	-	842
Manfaat Pekerja	22,29	37,609	38,178	37,609	38,178
Pelunasan Aset Tak Ketara	14,29	44,823	36,992	12,240	12,782
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15,29	506,313	321,770	35,292	35,581
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a,29	19,035	17,882	9,336	8,534
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17,29	78,060	50,226	49,693	39,503
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	15,29	213,904	(8,334)	13,464	-
Rosot Nilai Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	29	2,986	-	2,986	-
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Lain-lain Penghutang	29	151,957	72,225	(171)	(161)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Hartanah, Loji dan Peralatan	29	(30,240)	-	-	-

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

	Nota	KUMPULAN		KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Hapus Kira	29	53,991	115	117	59
Pelarasan daripada Akaun Kerja dalam Pembinaan ke Penyata Untung atau Rugi	17	-	14,223	-	14,223
Pendapatan Dividen dari Syarikat Subsidiari		-	-	(926,684)	(766,478)
Pendapatan Dividen dari Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(23,330)	(237,670)	(550,465)	(693,317)
Pendapatan Dividen dari Aset Kewangan		(11,335,380)	(11,160,789)	(11,236,127)	(10,946,548)
Pendapatan Faedah dari Aset Kewangan		(23,313,708)	(24,121,523)	(21,407,852)	(21,602,690)
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	16b,29	15,385	12,228	4,143	2,468
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman		20,548	16,973	-	-
Perbelanjaan Faedah		283,194	154,776	-	-
Kerugian Pengubahsuaian	29	504,750	-	-	-
		4,422,408	(110,246)	4,748,376	1,885,296
<u>(Tambahan)/Kurangan dalam Aset Operasi:</u>					
Deposit dengan Institusi Kewangan		27,544,362	(20,557,634)	27,535,683	(20,563,862)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		4,338,991	(704,042)	4,213,815	(366,508)
Penghutang, Deposit dan Prabayaran		(678,913)	(1,024,046)	(86,382)	(859,768)
Lain-lain Penghutang		(92,533)	94,175	-	-
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(33,016,114)	962,036	(32,639,131)	1,131,765
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(637,912,924)	(546,254,834)	(637,952,161)	(546,144,356)
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		609,448,509	511,328,162	608,662,829	511,372,608
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(60,362,865)	(124,461,841)	(61,070,620)	(125,238,816)
Penjualan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		68,500,073	111,696,901	69,219,573	112,768,739
Inventori		(46,900)	257	-	-
		(22,278,314)	(68,920,866)	(22,116,394)	(67,900,198)
<u>(Kurangan)/Tambahan dalam Liabiliti Operasi:</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman		18,349	615	18,349	615
Pemiutang dan Liabiliti Terakru		(849,278)	(1,889,038)	190,788	(808,020)
Deposit dan Pendahuluan		(1,987,743)	3,035,105	66,974	55,393
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(753,969)	(649,150)	25,216	(649,149)
Manfaat Pekerja		(14,837)	(13,874)	(14,837)	(13,874)
		(3,587,478)	483,658	286,490	(1,415,035)
Faedah Diterima		22,962,596	24,895,169	20,474,315	21,307,754
Dividen Diterima		11,053,643	11,249,394	11,238,385	11,108,837
		34,016,239	36,144,563	31,712,700	32,416,591
Faedah Dibayar		(294,987)	(299,107)	-	-
Bayaran Cukai dan Zakat		(365,865)	(335,599)	-	-
Pulangan Cukai		10,096	319,514	-	-
		(650,756)	(315,192)	-	-
		11,922,099	(32,718,083)	14,631,172	(35,013,346)

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	(306,678)	(5,596)	-	-
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	1,613	-	-	-
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	-	(5,433,335)	-	-
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	590,446	1,697	-	-
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	(449,022)	-	-
Penjualan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	25,753	-	-	-
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	(309,641)	(235,038)	(164,150)	-
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	(617,876)	(303,720)	(615,476)	(276,146)
Pulangan Modal daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	316,719	50,982	316,719	50,982
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	(4,987,799)	(5,505,892)
Pulangan Modal daripada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	474,959	3,169,799
Dividen Diterima daripada Syarikat Subsidiari	-	-	926,684	766,477
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	896,404	723,944	550,465	693,318
Hasil daripada Penjualan Hartanah Ditarik Balik	25,853	18,221	-	-
Hasil daripada Penjualan Aset Dipegang untuk Jualan	738,752	-	119,320	-
Hasil daripada Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan	-	711	-	-
Kos Pembangunan Hartanah	355	15,689	-	-
Pembelian Aset Tak Ketara	14 (18,774)	(33,569)	-	-
Pembelian Hartanah Pelaburan	15 (1,841,774)	(1,040,671)	-	-
Hasil Penjualan Hartanah Pelaburan	1,129,386	-	-	-
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	17 (119,485)	(136,549)	(48,203)	(75,361)
Hasil Penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan	1,323	35,983	24	11
Hasil daripada Penjualan Inventori	31,040	-	-	-
Tunai Bersih Dijana / (Digunakan) untuk Aktiviti Pelaburan	543,416	(6,790,273)	(3,427,457)	(1,176,812)

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

		KUMPULAN		KWSP	
	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Terimaan daripada Pinjaman	21	5,405,425	3,899,417	-	-
Pembayaran Balik Pinjaman	21	(4,577,897)	(1,799,705)	-	-
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal		(119,448)	(148,146)	-	-
Dividen Pengeluaran/Pelarasan Dividen		(259,520)	(294,694)	(259,520)	(294,694)
Bayaran Pajakan		(14,066)	(14,887)	(5,428)	(6,279)
Faedah Dibayar atas Bayaran Pajakan		(15,385)	(12,228)	(4,143)	(2,468)
Caruman Bersih		20,116,945	31,120,943	20,116,945	31,120,943
Tunai Bersih dari Aktiviti Pembiayaan		20,536,054	32,750,700	19,847,854	30,817,502
Tambahan/(Kurangan) dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		33,001,569	(6,757,656)	31,051,569	(5,372,656)
Pelarasan Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(232,659)	(99,100)	-	-
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	33	44,130,014	50,986,770	39,623,019	44,995,675
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	33	76,898,924	44,130,014	70,674,588	39,623,019

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

1. MAKLUMAT KORPORAT

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951 yang kemudiannya dipinda sebagai Akta KWSP 1991. Lembaga KWSP adalah badan pemegang amanah kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja yang merupakan satu Skim Caruman Ditentukan.

Aktiviti utama KWSP adalah untuk menerima dan mengutip caruman, memproses pengeluaran caruman dan lain-lain faedah kepada ahli atau waris ahli apabila syarat-syarat pengeluaran dipenuhi serta melaburkan semua wang yang diterima daripada ahli dan majikan untuk kepentingan ahli. Aktiviti utama Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama adalah seperti yang dinyatakan di Nota 39 dan 40 kepada Penyata Kewangan.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Ibu Pejabat KWSP terletak di Bangunan KWSP, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur. Setakat 31 Disember 2020, KWSP beroperasi di 68 buah cawangan yang terletak di bandar-bandar utama seluruh Malaysia.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020 ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga KWSP pada 7 Oktober 2021.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dengan piawaian perakaunan yang diterima pakai pada tahun-tahun sebelumnya dalam menguruskan perkara yang dianggap material berhubung dengan Penyata Kewangan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas Penyediaan

(a) Penyata Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan selaras dengan peruntukan di bawah Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (*Malaysian Financial Reporting Standards - MFRS*), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (*International Financial Reporting Standards - IFRS*) dan Akta KWSP 1991 (Akta 452).

Polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan ini dan telah digunakan secara konsisten oleh entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

Kumpulan dan KWSP telah mengguna pakai piawaian perakaunan dan pindaan buat pertama kali bagi tahun pelaporan kewangan bermula 1 Januari 2020:

- a) Pindaan kepada MFRS 101 "Pembentangan Penyata Kewangan" dan MFRS 108 "Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan" (Definisi Material);
- b) MFRS 3 "Gabungan Perniagaan" (Definisi Perniagaan);
- c) Pindaan kepada MFRS 9 "Instrumen Kewangan", MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran" dan MFRS 7 "Persembahan Instrumen Kewangan" (Pembaharuan Penanda Aras Kadar Faedah);
- d) MFRS 101 "Pembentangan Penyata Kewangan" (Definisi Material);
- e) MFRS 108 "Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan" (Definisi Material); dan
- f) Semakan Semula Kerangka Konseptual bagi Pelaporan Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(a) Penyata Pematuhan (Samb.)

Pindaan lain yang disenaraikan di atas tidak memberi kesan kepada jumlah yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya dan dijangka tidak akan mempengaruhi dengan ketara bagi tempoh semasa atau tempoh masa depan.

Kumpulan dan KWSP berhasrat untuk mengguna pakai piawaian yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") sebagaimana berikut, jika berkenaan, apabila ia berkuat kuasa:

MFRS Baru

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 17 "Kontrak Insurans"	1 Januari 2023

Pindaan/Penambahbaikan kepada MFRS

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 16 "Pajakan" (Konsesi Sewa Berkaitan COVID-19)	1 Jun 2020
Penambahbaikan Tahunan kepada Piawaian MFRS 2018 - 2020	1 Januari 2022
MFRS 3 "Gabungan Perniagaan" (Merujuk kepada Kerangka Konsep)	1 Januari 2022
MFRS 116 "Hartanah, Loji dan Peralatan" (Hasil sebelum Penggunaan yang Dimaksudkan)	1 Januari 2022
MFRS 137 "Beban Kontrak" (Kos untuk Memenuhi Kontrak)	1 Januari 2022
MFRS 101 "Pembentangan Penyata Kewangan" (Klasifikasi Liabiliti antara Semasa atau Bukan Semasa)	1 Januari 2023
MFRS 17 "Kontrak Insurans"	1 Januari 2023
MFRS 10 "Penyata Kewangan Disatukan" (Penjualan atau Caruman Aset Antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh
MFRS 128 "Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama" (Penjualan atau Caruman Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh

Kumpulan dan KWSP merancang untuk mengguna pakai piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang disebut di atas dari tempoh tahunan bermula pada 1 Januari 2021 untuk piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2021.

Penggunaan permulaan piawaian perakaunan, tafsiran atau pindaan dijangka tidak mempunyai sebarang kesan kewangan material pada tempoh semasa dan Penyata Kewangan tahun-tahun terdahulu bagi Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah selain yang didedahkan di Nota 2.

(c) Fungsi dan Pembentangan Mata Wang

Penyata Kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") yang merupakan mata wang fungsian KWSP. Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam ("RM") dan telah dibundarkan kepada ribu terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan

Penyediaan Penyata Kewangan Disatukan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, pendedahan yang disertakan dan pendedahan liabiliti luar jangka. Ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada amaun dibawa bagi aset atau liabiliti yang terjejas pada masa hadapan.

Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling penting ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan Disatukan:

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat sebarang tanda-tanda bahawa Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama mungkin mengalami rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan.

Kumpulan dan KWSP menentukan sama ada pelaburannya mengalami rosot nilai berikutan tanda-tanda rosot nilai seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai pasaran dan amaun dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan dan kemerosotan prestasi kewangan pelaburan yang disebabkan oleh perubahan dalam persekitaran ekonomi.

ii. Rosot Nilai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Kumpulan dan KWSP menggunakan asas pandang ke hadapan untuk menilai Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan dengan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Metodologi rosot nilai yang diterapkan bergantung pada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

ii. Rosot Nilai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)

Untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan, Kumpulan dan KWSP menggunakan tiga kategori untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan yang mencerminkan risiko kredit mereka dan bagaimana Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan untuk setiap kategori tersebut. Ringkasan andaian yang menyokong model Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi Kumpulan dan KWSP dinyatakan dalam Nota 2.15.

iii. Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawanya dalam Penyata Kewangan.

Aset Cukai Tertunda diiktiraf setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai pada masa hadapan akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak atau kerugian cukai belum digunakan, dapat digunakan.

Anggaran dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah aset dan liabiliti dibawa dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan Disatukan telah disediakan oleh Kumpulan berdasarkan andaian dan anggaran pada parameter yang tersedia. Terdapat keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa depan, bagaimanapun, mungkin berubah disebabkan oleh perubahan pasaran atau keadaan yang timbul yang berada di luar kawalan Kumpulan. Perubahan tersebut ditunjukkan dalam andaian apabila ianya berlaku.

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Sekiranya tanda-tanda itu wujud, aset-aset tersebut tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Penilaian rosot nilai meliputi perbandingan di antara amaun dibawa pelaburan dan amaun anggaran pelaburan boleh pulih.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama (Samb.)

Bergantung kepada jenis dan lokasi pelaburan, Kumpulan dan KWSP akan memilih kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai masa hadapan terdiskaun atau anggaran nilai saksama berdasarkan harga pasaran tersiar urus niaga yang terkini. Sebaik sahaja kaedah penilaian yang sesuai dipilih, Kumpulan dan KWSP membuat andaian tertentu mengenai masa hadapan untuk menganggarkan jumlah yang boleh pulih daripada pelaburan secara individu. Andaian ini dan lain-lain sumber anggaran yang tidak pasti pada tarikh laporan, mungkin mempunyai risiko yang ketara menyebabkan pelarasan material terhadap amaun dibawa pelaburan dalam tahun kewangan seterusnya. Bergantung kepada pelaburan individu tersebut, andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan KWSP termasuk, antara lain, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, pertumbuhan pendapatan, nilai terminal, kadar diskaun yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang menggabungkan risiko yang berkaitan dan jangkaan hasil masa hadapan berdasarkan tren masa lalu. Oleh kerana kepekaan yang tinggi terhadap perubahan dalam andaian, Kumpulan dan KWSP percaya bahawa tiada perubahan munasabah dalam andaian utama yang diterangkan di atas boleh menyebabkan amaun dibawa pelaburan melebihi dengan ketara daripada jumlah boleh pulih.

ii. Elaun Kerugian Kredit Dijangka Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Ukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah sesuatu yang memerlukan penggunaan model yang kompleks dan andaian penting mengenai keadaan ekonomi masa hadapan dan tingkah laku kredit (misalnya, kemungkinan pelanggan mungkir dan kerugian yang terhasil). Penjelasan mengenai input, teknik-teknik andaian dan anggaran yang digunakan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang lebih terperinci dinyatakan di dalam Nota 2.15.

Beberapa pertimbangan penting juga diperlukan dalam mengaplikasikan keperluan perakaunan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka seperti:

- (a) Menentukan kriteria untuk peningkatan risiko kredit yang ketara;
- (b) Memilih model dan andaian yang sesuai untuk pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka;
- (c) Mengenal pasti bilangan dan wajaran relatif senario pandang ke hadapan untuk setiap jenis produk/pasaran dan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan; dan
- (d) Mengenal pasti kumpulan aset kewangan yang serupa untuk tujuan mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka.

Maklumat terperinci tentang pertimbangan dan anggaran yang dibuat oleh Kumpulan dalam bidang di atas dinyatakan dalam Nota 2.15.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

iii. Rosot Nilai atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Dalam menganggarkan rosot nilai ke atas pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan, Kumpulan dan KWSP perlu menganggarkan jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, Kumpulan dan KWSP membuat pertimbangan mengenai keadaan kewangan bagi pelanggan atau peminjam dan nilai boleh realis bersih cagaran.

iv. Turun Nilai Kos bagi Ekuiti Tersenarai

Bagi instrumen ekuiti yang dibawa pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, penilaian kos instrumen dilaksanakan setiap tahun bagi setiap instrumen ekuiti. Apabila wujud bukti berlakunya penurunan nilai saksama yang signifikan terhadap ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain bagi sekuriti tersebut akan diiktiraf sebagai kerugian nyata melalui pemindahan kerugian nyata tersebut kepada Lebihan Kumulatif. Penurunan kos bagi instrumen ini adalah berdasarkan amaun kerugian yang signifikan yang dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif.

v. Penilaian Hartanah Pelaburan

Bagi tujuan penilaian rosot nilai hartanah pelaburan yang dibawa pada kos, amaun dibawa dibandingkan dengan nilai saksama bagi hartanah pelaburan tersebut untuk menilai sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Pengukuran nilai saksama bagi tujuan ini diperolehi dengan merujuk kepada bukti pasaran harga transaksi untuk hartanah yang sama yang melibatkan analisis penjualan dan menyesuaikan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah tersebut atau penyewaan hartanah yang dijangkakan dapat dicapai. Penilaian dilakukan oleh Penilai Bebas yang Diakreditasi yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan relevan serta memiliki pengalaman terkini berkenaan lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

vi. Cukai Tertunda dan Cukai Pendapatan

Kumpulan dan KWSP adalah tertakluk kepada pelbagai bidang penguatkuasaan cukai pendapatan dan pertimbangan yang menyeluruh diperlukan dalam menganggarkan peruntukan cukai pendapatan. Terdapat banyak transaksi dan tafsiran undang-undang percukaian yang mana hasil akhirnya tidak ditetapkan sehingga diketahui kemudian. Liabiliti cukai diiktiraf berdasarkan anggaran cukai tambahan yang akan dibayar. Proses anggaran termasuk mendapatkan nasihat mengenai cara pengendalian cukai, di mana berkenaan. Dalam keadaan di mana tanggungan akhir cukai berbeza dengan amaun yang pada mulanya dicatatkan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh di mana taksiran cukai disemak semula atau tanggungan akhir ditetapkan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

vii. Obligasi Manfaat Perubatan Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan kos bersih bagi perubatan pesara, termasuk kadar diskaun dan jangkaan kadar kos perubatan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari setiap tiga (3) tahun. Penilaian aktuari terkini telah dilaksanakan pada tahun kewangan semasa. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kos perubatan dikira berdasarkan purata kos perubatan tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

viii. Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan jumlah gratuiti bagi pesara, termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari setiap tiga (3) tahun. Penilaian aktuari terkini telah dilaksanakan pada tahun kewangan semasa. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi Bon Korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

ix. Metodologi yang Dipakai bagi Agihan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional

Baki caruman ahli telah diklasifikasikan sebagai Simpanan Syariah (SS) atau Simpanan Konvensional (SK) berdasarkan pilihan yang dibuat oleh ahli. Pendedahan kewangan berkaitan dengan caruman ahli berdasarkan SS dan SK adalah didedahkan pada Nota 32.

Untuk memperoleh keputusan kewangan dan penyata kedudukan kewangan tahun semasa untuk SS dan SK, nisbah tertentu telah digunakan untuk mengagihkan butiran pendapatan, perbelanjaan serta item penyata kedudukan kewangan. Konsep agihan diperkenalkan dengan tujuan memperoleh keuntungan yang boleh diagihkan untuk kedua-dua SS dan SK dengan adil berdasarkan penyertaan sebenar oleh ahli SS dan SK. Oleh kerana sumber dana yang digunakan untuk melabur dalam aset pelaburan Syariah dibiayai daripada caruman ahli, maka bagi keuntungan yang dijana daripada portfolio Syariah akan diagih kepada ahli SS berdasarkan dana sebenar yang dicarum oleh ahli SS. Baki keuntungan akan diagihkan kepada ahli SK.

Nisbah berikut digunakan oleh KWSP selepas pelaksanaan SS untuk memperuntukkan keuntungan yang boleh diagihkan kepada SS dan SK:

1. Nisbah Pilihan Masuk (*Opt-in Ratio* - OIR) digunakan untuk mengagih baki awal Lebihan Kumulatif untuk pembahagian baki yang dimiliki oleh ahli SS dan SK sewajarnya.
2. Nisbah Simpanan Ahli (*Members Savings Ratio* - MSR) digunakan untuk mengagih jenis pendapatan, perbelanjaan dan butiran Penyata Kedudukan Kewangan tertentu kepada simpanan SS dan SK.
3. Nisbah Aset Syariah (*Shariah Assets Ratio* - SAR) digunakan untuk mengagih Lain-lain Aset Bersih dan Lain-lain Keuntungan Bersih untuk tahun semasa yang diklasifikasikan sebagai item am kepada baki komponen Syariah.
4. Nisbah Pendapatan Syariah (*Shariah Income Ratio* - SIR) digunakan untuk mengagih jenis perbelanjaan pelaburan langsung tertentu dan pendapatan yang dijana daripada Portfolio Pelaburan Syariah kepada SS dan SK.

MSR, SAR dan SIR dikira berdasarkan purata bulanan untuk memastikan sebarang perubahan pada pengiraan nisbah pada tahun semasa dinyatakan dengan tepat pada akhir tahun. Sementara itu, OIR dikira dan dipakai sekali pada setiap awal tahun kewangan.

2.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan Kumpulan merangkumi Penyata Kewangan KWSP dan Syarikat Subsidiari yang disediakan pada akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan subsidiari disediakan pada tarikh laporan yang sama dengan KWSP serta menggunakan dasar perakaunan yang konsisten untuk transaksi dan peristiwa yang mempunyai keadaan yang sama.

Syarikat Subsidiari disatukan dari tarikh Kumpulan dan KWSP memperoleh kawalan dan terus disatukan sehingga ke tarikh kawalan tersebut tamat. Dalam menyediakan Penyata Kewangan yang disatukan, semua baki, urus niaga dan keuntungan atau kerugian tidak nyata antara Kumpulan akan dihapuskan sepenuhnya.

Keuntungan tidak nyata daripada transaksi antara Kumpulan dengan Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama akan dihapuskan setakat mana kepentingan milik Kumpulan atas pelaburan tersebut. Kerugian tidak nyata juga dihapuskan mengikut cara yang sama tetapi hanya apabila tiada sebarang bukti menunjukkan telah berlaku rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.3 Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari

Syarikat Subsidiari adalah kesemua entiti (termasuk yang ditubuhkan untuk tujuan khas) yang mana Kumpulan mempunyai kawalan terhadapnya. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak terhadap, pelbagai pulangan daripada penglibatannya dengan entiti tersebut serta mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti. Keputusan kewangan Syarikat Subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan dinyahsatukan mulai tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Subsidiari dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

Kaedah perolehan digunakan bagi perakaunan penyatuan Syarikat Subsidiari. Pertimbangan yang dipindahkan bagi pengambilalihan sesebuah Syarikat Subsidiari adalah nilai saksama aset yang dipindahkan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau yang diambil alih pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi tujuan pengambilalihan serta liabiliti luar jangka yang perlu ditanggung pada penyatuan perniagaan pada awalnya diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Lebihan pertimbangan yang dipindahkan dan nilai saksama bahagian Kumpulan terhadap atas aset bersih diperoleh yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan dilaporkan sebagai Muhibah seperti di Nota 2.11. Sekiranya kos pengambilalihan ini kurang daripada nilai saksama aset bersih Syarikat Subsidiari yang diambil alih, keuntungan diiktiraf terus dalam Untung atau Rugi.

Kepentingan Tak Kawal merupakan bahagian minoriti terhadap Untung atau Rugi dan aset bersih Syarikat Subsidiari bagi ekuiti yang tidak dipunyai secara langsung atau tidak langsung oleh entiti induk.

Kepentingan Tak Kawal diukur pada bahagian minoriti terhadap nilai saksama aset dan liabiliti Syarikat Subsidiari yang telah dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti terhadap perubahan ke atas ekuiti Syarikat Subsidiari mulai dari tarikh tersebut.

Urus niaga antara Kumpulan, baki dan untung tidak nyata atas urus niaga di antara syarikat Kumpulan adalah dihapuskan. Begitu juga rugi tidak nyata turut dihapuskan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosot nilai atas aset yang dipindahkan.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, sebarang kepentingan terkumpul di dalam entiti diukur semula kepada nilai saksamanya pada tarikh hilangnya kawalan tersebut, dengan perubahan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama adalah amaun dibawa awal untuk tujuan perakaunan semula ke atas baki kepentingan sebagai Syarikat Bersekutu, Usaha Sama atau Aset Kewangan. Selain itu, sebarang amaun yang sebelumnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain berkaitan dengan entiti tersebut diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan secara langsung aset atau liabiliti berkaitan.

Untung atau rugi atas pelupusan Syarikat Subsidiari adalah perbezaan di antara bayaran bersih yang diterima dan bahagian milik Kumpulan atas aset bersih Syarikat Subsidiari pada tarikh pelupusan termasuk amaun terkumpul atas perbezaan pertukaran mata wang asing yang berkaitan dengan Syarikat Subsidiari dan diiktiraf di Untung atau Rugi yang Disatukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.4 Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat Bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam membuat keputusan polisi kewangan dan operasi Syarikat Bersekutu tetapi tiada kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi tersebut.

Kewujudan dan kesan instrumen yang mempunyai potensi hak mengundi, yang boleh digunakan atau ditukarkan pada tarikh semasa diambil kira dalam menentukan sama ada Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan ke atas entiti lain.

Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Bersekutu di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Bersekutu akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan. Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu oleh Kumpulan adalah termasuk Muhibah yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Bersekutu dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Bersekutu, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu, Kumpulan menghentikan pengiktirafan kerugian selanjutnya, melainkan jika terdapat kewajipan perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Bersekutu.

2.5 Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama

Syarikat Usaha Sama adalah pengaturan bersama di mana Kumpulan mempunyai hak ke atas aset bersih pengaturan tersebut. Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Usaha Sama di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Usaha Sama akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Usaha Sama menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Usaha Sama (termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama), Kumpulan akan memberhentikan pengiktirafan bahagian kerugian, melainkan jika terdapat kewajipan perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Usaha Sama.

Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.6 Mata Wang Asing

i. Transaksi dan Baki dalam Mata Wang Asing

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan ke dalam mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga denominasi. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang disebabkan oleh urus niaga tersebut dilaksanakan, dan dari terjemahan aset dan liabiliti monetari dalam mata wang asing pada kadar pertukaran akhir tahun, secara umumnya diiktiraf dalam untung atau rugi.

Item-item bukan monetari dengan denominasi mata wang asing yang dinilai pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh transaksi asal dibuat. Item-item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan. Perbezaan tukaran yang terhasil daripada penyelesaian item monetari atau dalam terjemahan item monetari pada tarikh laporan diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali untuk perbezaan tukaran yang terhasil daripada item monetari yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang pada asalnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul di bawah Rizab Terjemahan Mata Wang Asing di Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan tukaran yang terhasil daripada terjemahan item bukan monetari yang dibawa pada nilai yang saksama dimasukkan dalam Untung atau Rugi bagi tahun tersebut kecuali bagi perbezaan yang timbul daripada terjemahan perkara bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf terus dalam Pendapatan Komprehensif Lain.

ii. Operasi Asing

Hasil dan kedudukan kewangan operasi asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan iaitu Ringgit Malaysia ("RM") dalam Penyata Kewangan Disatukan telah diterjemah kepada ("RM") seperti berikut:

- i. Aset dan Liabiliti bagi setiap operasi asing diterjemah pada kadar penutup yang menjadi kelaziman pada tarikh laporan;
- ii. Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Untung atau Rugi diterjemah pada kadar purata tukaran bagi tahun tersebut yang menyamai anggaran kadar tukaran pada tarikh transaksi; dan
- iii. Kesemua perbezaan tukaran yang terhasil akan dimasukkan terus ke dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain menerusi Rizab Pertukaran Asing.

2.7 Instrumen Kewangan

i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, Kumpulan atau KWSP menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pembelian dan penjualan aset kewangan secara berkala diiktiraf pada tarikh perdagangan, tarikh di mana KWSP telah memberi komitmen untuk membeli dan menjual aset tersebut. Pelaburan diiktiraf pada awalnya, pada nilai saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dinyatakan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, kos urus niaga yang berkaitan secara langsung dengan perolehan atau terbitan instrumen kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal (Samb.)

Derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan daripada kontrak hos dan diambil kira sebagai derivatif jika, dan sekiranya, ia tidak berkait rapat dengan ciri-ciri dan risiko ekonomi kontrak hos dan kontrak hos tidak dikategorikan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi. Aset kewangan yang mempunyai derivatif terbenam boleh diiktiraf bersama-sama jika ianya telah mengambil kira klasifikasi dan pengukuran. Sekiranya kontrak hos dan derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan, ianya akan diakaunkan berdasarkan sifat kontrak hos tersebut.

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan

Kumpulan dan KWSP mengkategorikan instrumen kewangan sebagaimana berikut:

Aset Kewangan

Klasifikasi aset kewangan mengikut MFRS 9 berdasarkan kategori pengukuran berikut:

- Kos Terlunas;
- Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain; atau
- Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi.

Keperluan klasifikasi instrumen hutang dan ekuiti diterangkan di bawah:

a. Instrumen Hutang

Instrumen hutang ialah instrumen yang memenuhi takrifan liabiliti kewangan daripada perspektif penerbit instrumen hutang tersebut. Pengkelasan dan pengukuran instrumen hutang berikutnya bergantung kepada:

i. Model Perniagaan

Model perniagaan mencerminkan bagaimana Kumpulan dan KWSP mengurus aset kewangan untuk menjana aliran tunai. Maksudnya, sama ada matlamat Kumpulan dan KWSP semata-mata untuk mengumpul aliran tunai kontraktual daripada aset, atau untuk mengumpul aliran tunai kontraktual dan aliran tunai yang terjana daripada penjualan aset. Jika matlamat yang disebut tidak terpakai (contoh: aset kewangan dipegang untuk tujuan perdagangan), maka aset kewangan diklasifikasikan sebagai sebahagian daripada model perniagaan "lain". Faktor-faktor yang dipertimbangkan oleh Kumpulan dan KWSP dalam menentukan model perniagaan untuk portfolio aset adalah termasuk pengalaman lepas mengenai bagaimana aliran tunai untuk aset-aset ini dikumpulkan, bagaimana prestasi aset dinilai dan dilaporkan kepada kakitangan pengurusan utama, dan bagaimana risiko dinilai dan diuruskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai

Bagi model perniagaan sama ada memegang aset kewangan untuk mengumpul aliran tunai kontrak, atau untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan untuk dijual, Kumpulan dan KWSP akan menilai sama ada aliran tunai kontraktual aset kewangan mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah. Dalam membuat penilaian ini, Kumpulan dan KWSP mengambil kira sama ada aliran tunai kontraktual selaras dengan kaedah pinjaman asas, iaitu faedah hanya merangkumi pertimbangan untuk nilai masa wang, risiko kredit, risiko pinjaman asas lain dan margin keuntungan yang selaras dengan kaedah pinjaman asas. Aset kewangan dengan derivatif terbenam dianggap menyeluruh apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan faedah.

Berdasarkan faktor-faktor ini, Kumpulan dan KWSP mengelaskan instrumen hutang ke dalam salah satu (1) daripada tiga (3) kategori pengukuran berikut:

i. Kos Terlunas

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontraktual di mana aliran tunai tersebut mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah dan yang tidak ditetapkan kategorinya pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Jumlah bawaan aset-aset ini diselaraskan oleh apa-apa elaun kerugian kredit yang dijangka diiktiraf dan diukur dengan menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15. Kos Terlunas dikira dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium atas pengambilalihan dan yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada *Effective Interest Rate* ("EIR"). Pelunasan EIR dimasukkan dalam pendapatan faedah dalam Untung atau Rugi. Kerugian akibat kemerosotan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam Rosot Nilai Bersih ke atas Aset Pelaburan Kewangan.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Kos Terlunas terdiri daripada Aset Kewangan pada Kos Terlunas, Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, Penghutang dan Deposit, Deposit dengan Institusi Kewangan dan Bank dan Baki Tunai. Termasuk dalam Aset Kewangan pada Kos Terlunas adalah Pendapatan Tetap Pelaburan seperti Sekuriti Kerajaan Malaysia, Pelaburan daripada Kerajaan, Bon dan Sekuriti Hutang Swasta.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)

ii. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Aset kewangan yang dipegang untuk aliran tunai kontraktual dan untuk menjual aset, di mana aliran tunai aset mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah, dan tidak ditetapkan kategorinya pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, diukur pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Perubahan pada nilai saksama diiktiraf melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pengiktirafan kerugian kemerosotan nilai diukur menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing ke atas kos terlunas aset diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai pendapatan faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan. Kerugian yang timbul daripada rosot nilai dikelaskan semula daripada Pendapatan Komprehensif Lain kepada Untung atau Rugi sebagai Rosot Nilai Aset Pelaburan Kewangan. Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul sebelum ini diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi dan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain terdiri daripada Instrumen Pendapatan Tetap Pelaburan Global dan Domestik.

iii. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi

Aset kewangan yang tidak memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, termasuk aset kewangan yang dipegang untuk perdagangan dan derivatif, diukur pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi. Keuntungan atau kerugian pada aset yang kemudiannya diukur pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi dan bukan sebahagian daripada hubungan lindung nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai Pendapatan Faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Di samping itu, aset kewangan yang memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain boleh ditetapkan kategorinya terus oleh pengurusan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi pada pengiktirafan awal, dengan syarat penetapan kategori itu menghapuskan atau mengurangkan dengan ketara layanan yang tidak konsisten yang akan timbul daripada mengukur aset atau liabiliti atau mengiktiraf keuntungan atau kerugian atas dasar yang berbeza. Penetapan kategori tersebut ditentukan berdasarkan keperluan instrumen. Sebarang perubahan nilai saksama diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh diiktiraf dalam Pendapatan Faedah menggunakan kaedah faedah berkesan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)

iii. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)

Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Pengkelasan Semula Instrumen Hutang

Kumpulan dan KWSP mengklasifikasikan semula pelaburan hutang hanya apabila model perniagaannya untuk menguruskan aset-aset tersebut berubah. Pengkelasan semula berlaku dari permulaan tempoh pelaporan yang pertama sehinggalah jika ada perubahan. Jangkaan bahawa perubahan ini akan berlaku sangat jarang dan ianya tidak berlaku semasa tahun kewangan.

b. Instrumen Ekuiti

Instrumen ekuiti adalah instrumen yang memenuhi takrifan ekuiti daripada perspektif penerbit iaitu instrumen yang tidak mengandungi obligasi kontrak untuk membayar dan mempunyai bukti jelas kepentingan residual dalam aset bersih penerbit.

Kumpulan dan KWSP seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti di Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, kecuali di mana pengurusan telah memilih pada pengiktirafan awal, terhadap pelaburan ekuiti yang dipegang bukan untuk diperdagangkan di Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Apabila pilihan ini digunakan, keuntungan dan kerugian nilai saksama diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan kemudiannya tidak akan dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi, termasuk semasa pelupusan. Dividen yang diperoleh semasa memegang pelaburan ekuiti diiktiraf dalam Untung atau Rugi sebagai Pendapatan Pelaburan Kasar apabila hak untuk pembayaran telah ditetapkan.

Keuntungan dan kerugian ke atas pelaburan ekuiti di Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, termasuk dividen yang diterima, dimasukkan ke dalam Pendapatan Pelaburan Kasar dalam Untung atau Rugi.

c. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan bukan derivatif dan mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan diiktiraf pada tarikh urus niaga di mana Kumpulan dan KWSP mempunyai komitmen untuk memberi pinjaman termasuk kos urus niaga yang berkaitan, jika ada. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada Kos Terlunas menggunakan kaedah pulangan berkesan.

Termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan Pinjaman Staf dan Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

d. Pinjaman Staf

Pinjaman Staf pada mulanya diukur sebagai nilai saksama dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Terdapat tiga (3) jenis skim pinjaman yang ditawarkan kepada staf KWSP pada kadar faedah yang diluluskan oleh Lembaga berdasarkan terma dan syarat perkhidmatan sebagaimana berikut:

- i. Skim Pinjaman Perumahan;
- ii. Skim Pinjaman Kenderaan; dan
- iii. Skim Pinjaman Peribadi.

Dana yang digunakan untuk membiayai pinjaman kepada staf untuk tiga (3) skim di atas adalah tertakluk kepada alokasi dana yang diluluskan oleh Lembaga.

e. Penghutang

Penghutang adalah dinilai pada amaun invois setelah ditolak elaun rosot nilai. Tiada kesan signifikan untuk mencatat Penghutang pada nilai saksama bagi tujuan penilaian berikutnya. Elaun rosot nilai diperuntukkan apabila terdapat bukti objektif di mana Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua amaun tertunggak mengikut terma asal Penghutang sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 2.15.

Semua aset kewangan, kecuali yang diukur pada nilai saksama melalui Untung atau Rugi, adalah tertakluk kepada penilaian semula rosot nilai sebagaimana dinyatakan di Nota 2.15.

Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan, kecuali yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui Untung atau Rugi akan diukur pada Kos Terlunas.

Kategori nilai saksama melalui Untung atau Rugi terdiri daripada liabiliti kewangan derivatif (kecuali derivatif yang merupakan kontrak jaminan kewangan), pertimbangan luar jangka dalam gabungan perniagaan atau liabiliti kewangan yang ditetapkan secara khusus ke dalam kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui Untung atau Rugi akan diukur pada nilai saksama di mana Untung atau Rugi diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Liabiliti Kewangan (Samb.)

i. Instrumen Lindung Nilai

Lindung Nilai Aliran Tunai

Lindung nilai aliran tunai adalah satu perlindungan daripada pendedahan kepada perubahan aliran tunai yang boleh dikaitkan dengan risiko tertentu terhadap aset atau liabiliti yang diiktiraf atau jangkaan transaksi berkemungkinan tinggi yang boleh menjejaskan Untung atau Rugi.

Bahagian perubahan berkesan dalam nilai saksama derivatif yang ditentukan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul dalam Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam Untung atau Rugi. Walau bagaimanapun, jika Kumpulan menamatkan kedudukan lebih awal, untung atau rugi terkumpul diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dibekukan dan dikelaskan semula daripada Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai kepada Untung atau Rugi menggunakan kaedah faedah efektif.

ii. Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperolehi tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) serta sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

iii. Kontrak Jaminan Kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan penerbit untuk membuat pembayaran tertentu untuk membayar balik pemegang ke atas kerugian yang ditanggungnya kerana penghutang tertentu gagal membuat pembayaran apabila tiba masanya, menurut terma asal atau terma yang telah diubahsuai atas instrumen hutang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Liabiliti Kewangan (Samb.)

iii. Kontrak Jaminan Kewangan (Samb.)

Kontrak jaminan kewangan yang diterbitkan pada mulanya diukur pada nilai saksama. Ia seterusnya diukur pada tahap yang lebih tinggi di antara:

- (a) amaun kerugian dijangka; dan
- (b) amaun yang tolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15 - "Revenue from Contracts with Customers", bila perlu.

Liabiliti yang diiktiraf daripada kontrak jaminan kewangan dibentangkan di dalam Akruan Bayaran Pelaburan di bawah Pemiutang dan Liabiliti Terakru.

iii. Pengiktirafan Pendapatan

i. Faedah, Pembiayaan dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan

Faedah dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan untuk semua instrumen kewangan yang mempunyai faedah/keuntungan diiktiraf dalam "Pendapatan Pelaburan Kasar" dan "Perbelanjaan Operasi" masing-masing dalam penyata pendapatan yang menggunakan kaedah faedah/keuntungan berkesan.

Kaedah faedah/keuntungan berkesan adalah kaedah mengira kos terlunas bagi aset kewangan atau liabiliti kewangan dan memperuntukkan faedah/keuntungan pendapatan atau faedah/keuntungan perbelanjaan dalam tempoh yang relevan. Kadar faedah/keuntungan berkesan adalah kadar diskaun dengan menggunakan anggaran pembayaran tunai masa depan atau penerimaan sepanjang jangka hayat instrumen kewangan yang dijangkakan atau, apabila bersesuaian, tempoh yang lebih pendek ke amaun dibawa bersih aset kewangan atau liabiliti kewangan. Semasa pengiraan kadar faedah/keuntungan berkesan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua syarat kontrak instrumen kewangan dan mengambil kira apa-apa yuran atau kenaikan kos secara langsung ke atas instrumen dan merupakan sebahagian penting daripada kadar faedah/keuntungan berkesan, tetapi bukan kerugian kredit yang akan datang.

Pendapatan faedah/keuntungan dikira dengan menggunakan kadar faedah/keuntungan berkesan ke atas amaun dibawa kasar aset kewangan kecuali aset kewangan yang seterusnya menyebabkan kredit merosot. Bagi kredit merosot ke atas aset kewangan, kadar faedah/keuntungan berkesan dikenakan pada amaun dibawa bersih aset kewangan (selepas ditolak elaun kerugian).

Yuran pengaturan dan komisen ke atas pinjaman diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan pengaturan kontrak.

ii. Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf dalam Untung atau Rugi berasaskan akruan apabila hak Kumpulan dan KWSP untuk menerima dividen wujud. Bagi dividen dari ekuiti tersiar harga, pengiktirafan adalah pada tarikh *ex-dividend*.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

iii. Pengiktirafan Pendapatan (Samb.)

iii. Keuntungan Modal

Keuntungan Modal yang diperoleh atas penjualan instrumen pelaburan turut diiktiraf atas dasar akruan serta mengambil kira kesan atas pertukaran wang asing bagi instrumen pelaburan global. Keuntungan Modal diiktiraf apabila sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan instrumen pelaburan telah dipindahkan kepada pembeli.

2.8 Hartanah, Loji dan Peralatan serta Susut Nilai

Hartanah, Loji dan Peralatan adalah dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Kos berikutnya akan dimasukkan dalam amaun dibawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan mengalir kepada Kumpulan dan KWSP dan kos tersebut boleh diukur dengan munasabah.

Amaun dibawa bagi komponen yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan dicaj kepada Untung atau Rugi bagi tahun kewangan ianya berlaku.

Tanah Milik Bebas dan Kerja Dalam Proses tidak disusut nilaikan. Semua Hartanah, Loji dan Peralatan lain disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan berikut:

Bangunan	30 tahun - 50 tahun
Loji Bangunan dan Mesin	5 tahun - 10 tahun
Ubahsuai Pejabat/Bangunan	5 tahun - 10 tahun
Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	5 tahun
Kenderaan Bermotor	5 tahun
Kelengkapan Pejabat	5 tahun
Perisian dan Perkakasan Komputer	3 tahun - 5 tahun

Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap serta Kelengkapan Pejabat bagi kos kurang daripada RM1,000 seunit disusut nilai sepenuhnya pada tahun perolehan.

Ubahsuai Pejabat/Bangunan pada nilai RM100,000 dan lebih akan dipermodalkan. Bagiubahsuai di mana kos projek adalah bernilai kurang daripada RM100,000, kos ubahsuai berkenaan dicaj sebagai perbelanjaan tahun semasa.

Nilai baki bersih dan usia penggunaan aset disemak dan diselaraskan jika bersesuaian pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Penilaian ke atas Hartanah juga dibuat setiap lima (5) tahun bagi menilai jika terdapat petunjuk rosot nilai kepada amaun yang dibawa. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

Bagi setiap Hartanah, Loji dan Peralatan yang dilupuskan, perbezaan di antara ganjaran pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf di Untung atau Rugi. Apabila penggunaan hartanah berubah daripada digunakan sendiri kepada tujuan pelaburan, amaun dibawa hartanah tersebut tidak berubah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai Aset Hak atas Penggunaan dan liabiliti sepadan pada tarikh aset pajakan tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan KWSP.

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan dan KWSP memperuntukkan pertimbangan kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatif berdiri sendiri.

Tempoh Pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan pelanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan pelanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu mempunyai kepastian munasabah untuk dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perjanjian pajakan tidak mengenakan apa-apa kovenan, tetapi aset yang dipajak mungkin tidak digunakan sebagai sekuriti untuk tujuan pinjaman. Sebahagian pajakan menyediakan tambahan bayaran pajakan yang berdasarkan kepada perubahan indeks harga tempatan, amaun ini secara umumnya ditentukan secara tahunan.

Kumpulan dan KWSP mentaksir tempoh pajakan apabila berlaku peristiwa penting atau perubahan keadaan dalam kawalan Kumpulan dan KWSP dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan, atau tidak melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan. Semakan tempoh pajakan menghasilkan pengukuran semula Liabiliti Pajakan. Rujuk polisi perakaunan berkenaan pengukuran semula Liabiliti Pajakan di bawah.

Aset Hak atas Penggunaan

Aset Hak atas Penggunaan yang bukan merupakan Hartanah Pelaburan akan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Secara umum aset disusut nilai mengikut usia penggunaan aset atau tempoh pajakan, yang mana lebih pendek dengan menggunakan kaedah garis lurus. Jika Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan pembelian, Aset Hak atas Penggunaan akan disusut nilai berdasarkan usia penggunaan aset sandaran. Tambahan lagi, Aset Hak atas Penggunaan akan dilaras untuk pengukuran semula Liabiliti Pajakan tertentu.

Aset Hak atas Penggunaan adalah diukur pada kos yang merangkumi perkara-perkara berikut:

- Amaun pengukuran awal Liabiliti Pajakan;
- Sebarang bayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan pajakan tolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- Kos langsung di permulaan pajakan; dan
- Kos penamatan dan pemasangan semula.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajak (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajak (Samb.)

Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP membentangkan Aset Hak atas Penggunaan yang memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai Hartanah Pelaburan. Aset Hak atas Penggunaan yang tidak memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dibentangkan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Liabiliti Pajak

Liabiliti Pajak pada awal diukur mengikut nilai semasa pembayaran pajak yang belum dibayar pada tarikh semasa. Bayaran pajak terdiri daripada:

- Bayaran tetap tolak sebarang insentif pajak yang belum diterima;
- Bayaran pajak berubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada awalnya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- Amaun dijangka perlu dibayar oleh Kumpulan dan KWSP di bawah nilai sisa terjamin;
- Harga pelaksanaan pilihan pembelian dan lanjutan pajak sekiranya Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan lanjutan pajak tersebut; dan
- Bayaran penalti bagi menamatkan pajak, sekiranya terma pajak menunjukkan Kumpulan dan KWSP melaksanakan pilihan tersebut.

Bayaran pajak didiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajak. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan, di mana secara amnya kes pajak dalam Kumpulan dan KWSP, kadar kenaikan faedah pinjaman penerima pajak digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajak untuk meminjam dana diperlukan untuk memperoleh aset bersamaan nilai dengan Aset Hak atas Penggunaan dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, sekuriti dan syarat yang serupa.

Bayaran pajak diperuntukkan di antara kos pokok dan kos kewangan. Kos kewangan dicaj ke Untung atau Rugi sepanjang tempoh pajak agar dapat menghasilkan kadar faedah berkala berterusan bagi baki liabiliti bagi setiap tempoh.

Bayaran pajak berubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh di mana syarat yang menggerakkan pembayaran tersebut berlaku. Bagi Kumpulan dan KWSP, bayaran pajak berubah timbul daripada pajak tanah bersamaan dengan sebahagian peratusan pajak yang diterima daripada penerima pajak komersil tertakluk kepada bayaran minima setahun. Terdapat juga pajak tanah yang tertakluk kepada *peppercorn rent*.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Liabiliti Pajak sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Belanja keuntungan atas Liabiliti Pajak dibentangkan dalam belanja operasi dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan (Samb.)

Penilaian Semula Liabiliti Pajakan

Kumpulan dan KWSP juga terdedah kepada potensi peningkatan dalam bayaran pajakan berubah masa depan yang bergantung kepada indeks atau kadar yang tidak dimasukkan dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan kepada bayaran pajakan berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, Liabiliti Pajakan akan diukur semula dan dilaraskan berbanding Aset Hak atas Penggunaan.

Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan terma pajakan 12 bulan atau kurang. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan jangka pendek kelengkapan dan semua pajakan aset bernilai rendah diiktiraf pada asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam Untung atau Rugi. Untuk Kumpulan dan KWSP aset bernilai rendah adalah aset dinilai dengan kos RM20,000 dan ke bawah setiap aset.

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajakan

Sebagai pemberi pajakan, Kumpulan KWSP akan menentukan pada permulaan pajakan sama ada setiap pajakan adalah pajakan kewangan atau pajakan operasi. Bagi mengklasifikasi setiap pajakan, Kumpulan KWSP membuat penilaian keseluruhan sama ada pajakan memindahkan sebahagian besar kesemua risiko dan ganjaran sampingan kepada pemilikan bagi aset sandaran kepada penerima pajakan. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan KWSP mengambil kira beberapa indikator seperti sama ada pajakan adalah bahagian utama dalam hayat ekonomi aset terbabit.

Pajakan Kewangan

Kumpulan KWSP mengklasifikasi pajakan sebagai pajakan kewangan jika penerima pajakan menanggung kebanyakan kesemua risiko dan ganjaran pemilikan aset.

Kumpulan KWSP menyahiktiraf aset sandaran dan mengiktiraf penghutang pada amaun yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajakan kewangan. Pelaburan bersih dalam kewangan pajakan diukur pada jumlah yang sama dengan jumlah nilai kini bayaran pajakan dari penerima pajakan dan nilai sisa tidak terjamin atas aset sandaran. Kos langsung awal juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Apabila aset dipajak di bawah pajakan kewangan, nilai semasa bayaran pajakan diiktiraf sebagai akaun belum terima. Pelaburan bersih ini adalah tertakluk kepada MFRS 9 'Rosot Nilai' (rujuk kepada Nota 2.15 mengenai rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan KWSP juga melakukan semakan berkala ke atas anggaran nilai sisa tidak terjamin.

Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menggambarkan kadar pulangan berkala yang tetap. Kumpulan KWSP menyemak pajakan peruntukan pendapatan sekiranya terdapat pengurangan nilai sisa tidak terjamin.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajak (Samb.)

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajak (Samb.)

Pajak Operasi

Apabila aset disewa di bawah pajak operasi, aset tersebut adalah termasuk dalam Penyata Kedudukan Kewangan berdasarkan jenis aset tersebut. Pendapatan pajak akan diiktiraf mengikut tempoh pajak menggunakan kaedah garis lurus.

Klasifikasi Pajak Kecil

Apabila Kumpulan KWSP adalah pemberi pajak pertengahan, ia menilai klasifikasi pajak kecil berdasarkan kepada Aset Hak atas Penggunaan yang timbul daripada pajak utama, bukan merujuk kepada aset sandaran. Sekiranya pajak utama adalah pajak jangka pendek di mana Kumpulan KWSP menggunakan pengecualian yang dijelaskan di atas, maka pajak kecil ini akan dikelaskan sebagai pajak operasi.

2.10 Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan, yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya, dan tidak diduduki oleh Kumpulan dan KWSP sepenuhnya atau pada bahagian yang tidak signifikan. Hartanah Pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Hartanah Pelaburan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan di antara 40 hingga 50 tahun. Apabila Hartanah Pelaburan dilupuskan, atau ianya tidak digunakan langsung dan dijangka tiada manfaat ekonomi masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ianya dinyahiktirafkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan.

Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa akan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh ianya ditamatkan atau dilupuskan.

Susut nilai bagi bangunan yang diklasifikasikan sebagai Hartanah Pelaburan adalah pada usia penggunaan 30 hingga 50 tahun sebagaimana di Nota 2.8. Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.11 Aset Tak Ketara

a. Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur berasaskan kos, sebagai lebih kepada kos pembelian dan amaun diiktiraf bagi Kepentingan Tak Kawal ke atas aset dikenal pasti bersih yang diperolehi dan liabiliti yang diambil alih. Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diperolehi melebihi kos pembelian yang diiktiraf, keuntungannya diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Selepas pengiktirafan awal, Muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah disemak semula untuk rosot nilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang menunjukkan amaun dibawa mungkin mengalami rosot nilai. Rosot nilai atas Muhibah tidak boleh dicatat semula. Polisi perakaunan berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2.15.

b. Aset Tak Ketara Lain

Aset Tak Ketara selain Muhibah, yang diperolehi pada awalnya diukur pada kos. Di awal perolehan, Aset Tak Ketara ini diukur pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan akan dilunaskan sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai. Caj pelunasan bagi Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan adalah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan tidak akan dilunaskan, dan akan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun, atau lebih kerap jika terdapat peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan mengalami rosot nilai. Usia penggunaan Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada taksiran usia penggunaan perlu terus disokong. Jika tidak, perubahan daripada tidak mempunyai usia penggunaan kepada mempunyai usia penggunaan dilakukan secara prospektif.

Aset Tidak Ketara Lain dan anggaran usia penggunaan ekonominya adalah seperti berikut:

Depositi Teras	Enam (6) tahun
Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	Lima (5) tahun
Lesen Perbankan	Tiada usia penggunaan

2.12 Aset Dipegang untuk Jualan

Aset bukan semasa, atau kumpulan pelupusan yang terdiri daripada aset dan liabiliti bagi Kumpulan dan KWSP dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan jika amaun dibawa dipulihkan melalui jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset ini diukur pada nilai terendah di antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

Tiada susut nilai atau pelunasan diperuntukkan ke atas aset bukan semasa tersebut setelah ia dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan. Aset akan dinyahiktiraf apabila dilupuskan dan perbezaan di antara kutipan bersih pelupusan dan amaun dibawa diiktiraf sebagai keuntungan atau kerugian pada tempoh pelupusan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.12 Aset Dipegang untuk Jualan (Samb.)

Aset yang tidak lagi dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan akan diukur pada amaun yang lebih rendah di antara amaun dibawa sebelum aset (atau kumpulan penyingkiran) tersebut dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, diselaraskan bagi sebarang susut nilai, pelunasan atau penilaian semula yang mungkin diiktiraf jika aset tersebut tidak dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, dan nilai boleh pulih pada tarikh ia diputuskan untuk tidak dijual.

Rosot nilai diiktiraf untuk sebarang penurunan awal atau seterusnya aset (atau kumpulan penyingkiran) kepada nilai saksama ditolak kos pelupusan. Keuntungan diiktiraf untuk kenaikan selanjutnya dalam nilai saksama ditolak kos pelupusan aset (atau kumpulan penyingkiran), tetapi tidak melebihi rosot nilai terkumpul yang diiktiraf sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diiktiraf pada tarikh penjualan aset bukan semasa (atau kumpulan penyingkiran) akan diiktiraf pada tarikh penyahiktirafan.

2.13 Aset Kontrak / Liabiliti Kontrak

Aset Kontrak adalah hak ke atas hasil yang diterima bagi barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan apabila hak itu bergantung pada sesuatu yang lain daripada berlalunya masa (misalnya prestasi masa depan KWSP). Bagi kes pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, Aset Kontrak adalah lebihan pendapatan kumulatif yang diperoleh setakat bil semasa.

Kumpulan dan KWSP menilai Aset Kontrak bagi rosot nilai pada setiap tempoh pelaporan dan pelunasan diukur pada jumlah yang sama sepanjang tempoh kerugian kredit dijangka bagi Aset Kontrak.

Liabiliti Kontrak adalah obligasi Kumpulan dan KWSP untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan selepas menerima hasil jualan atau caj dikenakan ke atas pelanggan. Dalam hal pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak adalah lebihan daripada caj terkini berbanding pendapatan kumulatif yang diperoleh. Liabiliti Kontrak termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan lain-lain pendapatan ditangguhkan di mana Kumpulan dan KWSP telah mengenakan caj atau menerima bayaran sebelum barangan dihantar atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

2.14 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi Penyata Aliran Tunai, Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada tunai di tangan, di bank (termasuk yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar), deposit dengan institusi kewangan dan pelaburan mudah cair di mana risiko perubahan pada nilai saksama adalah rendah serta tempoh asal kematangan adalah pada tiga (3) bulan atau kurang. Tunai dan Kesetaraan Tunai ini digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk menguruskan komitmen jangka pendek.

Kumpulan dan KWSP mengelaskan aliran tunai daripada dividen daripada pelaburan yang diuruskan sebagai aktiviti operasi yang dikenali sebagai aliran tunai operasi, manakala dividen daripada Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha sama diklasifikasikan sebagai aliran tunai pelaburan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai

Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan tidak boleh dipulihkan.

Rosot nilai diiktiraf apabila amaun dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai boleh pulih. Nilai boleh pulih adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai rosot nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada Muhibah yang mengalami rosot nilai disemak untuk kemungkinan rosot nilai dicatat semula pada setiap tahun pelaporan.

Rosot nilai akan dicaj dalam Untung atau Rugi. Bagi aset-aset bukan kewangan lain, jika terdapat sebarang kenaikan dalam nilai boleh pulih, ianya diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali bagi rosot nilai dicatat semula atas aset bukan kewangan yang dinilai semula di mana ianya diambil kira ke Akaun Lebihan Penilaian Semula.

Aset Kewangan

Kemerosotan Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan tiga (3) peringkat untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi kategori aset kewangan berikut yang tidak diukur pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi:

- Instrumen hutang yang diukur pada Kos Terlunas dan Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain;
- Komitmen pinjaman; dan
- Kontrak jaminan kewangan.

Tiada Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf ke atas pelaburan ekuiti.

Tanda-tanda wajib yang digunakan oleh Kumpulan dan KWSP bagi menentukan sama ada terdapat peningkatan signifikan risiko kredit adalah apabila prinsipal atau faedah atau kedua-dua aset pembiayaan telah terlambat antara satu (1) hingga enam (6) bulan atau mencapai mana-mana petunjuk kualitatif seperti peningkatan pentebaran kredit dalaman kemudahan yang ada, pelanggaran perjanjian dan penurunan harga sekuriti. Risiko kredit juga boleh dianggap meningkat dengan signifikan sejak pengiktirafan awal berdasarkan faktor kualitatif yang berkaitan dengan proses pengurusan risiko kredit Kumpulan dan KWSP. Ini akan berlaku untuk pendedahan yang memenuhi beberapa kriteria risiko yang tinggi, seperti penempatan pada senarai amatan. Faktor kualitatif tersebut adalah berdasarkan penilaian pakar dan sejarah pengalaman pihak pengurusan yang berkaitan.

Kumpulan dan KWSP menentukan hari terlebih terutang melalui pengiraan bilangan hari mulai hari terawal berlalu berhubung pembayaran penuh yang masih tidak diterima.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Sekiranya terdapat bukti bahawa tiada lagi peningkatan signifikan risiko kredit berbanding pengiktirafan awal, elaun rosot nilai ke atas aset kewangan akan kembali diukur pada Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 bulan. Beberapa petunjuk kualitatif mengenai peningkatan risiko kredit, seperti kegagalan pembayaran atau toleransi, mungkin menunjukkan peningkatan risiko terhutang yang berterusan selepas petunjuk telah tidak wujud. Bagi kes ini, Kumpulan dan KWSP menentukan tempoh percubaan di mana aset kewangan tersebut diperlukan untuk menunjukkan prestasi cemerlang sebagai bukti bahawa penurunan risiko kredit telah berlaku secukupnya. Apabila terma kontrak pembiayaan telah diubahsuai, bukti yang mengiktiraf Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat tidak lagi dipenuhi termasuk sejarah prestasi pembayaran terkini berbanding terma kontrak yang telah diubahsuai.

Aset kewangan yang tidak disemak secara individu dikumpulkan bersama-sama bagi tujuan penilaian rosot nilai. Aset kewangan tersebut dikumpulkan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit bagi tujuan pengiraan anggaran kerugian kolektif. Anggaran aliran tunai terhadap kumpulan aset kewangan yang dinilai secara kolektif bagi tujuan rosot nilai adalah dianggarkan atas sejarah kerugian pengalaman bagi aset di mana ciri-ciri risiko kredit adalah serupa dengan ciri-ciri di kumpulan.

Aset kewangan bergerak melalui tiga (3) peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal:

Peringkat 1: Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 Bulan

Bagi pendedahan di mana tidak terdapat peningkatan signifikan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan kredit tidak terjejas semasa pengiktirafan awal, bahagian Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat yang dikaitkan dengan kebarangkalian peristiwa ingkar yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

Peringkat 2: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Tidak Terjejas

Bagi pendedahan di mana terdapat kenaikan risiko kredit yang signifikan sejak pengiktirafan awal tetapi kredit tidak terjejas, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat (iaitu menggambarkan baki tempoh hayat aset kewangan) diiktiraf.

Kumpulan dan KWSP menilai jika pendedahan telah meningkat dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal (Peringkat 2) melalui kriteria berikut:

- Kemerosotan kadar kredit seperti yang ditentukan oleh dasar kemerosotan KWSP;
- Kehilangan permulaan kadaran kredit; dan
- Penstrukturan dan penjadualan semula disebabkan oleh peningkatan risiko kredit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Terjejas

Pendedahan dinilai sebagai kredit terjejas apabila satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan buruk terhadap anggaran aliran tunai masa depan aset tersebut telah berlaku. Bagi pendedahan yang telah terjeaskan kredit, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat diiktiraf dan hasil faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah efektif kepada kos dilunaskan (bersih daripada peruntukan) dan bukannya amaun dibawa kasar.

Kumpulan atau KWSP menilai jika pendedahan mengalami penurunan nilai kredit melalui kriteria berikut:

Pelaburan Kewangan pada Kos Terlunas

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufis (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan atau ketidaktentuan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufis (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan atau ketidaktentuan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Terjejas (Samb.)

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Peminjam menghentikan operasi perniagaan/ kebangkrutan (apabila memfailkan kes itu);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulungan operasi perniagaan;
- 5 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan; dan
- 6 Peminjam menerima Sijil Audit Bersyarat.

Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sama ada dalam tempoh 12 bulan atau sepanjang hayat bergantung kepada sama ada peningkatan ketara dalam risiko kredit telah berlaku sejak pengiktirafan awal atau sama ada sesuatu aset dianggap mengalami kredit terjejas.

Peringkat 1 dan 2

Kerugian kredit yang dijangkakan daripada pendedahan Peringkat 1 dan 2 adalah produk diskaun Kebarangkalian Ingkar (PD), Pendedahan Pada Ingkar (EAD) dan Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD), yang ditakrifkan seperti berikut:

- a. Kebarangkalian Ingkar (PD) mewakili kemungkinan peminjam ingkar terhadap obligasi kewangannya, sama ada dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang tempoh baki obligasi;
- b. Pendedahan Pada Ingkar (EAD) didasarkan pada jumlah yang dijangkakan oleh Kumpulan pada masa kegagalan, dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang hayat yang selebihnya; dan
- c. Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD) mewakili jangkaan Kumpulan tentang tahap kerugian pada pendedahan yang mungkir.

Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan dengan pengiraan Kebarangkalian Ingkar, Pendedahan Pada Ingkar dan Kerugian Akibat Kemungkiran untuk setiap bulan akan datang bagi setiap pendedahan individu. Ketiga-tiga komponen ini digandakan dan diselaraskan untuk kemungkinan kelangsungan hidup.

Peringkat 3

Peringkat 3 Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sebagai perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kaedah asal hasil efektif aset kewangan. Amaun dibawa aset kewangan dikurangkan dan amaun kerugian penjejasan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3 (Samb.)

Penghutang

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan mudah seperti yang dibenarkan oleh MFRS 9, yang memerlukan entiti untuk mengiktiraf elaun rosot nilai berdasarkan Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh laporan kewangan. MFRS 9 membenarkan penggunaan wajar praktikal dalam mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka dan menyatakan bahawa matriks peruntukan ialah contoh wajar untuk penghutang perdagangan dan aset kontrak. Entiti yang mengaplikasikan wajar peruntukan dibenarkan untuk menggunakan pengalaman rugi sejarah terhadap penghutang perdagangan, dan menyelaraskan kadar rugi sejarah untuk menunjukkan maklumat tentang keadaan semasa dan ramalan yang munasabah dan menyokong keadaan ekonomi masa hadapan.

Maklumat Masa Hadapan

Penilaian peningkatan signifikan risiko kredit dan pengiraan Elaun Kerugian Kredit Dijangka kedua-duanya memasukkan maklumat masa hadapan. Kumpulan telah melakukan analisis sejarah dan mengenal pasti pemboleh ubah ekonomi utama yang memberi kesan kepada risiko kredit dan kerugian kredit yang dijangka untuk setiap portfolio. Penilaian pakar juga telah digunakan dalam proses ini. Ramalan pemboleh ubah ekonomi ini disediakan oleh Jabatan Ekonomi dan Penyelidikan KWSP secara tahunan dan memberikan pandangan anggaran terbaik ekonomi dalam tempoh lima (5) tahun akan datang. Selain itu, Jabatan Ekonomi dan Penyelidikan KWSP juga menyediakan senario lain yang mungkin bersama-sama dengan wajar senario.

Turun Nilai/Hapus Kira

Aset kewangan dan elaun rosot nilai yang berkaitan biasanya diturun nilai, sama ada sebahagian atau sepenuhnya, apabila tiada kemungkinan perolehan aset kewangan yang realistik. Dalam keadaan di mana aset kewangan telah dijamin, penurunan nilai biasanya dilakukan selepas penerimaan perolehan daripada realisasi sekuriti.

Walau bagaimanapun, Kumpulan dan KWSP akan meneruskan untuk mengutip dan memantau aset kewangan yang diturun nilainya.

2.16 Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan yang Diubahsuai

Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai jika terma aset kewangan diubahsuai. Pengubahsuaian terma dan syarat pembayaran asal akan dibuat ke atas kemudahan pembiayaan berikutan peningkatan risiko kredit pelanggan. Ini tidak terhad kepada lanjutan tempoh dan fleksibel jadual pembayaran termasuk penangguhan pembayaran, pembayaran keuntungan, atau permodalan pokok atau keuntungan atau kedua-duanya. Sebaik sahaja aset kewangan tersebut telah diubahsuai, tahap prestasi yang memuaskan akan dipantau selama enam (6) bulan sebelum ianya boleh diklasifikasi semula sebagai tidak mengalami rosot nilai kredit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.16 Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan yang Diubahsuai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Sekiranya terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai, maka hak kontrak untuk aliran tunai dari aset kewangan asal dianggap telah tamat. Dalam kes ini, nilai asal aset dinyahiktiraf dan aset kewangan baru diiktiraf pada nilai saksama.

Sekiranya tiada perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai yang dibawa pada Kos Terlunas atau pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain tidak jauh berbeza, pengubahsuaian tersebut tidak mengakibatkan penyahiktirafan aset kewangan. Dalam kes ini, Kumpulan dan KWSP mengira semula amaun dibawa kasar bagi aset kewangan menggunakan kadar keuntungan efektif asal aset dan mengiktiraf amaun keuntungan atau kerugian pengubahsuaian dalam Untung atau Rugi yang timbul daripada pelarasan yang dilakukan ke atas amaun dibawa kasar.

Sekiranya pengubahsuaian tersebut dilakukan kerana kesulitan kewangan peminjam, maka keuntungan atau kerugian ditunjukkan bersama dengan kerugian rosot nilai. Dalam kes lain, ia adalah dikemukakan sebagai pendapatan keuntungan, dikira menggunakan kaedah kadar faedah / keuntungan efektif.

Liabiliti Kewangan

Kumpulan dan KWSP tidak menyedari liabiliti kewangan apabila syaratnya diubah dan aliran tunai liabiliti yang diubah jauh berbeza. Dalam kes ini, liabiliti kewangan baru berdasarkan syarat yang diubah diiktiraf pada nilai saksama. Perbezaan antara jumlah dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan dan liabiliti kewangan baru dengan terma yang diubah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sekiranya pengubahsuaian liabiliti kewangan tidak diambil kira sebagai penghentian pengiktirafan, maka kos pelunasan tanggungan dilunaskan dikira semula dengan mendiskaun aliran tunai yang diubah pada kadar keuntungan efektif yang asal dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diiktiraf dalam untung atau rugi.

2.17 Inventori

Inventori bagi Kumpulan merangkumi Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah, Tanah Dipegang untuk Jualan dan Inventori Hotel.

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah

Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah terdiri daripada harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran, levi berkaitan dan kos pembangunan langsung yang dibelanjakan untuk menyediakan tanah tersebut untuk pembangunan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan pengurusan biasa, tolak anggaran kos penyempurnaan dan anggaran kos penjualan. Jika nilai boleh realis bersih tidak boleh ditentukan, Inventori ini akan dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos atau nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Nilai saksama adalah nilai Inventori yang boleh dijual dalam transaksi urus niaga tulus.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.17 Inventori (Samb.)

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah (Samb.)

Tanah Dipegang untuk Pembangunan adalah tanah dimana tiada aktiviti pembangunan signifikan dilakukan atau kegiatan pembangunan dijangkakan tidak dapat diselesaikan dalam kitaran kendalian normal.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan akan dipindahkan kepada Tanah Dipegang untuk Jualan apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan aktiviti pembangunan dijangka selesai dalam kitaran kendalian normal Kumpulan.

b. Tanah Dipegang untuk Jualan

Tanah Dipegang untuk Jualan merangkumi hartanah yang telah siap, yang dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Amaun dibawa ini termasuk kos berkaitan perolehan tanah atau sebahagian daripadanya dan semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti pembangunan atau yang boleh diperuntukkan berdasarkan asas yang munasabah ke atas aktiviti tersebut.

c. Inventori Hotel

Kos Inventori Hotel dikira menggunakan kaedah masuk dahulu, keluar dahulu (*first-in first-out*) dan termasuk perbelanjaan perolehan inventori dan kos-kos lain yang terlibat untuk membawa inventori tersebut ke lokasi semasa.

2.18 Cukai dan Zakat

a. Cukai

KWSP dikecualikan daripada cukai pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan 1967.

Cukai pendapatan Syarikat Subsidiari atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai tahun semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa, dikira berdasarkan kadar cukai yang telah berkuat kuasa pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan, menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawa pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pada dasarnya, Liabiliti Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh cukai dan Aset Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh cukai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.18 Cukai dan Zakat (Samb.)

a. Cukai (Samb.)

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset dinyatakan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besar telahpun digubal menjelang tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Cukai tertunda diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali jika ia timbul daripada urus niaga yang diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan di mana cukai tertunda juga dicaj atau dikreditkan secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan, atau apabila ia timbul daripada kombinasi perniagaan yang merupakan pengambilalihan, dalam hal yang mana cukai tertunda dimasukkan dalam Muhibah atau Muhibah Negatif terhasil.

b. Zakat

Zakat yang dinyatakan adalah mewakili zakat perniagaan yang perlu dibayar oleh Syarikat Subsidiari yang mematuhi prinsip-prinsip Syariah dan telah diluluskan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah. Zakat dikira berdasarkan kaedah modal kerja pada kadar 2.5%.

2.19 Manfaat Pekerja

a. Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus, caruman keselamatan sosial dan bayaran gratuiti kepada staf kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan KWSP. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

b. Pelan Caruman Ditentukan

Caruman dibuat kepada KWSP bagi semua staf KWSP.

c. Manfaat Jangka Panjang

Keuntungan atau kerugian atas penilaian aktuari diiktiraf dalam Lain-lain Pendapatan Komprehensif dalam tempoh kewangan di mana ia berlaku sepenuhnya.

Bayaran manfaat pekerja jangka panjang selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di Untung atau Rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja. Jenis-jenis manfaat pekerja jangka panjang yang akan diiktiraf secara akruan ini adalah sebagaimana berikut:

- i. Faedah perubatan pesara;
- ii. Gratuiti kepada pesara; dan
- iii. Bayaran award wang tunai cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.19 Manfaat Pekerja (Samb.)

c. Manfaat Jangka Panjang (Samb.)

Pengiraan amaun tanggungan faedah perubatan dan tanggungan gratuiti kepada pesara adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan pada setiap tiga (3) tahun.

Pengiraan amaun tanggungan bagi gratuiti kepada staf kontrak dan bayaran award cuti gantian kepada staf yang bersara adalah berdasarkan angka sebenar pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan serta kelayakan mengikut terma dan syarat perkhidmatan. Kadar gaji semasa digunakan untuk mengira amaun tanggungan ini.

d. Manfaat Penamatan

Manfaat Penamatan perlu dibayar apabila staf menerima pemberhentian sukarela sebagai gantian untuk manfaat ini. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf Manfaat Penamatan apabila terdapat komitmen ketara untuk menamatkan perkhidmatan staf semasa mengikut pelan rasmi terperinci tanpa kemungkinan menarik kembali pelan tersebut.

2.20 Pinjaman dan Overdraf

Pinjaman dan overdraf pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga. Pinjaman dan overdraf kemudiannya dinyatakan pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Sebarang perbezaan antara amaun kutipan (selepas ditolak kos urus niaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam Untung atau Rugi sepanjang tempoh pinjaman. Faedah, dividen, kerugian dan keuntungan berkaitan instrumen kewangan atau komponen yang dikelaskan sebagai liabiliti adalah dilaporkan sebagai perbelanjaan pelaburan dalam Untung atau Rugi.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan dan KWSP mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti untuk sekurang-kurangnya selama 12 bulan selepas tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Yuran yang dibayar bagi memperoleh kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman setakat mana sebahagian atau keseluruhan kemudahan pinjaman, yang berkemungkinan diluluskan.

2.21 Peruntukan bagi Liabiliti

Peruntukan bagi Liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan KWSP mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lalu dan terdapat kemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan anggaran munasabah berkaitan amaun obligasi boleh dilaksanakan. Peruntukan disemak pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa ke atas wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menjelaskan obligasi.

2.22 Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)

Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991 adalah bertujuan membiayai bayaran caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja bersama amaun dividen atas caruman tersebut sekiranya majikan gagal membayar syer caruman pekerja tersebut didedahkan sebagai Caj Berkanun dalam Untung atau Rugi KWSP serta sebahagian daripada Pemiutang dan Liabiliti Terakru dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.23 Aset dan Liabiliti Luar Jangka

Aset Luar Jangka merupakan jangkaan aset yang timbul disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan, sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP. Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Aset Luar Jangka tetapi mendedahkan di mana adanya kemungkinan aliran masuk manfaat ekonomi, namun bukannya pasti.

Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Liabiliti Luar Jangka tetapi mendedahkan kewujudannya di Penyata Kewangan. Liabiliti Luar Jangka merupakan jangkaan obligasi disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya boleh disahkan sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf kerana ianya tidak dijangka akan menyebabkan aliran keluar sumber-sumber yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

Liabiliti Luar Jangka juga timbul dalam kes yang jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti.

2.24 Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli

Caruman dikreditkan ke akaun ahli mengikut bulan caruman atas dasar terimaan tunai kecuali kes pengkreditan berasaskan Invokasi Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991 seperti dinyatakan di Nota 2.22.

Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah tanggungan semasa KWSP kepada ahli. Aset bersih bagi KWSP telah dikira seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan yang merangkumi Caruman Ahli, Lebihan Kumulatif dan Rizab.

2.25 Dividen Dikreditkan/Dibayar kepada Ahli

Dividen tahunan dikira atas baki pembuka pada 1 Januari (selepas ditolak pengeluaran) dan dicampur caruman mengikut bulan caruman dan dikreditkan ke akaun ahli pada penutupan akhir tahun kewangan. Dividen ke atas pengeluaran adalah dikira dari awal tahun pengeluaran sehingga ke tarikh akaun caruman didebitkan. Pendapatan yang diterima diagihkan pada tahun semasa kepada ahli-ahli KWSP pada tahap maksimum selepas mengambil kira perbelanjaan berdasarkan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga. Dividen yang diagihkan pada tahun semasa daripada KWSP kepada ahli adalah pada tahap maksimum selepas mengambil kira semua pendapatan diterima dan perbelanjaan termasuk Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang didedahkan di dalam Nota 2.1(d)(iv) berlandaskan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

2.26 Rizab

Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain telah diwujudkan untuk mengakaunkan pergerakan perubahan nilai saksama bagi aset kewangan yang dikelaskan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Akaun Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dikreditkan apabila terdapat perubahan positif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Sebaliknya, akaun rizab ini didebitkan apabila berlaku perubahan negatif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Sebarang penjualan bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, keuntungan dan kerugian secara kumulatif akan dipindahkan kepada Lebihan Kumulatif.

Sila rujuk Nota 2.1 (d) (iv) di bawah Anggaran dan Andaian untuk polisi perakaunan Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.27 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan diiktiraf sebagaimana dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan, tidak termasuk amaun yang dikutip bagi pihak ketiga. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf pendapatan apabila (atau semasa) memindahkan kawalan ke atas barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila (atau semasa) pelanggan memperoleh kawalan ke atas aset tersebut.

Kumpulan dan KWSP memindahkan kawalan ke atas suatu barangan atau perkhidmatan pada sesuatu masa kecuali jika terdapat salah satu kriteria kepada penunaian obligasi prestasi di bawah dipenuhi dari masa ke masa:

- (i) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan oleh Kumpulan atau KWSP;
- (ii) keupayaan Kumpulan atau KWSP menyedia atau menambah baik aset yang dikawal oleh pelanggan sebagai aset disedia atau ditambah baik; atau
- (iii) prestasi KWSP tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif kepada entiti dan KWSP mempunyai hak untuk membuat pembayaran ke atas prestasi yang telah dilaksanakan sehingga hingga kini.

Pendapatan merangkumi nilai saksama bayaran yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barangan atau perkhidmatan dalam aktiviti rutin Kumpulan. Pendapatan diiktiraf sebagai nilai bersih selepas cukai, bayaran balik, rebat, diskaun dan tidak mengambil kira jualan dalam Kumpulan. Pendapatan Kumpulan dan KWSP dijelaskan di bawah:

Pengiktirafan Pendapatan atas Penjualan Hartanah

Pendapatan hasil daripada jualan hartanah siap diukur pada harga urus niaga tetap yang telah dipersetujui di bawah perjanjian jual beli selepas ditolak jangkaan bayaran ganti rugi yang ditentukan (LAD), berdasarkan kaedah nilai dijangka.

Pendapatan daripada penjualan hartanah yang telah siap diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan dan kemungkinan Kumpulan dan KWSP akan menerima bayaran dan akan berhak untuk menerima bayaran sebagai pertukaran aset.

2.28 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi pengurusan Risiko Kewangan KWSP secara keseluruhannya adalah untuk mengoptimalkan pembentukan nilai untuk ahli-ahlinya di samping meminimalkan potensi impak buruk daripada perubahan kadar faedah dan keadaan pasaran kewangan yang tidak menentu.

KWSP perlu memastikan aktiviti-aktiviti pelaburan adalah seimbang di antara sasaran dividen tahunan dan pelbagai risiko kewangan.

Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko KWSP diguna pakai untuk meminimumkan potensi kesan buruk ke atas penilaian kewangan. Pelaburan KWSP adalah berdasarkan kepada alokasi strategik yang luas untuk jangka masa panjang dan alokasi dana yang optimum secara strategik untuk kelas-kelas aset. Alokasi Aset Strategik atau SAA secara lazimnya adalah berdasarkan kepada profil risiko/pulangan penanda aras untuk setiap kelas aset. Kepelbagaian potensi alokasi aset akan menghasilkan magnitud risiko yang berbeza. Berdasarkan pulangan dan risiko tertentu untuk setiap alokasi aset, Panel Pelaburan boleh menyelaraskan alokasi dana bagi KWSP sehingga mencapai alokasi optimum yang strategik.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.28 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan (Samb.)

SAA melibatkan aras tertinggi dalam membuat keputusan pelaburan dan merupakan langkah terpenting di dalam proses pelaburan kerana ia menentukan tahap risiko majoriti bagi pelaburan.

Keputusan mengenai SAA adalah tertakluk kepada Penyataan Risiko Kawalan KWSP seperti berikut:

- i. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 10% jangkaan dividen menurun ke tahap kurang daripada 2.50% pada mana-mana tahun sepanjang 10 tahun akan datang.
- ii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada satu per tiga jangkaan dividen tahunan menurun kurang daripada inflasi +2% pada mana-mana tahun sepanjang tempoh tiga (3) tahun berturut-turut.
- iii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 10% jangkaan terdapat nilai negatif Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain pada akhir mana-mana tahun yang lebih besar daripada 5% dari nilai buku aset.

Antara keputusan lain di dalam proses pelaburan ialah mengenai Alokasi Aset Taktikal (TAA), yang membenarkan KWSP untuk mempelbagaikan alokasi bagi setiap kelas aset berpandukan kepada alokasi strategik yang ditentukan di dalam SAA dan mencegah penyimpangan berlebihan daripada SAA.

Dalam mencapai misinya, KWSP perlu mengurus pelbagai risiko yang timbul dari persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah. Risiko-risiko ini termasuklah risiko operasi dan risiko kewangan.

a. Risiko Operasi

Risiko Operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan hasil daripada ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, manusia atau sistem, atau daripada kejadian luaran.

Pengurusan Risiko Operasi (*Operational Risk Management*, ORM) adalah bagi menyokong dan menambah baik aktiviti di dalam semua bidang operasi. ORM merupakan bahagian yang penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat KWSP.

Kaedah Kad Skor Risiko Korporat (*Corporate Risk Scorecard*, CRS) merupakan pendekatan pengurusan risiko yang konsisten dengan piawaian ISO 31000:2018 *Risk Management – Guidelines* yang telah diguna pakai dalam pelaksanaan pengurusan risiko operasi di KWSP. Salah satu daripada ciri utama CRS ini adalah ciri Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (*Risk and Control Self-Assessment*, RCSA) yang membolehkan anggota KWSP menilai sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka.

b. Risiko Kewangan

Risiko Kewangan adalah risiko yang berkaitan dengan perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi kepada kestabilan kewangan KWSP. Terdapat tiga (3) jenis risiko kewangan yang dihadapi oleh KWSP sebagaimana berikut:

- i. Risiko Pasaran (yang terdiri daripada risiko harga, risiko kadar faedah dan risiko pertukaran mata wang asing);
- ii. Risiko Kecairan; dan
- iii. Risiko Kredit.

Polisi terperinci mengenai setiap jenis risiko kewangan yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana yang didedahkan di Nota 36.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

3.1 KUMPULAN

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Deposit Bermasa		19,986,344	21,854,735
Deposit Tetap		5,661,118	7,993,606
Komoditi Murabahah		19,516,914	16,593,346
Deposit Berkanun dengan Bank Negara Malaysia		620,000	1,090,000
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	10,211,250	250,472
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		4,495,267	6,526,513
Akaun Pasaran Wang dengan Bank of New York Mellon		-	13
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,032,958	2,809,850
		62,523,851	57,118,535
Elaun Rosot Nilai	36.1b	(335)	(649)
	36.1a	62,523,516	57,117,886

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		61,903,851	56,013,503
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		620,000	1,105,032
	36.1c	62,523,851	57,118,535

Deposit berkanun tanpa faedah yang dikendalikan oleh anak syarikat dengan Bank Negara Malaysia mematuhi Seksyen 26(2)(c) Akta Bank Negara Malaysia 2009 untuk memenuhi Keperluan Rizab Berkanun ("SRR"); yang ditentukan pada peratusan yang ditetapkan daripada jumlah liabiliti yang layak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN (SAMB.)

3.2 KWSP

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Deposit Bermasa		19,986,344	21,854,735
Deposit Tetap		3,708,944	4,822,594
Komoditi Murabahah		20,796,933	18,437,917
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	10,211,250	250,472
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		4,495,267	6,526,513
Akaun Pasaran Wang dengan Bank of New York Mellon		-	13
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,047,053	2,809,850
		61,245,791	54,702,094
Elaun Rosot Nilai	36.1b	(458)	(1,088)
	36.1a	61,245,333	54,701,006

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		61,245,791	54,687,062
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		-	15,032
	36.1c	61,245,791	54,702,094

Deposit Bermasa, Deposit Tetap, Komoditi Murabahah dan Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia seperti di atas berjumlah RM60.16 bilion (2019: RM27.21 bilion) bagi Kumpulan dan RM59.03 bilion (2019: RM24.95 bilion) bagi KWSP mempunyai tempoh kematangan kurang daripada tiga (3) bulan dari tarikh perolehan, maka ianya diambil kira sebagai tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai Kumpulan dan KWSP.

Butiran mengenai aset Deposit dengan Institusi Kewangan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2020 adalah ditunjukkan dalam Nota 36.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah ditunjukkan dalam Nota 36.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN

4.1 KUMPULAN

Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi	26,535	26,535
Prabayaran	52,571	48,299
Deposit Sewa	3,901	5,188
Penghutang Sewa	215,834	112,547
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu	571,263	514,322
Hartanah Ditarik Balik	70,162	113,262
Penghutang Perdagangan	263,915	361,645
Cukai Boleh Pulih	598,035	625,424
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit	824,184	568,896
Akruan Pendapatan Dividen	652,038	370,301
Akruan Penjualan Pelaburan	1,622,551	1,545,992
Akruan Cukai Barangan dan Perkhidmatan	181	26,933
Caj Perkhidmatan Belum Terima	3,643	7,066
	4,904,813	4,326,410
Elaun Rosot Nilai:		
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu	36.1b (567,075)	(510,130)
Penghutang Perdagangan	36.1b (123,644)	(24,999)
Lain-lain	36.1b (53,610)	(56,586)
	4,160,484	3,734,695

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	3,026,732	2,443,680
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	1,878,081	1,882,730
	4,904,813	4,326,410

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN (SAMB.)

4.2 KWSP

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		10,285	7,216
Deposit Sewa		2,103	1,927
Penghutang Sewa		30,562	14,617
Amaun Terhutang daripada Syarikat Subsidiari		23,221	52,399
Tuntutan Cukai atas Dividen Belum Terima		9,651	5,741
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		38,146	1,702
Akruan Pendapatan Dividen		672,895	675,153
Akruan Penjualan Pelaburan		1,596,886	1,537,271
Akruan Cukai Barangan dan Perkhidmatan		-	332
Caj Perkhidmatan Belum Terima		3,643	7,066
		2,413,927	2,329,959
Elaun Rosot Nilai	36.1b	(18,773)	(5,430)
		2,395,154	2,324,529

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,349,236	2,295,982
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	64,691	33,977
	2,413,927	2,329,959

Butiran mengenai Penghutang dan Deposit (tidak termasuk Prabayaran) yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2020 adalah dinyatakan dalam Nota 36.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 36.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN

5.1 KUMPULAN

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	53,794,991	57,727,846
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	5.1a	3,131,207	2,892,531
Pinjaman dan Pembiayaan Islamik:			
Pembiayaan Hartanah		6,084,956	5,169,539
Pembiayaan Peribadi		19,837,438	19,994,419
Pinjaman Staf		221,643	219,370
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		867,930	969,437
Pembiayaan Penyambung dan Lain-lain Pembiayaan Berjangka		6,125,958	6,543,798
Kredit Pusingan		190,840	703,389
Pembiayaan Perdagangan dan Kemudahan Overdra		1,089,088	564,641
Pinjaman dan Pembiayaan Konvensional:			
Pembiayaan Akhir:			
Rancangan Pembiayaan Perumahan Biasa		485,087	864,289
Rancangan Pembiayaan Perumahan Kos Rendah		534	3,252
Pinjaman Staf		70,060	76,417
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		1,177	17,080
Pembiayaan Penyambung dan Lain-lain Pembiayaan Berjangka		998,970	989,528
		92,899,879	96,735,536
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	36.1b	(634)	(367)
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	36.1b	(6,139)	(7,739)
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat	36.1b	(884,472)	(783,156)
Pembiayaan dan Pinjaman Peribadi	36.1b	(1,081,288)	(1,127,512)
Pinjaman Staf	36.1b	(20)	(74)
	36.1a	90,927,326	94,816,688

- a. Termasuk di dalam Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini adalah baki berjumlah RM2,087.48 juta (2019: RM1,979.79 juta) yang tidak bercagar dan dikenakan faedah dalam lingkungan 3.20% hingga 8% (2019: 4% hingga 8%) setahun dan mempunyai tarikh kematangan dari tahun 2025 hingga 2026 kecuali pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama di bawah Tanjung Wibawa Sdn Bhd, Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd., Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd. dan Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd. yang tiada tempoh tetap pembayaran balik.

Termasuk di dalam Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini juga adalah pinjaman daripada syarikat subsidiari KWSP, Naungan Sentosa Sdn Bhd dan Kwasa Land Sdn Bhd kepada syarikat bersekutu masing-masing berjumlah RM169.40 juta dan RM11.20 juta. Pembiayaan daripada Naungan Sentosa Sdn Bhd ini tidak bercagar, dikenakan faedah sebanyak 6.40% (2019: 7.65%) dan dibayar balik pada bila-bila masa atas pilihan syarikat bersekutu tersebut manakala pembiayaan daripada Kwasa Land Sdn Bhd adalah tanpa faedah dan dibayar balik atas permintaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.1 KUMPULAN (Samb.)

Baki pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama berjumlah RM863.14 juta (2019: RM756.51 juta) adalah tidak bercagar, mempunyai faedah berubah dan matang pada tahun 2025. Faedah berubah ini adalah berdasarkan pinjaman kepada Entiti Tujuan Khas Hartanah ("SPV") ditolak margin berkaitan untuk tahun kewangan yang berkenaan.

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		3,987,128	4,688,473
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		88,912,751	92,047,063
	36.1c	92,899,879	96,735,536

5.2 KWSP

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	53,794,991	57,727,846
Pinjaman dan Pembiayaan Islamik:			
Pinjaman Staf		175,572	174,572
Pinjaman dan Pembiayaan Konvensional:			
Pinjaman Staf		69,891	76,097
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	5.2b	1,515,873	1,791,330
		55,556,327	59,769,845
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	36.1b	(634)	(367)
Pinjaman Staf	36.1b	(20)	(74)
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	36.1b	(15,929)	(77)
	36.1a	55,539,744	59,769,327

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.2 KWSP (Samb.)

- a. Pinjaman dan Pembiayaan ini diberikan kepada pelbagai Agensi dan Syarikat yang sebahagian besarnya dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
- b. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari KWSP ini tidak bercagar dan tanpa faedah kecuali pendahuluan modal kepada Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd., Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd. dan Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd. di mana faedah dikenakan sebanyak 3.20% setahun (2019: 4.00% setahun). Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini juga tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali KWASA Europe S.à r.l. di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu 10 tahun daripada tarikh efektif perjanjian pendahuluan modal. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari yang gagal ujian 'SPPI' berdasarkan MFRS 9 telah diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Nota 6).

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	945,571	1,428,887
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	54,610,756	58,340,958
36.1c	55,556,327	59,769,845

Butiran mengenai aset Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2020 adalah dinyatakan dalam Nota 36.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 36.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

6.1 KUMPULAN

		2020			2019		
		Nilai Nosional	Nilai Saksama		Nilai Nosional	Nilai Saksama	
			Aset	Liabiliti		Aset	Liabiliti
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Nota							
Aset Pelaburan							
Dipegang untuk							
Dagangan	36.1a	-	13,906,865	-	-	13,893,280	-
Instrumen Ekuiti		-	1,461,453	-	-	665,540	-
Instrumen Hutang	36.1a	-	37,542,803	-	-	1,530,652	-
Instrumen Lindung Nilai: 6b, 36.1a							
- Kontrak Hadapan		93,425,936	2,841,274	221,683	57,603,886	1,095,082	93,909
- Swap Mata Wang Bersilang		1,058,040	99,503	53,177	1,315,840	79,061	155,993
- Swap Kadar Faedah		12,383,572	14,582	160,367	10,148,967	4,341	121,978
Lain-lain Aset/Liabiliti							
Kewangan Derivatif	36.1a	-	730,412	-	-	100,566	-
		106,867,548	56,596,892	435,227	69,068,693	17,368,522	371,880

6.2 KWSP

		2020			2019		
		Nilai Nosional	Nilai Saksama		Nilai Nosional	Nilai Saksama	
			Aset	Liabiliti		Aset	Liabiliti
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Nota							
Instrumen Hutang		-	37,344,077	-	-	3,274,894	-
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	6a	-	12,769,841	-	-	11,851,162	-
Instrumen Lindung Nilai: 6b							
- Kontrak Hadapan		93,147,626	2,839,550	220,069	57,375,591	1,090,843	93,908
- Swap Mata Wang Bersilang		1,058,040	99,503	53,177	1,315,840	79,061	155,993
- Swap Kadar Faedah		145,615	-	1,871	189,540	1,492	-
Lain-lain Aset/Liabiliti							
Kewangan Derivatif		-	730,412	-	-	100,566	-
	36.1a	94,351,281	53,783,383	275,117	58,880,971	16,398,018	249,901

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI (SAMB.)

- a. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari merupakan pendahuluan modal yang telah gagal Ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah ("SPPI") berdasarkan MFRS 9. Pendahuluan Modal ini tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar berjulat di antara 0.50% hingga 8.00% setahun kecuali kepada Ekuiti Merdu Sdn Bhd, KWASA Capital Partners Limited dan Pinggiran Ventures Sdn Bhd di mana tiada faedah dikenakan ke atas pendahuluan modal berkenaan.

Kesemua Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali Kwasa Land Sdn Bhd, Tanjung Wibawa Sdn Bhd, Kwasa Utama Sdn Bhd, Kwasa Logistics Sdn Bhd, KWASA Europe S.à r.l. dan KWASA Europe-I S.à r.l. di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu di antara satu (1) hingga 15 tahun daripada tarikh perjanjian pendahuluan modal.

- b. Instrumen lindung nilai diukur pada nilai saksama dan digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk melindungi perubahan dalam nilai saksama aset kewangan akibat daripada perubahan dalam kadar pertukaran mata wang asing dan kadar faedah pasaran. Kesemua derivatif dikira sebagai aset apabila nilai saksama adalah positif dan dikira sebagai liabiliti apabila nilai saksama adalah negatif. Perubahan nilai saksama atas penilaian semula kontrak derivatif diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Termasuk di dalam instrumen lindung nilai bagi Kumpulan adalah Swap Kadar Faedah dari Syarikat Subsidiari yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dibawa pada nilai saksama bersih berjumlah RM143.91 juta (2019: RM116.15 juta) dan nilai nosional berjumlah RM12,237.96 juta (2019: RM9,959.43 juta). Syarikat Subsidiari menggunakan instrumen Swap Kadar Faedah untuk menguruskan pendedahan kepada pergerakan kadar faedah ke atas pinjaman bank melalui pertukaran sebahagian daripada pinjaman itu daripada kadar terapung kepada kadar tetap.

Swap Kadar Faedah bagi kadar terapung dan kadar tetap diselesaikan masing-masing secara bulanan dan suku tahunan. Syarikat Subsidiari akan menyelesaikan perbezaan di antara kadar faedah tetap dan terapung atas dasar bersih. Kontrak Swap Kadar Faedah yang ditukar dari kadar faedah terapung kepada kadar faedah tetap mengurangkan pendedahan aliran tunai Syarikat Subsidiari yang disebabkan oleh kadar faedah berubah atas pinjaman dan ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

7.1 KUMPULAN

	2020 Nilai Saksama (RM'000)	2019 Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalam	132,426,399	120,394,206
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,898,000	16,323,474
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalam	137,458,593	111,464,355
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	81,472,189	65,269,581
	370,255,181	313,451,616
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	159,679	1,319,635
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	2,865,966	26,413,624
	3,025,645	27,733,259
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	961,640	296,825
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	264,212	312,034
	1,225,852	608,859
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalam	37,776,530	38,671,425
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	25,703,472	23,033,354
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalam	6,482,365	4,964,754
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	19,902,213	18,190,312
	89,864,580	84,859,845
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalam	10,721,891	8,936,087
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalam	13,556,970	11,792,306
	24,278,861	20,728,393
	488,650,119	447,381,972

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,262,415	4,274,275
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	111,881,026	101,313,963
36.1a	114,143,441	105,588,238

Butiran mengenai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan setakat 31 Disember 2020 adalah dinyatakan dalam Nota 36.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah dinyatakan dalam Nota 36.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Kumpulan Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut (termasuk Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal) sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain:

	2020	2019
	Nilai Saksama	Nilai Saksama
	(RM'000)	(RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	151,324,399	136,717,680
Bursa Saham New York	26,055,366	20,935,844
Bursa Saham Hong Kong	22,848,561	19,930,518
NASDAQ	21,686,193	15,179,192
Bursa Saham Singapura	15,759,725	15,292,837
Bursa Saham Tokyo	15,389,024	11,721,488
Bursa Saham Korea Selatan	15,182,226	10,374,761
Bursa Saham Taiwan	13,791,182	8,904,685
Bursa Saham Thailand	11,883,135	9,836,158
Bursa Saham London	11,692,890	10,590,019
Bursa Saham Indonesia	9,352,830	9,594,471
Bursa Euronext Paris	8,566,696	6,316,943
Bursa Saham Filipina	6,297,675	7,513,498
Bursa Saham Frankfurt	6,105,679	6,007,341
Bursa Sekuriti Australia	4,073,458	2,038,937
Bursa Saham Toronto	3,784,854	3,685,375
Bursa Saham Brazil	3,708,277	1,824,785
Bursa Saham Switzerland	3,678,449	732,877
Bursa Saham Milan	3,159,074	2,061,830
Bursa Euronext Amsterdam	2,597,030	1,206,345
Bursa Saham Madrid	2,591,058	1,288,454
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	10,727,400	11,697,578
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	4,251,497	28,342,118
	374,506,678	341,793,734

Kumpulan telah memilih untuk mengelaskan portfolio ekuiti di atas pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain atas dasar pelaburan dibuat untuk memelihara dan meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli serta mengekalkan pulangan yang stabil dalam jangka panjang.

Dividen yang diiktiraf atas instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM9,552.39 juta (2019: RM11,008.99 juta) seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 24.

Sebagai sebahagian daripada strategi untuk meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli, Kumpulan dan KWSP telah menjual RM152,439.42 juta (2019: RM148,788.85 juta) instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang menghasilkan keuntungan bersih sebanyak RM17,675.85 juta (2019: RM11,705.46 juta) yang terangkum dalam pendapatan komprehensif lain seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 23.2. Keuntungan bersih ini telah dipindahkan ke Lebihan Kumulatif. Kesan bersih ke atas instrumen ekuiti yang dijual ini tidak akan memberi kesan material ke atas pendapatan dividen pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP

	2020	2019
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalam	132,426,399	120,394,206
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,898,000	16,323,474
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalam	137,458,593	111,464,355
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	81,472,189	65,269,581
	370,255,181	313,451,616
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	132,415	1,391,918
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	-	23,687,112
	132,415	25,079,030
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	961,640	296,825
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	264,212	312,034
	1,225,852	608,859
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalam	28,673,791	29,086,568
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	25,800,660	23,133,209
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalam	6,482,365	4,964,754
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	19,902,213	18,190,312
	80,859,029	75,374,843
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalam	9,632,358	7,826,300
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalam	13,556,970	11,792,306
	23,189,328	19,618,606
	475,661,805	434,132,954

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2020	2019
Nota	(RM'000)	(RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	1,904,931	3,673,530
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	102,143,426	91,319,919
36.1a	104,048,357	94,993,449

Butiran mengenai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi KWSP setakat 31 Disember 2020 adalah dinyatakan dalam Nota 36.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah dinyatakan dalam Nota 36.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP (Samb.)

- a. KWSP Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut (termasuk Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal) sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain:

	2020	2019
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	151,324,399	136,717,680
Bursa Saham New York	26,055,366	20,935,844
Bursa Saham Hong Kong	22,848,561	19,930,518
NASDAQ	21,686,193	15,179,192
Bursa Saham Singapura	15,759,725	15,292,837
Bursa Saham Tokyo	15,389,024	11,721,488
Bursa Saham Korea Selatan	15,182,226	10,374,761
Bursa Saham Taiwan	13,791,182	8,904,685
Bursa Saham Thailand	11,883,135	9,836,158
Bursa Saham London	11,692,890	10,590,019
Bursa Saham Indonesia	9,352,830	9,594,471
Bursa Euronext Paris	8,566,696	6,316,943
Bursa Saham Filipina	6,297,675	7,513,498
Bursa Saham Frankfurt	6,105,679	6,007,341
Bursa Sekuriti Australia	4,073,458	2,038,937
Bursa Saham Toronto	3,784,854	3,685,375
Bursa Saham Brazil	3,708,277	1,824,785
Bursa Saham Switzerland	3,678,449	732,877
Bursa Saham Milan	3,159,074	2,061,830
Bursa Euronext Amsterdam	2,597,030	1,206,345
Bursa Saham Madrid	2,591,058	1,288,454
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	10,727,400	11,697,578
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,358,267	25,687,889
	371,613,448	339,139,505

KWSP telah memilih untuk mengkelaskan portfolio ekuiti di atas pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain atas dasar pelaburan dibuat untuk memelihara dan meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli serta mengekalkan pulangan yang stabil dalam jangka panjang.

Dividen yang diiktiraf atas instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM9,537.28 juta (2019: RM10,941.50 juta) seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 24.

Sebagai sebahagian daripada strategi untuk meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli, KWSP telah menjual RM151,917.01 juta (2019: RM148,788.85 juta) instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang menghasilkan keuntungan bersih sebanyak RM17,465.91 juta (2019: RM11,705.46 juta) yang terangkum dalam pendapatan komprehensif lain seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 23.2. Keuntungan bersih ini telah dipindahkan ke Lebihan Kumulatif. Kesan bersih ke atas instrumen ekuiti yang dijual ini tidak akan memberi kesan material ke atas pendapatan dividen pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

8. ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS

8.1 KUMPULAN

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		137,367,449	145,049,195
Terbitan Pelaburan Kerajaan		71,758,821	70,263,900
Bon dan Sukuk		81,425,759	78,401,020
Kertas Komersial		-	965,539
Sijil-sijil Boleh Niaga		6,808,292	9,897,231
		297,360,321	304,576,885
Elaun Rosot Nilai	36.1b	(438,036)	(250,818)
	36.1a	296,922,285	304,326,067

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		26,515,979	28,985,337
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		270,844,342	275,591,548
	36.1c	297,360,321	304,576,885

8.2 KWSP

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		137,367,449	145,049,195
Terbitan Pelaburan Kerajaan		71,758,821	70,263,900
Bon dan Sukuk		82,290,852	79,265,293
Kertas Komersial		-	965,539
Sijil-sijil Boleh Niaga		6,808,292	9,897,231
		298,225,414	305,441,158
Elaun Rosot Nilai	36.1b	(443,979)	(250,798)
	36.1a	297,781,435	305,190,360

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

8. ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS (SAMB.)

8.2 KWSP (Samb.)

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	26,616,400	29,080,741
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	271,609,014	276,360,417
36.1c	298,225,414	305,441,158

Butiran mengenai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas ditaksir sebagai rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2020 adalah dinyatakan dalam Nota 36.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 36.1b.

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA

9.1 KUMPULAN

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	1,983,379	1,819,229
Elaun Rosot Nilai	(1,296)	(2,246)
	1,982,083	1,816,983
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	3,398,336	3,375,936
Elaun Rosot Nilai	(4,361)	(4,361)
	3,393,975	3,371,575
Kerugian dan Pelarasan dalam Syarikat Usaha Sama	(2,137,517)	(1,836,269)
	3,238,541	3,352,289

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Butiran Syarikat Usaha Sama yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama material adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Nota	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan mengenai Hak Pengundian		Amaun Dibawa	
					2020 %	2019 %	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Battersea Project Holding Company Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	20.00	20.00	1,217,628	1,371,774
Melati Asia Holdings Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Kepulauan Cayman	51.00	51.00	644,714	601,931
Yarra Park City Pty Ltd		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Australia	49.00	49.00	516,364	424,276
PNB Kwasa International Holding Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	35.00	35.00	481,167	359,915
The Arena Unit Trust		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	50.00	50.00	255,746	256,681
PLUS Malaysia Berhad ("PLUS")	9.1a (i)	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Malaysia	49.00	49.00	-	-
Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material	9.1c						122,922	337,712
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Usaha Sama							3,238,541	3,352,289

- a (i) Kumpulan tidak meneruskan perkongsian kerugian di dalam PLUS sejak tahun 2017 setelah amaun pelaburan dibawa oleh Kumpulan telah menjadi sifar berdasarkan MFRS 128. Pada 31 Disember 2020, kerugian kumulatif PLUS yang tidak dikongsi ialah RM568.27 juta (2019: RM639.67 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat bagi entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Battersea Project Holding Company Limited		Melati Asia Holdings Limited		Yarra Park City Pty Ltd	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan						
Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	525,518	861,291	36,608	1,180,251	55,962	32,462
Lain-lain Aset	12,523,701	12,118,779	1,227,564	29	1,720,443	2,011,555
Jumlah Aset	13,049,219	12,980,070	1,264,172	1,180,280	1,776,405	2,044,017
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk pemiutang perdagangan)	(6,256,444)	(6,085,577)	-	-	(698,783)	(1,003,100)
Lain-lain Liabiliti	(704,633)	(35,625)	(27)	(23)	(37,313)	(185,647)
Jumlah Liabiliti	(6,961,077)	(6,121,202)	(27)	(23)	(736,096)	(1,188,747)
Jumlah Aset Bersih	6,088,142	6,858,868	1,264,145	1,180,257	1,040,309	855,270
Petikan daripada Penyata						
Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	1,194,615	1,696,409	-	-	975,070	3,293
Pendapatan Faedah	1,946	441	-	-	-	-
Susut Nilai dan Pelunasan	(2,536)	(2,357)	-	-	(1,558)	(2,325)
Perbelanjaan Faedah	(11,753)	(21)	-	-	-	-
Cukai	(578)	(2,349)	-	-	(51,621)	4,344
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(933,483)	92,015	83,740	76,918	117,661	(16,162)
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	147	116	-	-
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(933,483)	92,015	83,887	77,034	117,661	(16,162)
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	20%	20%	51%	51%	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	1,217,628	1,371,774	644,714	601,931	509,751	419,082
Muhibah	-	-	-	-	6,613	5,194
Amaun Dibawa	1,217,628	1,371,774	644,714	601,931	516,364	424,276

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat bagi entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	PNB Kwasa International Holding Limited		The Arena Unit Trust		PLUS Malaysia Berhad	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ringkasan Penyata						
Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	16,117	40,268	50,155	48,175	3,396,647	1,164,635
Lain-lain Aset	8,037,013	6,345,437	1,632,246	1,576,034	27,266,347	30,164,774
Jumlah Aset	8,053,130	6,385,705	1,682,401	1,624,209	30,662,994	31,329,409
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk pemiutang perdagangan)	(6,576,344)	(5,357,377)	(1,153,738)	(1,092,364)	(29,400,000)	(29,900,000)
Lain-lain Liabiliti	(102,024)	-	(17,172)	(18,483)	(2,420,019)	(2,732,156)
Jumlah Liabiliti	(6,678,368)	(5,357,377)	(1,170,910)	(1,110,847)	(31,820,019)	(32,632,156)
Jumlah Aset Bersih	1,374,762	1,028,328	511,491	513,362	(1,157,025)	(1,302,747)
Petikan daripada Penyata						
Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	-	-	110,923	109,042	3,281,916	4,432,423
Pendapatan Faedah	-	-	-	-	82,450	151,837
Susut Nilai dan Pelunasan	-	-	(21,902)	(157,979)	(836,847)	(1,146,026)
Perbelanjaan Faedah	(14,388)	(95,869)	(23,923)	(23,087)	(1,516,239)	(1,510,195)
Cukai	-	-	-	-	3,181	(23,071)
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	19,624	(100,954)	6,511	(149,640)	145,722	394,279
Jumlah Pendapatan/ (Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	19,624	(100,954)	6,511	(149,640)	145,722	394,279
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	164,150	217,070
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	35%	35%	50%	50%	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	481,167	359,915	255,746	256,681	-	-
Amaun Dibawa	481,167	359,915	255,746	256,681	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

c. Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan di dalam Syarikat Usaha Sama seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Usaha Sama yang tidak material secara individu menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	122,922	337,712
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Keuntungan/(Kerugian) Tahun Kewangan Semasa	47,295	(17,718)
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	47,295	(17,718)

9.2 KWSP

	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2019 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	1,830,150	1,666,000
	1,830,150	1,666,000

Senarai Syarikat Usaha Sama adalah seperti di Nota 40.

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

10.1 KUMPULAN

	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2019 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,471,530	9,172,776
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,620,684	2,605,328
Elaun Rosot Nilai	(160,948)	(12,730)
	2,459,736	2,592,598
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	990,152	981,010
Keuntungan dan Pelarasan dalam Syarikat Bersekutu	4,469,433	4,076,466
	17,390,851	16,822,850

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Butiran Syarikat Bersekutu di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan yang material adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Nota Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Harga Pasaran		Amaun Dibawa	
				2020 %	2019 %	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
RHB Bank Berhad	Perakaunan Ekuiti	Perbankan	Malaysia	42.80	41.55	9,354,509	9,629,554	12,704,951	11,700,693
Malaysian Resources Corporation Berhad	Perakaunan Ekuiti	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	Malaysia	35.85	35.85	751,232	1,154,525	1,787,516	1,864,075
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Perakaunan Ekuiti	Pengendali konsesi lebuhraya	Malaysia	40.00	40.00	-	-	952,772	1,120,169
Syarikat Bersekutu yang Tidak Material	10.1c							1,945,612	2,137,913
Jumlah Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu								17,390,851	16,822,850

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Bersekutu yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Bersekutu dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti apabila menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	RHB Bank Berhad		Malaysian Resources Corporation Berhad		Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Jumlah Aset	271,149,958	257,592,496	8,348,907	8,505,017	4,804,401	4,917,276
Jumlah Liabiliti	(243,692,389)	(231,781,687)	(3,760,164)	(3,681,542)	(2,422,471)	(2,455,328)
Jumlah Aset Bersih	27,457,569	25,810,809	4,588,743	4,823,475	2,381,930	2,461,948
Kepentingan Tak Kawal	(32,729)	(35,415)	(10,726)	(31,901)	-	-
Jumlah Aset Bersih tidak termasuk Kepentingan Tak Kawal	27,424,840	25,775,394	4,578,017	4,791,574	2,381,930	2,461,948
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	7,280,919	7,100,740	1,199,484	1,319,393	144,030	192,863
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	2,039,152	2,487,809	(175,865)	18,692	(47,948)	(9,611)
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	358,741	960,629	3,827	(166)	-	-
Jumlah Pendapatan/ (Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	2,397,893	3,448,438	(172,038)	18,526	(47,948)	(9,611)
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu bagi Tahun Kewangan Semasa	315,660	418,432	15,815	27,677	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	42.80%	41.55%	35.85%	35.85%	40.00%	40.00%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	11,737,831	10,709,676	1,641,219	1,717,779	952,772	984,779
Muhibah	967,120	991,017	146,297	146,296	-	135,390
Amaun Dibawa	12,704,951	11,700,693	1,787,516	1,864,075	952,772	1,120,169

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

c. Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan dalam Syarikat Bersekutu seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Bersekutu yang tidak material secara individu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu	1,945,612	2,137,913
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Kerugian Tahun Kewangan Semasa	(153,177)	(99,530)
Pendapatan Komprehensif Lain	264	270
Jumlah Kerugian Komprehensif	(152,913)	(99,260)

10.2 KWSP

	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2019 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,471,530	9,172,776
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,117,726	2,117,725
Elaun Rosot Nilai	(266,409)	(30,655)
	1,851,317	2,087,070
	11,322,847	11,259,846
Harga Pasaran		
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	10,105,741	10,784,079

Senarai Syarikat Bersekutu adalah seperti di Nota 40.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

Nota	KWSP	
	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2019 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	4,968,450	4,838,577
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,897,436	2,753,711
Elaun Rosot Nilai	(66,314)	(54,326)
	2,831,122	2,699,385
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	22,956,386	18,717,144
Elaun Rosot Nilai	(41,472)	(59,901)
	22,914,914	18,657,243
	30,714,486	26,195,205
Harga Pasaran		
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	3,078,707	3,593,178

Tiada rosot nilai diakaunkan untuk Ekuiti Tersiar Harga Domestik walaupun harga pasaran lebih rendah daripada amaun dibawa bagi tahun kewangan berakhir 2020 dan 2019. Ini adalah kerana nilai boleh pulih bagi Ekuiti Tersiar Harga Domestik adalah lebih tinggi daripada amaun dibawa apabila dinilai menggunakan teknik penilaian dalam polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

Senarai Syarikat Subsidiari adalah seperti di Nota 39.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta penurunan pelaburan sama ada secara penebusan saham atau pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2020 bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari adalah sebagaimana berikut:

11.a. Suntikan Modal Tambahan

i. KWASA Global (Jersey) Limited

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal tambahan ke dalam KWASA Global (Jersey) Limited berjumlah GBP478.48 juta bersamaan dengan RM2,564.29 juta terutamanya bagi pembelian bangunan di London melalui syarikat subsidiarinya, KWASA UK Limited berjumlah GBP325.00 juta atau RM1,836.25 juta. Lebihan suntikan modal adalah bagi pelaburan di dalam KWASA Australia II Trust yang juga merupakan syarikat subsidiari milik KWASA Global (Jersey) Limited dan juga untuk memenuhi komitmen pelaburan lain seperti Battersea Project Development dan Fasa 2 Battersea Power Station.

ii. Kwasa Infrastructure Sapphire

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal berjumlah USD80.14 juta bersamaan dengan RM337.12 juta ke dalam Kwasa Infrastructure Sapphire bagi pelaburan dalam syarikat pembekal gentian global terkemuka dengan rangkaian dan kehadiran yang signifikan di seluruh Amerika Syarikat, Kanada dan Eropah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

11.b. Pulangan Modal

i. **Symphony Insight Sdn Bhd**

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal daripada Symphony Insight Sdn Bhd berjumlah RM25.00 juta daripada penebusan sebahagian Saham Boleh Tebus ("RPS") pada harga penebusan RM1 bagi setiap Saham Boleh Tebus.

ii. **KWASA US**

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal sebanyak USD4.45 juta atau RM18.77 juta daripada KWASA US terutamanya daripada Madison Fund VII pada Disember 2020 susulan daripada proses penyamaan di peringkat dana pada tahun 2019 dan 2020. Madison Fund VII adalah dana pelaburan di bawah KWASA Madison, syarikat subsidiari milik KWASA US.

11.c. Suntikan dan Pulangan Modal daripada Syarikat Subsidiari "Fund-of-Funds"

i. **Pada tahun semasa, KWSP telah membuat suntikan modal tambahan sebanyak RM1,272.67 juta kepada 10 syarikat subsidiari milik KWSP bagi tujuan menampung keperluan pelaburan dana persendirian di luar negara berdasarkan komitmen modal yang diluluskan seperti berikut:**

- (1) Cengal Private Equity Investments III plc - RM379.83 juta
- (2) Cengal Private Equity Investments II plc - RM147.36 juta
- (3) Cengal Private Equity Investments plc - RM55.34 juta
- (4) Meranti Fund II L.P. - RM266.58 juta
- (5) Meranti Fund L.P. - RM78.70 juta
- (6) Jati Private Equity Fund III L.P. - RM201.04 juta
- (7) Jati Private Equity Fund II L.P. - RM106.96 juta
- (8) Merbau Investors Offshore, III L.P. - RM23.41 juta
- (9) Merbau Investors Offshore, II L.P. - RM12.87 juta
- (10) Merbau Investors Offshore, L.P. - RM0.58 juta

ii. **Jumlah pulangan modal daripada lapan (8) syarikat subsidiari "Fund-of-Funds" KWSP bagi tahun 2020 sebanyak RM500.29 juta adalah seperti berikut:**

- (1) Cengal Private Equity Investments II plc - RM165.23 juta
- (2) Cengal Private Equity Investments III plc - RM70.16 juta
- (3) Jati Private Equity Fund II L.P. - RM81.31 juta
- (4) Jati Private Equity Fund L.P. - RM19.61 juta
- (5) Merbau Investors Offshore, L.P. - RM80.27 juta
- (6) Merbau Investors Offshore, II L.P. - RM10.03 juta
- (7) Meranti Fund L.P. - RM69.08 juta
- (8) Meranti Fund II L.P. - RM4.60 juta

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

11.1 KEPENTINGAN TAK KAWAL

Berikut adalah ringkasan maklumat kewangan Malaysia Building Society Berhad (MBSB), sebuah syarikat subsidiari pada 65.39% (2019: 64.48%) yang mempunyai Kepentingan Tak Kawal signifikan kepada Kumpulan.

Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan sebelum penghapusan transaksi antara syarikat dan dinyatakan bersama bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal adalah seperti di bawah:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
<u>Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan</u>		
Jumlah Aset	48,438,494	50,709,657
Jumlah Liabiliti	(39,557,322)	(42,122,786)
Jumlah Aset Bersih	8,881,172	8,586,871
Kepentingan Tak Kawal Terkumpul	3,073,774	3,050,057
<u>Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif</u>		
Pendapatan	3,129,251	2,987,080
Keuntungan sebelum Cukai dan Zakat	426,759	897,069
Cukai dan Zakat	(157,441)	(180,168)
Keuntungan selepas Cukai dan Zakat	269,318	716,901
Pendapatan Komprehensif Lain	79,672	144,382
Jumlah Pendapatan Komprehensif	348,990	861,283
Jumlah Pendapatan Komprehensif Milik Kepentingan Tak Kawal	120,785	305,928
Dividen Dikreditkan kepada Kepentingan Tak Kawal	71,528	115,731
<u>Ringkasan Penyata Aliran Tunai</u>		
Aliran Tunai daripada Aktiviti Operasi	(1,120,209)	3,122,995
Aliran Tunai daripada Aktiviti Pelaburan	1,144,317	(5,318,066)
Aliran Tunai daripada Aktiviti Pembiayaan	(976,285)	817,973
Kurangan Tunai dan Kesetaraan Tunai	(952,177)	(1,377,098)
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	2,034,889	3,411,987
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	1,082,712	2,034,889

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

12. ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Nilai Buku Bersih				
Pada 1 Januari	662,200	66,583	75,666	66,389
Tambahan	-	12,075	-	-
Penjualan	(652,923)	(139)	(66,389)	-
Rosot Nilai Tahun Semasa	(2,986)	-	(2,986)	-
Klasifikasi Semula daripada Inventori	10	-	-	-
Klasifikasi Semula daripada Aset Tak Ketara	14	-	-	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	576,010	-	1,550
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	(56)	-	-
Klasifikasi Semula daripada Aset Hak atas Penggunaan	16	71	-	71
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	7,656	-	7,656
Pada 31 Disember	23,733	662,200	6,291	75,666

Nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan Kumpulan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan berjumlah RM34.69 juta (2019: RM838.13 juta) telah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun semasa. Termasuk dalam nilai ini adalah nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan KWSP pada 31 Disember 2020 berjumlah RM9.19 juta (2019: RM132.44 juta).

Pada bulan November 2019, anak syarikat Kwasa Global (Jersey) Limited telah meluluskan pelupusan unit Reading Jersey Unit Trust dan saham Reading No.1 Limited serta Reading No.2 Limited (secara kolektif "entiti Reading"). Pihak pengurusan telah mula memasarkan penjualan unit dan saham pada bulan Disember 2019. Penjualan tersebut telah selesai pada bulan Disember 2020. Keuntungan berjumlah RM32.90 juta timbul berikutan penjualan entiti Reading ini, yang merupakan perbezaan antara hasil pelupusan dan amaun dibawa bagi Aset Dipegang untuk Jualan.

Aset Dipegang untuk Jualan bagi Kumpulan adalah terdiri daripada:

- 1) Satu (1) subsidiari dari segmen operasi perhotelan, Ombak Pesaka Sdn. Bhd.; dan
- 2) Satu (1) hartanah pelaburan berkaitan bangunan runcit di Shah Alam, Selangor.

Manakala, Aset Dipegang untuk Jualan bagi KWSP adalah terdiri daripada:

- 1) Satu (1) kondominium di Bukit Fraser, Pahang;
- 2) Satu (1) tanah dan apartmen di Port Dickson, Negeri Sembilan; dan
- 3) Satu (1) tanah dan apartmen di Cameron Highland, Pahang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

13. INVENTORI

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Tanah Dipegang untuk Pembangunan			
Pada 1 Januari		3,014,268	3,037,704
Tambahan		140,297	24,368
Pelarasan Kos		(154,758)	(47,804)
Pada 31 Disember	13b	2,999,807	3,014,268
Inventori			
Inventori Hotel - pada Kos		10	12
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(10)	-
		-	12
Tanah Milik Bebas Dipegang untuk Jualan - pada Nilai Boleh Realis Bersih		69,374	102,163
		3,069,181	3,116,443

- a. Kos inventori yang diiktiraf sebagai belanja dalam tahun semasa berjumlah RM0.01 juta (2019: RM0.14 juta).
- b. Berikut merupakan pecahan bagi Tanah Dipegang untuk Pembangunan:

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Tanah Milik Bebas	356,100	484,949
Tanah Milik Pajakan	2,374,124	2,247,188
Kos Pembangunan	269,583	282,131
	2,999,807	3,014,268

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

14. ASET TAK KETARA

14.1 KUMPULAN

		Muhibah	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	Lesen Perbankan	Depositi Teras	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2019		188,790	321,868	-	-	510,658
Tambahan		-	33,569	-	-	33,569
Pengagihan Semula apabila Peruntukan Harga Belian Dimuktamadkan		(53,631)	-	47,415	6,216	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	16,633	-	-	16,633
Diagihkan Semula kepada Liabiliti Cukai Tertunda apabila Peruntukan Harga Belian Dimuktamadkan	18	12,872	-	-	-	12,872
Pelupusan		-	(224)	-	-	(224)
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		148,031	371,846	47,415	6,216	573,508
Tambahan		-	18,774	-	-	18,774
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(236)	-	-	(236)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	39,019	-	-	39,019
Hapus Kira		-	(22,567)	-	-	(22,567)
Pada 31 Disember 2020		148,031	406,836	47,415	6,216	608,498
Pelunasan Berkumpul						
Pada 1 Januari 2019		-	218,319	-	-	218,319
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	35,006	-	1,986	36,992
Pelupusan		-	(209)	-	-	(209)
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		-	253,116	-	1,986	255,102
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	43,787	-	1,036	44,823
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(233)	-	-	(233)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	934	-	-	934
Hapus Kira		-	(22,567)	-	-	(22,567)
Pada 31 Disember 2020		-	275,037	-	3,022	278,059
Nilai Buku Bersih						
Pada 1 Januari 2019		188,790	103,549	-	-	292,339
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		148,031	118,730	47,415	4,230	318,406
Pada 31 Disember 2020		148,031	131,799	47,415	3,194	330,439

Muhibah timbul daripada perolehan MBSB Bank Berhad (dahulunya dikenali sebagai Asian Finance Bank Berhad) pada Februari 2018 oleh Malaysia Building Society Berhad ("MBSB"), subsidiari milik KWSP. Tiada rosot nilai direkodkan bagi muhibah sejak perolehan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.1 KUMPULAN (Samb.)

a. Ujian Rosot Nilai ke atas Unit Penjanaan Tunai Mengandungi Muhibah

Bagi tujuan ujian rosot nilai, muhibah diagihkan kepada bahagian operasi Kumpulan yang mewakili tahap terendah di dalam Kumpulan di mana muhibah dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Amaun boleh pulih bagi unit penjanaan tunai (*Cash-Generating Unit*, "CGU") ditentukan berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan (*Value-In-Use*, "VIU"). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai sebelum cukai berdasarkan belanjawan kewangan 2021 yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah, diunjurkan selama tiga (3) tahun. Aliran tunai selepas tiga (3) tahun pertama diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan terminal dan didiskaunkan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menunjukkan risiko khusus berkaitan dengan unit penjanaan tunai tersebut. Unjuran aliran tunai diperoleh berdasarkan beberapa faktor utama termasuk prestasi masa lalu dan jangkaan pihak pengurusan berkenaan perkembangan pasaran.

Anggaran kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun yang digunakan bagi pengiraan nilai sedang digunakan adalah seperti berikut:

	Kadar Pertumbuhan Terminal		Kadar Diskaun Sebelum Cukai	
	2020	2019	2020	2019
Perbankan Korporat	4.6%	3.2%	13.2%	7.4%
Perbankan Runcit	4.6%	3.2%	13.4%	7.5%

Anggaran amaun boleh pulih adalah jauh lebih besar daripada amaun dibawa bagi unit penjanaan tunai mengandungi muhibah. Pihak pengurusan berpendapat bahawa tiada kemungkinan yang munasabah untuk kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun sebelum cukai akan berubah secara signifikan sehingga dapat menghapuskan lebihan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.2 KWSP

	Nota	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)
Kos		
Pada 1 Januari 2019		138,726
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	15,643
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		154,369
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	12,367
Hapus Kira		(22,567)
Pada 31 Disember 2020		144,169
Pelunasan Terkumpul		
Pada 1 Januari 2019		111,769
Pelunasan Tahun Semasa	29	12,782
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		124,551
Pelunasan Tahun Semasa	29	12,240
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	934
Hapus Kira		(22,567)
Pada 31 Disember 2020		115,158
Nilai Buku Bersih		
Pada 1 Januari 2019		26,957
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		29,818
Pada 31 Disember 2020		29,011

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

15. HARTANAH PELABURAN

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Kos				
Pada 1 Januari	27,306,723	26,902,530	1,628,934	1,631,871
Tambahan	1,841,774	1,040,671	-	-
Tambahan - Aset Hak atas Penggunaan	4,335	-	-	-
Pengubahsuaian Pajakan	1,725	-	-	-
Penjualan	(1,112,210)	-	-	-
Klasifikasi Semula daripada Aset				
Dipegang untuk Jualan	12	-	56	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(7,000)	(770,116)	-
(2,937)				
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	38,157	-	37,603
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(77,418)	-	(77,418)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		657,520	108,406	-
Pelarasan		(34,686)	25,176	-
Pada 31 Disember	28,618,920	27,306,723	1,589,119	1,628,934
Susut Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	(3,339,480)	(3,056,511)	(468,408)	(432,827)
Susut Nilai Tahun Semasa	29	(506,313)	(321,770)	(35,581)
Penjualan		73,589	-	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	2,170	192,719	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(13,713)	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	27,239	-	27,239
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(65,595)	(40,132)	-
Pelarasan		-	(113,786)	-
Pada 31 Disember	(3,822,103)	(3,339,480)	(490,174)	(468,408)
Rosot Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	(36,559)	(55,406)	(3,503)	(4,890)
Rosot Nilai Tahun Semasa	29	(213,904)	-	(13,464)
Rosot Nilai Dicapat Semula	29	-	8,334	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	1,387	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(3,328)	(505)	-
Pelarasan		-	9,631	-
Pada 31 Disember	(253,791)	(36,559)	(16,967)	(3,503)
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember	24,543,026	23,930,684	1,081,978	1,157,023

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

15. HARTANAH PELABURAN (SAMB.)

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Hartanah Pelaburan:

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pendapatan Sewa	1,778,972	1,736,699	93,424	95,829
Pendapatan Sewa Berubah	3,296	5,673	3,296	5,673
Perbelanjaan Operasi:				
- Susut Nilai	29 (506,313)	(321,770)	(35,292)	(35,581)
- Rosot Nilai Tahun Semasa	29 (213,904)	-	(13,464)	-
- Rosot Nilai Dicatat Semula	29 -	8,334	-	-
- Pelbagai	(85,152)	(25,455)	(18,389)	(22,832)
Keuntungan Bersih yang Berkaitan dengan Hartanah Pelaburan	976,899	1,403,481	29,575	43,089

Hartanah Pelaburan Kumpulan dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Nilai saksama Hartanah Pelaburan Kumpulan pada 31 Disember 2020 berjumlah RM38,157.38 juta (2019: RM33,659.96 juta), yang ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun kewangan 2019 hingga 2020. Manakala nilai saksama Hartanah Pelaburan KWSP pada 31 Disember 2020 berjumlah RM1,898.48 juta (2019: RM1,890.57 juta), ditentukan berdasarkan penilaian tahun semasa.

Berdasarkan pentaksiran rosot nilai yang dilakukan pada 31 Disember 2020, kos Hartanah Pelaburan berjumlah RM213.90 juta (2019: Tiada) untuk Kumpulan dan RM13.46 juta (2019: Tiada) untuk KWSP telah mengalami rosot nilai terutamanya disebabkan oleh kesan COVID-19 dan penurunan harga hartanah. Amaun rosot nilai telah diiktiraf dalam Untung atau Rugi pada 31 Disember 2020 atas dasar amaun boleh pulih adalah lebih rendah berbanding amaun dibawa.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, Hartanah Pelaburan Kumpulan berjumlah RM12,987.06 juta (2019: RM13,734.79 juta) telah diikrarkan oleh syarikat subsidiari KWSP sebagai cagaran bagi pinjaman bank.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

16. PAJAKAN

Maklumat berkaitan Aset Hak atas Penggunaan, Liabiliti Pajakan, perbelanjaan dan aliran tunai berkenaan Pajakan adalah seperti berikut:

(i) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan

Penyata Kedudukan Kewangan menunjukkan jumlah berikut yang berkaitan dengan Pajakan:

a) Aset Hak atas Penggunaan

KUMPULAN	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos					
Pada 1 Januari 2019		227,051	55,879	1,041	283,971
Tambahan		-	18,518	419	18,937
Pelupusan		(7,274)	-	-	(7,274)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(128)	-	-	(128)
Pengubahsuaian Pajakan		-	2,759	-	2,759
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		3,603	-	-	3,603
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		223,252	77,156	1,460	301,868
Tambahan		-	17,156	134	17,290
Pelupusan		-	(2,029)	-	(2,029)
Pengubahsuaian Pajakan		-	3,427	-	3,427
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		2,431	-	-	2,431
Pada 31 Disember 2020		225,683	95,710	1,594	322,987
Susut Nilai Berkumpul					
Pada 1 Januari 2019		12,854	-	-	12,854
Susut Nilai Tahun Semasa	29	2,044	15,496	342	17,882
Pelupusan		(2,625)	-	-	(2,625)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(57)	-	-	(57)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		33	-	-	33
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		12,249	15,496	342	28,087
Susut Nilai Tahun Semasa	29	1,984	16,674	377	19,035
Pelupusan		-	(571)	-	(571)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		43	-	-	43
Pada 31 Disember 2020		14,276	31,599	719	46,594
Nilai Buku Bersih					
Pada 1 Januari 2019		214,197	55,879	1,041	271,117
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020		211,003	61,660	1,118	273,781
Pada 31 Disember 2020		211,407	64,111	875	276,393

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

16. PAJAKAN (SAMB.)

a) Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

KWSP		Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota			
Kos				
Pada 1 Januari 2019		56,866	51,228	108,094
Tambahan		-	12,814	12,814
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(128)	-	(128)
Pengubahsuaian Pajakan		-	2,759	2,759
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		56,738	66,801	123,539
Tambahan		-	6,195	6,195
Pelupusan		-	(2,029)	(2,029)
Pengubahsuaian Pajakan		-	5,974	5,974
Pada 31 Disember 2020		56,738	76,941	133,679
Susut Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari 2019		9,688	-	9,688
Susut Nilai Tahun Semasa	29	495	8,039	8,534
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(57)	-	(57)
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		10,126	8,039	18,165
Susut Nilai Tahun Semasa	29	465	8,871	9,336
Pelupusan		-	(571)	(571)
Pada 31 Disember 2020		10,591	16,339	26,930
Nilai Buku Bersih				
Pada 1 Januari 2019		47,178	51,228	98,406
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		46,612	58,762	105,374
Pada 31 Disember 2020		46,147	60,602	106,749

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan

KUMPULAN	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2019		438,167	55,879	1,041	495,087
Tambahan		-	18,518	419	18,937
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	9,522	2,656	50	12,228
Pengubahsuaian Pajakan		-	2,759	-	2,759
Bayaran Pajakan		(10,317)	(16,426)	(372)	(27,115)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		1,257	-	-	1,257
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		438,629	63,386	1,138	503,153
Tambahan		39,963	17,174	134	57,271
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	12,790	2,561	34	15,385
Pengubahsuaian Pajakan		1,725	3,426	-	5,151
Bayaran Pajakan		(11,488)	(17,560)	(403)	(29,451)
Pelupusan		-	(1,482)	-	(1,482)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		22,286	-	-	22,286
Pada 31 Disember 2020		503,905	67,505	903	572,313

KWSP	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2019		-	51,228	51,228
Tambahan		-	12,815	12,815
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	-	2,468	2,468
Pengubahsuaian Pajakan		-	2,759	2,759
Bayaran Pajakan		-	(8,747)	(8,747)
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020		-	60,523	60,523
Tambahan		35,628	6,195	41,823
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,657	2,486	4,143
Pengubahsuaian Pajakan		-	5,975	5,975
Bayaran Pajakan		(1)	(9,571)	(9,572)
Pelupusan		-	(1,482)	(1,482)
Pada 31 Disember 2020		37,284	64,126	101,410

Penambahan Liabiliti Pajakan di bawah Tanah Pajakan bagi tahun kewangan 2020 adalah berkaitan dengan pajakan kecil tanah yang dikategorikan sebagai pajakan kewangan. Seajar dengan itu, sewa yang diterima dari pajakan kecil dimasukkan dalam Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit dalam Nota 4.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan (Samb.)

Struktur kematangan bagi Liabiliti Pajakan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	18,324	19,847	7,111	7,129
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	553,989	483,306	94,299	53,394
	572,313	503,153	101,410	60,523

(ii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Pajakan:

	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Keuntungan atas Penamatan Kontrak Pajakan	24	-	24	-
Item Termasuk dalam Sewa dan Cukai Tanah:				
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Pajakan Jangka Pendek	170	506	170	417
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Bayaran Pajakan Berubah Tidak Termasuk dalam Liabiliti Pajakan	6,123	7,424	-	-
	6,317	7,930	194	417

(iii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Aliran Tunai

Jumlah aliran keluar tunai bagi Pajakan pada 2020 adalah masing-masing berjumlah RM35.66 juta (2019: RM35.04 juta) dan RM9.66 juta (2019: RM9.16 juta) bagi Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

KEWANGAN

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

17.1 KUMPULAN

	Nota	(RM'000)	(RM'000)	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	(RM'000)	Kenderaan Pejabat	(RM'000)	Kelengkapan Pejabat	(RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer	(RM'000)	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah	
Kos																	
Pada 1 Januari 2019		18,525	361,429		13,295	208,815	91,150	7,787	37,536	205,342	290,140	1,234,019					
	Tambahan	-	-	59	5,357	1,587	797	734	10,781	117,234	136,549						
	Penjualan	-	(66,374)	-	(2,798)	(14,259)	(251)	(201)	(414)	-	(84,297)						
	Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	-	-	-	-	23	-	-	23					
	Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	1,826	7,100	(35)	-	2,344	47,119	(72,577)	(14,223)						
	Hapus Kira	-	-	(520)	(5,259)	(3,608)	(179)	(1,367)	(16,794)	-	(27,727)						
	Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,633)	(16,633)					
	Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(12,857)	-	-	-	-	-	-	-	(12,857)					
	Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020																
	Tambahan		-	-	241	2,976	490	392	808	11,113	103,465	119,485					
Penjualan		(284)	(451)	-	(432)	(101)	-	(103)	(643)	-	(2,014)						
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	-	12	-	-	12					
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	80	7,317	757	-	877	32,058	(41,089)	-	-					
Hapus Kira		-	-	(6)	(2,271)	(304)	(1,281)	(1,810)	(29,073)	-	(34,745)						
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,805)	(34,214)	(39,019)					
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(21,337)	-	(1,169)	(470)	-	-	-	(112)	-	-					
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	1,694	75,724	-	-	-	-	-	-	-	-	-				77,418	
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(37,604)	-	-	-	-	-	-	-	-	(553)				(38,157)	
Pada 31 Disember 2020																	
		19,935	298,530	14,975	219,636	75,207	7,265	38,853	254,572	345,773	1,274,746						

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (Samb.)

	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsui Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Pejabat	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai dan Rosot Nilai Berkumpul										
Pada 1 Januari 2019										
Susut Nilai Berkumpul	371	168,403	9,893	179,316	84,250	5,580	26,583	169,932	-	644,328
Rosot Nilai Berkumpul	-	34,287	-	-	-	-	-	-	-	34,287
	371	202,690	9,893	179,316	84,250	5,580	26,583	169,932	-	678,615
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	7,346	10,537	2,252	794	3,861	22,993	-	50,226
Penjualan	-	(30,527)	-	(2,734)	(14,211)	(249)	(195)	(410)	-	(48,326)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	-	-	(1,511)	-	1,525	(14)	-	-
Hapus Kira	-	-	(348)	(4,638)	(3,577)	(179)	(1,348)	(16,785)	-	(26,875)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	-	-	-	23	-	-	23
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Judan	12	-	(5,201)	-	-	-	-	-	-	(5,201)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	371	174,308	11,988	182,481	67,203	5,946	30,449	175,716	-	648,462
Dianalisa sebagai:										
Susut Nilai Berkumpul	371	140,021	11,988	182,481	67,203	5,946	30,449	175,716	-	614,175
Rosot Nilai Berkumpul	-	34,287	-	-	-	-	-	-	-	34,287
	371	174,308	11,988	182,481	67,203	5,946	30,449	175,716	-	648,462

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

KEWANGAN

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (Samb.)

Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsui Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Pejabat	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020 (Samb.)										
29	-	24,082	2,352	12,316	1,833	785	3,222	33,470	-	78,060
Susut Nilai Tahun Semasa Penjualan	-	(292)	-	(432)	(98)	-	(98)	(643)	-	(1,563)
Hapus Kira	-	-	(6)	(2,271)	(295)	(990)	(1,787)	(27,831)	-	(33,180)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	-	-	-	12	-	-	12
Rosot Nilai Dicitat Semula	(371)	(29,869)	-	-	-	-	-	-	-	(30,240)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	-	(8,799)	-	(1,169)	(415)	-	-	(106)	-	(10,489)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	-	27,239	-	-	-	-	-	-	-	27,239
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	-	(13,713)	-	-	-	-	-	-	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Kefara	-	-	-	-	-	-	-	(934)	-	(934)
Pada 31 Disember 2020	-	172,956	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,654
Dianalisa sebagai:										
Susut Nilai Berkumpul	-	172,538	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,236
Rosot Nilai Berkumpul	-	418	-	-	-	-	-	-	-	418
Pada 31 Disember 2020	-	172,956	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,654
Nilai Buku Bersih										
Pada 1 Januari 2019	18,154	158,739	3,402	29,499	6,900	2,207	10,953	35,410	290,140	555,404
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	18,154	107,890	2,672	30,734	7,632	2,208	8,620	70,318	318,164	566,392
Pada 31 Disember 2020	19,935	125,574	641	28,711	6,979	1,524	7,055	74,900	345,773	611,092

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP

	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsui Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Pejabat	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos										
Pada 1 Januari 2019	12,308	253,291	13,295	170,061	18,478	6,303	34,726	153,547	29,552	691,561
Tambahan	-	-	-	-	266	479	708	5,679	68,229	75,361
Penjualan	-	-	-	-	(59)	-	(201)	(58)	-	(318)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	1,826	7,100	1,478	-	816	43,204	(68,647)	(14,223)
Hapus Kira	-	-	(520)	(5,253)	(1,093)	(179)	(1,365)	(15,928)	-	(24,338)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,643)	(15,643)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	-	(12,857)	-	-	-	-	-	-	-	(12,857)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	12,308	240,434	14,601	171,908	19,070	6,603	34,684	186,444	13,491	699,543
Tambahan	-	-	-	-	235	392	799	7,986	38,791	48,203
Penjualan	-	-	-	-	(67)	-	(103)	(643)	-	(813)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	80	7,317	757	-	877	32,058	(41,089)	-
Hapus Kira	-	-	(6)	(2,271)	(304)	(1,281)	(1,808)	(29,057)	-	(34,727)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	-	-	-	-	-	-	-	(4,805)	(7,562)	(12,367)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	1,694	75,724	-	-	-	-	-	-	-	77,418
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	-	(37,603)	-	-	-	-	-	-	-	(37,603)
Pada 31 Disember 2020	14,002	278,555	14,675	176,954	19,691	5,714	34,449	191,983	3,631	739,654

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

KEWANGAN

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP (Samb.)

	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsai Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Pejabat	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai Berkumpul										
Pada 1 Januari 2019	-	142,517	8,725	141,301	15,910	4,310	24,893	130,293	-	467,949
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	1,280	9,285	1,449	645	3,580	18,673	-	39,503
Penjualan	-	-	-	-	(59)	-	(195)	(58)	-	(312)
Hapus Kira	-	-	(348)	(4,632)	(1,062)	(179)	(1,348)	(15,919)	-	(23,488)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(5,201)	-	-	-	-	-	-	(5,201)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	-	141,907	9,657	145,954	16,238	4,776	26,930	132,989	-	478,451
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	1,460	10,266	1,157	640	3,068	28,460	-	49,693
Penjualan	-	-	-	-	(64)	-	(98)	(643)	-	(805)
Hapus Kira	-	-	(7)	(2,271)	(296)	(989)	(1,784)	(27,815)	-	(33,162)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	27,239	-	-	-	-	-	-	27,239
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(13,713)	-	-	-	-	-	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	-	-	-	(934)	-	(934)
Pada 31 Disember 2020	-	160,075	11,110	153,949	17,035	4,427	28,116	132,057	-	506,769
Nilai Buku Bersih										
Pada 1 Januari 2019	12,308	110,774	4,570	28,760	2,568	1,993	9,833	23,254	29,552	223,612
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	12,308	98,527	4,944	25,954	2,832	1,827	7,754	53,455	13,491	221,092
Pada 31 Disember 2020	14,002	118,480	3,565	23,005	2,656	1,287	6,333	59,926	3,431	232,885

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

18. CUKAI TERTUNDA

Nota	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	160,107	38,928
Penyahiktirafan disebabkan oleh Pelupusan Hartanah Pelaburan	(86,026)	-
Diagihkan Semula daripada Aset Tak Ketara apabila Peruntukan Harga Belian Dimuktamadkan	-	12,872
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi:		
- Cukai Pendapatan	31	32,586
- Bahagian Hasil dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		1,639
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		25,163
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		4,410
Pada 31 Disember	137,879	160,107
Aset Cukai Tertunda:		
- Selesai dalam tempoh 12 Bulan	(27)	-
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan	(28,704)	(65,235)
18.1a	(28,731)	(65,235)
Liabiliti Cukai Tertunda:		
- Selesai dalam tempoh 12 Bulan	3,022	2,096
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan	163,588	223,246
18.1b	166,610	225,342

Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak selesai aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkait dengan pihak berkuasa yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Komponen dan pergerakan dalam Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda dalam tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

18.1 ASET CUKAI TERTUNDA

	Kerugian Cukai Belum Guna	Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Hartanah, Loji dan Peralatan	Hartanah Pelaburan	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	Lain-lain	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2019	(1,216)	14,124	(500)	-	-	(53,910)	(41,502)
Pelarasan	-	(13,873)	-	-	-	13,873	-
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	(33,231)	-	(26)	(9,903)	4,073	(278)	(39,365)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(443)	(238)	-	84	1	(601)	(1,197)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	(34,890)	13	(526)	(9,819)	4,074	(40,916)	(82,064)
Pelarasan	-	-	-	-	(6,219)	6,219	-
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	33,081	(13)	(27)	5,918	(4,142)	19,752	54,569
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(431)	-	-	(574)	(5)	(228)	(1,238)
Pada 31 Disember 2020	(2,240)	-	(553)	(4,475)	(6,292)	(15,173)	(28,733)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Kerugian Cukai Belum Guna	Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Hartanah, Loji dan Peralatan	Hartanah Pelaburan	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	Lain-lain	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2019	1	3,368	12,214	18,066	41,234	5,547	80,430
Diagihkan Semula daripada Aset Tak Ketara apabila Peruntukan Harga Belian Dimuktamadkan	-	-	-	-	-	12,872	12,872
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	-	-	7,541	84,487	1,656	9,931	103,615
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	45,589	-	-	-	-	45,589
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	(235)	-	(100)	(335)
Pada 31 Disember 2019/ Pada 1 Januari 2020	1	48,957	19,755	102,318	42,890	28,250	242,171
Penyahiktirafan disebabkan oleh Pelupusan Hartanah Pelaburan	-	-	-	(86,026)	-	-	(86,026)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	(1)	-	5,039	29,840	(16,644)	(38,578)	(20,344)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	25,163	-	-	-	-	25,163
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	5,049	-	599	5,648
Pada 31 Disember 2020	-	74,120	24,794	51,181	26,246	(9,729)	166,612

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.1a ASET CUKAI TERTUNDA

Nota	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Aset Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)		
Kerugian Cukai Belum Guna	(2,240)	(34,890)
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	-	13
Hartanah, Loji dan Peralatan	(553)	(526)
Hartanah Pelaburan	(4,475)	(9,819)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	(6,292)	4,074
Lain-lain	(15,173)	(40,916)
18.1	(28,733)	(82,064)
Tolak Selesai	2	16,829
Aset Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	(65,235)

18.1b LIABILITI CUKAI TERTUNDA

Nota	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Liabiliti Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)		
Kerugian Cukai Belum Guna	-	1
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	74,120	48,957
Hartanah, Loji dan Peralatan	24,794	19,755
Hartanah Pelaburan	51,181	102,318
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	26,246	42,890
Lain-lain	(9,729)	28,250
18.1	166,612	242,171
Tolak Selesai	(2)	(16,829)
Liabiliti Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	225,342

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah:

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Kerugian Cukai Belum Guna	730,646	207,465
Peruntukan Modal Tidak Diserap	63,319	51,389
Perbezaan Sementara Boleh Ditolak	111,412	52,549
	905,377	311,403
Aset Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 21.61% (2019: 24.00%)	195,630	74,729

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf oleh syarikat subsidiari tertentu bagi perbezaan sementara di atas kerana Kumpulan berpendapat bahawa tidak mungkin keuntungan boleh cukai yang mencukupi akan tersedia untuk membolehkan penggunaan aset cukai tertunda tersebut.

Kerugian cukai belum guna berjumlah RM730.65 juta (2019: RM207.47 juta) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf akan tamat dalam tahun berikut:

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Tahun Kewangan:		
2025	647,784	188,462
2026	15,300	19,003
2027	67,562	-
	730,646	207,465

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU

19.1 KUMPULAN

	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)		-	33
Pendahuluan Sewa Diterima		239,063	272,463
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	19.1a	2,634,419	2,791,036
Akruan Bayaran Pelaburan	19.1b	2,114,303	1,765,267
		4,987,785	4,828,799

- a. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan adalah liabiliti kontrak Kumpulan bagi bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan untuk kontrak berjumlah RM215.43 juta (2019: RM223.11 juta).
- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah:

2020	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		44,197	17,978	8,506	70,681
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(25,123)	(4,497)	8,272	(21,348)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(2,951)	2,951	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(367)	-	367	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		714	(714)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(1,522)	1,522	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		77	-	(77)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	168	(168)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		9,416	3,176	66	12,658
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(18,566)	(8,479)	(2,414)	(29,459)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(13,446)	(77)	8,976	(4,547)
Hapus Kira		-	-	(2,814)	(2,814)
Pada 31 Disember		19,074	13,481	13,964	46,519

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah: (Samb.)

2019	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		53,130	36,829	10,453	100,412
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(8,933)	(18,851)	(1,947)	(29,731)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(4,914)	4,914	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(798)	-	798	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		2,357	(2,357)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(4,814)	4,814	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		2,583	-	(2,583)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	349	(349)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		25,153	1,791	426	27,370
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(12,511)	(6,126)	(815)	(19,452)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(20,803)	(12,608)	(4,238)	(37,649)
Hapus Kira		-	-	-	-
Pada 31 Disember		44,197	17,978	8,506	70,681

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	4,467,802	4,368,926
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	519,983	459,873
	4,987,785	4,828,799

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.2 KWSP

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi Di Bawah Seksyen 50(3)	-	33
Pendahuluan Sewa Diterima	3,575	3,608
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	402,743	357,481
Akruan Bayaran Pelaburan	1,803,884	1,563,359
Amaun Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	23,614	118,548
	2,233,816	2,043,029

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,174,170	1,986,053
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	59,646	56,976
	2,233,816	2,043,029

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

20. DEPOSIT DAN PENDAHULUAN

20.1 KUMPULAN

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ansuran Majikan	51,808	59,706
Bayaran Tergantung Majikan	64,936	43,683
Deposit Sewa Pejabat	24,331	25,814
Deposit Pelanggan	32,603,608	34,083,368
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	237,343	154,197
Deposit atas Penjualan Hartanah	-	29,243
Pelbagai	1,813	2,195
	32,983,839	34,398,206

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	29,696,141	30,599,018
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	3,287,698	3,799,188
	32,983,839	34,398,206

20.2 KWSP

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Ansuran Majikan	51,808	59,706
Bayaran Tergantung Majikan	64,936	43,683
Deposit Sewa Pejabat	8,734	8,836
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	237,343	154,197
Deposit atas Penjualan Hartanah	-	29,243
Pelbagai	1,287	1,390
Deposit Sewa Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	17	96
	364,125	297,151

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	354,122	288,085
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	10,003	9,066
	364,125	297,151

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pinjaman Bank dan Overdraf	15,567,842	13,804,658
Tanggungan Berbantuan atas Jualan Pinjaman kepada Cagamas	2,262,531	2,481,251
Lain-lain Pinjaman	1,644,440	1,840,771
	19,474,813	18,126,680

Struktur kematangan bagi Pinjaman dan Overdraf adalah seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	3,003,936	4,006,987
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	16,470,877	14,119,693
	19,474,813	18,126,680

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada

- Pada 31 Disember 2015, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP540.00 juta (RM3,438.61 juta). Pada bulan Disember 2020, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP800.00 juta (RM4,351.52 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar LIBOR dicampur 1%.
- Pada 30 Mac 2016, syarikat subsidiari global telah memeterai perjanjian pembiayaan dengan Citigroup Global Markets Asia Limited berjumlah GBP145.00 juta (RM821.15 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas sebahagian hartanah pelaburan syarikat subsidiari global tersebut. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.88% dan lain-lain kos mandatori, jika ada.
- Pada 30 November 2016, syarikat subsidiari global telah menandatangani perjanjian pembiayaan bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP259.00 juta (RM1,444.88 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dari tarikh kelulusan dan dijamin dengan hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 1.02% dan lain-lain kos mandatori, jika ada.
- Pada 3 Julai 2017, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bernilai EUR268.20 juta (RM1,311.71 juta) dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited. Kemudahan ini telah digunakan sepenuhnya pada 31 Disember 2018. Kadar faedah adalah pada enam (6) bulan Euribor ditambah margin 0.82%. Kemudahan ini akan tamat dalam tempoh lima (5) tahun selepas peruntukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

- e. Pada 2 Oktober 2018, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank di mana kemudahan ini telah dikeluarkan pada 8 Oktober 2018 berjumlah GBP282.40 juta (RM1,532.08 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas tiga (3) hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.84%.
- f. Pada 31 Julai 2019, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu Perjanjian Kemudahan Pinjaman bernilai EUR328.00 juta (RM1,509.55 juta) dengan Standard Chartered Bank. Pada 31 Disember 2019, kemudahan ini telah digunakan sepenuhnya. Kadar faedah adalah pada tiga (3) bulan Euribor ditambah margin 0.75%. Kemudahan ini akan tamat dalam tempoh lima (5) tahun selepas peruntukan.

21.2 Pinjaman Bank Diluluskan dalam Tahun Semasa

- a. Pada 4 Disember 2020, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Satu Mata Wang Terma dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited di mana sebanyak GBP186.20 juta (RM1,014.51 juta) kemudahan ini telah dikeluarkan pada 4 Disember 2020. Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas tujuh (7) tahun dan dijamin dengan caj ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur lain-lain kos mandatori.

Pinjaman bank yang dijamin oleh Hartanah Pelaburan bagi Kumpulan tidak dicagarkan sebagai sekuriti untuk pinjaman lain atau dijual kepada entiti lain.

Jadual di bawah menunjukkan penyesuaian Pinjaman dan Overdraf bagi Kumpulan berpunca daripada aktiviti pembiayaan dan diklasifikasikan di dalam aliran tunai disatukan Kumpulan sebagai aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan:

	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	18,126,680	15,827,980
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Operasi:		
Faedah Dibayar	(294,987)	(299,107)
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Pembiayaan:		
Terimaan daripada Pinjaman	5,405,425	3,899,417
Pembayaran Balik Pinjaman	(4,577,897)	(1,799,705)
Perubahan Bukan Tunai:		
Faedah Terakru	286,906	364,242
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman	19,959	9,353
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	508,727	124,500
Pada 31 Disember	19,474,813	18,126,680

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

22. MANFAAT PEKERJA

Nota	KUMPULAN DAN KWSP		
	Manfaat Perubatan Pesara (RM'000)	Gratuiti Bagi Pesara (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2019	26,025	295,785	321,810
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29 6,471	31,707	38,178
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(8,082)	(5,792)	(13,874)
Pada 31 Disember 2019/Pada 1 Januari 2020	24,414	321,700	346,114
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29 9,552	28,057	37,609
Keuntungan dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain	(1,672)	(1,990)	(3,662)
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(7,889)	(6,948)	(14,837)
Pada 31 Disember 2020	24,405	340,819	365,224

Struktur kematangan bagi Manfaat Pekerja adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	14,970	12,259
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	350,254	333,855
	365,224	346,114

22.1 Manfaat Perubatan Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	24,414	26,025
Kos Perkhidmatan Semasa	8,899	6,011
Kos Faedah	653	460
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(7,889)	(8,082)
Keuntungan Aktuari Bersih	(1,672)	-
Pada 31 Disember	24,405	24,414

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	24,405	24,414
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	24,405	24,414

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa	8,899	6,011
Kos Faedah	653	460
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	9,552	6,471
Keuntungan Aktuari Bersih	(1,672)	-
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	(1,672)	-
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	7,880	6,471

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	24,414	26,025
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	7,880	6,471
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(7,889)	(8,082)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	24,405	24,414

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020	2019
Kadar Diskaun (%)	3.15	4.00
Kadar Inflasi Kos Perubatan (%):		
Kadar Inflasi	-	2.00
Pesakit Luar	2.90	-
Pesakit Dalam	0.60	-
Kadar Jangka Hayat Purata (Tahun):		
Lelaki	80	87
Perempuan	87	91

f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	KUMPULAN DAN KWSP		
	2020		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	24,405		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,499)	1,709
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		253	(428)

	KUMPULAN DAN KWSP		
	2019		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	24,414		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(2,436)	2,884
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		506	(551)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti bagi Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	321,700	295,785
Kos Perkhidmatan Semasa	17,923	17,653
Kos Faedah	10,134	14,054
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(6,948)	(5,792)
Keuntungan Aktuari Bersih	(1,990)	-
Pada 31 Disember	340,819	321,700

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	340,819	321,700
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	340,819	321,700

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa	17,923	17,653
Kos Faedah	10,134	14,054
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	28,057	31,707
Keuntungan Aktuari Bersih	(1,990)	-
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	(1,990)	-
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	26,067	31,707

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti bagi Pesara (Samb.)

d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	321,700	295,785
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	26,067	31,707
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(6,948)	(5,792)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	340,819	321,700

e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (%)	2019 (%)
Kadar Diskaun	3.15	4.00
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan	5.00	5.80
Kadar Pelarasan Gaji	8.00	8.50

f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	KUMPULAN DAN KWSP		
	2020		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	340,819		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(35,906)	42,673
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		63	(126)

	KUMPULAN DAN KWSP		
	2019		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	321,700		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(32,339)	38,238
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		1,900	(2,908)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

		KUMPULAN		KWSP	
		31 DISEMBER 2020	31 DISEMBER 2019	31 DISEMBER 2020	31 DISEMBER 2019
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
<u>Telah Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
Caruman	23.1	984,351,995	916,586,744	984,351,995	916,586,744
<u>Belum Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
Lebihan Kumulatif dan Rizab:	23a				
Lebihan Kumulatif	23.2	10,346,927	3,307,359	8,961,381	1,588,754
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	9,195,216	8,112,928	6,684,609	6,706,588
Lain-lain Rizab	23.4	(690,591)	284,457	-	-
		18,851,552	11,704,744	15,645,990	8,295,342
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		1,003,203,547	928,291,488	999,997,985	924,882,086

- a. Keseluruhan keuntungan selepas cukai dan zakat dan pendapatan/(kerugian) komprehensif lain boleh diagih kepada ahli KWSP. Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli sebanyak RM55.26 bilion (2019: RM61.75 bilion).

Manakala, Lebihan Kumulatif berjumlah RM10.35 bilion (2019: RM3.31 bilion) bagi Kumpulan dan RM8.96 bilion (2019: RM1.59 bilion) bagi KWSP adalah merupakan amaun yang belum diperuntukkan kepada Akaun Caruman ahli KWSP setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Termasuk dalam amaun yang belum diperuntukkan kepada ahli KWSP setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan juga adalah Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan Lain-lain Rizab.

Peruntukan ke atas Lebihan Kumulatif dan Rizab ini akan diagihkan kepada ahli KWSP selepas mendapat kelulusan dari Lembaga KWSP dan Menteri berdasarkan Seksyen 27 Akta KWSP 1991. Agihan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain hanya boleh diagihkan apabila keuntungan nyata bersih diiktiraf daripada penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berdasarkan strategi pelaburan KWSP.

Struktur kematangan bagi Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		KWSP	
	31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)	31 DISEMBER 2020 (RM'000)	31 DISEMBER 2019 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	247,294,781	207,503,537	247,294,781	207,503,537
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	755,908,766	720,787,951	752,703,204	717,378,549
	1,003,203,547	928,291,488	999,997,985	924,882,086

Amaun kematangan dalam tempoh 12 bulan adalah merupakan jumlah yang layak dikeluarkan oleh ahli melalui Skim Pengeluaran Umur 50 Tahun, Umur 55 Tahun, Umur 60 Tahun, Skim Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 juta berdasarkan Akta KWSP 1991 dan ahli yang mempunyai baki bayaran di bawah kemudahan i-Lestari. Amaun perbandingan tahun kewangan berakhir 31 Disember 2019 telah dikemas kini bagi menepati persembahan terkini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 CARUMAN

Nota	KUMPULAN DAN KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	916,586,744	839,642,921
Terimaan dan Pelarasan Caruman		
Caruman Diterima Daripada Majikan	70,886,010	72,807,907
Penebusan Pelaburan Amanah Saham	7,465,468	3,051,912
Penebusan/Pembatalan Skim Anuiti	42,631	54,348
Pemulihan/Pelarasan Akaun Caruman	20,633	13,911
	78,414,742	75,928,078
Agihan Dividen Kepada Ahli		
Dividen Dikreditkan: SK – 5.20% (2019: 5.45%) & SS – 4.90% (2019: 5.00%)	47,642,286	45,817,417
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu	6,020	5,463
	47,648,306	45,822,880
Tolak:		
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		
Pengeluaran		
Skim Pengeluaran Umur 55 Tahun	15,582,812	15,920,504
Skim Pengeluaran Umur 50 Tahun	4,406,029	4,617,493
Skim Pengeluaran Umur 60 Tahun	4,803,202	4,557,681
Skim Pengeluaran Hilang Upaya	312,852	467,211
Skim Pengeluaran Meninggalkan Negara	298,545	437,103
Skim Pengeluaran Membeli/Membina Rumah	1,929,381	2,541,107
Skim Pengeluaran Menyelesaikan/Mengurangkan Baki Pinjaman Perumahan/Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	2,566,058	3,509,591
Skim Pengeluaran Kesihatan	79,308	82,350
Skim Pengeluaran Kematian	1,928,254	1,961,715
Skim Pengeluaran Bayaran Berkala	715	901
Skim Pelaburan Simpanan Ahli KWSP	7,248,264	5,640,325
Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan	1,968,390	2,134,544
Skim Pengeluaran Pendidikan	679,756	1,157,232
Skim Pengeluaran Bayaran Bulanan	110	79
Skim Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta	1,778,050	1,553,232
Skim Pengeluaran Haji	1,319	2,173
Skim Pengeluaran i-Lestari	14,546,882	-
	58,129,927	44,583,241
Pengembalian		
Pengembalian kepada Majikan/Ahli-Kaedah 33(1), Kaedah-Kaedah & Peraturan-Peraturan KWSP 1991	10,145	27,389
Pengembalian Syer Majikan kepada Kumpulan Wang Amanah Pencen-Seksyen 56, Akta KWSP 1991	154,425	192,764
	164,570	220,153
	58,294,497	44,803,394
Lain-lain Pelarasan		
Pelarasan Kes-kes Caruman Tanpa Maklumat Lengkap (CTML) dan Rejek	3,300	3,741
Pada 31 Disember	984,351,995	916,586,744

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 CARUMAN (Samb.)

Aset/Caruman Ahli di Institusi Pengurus Dana

Amaun kumulatif yang dilaburkan oleh ahli-ahli KWSP dalam Institusi Pengurus Dana tidak ditunjukkan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan kerana risiko dan keuntungan pelaburan ditanggung oleh ahli.

23.2 LEBIHAN KUMULATIF

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari		3,307,359	3,264,454
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		3,662	-
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		41,981,424	35,673,812
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7.1a	17,675,854	11,705,457
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(54,085)	(118,305)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	10,831	1,592
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(265,540)	(300,157)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(7,706,584)	(1,146,419)
Pindahan Kumulatif Pendapatan Tidak Nyata Bersih bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.3	2,692,985	-
Dividen Dikreditkan: SK – 5.20% (2019: 5.45%) & SS – 4.90% (2019: 5.00%)	23.1	(47,642,286)	(45,817,417)
Pergerakan antara Rizab		301,394	8,643
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		998	1,830
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari		40,915	33,869
Pada 31 Disember	23	10,346,927	3,307,359

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 LEBIHAN KUMULATIF (Samb.)

	Nota	KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,588,754	487,718
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		3,662	-
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		42,867,733	36,776,285
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7.2a	17,465,911	11,705,457
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(54,085)	(118,305)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	10,831	1,592
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(265,540)	(300,157)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(7,706,584)	(1,146,419)
Pindahan Kumulatif Pendapatan Tidak Nyata Bersih bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.3	2,692,985	-
Dividen Dikreditkan: SK – 5.20% (2019: 5.45%) & SS – 4.90% (2019: 5.00%)	23.1	(47,642,286)	(45,817,417)
Pada 31 Disember	23	8,961,381	1,588,754

Termasuk di dalam baki penutup Lebihan Kumulatif Kumpulan dan KWSP adalah keuntungan tidak nyata bersih yang dinilai daripada proses penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi serta pergerakan nilai tukaran mata wang asing atas penilaian semula aset kewangan berjumlah RM4,746.23 juta (2019: RM1,122.75 juta). Keuntungan tidak nyata ini hanya akan diklasifikasi semula kepada keuntungan nyata bersih bagi tujuan agihan pendapatan dividen apabila dijual atau telah matang pada tahun akan datang.

Pada tahun semasa, kerugian tidak nyata sebanyak RM7,706.58 juta (2019: RM1,146.42 juta) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif disebabkan oleh polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 LEBIHAN KUMULATIF (Samb.)

Baki penutup Lebihan Kumulatif KWSP yang dinyatakan di atas adalah selepas mengambil kira peruntukan dividen tahunan sebagaimana berikut:

	Nota	KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Peruntukan Dividen Tahunan:			
Simpanan Konvensional - 5.20% (2019: 5.45%)	32.2	42,878,847	41,676,701
Simpanan Syariah - 4.90% (2019: 5.00%)	32.2	4,763,439	4,140,716
Jumlah Peruntukan Dividen Tahunan	23.1	47,642,286	45,817,417

Kadar dividen yang diisytihar untuk Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi kewangan sebenar kedua-dua dana simpanan ini pada tahun kewangan yang dilaporkan selepas mengambil kira polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga secara konsisten.

23.3 RIZAB ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari		8,112,928	(7,250,428)
Perubahan pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(4,638,069)	(108,524)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		166,615	(14,264)
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		5,491,267	3,632,781
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(5,176,578)	10,310,879
Pindahan Kumulatif Pendapatan Tidak Nyata Bersih bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.2	(2,692,985)	-
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	7,706,584	1,146,419
Pergerakan antara Rizab		(828)	-
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		224,872	395,861
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari		1,410	204
Pada 31 Disember	23	9,195,216	8,112,928

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 RIZAB ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (Samb.)

Nota	KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pada 1 Januari	6,706,588	(7,820,233)
Perubahan pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	(4,690,174)	(201,610)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	166,612	(14,088)
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	5,494,770	3,633,635
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	(6,006,786)	9,962,465
Pindahan Kumulatif Pendapatan Tidak Nyata Bersih bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.2 (2,692,985)	-
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2 7,706,584	1,146,419
Pada 31 Disember	23 6,684,609	6,706,588

Perubahan pada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah disebabkan oleh pergerakan pada keuntungan/(kerugian) tidak nyata bersih terkumpul atas penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

Pada tahun semasa, sebanyak RM7,706.58 juta (2019: RM1,146.42 juta) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif berdasarkan polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.

Baki penutup Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah kedudukan bersih setelah mengambil kira pemindahan keuntungan bersih pendapatan yang timbul daripada pelupusan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif di mana masing-masing berjumlah RM17.68 bilion (2019: RM11.71 bilion) dan RM17.46 bilion (2019: RM11.71 bilion) untuk Kumpulan dan KWSP.

Termasuk dalam Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain pada tahun 2020 adalah elaun rosot nilai bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM285.22 juta (2019: RM118.60 juta) bagi Kumpulan dan RM285.39 juta (2019: RM118.78 juta) bagi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.4 LAIN-LAIN RIZAB

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai	23.4a	(120,890)	(74,287)
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	23.4b	(187,851)	740,401
Lain-lain Rizab	23.4c	(381,850)	(381,657)
	23	(690,591)	284,457

- Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai merupakan pergerakan keuntungan/(kerugian) bersih terkumpul yang diiktiraf daripada keuntungan/(kerugian) efektif pada instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.
- Rizab Pertukaran Mata Wang Asing merupakan perbezaan tukaran mata wang yang terhasil daripada operasi asing yang mempunyai mata wang fungsi yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan oleh KWSP (Ringgit Malaysia - RM).
- Termasuk di dalam Lain-lain Rizab adalah Rizab Pematuhan yang terhasil daripada perkongsian pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:	24a			
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	4,880,667	5,042,347	2,472,155	2,556,727
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	165,269	137,907	1,022,514	703,643
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	3,916,319	3,827,662	3,529,491	3,337,947
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	14,351,453	15,113,607	14,383,691	15,004,373
	23,313,708	24,121,523	21,407,851	21,602,690
Dividen dari Pelaburan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	1,782,991	151,804	1,698,844	5,053
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	9,552,389	11,008,985	9,537,283	10,941,495
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama	23,330	237,670	1,477,149	1,459,795
	11,358,710	11,398,459	12,713,276	12,406,343
Keuntungan/(Kerugian) Modal dari Pelaburan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	993,783	329,347	(196,352)	(76,293)
Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	3,026,270	1,353,933	2,826,721	1,295,341
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,375,028	604,519	1,375,028	604,519
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama	45,830	12,886	1,150,126	1,305,592
	5,440,911	2,300,685	5,155,523	3,129,159
	40,113,329	37,820,667	39,276,650	37,138,192
Pendapatan Sewa (Kerugian)/Keuntungan Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing	1,781,857	1,762,387	103,983	110,584
- Nyata	(801,476)	(225,987)	(833,811)	(241,802)
- Tidak Nyata	606,544	(776,904)	481,074	(178,327)
Keuntungan Bersih dari Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
- Nyata	2,609,214	1,044,019	2,609,214	1,044,019
- Tidak Nyata	4,727,381	1,599,256	4,265,160	1,301,073
Faedah/Keuntungan dari Baki Bank	1,868	10,731	345	5,374
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah Pelaburan	143,262	-	52,497	-
Pelbagai	31,747	28,608	29,196	18,443
	49,213,726	41,262,777	45,984,308	39,197,556

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR (SAMB.)

	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Diuruskan secara Dalam	33,340,199	33,227,774	34,052,281	32,157,793
Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	6,773,130	4,592,893	5,224,369	4,980,399
Jumlah Faedah serta Keuntungan, Dividen dan Keuntungan Modal	40,113,329	37,820,667	39,276,650	37,138,192

- a. Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan atas instrumen pelaburan berpendapatan tetap yang dilabur oleh Kumpulan dan KWSP turut merangkumi pelunasan diskaun/premium mengikut kaedah pulangan berkesan.

25. PERBELANJAAN PELABURAN

	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Yuran Pengurus Dana Luar	444,771	383,435	372,303	309,603
Yuran Kustodi	63,996	56,512	63,996	56,512
Bayaran Khidmat Teknik Pelaburan	43,033	31,285	46,624	36,158
Faedah atas Pinjaman Bank dan Overdra	283,194	154,776	-	-
Cukai Pegangan atas Pelaburan Global	628,511	644,030	610,942	610,164
Yuran Prestasi	144,298	218,470	-	28,608
Pelbagai	25,067	40,544	4,520	23,359
	1,632,870	1,529,052	1,098,385	1,064,404

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

26. ROSOT NILAI BERSIH ATAS ASET KEWANGAN PELABURAN

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Rosot Nilai atas Deposit dengan Institusi Kewangan	(335)	(448)	(458)	(1,574)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan	649	613	1,088	955
	314	165	630	(619)
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa	(15,189)	(3,242)	(15,062)	(3,242)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Penghutang Sewa	1,510	3,222	1,510	3,222
	(13,679)	(20)	(13,552)	(20)
Rosot Nilai atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	(404,528)	(95,838)	(16,215)	(24)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	8,722	15,192	105	24,665
	(395,806)	(80,646)	(16,110)	24,641
Rosot Nilai atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	(186,572)	(48,143)	(186,623)	(48,312)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	2,251	34,690	2,241	34,691
	(184,321)	(13,453)	(184,382)	(13,621)
Rosot Nilai atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	(192,415)	(73,581)	(198,462)	(73,538)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	5,176	5,730	5,261	12,258
	(187,239)	(67,851)	(193,201)	(61,280)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19 21,348	29,731	-	-
	(759,383)	(132,074)	(406,615)	(50,899)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

27. (ROSOT NILAI)/ROSOT NILAI BERSIH DICATAT SEMULA ATAS PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI, BERSEKUTU DAN USAHA SAMA

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	950	622	-	-
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	(148,218)	(89)	(235,754)	(18,014)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	-	4,549	-	-
	(148,218)	4,460	(235,754)	(18,014)
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	(47,410)	(34,784)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	53,851	14,916
	-	-	6,441	(19,868)
	(147,268)	5,082	(229,313)	(37,882)

- a. Pada tahun kewangan semasa, Kumpulan dan KWSP telah melakukan rosot nilai ke atas beberapa Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu kerana syarikat bersekutu tersebut mengalami kerugian yang lebih tinggi pada tahun kewangan semasa yang disebabkan oleh COVID-19. Penilaian akan dilakukan menggunakan teknik penilaian yang sesuai bergantung kepada jenis perniagaan syarikat bersekutu seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.1 d.

28. LAIN-LAIN PENDAPATAN

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Faedah/Keuntungan dari Pinjaman Staf	8,845	8,602	8,845	8,602
Dividen dari Caruman Terlewat Bayar	28,161	32,532	28,161	32,532
Keuntungan/(Kerugian) atas Pelupusan:				
- Hartanah Ditarik Balik	(9,097)	7,109	-	-
- Aset Dipegang untuk Jualan	33,010	(4)	111	-
- Inventori	(1,749)	-	-	-
- Aset Hak atas Penggunaan	24	(3,938)	24	-
- Hartanah, Loji dan Peralatan	859	(842)	-	(842)
Caj Perkhidmatan	60,978	87,904	44,565	65,251
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	26,298	40,321	26,299	40,337
Yuran Penalti	16,075	20,073	36	62
Pelbagai	17,368	47,579	8,687	24,976
	180,772	239,336	116,728	170,918

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

29. PERBELANJAAN OPERASI

	Nota	KUMPULAN		KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Gaji, Elaun dan Kos Staf	29a	1,368,759	1,281,694	1,076,762	1,031,466
Manfaat Pekerja	22	37,609	38,178	37,609	38,178
Elaun/Yuran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan		3,212	2,941	3,212	2,941
Elaun/Yuran Pengarah Syarikat Subsidiari		5,784	4,007	-	-
Khidmat Teknikal		26,064	23,653	24,482	21,030
Faedah atas Deposit Pelanggan dan Lain-lain Pinjaman		1,234,291	1,617,561	-	-
Yuran dan Bayaran Ikhtisas		500,933	638,025	41,991	29,012
Bayaran Audit		14,493	13,628	763	762
Pembaikan dan Penyelenggaraan		163,181	156,150	78,263	88,642
Belanja Pos dan Telefon		21,090	27,511	17,950	17,908
Sewa dan Cukai Tanah		19,296	20,207	5,430	5,784
Pengangkutan dan Perjalanan		6,051	18,109	3,466	12,887
Percetakan dan Alat Tulis		6,669	10,451	3,498	5,263
Pengiklanan dan Penerbitan		22,329	19,553	8,784	6,212
Kos Ubahsuai Tidak Dipermodalkan		1,561	685	1,561	685
Insurans		3,260	3,371	1,566	1,568
Pelunasan Aset Tak Ketara	14	44,823	36,992	12,240	12,782
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15	506,313	321,770	35,292	35,581
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a	19,035	17,882	9,336	8,534
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17	78,060	50,226	49,693	39,503
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Penghutang Pelbagai		151,957	72,225	(171)	(161)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	12	2,986	-	2,986	-
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	15	213,904	(8,334)	13,464	-
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(30,240)	-	-	-
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	16b	15,385	12,228	4,143	2,468
Hapus Kira		53,991	115	117	59
Kerugian Pengubahsuaian	29b	504,750	-	-	-
Pelbagai		9,783	16,024	2,999	6,850
		5,005,329	4,394,852	1,435,436	1,367,954

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

29. PERBELANJAAN OPERASI (SAMB.)

- a. Termasuk dalam Gaji, Elaun dan Kos Staf adalah perbelanjaan caruman KWSP berjumlah RM164.31 juta (2019: RM153.95 juta).
- b. Pada tahun kewangan semasa, syarikat subsidiari KWSP, Kumpulan MBSB telah menawarkan moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan kepada individu, SMEs dan Syarikat Korporat yang layak susulan daripada pengumuman BNM untuk membantu aliran tunai bagi mereka yang terjejas dengan COVID-19. Tawaran ini tertakluk kepada pinjaman dan pembiayaan, dalam mata wang Ringgit Malaysia yang belum tertunggak melebihi 90 hari semasa pemberian moratorium pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut.

Hasil daripada moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut, Kumpulan mengiktiraf kerugian pengubahsuaian aliran tunai yang timbul daripada perbezaan amaun dibawa kasar yang dikira semula pada nilai semasa aliran tunai kontrak yang diubahsuai. Kerugian Kumpulan atas pengubahsuaian aliran tunai berikutan pendedahan yang tinggi terhadap pembiayaan peribadi dengan kadar tetap terutamanya di syarikat subsidiari perbankan, MBSB Bank.

Moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut tidak mengakibatkan pemindahan peringkat secara automatik di bawah MFRS 9.

Manakala, tiada modifikasi dibuat bagi pinjaman yang diberikan oleh KWSP.

30. CAJ BERKANUN

	Nota	KUMPULAN DAN KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Amaun Kos Invokasi - Seksyen 50(3)	30a	9,549	10,420
Amaun Tambahan Kematian - Seksyen 58(1)	30b	50,775	55,465
Amaun Tambahan Hilang Upaya - Seksyen 58(2)	30b	3,230	5,165
		63,554	71,050

Caj berkanun merupakan kos yang ditanggung oleh KWSP berdasarkan peruntukan Akta KWSP 1991 sebagaimana berikut:

a. Kos Invokasi (di bawah Seksyen 50(3))

Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991, menghendaki KWSP untuk membayar caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja termasuk apa-apa dividen sekiranya majikan gagal membayar syer caruman tersebut.

b. Bantuan Kematian (di bawah Seksyen 58(1)) dan Bantuan Hilang Upaya (di bawah Seksyen 58(2))

Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2), Akta KWSP 1991 adalah amaun tambahan yang dibayar kepada ahli atau waris ahli yang membuat permohonan skim pengeluaran kematian dan hilang upaya. Amaun tambahan yang dibayar bukan daripada kredit ahli.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

31. CUKAI DAN ZAKAT

Nota	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Cukai Pendapatan Malaysia	133,527	204,358
Cukai Luar Negara	121,799	83,537
	255,326	287,895
Kurangan/(Lebih) Peruntukan pada Tahun Terdahulu:		
- Cukai Pendapatan Malaysia	54,663	(38,779)
- Cukai Luar Negara	5,491	(47)
	60,154	(38,826)
Cukai Tertunda Diambil Kira dalam Tahun Kewangan Semasa	18	32,586
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan	348,066	313,319
Zakat	(363)	(899)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan	347,703	312,420

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan dari keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan boleh diguna pakai bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

Nota	KUMPULAN	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Keuntungan sebelum Cukai	42,432,654	36,238,563
Cukai pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 23.89% (2019: 25.09%)	31a	10,138,959
Kesan kepada Pendapatan Tidak Tertakluk kepada Cukai	(10,389,571)	(8,910,562)
Kesan kepada Perbelanjaan Tidak akan Ditolak bagi Tujuan Cukai	376,834	116,681
Penggunaan Kerugian Cukai Belum Diserap dan Elaun Modal yang Belum Digunakan yang Dahulunya Belum Diiktiraf	(1,162)	(3,055)
Pengiktirafan Perbezaan Sementara Belum Diiktiraf	-	57,477
Kurangan/(Lebih) Peruntukan Cukai bagi Tahun Terdahulu	62,207	(39,357)
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Sebelumnya	8,140	-
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Semasa	152,659	-
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan	348,066	313,319
Zakat	(363)	(899)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan	347,703	312,420

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

31. CUKAI DAN ZAKAT (SAMB.)

- a. Kadar cukai boleh diguna pakai oleh Kumpulan adalah daripada penyatuan kadar cukai kesemua entiti dalam Kumpulan berdasarkan bidang kuasa cukai tempatan masing-masing.

KWSP dikecualikan daripada Cukai Pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan 1967 seperti dinyatakan di dalam Nota 2.18a.

- b. Pada tahun kewangan berakhir 2019, Lembaga Hasil Dalam Negeri ("LHDN") telah melaksanakan taksiran cukai kepada syarikat subsidiari domestik bagi penyata cukai untuk Tahun Taksiran ("YA") 2014 dan 2015 berjumlah RM343.97 juta. LHDN tidak membenarkan penolakan kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah. Berdasarkan nasihat yang diperoleh dari pakar undang-undang dan cukai, syarikat subsidiari tersebut percaya bahawa kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah layak untuk penolakan di bawah Seksyen 33(1) Akta Cukai Pendapatan 1967 ("ACP") dan merupakan perbelanjaan yang dibenarkan sebagai tolakan semasa mengira pendapatan bercukai. Oleh itu, tiada peruntukan dibuat untuk cukai tambahan yang perlu dibayar kepada LHDN.

Pada 3 Februari 2020, syarikat subsidiari tersebut telah memfailkan permohonan semakan kehakiman kepada Mahkamah Tinggi dan pada 12 April 2021, Mahkamah Tinggi telah menolak permohonan semakan kehakiman syarikat subsidiari tersebut. Seterusnya pada 13 April 2021, syarikat subsidiari tersebut memfailkan rayuan bantahan terhadap keputusan Mahkamah Tinggi kepada Mahkamah Rayuan. Pendapat syarikat subsidiari tersebut berkenaan perkara ini tidak berubah selepas memperoleh nasihat lanjut daripada pakar undang-undang dan cukai.

Pada 20 April 2021, syarikat subsidiari tersebut juga memfailkan permohonan penggantungan prosiding kepada Mahkamah Tinggi. Pada 5 Mei 2021, Hakim Mahkamah Tinggi telah membenarkan penangguhan sementara dan telah menangguhkan bicara permohonan penggantungan prosiding ke 27 Oktober 2021.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH

32.1 Aset Pelaburan

KWSP	Nota	2020			2019		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Depositi dengan Institusi Kewangan							
Depositi Kasar dengan Institusi Kewangan		33,408,807	27,836,984	61,245,791	23,696,092	31,006,002	54,702,094
Elaun Rosot Nilai		(348)	(110)	(458)	(898)	(190)	(1,088)
	3.2	33,408,459	27,836,874	61,245,333	23,695,194	31,005,812	54,701,006
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (Nota a)							
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar		7,375,950	47,934,914	55,310,864	7,341,452	52,177,724	59,519,176
Elaun Rosot Nilai		(5,766)	(10,797)	(16,563)	(53)	(391)	(444)
	5.2	7,370,184	47,924,117	55,294,301	7,341,399	52,177,333	59,518,732
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6.2	5,474,867	48,308,516	53,783,383	4,186,678	12,211,340	16,398,018
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain							
i) Instrumen Ekuiti							
Domestik		94,057,883	57,398,931	151,456,814	85,401,415	52,708,183	138,109,598
Global		86,172,679	132,758,103	218,930,782	56,097,029	144,324,019	200,421,048
		180,230,562	190,157,034	370,387,596	141,498,444	197,032,202	338,530,646
ii) Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal							
Domestik		213,180	748,460	961,640	82,140	214,685	296,825
Global		19,773	244,439	264,212	80,936	231,098	312,034
		232,953	992,899	1,225,852	163,076	445,783	608,859
iii) Instrumen Berpendapatan Tetap							
Domestik		22,659,670	31,814,781	54,474,451	22,383,549	29,836,228	52,219,777
Global		11,107,601	15,276,977	26,384,578	10,454,336	12,700,730	23,155,066
		33,767,271	47,091,758	80,859,029	32,837,885	42,536,958	75,374,843
iv) Lain-lain Instrumen							
Domestik		9,021,361	610,997	9,632,358	7,261,807	564,493	7,826,300
Global		3,835,293	9,721,677	13,556,970	3,434,669	8,357,637	11,792,306
		12,856,654	10,332,674	23,189,328	10,696,476	8,922,130	19,618,606
	7.2	227,087,440	248,574,365	475,661,805	185,195,881	248,937,073	434,132,954

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP	Nota	2020			2019		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas							
Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas		120,178,182	178,047,232	298,225,414	113,933,947	191,507,211	305,441,158
Elaun Rosot Nilai		(433,212)	(10,767)	(443,979)	(242,397)	(8,401)	(250,798)
	8.2	119,744,970	178,036,465	297,781,435	113,691,550	191,498,810	305,190,360
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama							
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik		1,830,150	-	1,830,150	1,666,000	-	1,666,000
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-
	9.2	1,830,150	-	1,830,150	1,666,000	-	1,666,000
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu							
Ekuiti Domestik		2,487,277	9,101,979	11,589,256	2,487,277	8,803,224	11,290,501
Elaun Rosot Nilai		(27)	(266,382)	(266,409)	-	(30,655)	(30,655)
	10.2	2,487,250	8,835,597	11,322,847	2,487,277	8,772,569	11,259,846
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari							
Ekuiti Domestik		829,411	7,036,475	7,865,886	826,976	6,765,312	7,592,288
Elaun Rosot Nilai		(10,305)	(56,009)	(66,314)	(9,074)	(45,252)	(54,326)
		819,106	6,980,466	7,799,572	817,902	6,720,060	7,537,962
Ekuiti Global		1,095,186	21,861,200	22,956,386	1,104,981	17,612,163	18,717,144
Elaun Rosot Nilai		(10,131)	(31,341)	(41,472)	(10,667)	(49,234)	(59,901)
		1,085,055	21,829,859	22,914,914	1,094,314	17,562,929	18,657,243
	11	1,904,161	28,810,325	30,714,486	1,912,216	24,282,989	26,195,205
Aset Dipegang untuk Jualan		6,291	-	6,291	75,666	-	75,666
Hartanah Pelaburan		875,488	206,490	1,081,978	941,512	215,511	1,157,023
Jumlah Aset Pelaburan		400,189,260	588,532,749	988,722,009	341,193,373	569,101,437	910,294,810

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020, aset pelaburan di dalam Portfolio Syariah untuk Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional adalah sebanyak RM156.40 bilion (2019: RM133.29 bilion) dan RM243.79 bilion (2019: RM207.90 bilion), bersamaan dengan 39% (2019: 39%) dan 61% (2019: 61%) masing-masing daripada jumlah aset pelaburan. Aset pelaburan bagi Portfolio Konvensional berjumlah RM588.53 bilion (2019: RM569.10 bilion) adalah hanya untuk Simpanan Konvensional secara khusus.

- Bagi tujuan Nota 32.1, pinjaman staf tidak termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan seperti di atas.
- Liabiliti Pelaburan**

KWSP	Nota	2020			2019		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6.2	54,411	220,706	275,117	63,189	186,712	249,901

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.2 Akaun Caruman

KWSP	Nota	2020			2019		
		Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		89,198,721	827,388,023	916,586,744	79,165,639	760,477,282	839,642,921
Tambah:							
Caruman Dipindahkan daripada Simpanan Konvensional		7,208,197	-	7,208,197	3,159,201	-	3,159,201
Terimaan dan Pelarasan Caruman		12,600,837	65,813,905	78,414,742	9,968,257	65,959,821	75,928,078
Dividen Dikreditkan kepada Ahli							
- Simpanan Shariah: 4.90% (2019: 5.00%)	23.2	4,763,439	-	4,763,439	4,140,716	-	4,140,716
- Simpanan Konvensional: 5.20% (2019: 5.45%)	23.2	-	42,878,847	42,878,847	-	41,676,701	41,676,701
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		898	5,122	6,020	822	4,641	5,463
		113,772,092	936,085,897	1,049,857,989	96,434,635	868,118,445	964,553,080
Tolak:							
Caruman Dipindahkan kepada Simpanan Shariah		-	(7,208,197)	(7,208,197)	-	(3,159,201)	(3,159,201)
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(9,691,095)	(48,603,402)	(58,294,497)	(7,235,548)	(37,567,846)	(44,803,394)
Pelarasan Kes-kes Caruman Tanpa Maklumat Lengkap (CTML) dan Rejek		(349)	(2,951)	(3,300)	(366)	(3,375)	(3,741)
Pada 31 Disember	23	104,080,648	880,271,347	984,351,995	89,198,721	827,388,023	916,586,744

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.3 Penyata Untung atau Rugi

KWSP		2020			2019		
		Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota						
PENDAPATAN							
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	4,149,211	41,835,097	45,984,308	3,605,332	35,592,224	39,197,556
Perbelanjaan Pelaburan	25	(102,079)	(996,306)	(1,098,385)	(229,095)	(835,309)	(1,064,404)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(68,256)	(338,359)	(406,615)	(12,526)	(38,373)	(50,899)
Rosot Nilai Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	(194)	(229,119)	(229,313)	(133)	(37,749)	(37,882)
Pendapatan Pelaburan Bersih		3,978,682	40,271,313	44,249,995	3,363,578	34,680,793	38,044,371
Lain-lain Pendapatan	28	13,175	103,553	116,728	18,010	152,908	170,918
Jumlah Pendapatan		3,991,857	40,374,866	44,366,723	3,381,588	34,833,701	38,215,289
Perbelanjaan Operasi	29	(158,514)	(1,276,922)	(1,435,436)	(137,742)	(1,230,212)	(1,367,954)
Caj Berkanun	30	(6,725)	(56,829)	(63,554)	(6,955)	(64,095)	(71,050)
Jumlah Perbelanjaan		(165,239)	(1,333,751)	(1,498,990)	(144,697)	(1,294,307)	(1,439,004)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		3,826,618	39,041,115	42,867,733	3,236,891	33,539,394	36,776,285

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang diperoleh daripada transaksi operasi dan pelaburan Simpanan Syariah KWSP yang tidak patuh Syariah atas sebab-sebab yang ditentukan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP ("JKPS"), hendaklah dibelanjakan bagi tujuan sebagaimana yang dinasihatkan oleh JKPS menurut Kaedah 10, Kaedah-kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

JKPS telah memutuskan bahawa Pendapatan Tidak Patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan, contoh aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya serta kos invokasi dan sebarang lebihan Pendapatan Tidak Patuh Syariah boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah dan penggunaannya bagi tahun kewangan di bawah adalah seperti berikut:

KWSP

Pendapatan Tidak Patuh Syariah	Nota	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan/Dibelanjakan setakat 1 Januari (sekiranya ada)		-	-
1. Pendapatan Tidak Patuh Syariah			
i. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi			
a. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Pelaburan Syariah dan Operasi Simpanan Syariah			
Faedah atas Akaun Asing		1,306	6,662
Lain-lain Pendapatan Tidak Patuh Syariah		1	15
		1,307	6,677
b. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Caj Lewat Bayar			
Caj Lewat Bayar oleh Majikan yang Gagal Mencarum		24,787	33,201
Caj Lewat Bayar ke atas Kelewatan Membayar Sewa Hartanah Patuh Syariah		188	339
Caj Lewat Bayar ke atas Penggunaan Kios dan Institusi Pengurusan Dana (IPD)		17	120
		24,992	33,660
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	28	26,299	40,337
ii. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif			
Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	10,831	1,592
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif		10,831	1,592
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa		37,130	41,929
2. Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah			
Caj Berkanun	32.4a	(37,130)	(41,929)
Jumlah Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa		(37,130)	(41,929)
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan setakat 31 Disember		-	-

a. Jumlah Caj Berkanun sebenar bagi tahun 2020 berjumlah RM63.55 juta (2019: RM71.05 juta) seperti yang dinyatakan dalam Nota 30.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

33. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	Nota	KUMPULAN	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		12,039,404	11,547,446
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		49,953,594	26,964,739
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.1	10,211,250	250,472
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		4,694,676	5,367,357
		76,898,924	44,130,014

	Nota	KWSP	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		6,946,225	9,301,355
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		48,822,437	24,703,835
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.2	10,211,250	250,472
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		4,694,676	5,367,357
		70,674,588	39,623,019

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

34. PENGLIBATAN MODAL

Nota	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
a. Penglibatan Modal bagi Projek				
Diluluskan dan Terikat	59,784	63,891	6,912	13,549
Diluluskan Tetapi Belum Terikat	312,798	248,152	312,798	248,152
	372,582	312,043	319,710	261,701
b. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Dana				
Diluluskan dan Terikat 34 i	17,042,895	15,171,032	17,042,895	15,171,032
c. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama				
Diluluskan dan Terikat 34 i	15,891,679	18,747,009	15,891,679	18,747,009
d. Penglibatan Operasi 34 ii				
Gantian Kredit Langsung	61,797	179,476	-	-
Luar Jangkaan Berkaitan Dagangan	96,956	96,744	-	-
Luar Jangkaan Jangka Pendek Berkaitan Dagangan Bubar Sendiri	107,698	83,691	-	-
Komitmen Tidak Boleh Batal untuk Melanjutkan Kredit:				
- Dalam Tempoh Setahun	612,780	1,338,351	-	-
- Satu hingga Lima Tahun	1,577,419	3,100,296	-	-
- Melebihi Lima Tahun	8,308	72,000	-	-
Kontrak Berkaitan Pertukaran Asing:				
- Dalam Tempoh Setahun	278,310	228,295	-	-
	36,050,424	39,328,937	33,254,284	34,179,742

- Penglibatan modal bagi pelaburan dalam Dana serta pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama merupakan baki modal yang masih belum dipanggil setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pelepasan bayaran pelaburan akan dibuat secara progresif berdasarkan notis panggilan modal yang diterima daripada pengurus dana atau rakan kongsi mengikut tempoh pelaburan yang dipersetujui.
- Kumpulan membuat pelbagai komitmen dan menanggung liabiliti luar jangka tertentu dengan rekurs undang-undang kepada para pelanggannya dalam urusan perniagaan biasa. Tiada kerugian ketara dijangkakan akibat daripada urus niaga ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

35. LIABILITI LUAR JANGKA

35.1 Tuntutan Luar Jangka atas Caj Berkanun

Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2), Akta KWSP 1991

Caj Berkanun terdiri daripada Bantuan Kematian di bawah Seksyen 58(1) dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(2), Akta KWSP 1991 adalah dibayar kepada ahli yang membuat pengeluaran kematian dan hilang upaya menggunakan hasil KWSP dan bukan merupakan hak kredit ahli. Apabila ahli atau waris ahli tidak menunaikan bayaran yang telah dibuat untuk suatu tahun kewangan, maka apabila tuntutan dibuat dalam tahun berikutnya, bayaran semula kepada ahli atau waris ahli akan dibayar menggunakan pendapatan pada tahun di mana tuntutan semula dibuat. Setakat 31 Disember 2020, tanggungan luar jangka bagi Bantuan Kematian adalah berjumlah RM11.63 juta (2019: RM11.62 juta), manakala Bantuan Hilang Upaya adalah berjumlah RM6.44 juta (2019: RM6.44 juta).

36. RISIKO KEWANGAN

36.1 Risiko Kredit

Risiko Kredit adalah risiko kerugian disebabkan oleh ketidakmampuan pihak ketiga atau peminjam dalam memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada aktiviti pinjaman, lindung nilai, dagangan dan pelaburan. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh amaun dibawa dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

KWSP memastikan purata kadar portfolio AA bagi sekuriti hutang dan pinjamannya. Dari segi polisi, KWSP hanya melabur di dalam sekuriti hutang dengan kumpulan kadar paling rendah A bagi pelaburan domestik dan BBB bagi pelaburan global. Walau bagaimanapun, KWSP juga boleh melabur di dalam aset yang tidak berkadar di mana kadar diberi menggunakan model kadar dalaman yang sejajar dengan pendekatan diguna pakai oleh agensi kadar luaran.

Risiko kredit peminjam yang berpunca dari penempatan deposit dengan institusi kewangan diuruskan dengan menetapkan had seperti semua deposit hendaklah dipegang dengan institusi kewangan berkadaran A3/A- atau yang lebih tinggi.

Objektif pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada dalam lingkungan pernyataan tahap risiko KWSP dan memastikan pulangan pelaburan adalah setimpal dengan risiko yang diambil.

a. Kualiti Kredit

KWSP telah membangunkan pendekatan untuk mengukur risiko kredit seperti Sistem Pengurusan Portfolio Kredit yang digunakan untuk mengira portfolio Nilai dalam Risiko Kredit (CVaR) bagi aset berkaitan kredit dan pelbagai sistem kredit untuk menilai kemampuan meminjam bagi peminjam korporat.

Portfolio hutang KWSP diuruskan oleh pengurus portfolio dalaman dan luaran yang dilantik oleh Panel Pelaburan. Kedua-dua portfolio ini adalah tertakluk kepada pendedahan maksimum bagi memastikan portfolio tersebut dipelbagaikan.

KWSP turut melabur di dalam instrumen jangka pendek dan instrumen bon/sukuk global dalam sejagat yang telah diluluskan. Sejagat ini membantu proses perdagangan dan memberikan jaminan kepada KWSP bahawa pendedahan terhadap kertas jangka pendek dan bon/sukuk global hanya dilaburkan kepada penerbit berkadaran.

KWSP melaksanakan semakan berkala terhadap kemampuan kredit pihak ketiga dan memantau pergerakan kadar bagi memastikan kualiti kredit berada dalam lingkungan parameter pelaburan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

KWSP mengklasifikasikan pinjaman dan sekuriti hutang berdasarkan skala kadaran dalaman yang konsisten dengan agensi kadaran domestik dan luar negara. Pengelasan kualiti kredit adalah seperti berikut:

Klasifikasi Kualiti

i. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Panjang

<u>Kadaran</u> <u>Jangka Panjang</u>	<u>Kadaran Kredit</u> <u>Domestik</u>	<u>Kadaran Kredit</u> <u>Global</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Sovereign	Sovereign	Sovereign	Dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia atau Syarikat Bertujuan Khas (SPV) miliknya; atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
Tinggi	AAA dan AA	AAA sehingga A	Keupayaan tinggi/superior untuk memenuhi obligasi kewangan.
Sederhana	A	BBB	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan.
Lemah	BBB dan ke bawah	BB dan ke bawah	Keupayaan rendah untuk memenuhi obligasi kewangan.

ii. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Pendek

<u>Kadaran</u> <u>Jangka Pendek</u>	<u>Kadaran Kredit</u> <u>Domestik</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Tinggi	P1/MARC-1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	P2/MARC-2	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

<u>Kadaran</u> <u>Jangka Pendek</u>	<u>Kadaran Kredit</u> <u>Global</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Tinggi	A-1/P-1/F1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	A-2/P-2/F2	Keupayaan memuaskan untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Lemah	A-3/P-3/F3	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

iii. Aset Kewangan Tidak Berkadaran

Merupakan aset kewangan seperti penghutang, deposit, faedah dan dividen terakru yang tidak mempunyai kadaran kredit luaran.

iv. Aset Kewangan yang Mengalami Rosot Nilai

Pendedahan disemak secara individu untuk penentuan rosot nilai berdasarkan polisi perakaunan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut adalah analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf. Amaun dibawa kasar bagi aset kewangan di bawah juga mewakili pendedahan maksimum bagi Kumpulan dan KWSP kepada risiko kredit ke atas aset-aset berikut.

i. Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

KUMPULAN		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		12,232,834	-	-	12,232,834	4,859,275	-	-	4,859,275
Tinggi		48,605,869	-	-	48,605,869	50,588,541	-	-	50,588,541
Sederhana		1,685,148	-	-	1,685,148	1,655,845	-	-	1,655,845
Tidak Berkadaran		-	-	-	-	14,874	-	-	14,874
Amaun Dibawa Kasar		62,523,851	-	-	62,523,851	57,118,535	-	-	57,118,535
Elaun Rosot Nilai	36.1b (i)	(335)	-	-	(335)	(649)	-	-	(649)
Amaun Dibawa Bersih	3.1	62,523,516	-	-	62,523,516	57,117,886	-	-	57,117,886

KWSP		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		11,612,834	-	-	11,612,834	3,769,275	-	-	3,769,275
Tinggi		46,632,095	-	-	46,632,095	47,616,099	-	-	47,616,099
Sederhana		3,000,862	-	-	3,000,862	3,316,720	-	-	3,316,720
Amaun Dibawa Kasar		61,245,791	-	-	61,245,791	54,702,094	-	-	54,702,094
Elaun Rosot Nilai	36.1b (i)	(458)	-	-	(458)	(1,088)	-	-	(1,088)
Amaun Dibawa Bersih	3.2	61,245,333	-	-	61,245,333	54,701,006	-	-	54,701,006

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

ii. Penghutang dan Deposit

KUMPULAN		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tinggi		21,699	-	-	21,699	127,839	-	-	127,839
Sederhana		4,278	-	-	4,278	213,434	-	11,163	224,597
Tidak Berkadaran		3,401,959	-	794,754	4,196,713	2,667,958	-	1,225,479	3,893,437
Mengalami Rosot Nilai		-	-	31,336	31,336	-	-	5,703	5,703
Amaun Dibawa Kasar		3,427,936	-	826,090	4,254,026	3,009,231	-	1,242,345	4,251,576
Elaun Rosot Nilai	4.1, 36.1b (ii)	(266)	-	(744,063)	(744,329)	(278)	-	(591,437)	(591,715)
Amaun Dibawa Bersih		3,427,670	-	82,027	3,509,697	3,008,953	-	650,908	3,659,861

KWSP		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tidak Berkadaran		2,375,218	-	-	2,375,218	2,290,778	-	-	2,290,778
Mengalami Rosot Nilai		-	-	18,773	18,773	-	-	5,430	5,430
Amaun Dibawa Kasar		2,375,218	-	18,773	2,393,991	2,290,778	-	5,430	2,296,208
Elaun Rosot Nilai	4.2, 36.1b (ii)	-	-	(18,773)	(18,773)	-	-	(5,430)	(5,430)
Amaun Dibawa Bersih		2,375,218	-	-	2,375,218	2,290,778	-	-	2,290,778

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

iii. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

KUMPULAN		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		6,507,522	-	-	6,507,522	12,894,603	-	-	12,894,603
Tinggi		46,685,343	40,994	-	46,726,337	47,207,691	20,535	-	47,228,226
Sederhana		3,278,740	313,394	-	3,592,134	3,904,145	226,084	-	4,130,229
Lemah		8,749,220	2,390,293	-	11,139,513	8,078,579	1,863,715	-	9,942,294
Tidak Berkadaran		16,835,750	2,249,063	-	19,084,813	18,184,955	2,492,817	870	20,678,642
Mengalami Rosot Nilai		-	-	5,849,560	5,849,560	-	-	1,861,542	1,861,542
Amaun Dibawa Kasar		82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879	90,269,973	4,603,151	1,862,412	96,735,536
Elaun Rosot Nilai	36.1b (iii)	(372,455)	(652,178)	(947,920)	(1,972,553)	(413,828)	(438,498)	(1,066,522)	(1,918,848)
Amaun Dibawa Bersih	5.1	81,684,120	4,341,566	4,901,640	90,927,326	89,856,145	4,164,653	795,890	94,816,688

KWSP		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		6,507,522	-	-	6,507,522	12,894,603	-	-	12,894,603
Tinggi		44,606,271	-	159,759	44,766,030	46,568,309	-	-	46,568,309
Sederhana		83,608	-	-	83,608	54,773	-	-	54,773
Tidak Berkadaran		245,463	-	-	245,463	250,669	-	-	250,669
Mengalami Rosot Nilai		-	-	3,953,704	3,953,704	-	-	1,491	1,491
Amaun Dibawa Kasar		51,442,864	-	4,113,463	55,556,327	59,768,354	-	1,491	59,769,845
Elaun Rosot Nilai	36.1b (iii)	(778)	-	(15,805)	(16,583)	(518)	-	-	(518)
Amaun Dibawa Bersih	5.2	51,442,086	-	4,097,658	55,539,744	59,767,836	-	1,491	59,769,327

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

iv. Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		46,909,133	21,986	-	46,931,119	45,401,243	-	-	45,401,243
Tinggi		52,632,418	118,382	-	52,750,800	45,883,858	307,339	-	46,191,197
Sederhana		11,963,460	1,881,406	-	13,844,866	11,785,650	1,877,196	-	13,662,846
Lemah		-	-	-	-	-	190,429	-	190,429
Tidak Berkadaran		2,180	-	-	2,180	-	-	-	-
Mengalami Rosot Nilai		-	-	614,476	614,476	-	-	142,523	142,523
Amaun Dibawa Kasar		111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441	103,070,751	2,374,964	142,523	105,588,238
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih	7.1	111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441	103,070,751	2,374,964	142,523	105,588,238

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		37,806,394	21,986	-	37,828,380	35,816,386	-	-	35,816,386
Tinggi		51,566,997	118,382	-	51,685,379	44,806,137	307,339	-	45,113,476
Sederhana		12,036,536	1,881,406	-	13,917,942	11,853,439	1,877,196	-	13,730,635
Lemah		-	-	-	-	-	190,429	-	190,429
Tidak Berkadaran		2,180	-	-	2,180	-	-	-	-
Mengalami Rosot Nilai		-	-	614,476	614,476	-	-	142,523	142,523
Amaun Dibawa Kasar		101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357	92,475,962	2,374,964	142,523	94,993,449
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih	7.2	101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357	92,475,962	2,374,964	142,523	94,993,449

Selaras dengan MFRS 9, elaun rosot nilai bagi instrumen berpendapatan tetap tidak lagi dinyatakan di dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain tetapi diakaunkan dalam Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Butiran bagi elaun rosot nilai dinyatakan di Nota 36.1b(iv).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

v. Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

KUMPULAN		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		245,340,589	-	-	245,340,589	244,016,835	-	-	244,016,835
Tinggi		50,260,353	-	-	50,260,353	58,742,380	-	-	58,742,380
Sederhana		106,511	-	-	106,511	207,614	-	-	207,614
Tidak Berkadaran		283,686	205,266	-	488,952	494,857	-	-	494,857
Mengalami Rosot Nilai		-	-	1,163,916	1,163,916	-	-	1,115,199	1,115,199
Amaun Dibawa Kasar		295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321	303,461,686	-	1,115,199	304,576,885
Elaun Rosot Nilai	36.1b (v)	(11,908)	(501)	(425,627)	(438,036)	(16,381)	-	(234,437)	(250,818)
Amaun Dibawa Bersih	8.1	295,979,231	204,765	738,289	296,922,285	303,445,305	-	880,762	304,326,067

KWSP		2020				2019			
	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		245,340,589	-	-	245,340,589	244,016,835	-	-	244,016,835
Tinggi		51,252,662	-	90,020	51,342,682	59,830,157	-	-	59,830,157
Sederhana		106,511	-	-	106,511	207,615	-	-	207,615
Lemah		271,457	-	-	271,457	-	-	-	-
Tidak Berkadaran		259	-	-	259	-	-	-	-
Mengalami Rosot Nilai		-	-	1,163,916	1,163,916	-	-	1,386,551	1,386,551
Amaun Dibawa Kasar		296,971,478	-	1,253,936	298,225,414	304,054,607	-	1,386,551	305,441,158
Elaun Rosot Nilai	36.1b (v)	(18,352)	-	(425,627)	(443,979)	(16,361)	-	(234,437)	(250,798)
Amaun Dibawa Bersih	8.2	296,953,126	-	828,309	297,781,435	304,038,246	-	1,152,114	305,190,360

bagi tahun berakhir 31 Desember 2020

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tidak tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit maksimum bagi aset kewangan tidak tertakluk kepada rosot nilai:

KWSP		Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
		2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
	Nota		
Aset Kewangan			
Instrumen Hutang		37,344,077	3,274,894
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari		12,769,841	11,851,162
Derivatif		3,669,465	1,271,962
	6	53,783,383	16,398,018

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang diiktiraf dalam tempoh kewangan dipengaruhi oleh faktor-faktor berikut:

- (a) Pemindahan di antara Peringkat 1 dan Peringkat 2 atau 3 disebabkan oleh instrumen kewangan yang mengalami peningkatan ketara dalam risiko kredit atau mengalami rosot nilai dan juga sebaliknya.
- (b) Aset kewangan baru yang dibeli dalam tempoh tersebut.
- (c) Aset kewangan yang dinyahiktiraf dalam tempoh tersebut.

Jadual berikut menerangkan pergerakan bagi Elaun Kerugian Kredit Dijangka antara awal dan akhir tempoh tahun kewangan:

i. Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		649	-	-	649	814	-	-	814
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		19	-	-	19	444	-	-	444
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(782)	-	-	(782)	(777)	-	-	(777)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		311	-	-	311	(146)	-	-	(146)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		138	-	-	138	314	-	-	314
Pada 31 Disember	3.1	335	-	-	335	649	-	-	649

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

i. Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		1,088	-	-	1,088	469	-	-	469
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		19	-	-	19	884	-	-	884
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(1,221)	-	-	(1,221)	(433)	-	-	(433)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		434	-	-	434	(146)	-	-	(146)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		138	-	-	138	314	-	-	314
Pada 31 Disember	3.2	458	-	-	458	1,088	-	-	1,088

ii. Penghutang dan Deposit

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		278	-	591,437	591,715	214	-	563,467	563,681
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(375)	-	375	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		10	-	(10)	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		347	-	66,081	66,428	-	-	61,909	61,909
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		-	-	(15,185)	(15,185)	55	-	(45,007)	(44,952)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		-	-	101,275	101,275	-	-	-	-
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		6	-	90	96	9	-	11,068	11,077
Pada 31 Disember	4.1	266	-	744,063	744,329	278	-	591,437	591,715

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

ii. Penghutang dan Deposit (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		-	-	5,430	5,430	-	-	5,697	5,697
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	15,202	15,202	-	-	3,646	3,646
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		-	-	(1,859)	(1,859)	-	-	(3,913)	(3,913)
Pada 31 Disember	4.2	-	-	18,773	18,773	-	-	5,430	5,430

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

iii. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		413,828	438,498	1,066,522	1,918,848	361,339	553,190	1,131,039	2,045,568
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(34,679)	34,679	-	-	(20,096)	20,096	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(4,290)	-	4,290	-	(1,885)	-	1,885	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		74,847	(74,847)	-	-	96,974	(96,974)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(28,630)	28,630	-	-	(67,373)	67,373	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		27,726	-	(27,726)	-	45,594	-	(45,594)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	80,783	(80,783)	-	-	142,058	(142,058)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		66,724	58,879	19,092	144,695	110,553	39,036	38,274	187,863
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(182,871)	(164,075)	(482,540)	(829,486)	(179,477)	(249,340)	(307,594)	(736,411)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		11,224	306,891	420,435	738,550	746	95,069	323,409	419,224
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(54)	-	-	(54)	80	2,736	(212)	2,604
Pada 31 Disember	5.1	372,455	652,178	947,920	1,972,553	413,828	438,498	1,066,522	1,918,848

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

iii. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		518	-	-	518	661	-	24,568	25,229
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(7)	-	7	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	-	-	126	-	-	126
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(88)	-	-	(88)	(144)	-	(24,321)	(24,465)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		409	-	15,798	16,207	(198)	-	(35)	(233)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(54)	-	-	(54)	73	-	(212)	(139)
Pada 31 Disember	5.2	778	-	15,805	16,583	518	-	-	518

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

iv. Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		28,387	15,487	74,729	118,603	48,121	14,536	70,210	132,867
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(376)	376	-	-	(272)	272	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		292	(292)	-	-	2,665	(2,665)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(9,807)	9,807	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		16,168	10,755	-	26,923	16,387	5,903	-	22,290
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(14,872)	(4,549)	-	(19,421)	(12,819)	(607)	-	(13,426)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		31,018	4,966	123,229	159,213	(5,686)	6,258	4,519	5,091
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(116)	16	-	(100)	(20,009)	(8,210)	-	(28,219)
Pada 31 Disember	23.3	60,501	16,952	207,765	285,218	28,387	15,487	74,729	118,603

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

iv. Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		28,562	15,487	74,729	118,778	48,121	14,536	70,210	132,867
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(376)	376	-	-	(272)	272	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		292	(292)	-	-	2,665	(2,665)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(9,807)	9,807	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		16,168	10,755	-	26,923	16,576	5,903	-	22,479
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(14,932)	(4,549)	-	(19,481)	(12,819)	(607)	-	(13,426)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		31,075	4,966	123,229	159,270	(5,700)	6,258	4,519	5,077
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(116)	16	-	(100)	(20,009)	(8,210)	-	(28,219)
Pada 31 Disember	23.3	60,673	16,952	207,765	285,390	28,562	15,487	74,729	118,778

Elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain diakaunkan pada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

v. Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		16,381	-	234,437	250,818	18,940	47	163,429	182,416
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(45)	45	-	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	-	-	879	-	-	879
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(1,579)	-	-	(1,579)	(4,955)	(47)	-	(5,002)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		522	456	191,190	192,168	1,517	-	71,008	72,525
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(3,371)	-	-	(3,371)	-	-	-	-
Pada 31 Disember	8.1	11,908	501	425,627	438,036	16,381	-	234,437	250,818

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		16,361	-	234,437	250,798	25,518	22	163,429	188,969
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	-	-	733	-	-	733
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(1,585)	-	-	(1,585)	(4,981)	(22)	-	(5,003)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		6,947	-	191,190	198,137	(4,909)	-	71,008	66,099
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(3,371)	-	-	(3,371)	-	-	-	-
Pada 31 Disember	8.2	18,352	-	425,627	443,979	16,361	-	234,437	250,798

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b):

i. Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		57,118,535	-	-	57,118,535	46,386,152	-	-	46,386,152
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		770,141,304	-	-	770,141,304	642,591,974	-	-	642,591,974
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(765,118,547)	-	-	(765,118,547)	(628,889,690)	-	-	(628,889,690)
Pergerakan Faedah Terakru		1,174,009	-	-	1,174,009	206,111	-	-	206,111
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(791,450)	-	-	(791,450)	(3,176,012)	-	-	(3,176,012)
Pada 31 Disember	3.1, 36.1a (i)	62,523,851	-	-	62,523,851	57,118,535	-	-	57,118,535

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

i. Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		54,702,094	-	-	54,702,094	42,012,386	-	-	42,012,386
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		780,629,057	-	-	780,629,057	645,754,154	-	-	645,754,154
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(774,419,723)	-	-	(774,419,723)	(630,150,889)	-	-	(630,150,889)
Pergerakan Faedah Terakru		1,128,505	-	-	1,128,505	251,630	-	-	251,630
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(794,142)	-	-	(794,142)	(3,165,187)	-	-	(3,165,187)
Pada 31 Disember	3.2, 36.1a (i)	61,245,791	-	-	61,245,791	54,702,094	-	-	54,702,094

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

ii. Penghutang dan Deposit

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		3,009,231	-	1,242,345	4,251,576	2,655,403	-	1,252,746	3,908,149
<u>Pergerakan dengan Kesan</u> <u>kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(1,819)	-	1,819	-	(398)	-	398	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		374,042	-	(374,042)	-	1,441	-	(1,441)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,656,344	-	105,377	1,761,721	4,971,642	-	62,403	5,034,045
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(1,620,377)	-	(149,901)	(1,770,278)	(4,615,898)	-	(38,697)	(4,654,595)
Pergerakan Faedah Terakru		(3)	-	-	(3)	2	-	(6,823)	(6,821)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		10,518	-	492	11,010	(2,961)	-	(26,241)	(29,202)
Pada 31 Disember	4.1, 36.1a (ii)	3,427,936	-	826,090	4,254,026	3,009,231	-	1,242,345	4,251,576

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

ii. Penghutang dan Deposit (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		2,290,778	-	5,430	2,296,208	1,594,403	-	5,706	1,600,109
<u>Pergerakan dengan Kesan</u> <u>kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(1,444)	-	1,444	-	(33)	-	33	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		1,153	-	(1,153)	-	1,424	-	(1,424)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,438,868	-	13,758	1,452,626	5,297,183	-	3,614	5,300,797
Aset Kewangan yang Dinyahktiratkan		(1,354,137)	-	(706)	(1,354,843)	(4,602,210)	-	(2,488)	(4,604,698)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		-	-	-	-	11	-	(11)	-
Pada 31 Disember	4.2, 36.1a (ii)	2,375,218	-	18,773	2,393,991	2,290,778	-	5,430	2,296,208

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

iii. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		90,269,973	4,603,151	1,862,412	96,735,536	89,256,162	4,543,570	1,924,342	95,724,074
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(1,600,302)	1,600,302	-	-	(1,163,094)	1,163,094	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(4,040,912)	-	4,040,912	-	(137,451)	-	137,451	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		1,064,223	(1,064,223)	-	-	869,735	(869,735)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(229,602)	229,602	-	-	(285,312)	285,312	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		45,420	-	(45,420)	-	94,090	-	(94,090)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	136,437	(136,437)	-	-	242,764	(242,764)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		4,644,245	514,891	62,228	5,221,364	26,900,809	461,038	66,694	27,428,541
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(8,604,696)	(606,982)	(434,410)	(9,646,088)	(25,653,761)	(658,155)	(377,003)	(26,688,919)
Pergerakan Faedah Terakru		693,997	850	118,189	813,036	718,263	636	-	718,899
Kerugian Pengubahsuaian		(464,000)	(40,750)	-	(504,750)	-	-	-	-
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		48,627	79,670	152,484	280,781	(614,780)	5,251	162,470	(447,059)
Pada 31 Disember	5.1, 36.1a (iii)	82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879	90,269,973	4,603,151	1,862,412	96,735,536

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1 (b): (Samb.)

iii. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		59,768,354	-	1,491	59,769,845	59,237,385	-	166,022	59,403,407
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(3,990,945)	-	3,990,945	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		23,213	-	-	23,213	21,940,528	-	-	21,940,528
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(4,456,708)	-	(1,495)	(4,458,203)	(21,493,693)	-	(164,848)	(21,658,541)
Pergerakan Faedah Terakru		681,989	-	122,462	804,451	715,749	-	-	715,749
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(583,039)	-	60	(582,979)	(631,615)	-	317	(631,298)
Pada 31 Disember	5.2, 36.1a (iii)	51,442,864	-	4,113,463	55,556,327	59,768,354	-	1,491	59,769,845

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

iv. Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		103,070,751	2,374,964	142,523	105,588,238	76,515,486	1,993,648	127,971	78,637,105
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(602,856)	602,856	-	-	(339,976)	339,976	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		60,606	(60,606)	-	-	150,945	(150,945)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(248,096)	248,096	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		90,268,306	1,171,012	-	91,439,318	82,232,036	1,317,052	-	83,549,088
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(81,346,694)	(1,351,815)	(99)	(82,698,608)	(58,591,079)	(942,869)	(301)	(59,534,249)
Pergerakan Faedah Terakru		910,424	16,917	9,154	936,495	910,332	30,643	-	940,975
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(853,346)	(483,458)	214,802	(1,122,002)	2,193,007	(212,541)	14,853	1,995,319
Pada 31 Disember	7.1, 36.1a (iv)	111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441	103,070,751	2,374,964	142,523	105,588,238

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

iv. Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		92,475,962	2,374,964	142,523	94,993,449	71,459,742	1,993,648	127,971	73,581,361
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(602,856)	602,856	-	-	(339,976)	339,976	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		60,606	(60,606)	-	-	150,945	(150,945)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(248,096)	248,096	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		90,794,670	1,171,012	-	91,965,682	76,712,318	1,317,052	-	78,029,370
Aset Kewangan yang Dinyahktiratkan		(81,376,764)	(1,351,815)	(99)	(82,728,678)	(58,611,080)	(942,869)	(301)	(59,554,250)
Pergerakan Faedah Terakru		910,393	16,917	9,154	936,464	910,418	30,643	-	941,061
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(849,904)	(483,458)	214,802	(1,118,560)	2,193,595	(212,541)	14,853	1,995,907
Pada 31 Disember	7.2, 36.1a (iv)	101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357	92,475,962	2,374,964	142,523	94,993,449

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

v. Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

KUMPULAN	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		303,461,686	-	1,115,199	304,576,885	290,442,529	25,814	868,550	291,336,893
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(205,266)	205,266	-	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(196,709)	-	196,709	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		91,356,271	-	-	91,356,271	107,097,467	-	-	107,097,467
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(97,286,855)	-	(268,000)	(97,554,855)	(94,086,795)	(25,497)	-	(94,112,292)
Pergerakan Faedah Terakru		3,103,006	-	1,043	3,104,049	3,188,306	-	4,427	3,192,733
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(4,437,703)	-	315,674	(4,122,029)	(2,983,112)	(317)	45,513	(2,937,916)
Pada 31 Disember	8.1, 36.1a (v)	295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321	303,461,686	-	1,115,199	304,576,885

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 36.1(b): (Samb.)

v. Aset Pelaburan pada Kos Terlunas (Samb.)

KWSP	Nota	2020				2019			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		304,054,607	-	1,386,551	305,441,158	291,780,578	26,467	868,550	292,675,595
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(468,061)	-	468,061	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		268,000	-	(268,000)	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		91,356,271	-	90,000	91,446,271	106,623,618	-	-	106,623,618
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(97,375,691)	-	(268,000)	(97,643,691)	(94,086,795)	(26,150)	-	(94,112,945)
Pergerakan Faedah Terakru		3,102,642	-	1,063	3,103,705	3,188,379	-	4,427	3,192,806
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(4,434,351)	-	312,322	(4,122,029)	(2,983,112)	(317)	45,513	(2,937,916)
Pada 31 Disember	8.2, 36.1a (v)	296,971,478	-	1,253,936	298,225,414	304,054,607	-	1,386,551	305,441,158

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

d. Kesan Kewangan terhadap Cagaran yang Dipegang bagi Aset Kewangan yang Terdedah kepada Risiko Kredit

Kumpulan menggunakan pelbagai dasar dan amalan untuk mengurangkan risiko kredit. Pendekatan paling umum ialah menerima cagaran untuk pelaburan yang dibuat.

Jenis cagaran utama adalah:

- (a) Tanah dan Bangunan;
- (b) Tunai dan Deposit Tetap;
- (c) Jaminan Kerajaan; dan
- (d) Ekuiti Tersiar Harga.

Polisi Kumpulan mengenai cagaran tidak berubah dengan ketara dalam tempoh pelaporan. Tambahan pula, tiada perubahan ketara dalam kualiti keseluruhan cagaran yang dipegang oleh Kumpulan sejak tempoh perakaunan sebelumnya.

Kumpulan memantau secara terperinci cagaran yang dipegang untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit, kerana berkemungkinan besar Kumpulan akan mengambil alih cagaran tersebut untuk mengurangkan potensi kerugian kredit.

Pendedahan terhadap kesan kewangan cagaran adalah untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit Peringkat 3 sahaja. Aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit dan cagaran yang berkaitan untuk mengurangkan potensi kerugian dinyatakan seperti jadual di bawah:

KUMPULAN	2020				2019			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	826,090	(744,063)	82,027	54,821	1,242,345	(591,437)	650,908	89,782
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	5,849,560	(947,920)	4,901,640	5,527,082	1,862,412	(1,066,522)	795,890	374,262
Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	614,476	(207,765)	406,711	9,800	142,523	(74,729)	67,794	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,163,916	(425,627)	738,289	200,000	1,115,199	(234,437)	880,762	1,800,000
	8,454,042	(2,325,375)	6,128,667	5,791,703	4,362,479	(1,967,125)	2,395,354	2,273,844

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.1 Risiko Kredit (Samb.)

d. Kesan Kewangan terhadap Cagaran yang Dipegang bagi Aset Kewangan yang Terdedah kepada Risiko Kredit (Samb.)

Pendedahan terhadap kesan kewangan cagaran adalah untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit Peringkat 3 sahaja. Aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit dan cagaran yang berkaitan untuk mengurangkan potensi kerugian dinyatakan seperti jadual di bawah: (Samb.)

KWSP	2020				2019			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	18,773	(18,773)	-	-	5,430	(5,430)	-	-
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	4,113,463	(15,805)	4,097,658	3,850,001	1,491	-	1,491	-
Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	614,476	(207,765)	406,711	9,800	142,523	(74,729)	67,794	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,253,936	(425,627)	828,309	200,000	1,386,551	(234,437)	1,152,114	1,800,000
	6,000,648	(667,970)	5,332,678	4,059,801	1,535,995	(314,596)	1,221,399	1,809,800

- e. Pada tahun kewangan 2020, syarikat subsidiari KWSP telah menghapus kira sejumlah RM349.46 juta (2019: RM221.89 juta) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan kerana tiada jangkaan yang munasabah untuk pemulihan sepenuhnya bagi amaun tersebut. Syarikat subsidiari tersebut masih berusaha untuk memulihkan amaun berkontrak belum jelas bagi aset yang dihapus kira. Manakala, tiada Aset Kewangan yang dihapus kira bagi KWSP pada 2020 (2019: Tiada).

36.2 Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan KWSP untuk memenuhi komitmen kewangan dan obligasi apabila sampai tempoh. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman adalah termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan ahli dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP menguruskan keperluan kecairan melalui:

- Pemantauan aliran tunai harian dan pelaksanaan jangkaan aliran tunai bulanan, bagi 12 bulan berganti;
- Peruntukan sebanyak 3% daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran ahli dan komitmen kewangan serta obligasi lain; dan
- Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had konsentration nama, sektor dan jenis aset.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.2 Risiko Kecairan (Samb.)

Dalam jangka masa pertengahan dan panjang, KWSP dapat memenuhi keperluan kecairan melalui pegangan pelaburan yang cair seperti ekuiti tersenarai dan sekuriti berpendapatan tetap. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan berdasarkan kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang kontrak.

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

KUMPULAN	2020				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
<u>Liabiliti Bukan Derivatif</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	34,475	-	-	34,475	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	3,767,497	370,100	171,709	4,309,306	4,290,729
Deposit dan Pendahuluan	30,060,858	3,515,246	84,039	33,660,143	32,983,839
Liabiliti Pajakan	16,211	70,030	927,665	1,013,906	572,313
Pinjaman dan Overdraif	3,417,877	14,488,004	3,011,554	20,917,435	19,474,813
	37,296,918	18,443,380	4,194,967	59,935,265	57,356,169
<u>Penjelasan Amaun Bersih Derivatif</u>					
Kontrak Hadapan	221,683	-	-	221,683	221,683
Swap Kadar Faedah	62,510	94,191	10,159	166,860	160,367
Aliran Keluar Bersih	284,193	94,191	10,159	388,543	382,050
<u>Penjelasan Amaun Kasar Derivatif</u>					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	53,177
- Aliran Masuk	-	-	(182,970)	(182,970)	-
	-	-	54,540	54,540	53,177
Jumlah Liabiliti Kewangan	37,581,111	18,537,571	4,259,666	60,378,348	57,791,396
Komitmen dan Luar Jangkaan[*]	33,918,498	1,792,436	8,308	35,719,242	35,719,242

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

^{*} Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

KUMPULAN	2019				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun	Satu hingga Lima Tahun	Melebihi Lima Tahun	Jumlah	Amaun Dibawa
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	16,126	-	-	16,126	16,126
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	3,920,537	87,389	364,363	4,372,289	4,120,255
Deposit dan Pendahuluan	30,597,455	4,027,555	140,938	34,765,948	34,398,206
Liabiliti Pajakan	13,868	72,181	748,849	834,898	503,153
Pinjaman dan Overdra	4,206,206	11,690,647	3,161,293	19,058,146	18,126,680
	38,754,192	15,877,772	4,415,443	59,047,407	57,164,420
Penjelasan Amaun Bersih Derivatif					
Kontrak Hadapan	93,909	-	-	93,909	93,909
Swap Kadar Faedah	34,992	133,865	-	168,857	121,978
Aliran Keluar Bersih	128,901	133,865	-	262,766	215,887
Penjelasan Amaun Kasar Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	257,800	-	237,510	495,310	155,993
- Aliran Masuk	(164,996)	-	(172,201)	(337,197)	-
	92,804	-	65,309	158,113	155,993
Jumlah Liabiliti Kewangan	38,975,897	16,011,637	4,480,752	59,468,286	57,536,300
Komitmen dan Luar Jangkaan*	35,512,374	3,516,268	72,000	39,100,642	39,100,642

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

KWSP	2020				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
<u>Liabiliti Bukan Derivatif</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	34,475	-	-	34,475	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	2,170,595	18,523	41,123	2,230,241	2,230,241
Depositi dan Pendahuluan	354,122	9,120	883	364,125	364,125
Liabiliti Pajakan	11,034	44,555	172,110	227,699	101,410
	2,570,226	72,198	214,116	2,856,540	2,730,251
<u>Penjelasan Amaun Bersih Derivatif</u>					
Kontrak Hadapan	220,069	-	-	220,069	220,069
Swap Kadar Faedah	1,871	-	-	1,871	1,871
Aliran Keluar Bersih	221,940	-	-	221,940	221,940
<u>Penjelasan Amaun Kasar Derivatif</u>					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	53,177
- Aliran Masuk	-	-	(182,970)	(182,970)	-
	-	-	54,540	54,540	53,177
Jumlah Liabiliti Kewangan	2,792,166	72,198	268,656	3,133,020	3,005,368
Komitmen dan Luar Jangkaan	33,109,789	144,495	-	33,254,284	33,254,284

- [#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

KWSP	2019				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
<u>Liabiliti Bukan Derivatif</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	16,126	-	-	16,126	16,126
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	1,982,446	17,888	39,087	2,039,421	2,039,421
Deposit dan Pendahuluan	288,085	9,066	-	297,151	297,151
Liabiliti Pajakan	9,487	38,301	22,506	70,294	60,523
	2,296,144	65,255	61,593	2,422,992	2,413,221
<u>Penjelasan Amaun Bersih Derivatif</u>					
Kontrak Hadapan	93,908	-	-	93,908	93,908
Aliran Keluar Bersih	93,908	-	-	93,908	93,908
<u>Penjelasan Amaun Kasar Derivatif</u>					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	257,800	-	237,510	495,310	155,993
- Aliran Masuk	(164,996)	-	(172,201)	(337,197)	-
	92,804	-	65,309	158,113	155,993
Jumlah Liabiliti Kewangan	2,482,856	65,255	126,902	2,675,013	2,663,122
Komitmen dan Luar Jangkaan	33,918,041	261,701	-	34,179,742	34,179,742

- [#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan harga pasaran yang berkaitan dengan harga ekuiti, kadar faedah dan kadar pertukaran mata wang asing.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam lingkungan tahap risiko. Ia dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas pelbagai polisi dan had risiko, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio untuk setiap kelas aset dan pengesahan bebas yang dilakukan ke atas metodologi risiko yang diguna pakai.

KWSP mengguna pakai pengukuran risiko berikut untuk menguruskan risiko pasaran:

- i. Had pendedahan pelanggan tunggal, pegangan, negara dan had konsentrasi sektor untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- ii. Nilai berisiko ("VaR") adalah pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang mungkin berlaku disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu jangka masa berdasarkan tahap keyakinan.
- iii. Tempoh masa untuk mengurus kesan ke atas harga bagi pelaburan berpendapatan tetap berpunca daripada pergerakan kadar faedah.
- iv. *Tracking Error* yang merujuk kepada sisihan piawai bagi lebihan pulangan portfolio berbanding penanda aras dalam mengukur dan menanda aras prestasi sesuatu portfolio.
- v. Ujian tekanan merujuk kepada analisis yang dilaksanakan bagi menilai pendedahan risiko pasaran dalam senario 'what-if'. Melibatkan penetapan parameter seperti korelasi, volatiliti dan pulangan pada nilai-nilai yang berlainan. Ujian tekanan dilaksanakan secara berkala dan dilaporkan kepada pengurusan.

a. Risiko Harga

Risiko harga berpunca daripada perubahan harga ekuiti, bagi kedua-dua ekuiti domestik dan global. KWSP mengenal pasti penanda aras yang boleh diterima pakai oleh portfolio masing-masing dan mengukur sisihan daripada penanda aras tersebut untuk memastikan setiap portfolio berada dalam lingkungan pelaburan KWSP.

KWSP menguruskan risiko harga melalui kepelbagaian dan pemilihan sekuriti secara berhemat seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan.

Keseluruhan pendedahan pelaburan adalah dipantau secara harian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

a. Risiko Harga (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpanduan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran.

KUMPULAN DAN KWSP		2020		
Indeks	Ekuiti Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Naik/(Turun) (RM'000)
		(RM'000)		
FBM KLCI	Domestik	151,324,399	+5% -5%	6,224,698 (7,909,616)
MSCI World	Global	218,930,782	+10% -10%	18,902,872 (14,128,210)
		370,255,181		

KUMPULAN DAN KWSP		2019		
Indeks	Ekuiti Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Naik/(Turun) (RM'000)
		(RM'000)		
FBM KLCI	Domestik	136,717,680	+5% -5%	6,621,197 (6,405,550)
MSCI World	Global	176,733,936	+10% -10%	14,852,681 (5,464,090)
		313,451,616		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah timbul daripada pelaburan pinjaman dengan instrumen kadar faedah terapung dan instrumen berpendapatan tetap di bawah Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan melalui Untung atau Rugi.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai kadar faedah bagi portfolio berpendapatan tetap yang diklasifikasikan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan melalui Untung atau Rugi.

Objektif polisi tersebut adalah untuk melindungi pendedahannya terhadap perubahan nilai saksama aset yang berpunca daripada pergerakan kadar faedah.

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai:

KUMPULAN	2020			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,770,270)	1,770,270	(8,253,181)	8,253,181

KUMPULAN	2019			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(877,476)	877,476	(6,947,119)	6,947,119

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai: (Samb.)

KWSP	2020			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,667,695)	1,667,695	(8,253,181)	8,253,181

KWSP	2019			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(771,252)	771,252	(6,947,119)	6,947,119

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing

KWSP melabur secara global dan terdedah kepada risiko tukaran mata wang asing yang disebabkan oleh pendedahan kepada pelbagai mata wang selain Ringgit Malaysia.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai mata wang asing untuk melindungi aset pelaburan global daripada perubahan negatif terhadap kadar tukaran mata wang asing. Secara minimum, 50% daripada pelaburan berpendapatan tetap global adalah dilindung nilai manakala pendedahan pelaburan dalam ekuiti global dan lain-lain akan dilindung nilai apabila diperlukan. Derivatif-derivatif seperti Kontrak Hadapan dan Swap Mata Wang Bersilang adalah digunakan hanya untuk tujuan lindung nilai risiko tukaran mata wang asing bagi pelaburan global.

Jadual di bawah menunjukkan butiran amaun dibawa pelaburan global Kumpulan dan KWSP mengikut mata wang setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

KUMPULAN DAN KWSP	2020		2019	
	Pelaburan Global (RM'000)	%	Pelaburan Global (RM'000)	%
Mata Wang				
Dolar Amerika	107,382,762	35	84,728,508	34
Euro	42,188,863	14	33,035,394	13
Dolar Hong Kong	22,848,561	7	19,933,875	8
Yen Jepun	16,783,560	5	12,840,240	5
Dolar Singapura	16,128,667	5	16,164,903	6
Won Korea Selatan	15,373,126	5	10,374,744	4
Pound Sterling	14,202,964	5	16,355,631	6
Dolar Taiwan	13,791,182	4	8,904,685	4
Thai Baht	11,884,148	4	9,836,383	4
Rupiah Indonesia	9,413,624	3	9,613,709	4
Dolar Australia	7,953,112	3	7,106,937	3
Lain-lain	28,909,198	10	23,971,801	9
	306,859,767	100	252,866,810	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal.

KUMPULAN DAN KWSP

2020

	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+ 3%	- 3%	+ 3%	- 3%
Dolar Amerika	1,770,339	(1,770,339)	1,451,143	(1,451,143)
Euro	575,063	(575,063)	690,602	(690,602)
Dolar Hong Kong	-	-	685,457	(685,457)
Yen Jepun	41,836	(41,836)	461,671	(461,671)
Dolar Singapura	22,699	(22,699)	461,161	(461,161)
Won Korea Selatan	1,585	(1,585)	459,608	(459,608)
Pound Sterling	75,302	(75,302)	350,787	(350,787)
Dolar Taiwan	-	-	413,735	(413,735)
Thai Baht	30	(30)	356,494	(356,494)
Rupiah Indonesia	1,607	(1,607)	280,802	(280,802)
Dolar Australia	116,390	(116,390)	122,204	(122,204)
Lain-lain	25,741	(25,741)	841,535	(841,535)
	2,630,592	(2,630,592)	6,575,199	(6,575,199)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal. (Samb.)

KUMPULAN DAN KWSP

2019

	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+ 3%	- 3%	+ 3%	- 3%
Dolar Amerika	1,008,402	(1,008,402)	1,533,451	(1,533,451)
Euro	273,603	(273,603)	717,459	(717,459)
Dolar Hong Kong	-	-	598,016	(598,016)
Yen Jepun	15,206	(15,206)	370,002	(370,002)
Dolar Singapura	37,200	(37,200)	447,747	(447,747)
Won Korea Selatan	-	-	311,243	(311,243)
Pound Sterling	114,308	(114,308)	376,361	(376,361)
Dolar Taiwan	-	-	267,141	(267,141)
Thai Baht	7	(7)	295,085	(295,085)
Rupiah Indonesia	577	(577)	287,834	(287,834)
Dolar Australia	108,209	(108,209)	104,999	(104,999)
Lain-lain	16,929	(16,929)	702,225	(702,225)
	1,574,441	(1,574,441)	6,011,563	(6,011,563)

Tafsiran Kesan

Kumpulan dan KWSP mengukur tahap sensitiviti tukaran mata wang asing berasaskan kedudukan terbuka bersih bagi pertukaran mata wang asing di bawah pergerakan negatif dalam semua mata wang asing berbanding Ringgit Malaysia.

Keputusannya menunjukkan bahawa Kumpulan dan KWSP mungkin tertakluk kepada tambahan perbezaan untung/(rugi) sekiranya Ringgit Malaysia mengukuh/(lemah) berbanding mata wang lain dan sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan

Kumpulan dan KWSP menerima pakai MFRS 13 Pengukuran Nilai Saksama yang mendefinisikan nilai saksama sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusniaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran tersebut mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama atau dalam keadaan di mana pasaran utama tiada, di dalam pasaran yang paling menggalakkan.

Hierarki Nilai Saksama

i. Tahap 1

Nilai saksama Tahap 1 diperoleh daripada sebutan harga (tidak dilaras) di dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama yang boleh diakses pada tarikh pengukuran.

ii. Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain daripada harga sebutan termasuk di dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.

iii. Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat diperhatikan untuk aset atau liabiliti.

Proses operasi KWSP berkaitan pengukuran nilai saksama Tahap 3 adalah ditentukan dan disahkan oleh fungsi yang tidak bergantung pada unit perniagaan yang menghadapi risiko tersebut. Jabatan Kewangan membentuk polisi perakaunan dan prosedur berkaitan penilaian dan bertanggungjawab memastikan pematuhan terhadap piawaian perakaunan yang berkaitan. Kumpulan pelaburan dan kumpulan dalam Jabatan Kewangan yang memerhati pengukuran nilai saksama, termasuk nilai saksama Tahap 3, melapor terus kepada Ketua Pegawai Pelaburan dan Ketua Pegawai Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

KUMPULAN	2020									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	162,138	4,723,800	51,710,954	56,596,892	-	-	-	-	56,596,892	56,596,892
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	370,255,181	115,369,293	3,025,645	488,650,119	-	-	-	-	488,650,119	488,650,119
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	62,523,516	-	62,523,516	62,523,516	62,523,516
Penghutang dan Depositi	-	-	-	-	-	3,509,697	-	3,509,697	3,509,697	3,509,697
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	56,995,467	33,948,325	90,943,792	90,943,792	90,927,326
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	322,042,827	-	322,042,827	322,042,827	296,922,285
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	650,787	-	650,787	650,787	650,787
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	34,685	-	34,685	34,685	23,733
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	1,256,513	36,900,873	38,157,386	38,157,386	24,543,026
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(435,227)	-	(435,227)	-	-	-	-	(435,227)	(435,227)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(4,987,785)	-	(4,987,785)	(4,987,785)	(4,987,785)
Depositi dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(33,044,496)	-	(33,044,496)	(33,044,496)	(32,983,839)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(17,316,295)	(2,271,230)	(19,587,525)	(19,587,525)	(19,474,813)
	370,417,319	119,657,866	54,736,599	544,811,784	-	391,664,916	68,577,968	460,242,884	1,005,054,668	966,465,717

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KUMPULAN	2019									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	259,908	2,909,315	14,199,299	17,368,522	-	-	-	-	17,368,522	17,368,522
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	313,451,616	106,197,097	27,733,259	447,381,972	-	-	-	-	447,381,972	447,381,972
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	57,117,886	-	57,117,886	57,117,886	57,117,886
Penghutang dan Depositi	-	-	-	-	-	3,659,861	-	3,659,861	3,659,861	3,659,861
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	60,862,866	34,390,379	95,253,245	95,253,245	94,816,688
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	321,879,281	-	321,879,281	321,879,281	304,326,067
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	74,834	-	74,834	74,834	74,834
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	838,128	-	838,128	838,128	662,200
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	32,798,531	861,428	33,659,959	33,659,959	23,930,684
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(371,880)	-	(371,880)	-	-	-	-	(371,880)	(371,880)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(4,828,799)	-	(4,828,799)	(4,828,799)	(4,828,799)
Depositi dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(34,637,464)	-	(34,637,464)	(34,637,464)	(34,398,206)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(18,211,688)	-	(18,211,688)	(18,211,688)	(18,126,680)
	313,711,524	108,734,532	41,932,558	464,378,614	-	419,553,436	35,251,807	454,805,243	919,183,857	891,613,149

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2020									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	123,786	4,382,197	49,277,400	53,783,383	-	-	-	-	53,783,383	53,783,383
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	370,255,181	105,274,209	132,415	475,661,805	-	-	-	-	475,661,805	475,661,805
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	61,245,333	-	61,245,333	61,245,333	61,245,333
Penghutang dan Depositi	-	-	-	-	-	2,375,218	-	2,375,218	2,375,218	2,375,218
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	55,539,744	-	55,539,744	55,539,744	55,539,744
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	322,976,715	-	322,976,715	322,976,715	297,781,435
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	19,936	-	19,936	19,936	19,936
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	9,185	-	9,185	9,185	6,291
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	942,452	956,032	1,898,484	1,898,484	1,081,978
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(275,117)	-	(275,117)	-	-	-	-	(275,117)	(275,117)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(2,233,816)	-	(2,233,816)	(2,233,816)	(2,233,816)
Depositi dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(364,125)	-	(364,125)	(364,125)	(364,125)
	370,378,967	109,381,289	49,409,815	529,170,071	-	440,510,642	956,032	441,466,674	970,636,745	944,622,065

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2019									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	186,703	2,613,741	13,597,574	16,398,018	-	-	-	-	16,398,018	16,398,018
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	313,451,616	95,602,308	25,079,030	434,132,954	-	-	-	-	434,132,954	434,132,954
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	54,701,006	-	54,701,006	54,701,006	54,701,006
Penghutang dan Depositi	-	-	-	-	-	2,290,778	-	2,290,778	2,290,778	2,290,778
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	59,769,327	-	59,769,327	59,769,327	59,769,327
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	322,744,113	-	322,744,113	322,744,113	305,190,360
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	33,751	-	33,751	33,751	33,751
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	132,435	-	132,435	132,435	75,666
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	1,890,568	-	1,890,568	1,890,568	1,157,023
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(249,901)	-	(249,901)	-	-	-	-	(249,901)	(249,901)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(2,043,029)	-	(2,043,029)	(2,043,029)	(2,043,029)
Depositi dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(297,151)	-	(297,151)	(297,151)	(297,151)
	313,638,319	97,966,148	38,676,604	450,281,071	-	439,221,798	-	439,221,798	889,502,869	871,158,802

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

b. Polisi Pemindahan antara Tahap

Nilai saksama untuk aset yang akan dipindahkan di antara tahap ditentukan oleh Kumpulan dan KWSP pada tarikh peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pemindahan. Tiada pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 berlaku dalam tahun kewangan semasa.

c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan:

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Waran	30,693	65,775	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Hak	667	420	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	92,426	120,368	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Boleh Tebus	-	140	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	2,841,274	1,095,082	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	312,062	103,747	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	241,311	-	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Bon dan Sukuk	1,122,300	1,304,227	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	2,686,085	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	99,503	79,061	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	14,582	4,341	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	8,782	34,371	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	690,270	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Jaminan Sewa	2,005	2,170	Tahap 2	Nilai saksama ditentukan berdasarkan teknik penilaian daripada laporan penilaian hartanah pelaburan terkini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Instrumen Ekuiti	1,461,453	665,540	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Pelaburan Alternatif	1,093,352	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	31,993,262	-	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan				
Pelaburan Langsung	38,352	73,205	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Pelaburan Langsung	323,292	286,316	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan input harga sebutan selain daripada harga sebutan yang termasuk dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Pelaburan				
Dipegang untuk Dagangan (Samb.)				
Pelaburan Alternatif	13,545,221	13,533,759	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain				
Ekuiti Tersiar Harga	370,255,181	313,451,616	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	3,025,645	27,733,259	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti atau aliran tunai didiskaunkan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,225,852	608,859	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	12,665,105	12,759,341	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	25,111,043	25,911,341	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)				
Bon dan Sukuk	52,088,432	46,189,163	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	24,278,861	20,728,393	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	545,247,011	464,750,494		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Kontrak Hadapan	(221,683)	(93,909)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(53,177)	(155,993)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	(160,367)	(121,978)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(435,227)	(371,880)		
Jumlah Keseluruhan	544,811,784	464,378,614		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	62,523,516	57,117,886	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit	3,509,697	3,659,861	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan				
Pinjaman	53,794,357	57,727,479	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu & Usaha Sama dan Anggota	3,201,110	3,135,387	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat & Peribadi	33,948,325	34,390,379	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi ansuran bayaran kontrak, didiskaunkan mengikut kadar yang ditawarkan untuk pinjaman kepada peminjam-peminjam baru dengan profil kredit yang setara pada tarikh pelaporan.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	149,745,620	152,855,103	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	76,778,802	73,788,169	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas (Samb.)				
Kertas Komersial	-	965,390	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	88,710,137	84,373,491	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	6,808,268	9,897,128	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	479,019,832	477,910,273		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	650,787	74,834	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	34,685	838,128	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	1,256,513	32,798,531	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	36,900,873	861,428	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	517,862,690	512,483,194		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KUMPULAN	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(4,987,785)	(4,828,799)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan				
Deposit dan Peletakan Bank dan Institusi Kewangan Lain	(32,627,684)	(34,291,283)	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan berdasarkan kadar pasaran atau kadar semasa yang ditawarkan bagi deposit baki kematangan yang sama.
Lain-lain Deposit dan Pendahuluan	(416,812)	(346,181)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Overdraf				
Sukuk	(1,681,523)	(1,842,597)	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan berdasarkan harga pasaran.
Lain-lain Pinjaman dan Overdraf	(15,634,772)	(16,369,091)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Obligasi Rekursa - Cagamas	(2,271,230)	-	Tahap 3	Nilai saksama ditentukan berdasarkan aliran tunai didiskaunkan bagi pembayaran ansuran masa hadapan pada kadar yang disebut oleh Cagamas Berhad pada tarikh pelaporan.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(57,619,806)	(57,677,951)		
Jumlah Keseluruhan	460,242,884	454,805,243		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Waran	30,693	65,775	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Hak	667	420	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	92,426	120,368	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Boleh Tebus	-	140	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	2,839,550	1,090,843	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	312,062	103,747	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	2,951,584	1,746,412	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	1,122,300	1,304,227	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Bon dan Sukuk	157,663	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	99,503	79,061	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	-	1,492	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	8,782	34,371	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	690,270	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	12,769,841	11,851,162	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi pembayaran prinsipal dan faedah berdasarkan pelan perniagaan atau berdasarkan laporan penilaian hartanah.
Pelaburan Alternatif	1,093,352	-	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Pelaburan Alternatif	31,614,690	-	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain				
Ekuiti Tersiar Harga	370,255,181	313,451,616	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	132,415	25,079,030	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,225,852	608,859	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	10,468,525	10,705,111	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	18,204,884	18,380,714	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)				
Bon dan Sukuk	52,185,620	46,289,018	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	23,189,328	19,618,606	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	529,445,188	450,530,972		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Kontrak Hadapan	(220,069)	(93,908)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(53,177)	(155,993)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	(1,871)	-	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(275,117)	(249,901)		
Jumlah Keseluruhan	529,170,071	450,281,071		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Depositi dengan Institusi Kewangan	61,245,333	54,701,006	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Depositi	2,375,218	2,290,778	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan				
Pinjaman	53,794,357	57,727,479	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Subsidiari dan Anggota	1,745,387	2,041,848	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	149,745,621	152,855,103	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	76,778,802	73,788,169	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Kertas Komersial	-	965,390	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	89,644,025	85,238,323	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	6,808,267	9,897,128	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	442,137,010	439,505,224		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	19,936	33,751	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	9,185	132,435	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	942,452	1,890,568	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	956,032	-	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan.
Jumlah Aset	444,064,615	441,561,978		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Pemutang dan Liabiliti Terakru	(2,233,816)	(2,043,029)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan	(364,125)	(297,151)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(2,597,941)	(2,340,180)		
Jumlah Keseluruhan	441,466,674	439,221,798		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

d. Berikut merupakan penyesuaian nilai saksama yang dinyatakan pada Tahap 3:

KUMPULAN	Nota	2020		2019	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari		14,199,299	27,733,259	12,157,404	20,977,183
Pelarasan		1,206,097	(1,169,575)	(32,437)	-
Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	36.4(d)(i)	6,184,761	-	1,929,184	29,975
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	869,217	-	764,687
Pembelian		10,686,005	1,062	2,865,029	7,714,555
Penjualan		(3,904,888)	(562,612)	(2,331,701)	(1,727,246)
Pindahan daripada Tahap 3		(123,062)	-	(242,576)	-
Pindahan		23,792,355	(23,792,355)	-	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(329,613)	(53,351)	(145,604)	(25,895)
Pada 31 Disember		51,710,954	3,025,645	14,199,299	27,733,259

KWSP	Nota	2020		2019	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari		13,597,574	25,079,030	11,634,478	18,859,287
Pelarasan		1,206,097	(1,169,575)	-	-
Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	36.4(d)(i)	5,039,243	-	342,332	29,975
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	15,315	-	415,261
Pembelian		8,341,153	-	1,996,133	7,440,249
Penjualan		(2,699,022)	-	(375,369)	(1,665,742)
Pindahan		23,792,355	(23,792,355)	-	-
Pada 31 Disember		49,277,400	132,415	13,597,574	25,079,030

i. Keuntungan yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi termasuk keuntungan tidak nyata bersih untuk Kumpulan dan KWSP masing-masing berjumlah RM4,942.87 juta (2019: RM930.22 juta) dan RM4,739.83 juta (2019: RM1,118.95 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut:

KUMPULAN	2020				2019			
	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Mulasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan
	(RM'000)				(RM'000)			(RM'000)
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	45,213,490	NAB-Diubah	NAB	+5%	2,260,675	12,805,713	NAB-Diubah	NAB
				-5%	(2,260,675)			
	459,804	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5%	33,913	447,373	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda
				-5%	(33,913)			
			Diskaun Subjektif	+5%	2,414			Diskaun Subjektif
				-5%	(2,414)			
			Diskaun Boleh Banding	+5%	4,238			Diskaun Boleh Banding
				-5%	(4,238)			
			Harga Transaksi	+5%	-			Harga Transaksi
				-5%	-			
24,405			Kos	+5%	1,220			Kos
				-5%	(1,220)			
144	Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kuti	+5%	3			Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kuti
			-5%	(3)				
720,792	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x	30,760	435,441	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x
11,512		Pendapatan Berganda	0.10x	3,435	16,563			0.25x
28,794		P/NTAV Berganda	0.10x	2,034	31,709		P/NTAV Berganda	0.10x
951		Hasil Hingga Kemungkinan	50bps	(17)	7,098		Pendekatan Pendapatan	Kadar Hasil Pasaran
378,572	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	62,977	-	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

KUMPULAN	2020						2019					
	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian		
	(RM'000)				(RM'000)					(RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)	4,469,707	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	223,485	-	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	-		
	308,209		Kadar Diskaun	50bps	18,493	285,720		Kadar Diskaun	25bps	12,572		
			Rangka Kerja Asas Aset Terkawal Sella	10bps	16,643			Kadar Inflasi	25bps	18,572		
	94,574	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	169,682	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada		
	51,710,954					14,199,299						
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	3,025,645	NAB-Diubah	NAB	+5%	151,282	27,223,846	NAB-Diubah	NAB	+5%	1,361,192		
				-5%	(151,282)				-5%	(1,361,192)		
	3,025,645					509,413	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada		
						27,733,259						

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

36. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

36.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

KWSP	2020					2019				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	34,566,274	NAB-Diubah	NAB	+5%	1,728,314	1,746,412	NAB-Diubah	NAB	+5%	87,321
	14,711,126	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	735,556	11,851,162	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	592,558
	49,277,400			-5%	(735,556)	13,597,574			-5%	(592,558)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	132,415	NAB-Diubah	NAB	+5%	6,621	25,079,030	NAB-Diubah	NAB	+5%	1,253,952
				-5%	(6,621)				-5%	(1,253,952)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

37. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, entiti dianggap berkaitan dengan KWSP jika KWSP mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh penting ke atas entiti dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya. Entiti yang berkaitan mungkin individu atau entiti lain. Pihak berkaitan juga termasuk entiti yang memberikan perkhidmatan Pengurusan Tertinggi kepada Kumpulan. Definisi Pengurusan Tertinggi adalah seperti berikut:

Pengurusan Tertinggi adalah individu yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti KWSP sama ada secara langsung atau tidak langsung. Pengurusan Tertinggi adalah termasuk semua Lembaga Pengarah KWSP dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

Pihak berkaitan dengan Pengurusan Tertinggi juga termasuk keluarga terdekat serta tanggungannya dan entiti di mana Pengurusan Tertinggi dan keluarga terdekat mempunyai hak mengundi yang signifikan.

Berikut adalah transaksi signifikan dengan Pengurusan Tertinggi:

a. Ahli Pengurusan Tertinggi

	KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Amaun Terhutang:		
Caruman KWSP*	71,245	46,473
	71,245	46,473
Manfaat Pekerja Jangka Pendek:		
Elaun/Gaji bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi	11,982	11,351
Manfaat Setara	891	2,112
	12,873	13,463

* Caruman KWSP adalah baki akaun kredit bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

37. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN (SAMB.)

b. Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

KWSP adalah sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan yang melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. KWSP menganggap bahawa, berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, Kerajaan Persekutuan Malaysia di dalam posisi untuk mempunyai pengaruh signifikan. Oleh itu, Kerajaan Persekutuan Malaysia dan badan-badan yang dikendalikan oleh Kerajaan Malaysia (secara kolektif disebut sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah entiti berkaitan KWSP.

Selain daripada urus niaga terperinci yang didedahkan di tempat lain dalam penyata kewangan, KWSP mempunyai transaksi yang dikategorikan sebagai signifikan dengan entiti berkaitan sepanjang tahun kewangan:

KWSP	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Kerajaan Malaysia dan Entiti Berkaitan dengan Kerajaan Malaysia:		
Pendapatan Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan	20,984,476	19,005,850
Pembelian dan Langganan Sekuriti dan Bon	218,134,185	171,063,140
Pemberian Pinjaman	-	21,813,051
Penjualan, Kematangan dan Penebusan Awal Sekuriti dan Bon	196,381,985	139,296,694
Pembayaran Balik dan Kematangan Pinjaman	4,014,658	21,251,106
Syarikat Bersekutu:		
Pendapatan Bersih		
Faedah dan Keuntungan dari:		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	-	18,951
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	98,854	141,356
Dividen dari Pelaburan:		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	63,330	-
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	-	78,496
Amaun Terhutang daripada Syarikat Bersekutu		
Deposit dengan Institusi Kewangan	4,143,793	6,909,638
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	2,045,852	130,522
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	(6,929)	(7,292)
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	-	1,331,229

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

37. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN (SAMB.)

b. Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan (Samb.)

KWSP	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Syarikat Subsidiari:		
Pendapatan Bersih		
Faedah dan Keuntungan dari:		
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	20,798	35,880
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	934,265	628,493
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	112,380	146,438
Perbelanjaan Pelaburan	(4,616)	(4,874)
Amaun Terhutang daripada Syarikat Subsidiari		
Deposit dengan Institusi Kewangan	1,315,714	1,847,071
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	20,858	339,738
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	2,710,273	1,746,412
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,353,786	1,359,130

Maklumat mengenai baki pendapatan bersih dan amaun terhutang yang timbul daripada transaksi entiti berkaitan pada 31 Disember 2020 dinyatakan dalam Nota 4, Nota 5, Nota 19, Nota 20 dan Nota 24.

Maklumat mengenai elaun rosot nilai atas penghutang dan pinjaman sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 4 dan Nota 5.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

38. PAJAKAN OPERASI DAN KEWANGAN

38.1 Pajakan Operasi

Kumpulan dan KWSP telah memajak hartanah di bawah pajakan operasi dengan terma atas pajakan dalam lingkungan satu (1) hingga 105 tahun. Tiada di antara pajakan ini melibatkan pajakan luar jangka.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan pembayaran pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	KUMPULAN		KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,538,887	1,423,262	97,137	90,247
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,433,595	1,318,465	88,796	80,056
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,355,091	1,224,264	77,721	71,840
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,303,558	1,145,222	70,052	61,526
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,238,762	1,072,187	56,365	60,454
Lebih daripada 5 Tahun	10,361,693	9,029,399	531,892	374,314
	17,231,586	15,212,799	921,963	738,437

38.2 Pajakan Kewangan

Termasuk dalam Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit adalah pajakan belum diterima atas pajakan kecil. KWSP kini menyewakan tanah pajakan yang dipajak selama 59 tahun. KWSP telah mengklasifikasikan pajakan kecil sebagai pajakan kewangan kerana penyewaan adalah untuk keseluruhan baki tempoh pajakan utama.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan penghutang pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	KUMPULAN dan KWSP	
	2020 (RM'000)	2019 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,120	-
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,120	-
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,120	-
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,120	-
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,120	-
Lebih daripada 5 Tahun	146,346	-
Jumlah Bayaran Pajakan Belum Diterima Belum Didiskaun	151,946	-
Pendapatan Kewangan Tidak Diperolehi	(114,662)	-
Pelaburan Bersih dalam Pajakan	37,284	-

Kumpulan dan KWSP telah mengiktiraf pendapatan kewangan atas pelaburan bersih dalam pajakan berjumlah RM1.66 juta (2019: Tiada) pada tahun tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Malaysia Building Society Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, aktiviti pasaran wang, penyediaan pembiayaan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	65.39	64.48	34.61	35.52
Affordable Homes Sdn Bhd [#]	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Kwasa Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Land Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
Pinggiran Ventures Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Symphony Insight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Ekuiti Merdu Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Kwasa Utama Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
PPNK – Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pengurusan hartanah	85	85	15	15
YTR Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	80	80	20	20
Common Icon Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Tanjung Wibawa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Naungan Sentosa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Invest Limited	United Kingdom	Penyediaan perkhidmatan penyelidikan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Capital Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Europe S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure I	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Capital Partners Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Asia	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Logistics Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Merbau Investors Offshore, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Merbau Investors Offshore, II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.18	99.18	0.82	0.82
Merbau Investors Offshore, III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cengal Private Equity Investments plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Cengal Private Equity Investments II plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.47	99.47	0.53	0.53
Cengal Private Equity Investments III plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.53	99.35	0.47	0.65
Meranti Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Jati Private Equity Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Jati Private Equity Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
KWASA US	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Alpha Real Estate Investment Trust	Malaysia	Tabung pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Europe-I S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global-I (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Alpha	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Beta	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Emerald	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Korea Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC	Korea	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Sapphire	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Rashid Hussain Berhad [#]	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.33	98.33	1.67	1.67
Kwasa Suria Sdn Bhd [#]	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Melati Infrastruktur Sdn Bhd [#]	Malaysia	Dorman	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Malaysia Building Society Berhad (MBSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh MBSB		Secara Tidak Langsung oleh MBSB	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
MBSB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan islam dan perkhidmatan keuangan berkaitan	100	100	-	-
Jana Kapital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
MBSB Properties Sdn Bhd	Malaysia	Penyewaan hartanah	100	100	-	-
MBSB Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Prudent Legacy Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	-	-	92	92
Sigmaprise Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
MBSB Project Management Sdn Bhd [#]	Malaysia	Operasi ditamatkan	100	100	-	-
Definite Pure Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Malaya Borneo Building Society Limited (MBBS)	Singapura	Dorman	100	100	-	-
Idaman Usahamas Sdn Bhd [#]	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Ombak Pesaka Sdn Bhd ^{&}	Malaysia	Operasi perhotelan	100	100	-	-
MBSB Tower Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
88 Legacy Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa Development (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (9) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (10) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (11) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (12) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (13) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (14) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (15) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (16) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB): (SAMB.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa Holdings (1) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (2) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KLSB Business Services Sdn Bhd [^]	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengurusan	100	-	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL		Secara Tidak Langsung oleh KGJL	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA UK Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global Development Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Australia II Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.8	99.8	-	-
KWASA Global Links Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global Finco Limited*	Jersey	Syarikat pembiayaan	-	100	-	-
KWASA Jewel Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA UK Solo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Portman Square (No. 1) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Investments Unit Trust	Jersey	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Square (No. 2) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Arena Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Knightlights Property SA [#]	Luxembourg	Dorman	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA UK Duo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Bridge Unit 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
K2 Tower Bridge Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
Reading Management (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Reading No.1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Reading (Jersey) Unit Trust*	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	-	100
Reading No.2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Reading Nominee No.1 Limited*	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	-	100
Reading Nominee No.2 Limited*	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	-	100
KWASA UK Trio Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Fulham No. 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Fulham Broadway Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
- Fulham Broadway PTC Limited^	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	-
- Fulham Broadway PTC 2 Limited^	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	-
KWASA Fulham No. 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Hammersmith Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Quattro Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Qube Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
Speke Point Limited*	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	-	100
KWASA Super Norwich Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA UK Quinto Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Rugby Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
BLSSP (PHC 27) Limited*	United Kingdom	Dorman	-	-	-	100
KWASA Nottingham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
BLSSP (PHC 30) Limited*	United Kingdom	Dorman	-	-	-	100
KWASA UK Sixmo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Super Ashton Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Cannock Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Bursledon Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Grantham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Leeds Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Newcastle Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Premier Place Holdco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Premier Place Midco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Premier Place Bidco (UK) Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Premier Place Propco Limited [^]	United Kingdom	Pemegang hartanah	-	-	100	-
- Premier Place Finance Limited [^]	United Kingdom	Syarikat pembiayaan	-	-	100	-
KWASA Premier Place Pledgeco (Jersey) Limited [*]	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	-	100
KWASA Premier Place Propco (Jersey) Limited [*]	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	-	100
Fulham Broadway S.à.r.l. [*]	Luxembourg	Pemegang hartanah	-	100	-	-
Hammersmith Broadway S.à.r.l. [*]	Luxembourg	Pemegang hartanah	-	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Australia II Trust (KAT II), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KAT II		Secara Tidak Langsung oleh KAT II	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Goodman Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
KGIT1A Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1B Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1C Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1D Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1E Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Links Malaysia One Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Two Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Three Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Four Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Five Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Six Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Seven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Nine Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (SAMB.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Links Malaysia Ten Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eleven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Links Holdings (GP) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Holdings LP	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Healthcare REIT Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Bidco Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l.)	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 1 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 1 (Bristol))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 2 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 2 (Bushey))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 3 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 3 (Edinburgh))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (SAMB.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
- Links Bidco Propco 4 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 4 (Gatwick))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 5 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 5 (Leeds))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 6 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 6 (Leicester))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 7 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 7 (Little Aston))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 9 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 9 (Portsmouth))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (SAMB.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
- Links Bidco Propco 10 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 10 (Podington))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 11 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 11 (Southampton))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 12 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 12 (Tunbridge Wells))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 13 Limited (sebelum ini dikenali sebagai Links Bidco S.à.r.l. Propco 13 (Wirral))	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Delta S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA DH Moncheng S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss Erfurt S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss Wiesbaden S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Quattro Holdco S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Quattro Berlin S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Quattro Hamburg S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Prisma 1 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Pershore Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Deurne S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Breda S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Venlo S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Korbach S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC B Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC A Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss - DHL Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Europe Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Jeden Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Moerdijk S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Haxley Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
PDC Industrial Center 70 Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Estlin Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jamestown Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jarrow Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GP Lux S.à r.l.*	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	100	-	-
Casville Investments Sp. z o.o.*	Poland	Pelaburan hartanah	-	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Prisma 1 S.à.r.l. (K.Prisma 1), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Prisma 1		Secara Tidak Langsung oleh K.Prisma 1	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Prisma 2 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA IRE France OPCl	Perancis	Pemegang hartanah	-	-	100	100
SCI Espace Lumiere	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
SCI Ris Orangis	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine 3 EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure I (K.Infra I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra I		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra I	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Macquarie Hyperion Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
Macquarie Helios Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Symphony Insight Sdn Bhd (SISB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh SISB		Secara Tidak Langsung oleh SISB	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Absolute Insight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Ivory Insight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Asia (K.Asia):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Asia		Secara Tidak Langsung oleh K.Asia	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa China	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Gateway V Co-Investment Account (EMAS I), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Gateway VI Co-Investment Account (EMAS II), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA US (K.US):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.US		Secara Tidak Langsung oleh K.US	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Liberty	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Madison	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA AG	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA PCCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd (Yarra):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh Yarra		Secara Tidak Langsung oleh Yarra	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Yarra Australia Development Pty Ltd	Australia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe-I S.à r.l. (K.Europe-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe-I		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe-I	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Europe Finco-I S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Maasvlakte-I B.V.	Netherlands	Pelaburan hartanah	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global-I (Jersey) Limited (KGJL-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL-I		Secara Tidak Langsung oleh KGJL-I	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
KWASA Global Finco-I Limited*	Jersey	Syarikat pembiayaan	-	100	-	-
KWASA UK-I Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Logix Sportivo Limited	Jersey	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Emerald (K.Emerald):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Emerald		Secara Tidak Langsung oleh K.Emerald	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa Breccia	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Mica	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

39. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure Alpha (K.Infra Alpha):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra Alpha		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra Alpha	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Kwasa Infrastructure Oceania Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.9	99.9	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang Oleh ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC (ADF K.Korea):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh ADF K.Korea		Secara Tidak Langsung oleh ADF K.Korea	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
ADF Kwasa Dae Professional Investment Private Real Estate Investment Trust	Korea	Pelaburan hartanah	99	99	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Tanjung Wibawa Sdn Bhd (TWSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh TWSB		Secara Tidak Langsung oleh TWSB	
			2020 %	2019 %	2020 %	2019 %
Bukit Jalil Sentral Property Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	80	80	-	-

Syarikat Subsidiari KWSP di atas tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara.

^ Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2020.

* Syarikat telah dijual/dibubarkan pada tahun 2020.

& Syarikat telah dipindahkan ke Aset Dipegang untuk Jualan pada tahun 2020.

Syarikat di atas di dalam proses penggulungan setakat 31 Disember 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

40. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020

a. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
Malaysian Resources Corporation Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	35.85	35.85
RHB Capital Berhad*	Malaysia	Dorman	-	41.69
RHB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan	42.80	41.55
Nusa Gapurna Development Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	40	40
Bandar Eco-Setia Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pelaburan hartanah	34	34
Jelas Puri Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	30	30
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan projek perumahan	30	30
FWD Takaful Berhad	Malaysia	Insurans	20	20
Iskandar Investment Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, pelaburan dan pembangunan hartanah serta peruntukan perkhidmatan perkongsian kepada syarikat subsidiarinya	20	20
Iskandar Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	29.27	29.27
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Malaysia	Pengendali konsesi lebuhraya	40	40

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

40. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

b. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
TEI Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	49	49
SWM Environment Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Pemegangan pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat yang menguruskan pengumpulan sisa	35	35
Kwasa Land Sdn Bhd				
Kwasa Sentral Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	30	30
Naungan Sentosa Sdn Bhd				
BBCC Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	20	20
MFBCC Retail Mall Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	6	6
Ekuiti Merdu Sdn Bhd				
Aspire Insight Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	40	40
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.				
Wallich Residence Pte. Ltd.	Singapura	Pembangunan hartanah	20	20
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.				
TPC Hotel Pte. Ltd.	Singapura	Operasi perhotelan	20	20
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.				
TPC Commercial Pte. Ltd.	Singapura	Pelaburan hartanah	20	20
Kwasa Infrastructure I				
Macquarie Hyperion Limited				
Macquarie Helios Holding Limited				
Chemoil Storage Limited	Kepulauan Marshall	Pemegang pelaburan	27	27

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

40. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

c. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
PLUS Malaysia Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan	49	49

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
KWASA Global (Jersey) Limited				
KWASA Global Development Limited				
Battersea Project Holding Company Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Estate Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Development Company	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
KWASA UK Limited				
KWASA Arena Limited				
The Arena Unit Trust	Jersey	Pemegang pelaburan	50	50
KWASA Jewel Limited				
PNB Kwasa International Holding Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	35	35

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

40. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (Samb.)

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
KWASA Europe S.à r.l.				
KG Finance (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	70	70
Goodman Basil Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Tumbleweed Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Pearl Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cardamom Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cyan Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Korbach (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Melanite Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Aqua Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
KG Finance Two (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	90	90
Goodman Canopic Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Ventura Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cardinal Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cadet Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Melon Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Opera Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Sienna Logistics (Lux) S.à r.l.^	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

40. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2020 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (Samb.)

Nama Entiti	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2020 %	2019 %
Grundstück 41 Verwaltungs GmbH	Jerman	Pelaburan hartanah	90	90
KG Finance Three (Lux) S.à r.l. [^]	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	-
Goodman Medway Logistics (Lux) S.à r.l. [^]	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	-
KWASA Europe S.à r.l.				
KWASA Delta S.à r.l.				
KWASA Dietz Germany GmbH	Jerman	Pemegang pelaburan	84.30	84.30
Kwasa Capital Limited				
Melati Asia Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	51	51
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
Pinggiran Muhibbah Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	50	50
Kwasa Logistics Sdn Bhd				
VM Andaman Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan, pemegangan dan penyewaan logistik dan gudang hartanah	50	50
Tanjung Wibawa Sdn Bhd				
Paragon Pinnacle Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
Eco Horizon Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	40	40
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd				
Yarra Australia Development Pty Ltd				
Yarra Park City Pty Ltd	Australia	Pembangunan hartanah	49	49
Malaysia Building Society Berhad				
Safeena (L) Ltd	Labuan	Penyediaan pembiayaan kapal laut	50	50

[^] Pelaburan baru pada tahun 2020.

* Syarikat telah dibubarkan pada tahun 2020.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

41. PERISTIWA PENTING

41.1 PERISTIWA PENTING PADA TAHUN KEWANGAN SEMASA

Wabak COVID-19 terus merebak dengan meluas pada tahun 2020 yang mengakibatkan kadar jangkitan yang tinggi di seluruh dunia. Dalam mengatasi krisis kesihatan ini, pelbagai usaha telah dilakukan untuk mencegah penyebaran wabak ini oleh Kerajaan Malaysia dan Kerajaan negara-negara di mana anak-anak syarikat Kumpulan KWSP beroperasi. Pelbagai jenis Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) telah dikenakan yang mempengaruhi prestasi pasaran saham, ekonomi, perniagaan dan pekerjaan di seluruh dunia.

Impak COVID-19 kepada Kumpulan dan KWSP adalah seperti berikut:

- a) Prestasi pelaburan KWSP, terutamanya pada portfolio ekuiti banyak terkesan kerana kedua-dua indeks pasaran saham domestik dan global telah menurun dengan ketara pada bulan Mac 2020 sebelum menunjukkan pemulihan sedikit pada suku kedua 2020 hingga akhir tahun 2020. Namun demikian, dengan pelaburan yang dinamik dan strategi yang aktif bersama-sama dengan strategi pengurusan risiko proaktif, Kumpulan dan KWSP telah melaporkan baki penutup Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Rizab Pendapatan Komprehensif Lain dalam keadaan sihat di mana masing-masing berjumlah RM9.20 bilion dan RM6.68 bilion pada 31 Disember 2020.
- b) Mengambil kira kesan COVID-19 terhadap aktiviti ekonomi Malaysia, Bank Negara Malaysia (BNM) telah mengambil keputusan untuk menurunkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) untuk kali keempat pada tahun 2020 kepada 1.75% dalam Mesyuarat Jawatankuasa Dasar Monetari (MPC) bertarikh 7 Julai 2020, secara amnya mendorong kadar tempatan turun seiring dengan pergerakan OPR sehingga akhir suku ketiga 2020 sebelum kembali lebih tinggi sepanjang suku keempat 2020. Selain itu, BNM juga turut mengumumkan langkah-langkah bantuan COVID-19 dengan membenarkan moratorium pinjaman dan pembiayaan tertentu kepada individu, perusahaan kecil dan sederhana (PKS) dan syarikat untuk tempoh dari April hingga September pada tahun 2020. Kesannya, Kerugian Kredit Dijangka (ECL) yang diiktiraf oleh Kumpulan dan KWSP telah meningkat masing-masing sebanyak RM567.49 juta dan RM388.57 juta pada tahun 2020 berbanding tahun sebelumnya. Di samping itu, Kumpulan KWSP juga telah mengiktiraf kerugian pengubahsuaian aliran tunai yang timbul daripada aktiviti pinjaman berjumlah RM504.75 juta pada tahun 2020.
- c) Kemudahan i-Lestari diperkenalkan pada bulan April 2020 sebagai langkah jangka pendek untuk meringankan beban kewangan ahli KWSP dan membantu mereka menambah pendapatan untuk menampung keperluan kewangan semasa krisis COVID-19. Di bawah kemudahan i-Lestari, ahli KWSP yang berumur di bawah 55 tahun boleh mengeluarkan wang sehingga RM500 sebulan dari Akaun 2 selama 12 bulan untuk tempoh dari April 2020 hingga Mac 2021. Pada 31 Disember 2020, jumlah pembayaran i-Lestari yang dibuat kepada ahli adalah sebanyak RM14.55 bilion.
- d) Pengurangan kadar caruman berkanun bagi saham pekerja dari 11% kepada 7% untuk gaji yang dibayar bagi bulan April 2020 hingga Disember 2020 dengan tujuan untuk meningkatkan gaji pekerja.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2020

41. PERISTIWA PENTING (SAMB.)

41.2 PERISTIWA PENTING SELEPAS TAHUN KEWANGAN SEMASA

Berpunca dari wabak COVID-19, Kerajaan Malaysia telah memperkenalkan pelbagai inisiatif untuk memerangi wabak tersebut, termasuk sekatan perjalanan, karantina, penutupan perniagaan dan tempat lain, penutupan kawasan tertentu serta memperkenalkan langkah-langkah rangsangan untuk tujuan menyediakan bantuan kepada kumpulan yang terlibat dari segi pemotongan gaji dan kehilangan pekerjaan. Seperti yang diumumkan dalam Belanjawan Nasional 2021 pada 6 November 2020, pengeluaran pra-persaraan iaitu pengeluaran daripada Akaun 1 simpanan ahli KWSP diperkenalkan kepada ahli KWSP yang berumur kurang dari 55 tahun.

Kemudahan i-Sinar telah berkuat kuasa pada 1 Januari 2021 melalui Perintah yang dibuat oleh Menteri Kewangan di bawah Seksyen 54(7) Akta KWSP 1991. Kemudahan i-Sinar bertujuan untuk membantu ahli-ahli KWSP yang menghadapi kesulitan kewangan disebabkan oleh COVID-19 yang di mana tempoh permohonan dibuka sehingga 30 Jun 2021. Di bawah kemudahan i-Sinar, ahli-ahli KWSP dibenarkan untuk mengeluarkan dari Akaun 1 mereka suatu amaun yang tidak melebihi RM10,000 bagi mereka yang mempunyai baki simpanan tidak melebihi RM100,000 dan suatu amaun yang tidak melebihi 10% dari simpanannya atau RM60,000, mengikut mana-mana yang lebih rendah bagi mereka yang mempunyai baki simpanan melebihi RM100,000. Bayaran i-Sinar kepada ahli tidak boleh melebihi 6 kali. Setakat 30 September 2021, RM58.60 bilion telah dibayar di bawah kemudahan i-Sinar.

Setelah pengumuman Fasa Satu Pelan Pemulihan Nasional (PPN) oleh Perdana Menteri pada 28 Jun 2021, KWSP telah memperkenalkan kemudahan baru yang dikenali sebagai i-Citra untuk membantu ahli KWSP atas kesan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) dalam jangka masa pendek. Berkuat kuasa pada 12 Julai 2021, semua ahli di bawah usia 55 tahun layak untuk memohon i-Citra sehingga 30 September 2021, yang membenarkan ahli mengeluarkan wang sehingga maksimum RM5,000 tertakluk kepada jumlah simpanan mereka di kedua-dua Akaun 1 dan 2. Jumlah bayaran untuk amaun pengeluaran yang diluluskan tidak akan melebihi lima kali, dengan bayaran bulanan sebanyak RM1,000 dan minimum bayaran sebanyak RM50, tertakluk pada baki simpanan ahli. Setakat 30 September 2021, RM9.27 bilion telah dibayar di bawah kemudahan i-Citra.

Pengenalan kemudahan i-Sinar dan i-Citra tidak memerlukan pelarasan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2020. Walau bagaimanapun, wabak COVID-19 kemungkinan akan memberi kesan ke atas prestasi pelaburan dan kewangan Kumpulan dan KWSP pada tahun 2021. Kumpulan dan KWSP akan terus memantau sejauh mana kesan wabak COVID-19 terhadap aktiviti perniagaan kerana tahap kemerosotan ekonomi global masih berada dalam keadaan ketidakpastian. Kesannya boleh berpanjangan dari jangka masa pertengahan hingga jangka panjang. Kumpulan dan KWSP akan mengambil tindakan yang sewajarnya untuk mengurangkan kesan ini sehingga pemulihan berlaku.

HARTANAH KWSP DI MALAYSIA

No	Lokasi	Tanah Pegangan Kekal		Tanah Pegangan Pajak		Nilai Buku Bersih Tanah (RM)	Nilai Buku Bersih Bangunan (RM)
		Keluasan Ekar	Kaki Persegi	Keluasan Ekar	Kaki Persegi		
1.	Wilayah Persekutuan	3.90	169,921.10	3.53	153,766.80	7,423,377.90	387,128,517.23
	a. Kuala Lumpur	3.90	169,921.10	3.53	153,766.80	7,423,377.90	383,510,745.77
	b. Labuan	-	-	-	-	-	3,617,771.46
2.	Selangor	23.29	1,014,772.10	24.74	241,631,868.91	56,845,568.52	464,454,435.34
3.	Perlis	-	-	1.01	43,995.60	4,295,070.63	7,666,024.56
4.	Perak	-	-	1.45	63,457.60	1,759,144.62	21,518,648.89
5.	Pulau Pinang	0.74	32,397.00	3.33	145,054.80	16,070,498.04	91,029,225.22
6.	Johor	1.15	50,039.78	0.39	16,686.00	9,260,732.00	45,310,033.07
7.	Melaka	-	-	2.10	91,913.03	1,936,969.68	6,099,846.54
8.	Negeri Sembilan	0.12	5,295.00	5.51	239,979.97	6,434,569.25	36,824,656.08
9.	Terengganu	0.18	8,000.00	2.90	126,324.00	2,335,369.36	12,607,132.78
10.	Kelantan	0.19	8,400.00	0.26	11,151.00	-	9,260,274.56
11.	Pahang	-	-	9.22	405,652.39	7,817,806.43	13,372,428.85
12.	Sabah	-	-	6.96	303,151.60	10,437,696.77	33,409,137.19
13.	Sarawak	-	-	0.65	28,267.40	22,580.92	13,578,635.81
Jumlah Keseluruhan		29.57	1,288,824.98	62.05	243,261,161.60	124,639,384.12	1,142,258,996.12

GLOSARI

Ahli

Ahli KWSP menurut Akta KWSP adalah seseorang yang mempunyai akaun dan simpanan dengan KWSP. Ahli KWSP terdiri daripada pekerja sektor swasta, pekerja tidak berpujian di sektor awam, dan mereka yang telah memilih untuk mencarum.

Akaun 1

70 peratus daripada caruman dan khusus untuk persaraan.

Akaun 2

30 peratus daripada caruman dan khusus untuk pengeluaran pra-persaraan yang boleh menambah nilai kepada persaraan.

Alokasi Aset Strategik

Matlamat utama Alokasi Aset Strategik KWSP adalah untuk mewujudkan campuran aset yang akan menghasilkan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan bagi pelaburan jangka masa panjang.

Caruman

Caruman bermaksud sejumlah wang yang dicarumkan kepada KWSP berdasarkan gaji bulanan seseorang pekerja. Caruman bulanan ini akan dimasukkan ke dalam akaun KWSP pekerja berkenaan. Caruman KWSP terdiri daripada caruman bahagian pekerja dan caruman bahagian majikan.

Dividen

Pulangan ke atas simpanan ahli hasil daripada aktiviti pelaburan. Dividen ke atas setiap akaun ahli dikira berdasarkan agregat baki harian.

i-Akaun

i-Akaun merujuk kepada akaun dalam talian KWSP bagi ahli atau majikan.

Perlindungan Sosial

Perlindungan sosial adalah program kerajaan yang dilaksanakan untuk meningkatkan kebajikan penduduk melalui langkah bantuan bagi menjamin sumber yang mencukupi seperti makanan dan tempat tinggal, serta meningkatkan tahap kesihatan dan kesejahteraan penduduk secara umum termasuk golongan kanak-kanak, orang tua, orang sakit dan penganggur.

Khidmat Nasihat Persaraan (RAS)

Khidmat nasihat percuma yang disediakan oleh KWSP untuk ahli di pejabat KWSP terpilih sejak tahun 2014. Khidmat nasihat ini termasuklah kemudahan yang disediakan oleh KWSP secara amnya, pilihan berhubung simpanan persaraan, tip untuk membuat perancangan kewangan dan persaraan dan meningkatkan simpanan persaraan agar ahli dapat menjalani kehidupan persaraan dengan selesa.

Majikan

Majikan adalah pihak yang mengambil pekerja di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan. Ini termasuk:

- Pengurus, ejen atau orang yang bertanggungjawab membayar gaji atau upah seseorang pekerja;
- Mana-mana kumpulan orang, sama ada berkanun atau tidak berkanun atau diperbadankan; dan
- Mana-mana kerajaan, jabatan kerajaan, badan-badan berkanun, pihak-pihak berkuasa tempatan atau badan-badan lain yang dinyatakan di dalam Jadual Kedua Akta KWSP 1991.

GLOSARI

Pekerja

Individu yang diambil bekerja oleh majikan di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan.

Penamaan

Satu pengisytiharan bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan seseorang atau mana-mana individu sebagai benefisiari (bagi ahli yang bukan beragama Islam) atau bertindak sebagai wasi/pentadbir (bagi ahli yang beragama Islam) ke atas simpanan KWSP ahli sekiranya ahli meninggal dunia. Ahli juga boleh memilih untuk menamakan institusi (Amanah Raya Berhad) sebagai pentadbir atau pemegang amanah.

Pengeluaran Kesemua Simpanan

Pengeluaran persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan kesemua simpanan mereka apabila mencapai umur tertentu, kematian, hilang upaya, meninggalkan negara, pekerja berpenecen atau bersara secara pilihan. Bagi Pengeluaran Umur 55 dan 60 Tahun, ahli mempunyai pilihan bayaran pengeluaran persaraan sama ada bayaran secara sekali gus; bulanan; sebahagian iaitu apa-apa amaun pada bila-bila masa; dividen tahunan sahaja; atau kombinasi bulanan, sebahagian dan dividen tahunan.

Pengeluaran Pra-Persaraan

Pengeluaran pra-persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan sebahagian simpanan mereka sebelum mencapai umur persaraan. Simpanan boleh dikeluarkan dari Akaun 2 untuk Pengeluaran Perumahan, Pengeluaran Pendidikan, Pengeluaran Kesihatan, Pengeluaran Umur 50 Tahun, Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta dan Pengeluaran Haji. Tujuannya adalah untuk membantu ahli membuat persediaan untuk persaraan.

Perancangan Kewangan

Perancangan kewangan adalah satu proses yang berterusan untuk membuat keputusan berkaitan wang secara praktis bagi mencapai matlamat kewangan tertentu mengikut kitaran hidup.

Perancangan Persaraan

Proses menentukan matlamat pendapatan persaraan, dan tindakan serta keputusan yang perlu diambil untuk mencapai matlamat tersebut. Perancangan persaraan termasuk mengenal pasti sumber-sumber pendapatan ketika bersara, membuat anggaran perbelanjaan, melaksanakan program simpanan dan menguruskan aset. Aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan jangka hayat untuk menentukan sama ada matlamat pendapatan untuk membiayai persaraan akan dapat dicapai di masa depan.

Pulangan Pelaburan

Pulangan pelaburan adalah nisbah pendapatan atau kerugian bersih berbanding saiz purata dana (pada kos) bagi tahun berkenaan.

Simpanan Asas

Simpanan asas adalah satu jumlah simpanan minimum dalam Akaun 1 yang ditetapkan perlu dicapai oleh ahli apabila mencecah umur 55 tahun. Mulai 1 Januari 2019, Kuantum Simpanan Asas ialah RM240,000 yang bersamaan pendapatan persaraan sebanyak RM1,000 sebulan untuk tempoh 20 tahun (240 bulan) dari umur 55 hingga 75 tahun.

Upah

Semua saraan dalam bentuk wang yang kena dibayar kepada pekerja di bawah kontrak perkhidmatan atau perantisan sama ada ia dipersetujui untuk dibayar secara bulanan, mingguan, harian atau selainnya.



www.kwsp.gov.my