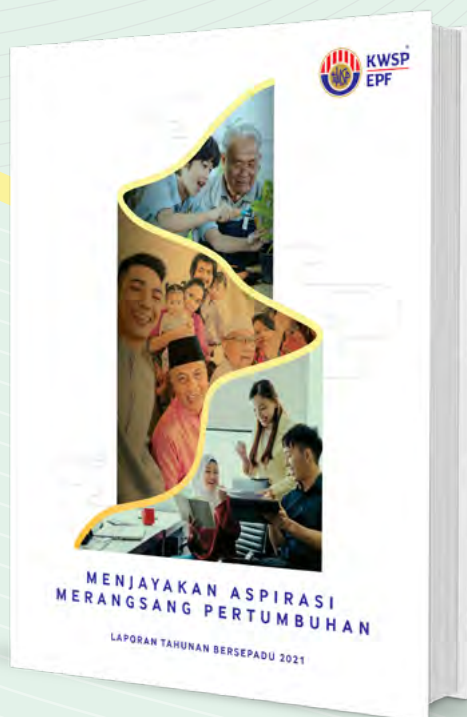




MENJAYAKAN ASPIRASI MERANGSANG PERTUMBUHAN

LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2021



MENJAYAKAN ASPIRASI MERANGSANG PERTUMBUHAN

KWSP komited dalam melaksanakan transformasi berterusan ke arah memenuhi mandatnya kepada pihak berkepentingan, terutamanya ahli, di samping menyokong negara ke arah pembangunan ekosistem kesejahteraan sosial yang komprehensif.

► TENTANG LAPORAN INI

02 Tentang Laporan Ini

► FAKTA SEKILAS PANDANG

04 Fakta Sekilas Pandang



► MESEJ UTAMA

07 Mesej Pengerusi
11 Mesej Ketua Pegawai Eksekutif



► TENTANG KWSP

17 Visi, Misi dan Nilai Bersama
18 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2021)
23 Struktur Korporat Kumpulan
24 Lokasi Operasi KWSP
27 Bagaimana KWSP Mencipta Nilai
28 Model Penciptaan Nilai KWSP



► STRATEGI DAN TINJAUAN PERNIAGAAN

31 Strategi
32 Persekitaran Operasi
33 Penglibatan Pihak Berkepentingan
36 Perkara Material
42 Ulasan Pelaburan
45 Ulasan Perniagaan
58 Tinjauan Perniagaan

► PRESTASI

60 Sorotan Lima Tahun Kewangan
62 Petunjuk Prestasi



► TADBIR URUS

70 Pernyataan Tadbir Urus Korporat
77 Pernyataan Tadbir Urus Syariah Bagi Simpanan Syariah KWSP
83 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
85 Pernyataan Pengurusan Risiko
94 Pernyataan Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalam
98 Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
101 Pernyataan Audit Dalam
103 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan



► PENGURUSAN

105 Ahli Lembaga
111 Ahli Silih Ganti Lembaga - Wakil Kerajaan
112 Ahli Panel Pelaburan
114 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Baru Dilantik
115 Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Menamatkan Perkhidmatan
116 Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
117 Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
118 Struktur Organisasi
119 Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Pelaburan, Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Pegawai Strategi
120 Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital dan Ketua Pegawai Sumber Manusia
121 Pengurusan Kanan

► KEWANGAN

133 Ringkasan Kewangan dan Analisis
• Laporan Ketua Audit Negara
136 Penyata Kewangan
334 Hartanah KWSP di Malaysia
335 Glosari

T E N T A N G L A P O R A N I N I

Laporan Tahunan Bersepadu (LTB atau Laporan) pertama Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) ini bertujuan untuk memberikan gambaran tentang prestasi KWSP untuk tahun kalendar 2021 (1 Januari 2021 hingga 31 Disember 2021).

TUJUAN

Laporan Tahunan Bersepadu (LTB atau Laporan) pertama Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) ini bertujuan untuk memberikan gambaran tentang prestasi KWSP untuk tahun kalendar 2021 (1 Januari 2021 hingga 31 Disember 2021). Laporan ini menerangkan usaha KWSP dalam melindungi simpanan persaraan ahli di samping menyokong pembangunan negara.

Pada tahun 2021, KWSP memulakan pembangunan Pelaporan Bersepadu (<IR>) untuk menambah baik amalan pelaporannya. KWSP komited untuk memberikan gambaran keseluruhan yang lebih telus dan komprehensif mengenai strategi, tadbir urus, prestasi dan prospek, dalam konteks persekitaran luaran, ke arah penciptaan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Di samping itu, KWSP komited untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik melalui penambahbaikan berterusan dalam melindungi simpanan ahli dan menyediakan perkhidmatan yang cemerlang.

SKOP

KWSP ialah sebuah badan berkanun persekutuan di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan Malaysia dan diberi mandat untuk menguruskan simpanan persaraan pekerja di Malaysia mengikut Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991.

Laporan ini membentangkan butiran prestasi kewangan dan bukan kewangan KWSP pada tahun 2021, merangkumi semua aspek operasi serta tinjauan untuk jangka pendek, sederhana dan panjang. Laporan ini juga memberi makluman kepada pihak berkepentingan KWSP tentang proses penciptaan nilai secara telus dan holistik.

RANGKA KERJA PELAPORAN

Laporan ini dan penyata-penyata kewangan telah disediakan mengikut:

- Rangka Kerja Pelaporan Bersepadu <IR> oleh International Integrated Reporting Council (IIRC);
- Akta KWSP 1991;
- Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS);
- Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS); dan
- Piawaian Inisiatif Pelaporan Global (GRI).

PERNYATAAN LEMBAGA

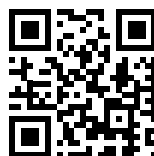
Ahli Lembaga KWSP bertanggungjawab ke atas integriti Laporan ini dan mendapati bahawa kandungan Laporan ini adalah berdasarkan fakta dan melaporkan prestasi KWSP dengan wajar bagi tahun 2021.

KENYATAAN PANDANGAN KE HADAPAN

Laporan ini mengandungi kenyataan pandangan ke hadapan tentang prestasi perniagaan dan kewangan KWSP yang melibatkan risiko dan ketidakpastian yang bergantung kepada berlakunya sesuatu peristiwa pada masa hadapan. Semua kenyataan pandangan ke hadapan dalam Laporan ini adalah berdasarkan kedudukan semasa KWSP dan trajektori yang dijangkakan serta maklumat yang tersedia pada masa ini.

MAKLUM BALAS

KWSP memberi tumpuan untuk membina keyakinan dan mengekalkan hubungan telus dengan pihak berkepentingannya. Sekiranya anda mempunyai maklum balas dan/atau pertanyaan mengenai kandungan Laporan ini, anda boleh menyampaikannya kepada kami melalui Pusat Pengurusan Perhubungan KWSP di talian +603 8922 6000 atau www.kwsp.gov.my.



PETUNJUK DAN IKON

Enam Modal



Modal
Kewangan



Modal
Insan



Modal
Pembuatan



Modal Sosial dan
Hubungan



Modal
Intelektual



Modal
Semula Jadi

Pihak Berkepentingan



Ahli



Lembaga,
Panel
Pelaburan dan
Jawatankuasa
Penasihat
Syariah



Kerajaan dan
Badan Kawal
Selia



Majikan



Kakitangan
KWSP



Syarikat
Penerima
Pelaburan



Rakan Niaga



Komuniti
Tempatan

Perkara Material



Prestasi
Kewangan



Pengalaman
Pelanggan



Pelaburan
Lestari



Ketelusan
dan Etika
Perniagaan



Polisi
Awam



Privasi dan
Keselamatan
Data Pelanggan



Pengurusan
Modal Insan



Komunikasi dan
Maklumat



Ketahanan
Menghadapi
Bencana Alam



Kehadiran
Pasaran



Kesihatan dan
Keselamatan



Pengurusan
Sumber Asli



Pengurusan
Pembekal



Komuniti
Tempatan

Petunjuk: ● Ekonomi ● Sosial ● Alam Sekitar

FAKTA SEKILAS PANDANG

Ahli KWSP

15,217,902 ahli

7,691,973 merupakan ahli aktif

Majikan Mencarum kepada KWSP

550,825

Caruman Tahunan oleh Pekerja dan Majikan

RM72.89 billion

Jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar

RM68.89 billion
meningkat 9% daripada
RM63.45 billion pada 2020

Jumlah Pengeluaran

RM44.68 billion
tidak termasuk jumlah pengeluaran
i-Lestari, i-Citra dan i-Sinar

Jumlah Aset

RM1.01 trilion
meningkat 1% daripada RM1.00 trilion
pada tahun 2020

Jumlah Pengeluaran Melalui

i-Lestari

RM6.26 billion

i-Citra

RM21.29 billion

i-Sinar

RM58.69 billion

Kadar Dividen Simpanan Konvensional

6.10%

Bayaran Dividen

RM50.45 billion

Kadar Dividen Simpanan Syariah

5.65%

Bayaran Dividen

RM6.27 billion

STRATEGI UTAMA

Strategi utama KWSP ialah untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik dengan memastikan kecukupan dan kemampunan pendapatan persaraan, kesihatan ahli dan kehidupan yang bermakna semasa persaraan.



Berfokuskan Pelanggan

► Indeks Kepuasan Pelanggan ►

93%



Pelaburan Mapan

Alokasi Aset Strategik

45% Instrumen Pendapatan Tetap

6% Hartanah dan Infrastruktur

44% Ekuiti

5% Instrumen Pasaran Wang



Pengupayaan Digital

► Insiden dan Pencerobohan Keselamatan Siber ►

SIFAR



Pembangunan Modal Insan

► Jam Latihan Direkodkan ►

603,289
Jumlah Jam Latihan



Menginstitutionkan Kelestarian

► Penilaian Kelestarian ke atas Cadangan Pelaburan ►

>150

MESEJ UTAMA

- 07 Mesej Pengerusi
- 11 Mesej Ketua Pegawai Eksekutif

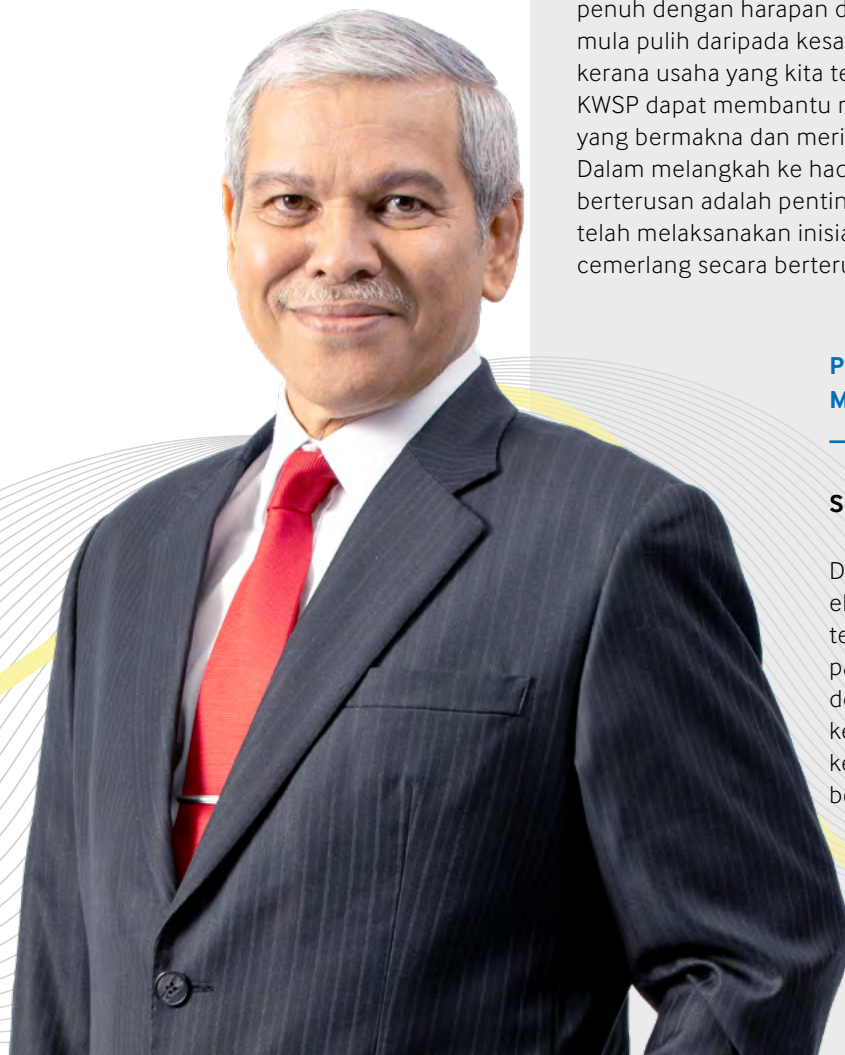


MESEJ PENGURUSI

“

Kepercayaan dan sokongan terhadap KWSP sebagai dana simpanan persaraan utama Malaysia dan pemangkin pertumbuhan ekonomi telah memperkasakan KWSP untuk memenuhi keperluan umum dengan memacu penciptaan nilai lestari jangka panjang untuk pihak berkepentingannya.”

Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir
Pengerusi KWSP



Bagi pihak Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) Malaysia, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan Bersepadu KWSP yang pertama bagi Tahun Kewangan 2021. Walaupun inisiatif Pelaporan Bersepadu ini baru sahaja bermula, pengurusan modal utama dan pelaksanaan strategi yang berkesan telah membolehkan KWSP mencipta nilai bagi pihak berkepentingan dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.

Terlebih dahulu, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada barisan kepimpinan dan seluruh kakitangan KWSP yang telah mempamerkan ketabahan, dedikasi dan ketangkasan ketika menghadapi tempoh yang sangat sukar. Walaupun mencabar, tahun 2021 juga merupakan tahun yang penuh dengan harapan dan optimis apabila ekonomi global mula pulih daripada kesan pandemik. Kita boleh berbangga kerana usaha yang kita telah dan akan terus laksanakan di KWSP dapat membantu rakyat Malaysia dalam pelbagai cara yang bermakna dan meringankan kesulitan yang dihadapi. Dalam melangkah ke hadapan, kita akui bahawa transformasi berterusan adalah penting untuk KWSP terus maju. Oleh itu, KWSP telah melaksanakan inisiatif untuk memberikan perkhidmatan cemerlang secara berterusan kepada ahli.

PRESTASI 2021 YANG MEMBANGGAKAN

Sorotan Pelaburan

Di samping menimbulkan ketidaktentuan ekonomi dan politik, pandemik COVID-19 telah memberi impak yang besar kepada pasaran pelaburan antarabangsa dan domestik. Walaupun berdepan dengan kejutan dan cabaran kewangan, KWSP kekal berdaya tahan dalam situasi yang belum pernah berlaku sebelum ini.



**Kadar Dividen
Simpanan Konvensional**

6.10%

**Kadar Dividen
Simpanan Syariah**

5.65%

**Caruman Tahunan oleh
Pekerja dan Majikan**

RM72.89 bilion

Jumlah Aset

RM1.01 trilion

Bagi tahun 2021, pencapaian pelaburan KWSP telah mengatasi prestasi pra-pandemik tahun 2019 apabila ia mengisytiharkan dividen sebanyak 6.10% untuk Simpanan Konvensional dan 5.65% untuk Simpanan Syariah. KWSP telah menjana sebanyak RM68.89 bilion pendapatan pelaburan manakala jumlah aset pelaburan juga meningkat sebanyak 1% kepada RM1.01 trilion.

Prestasi yang membanggakan ini membuktikan bahawa KWSP berdaya tahan semasa beroperasi dalam pasaran global dan domestik pada tahun 2021 yang tidak menentu. Pembukaan semula ekonomi Malaysia secara beransur-ansur telah menyokong usaha pemulihan, sekaligus memberi peluang kepada KWSP untuk meningkatkan usahanya untuk membina semula simpanan ahli dan melebarkan perlindungannya meliputi pekerja yang tidak berada dalam sektor formal.

Kepercayaan dan sokongan terhadap KWSP sebagai dana simpanan persaraan utama Malaysia dan pemangkin pertumbuhan ekonomi telah memperkasakan KWSP untuk memenuhi keperluan umum dengan memacu penciptaan nilai lestari jangka panjang untuk pihak berkepentingannya.

Dalam mencipta nilai untuk ahli, KWSP telah berusaha untuk memperjuangkan pelaburan lestari dengan mengintegrasikan faktor alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) dalam pertimbangan pelaburannya. Sebagai penandatangan Prinsip-prinsip Pelaburan Bertanggungjawab (PRI) Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu sejak tahun 2019, KWSP menjadikan amalan pelaburan lestari berdasarkan prinsip PRI sebagai keutamaannya. KWSP juga akan terus membuat penilaian ke atas sebarang cadangan pelaburan bagi mengenalpasti risiko dan peluang ESG yang material. Ini membolehkan KWSP membuat keputusan yang strategik berkenaan dengan pelaburan dan memudahkan pertumbuhan pelaburan lestari dan penjana nilai jangka panjang.

**Ahli****15,217,902****Ahli Aktif****7,691,973**

**Memastikan kakitangan
dilengkapi dengan kemahiran
dan pengetahuan untuk
memberikan perkhidmatan
terbaik**

**Sorotan Perniagaan**

Pada tahun 2021, KWSP mencatatkan peningkatan pendaftaran ahli baharu sebanyak 2.22% kepada 15,217,902 ahli, serta peningkatan ahli aktif sebanyak 1.33% kepada 7,691,973 ahli.

KWSP fokus dalam meningkatkan keupayaannya bagi memenuhi peningkatan keperluan dan jangkaan ahli dan majikan. Ini termasuk memastikan kakitangan KWSP dilengkapi dengan pengetahuan dan kemahiran yang diperlukan untuk memberikan perkhidmatan cemerlang serta menambah baik produk dan perkhidmatan untuk memudahkan keputusan yang lebih cekap dan termaklum dalam kalangan ahli mengenai simpanan dan kesejahteraan persaraan mereka.

Sejak Mac tahun lalu, KWSP telah menyediakan kemudahan kepada ahli yang memerlukan bantuan untuk terus bertahan semasa krisis COVID-19 dengan melancarkan kemudahan pengeluaran i-Lestari dan i-Sinar. Seiring dengan tindakan Kerajaan dalam meningkatkan usaha bagi memulihkan keadaan negara, KWSP memperkenalkan kemudahan i-Citra

pada Julai 2021 sebagai satu inisiatif jangka pendek bagi meringankan bebanan ahli yang terjejas disebabkan Perintah Kawalan Pergerakan.

Sementara itu, untuk meringankan beban kewangan majikan semasa pandemik COVID-19, KWSP telah memberikan bantuan dalam bentuk pengecualian dan pengurangan caj lewat bayar. Inisiatif ini dilaksanakan untuk membolehkan majikan menguruskan aliran tunai di samping memastikan mereka terus menunaikan tanggungjawab sebagai majikan yang menyumbang kepada simpanan persaraan pekerja.

MEREALISASIKAN ASPIRASI KEPADA TINDAKAN

Dalam memastikan KWSP meneruskan misinya untuk melindungi simpanan ahli dan menyampaikan perkhidmatan yang cemerlang, Lembaga telah meluluskan Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun (3YRP) untuk tempoh 2021-2023, teras strategik dan strategi yang kritikal untuk KWSP kekal relevan.

Tahun ini, KWSP telah meluaskan 3YRP dengan memasukkan teras strategik kelima, iaitu Menginstitusikan Kelestarian. Teras strategik ini mengukuhkan komitmen KWSP ke arah menggabungkan amalan lestari merentasi semua aspek organisasi untuk mencipta nilai bagi pihak berkepentingannya.

Untuk memastikan kejayaan yang berterusan, pelbagai inisiatif telah dilaksanakan bagi memenuhi matlamat strategi ini, termasuk inisiatif membina dan mempertingkatkan platform teknologi digital untuk meningkatkan perkhidmatan kepada ahli, mengupayakan tenaga kerja KWSP dengan kemahiran dan pengetahuan yang lebih sesuai untuk masa hadapan dan membangunkan produk dan perkhidmatan yang memenuhi keperluan ahli dan majikan.



Maklumat lanjut mengenai inisiatif ini boleh didapati di halaman 31 bahagian Strategi dan Tinjauan Perniagaan Laporan Tahunan Bersepadu ini.

ASPIRASI KE ARAH PERSARAAN YANG BERMARUAH

Salah satu faktor utama yang menyumbang kepada reputasi KWSP sebagai dana simpanan persaraan terulung negara ialah keupayaannya untuk membuat perubahan dan memperkenalkan keupayaan baharu bagi memenuhi jangkaan pihak berkepentingan yang sentiasa berubah. Nilai bersama dan pendirian KWSP merupakan elemen utama yang mendorong setiap tindakan dan keputusan organisasi. Contoh yang jelas tentang perkara ini ialah usaha KWSP untuk menerajui perlindungan sosial, komitmennya untuk memberikan pulangan jangka panjang dan bantuan khas yang diberikan kepada ahli.

Seperti yang digariskan dalam Bajet 2022, Kerajaan terus komited untuk meneruskan pelbagai program perlindungan sosial yang akan memberi manfaat kepada seluruh Keluarga Malaysia. Salah satu langkah yang diumumkan semasa pembentangan bajet tersebut ialah melanjutkan umur ahli i-Saraan daripada 55 kepada 60 tahun, yang amat dialu-alukan oleh ahli sebagaimana pengumuman kenaikan pelepasan cukai individu sehingga RM4,000 bagi pencarum sukarela KWSP.

Perlindungan sosial merupakan hak asasi semua individu tanpa mengambil kira sama ada mereka berada dalam sektor formal atau tidak formal. KWSP menghargai sokongan yang diberikan Kerajaan untuk menggalakkan lebih banyak caruman sukarela daripada pekerja dalam sektor tidak formal. Ini adalah untuk memastikan mereka mempunyai jaringan keselamatan kewangan yang boleh disediakan oleh KWSP sebagai sebuah organisasi dana persaraan.

KWSP tidak hanya menguruskan simpanan ahli untuk pulangan dividen semata-mata malah sedang meningkatkan usaha bagi melibatkan semua pihak berkepentingan dan meneroka peluang kerjasama awam-swasta untuk memacu pertumbuhan ekonomi.

Pada tahun 2021, KWSP telah menandatangani dua memorandum persefahaman dengan platform kerja atas permintaan GoGet Malaysia pada bulan Februari dan Grab Malaysia pada bulan September untuk meningkatkan dan memperluas perlindungan sosial kepada mereka yang belum menyertai skim KWSP. Ini akan menggalakkan mereka untuk membuat persediaan persaraan, selain menikmati faedah sebagai ahli KWSP seperti dividen tahunan, pelepasan cukai dan faedah lain yang diberikan kepada ahli.

PENGHARGAAN

Tahun 2021 merupakan dekad kelapan KWSP beroperasi dan walaupun ia telah merekodkan pertumbuhan dan melalui pelbagai transformasi dari tahun ke tahun, tumpuan KWSP untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik kekal tidak berubah.

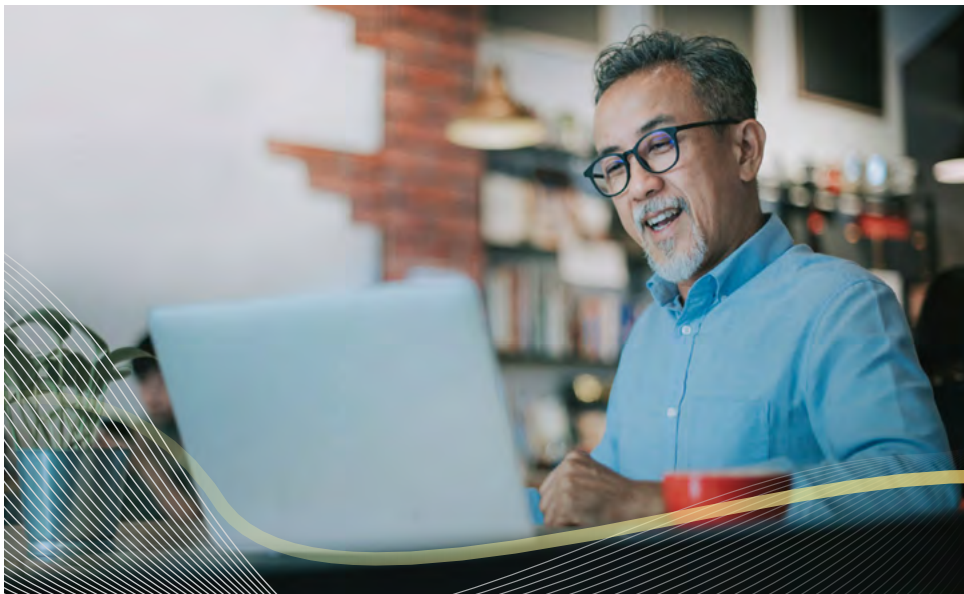
Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan atas bimbingan dan sokongan mereka yang telah membentuk hala tuju dan memacu KWSP dalam mencipta nilai.

KWSP juga mengalu-alukan Datuk Seri Amir Hamzah Azizan yang menyertai KWSP pada April 2021 bagi menggantikan Tunku Alizakri Alias sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Di bawah kepimpinan beliau, KWSP kekal berdaya tahan dalam tempoh ketidakpastian persekitaran berikutan pandemik, di samping tangkas dalam menguruskan sebarang cabaran dan keadaan yang sering berubah.

Kepada semua kakitangan KWSP, saya menyampaikan setinggi-tinggi penghargaan atas dedikasi anda dalam memberikan lebih daripada yang diharapkan. Komitmen dan dedikasi anda terhadap visi, misi dan matlamat KWSP telah membolehkan kita menyesuaikan diri dengan persekitaran yang mencabar dan tuntutan yang luar biasa. Dengan meneruskan semangat seperti ini, saya yakin KWSP akan merekodkan pencapaian yang lebih baik pada masa hadapan.

Akhir sekali, dan yang paling penting, bagi pihak Lembaga KWSP, barisan kepimpinan dan pengurusan serta seluruh kakitangan KWSP, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada semua ahli KWSP atas kepercayaan dan keyakinan mereka terhadap KWSP untuk menguruskan simpanan mereka dan membolehkan KWSP memenuhi visinya untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

TAN SRI AHMAD BADRI MOHD ZAHIR
Pengerusi



MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

“

Prestasi KWSP pada tahun ini sebahagian besarnya disumbangkan oleh pendekatan kepelbagaian yang dipandu Alokasi Aset Strategik (SAA) yang telah memastikan KWSP berdaya tahan terhadap kejutan kewangan dan cabaran dalam situasi yang tidak dijangka.”

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan
Ketua Pegawai Eksekutif

Ketika ekonomi Malaysia sedang menuju ke arah pemulihan, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) terus mendukung mandatnya untuk melindungi simpanan ahli dan memberi tumpuan untuk membantu ahli memulihkan dan membina semula simpanan mereka untuk masa depan persaraan yang mampan.

Tahun 2021 merupakan tahun yang sarat dengan pelbagai peristiwa serta perkembangan penting yang melonjakkan peranan KWSP dalam pembangunan negara di samping mempersiapkan organisasi dengan keupayaan digital yang boleh diakses dengan mudah dan berdaya tahan untuk jangka panjang.



PRESTASI LUAR BIASA

Walaupun terpaksa menguruskan pelaburan dalam pasaran kewangan yang tidak menentu dan tidak dijangka pada tahun 2021, KWSP berjaya menjana jumlah pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM68.89 bilion, meningkat sebanyak 9% daripada RM63.45 bilion yang dicatatkan pada tahun 2020. Pengurusan pelaburan yang strategik menghasilkan pulangan yang membanggakan meliputi portfolio ekuiti dengan mencatatkan ROI sebanyak 10.44% untuk ekuiti tersenarai asing dan 19.01% untuk ekuiti persendirian.

Walaupun pada tahun 2021 KWSP mencatatkan caruman bersih pertama yang negatif (caruman selepas pengeluaran) dalam tempoh 20 tahun iaitu sebanyak RM58.20 bilion disebabkan pengeluaran berkaitan pandemik, KWSP masih dapat mengekalkan baki tunai yang sihat pada akhir tahun dan berjaya mengumumkan kadar dividen di luar jangkaan.

Alhamdulillah, KWSP mengisytiharkan kadar dividen yang kukuh sebanyak 6.10% untuk Simpanan Konvensional dengan jumlah pembayaran sebanyak RM50.45 bilion dan 5.65% untuk Simpanan Syariah dengan jumlah pembayaran sebanyak RM6.27 bilion, menjadikan jumlah pembayaran untuk 2021 sebanyak RM56.72 bilion. Secara ringkasnya, prestasi KWSP pada tahun ini sebahagian besarnya disumbangkan oleh pendekatan kepelbagaian yang dipandu Alokasi Aset Strategik (SAA) yang telah memastikan KWSP berdaya tahan terhadap kejutan kewangan dan cabaran dalam situasi yang tidak dijangka. Pasukan pelaburan KWSP yang mantap telah berjaya menyelaraskan strategi seiring dengan usaha pemulihan ekonomi global, disokong oleh pelancaran vaksinasi serta dasar fiskal dan monetari yang memainkan peranan penting dalam menyokong aktiviti dan pertumbuhan ekonomi.

Setelah mengambil kira ketidakstabilan persekitaran pasaran yang berterusan di peringkat global dan tempatan, KWSP mengambil langkah aktif untuk mengubah pendekatannya dalam menguruskan risiko kewangan dan bukan kewangannya.

Sejak beberapa tahun yang lepas, KWSP telah mengambil kira faktor persekitaran, sosial dan tadbir urus (ESG) dalam usaha wajar dan proses membuat keputusan di samping mengukuhkan rangka kerja pengurusan risiko sedia ada. Jelas sekali ini adalah langkah yang tepat kerana syarikat yang mematuhi ESG terbukti lebih cekap bertindak balas terhadap perubahan dan bersedia untuk masa hadapan di samping lebih berdaya tahan dalam menghasilkan pulangan yang lebih baik dalam jangka panjang.

Selaras dengan usaha kelestarian organisasi, KWSP telah memulakan inisiatif Pelaporan Bersepadu yang memberi perspektif tentang penciptaan nilai jangka panjang KWSP selain daripada laporan kewangan kepada ahli dan pihak berkepentingan.

Melalui Rangka Kerja Pelaporan Bersepadu yang diiktiraf di peringkat antarabangsa, KWSP berusaha untuk memberikan gambaran tentang elemen ESG yang sedang diuruskannya. Pelaporan Bersepadu juga bertujuan untuk menyampaikan bagaimana KWSP mempertimbangkan elemen ini untuk membentuk hala tuju strategik, mencipta nilai dan memenuhi aspirasinya.

Sebagai salah sebuah pelabur institusi terbesar di Malaysia, KWSP maklum akan peranannya yang penting dalam menyokong penggalakan pertumbuhan ekonomi negara dan mengekalkan pulangan pelaburan yang sihat untuk ahlinya. Sebagai penandatanganan Kod Malaysia bagi Pelabur Institusi sejak 2017, sasaran KWSP adalah untuk menyokong pengawasan yang berkesan, seterusnya menggalakkan pelaburan dalam aset domestik yang akan membantu memangkin pertumbuhan ekonomi. KWSP percaya bahawa melalui inisiatif Kerajaan seperti Pelan Pemulihan Negara dan pembukaan semula sempadan antarabangsa, persekitaran ekonomi yang semakin berkembang dijangka akan meningkatkan peluang pelaburan tempatan.

Aset luar negara juga merupakan penyumbang kritikal kepada prestasi keseluruhan KWSP, yang mana kepelbagaian kelas aset, pasaran dan mata wang dapat memberikan kestabilan pendapatan dan nilai tambah kepada pulangan keseluruhan KWSP. Sehingga Disember 2021, sebanyak 37%

Jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar

RM68.89 bilion

Sebagai salah sebuah pelabur institusi terbesar di Malaysia, KWSP maklum akan peranannya yang penting dalam menggalakkan pertumbuhan ekonomi negara dan mengekalkan pulangan pelaburan yang sihat untuk ahlinya





daripada aset pelaburan KWSP berada di luar negara, merangkumi semua kelas aset.

MERAPATKAN JURANG PERLINDUNGAN SOSIAL

Salah satu peranan penting KWSP sebagai dana persaraan utama negara adalah komitmennya terhadap visi organisasi untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik. Pandemik COVID-19 telah meninggalkan kesan yang mendalam terhadap kehidupan dan mata pencarian masyarakat, serta menggugat kehidupan pada skala yang tidak dijangka. Perkara ini secara langsungnya telah mengakibatkan kesan sosial dan ekonomi yang meluas terhadap negara.

Sejak tahun 2020, KWSP merupakan salah sebuah institusi pertama yang membantu ahlinya menangani krisis dengan mengurangkan kadar caruman berkanun daripada 11% kepada 9% bagi meningkatkan gaji bersih ahli. Memandangkan Perintah Kawalan Pergerakan terus berlaku hingga tahun 2021, banyak perniagaan kecil telah terjejas teruk dan terpaksa menghentikan operasi, sekaligus menyebabkan ramai pekerja kehilangan mata pencarian. Sebagai langkah segera untuk mengekalkan

mata pencarian ahlinya, KWSP telah memperkenalkan i-Citra pada Julai 2021 yang membolehkan ahli mengeluarkan simpanan mereka sehingga RM5,000.

Walaupun langkah ini terpaksa dilaksanakan berdasarkan situasi semasa, pengeluaran berkaitan pandemik telah memburukkan lagi keadaan bagi ahli dan kebanyakan mereka kini menghadapi risiko tidak mempunyai dana yang mencukupi untuk menjalani persaraan yang bermaruah.

Sebagai dana simpanan persaraan terbesar negara, KWSP amat prihatin dengan situasi ini yang bukan sahaja akan memudaratkan kehidupan individu, malah turut memberi kesan terhadap landskap sosio-ekonomi dan keadaan fiskal negara. Pandemik ini juga telah merubah landskap pekerjaan ke arah sektor tidak formal dan trend ini dijangka akan terus meningkat.

Dalam konteks ini, KWSP menyokong penuh inisiatif Kerajaan untuk melanjutkan program i-Saraan meliputi pekerja yang berumur 55 hingga 60 tahun, sekaligus menjadikan i-Saraan lebih menarik kepada mereka yang berada dalam sektor tidak formal untuk membuat simpanan persaraan mereka dengan KWSP. Caruman Sukarela Insentif Suri, atau i-Suri, yang telah digabungkan

dengan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) dan dijenamakan semula sebagai "Kasih Suri Keluarga Malaysia" membolehkan suri rumah dan balu yang berdaftar di bawah sistem e-Kasih Kerajaan untuk mendapatkan akses kepada keselamatan sosial. Inisiatif lain termasuk menggalakkan penambahan caruman melalui skim *Voluntary Excess* yang mana ahli boleh meningkatkan caruman KWSP mereka melebihi kadar berkanun 11%.

Ini merupakan beberapa inisiatif yang dilaksanakan oleh KWSP sepanjang tahun sebagai sebahagian daripada penyelesaian untuk mengatasi isu kecukupan simpanan dan jaminan pendapatan persaraan serta pendekatan sinergi KWSP ke arah merapatkan jurang perlindungan sosial di negara ini.

TRANSFORMASI DIGITAL

Pelan hala tuju Digitasi KWSP 2025 terus memandu pendekatan KWSP ke arah menjadi sebuah organisasi digital. Pelan hala tuju ini adalah berdasarkan lima teras strategik yang mana setiap satu teras merangkumi aspek utama perjalanan pendigitalan KWSP. Teras ini menjadi asas kepada inisiatif dan rancangan yang dilaksanakan di seluruh operasi KWSP.

KWSP juga berbangga kerana diberi pengiktirafan atas usaha penyelesaian digital apabila muncul sebagai pemenang Anugerah Inovasi dalam kategori teknologi untuk sistem e-Payroll KWSP, di Pensions & Investments WorldPensionSummit 2021 yang berlangsung di The Hague, Belanda.



Maklumat lanjut mengenai pendekatan KWSP terhadap transformasi digital boleh didapati di halaman 31 bahagian Strategi dan Tinjauan Perniagaan Laporan Tahunan Bersepadu ini.

MENYOKONG TENAGA KERJA KWSP

Kemajuan yang telah dicapai oleh KWSP adalah hasil sumbangan pasukannya yang terdiri daripada individu yang bermotivasi, komited, berdedikasi dan tangkas dalam membina KWSP menjadi organisasi yang mampan seperti hari ini.

Inisiatif berkaitan modal insan yang dilaksanakan pada tahun 2021 tertumpu kepada meningkatkan kesejahteraan dan menyediakan peluang untuk meluaskan kemahiran dan pengetahuan kakitangan KWSP. Inisiatif-inisiatif ini termasuk pengenalan Indeks Kesejahteraan Pekerja dan pelan pembelajaran wajib untuk semua kakitangan KWSP. Ketika kakitangan mula kembali bekerja di pejabat, KWSP menyediakan ruang kerja yang kondusif dengan mematuhi prosedur operasi standard yang ditetapkan Kerajaan untuk meminimumkan risiko kesihatan dalam kalangan kakitangan.



Maklumat lanjut mengenai cara KWSP mengurus modal insan boleh didapati di halaman 31 bahagian Strategi dan Tinjauan Perniagaan Laporan Tahunan Bersepadu ini.

MEREALISASIKAN PEMBANGUNAN LESTARI

KWSP terus berusaha untuk melaksanakan tanggungjawab pengawasan pelaburannya dalam pasaran. Ini dapat dilihat melalui penglibatan KWSP dengan syarikat penerima pelaburannya bagi memastikan pematuhan kepada prinsip ESG.



Untuk mencapai portfolio yang mematuhi ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030 dan portfolio neutral iklim menjelang 2050, selaras dengan aspirasi Rancangan Malaysia ke-12 menjadi negara yang neutral karbon, KWSP komited untuk memenuhi aspirasi pelaburan lestari yang akan menjadi asas kepada keseluruhan usaha ke arah kelestarian. Ini dilaksanakan dengan mengimbangi keupayaan KWSP untuk mempengaruhi perubahan dan keupayaan syarikat penerima pelaburan untuk memenuhi aspirasi ini. Sustainable Investment Centre (SIC) yang ditubuhkan oleh KWSP mempunyai bidang kuasa ke atas semua perkara berkaitan pelaburan lestari KWSP dan merupakan jabatan utama yang memacu inisiatif pelaburan lestari, termasuk menjalankan semakan kelestarian untuk cadangan pelaburan baharu dan membangunkan serta melancarkan polisi pelaburan lestari KWSP.

Sasaran menyeluruh KWSP ke arah neutral iklim dan portfolio patuh ESG sepenuhnya telah membantu dalam membangunkan aktiviti pelaburan KWSP berlandaskan elemen ESG. Ini termasuk tumpuan masa depan KWSP untuk membuat pertimbangan melangkaui pulangan jangka pendek dan meneliti parameter kelestarian sebagai sebahagian daripada petunjuk utama kejayaan dan pertumbuhan KWSP.

Komitmen KWSP untuk melabur secara bertanggungjawab dan menggalakkan tadbir urus korporat yang berkesan serta melaksanakan pengawasan pelabur adalah melangkaui sokongan terhadap kemajuan pasaran yang cekap dan ekonomi yang mampan semata-mata. Malah, KWSP kian berkembang sebagai asas untuk menambah baik hasil jangka panjang ahli KWSP.

Teras kepada kejayaan ESG atau pelaburan lestari ialah amalan tadbir urus yang kukuh, yang merupakan prasyarat untuk melindungi kepentingan pemegang saham dan menyediakan asas untuk amalan yang mementingkan alam sekitar dan sosial yang lebih kukuh.

Di samping menggabungkan kelestarian dalam seluruh aktiviti pelaburan, KWSP juga berusaha untuk melaksanakan amalan kelestarian di setiap pejabat dan cawangannya bagi membendung kesan alam sekitar di KWSP secara keseluruhannya. Pada tahun 2021, KWSP telah meneliti aktiviti operasi dan mengenal pasti peluang untuk menangani dan mengurangkan kesan alam sekitar yang berkaitan dan pada masa yang sama terus beroperasi berdasarkan undang-undang dan peraturan semasa.

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

BIDANG TUMPUAN

Pemulihan ekonomi global terus berlangsung walaupun negara masih berdepan dengan ancaman pandemik. Di peringkat domestik, KWSP kekal optimis akan prospek pertumbuhan Malaysia berikutan pembukaan semula sektor ekonomi dan sosial. KWSP menjangkakan pertumbuhan ini akan meningkat sepanjang tahun selaras dengan peningkatan permintaan dalam dan luar negara.

Pada ketika ini, KWSP akan menumpukan perhatiannya kepada beberapa perkara utama sebagaimana yang digariskan dalam Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun (3YRP), iaitu memastikan kecukupan pendapatan, meluaskan perlindungan KWSP, dan menguruskan portfolio patuh ESG sepenuhnya menjelang 2030 dan neutral iklim menjelang tahun 2050. Di samping menyelaraskan strategi dengan mengambil kira perubahan dalam persekitaran perniagaan dan operasi, KWSP juga memberikan tumpuan terhadap aktiviti utama lain seperti libat urus dengan syarikat penerima pelaburannya dan meningkatkan keupayaan pasukan di KWSP agar dapat bergerak seiring untuk memastikan KWSP

mencapai sasaran dan hasil yang telah ditetapkan.

Sebagai sebuah organisasi utama dalam rangka kerja perlindungan sosial negara, prestasi dana KWSP dan peranannya dalam pasaran modal domestik adalah penting kepada kejayaan ekonomi negara.

KWSP akan kekal fokus dalam melaksanakan dan mempercepatkan inisiatif bagi memperkasakan lebih ramai rakyat Malaysia menyimpan untuk persaraan. Selain itu, KWSP akan terus mencari peluang untuk membuat perubahan dan menambah baik perkhidmatannya untuk memenuhi keperluan dinamik dalam kalangan ahli, majikan dan pihak berkepentingan utama yang lain.

PENGHARGAAN

Bagi pihak Pengurusan KWSP, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Tan Sri Pengerusi dan semua ahli Lembaga atas kebijaksanaan dan dorongan serta Panel Pelaburan atas panduan dan kepercayaan mereka terhadap pihak pengurusan KWSP.

Pencapaian KWSP sehingga hari ini tidak akan terlaksana tanpa dedikasi, sumbangan dan komitmen daripada 5,801 orang kakitangan KWSP. Walaupun berdepan dengan kesukaran, kakitangan KWSP kekal berdaya tahan dan mampu menyesuaikan diri dengan cabaran pada tahun ini sambil mengekalkan nilai bersama KWSP iaitu Integriti, Utamakan Pelanggan, Penambahbaikan Berterusan dan Semangat Kerja Berpasukan.

Jelas sekali, penggerak sebenar pencapaian KWSP ialah ahli dan majikan yang telah memberikan kepercayaan dan keyakinan penuh kepada KWSP untuk mengurus dan meningkatkan simpanan mereka demi kelangsungan tempoh persaraan mereka. KWSP sangat bertuah kerana sentiasa mendapat sokongan anda dan komited untuk terus memberikan perkhidmatan yang terbaik untuk jangka panjang.

DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN

Ketua Pegawai Eksekutif



TENTANG KWSP

- ▶ 17 Visi, Misi dan Nilai Bersama
- 18 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2021)
- 23 Struktur Korporat Kumpulan
- 24 Lokasi Operasi KWSP
- 27 Bagaimana KWSP Mencipta Nilai
- 28 Model Penciptaan Nilai KWSP



VISI, MISI DAN NILAI BERSAMA



Ditubuhkan pada tahun 1951, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) merupakan antara dana persaraan yang tertua dan yang terbesar di dunia. KWSP telah melalui transformasi ketara sejak awal penubuhannya, sebahagian besarnya dipacu oleh visi KWSP untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

VISI

Membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik

MISI

Melindungi simpanan ahli dan menyediakan perkhidmatan terbaik

NILAI BERSAMA



Integriti

KWSP mengamalkan polisi toleransi sifar berhubung dengan pelanggaran integriti dan etika agar dapat mengekalkan tahap kepercayaan dan keyakinan yang tinggi dalam kalangan ahlinya.



Utamakan Pelanggan

KWSP beriltizam untuk menyediakan perkhidmatan yang pantas, tepat dan mudah secara konsisten kepada ahlinya, sama ada melalui kiosk, melalui telefon, secara bersemuka, urus niaga atas talian, e-mel atau surat.



Penambahbaikan Berterusan

KWSP menggalakkan budaya yang berpacuan prestasi dan memastikan kakitangannya sentiasa menjalani latihan serta meningkatkan kemahiran agar dapat bergerak seiring dengan perubahan pesat dalam persekitaran operasi yang menggunakan teknologi terkini bagi menyediakan perkhidmatan yang lebih cekap dan berkesan.



Semangat Kerja Berpasukan

KWSP memupuk budaya kerja berpasukan dengan menghapuskan pemikiran silo bagi mewujudkan persekitaran kerja yang sihat dan bertenaga.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2021)

1951

- Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951, dan diletakkan di bawah pentadbiran Pengarah Pos Kebangsaan.

1952

- Rangkaian KWSP berkembang dengan pendaftaran 518,948 ahli dan 11,918 majikan. Caruman dikutip berjumlah RM2.6 juta.



1951

1956

- KWSP telah melabur dalam pelaburan jangka pendek dan jangka panjang dalam sekuriti Kerajaan Persekutuan, Singapura dan Majlis Tempatan.

1958

- Lembaga KWSP mengambil alih pentadbiran KWSP daripada Pengarah Pos Kebangsaan.



1960

1960

- Bangunan ibu pejabat di Petaling Jaya, Selangor dibuka dengan rasmi pada bulan November.

1961

- Tan Sri Dato' Abdul Jamil Abdul Rais, menjadi rakyat Malaysia pertama dilantik sebagai Pengerusi Lembaga KWSP.

1963

- Pindaan Ordinan KWSP mewajibkan majikan yang mempunyai sekurang-kurangnya tiga orang pekerja untuk mencarum, berbanding lima atau lebih pekerja.

1967

- Pemprosesan data berautomasi diperkenalkan dengan pemasangan komputer kerangka utama.

1968

- Ordinan KWSP dipinda bagi membolehkan ahli yang berumur 50 tahun mengeluarkan satu pertiga simpanannya untuk membeli rumah dan membuat persediaan untuk persaraan.

1969

- Liputan perlindungan KWSP diperluaskan ke Sabah dan Sarawak.

1970

- Saiz aset KWSP telah meningkat kepada RM2.1 bilion, dengan jumlah ahli hampir dua juta orang.



1970

1975

- Kadar caruman telah dinaikkan kepada 6% untuk pekerja dan 7% untuk majikan. Setakat ini, KWSP terdiri daripada 2.6 juta ahli dan 75,000 majikan berdaftar.



1980

1977

- Beberapa pindaan telah dibuat ke atas Ordinan KWSP untuk:
 - (a) Meningkatkan kadar caruman pekerja;
 - (b) Membenarkan golongan bekerja sendiri memilih untuk mencarum dengan KWSP; dan
 - (c) Membenarkan ahli mengeluarkan simpanan sehingga 10% daripada harga rumah untuk membeli rumah kos rendah.

1980

- Jumlah ahli meningkat kepada 3.7 juta dengan majikan berdaftar hampir mencecah 110,000. Caruman diterima untuk tahun ini melepasi tahap RM1 bilion. Kadar caruman untuk pekerja dinaikkan daripada 6% kepada 9% dan majikan daripada 7% kepada 11% mulai 1 Disember.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2021)

1981

- Bagi menyambut ulang tahun ke-30 KWSP, Menteri Kewangan meletakkan batu asas bangunan baru KWSP setinggi 28 tingkat di Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.

1982

- Pada 22 Julai, Ordinan KWSP 1951 menjadi Akta KWSP 1951.

1983

- KWSP mengisytiharkan kadar dividen tertinggi sebanyak 8.5% yang kekal sehingga tahun 1987.

1990

- Untuk pertama kalinya, KWSP melabur dalam bon korporat dan menambah bilangan pengurus portfolio.



1991

1991

- KWSP menyambut ulang tahun ke- 40. Akta KWSP 1951 (Pindaan 1982) digantikan dengan Akta KWSP 1991.
- Meliberalisasi peraturan pelaburan dan menambah baik skim pengeluaran dan memperkukuh penguatkuasaan.

1993

- Buat pertama kalinya KWSP menerokai pembiayaan projek dan usahasama, selaras dengan inisiatif penswastan kerajaan.

1995

- Kursus Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini telah diperkenalkan, dihadiri oleh pegawai-pegawai daripada KWSP dan organisasi keselamatan sosial yang lain.

1996

- Skim Pelaburan Ahli dilancarkan, membolehkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM55,000 dalam Akaun 1 untuk melabur dalam unit amanah melalui Institusi Pengurusan Dana yang dilantik oleh Suruhanjaya Sekuriti.



2000

1997

- Kerja pembinaan Institut Latihan Keselamatan Sosial KWSP di Bangi, Selangor dimulakan.

1999

- Jabatan Komputer KWSP berjaya memastikan semua sistem dalaman patuh Y2K.

2000

- KWSP memperkenalkan Skim Pengeluaran Pendidikan dan Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen.

2001

- Ahli KWSP meningkat kepada 10 juta dan jumlah aset mencecah RM186 bilion. Pada bulan April, Tan Sri Azlan Zainol dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP.

2003

- KWSP menubuhkan Pusat Pengurusan Perhubungan dan Kaunter Perkhidmatan Pelanggan KWSP (pusat sehati) di Pejabat KWSP Wilayah Persekutuan, Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.
- Projek Rekayasa Semula Proses Perniagaan atau dikenali sebagai SERVE (*Service Excellence*) untuk mereka bentuk dan memperkemas proses kerja utama KWSP serta sistem teknologi maklumat (IT) yang melibatkan penggantian sistem terasnya.

2004

- KWSP memperkenalkan sistem pengurusan *Balanced Scorecard* sebagai sebahagian daripada strategi untuk menjadikan KWSP sebuah organisasi keselamatan sosial bertaraf dunia dan agensi kerajaan terbaik di Malaysia.
- e-Kiosk, yang membolehkan ahli memperoleh penyata kira-kira mereka menggunakan MyKad ditempatkan di 13 pejabat KWSP negeri dan 28 cawangan di seluruh negara.

2007

- KWSP memperkenalkan inisiatif 'Bukan Hanya Simpanan' yang menstruktur semula akaun ahli daripada tiga kepada dua; memperkenalkan Pengeluaran Fleksibel Umur 55 Tahun; dan membenarkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM1 juta untuk menguruskan sendiri simpanan mereka.



2010

2008

- Bermula 1 Februari, tanggungan untuk mencarum kepada KWSP dilanjutkan daripada umur 55 tahun hingga 75 tahun. KWSP juga meletakkan sasaran Simpanan Asas mengikut pelbagai peringkat umur untuk membolehkan ahli mengumpul simpanan minimum sebanyak RM120,000 menjelang usia 55 tahun.
- KWSP menubuhkan Kursi Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini di Universiti Malaysia.
- KWSP juga membuka Pejabat Wilayah bagi Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa untuk negara-negara ASEAN di Kuala Lumpur bertujuan meningkatkan kerjasama bersama organisasi lain di negara ASEAN dalam bidang pembangunan keselamatan sosial.

2009

- KWSP memperkenalkan Polisi Anti-Fraud dan Pendedahan Maklumat.
- KWSP juga telah dianugerahkan Penarafan Lima Bintang oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU).

2010

- KWSP melancarkan Skim Simpanan Persaraan 1Malaysia untuk golongan bekerja sendiri dan kemudian diperluaskan termasuk untuk suri rumah.
- KWSP juga memperkenalkan sistem elektronik Pilihan Pelaburan Ahli yang menggantikan sistem manual permohonan pengeluaran simpanan ahli KWSP untuk melabur dalam saham amanah.

2011

- KWSP memperluaskan senarai penyakit kritikal di bawah Pengeluaran Kesihatan daripada 39 penyakit kepada 55 penyakit dan turut membenarkan ahli membeli peralatan bantuan kesihatan berkuat kuasa pada 15 Julai.

2012

- KWSP telah menerima Penarafan Lima Bintang sebagai agensi barisan hadapan terbaik buat kali kedua, yang dianugerahkan oleh MAMPU.

2013

- KWSP memperkenalkan e-Caruman, kemudahan secara dalam talian yang membolehkan majikan membayar caruman KWSP melalui i-Akaun di laman web KWSP (www.kwsp.gov.my).
- e-Pengeluaran diperkenalkan bagi membolehkan ahli mengemukakan permohonan pengeluaran secara dalam talian menerusi i-Akaun.
- Datuk Shahril Ridza Ridzuan telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP pada 16 April.

2014

- KWSP menyemak semula jumlah Simpanan Asas kepada RM196,800 sebagai amaun minimum ahli perlu ada dalam akaun KWSP mereka menjelang umur 55 tahun.
- KWSP memperkenalkan aplikasi mudah alih pertama yang dikenali sebagai 'i-Akaun'.
- KWSP turut memperkenalkan Khidmat Nasihat Persaraan di cawangan Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur dan Jalan Gasing, Petaling Jaya.

2015

- KWSP mengumumkan hasil kaji selidik rundingan ahli yang telah mendapat sambutan yang menggalakkan dengan jumlah maklum balas sebanyak 96,448 responden. Sebanyak 65.7% responden merupakan ahli yang berumur 40 tahun dan ke bawah. Ini bermakna ahli yang berumur di bawah 40 tahun semakin berminat dalam merancang masa depan persaraan mereka.

2016

- KWSP memperkenalkan Simpanan Syariah yang merupakan satu inisiatif yang membolehkan ahli memilih untuk simpanan diuruskan dan dilaburkan mengikut prinsip syariah. Pendaftaran Simpanan Syariah dimulakan pada 8 Ogos.

2017

- KWSP mengumumkan pengklasifikasian data melibatkan bilangan ahli KWSP dan majikan bermula laporan operasi suku ketiga.

2018

- Buat pertama kalinya KWSP mengisytiharkan 6.40% untuk Simpanan Syariah 2017 dengan jumlah agihan dividen sebanyak RM3.98 bilion.
- Kebakaran bangunan ikonik KWSP Petaling Jaya. Tiada korban dilaporkan dan anggota dipindahkan ke cawangan dan pejabat lain.
- Timbalan Perdana Menteri, Dato' Seri Dr Wan Azizah Wan Ismail melancarkan Caruman Sukarela Insentif Suri (i-Suri) di Persidangan Keselamatan Sosial KWSP 2018.
- Pada bulan Ogos, Tunku Alizakri Alias dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP menggantikan Datuk Shahril Ridza Ridzuan yang dilantik sebagai Pengarah Urusan Khazanah Nasional Berhad.



2019

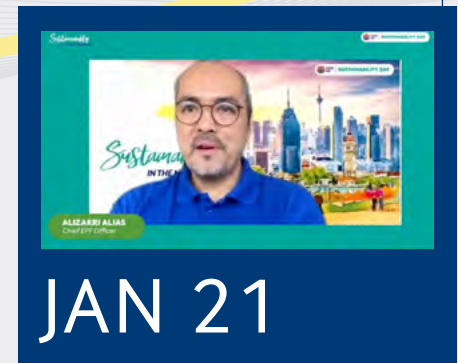
2019

- Menteri Kewangan, Lim Guan Eng melancarkan Belanjawanku: Panduan Perbelanjaan Untuk Individu & Keluarga di Malaysia, hasil kolaborasi KWSP bersama Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial, Universiti Malaya.
- KWSP mengumumkan bahawa KWSP telah menandatangani Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab yang disokong Persatuan Bangsa-Bangsa Bersatu (PRI) pada bulan April. Ini menandakan komitmen KWSP terhadap pelaburan bertanggungjawab serta amalan terbaik Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus (ESG).
- KWSP terus menambah nilai kepada ahli dalam menuju ke arah masa depan digital dengan melancarkan i-Invest pada bulan September.
- KWSP menganjurkan Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2019, bagi mencerminkan anjakan tumpuan kepada isu-isu ekonomi jangka panjang, alam sekitar dan masyarakat.

2020

- Kadar caruman berkanun bagi pekerja dikurangkan kepada 7% daripada 11% bermula bulan April hingga Disember 2020.
- KWSP telah menganjurkan Kaji Selidik Rundingan Awam KWSP 2020 bagi mengumpul maklumat untuk membangun, menambah baik dan merangka semula skim KWSP untuk memenuhi keperluan masa depan.
- Bagi membantu ahli, majikan dan perniagaan menghadapi kesan pandemik COVID-19, KWSP melancarkan kemudahan Pengeluaran i-Lestari, Khidmat Rundingan Majikan (EAS), dan Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP) pada bulan April dan kemudahan Pengeluaran i-Sinar pada bulan Disember.
- Raja Permaisuri Agong telah menyempurnakan pelancaran pengeluaran kesihatan untuk rawatan kesuburan.

2021



JAN 21

JANUARI

21/01/2021

- KWSP menganjurkan *Sustainability Day* dan memulakan usaha membangunkan *Sustainable Investment Policy*.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2021)



FEB 26

FEBRUARI

10/02/2021

- CEO Townhall

26/02/2021

- Taklimat Dividen KWSP 2020 kepada Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)
- Pelancaran Shariah Private Equity SMA Fund
- KWSP telah melancarkan dana Akaun Terurus Berasingan (SMA) Pelaburan Langsung/ Pelaburan Bersama Ekuiti Persendirian (PE) yang pertama dan terbesar di dunia.

27/02/2021

- Taklimat khas dan pengumuman dividen 2020



MAC 01

MAC

01/03/2021

- Datuk Seri Amir Hamzah Azizan telah dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) KWSP pada 1 Mac 2021.
- CEO Townhall



APR 30

APRIL

03/04/2021

- Lawatan pertama KPE ke Menara KWSP, Kwasa Damansara

23/04/2021

- Pelancaran Bank Makanan KWSP

30/04/2021

- Majlis Iftar dan Tarawih KWSP 1442H
- MRCB menyerahkan Pusat Data KWSP yang baharu di Menara KWSP, Kwasa Damansara



JUN 10

JUN

10/06/2021

- CEO Townhall - 100 Hari Pertama KPE

18/06/2021

- Pelancaran e-Payroll untuk membantu dan mempermudah urusan-urusan tanggungjawab berkanun majikan, termasuk caruman KWSP, secara digital.

28/06/2021

- Pelancaran i-Citra untuk membantu ahli KWSP yang terjejas akibat Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).



JUL 16

JULAI

16/07/2021

- Pelancaran Projek Kongsi Rezeki yang melibatkan kutipan dana daripada kakitangan KWSP bagi menyediakan bank makanan dan membantu mangsa banjir



AGO 31

OGOS

31/08/2021

- Sambutan Hari Kebangsaan ke-64



SEP 14

SEPTEMBER

07/09/2021

- Majlis tandatangan Memorandum Persefahaman (MoU) bersama Grab Malaysia bagi menggalakkan rakan pemandu dan penghantar menabung untuk simpanan persaraan melalui program i-Saraan

14/09/2021

- Sejenak Bersama Tan Sri Ahmad Badri sempena sambutan Hari Kebangsaan dan Hari Malaysia 2021

24/09/2021

- Pelancaran inisiatif untuk membantu majikan yang terkesan dengan pandemik COVID-19
- Bagi membantu meringankan beban kewangan para majikan, KWSP telah memperkenalkan dua inisiatif:
 - Pengecualian caj lewat bayar caruman; dan
 - Pengurangan menyelesaikan baki caj lewat bayar yang tertunggak melalui Tawaran Insentif Pengurangan Caj Lewat Bayar (e-PaR).



OKT 15

OKTOBER

01/10/2021

- Sambutan Ulang Tahun KWSP yang ke-70

15/10/2021

- e-Payroll memenangi WorldPensionSummit 2021 Innovation Award

28/10/2021

- Kunjungan Hormat KPE ke atas Ketua Menteri Melaka

25-29/10/2021

- Minggu Literasi Kewangan 2021

NOVEMBER

16/11/2021

- Kunjungan Hormat KPE ke atas Ketua Menteri Pulau Pinang



NOV 16

23-24/11/2021

- KWSP telah menganjurkan Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2021 yang kesembilan, bertemakan 'The New Narrative: Turning the Tide on Inequality'.



NOV 29

29/11/2021

- Kunjungan Hormat Ketua Pegawai Operasi (KPO) ke atas Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak

30/11/2021

- Kunjungan Hormat KPE dan KPO ke Pejabat Ketua Menteri Sabah

DISEMBER

7-8/12/2021

- EPF Knowledge Fair 2021

16-19/12/2021

- Persidangan Pengurusan KWSP 2021

22-23/12/2021

- EPF Squad dan Pasukan Persatuan Kakitangan Islam (PKI) membantu mangsa banjir sekitar Lembah Klang

28-30/12/2021

- Sumbangan banjir kepada MRCS dan IMARET



DIS 22-23

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

HARTANAH

100.00%	Kwasa Properties Sdn Bhd
100.00%	Kwasa Land Sdn Bhd
100.00%	Naungan Sentosa Sdn Bhd
100.00%	Kwasa Logistics Sdn Bhd
100.00%	Common Icon Sdn Bhd
100.00%	Tanjung Wibawa Sdn Bhd
100.00%	Symphony Insight Sdn Bhd *
100.00%	Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd
100.00%	Alpha Real Estate Investment Trust
100.00%	Kwasa Utama Sdn Bhd
85.00%	PPNK - Harta Sdn Bhd
80.00%	YTR Harta Sdn Bhd
100.00%	Affordable Homes Sdn Bhd *
40.00%	Nusa Gapurna Development Sdn Bhd
34.00%	Bandar Eco-Setia Sdn Bhd
30.00%	Jelas Puri Sdn Bhd
30.00%	Panca Pesona Sdn Bhd
29.27%	Iskandar Capital Sdn Bhd
20.00%	Iskandar Investment Berhad

INFRASTRUKTUR/PENGELUARAN

100.00%	Pinggiran Ventures Sdn Bhd
100.00%	Ekuiti Merdu Sdn Bhd *
49.00%	PLUS Malaysia Berhad
40.00%	Konsortium Lebuh raya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd
-	Kwasa Suria Sdn Bhd *
-	Melati Infrastruktur Sdn Bhd *

INSTITUSI KEWANGAN

65.87%	Malaysia Building Society Berhad
98.33%	Rashid Hussain Berhad *
42.52%	RHB Bank Berhad
20.00%	FWD Takaful Berhad

PEMBINAAN

36.21%	Malaysian Resources Corporation Berhad

GLOBAL

100.00%	KWASA Global (Jersey) Limited
100.00%	KWASA Global-I (Jersey) Limited
100.00%	KWASA Invest Limited
100.00%	Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.
100.00%	Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.
100.00%	Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.
100.00%	KWASA Europe S.à r.l
100.00%	KWASA Europe-I S.à r.l
100.00%	Kwasa Infrastructure I
100.00%	Kwasa Capital Limited
100.00%	KWASA Capital Partners Limited
100.00%	Kwasa Asia
100.00%	KWASA US
100.00%	Kwasa Infrastructure Alpha
100.00%	Kwasa Infrastructure Beta
100.00%	Kwasa Emerald
100.00%	KWASA Korea Limited
100.00%	ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC
100.00%	Kwasa Infrastructure Sapphire
99.50%	Cengal Private Equity Investments plc
99.47%	Cengal Private Equity Investments II plc
99.53%	Cengal Private Equity Investments III plc
99.44%	Cengal Private Equity Investments IV plc ^
99.50%	Merbau Investors Offshore, L.P.
99.18%	Merbau Investors Offshore, II L.P.
99.01%	Merbau Investors Offshore, III L.P.
99.25%	Meranti Fund L.P.
99.25%	Meranti Fund II L.P.
99.25%	Meranti Fund III L.P. ^
99.00%	Jati Private Equity Fund L.P.
99.00%	Jati Private Equity Fund II L.P.
99.00%	Jati Private Equity Fund III L.P.
99.25%	Nour Fund I, L.P. ^
100.00%	Salam Private Opportunities Feeder Fund, L.P. ^
99.01%	Ameen Direct Equity I, L.P. ^
99.01%	Akasia I, L.P. ^
100.00%	Cendana I, L.P. ^
99.01%	Qamar Direct Infrastructure I, L.P. ^
99.01%	Equitix Najm L.P. ^
99.01%	GIP Ashshams, L.P. ^

Nota:

1. ^ Syarikat yang baru ditubuhkan pada tahun 2021.
2. * Syarikat ini telah dibubarkan pada 16 Mac 2021.
3. * Syarikat ini di dalam proses pengguguran setakat 31 Disember 2021.
4. Rujuk Nota 38 dan 39 kepada Penyata Kewangan KWSP 2021 untuk mendapatkan senarai lengkap syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama KWSP.

LOKASI OPERASI KWSP

67 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA

WILAYAH UTARA

- PERLIS : 1 CAWANGAN
- KEDAH : 4 CAWANGAN
- PULAU PINANG : 3 CAWANGAN
- PERAK : 6 CAWANGAN

WILAYAH TENGAH

- SELANGOR : 8 CAWANGAN
- WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR : 4 CAWANGAN

WILAYAH SELATAN

- NEGERI SEMBILAN : 3 CAWANGAN
- MELAKA : 3 CAWANGAN
- JOHOR : 7 CAWANGAN

WILAYAH TIMUR

- KELANTAN : 3 CAWANGAN
- TERENGGANU : 4 CAWANGAN
- PAHANG : 5 CAWANGAN

WILAYAH SABAH

- SABAH : 9 CAWANGAN

WILAYAH SARAWAK

- SARAWAK : 7 CAWANGAN

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
KEDAH	Alor Setar	Aras Bawah, Mezzanine, 8 & 9 Bangunan KWSP Peladang No. 33, Jalan Sultan Badlishah 05000 Alor Setar Kedah	04-7332506
	Kulim	No. 33 & 34, Persiaran 7 Kulim Avenue Kulim Hi -Tech Park 09000 Kulim Kedah	04-4034600
	Langkawi	No. 25 (GF-1) Langkawi City Mukim Kuah 07000 Langkawi Kedah	04-9671405
	Sungai Petani	Tingkat Bawah & 1, Wisma Keladi No. 11A, Jalan Bank 08000 Sungai Petani Kedah	04-4225800
PERLIS	Kangar	Tingkat Bawah, Blok Podium Bangunan KWSP, Jalan Bukit Lagi 01000 Kangar Perlis	04-9761190
PERAK	Ipoh	Tingkat Bawah, 6, 7 & 8 Bangunan KWSP Jalan Greentown 30450 Ipoh Perak	05-2420000
	Kuala Kangsar	Tingkat Bawah & 1 No. 8B, Jalan Raja Chulan 33000 Kuala Kangsar Perak	05-7767484

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
PERAK	Manjung	No. 260 & 261, Jalan PPMP 3/4 Pusat Perniagaan Manjung Point 3 32040 Seri Manjung Perak	05-6883800
	Parit Buntar	No. 2 & 4, Jalan Wawasan 1 Taman Wawasan Jaya 34200 Parit Buntar Perak.	05-7162428
	Taiping	No. 37 (GF-2) & No. 39 (GF) Persiaran TBC, Taiping Business Centre Jalan Tupai 34000 Taiping Perak	05-8085889
	Teluk Intan	No 23, Lorong Perwira M1/38 Taman Nanas, Jalan Changkat Jong 36000 Teluk Intan Perak.	05-6215600
PULAU PINANG	Bayan Baru	Tingkat Bawah & Tingkat 1 Blok F-2, Lorong Bayan Indah 1 Bay Avenue 11900 Bayan Baru Pulau Pinang	04-6442841
	Georgetown	Tingkat 3 & 4, Menara KWSP No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah 10050 Georgetown Pulau Pinang	04-2261000
	Seberang Jaya	Tingkat 1-5, Bangunan KWSP No. 3009, Off Lebuh Tenggara 2 Bandar Seberang Jaya 13700 Prai Pulau Pinang	04-3992000

LOKASI OPERASI KWSP

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH TENGAH			
SELANGOR	Gombak	Lot 5, Sunway Batu Caves 68100 Batu Caves Selangor	03-61850780
	Kuala Selangor	Tingkat GF & 1 No. 1, Jalan Medan Niaga 6 Medan Niaga 45000 Kuala Selangor Selangor	03-32896504
	Kajang	No. 1, Jalan Hentian 3 Pusat Hentian Kajang, Jalan Reko 43000 Kajang Selangor	03-87375223
	Klang	Tingkat Bawah & 1 Unit B-G-1, North Tower (Tower B) BBT One The Towers Lebuh Batu Nilam 1 Bandar Bukit Tinggi 41200 Klang Selangor	03-33251626
	Petaling Jaya (PJX)	EPF Petaling Jaya Services Counter PJX-HM Shah Tower Lot A, Ground Level, PJX-HM Shah Tower No. 16A, Persiaran Barat 46050 Petaling Jaya Selangor	03-79322913
	Puchong	No.3A The Prime (Q Dataran Puchong Taman Puchong Utama 47100 Puchong Selangor	03-80667338
	Rawang	No. 3S-10-G & 3S-10-1 Rawang One Jalan Pintas Rawang 48000 Rawang Selangor	03-60910286
	Shah Alam	Tingkat G, 1 & 2 Corporate Tower IDCC Shah Alam Jalan Pahat L 15/L 40200 Shah Alam Selangor	03-55451577
WILAYAH PERSEKUTUAN KUALA LUMPUR	Kepong	No. 1 & 3 Jalan Laman Rimbunan Raya 1 Laman Rimbunan 52100 Kepong Kuala Lumpur	03-61794569
	Kuala Lumpur	Tingkat Bawah, Bangunan KWSP Jalan Raja Laut 50350 Kuala Lumpur	03-26946566
	Seri Petaling	No. 2, Jalan Radin Bagus 6 Bandar Baru Seri Petaling 57000 Kuala Lumpur	03-90545249
	Wangsa Maju	No. 32A, Dataran Wangsa Wangsa Melawati 53300 Kuala Lumpur	03-41499499

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH SELATAN			
JOHOR	Batu Pahat	No. 6 & 8 Jalan Sulaiman 83000 Batu Pahat Johor	07-4325436
	Johor Bahru	Tingkat 1 & 12-17, Bangunan KWSP Jalan Dato' Dalam 80000 Johor Bahru Johor	07-2225234
	Kluang	No. 8 & 10, Tingkat Bawah, 1 & 2 Jalan Haji Manan 86000 Kluang Johor	07-7724276
	Kulai	No. 259 & 260 Jalan Kenanga 29/8 Indahpura, 81000 Kulai Johor	07-6625919
	Mersing	Lot. No. 2 Tingkat Bawah, 1 & 2 Bandar Tepian Sungai Jalan Jemaluang 86800 Mersing Johor	07-7982633
	Muar	Tingkat Bawah, 1, 2 & 3 No. 9, Jalan Petrie 84000 Muar Johor	06-9539288
	Segamat	No. 5 & 6 Jalan Genuang Perdana Taman Genuang Perdana 85000 Segamat Johor	07-9437166
MELAKA	Alor Gajah	8670-Lot 10 Kompleks Perniagaan Alor Gajah Jalan Besar 78000 Alor Gajah Melaka	06-5565919
	Jasin	JC 538, Tingkat Bawah & 1 Jalan Bestari 5 Bandar Jasin Bestari Seksyen 2 77200 Bemban Melaka	06-5216080
	Melaka	Bangunan KWSP Jalan MITC, Hang Tuah Jaya 75450 Ayer Keroh Melaka	06-2853200
NEGERI SEMBILAN	Bahau	No. 4, 5 & 6, Jalan Kiara 1 Pusat Perniagaan Kiara 72100 Bahau Negeri Sembilan	06-4542846
	Nilai	D'Nilai Convention Mall No. G-6 & M-6, PT 9946 Jalan BBN 1/3F 71800 Bandar Baru Nilai Negeri Sembilan	06-7953323
	Seremban	No. 1, Jalan Dato' A.S. Dawood 70100 Seremban Negeri Sembilan	06-7663500

LOKASI OPERASI KWSP

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH TIMUR			
KELANTAN	Kota Bharu	Tingkat 2, 3 & 5, Bangunan KWSP Jalan Padang Garong 15000 Kota Bharu Kelantan	09-7445191
	Kuala Krai	Lot PT 5556, Tingkat Bawah & 1 Taman Yani 18000 Kuala Krai Kelantan	09-9606629
	Tanah Merah	Lot 655 Jalan Hospital 17500 Tanah Merah Kelantan	09-9554200
PAHANG	Jerantut	Tingkat Bawah, No. 1 & 2 Lorong Wawasan 3, Taman Wawasan 27000 Jerantut Pahang	09-2667105
	Kuantan	Pejabat KWSP Kuantan Bangunan KWSP Kuantan Persiaran KWSP Bandar Indera Mahkota 25200 Kuantan Pahang	09-5739666
	Pekan	Tingkat Bawah & Tingkat 1 No. 10, Lorong Peramu Permai 1 Taman Peramu Permai 26600 Pekan Pahang	09-4264404
	Raub	No. 79, Jalan Tun Razak 27600 Raub Pahang	09-3551188
	Temerloh	No. 128B(GF, 1F & 2F) & No. 128A(GF) Persiaran Damai 1, Damai Court 28000 Temerloh Pahang	09-2962948
TERENGGANU	Dungun	Tingkat GF & 1 Lot PT 15824 (Unit 22) Sura Gate Commercial Centre Jalan Sura Jeti 23000 Dungun Terengganu	09-8443269
	Jerteh	Tingkat GF & 1 Lot 226, Jalan Dato Kamaruddin 22000 Jerteh Terengganu	09-6903778
	Kemaman	Tingkat Bawah & Tingkat 1 PT 10720 & 10721 Taman Cukai Utama, Fasa 4 Jalan Kubang Kurus 24000 Kemaman Terengganu	09-8592132
	Kuala Terengganu	Bangunan KWSP Jalan Kemajuan Padang Hiliran 21100 Kuala Terengganu Terengganu	09-6225866
WILAYAH SABAH			
SABAH	Beaufort	Tingkat GF & FF Unit No. A-005, Blok A Beaufort Square Avenue 2 Jalan Binunuk 89800 Beaufort Sabah	087-225985
	Keningau	Beg Berkunci 20, Jalan Masak 89009 Keningau Sabah	087-337820

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH SABAH			
SABAH	Kota Kinabalu	Blok A, Bangunan KWSP Beg Berkunci 2019 88598 Kota Kinabalu Sabah	088-520100
	Kota Marudu	Lot No. 2 Taman WTK Fasa II Jalan Tandek 89100 Kota Marudu Sabah	088-662842
	Kudat	Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lot 1, Blok G Jalan Mawar, Pekan Tomborungus 89058 Kudat Sabah	088-622819
	Lahad Datu	Bangunan KWSP, MDLD 3330 Lot 65, Fajar Centre Jalan Segama, Peti Surat 61828 91126 Lahad Datu Sabah	089-880801
	Sandakan	Lot 3A & 5, Midtown Plaza Beg Berkunci 36, Jalan Lintas Utara 90000 Sandakan Sabah	089-210681
	Tawau	Tingkat Bawah & 1 TB 308, Blok 35 Kompleks Fajar, Jalan Perbandaran 91000 Tawau Sabah	089-779740
	Labuan	Tingkat Bawah, Lot E004 Financial Park, Jalan Merdeka 87000 Wilayah Persekutuan Labuan	087-424963
WILAYAH SARAWAK			
SARAWAK	Bintulu	Blok E, Sublot 7 Naim Bintulu Paragon No. 1, Old Airport Place 97000 Bintulu Sarawak	086-312909
	Kuching	Bangunan KWSP, Jalan Uplands Beg Berkunci 2089 93598 Kuching Sarawak	082-240331
	Limbang	Lot 1565 Tingkat Bawah & Tingkat 1 Jalan Buangsiol 98700 Limbang Sarawak	085-213051
	Miri	1255 & 1256 Blok 10, MCLD Centre Point Jalan Melayu 98000 Miri Sarawak	085-418418
	Sarikei	Tingkat GF & 1 No. 5, Jalan Nenas 96100 Sarikei Sarawak	084-655499
	Sibu	No. 10-12, Tingkat Bawah & 1 Lorong Kampung Datu 5 Jalan Kampung Datu 96000 Sibu Sarawak	084-310611
	Sri Aman	Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lot 654, Blok 3 Daerah Bandar Simanggang Jalan Hospital 95000 Sri Aman Sarawak	083-327357

BAGAIMANA KWSP MENCIPTA NILAI

Kejayaan sesebuah organisasi boleh diukur secara langsung dengan nilai yang dicipta bagi pihak berkepentingannya. KWSP berusaha untuk memenuhi visinya dalam membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik dengan menjana dan menyampaikan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Sebagai sebuah organisasi keselamatan sosial, KWSP meletakkan kepentingan utama dalam membantu ahli mencapai persaraan yang bermaruah. KWSP berpegang teguh kepada mandatnya sebagai dana persaraan utama Malaysia untuk memenuhi keperluan pendapatan pada masa hadapan dan kesejahteraan ahlinya, di samping memberikan nilai kepada ahli, majikan, syarikat penerima pelaburan dan pihak berkepentingan lain yang berkaitan.

KWSP mencipta nilai melalui pelaksanaan strategi, seperti Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun 2021-2023 (3YRP), yang diluluskan oleh Lembaga pada akhir setiap tahun. Pengurusan Kanan juga mengenal pasti inisiatif strategik untuk dilaksanakan oleh bahagian dan jabatan untuk memberikan nilai optimum kepada pihak berkepentingan KWSP.

KWSP telah mengubah strateginya daripada strategi yang tertumpu kepada perspektif kewangan ke arah strategi yang berdasarkan kepelbagaian modal. Ini didorong oleh pemahaman bahawa elemen alam sekitar, sosial dan tadbir urus juga boleh mempengaruhi prestasi kewangan. Pendekatan berbilang modal, yang disokong oleh perkara yang diberi perhatian oleh pihak berkepentingan dan perkara kelestarian yang material, memberi KWSP perspektif yang menyeluruh tentang persekitaran operasi dan faktor-faktor yang boleh menjejaskan prestasi KWSP dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.



Melaluinya juga, KWSP dapat membangunkan strategi yang juga dapat menangani risiko selain kewangan, menyokong penggunaan modal yang cekap dan meningkatkan prestasi merangkumi alam sekitar dan sosial.

ENAM MODAL PENCIPTAAN NILAI KWSP

Enam jenis modal ini mewakili teras penciptaan nilai yang digunakan KWSP untuk menjana nilai bagi organisasi dan pihak berkepentingan dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Modal-modal ini merupakan input yang diubah melalui aktiviti perniagaan untuk menjana output dan hasil. Ketersediaan dan kualiti modal ini boleh mempengaruhi daya maju jangka panjang model perniagaan KWSP dan keupayaan untuk menyampaikan nilai.



Modal Kewangan

Dana terkumpul yang diamanahkan ahli kepada KWSP dalam melaksanakan misinya untuk melindungi simpanan persaraan ahli.



Modal Insan

Kecekapan, keupayaan dan pengalaman kakitangan KWSP yang membolehkan mereka untuk berinovasi bagi memenuhi visi dan misi organisasi.



Modal Pembuatan

Objek fizikal perkilangan, seperti bangunan, kios, peralatan dan infrastruktur, yang tersedia kepada KWSP untuk menyediakan perkhidmatan cemerlang kepada ahli.



Modal Sosial dan Hubungan

Jalanan hubungan, perkongsian dan rangkaian KWSP bersama dengan ahli dan pihak berkepentingan lain.



Maklumat lanjut mengenai pihak berkepentingan utama KWSP boleh didapati di halaman 33 Laporan Tahunan Bersepadu ini.



Modal Intelektual

Modal tidak ketara organisasi yang berasaskan pengetahuan termasuk harta intelek seperti paten, hak cipta, perisian, hak dan lesen yang digunakan untuk menyampaikan produk dan perkhidmatan kepada ahli dan pihak berkepentingan lain.



Modal Semula Jadi

Semua sumber alam sekitar boleh diperbaharui dan tidak boleh diperbaharui yang memudahkan penyediaan produk dan perkhidmatan KWSP.

MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP

TADBIR URUS

Berpandukan **Visi**, KWSP Membantu Ahli Mencapai Masa Depan Yang Lebih Baik, Didorong Oleh **Misi**, KWSP Melindungi Simpanan Ahli Dan Menyediakan Perkhidmatan Terbaik

INPUT



Modal Kewangan

- **RM72.89 bilion** jumlah caruman ahli
- Pulangan dan pendapatan pelaburan



Modal Insan

- **5,801** kakitangan
- **934** pelatih dan protégé
- **RM1.16 bilion** jumlah perbelanjaan kakitangan
- **RM6.05 juta** dilaburkan dalam pembelajaran dan pembangunan kakitangan
- **348** program pembelajaran dijalankan
- Manfaat yang kompetitif



Modal Pembuatan

- **67** pejabat dan cawangan di Malaysia
- **5,429** kios pintar dan terminal
- Pusat Pengurusan Perhubungan (CMC)



Modal Sosial dan Hubungan

- **15.22 juta** ahli
- **7.69 juta** ahli aktif
- **550,825** majikan
- Tatakelakuan Pembekal (SCOC)



Modal Intelektual

- Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP
- Saluran bantuan (termasuk kios, *LiveChat*)
- Aplikasi mudah alih
- Saluran maya (termasuk ELYA)
- Pelan Digitasi KWSP 2025
- Polisi dalaman dan prosedur



Modal Semula Jadi

- Penandatanganan UN PRI
- Penilaian kelestarian bagi setiap cadangan pelaburan baharu
- Inisiatif pendigitalan bagi mengurangkan kesan ke atas alam sekitar
- Aktiviti operasi yang optimum untuk mengurangkan impak ke atas alam sekitar

AKTIVITI PERNIAGAAN DAN PROSES

FAKTOR LUAR YANG MEMBERI KESAN KEPADA KWSP

Populasi Menua

Pendigitalan

Kelestarian dan Perubahan Iklim

Slowbalisation

Transformasi Tempat Kerja

Strategi

3YRP
2021-2023

Pelaburan Mapan

Berfokuskan Pelanggan

Pengupayaan Digital

Pembangunan Modal Insan

Menginstitusikan Kelestarian

Disokong **Nilai Bersama KWSP**: Integriti, Utamakan Pelanggan, Penambahbaikan Berterusan dan Semangat Kerja Berpasukan

OUTPUT

- **RM68.89 bilion** jumlah pendapatan pelaburan kasar
- **RM1.01 trilion** jumlah aset
- **RM0.22** kos setiap aset di bawah pengurusan (setiap RM100)
- **2.44%** jumlah perbelanjaan ke atas jumlah pendapatan
- **RM131.09 bilion** pengeluaran dan pengembalian
- **6.50%** pulangan atas pelaburan

- **176** lantikan baru
- **57%** perwakilan wanita di peringkat Pengurusan Kanan
- **58%** kakitangan wanita
- **87** pegawai Khidmat Nasihat Persaraan (RAS) yang terlatih dan mempunyai kelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan
- **603,289** jam latihan direkodkan

- **1.52 juta** interaksi pelanggan melalui kaunter
- **4.94 juta** interaksi pelanggan melalui penggunaan kios pintar
- **2.60 juta** jumlah panggilan telefon yang diterima oleh CMC

- **1.2:1** nisbah ahli lelaki:perempuan
- **2,371,406** ahli mencapai simpanan asas
- **207,270** ahli menerima nasihat kewangan daripada pegawai RAS
- **93%** indeks kepuasan pelanggan
- Kerjasama dengan rakan kongsi (termasuk Grab, SOCSO)
- **3,333** pembekal baru disaring berdasarkan kriteria yang digariskan oleh SCOC

- Dana simpanan persaraan **ke-12** terbesar di dunia
- **212,922,798** transaksi i-Akaun
- **9,806,772** ahli berdaftar dengan i-Akaun
- **548,127** majikan berdaftar dengan i-Akaun
- **480,282** majikan menggunakan e-Bayaran
- **485,394** majikan menggunakan e-Borang

- **>150** penilaian kelestarian ke atas cadangan pelaburan telah dilaksanakan
- **82%** pendedahan ekuiti domestik dalaman di bawah FTSE4Good Bursa Malaysia
- **48.82%** pendedahan ekuiti yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar di bawah Indeks Penanda Aras ESG

HASIL



Ahli

- **RM50.45 bilion** agihan dividen bagi Simpanan Konvensional
- **RM6.27 bilion** agihan dividen bagi Simpanan Syariah
- Kadar dividen: **6.10%** (Simpanan Konvensional) dan **5.65%** (Simpanan Syariah)
- **RM44.68 bilion** pengeluaran selain i-Lestari, i-Citra dan i-Sinar
- **RM6.26 bilion** pengeluaran i-Lestari
- **RM21.29 bilion** pengeluaran i-Citra
- **RM58.69 bilion** pengeluaran i-Sinar
- **RM515.18 juta** pengeluaran pendidikan
- **RM3.71 bilion** pengeluaran perumahan
- **RM101.87 juta** pengeluaran kesihatan



Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah

- **15** mesyuarat Lembaga pada tahun 2021
- **22** mesyuarat Panel Pelaburan pada tahun 2021
- **13** mesyuarat Jawatankuasa Penasihat Syariah pada tahun 2021



Kerajaan dan Badan Kawal Selia

- **47.2%** tenaga kerja Malaysia dilindungi oleh KWSP (ahli aktif)
- Menyokong pembangunan negara melalui pengambilan tenaga kerja tempatan
- Menyokong usaha kerajaan bagi meningkatkan perlindungan sosial dan melindungi keselamatan persaraan untuk rakyat Malaysia



Majikan

- Pengalaman i-Akaun (Majikan) yang dipertingkatkan melalui platform dengan akses yang lebih baik dan pengalaman pengguna yang lancar
- Khidmat Nasihat Majikan bertujuan membantu majikan mengurus dan melaksanakan tanggungjawab mereka secara strategik



Kakitangan KWSP

- **18 tahun** purata tahun perkhidmatan
- Peluang untuk meningkatkan kemahiran dan keupayaan dengan **104 purata latihan bagi setiap pekerja**
- Penyediaan persekitaran kerja yang kondusif
- **91%** indeks kepuasan pekerja



Syarikat Penerima Pelaburan

- Menghadiri dan mengundi di **92 mesyuarat agung tahunan** dan **20 mesyuarat agung luar biasa** syarikat penerima pelaburan



Rakan Niaga

- **Tiada insiden ketidakpatuhan** kriteria alam sekitar dan sosial KWSP dalam rantaian perolehan
- **RM214.22 juta (94%)** bajet perolehan untuk pembekal tempatan



Komuniti Tempatan

- Literasi kewangan dipertingkatkan (termasuk pembangunan modul latihan perlindungan sosial dengan kerjasama Kementerian Sumber Manusia dan PERKESO dan pelancaran Belanjawanku 2021)
- Perlindungan sosial dipertingkatkan (termasuk penganjuran Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2021 dan sumbangan kepada 1MillionDevices)
- Perluasan liputan perkhidmatan dan produk KWSP (termasuk kolaborasi bersama Grab Malaysia untuk menggalakkan perancangan persaraan)

STRATEGI DAN TINJAUAN PERNIAGAAN

- 31 Strategi
- 32 Persekitaran Operasi
- 33 Penglibatan Pihak Berkepentingan
- 36 Perkara Material
- 42 Ulasan Pelaburan
- 45 Ulasan Perniagaan
- 58 Tinjauan Perniagaan



STRATEGI

PELAN BOLEH UBAH TIGA TAHUN (2021-2023) KWSP

Seiring dengan visi untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik, KWSP menumpukan usahanya untuk memastikan ahli mempunyai simpanan yang mencukupi dan mampan agar dapat melalui kehidupan yang bermatlamat dan bermakna semasa melalui tempoh persaraan. Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun (3YRP) KWSP memberi tumpuan terhadap pengukuhan asas lima teras strategik ke arah merealisasikan visi KWSP. 3YRP juga mengetengahkan perkara yang menjadi keutamaan organisasi pada masa hadapan iaitu meningkatkan liputan dan kecukupan ahli, serta menggariskan aspirasi pelaburan lestari KWSP untuk mencapai portfolio patuh ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030 dan portfolio neutral iklim menjelang tahun 2050.



PERSEKITARAN OPERASI

Sebagaimana yang dialami oleh negara lain, Malaysia juga terkesan oleh pandemik COVID-19 dengan mencatatkan lebih 32,000 kematian, berada di bawah Perintah Kawalan Pergerakan selama 452 hari dan ketika kemuncak pandemik, mengalami peningkatan kadar pengangguran sehingga 4.9%. Bagi menangani cabaran ini, KWSP memainkan peranannya dengan menyediakan kemudahan pengeluaran khas yang tidak terjangka dan mengurangkan kadar caruman mandatori untuk membantu ahli yang terjejas pendapatan dan mata pencarian disebabkan pandemik. Walaupun kemudahan ini melibatkan jumlah besar sebanyak RM86.2 bilion, KWSP berusaha untuk memastikan ahli mempunyai akses kepada bantuan yang diperlukan pada masa yang paling sukar dan terdesak.

Berdasarkan pemerhatian KWSP, dunia sedang melalui era tahap kepercayaan defisit yang memberi kesan terhadap kerajaan, pemimpin dan institusi. Dalam hal ini, KWSP perlu mengimbangi antara keperluan untuk melaksanakan mandat organisasi dengan keperluan untuk menjaga kebajikan pihak berkepentingan dalam persekitaran semasa. KWSP menangani cabaran ini dengan meneliti semula cadangan nilai yang dapat memenuhi keperluan ahli di semua peringkat kehidupan, di samping memberikan pengalaman pelanggan yang terbaik, memastikan penyampaian dan penyediaan kemudahan pengeluaran yang lancar serta melaksanakan pendekatan yang berfokuskan pelanggan.

Dunia juga sedang mengalami perubahan yang pantas. Malaysia dijangka menjadi negara penduduk menua menjelang tahun 2030 dan ini bermakna sebarang persediaan untuk menghadapinya perlu dibuat dalam tempoh lapan tahun sahaja. KWSP juga kini beroperasi dalam persekitaran peningkatan tenaga kerja yang bekerja secara bebas. Terdapat kira-kira 2.65 juta orang pekerja yang bekerja sendiri di negara ini dan setengah juta orang yang bekerja melalui platform gig. Mereka tidak tertakluk kepada perlindungan di bawah KWSP dan ini menimbulkan ketidakpastian dalam aspek pengurusan simpanan persaraan mereka.

Antara Trend Utama Lain Pada Tahun 2021



Kelestarian merupakan keperluan terbesar generasi hari ini kerana kesan pemanasan global berada pada tahap yang membimbangkan di peringkat antarabangsa.



Slowbalisation ialah bentuk globalisasi baharu yang wujud apabila jumlah perdagangan global berkurangan disebabkan oleh perang perdagangan dan pandemik.



Persekitaran kadar hasil yang rendah dijangka berterusan dan berkemungkinan tidak akan pulih untuk tempoh lima tahun yang akan datang.



Suara pelanggan diperkuat dan diperkasakan oleh saluran digital dan perkembangan dalam teknologi dan platform digital.



Transformasi digital kini dipercepatkan hasil daripada ekonomi sentuhan rendah dan berjarak (*low-touch, high-distance economy*) semasa pandemik.



Cara kerja, tenaga kerja dan persekitaran kerja telah berubah dan memerlukan penyesuaian dengan kemajuan teknologi.

Oleh itu, KWSP perlu membuat penambahbaikan berterusan dan memenuhi keperluan ahlinya yang sentiasa berkembang dan berusaha untuk menjadi institusi teladan yang bersedia menerima perubahan dan menangani cabaran. Ini termasuk mengkaji semula secara berkala skim sedia ada untuk menangani keperluan semasa dan masa depan dalam lingkungan landskap keselamatan sosial.

Dengan berbuat demikian, KWSP akan terus meningkatkan kapasiti inovasi dan pengurusan, termasuk mengguna pakai pendekatan pengurusan baharu, pengetahuan dan kemahiran, menerima pendigitalan dan kemajuan teknologi serta mempraktikkan penyediaan perkhidmatan cemerlang secara proaktif.

P E N G L I B A T A N

P I H A K B E R K E P E N T I N G A N

Pemahaman mendalam tentang perkara yang mustahak dan membimbangkan bagi pihak berkepentingan adalah penting dalam membangun dan melaksanakan strategi yang akan memacu penciptaan nilai merentasi setiap aspek organisasi. KWSP berusaha untuk menyediakan platform yang membolehkan komunikasi yang bermakna, seterusnya mendukung nilai KWSP sebagai organisasi keselamatan sosial yang telus dan terurus dengan memudahkan penglibatan bersama pihak berkepentingan.

Pada tahun 2021, KWSP mengenal pasti kumpulan pihak berkepentingan utamanya berdasarkan keupayaan mereka untuk mempengaruhi dan dipengaruhi oleh keputusan dan aktiviti KWSP dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Dengan mengambil kira kriteria yang telah ditetapkan, KWSP telah mengenal pasti lapan kumpulan pihak berkepentingan:

(a) Ahli	(d) Majikan
(b) Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah	(e) Pekerja
(c) Kerajaan dan Badan Kawal Selia	(f) Syarikat Penerima Pelaburan
	(g) Rakan Niaga
	(h) Komuniti Tempatan

KWSP juga menyusun kategori pihak berkepentingan mengikut keutamaan bagi menentukan kedudukan setiap pihak berdasarkan tahap pergantungan dan pengaruh mereka terhadap KWSP. Hasil penyusunan ini adalah penting untuk membentuk strategi penglibatan masa hadapan dengan lebih baik bagi setiap pihak berkepentingan utama KWSP.

Frekuensi Penglibatan: ■ Setiap hari ■ Bulanan ■ Suku Tahunan ■ Dwi-tahunan ■ Setiap Tahun Apabila diperlukan

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Ahli

Memainkan peranan penting, yang membolehkan KWSP menambah baik produk dan perkhidmatannya secara berterusan

Kaedah Penglibatan

- Bantuan secara maya dwibahasa (melalui ELYA)
- Khidmat nasihat (melalui Khidmat Nasihat Persaraan (RAS))
- Pusat Pengurusan Perhubungan (CMC)
- Platform Janji Temu online
- Kaji selidik dan tinjauan
- Pelancaran inisiatif yang diumumkan melalui sumber media (iaitu laman web KWSP, saluran berita)
- Laman web KWSP (pertanyaan dan aduan)

Kebimbangan dan Keutamaan

- Kecukupan simpanan persaraan dan pulangan pelaburan
- Kepuasan pelanggan
- Kemudahan transaksi dan interaksi
- Pengurusan dana untuk menghasilkan kadar dividen yang tinggi

Perkara Material

Prestasi Kewangan	Pengalaman Pelanggan	Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan	Komunikasi dan Maklumat	Ketahanan Menghadapi Bencana Alam	Kehadiran Pasaran

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah

Berperanan untuk membentuk hala tuju dan memacu KWSP dalam mencipta nilai jangka panjang

Kaedah Penglibatan

- Mesyuarat
- Latihan dan forum

Kebimbangan dan Keutamaan

- Mengoptimalkan pulangan untuk simpanan ahli
- Pengurusan dana untuk menghasilkan kadar dividen berprestasi tinggi
- Prestasi pelaburan yang mampan
- Peranan KWSP sebagai penasihat kewangan
- Membina semula simpanan ahli

Perkara Material

Prestasi Kewangan	Pelaburan Lestari	Polisi Awam	Ketelusan dan Etika Perniagaan

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Kerajaan dan Badan Kawal Selia

Memberi nasihat dan membentuk hala tuju KWSP dan melindungi ahlinya

Kaedah Penglibatan

- ☐ Temu bual
- ☐ Dialog dan persidangan
- ☐ Mesyuarat

Kebimbangan dan Keutamaan

- Melindungi kepentingan ahli
- Prestasi pelaburan yang mampan
- Membina semula simpanan ahli
- Mengintegrasikan ESG

Perkara Material

- Prestasi Kewangan
- Pelaburan Lestari
- Polisi Awam
- Komunikasi dan Maklumat

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Majikan

Memberi maklum balas untuk menambah baik produk dan membina kepercayaan jangka panjang terhadap sistem keselamatan sosial untuk pekerja

Kaedah Penglibatan

- ☒ Khidmat nasihat (melalui Khidmat Nasihat Majikan (EAS))
- ☐ Tinjauan penglibatan majikan

Kebimbangan dan Keutamaan

- Faedah daripada mencarum untuk simpanan persaraan pekerja (iaitu pengecualian cukai)

Perkara Material

- Prestasi Kewangan
- Pengalaman Pelanggan
- Komunikasi dan Maklumat

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Kakitangan

Kakitangan KWSP merupakan aset utama dalam melaksanakan mandat dan strategi organisasi

Kaedah Penglibatan

- ☒ Sesi pertemuan fizikal dan maya
- ☐ Tinjauan dan aktiviti penglibatan kakitangan
- ☐ Mesyuarat dan latihan

Kebimbangan dan Keutamaan

- Kesedaran awam tentang perkhidmatan sedia ada KWSP
- Rancangan masa depan KWSP (contohnya, peralihan kepada khidmat nasihat)
- Kepuasan pelanggan
- Perkembangan kerjaya
- Pembinaan keupayaan dan pendidikan
- Reputasi KWSP
- Kesejahteraan kakitangan
- Pengurusan imbuhan dan prestasi

Perkara Material

- Prestasi Kewangan
- Pengalaman Pelanggan
- Komunikasi dan Maklumat

PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Syarikat Penerima Pelaburan

Memberikan input dan sokongan berharga mengenai hala tuju KWSP ke arah menjadi institusi lestari dan beretika

Kaedah Penglibatan

- ☐ Mesyuarat
- ☐ Dialog dan persidangan

Perkara Material

- Prestasi Kewangan
- Pelaburan Lestari
- Ketelusan dan Etika Perniagaan

Kebimbangan dan Keutamaan

- Prestasi kewangan yang kukuh
- Jangkaan pelaburan yang mampan
- Memastikan tadbir urus yang beretika dan telus
- Pengurusan risiko kewangan dan bukan kewangan yang berkesan
- Penjajaran Dasar Pelaburan Lestari KWSP dengan pelabur institusi lain dan keperluan kawal selia
- Kesan pelaksanaan polisi baharu ke atas perniagaan dan operasi syarikat penerima pelaburan

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Rakan Niaga

Membolehkan KWSP membina hubungan industri yang kukuh sambil menerima idea-idea inovatif

Kaedah Penglibatan

- ☒ Mesyuarat
- ☒ Bayaran kepada vendor, tuntutan kakitangan dan bayaran pengeluaran
- ☐ Lawatan tapak
- ☐ Platform perolehan dalam talian (iaitu SAP Ariba)
- ☐ Pemantauan yang konsisten terhadap dana masuk dan pembayaran yang dilaksanakan melalui Sistem Pembayaran Bernilai Besar (iaitu RENTAS)

Perkara Material

- Prestasi Kewangan
- Pelaburan Lestari
- Ketelusan dan Etika Perniagaan
- Ketelusan dan Etika Perniagaan

Kebimbangan dan Keutamaan

- Prestasi, penyesuaian dan penyepaduan sistem
- Tadbir urus dan pematuhan
- Prestasi dan pematuhan terhadap mandat
- Kelestarian portfolio
- Peluang pelaburan
- Jangkaan pelaburan yang lestari
- Implikasi sosial dan alam sekitar rantaian bekalan KWSP
- Kecekapan dalam pengurusan pelaburan
- Pelaksanaan pembiayaan tepat pada masanya untuk pelaksanaan pembayaran kepada vendor, tuntutan kakitangan dan pembayaran pengeluaran
- Risiko reputasi kepada pihak yang terlibat, sekiranya pembayaran tidak tepat pada masanya

Kumpulan Pihak Berkepentingan



Komuniti Setempat

Membantu KWSP memahami bagaimana organisasi boleh bekerjasama dengan masyarakat untuk memperkasakan ekonomi tempatan dan membangunkan komuniti yang celik kewangan

Kaedah Penglibatan

- ☒ Program Protégé
- ☐ Kaji selidik
- ☐ Media maya dan interaksi radio, disiarkan secara langsung pada media sosial dan platform peribadi

Perkara Material

- Polisi Awam
- Komunikasi dan Maklumat
- Komuniti Tempatan

Kebimbangan dan Keutamaan

- Akses mudah kepada KWSP dan semua perkhidmatannya
- Kecukupan simpanan rakyat Malaysia
- Celik kewangan
- Rangkuman kewangan
- Perancangan persaraan
- Pemerkasaan ekonomi masyarakat tempatan

PERKARA MATERIAL

MENENTUKAN PERKARA MATERIAL

Pada tahun 2021, KWSP telah membuat penilaian materialiti yang pertama untuk mentakrif dan menentukan kedudukan perkara-perkara material berkaitan ekonomi, alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang berpotensi memberi kesan kepada KWSP dan pihak berkepentingan dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Pengenalpastian dan penentuan perkara-perkara material ini membolehkan KWSP mempertingkatkan dan membangunkan strategi, inisiatif dan sasaran masa depan, dengan mengambil kira keutamaan dan kebimbangan pihak berkepentingan.

Proses penilaian materialiti telah dilaksanakan melalui beberapa siri penglibatan, bermula dengan semakan dokumentasi dalaman, penilaian materialiti rakan industri, serta risiko, peluang dan trend baharu yang berpotensi memberi impak terhadap KWSP dan pihak berkepentingan. Ini membolehkan KWSP mengenal pasti senarai awal perkara-perkara material. Seterusnya, kaji selidik penilaian materialiti melibatkan kumpulan pihak berkepentingan utama KWSP telah dilaksanakan untuk mengumpul maklum balas tentang kepentingan perkara-perkara berkaitan ekonomi, alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang dikenal pasti. Golongan terbesar yang terlibat dan memberi maklum balas dalam kaji selidik ini ialah kakitangan, majikan dan ahli.

Proses perundingan juga dijalankan untuk memudah cara perbincangan mendalam dengan pihak berkepentingan terpilih mengenai perkara-perkara material dan yang membimbangkan mereka, seterusnya meneroka bagaimana perkara-perkara ini boleh ditangani dalam strategi masa depan KWSP. Berikutnya, KWSP menganjurkan bengkel bersama dengan beberapa kakitangan terpilih bagi memperhalusi dan menyusun perkara-perkara yang material kepada KWSP bagi membangunkan matriks materialiti KWSP yang pertama. Matriks ini telah disahkan oleh Pengurusan Kanan KWSP.



Kenal Pasti

Mengenal pasti perkara material yang perlu dipertimbangkan oleh KWSP, berdasarkan semakan dalaman dokumentasi dan penilaian materialiti rakan industri serta risiko, peluang dan trend yang muncul yang berpotensi memberi kesan kepada KWSP dan pihak berkepentingan



Gabung

Menggabungkan perkara-perkara material berdasarkan input daripada pihak berkepentingan dalaman dan luaran, melalui kaji selidik penilaian materialiti dan perundingan



Atur Keutamaan

Mengatur kedudukan perkara-perkara material mengikut keutamaan melalui proses pengundian dengan pihak berkepentingan dalaman



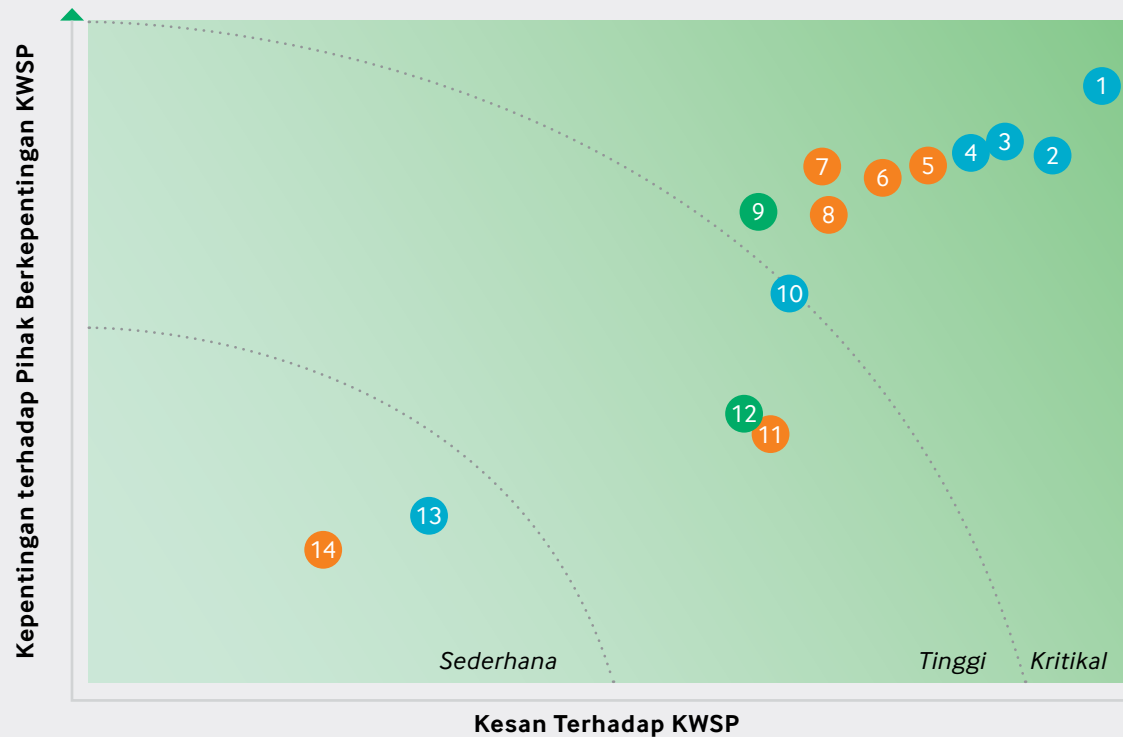
Sahkan

Pengesahan perkara-perkara material dan matriks materialiti yang diperakui oleh Pengurusan Kanan

Terdapat 14 perkara material yang telah dikenal pasti berdasarkan piawaian pelaporan antarabangsa, Piawaian GRI dan Rangka Kerja <IR> Antarabangsa. Hasil penilaian disertakan dalam matriks di bawah.

MATRIKS MATERIALITI

Matriks materialiti yang pertama ini menggambarkan keutamaan perkara-perkara berkaitan ekonomi, alam sekitar dan sosial kepada KWSP.



1 Prestasi Kewangan		8 Komunikasi dan Maklumat	
2 Pengalaman Pelanggan		9 Ketahanan Menghadapi Bencana Alam	
3 Pelaburan Lestari		10 Kehadiran Pasaran	
4 Ketelusan dan Etika Perniagaan		11 Kesihatan dan Keselamatan	
5 Polisi Awam		12 Pengurusan Sumber Asli	
6 Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan		13 Pengurusan Pembekal	
7 Pengurusan Modal Insan		14 Komuniti Tempatan	

Petunjuk: ● Ekonomi ● Sosial ● Alam Sekitar

EKONOMI				
Perkara Material	Pihak Berkepentingan	Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP
 Prestasi Kewangan Pendekatan KWSP untuk mengoptimumkan prestasi kewangan dan pelaburan bagi mengekalkan prestasi dan melindungi simpanan ahli.	- Ahli - Kerajaan dan Badan Kawal Selia - Rakan Niaga - Pekerja - Majikan - Syarikat Penerima Pelaburan	- Reputasi - Strategik - Kewangan	- Pertumbuhan dana ahli yang lebih sihat - Kepelbagaian aliran hasil - Memupuk modal kewangan untuk menyokong pembangunan ekonomi - Pelaburan yang memberi kesan positif kepada masyarakat dan alam sekitar - Menghasilkan pulangan mampan jangka panjang untuk ahli	Pelaburan Mapan
 Pengalaman Pelanggan Usaha KWSP untuk mengekalkan kepuasan ahli dengan meningkatkan perkhidmatan bagi memenuhi keperluan ahli yang semakin berkembang dan melaksanakan inisiatif untuk pengalaman ahli yang lebih baik.	- Majikan - Ahli	- Reputasi - Operasi	- Memberi kemudahan kepada ahli dan pihak berkepentingan untuk menggunakan perkhidmatan dan inisiatif KWSP - Meningkatkan imej keseluruhan KWSP sebagai organisasi yang boleh dipercayai	- Berfokuskan Pelanggan - Pembangunan Modal Insan - Pengupayaan Digital
 Pelaburan Lestari Integrasi faktor ESG dalam proses membuat keputusan pelaburan KWSP dalam usaha mencapai portfolio patuh ESG sepenuhnya dan neutral iklim.	- Syarikat Penerima Pelaburan - Rakan Niaga - Kerajaan dan Badan Kawal Selia	- Reputasi - Operasi - Kewangan	- Keupayaan KWSP memainkan peranan pengawasan dalam menggalakkan pelaburan yang memberi impak positif sebagai pelabur terbesar dalam pasaran modal Malaysia - Kepelbagaian pelaburan - Kesediaan ke arah peralihan kepada ekonomi rendah karbon - Melayani permintaan yang lebih besar untuk produk dan perkhidmatan yang mematuhi ESG	- Pelaburan Mapan - Menginstitusikan Kelestarian
 Ketelusan dan Etika Perniagaan Standard dan norma tingkah laku yang diharapkan daripada semua yang berkaitan dengan KWSP, dan langkah-langkah yang dilaksanakan untuk menegakkan standard tingkah laku ini.	- Ahli - Kakitangan - Kerajaan dan Badan Kawal Selia - Syarikat Penerima Pelaburan - Rakan Niaga - Majikan	- Operasi - Reputasi - Kewangan	- Mengekalkan reputasi KWSP sebagai sebuah organisasi yang berintegriti tinggi dalam kalangan pemegang kepentingannya - Menggalakkan tumpuan yang kukuh terhadap etika dan integriti merentas budaya dalam KWSP	- Pembangunan Modal Insan - Menginstitusikan Kelestarian

EKONOMI				
Perkara Material	Pihak Berkepentingan	Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP
 Kehadiran Pasaran Tahap kesedaran tentang peranan dan perkhidmatan KWSP dalam menguruskan dana persaraan ahli dan sumbangan kepada pembangunan ekonomi tempatan di seluruh operasinya.	- Ahli - Majikan - Komuniti Tempatan - Kakitangan	- Reputasi - Strategik	- Kesedaran yang lebih baik dalam kalangan ahli tentang peranan KWSP - Kesedaran yang lebih baik dalam kalangan ahli tentang kepentingan menjaga simpanan persaraan mereka dan menggalakkan celik kewangan	Berfokuskan Pelanggan
 Pengurusan Pembekal Usaha yang diambil untuk memastikan rantaian bekalan yang mampan dan mengurus perhubungan dengan rakan kongsi perniagaan.	- Rakan Niaga - Syarikat Penerima Pelaburan	Reputasi	Memperkuh reputasi KWSP sebagai organisasi yang bertanggungjawab terhadap alam sekitar dan sosial	Menginstitusikan Kelestarian
SOSIAL				
Perkara Material	Pihak Berkepentingan	Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP
 Polisi Awam Standard etika yang tinggi dan ketelusan untuk memastikan amalan KWSP untuk mempengaruhi pembangunan polisi sejajar sepenuhnya dengan komitmen dan strategi kelestarian	- Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah - Ahli - Majikan	Operasi	Pembentukan dan pembangunan polisi awam dengan input daripada ahli dan pihak berkepentingan yang berkaitan	- Berfokuskan Pelanggan - Menginstitusikan Kelestarian
 Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan Langkah-langkah yang diambil untuk memastikan data dikumpul digunakan dan disimpan dengan cara yang bertanggungjawab dan untuk mengukuhkan keselamatan siber KWSP.	- Ahli - Majikan - Kakitangan - Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah	- Pematuhan - Kewangan - Reputasi	- Penambahbaikan berterusan teknologi digital KWSP untuk memastikan privasi dan keselamatan data pelanggan disimpan dan dilindungi dengan secukupnya - Berkolaborasi dengan badan kawal selia industri untuk memastikan amalan terbaik digunakan untuk melindungi dan mengurus kerahsiaan data	- Pengupayaan Digital - Berfokuskan Pelanggan

SOSIAL				
Perkara Material	Pihak Berkepentingan	Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP
 Pengurusan Modal Insan Pendekatan KWSP untuk mengurus kakitangan termasuk memastikan peluang yang sama untuk semua, pembinaan keupayaan, kesejahteraan dan hak mereka.	• Kerajaan dan Badan Kawal Selia • Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah • Kakitangan	• Operasi • Reputasi • Kewangan	• Meningkatkan kepuasan kerja, produktiviti dan semangat keseluruhan di seluruh KWSP • Mendapatkan sumber manusia daripada golongan yang berprestasi tinggi dan pelbagai • Meningkatkan kesihatan mental dan fizikal kakitangan KWSP • Operasi yang lebih lancar dan dikendalikan dengan baik dengan kakitangan yang terlatih dan berdedikasi untuk menyediakan perkhidmatan berkualiti tinggi	• Pembangunan Modal Insan • Berfokuskan Pelanggan
 Komunikasi dan Maklumat Pemasaran dan komunikasi perkhidmatan KWSP yang jujur, telus dan adil.	• Ahli • Majikan • Syarikat Penerima Pelaburan	• Reputasi	• Kefahaman yang kukuh tentang inisiatif dan perkhidmatan KWSP dalam kalangan ahli dan orang awam • Memperkukuh imej KWSP sebagai sebuah organisasi yang jujur dan telus	• Pembangunan Modal Insan • Berfokuskan Pelanggan
 Kesihatan dan Keselamatan Polisi dan prosedur KWSP untuk melindungi kakitangan, ahli dan majikan daripada bahaya yang tidak disengajakan atau disengajakan.	• Pekerja • Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah	• Operasi • Reputasi	• Menggalakkan persekitaran kerja yang selamat dan sihat untuk kakitangan • Meningkatkan semangat dan produktiviti kakitangan	• Pembangunan Modal Insan • Berfokuskan Pelanggan
 Komuniti Tempatan Usaha untuk meningkatkan nilai yang disediakan oleh KWSP kepada masyarakat tempatan.	• Ahli • Majikan • Komuniti Tempatan	• Reputasi	• Menjaga reputasi KWSP sebagai organisasi perlindungan sosial • Melaksanakan peranan KWSP dalam membangunkan negara	• Menginstitusikan Kelestarian

PERKARA MATERIAL

ALAM SEKITAR				
Perkara Material	Pihak Berkepentingan	Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP
 Ketahanan Menghadapi Bencana Alam Pengurusan operasi perniagaan dalam menghadapi bencana alam.	- Ahli - Majikan - Kakitangan	- Operasi - Reputasi - Iklim	Akses tanpa had kepada KWSP dan perkhidmatannya untuk ahli dan pihak berkepentingan lain	- Menginstitusikan Kelestarian - Berfokuskan Pelanggan
 Pengurusan Sumber Asli Usaha KWSP untuk meminimumkan kesan terhadap alam sekitar dan mengoptimumkan penggunaan sumber.	- Komuniti Tempatan - Ahli - Majikan	- Reputasi - Iklim - Pematuhan	- Meningkatkan kecekapan dan mengurangkan kos dan pembaziran melalui pengurusan sumber asli yang efektif - Memperkuh reputasi KWSP sebagai organisasi yang bertanggungjawab terhadap alam sekitar	Menginstitusikan Kelestarian

U L A S A N P E L A B U R A N

Objektif utama pelaburan jangka panjang KWSP ialah untuk melindungi dan menambah nilai modal caruman ahli dan menjana pulangan yang stabil dalam jangka panjang mengikut had risiko yang boleh diterima. Ketika penularan wabak COVID-19 telah memasuki tahun kedua, KWSP terus memainkan peranannya dalam menyediakan jaminan sosial kepada negara melalui inisiatif-inisiatif khas. Walau bagaimanapun, inisiatif ini memberi kesan kepada aliran tunai dan telah menyebabkan KWSP mencatat caruman bersih negatif buat kali pertama dalam tempoh 20 tahun.

Tahun 2021 merupakan tahun kedua pandemik COVID-19 yang menyaksikan varian baharu seperti Delta dan Omicron menjadi lebih berleluasa dan terus merebak ke seluruh dunia. Namun, ini tidak menghalang pembukaan semula ekonomi berikutan peningkatan kadar vaksinasi dan pengenalan prosedur operasi standard (SOP) yang lebih ketat. Pembukaan semula sektor ekonomi menyumbang kepada pemulihan dan pertumbuhan ekonomi dan pasaran kewangan, terutamanya dalam kalangan pasaran maju seperti Amerika Syarikat. Walau bagaimanapun, masih terdapat ketidaktentuan dan turun naik pasaran yang ketara disebabkan oleh ketidakstabilan politik, isu tadbir urus korporat, gangguan rantai bekalan, kebimbangan inflasi, dasar monetari yang lebih ketat dan kebimbangan berkaitan COVID-19.

FTSE Bursa Malaysia KLCI (FBM KLCI) susut sebanyak 3.7% tahun ke tahun. Antara indeks yang dipantau oleh KWSP iaitu FTSE World Developed Index dan FTSE ASEAN All-Share Index mencatat pertumbuhan positif tahun ke tahun masing-masing sebanyak 19.2% dan 5.2%. Manakala Indeks MSCI AC Asia Pasifik ex-Jepun merosot 4.9% berbanding tahun sebelumnya.

Walaupun berdepan dengan cabaran ini, KWSP mencatatkan jumlah pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM68.89 bilion, yang mana RM6.91 bilion diperuntukkan kepada Simpanan Syariah. Jumlah ini merupakan peningkatan sebanyak 8.57% daripada RM63.45 bilion yang dijana pada tahun 2020. Pertumbuhan dalam pendapatan pelaburan adalah disebabkan oleh pemulihan ekonomi global yang telah menyumbang kepada pertumbuhan pasaran ekuiti.

SOROTAN PELABURAN

Perkara Material: 

Teras Strategik: 

Tanggungjawab utama Bahagian Pelaburan adalah untuk memastikan KWSP mencapai objektif dan sasaran pelaburan yang berpandukan rangka kerja Alokasi Aset Strategik (SAA). Matlamat utama rangka kerja SAA adalah untuk mewujudkan alokasi aset yang pelbagai yang boleh memberikan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan. Ini telah menyumbang kepada prestasi pelaburan yang positif pada tahun 2021 dengan memastikan KWSP kekal berdaya tahan terhadap kejutan dalam ekosistem kewangan yang belum pernah berlaku sebelum ini.

Secara keseluruhan, aset pelaburan meningkat kepada RM1.01 trilion pada tahun 2021 daripada RM1.00 trilion yang dicatatkan pada tahun 2020. Pada tahun ini, aset luar negara merupakan penyumbang kritikal kepada prestasi pelaburan KWSP dan meningkatkan pulangan keseluruhan. Sehingga 31 Disember 2021, 37% daripada aset pelaburan terletak di luar Malaysia.

Instrumen Pendapatan Tetap

Instrumen Pendapatan Tetap KWSP terdiri daripada pelaburan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Setara serta Pinjaman dan Bon untuk menghasilkan pulangan yang stabil. Pada tahun 2021, 29% daripada jumlah pendapatan kasar diperoleh daripada instrumen Pendapatan Tetap yang berjumlah RM19.50 bilion. ROI untuk kelas aset ini ialah 4.69%, kurang daripada 5.34% pada tahun 2020 disebabkan oleh keuntungan modal yang rendah dalam persekitaran kadar hasil yang meningkat pada tahun 2021.

KELAS ASET PADA TAHUN 2021

Instrumen Pendapatan Tetap

45%

Ekuiti

44%

Hartanah dan Infrastruktur

6%

Instrumen Pasaran Wang

5%

Ekuiti

Pada tahun 2021, KWSP mencatatkan pulangan tinggi merentas portfolio ekuiti hasil daripada pemulihan ekonomi di pasaran global. Ekuiti tersenarai luar negara mencatatkan ROI sebanyak 10.44%. Portfolio ekuiti persendirian juga menunjukkan prestasi yang baik dengan mencatatkan ROI sebanyak 19.01%. Secara keseluruhannya, kelas aset merekodkan ROI sebanyak 8.96% pada tahun 2021 yang merupakan 120 mata asas lebih tinggi daripada tahun 2020. Turun nilai untuk portfolio ekuiti tersenarai KWSP adalah RM1.16 bilion pada tahun 2021, kurang daripada RM7.71 bilion yang dicatatkan pada tahun 2020. Jumlah pendapatan yang disumbangkan oleh kelas aset ini berjumlah RM40.06 bilion atau 58% daripada jumlah pendapatan kasar.

Hartanah dan Infrastruktur

Pelaburan di bawah kelas aset ini dibuat terutamanya melalui syarikat bersekutu dan subsidiari dan berperanan untuk melindungi nilai terhadap inflasi. Pulangan yang dijana pada tahun 2021 berjumlah RM8.39 bilion dengan ROI sebanyak 6.53%, lebih tinggi daripada 5.84% yang dicatatkan pada tahun 2020.

Instrumen Pasaran Wang

Untuk memastikan aliran tunai dan kecairan yang sihat semasa tempoh pengeluaran yang tinggi, KWSP memperuntukkan 5% daripada aset pelaburan kepada instrumen pasaran wang. Jumlah ini adalah kurang daripada 5.5% yang dicatatkan pada tahun 2020, yang sebahagiannya disebabkan oleh pengeluaran luar biasa. Pada tahun 2021, pendapatan daripada instrumen pasaran wang berjumlah RM0.94 bilion, bersamaan 1.4% daripada jumlah pendapatan.

Selain menggunakan rangka kerja SAA untuk memandu amalan pelaburan, KWSP menggunakan strategi pengurusan kecairan dengan:

▼ **Memantau nisbah kecairan, seperti Nisbah Perlindungan Kecairan (LCR) dan Nisbah Pembiayaan Bersih (NFR) bagi menguruskan pelan dan aktiviti pelaburan bagi memastikan kedudukan kewangan yang sihat pada setiap masa;**

▼ **Memastikan peratusan tunai dan baki pasaran wang daripada jumlah aset di bawah pengurusan berada dalam julat Alokasi Aset Taktikal (TAA) untuk memenuhi keperluan pengeluaran ahli; dan**

▼ **Mempelbagaikan portfolio pelaburan merentasi pelbagai mandat, geografi dan profil kecairan untuk membolehkan KWSP kekal berdaya tahan pada mana-mana kitaran pasaran.**

Melalui inisiatif ini, KWSP telah berjaya mengekalkan baki tunai yang sihat pada akhir tahun walaupun terdapat aliran keluar yang ketara daripada pengeluaran ahli di samping menghasilkan kadar dividen yang melebihi jangkaan. Kadar dividen Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah menunjukkan bahawa prestasi KWSP pada tahun 2021 mengatasi prestasi pada tahun sebelum kemunculan COVID-19.

2021 Kadar Dividen

6.10%

Simpanan Konvensional

5.65%

Simpanan Syariah



 Maklumat lanjut mengenai prestasi kewangan KWSP boleh didapati di halaman 133 bahagian Kewangan Laporan Tahunan Bersepadu ini.

PELABURAN LESTARI

Perkara Material:



Teras Strategik:



Sebagai langkah untuk menangani krisis iklim global dan peningkatan cabaran alam sekitar, terdapat ekspektasi tinggi untuk pelabur mengambil inisiatif dengan memperuntukkan modal bagi menyelesaikan isu-isu tersebut. Sehubungan itu, KWSP berusaha untuk mengambil peluang mengintegrasikan kelestarian dalam proses pelaburan untuk menjana nilai dan memastikan masa depan yang lebih baik kepada organisasi, alam sekitar dan masyarakat.

KWSP telah menjadi penandatangan Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab (UNPRI) sejak tahun 2019 dan komited untuk menerapkan pertimbangan ESG ketika membuat keputusan pelaburan. Dalam usaha mencapai portfolio patuh ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030 dan portfolio neutral iklim menjelang tahun 2050, KWSP telah melaksanakan pelbagai inisiatif pelaburan lestari (SI), termasuk:

▼ **Menubuhkan Pusat Pelaburan Lestari (SIC) sebagai seksyen utama yang bertanggungjawab memacu agenda pelaburan lestari KWSP;**

▼ **Menjalankan penilaian kelestarian untuk semua cadangan pelaburan baharu – setiap cadangan mesti disemak oleh SIC, yang akan menganalisa risiko dan peluang ESG yang material; dan**

▼ **Menyediakan peluang membina keupayaan berkaitan pelaburan lestari kepada kakitangan.**

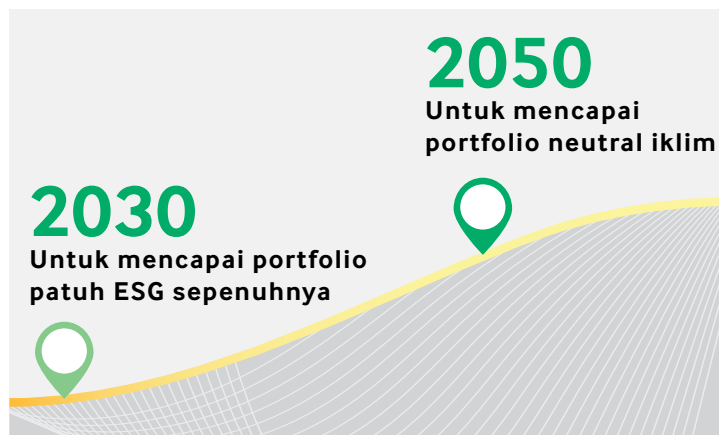
>150

penilaian kelestarian ke atas cadangan pelaburan baharu dilaksanakan pada tahun ini





Sebagai salah sebuah pelabur institusi terbesar di Malaysia, KWSP memainkan peranan penting dalam memacu agenda ESG negara. Pada tahun 2021, KWSP mengumumkan sasaran pelaburan lestariannya:



Bagi mencapai sasaran ini, KWSP telah melancarkan Polisi Pelaburan Lestari untuk rujukan dalaman pada tahun ini. Polisi ini membentuk pendekatan menyeluruh KWSP bagi pelaburan lestari dan mengintegrasikan faktor ESG ke dalam proses pelaburan dan penglibatan bersama pihak berkepentingan.

Untuk melengkapkan polisi ini, KWSP akan membangunkan Polisi Isu Keutamaan yang akan mentakrifkan pendirian KWSP terhadap faktor alam sekitar dan sosial yang berkaitan, bermula dengan perubahan iklim dan kesejahteraan tenaga kerja. Selain itu, KWSP juga akan membangunkan Polisi Sektor Keutamaan untuk mentakrifkan jangkaan ESG khusus untuk enam sektor utama: Minyak dan Gas, Minyak Sawit, Penjanaan Tenaga, Perlombongan, Pembinaan dan Perbankan.

Polisi Pelaburan Lestari, Polisi Isu Keutamaan dan Polisi Sektor Keutamaan dijangka dilancarkan pada suku pertama tahun 2022. Untuk memudahkan pembangunan polisi ini, sesi libat urus yang meluas telah dijalankan dengan syarikat penerima pelaburan, pengawal selia, pengurus dana dan pelabur institusi setara untuk mendapatkan maklum balas dan mengesahkan jangkaan ESG dalam polisi ini.

Pada masa hadapan, KWSP akan membangunkan Polisi Pengawasan yang akan memberikan panduan tindakan berdasarkan tahap kemajuan sesebuah syarikat penerima pelaburan dalam menguruskan polisi isu dan sektor. Setelah pelancaran Polisi Pelaburan Lestari serta polisi isu dan sektor, jangkaan ESG KWSP akan diintegrasikan ke dalam portfolio dan proses pelaburan.

ULASAN PERNIAGAAN

PERKHIDMATAN KEPADA AHLI DAN MAJIKAN

Perkara Material: 

Teras Strategik: 

Interaksi dan Transaksi Pelanggan

Operasi KWSP tertumpu kepada penyediaan perkhidmatan yang terbaik kepada ahli. Setakat 31 Disember 2021, KWSP merekodkan seramai 15.22 juta ahli berdaftar dan 421,643 ahli baharu pada 2021, meningkat sebanyak 2.22% daripada 14.89 juta ahli pada tahun 2020. Jumlah ahli aktif pada tahun 2021 meningkat sebanyak 1.33% daripada 7.59 juta pada tahun 2020 kepada 7.69 juta. Pada tahun 2021, KWSP menerima caruman berjumlah RM72.89 bilion, 2.82% melebihi RM70.89 bilion yang dikutip pada tahun 2020.

Di samping itu, jumlah ahli yang berdaftar di bawah Simpanan Syariah juga meningkat sebanyak 13.05% (yang akan berkuat kuasa pada 1 Januari 2022) kepada 1.26 juta ahli pada tahun 2021 daripada 1.12 juta ahli pada tahun 2020. Peningkatan ini disebabkan oleh ciri pada aplikasi mudah alih yang dilancarkan pada tahun 2020 yang membenarkan ahli bertukar dari Simpanan Konvensional ke Simpanan Syariah.

KWSP terlibat secara aktif dengan ahli terutamanya melalui aplikasi i-Akaun, laman KWSP, chatbot ELYA, kios pintar, perkhidmatan kaunter, perbualan langsung dan Pusat Perhubungan Pelanggan. Sebanyak 294.77 juta transaksi dan interaksi pelanggan telah direkodkan melalui saluran-saluran ini mewakili peningkatan sebanyak 33.99% berbanding tahun 2020.

Majoriti transaksi dan interaksi pelanggan iaitu sebanyak 98.37% yang direkodkan pada tahun 2021 adalah melalui platform layan diri KWSP iaitu, i-Akaun, laman web KWSP, chatbot ELYA dan kios pintar. KWSP juga mencatatkan penurunan jumlah muat turun aplikasi mudah alih i-Akaun dan e-Caruman masing-masing sebanyak 24.57% dan 60.84% berbanding tahun 2020.

Penurunan sebanyak 10.54% dalam urus niaga dan interaksi pelanggan secara bersemuka (daripada 1.70 juta pada tahun 2020 kepada 1.52 juta pada tahun 2021) di kaunter perkhidmatan KWSP berkemungkinan disebabkan oleh peningkatan penggunaan saluran layan diri yang memberikan kemudahan dan fleksibiliti kepada ahli dan majikan.

Walaupun SOP COVID-19 telah dilonggarkan, KWSP terus menggalakkan ahli untuk menempah slot janji temu melalui platform Janji Temu Online (JTO), sebuah platform dalam talian berasaskan awan, bagi ahli yang ingin mendapatkan Khidmat Nasihat Persaraan di kaunter KWSP. Sebanyak 49,250 janji temu telah dibuat melalui platform JTO pada tahun 2021.

Produk dan Perkhidmatan KWSP

KWSP menyasarkan penyediaan perkhidmatan yang dapat memenuhi keperluan ahli. Antara perkhidmatan yang disediakan termasuk:

Khidmat Nasihat Persaraan (RAS)

RAS merupakan perkhidmatan percuma yang disediakan kepada ahli di 52 buah cawangan KWSP. Perkhidmatan ini menawarkan perundingan mengenai perancangan persaraan, perancangan kewangan dan produk dan perkhidmatan KWSP lain. Perundingan perancangan persaraan disediakan oleh 87 orang pegawai yang berkeelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan. Pada tahun 2021, seramai 207,270 ahli menerima khidmat nasihat kewangan di kaunter KWSP dan saluran lain.



207,270
ahli menerima
khidmat nasihat
kewangan



Skim Pelaburan Ahli

Skim Pelaburan Ahli membolehkan ahli warga negara Malaysia melabur secara sukarela sebahagian daripada simpanan dalam Akaun 1 dengan Institusi Pengurusan Dana dan Syarikat Pengurusan Aset yang dilantik. Skim ini membolehkan ahli mempelbagaikan aliran pendapatan untuk persaraan mereka.

i-Invest

i-Invest ialah kemudahan layan diri dalam talian yang diperkenalkan pada Ogos 2019 untuk memberikan lebih fleksibiliti, fungsi dan kemudahan kepada ahli untuk melabur, mengurus niaga dan memantau pelaburan unit amanah. Tahun ini, kemudahan itu dipertingkatkan untuk membolehkan ahli membeli sehingga lapan dana unit amanah daripada maksimum lima Institusi Pengurusan Dana dalam satu transaksi. Selain itu, pengguna juga dikehendaki melakukan penilaian kesesuaian pelaburan sebelum melaksanakan sebarang transaksi bagi memudahkan keputusan pelaburan termaklum berdasarkan tahap dan toleransi risiko mereka.



Sebagai sebahagian daripada usaha untuk meluaskan liputan, KWSP menggalakkan individu yang bekerja sendiri dan pekerja dalam sektor tidak formal untuk merancang dan menyimpan untuk persaraan. KWSP menyediakan peluang sedemikian kepada pekerja dalam sektor ini dengan menyediakan inisiatif caruman sukarela i-Saraan. Melalui inisiatif ini, ahli akan menerima sumbangan sebanyak 15% daripada kerajaan (tidak melebihi RM250 setahun) bagi caruman yang dibuat. Sumbangan kerajaan ini akan diperluaskan kepada ahli yang berumur antara 55 hingga 60 tahun sebagai sebahagian daripada langkah untuk meningkatkan taraf hidup di bawah Bajet 2022. Pada tahun ini, KWSP mendaftarkan 110,682 lebih ahli, 85.19% lebih dari tahun 2020, dan merekodkan caruman RM302.39 juta, meningkat sebanyak 35.53% dari tahun 2020.

Selain i-Saraan, suri rumah dan balu boleh menyimpan dengan KWSP melalui inisiatif i-Suri. Inisiatif ini memberi peluang kepada suri rumah dan balu menyimpan untuk masa depan mereka dan inisiatif ini adalah khusus untuk memastikan kesejahteraan suri rumah serta mengiktiraf sumbangan mereka kepada keluarga dan pembangunan negara. Pada tahun 2021, KWSP mendaftarkan 99,107 ahli baharu di bawah inisiatif ini dan menerima caruman sebanyak RM13.87 juta, meningkat sebanyak 40.21% dari tahun 2020.

Kemudahan Pengeluaran

Untuk meringankan cabaran kewangan yang dihadapi oleh ahli, KWSP meneruskan inisiatif luar biasa dan menerima permohonan untuk ahli mengeluarkan simpanan melalui kemudahan pengeluaran i-Sinar dan i-Citra, selain daripada i-Lestari yang dilancarkan pada tahun 2020. Melalui i-Citra, ahli dibenarkan membuat pengeluaran sehingga RM5,000 tertakluk kepada jumlah simpanan yang ada dalam Akaun 1 dan 2. Jumlah pengeluaran yang diluluskan akan dibayar untuk tempoh sehingga lima bulan, dengan bayaran bulanan tetap sebanyak RM1,000 sebulan. Kemudahan pengeluaran i-Sinar memberi peluang kepada ahli di bawah umur 55 tahun untuk mengeluarkan sehingga RM10,000 atau RM60,000, bergantung kepada baki Akaun 1. Pembayaran di bawah kemudahan i-Sinar dibuat secara berperingkat dalam tempoh enam bulan.

Kemudahan pengeluaran penuh dan sebahagian yang lain termasuk:



Maklumat lanjut mengenai kemudahan pengeluaran boleh didapati di Laman Web KWSP: <https://www.kwsp.gov.my/member/withdrawals>

Pada tahun 2021, KWSP telah meluluskan sebanyak 1.77 juta permohonan pengeluaran, tidak termasuk kemudahan pengeluaran i-Lestari, i-Sinar dan i-Citra, berjumlah RM44.68 bilion. Bagi kemudahan pengeluaran i-Lestari, i-Sinar dan i-Citra pula, jumlah permohonan dan amaun yang diluluskan ialah masing-masing sebanyak 320,523 berjumlah RM6.26 bilion, 6.57 juta berjumlah RM58.69 bilion dan 5.15 juta berjumlah RM21.29 bilion.

i-Lestari

Bilangan Permohonan Diluluskan
320,523

Tempoh Permohonan Dibuka
1 April 2020 – 31 Mac 2021

Amaun Dibayar
RM6.26 bilion

i-Sinar

Bilangan Permohonan Diluluskan
6.57 juta

Tempoh Permohonan Dibuka
1 Januari – 30 Jun 2021

Amaun Dibayar
RM58.69 bilion

i-Citra

Bilangan Permohonan Diluluskan
5.15 juta

Tempoh Permohonan Dibuka
12 Julai – 30 September 2021

Amaun Dibayar
RM21.29 bilion

Penamaan

Selain membenarkan ahli mengeluarkan simpanan persaraan mereka, KWSP juga menggalakkan ahli menamakan individu untuk menerima dan menguruskan simpanan sekiranya berlaku kematian. Tahun ini, KWSP merekodkan sebanyak 150,799 penamaan baharu, iaitu pengurangan sebanyak 31.60% dari tahun 2020. Bagaimanapun, ini menyebabkan peningkatan keseluruhan sebanyak 0.77% dalam jumlah penamaan kepada 4.80 juta pada tahun 2021 daripada 4.76 juta pada tahun 2020.

Menguruskan Majikan

Pada tahun 2021, KWSP merekodkan sejumlah 550,825 majikan, iaitu peningkatan sebanyak 3.07% dari tahun 2020. Jabatan Penguatkuasaan bertanggungjawab menguruskan majikan dan mengambil tindakan ke atas majikan yang gagal mencarum bagi pihak pekerja mereka.

Majikan KWSP

550,825

meningkat sebanyak 3.07%
dari tahun 2020

KWSP tidak hanya menyediakan produk dan perkhidmatan kepada ahli sahaja. Khidmat Nasihat Majikan (EAS) merupakan perkhidmatan nasihat yang disediakan bagi membantu majikan mengurus dan melaksanakan tanggungjawab mereka secara strategik semasa menghadapi kesulitan kewangan.

Untuk membantu majikan melaksanakan tanggungjawab kewangan mereka, KWSP melaksanakan inisiatif yang memberikan pengecualian caj lewat bayar, memberikan kelonggaran kepada majikan untuk menghantar bayaran caruman sehingga akhir setiap bulan dan bukannya pada 15 haribulan. KWSP juga terus membantu majikan melalui inisiatif Employer Pay for Reduction (e-PaR) yang mengurangkan caj lewat bayar bagi majikan yang telah menjelaskan caruman tertunggak mereka. Jumlah caj lewat bayar dan dividen yang dikutip pada tahun ini ialah masing-masing RM21.90 juta dan RM28.11 juta.

Terdapat 17,100 majikan yang gagal mencarum pada tahun ini berbanding dengan 27,138 majikan pada tahun 2020, iaitu penurunan sebanyak 36.99%. Ini berpunca daripada kesan ekonomi yang berpanjangan akibat pandemik. KWSP berjaya mengutip RM3.17 bilion daripada majikan yang ingkar pada tahun 2021.



Majikan yang gagal mencarum adalah tertakluk kepada pendakwaan dan boleh dikenakan larangan keluar negara di bawah Seksyen 39 Akta KWSP 1991. Seramai 1,741 orang pengarah syarikat dilarang keluar negara pada tahun 2021, iaitu penurunan sebanyak 4.65% dari tahun 2020. Hasilnya, KWSP berjaya mengutip RM18.69 juta pada tahun 2021 untuk penyelesaian caruman. Di samping itu, terdapat sejumlah 1,686 kes pendakwaan baharu dan 1,303 saman sivil baharu pada tahun 2021.

Kepuasan pelanggan

Tinjauan pelanggan telah dijalankan oleh CMC untuk mengukur tahap kepuasan ahli dan memastikan bahawa KWSP sentiasa memenuhi jangkaan dan keperluan ahli. Tahun ini, KWSP mencatatkan skor kepuasan ahli sebanyak 93% yang melebihi purata industri sebanyak 80%.

Tahap Kepuasan Pelanggan

93%

melebihi purata industri
sebanyak 80%

PENDIGITALAN KWSP

Perkara Material:



Teras Strategik:



Untuk mencapai teras strategik yang digariskan dalam 3YRP, Bahagian Teknologi Digital (DTD) sedang memperluas keupayaan teknologi kritikal untuk menyokong KWSP dalam mencapai matlamatnya untuk menjadi organisasi keselamatan sosial yang dipercayai dan relevan serta yang menghubungkan, melibatkan dan memperkasakan ahli.

Pendekatan digital KWSP berpandukan pelan hala tuju Digitasi KWSP 2025 yang telah dibangunkan oleh DTD pada tahun 2020. Pelan hala tuju ini menetapkan lima bidang utama yang menggariskan pendekatan KWSP ke arah menjadi organisasi digital.

Teras Strategik Digitasi KWSP 2025



Teras Strategik 1 **Menubuhkan** **Pasukan Teknologi** **Berprestasi Tinggi**

Perkara kritikal dalam pendekatan ke arah mendigitalkan KWSP ialah memastikan bahawa KWSP mempunyai kemahiran dan pengetahuan yang diperlukan. Program latihan, pensijilan dan pembinaan keupayaan disediakan kepada kakitangan untuk meningkatkan keupayaan digital dan teknologi bagi memacu pendigitalan merentas KWSP. Pada tahun ini, KWSP menubuhkan Program Literasi Digital yang bertujuan untuk mempromosikan dan meningkatkan literasi dan ketangkasan digital keseluruhan kakitangan KWSP. Bagi bidang-bidang tertentu, perkongsian strategik diwujudkan untuk meningkatkan kecekapan dan sinergi berkaitan bagi menyokong pencapaian teras strategik ini.



Teras Strategik 2 **Menyediakan** **Penyelesaian** **Inovatif dengan** **Pantas**

KWSP berusaha untuk menyediakan penyelesaian inovatif bagi menyokong penyampaian perkhidmatan terbaik kepada pelanggan. Pada tahun 2021, KWSP telah menyampaikan pelbagai penyelesaian, termasuk penyelesaian perniagaan yang mengutamakan pelanggan, penyelesaian berkaitan individu dan penyelesaian ke arah kesejahteraan ahli. Penyelesaian yang dibangunkan oleh KWSP termasuk e-Payroll, i-Invest dan i-Sayang. KWSP terus mengguna pakai amalan *agile* dalam projek terpilih untuk menyampaikan nilai dengan pantas. Penyelesaian digital bagi kakitangan juga dilaksanakan untuk menyokong strategi Persekitaran Kerja Digital KWSP. Penyelesaian ini termasuk pelaksanaan:

- Alat produktiviti dan kerjasama untuk meningkatkan komunikasi dan kerjasama dalam pasukan melibatkan keseluruhan organisasi
- Rangkaian sosial korporat untuk membolehkan penglibatan dengan kakitangan



Teras Strategik 3 **Menggembirakan** **Pelanggan dengan** **Perkhidmatan** **Cemerlang**

KWSP berhasrat untuk menyediakan perkhidmatan yang terbaik kepada ahli dan majikan dengan memastikan kecemerlangan operasi dan menyediakan rangka kerja pengurusan perkhidmatan. Di samping itu, KWSP juga menjalankan tinjauan kepuasan pengalaman digital dalaman untuk mengukur pengalaman kakitangan berkaitan alat dan perkhidmatan yang dibangunkan oleh DTD. Pasukan teknologi digital juga menggunakan alat teknologi untuk meningkatkan proses dan kawalan pengurusan aplikasi pada tahun ini.



Teras Strategik 4 **Memperkukuh** **Daya Tahan** **Keselamatan Siber**

Melindungi kerahsiaan, integriti dan keselamatan maklumat dan aset KWSP adalah penting untuk menjaga reputasi organisasi dan amanah yang diberikan oleh ahli serta majikan. KWSP telah mengguna pakai model kepercayaan sifar bagi operasi keselamatan siber serta meningkatkan kesedaran keselamatan siber dan latihan. KWSP telah menjalankan kempen kejuruteraan sosial untuk memastikan tahap kesedaran organisasi. KWSP juga telah meningkatkan analisis ancaman dan langganan kepada perisikan ancaman untuk mendapatkan maklumat tentang trend industri terkini.



Teras Strategik 5 **Membangunkan** **Platform Teknologi** **Digital yang Teguh,** **Modular dan Boleh** **Skala**

Platform teknologi digital membolehkan KWSP untuk menyampaikan produk dan perkhidmatan dengan cekap dan berkesan kepada ahli dan majikan. Pada tahun 2021, KWSP telah memodenkan platform dan aplikasi IT organisasi dan mempertingkatkan infrastruktur teknologi digital melalui peningkatan rangkaian kawasan luas (WAN), pembangunan pusat data yang dipacu perisian dan penggunaan strategi awan hibrid. Melalui inisiatif ini, KWSP menyasarkan untuk memastikan gangguan sistem yang minimum.

PRIVASI DATA DAN KESELAMATAN SIBER

Perkara Material: 

Teras Strategik:  

Keselamatan dan perlindungan data dan sistem adalah amat penting kepada KWSP dan ini digariskan dalam pelan hala tuju Digitasi KWSP 2025 yang menetapkan keselamatan siber sebagai salah satu daripada lima teras utama.

KWSP menggunakan pendekatan berasaskan risiko apabila menguruskan risiko teknologi dan keselamatan siber. KWSP telah membangunkan dan melaksanakan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi untuk memastikan organisasi sentiasa memenuhi teknologi semasa dan masa hadapan serta keperluan ketahanan keselamatan siber. Memandangkan perkembangan pesat inisiatif digital KWSP, rangka kerja ini dibangunkan secara dinamik dan akan dikemas kini seiring dengan perkembangan semasa organisasi.

Selain itu, semua data pelanggan diuruskan berdasarkan Akta Perlindungan Data Peribadi 2010 (PDPA). Penyelesaian dan langkah digital dilaksanakan untuk meminimumkan risiko salah urus data dan mengurangkan ancaman keselamatan siber. Inisiatif yang telah dijalankan pada tahun 2021 termasuk:

▼
Mengguna pakai model keselamatan sifar kepercayaan untuk memastikan semua aspek keselamatan diuruskan;

▼
Meningkatkan analisis ancaman dan langgan kepada perisikan ancaman untuk kekal dikemas kini tentang trend industri terkini;

▼
Menjalankan program latihan dan kesedaran untuk memastikan pekerja dididik tentang dasar dan prosedur pengurusan data serta amalan terbaik untuk mengelak jenayah siber; dan

▼
Menjalankan kempen kejuruteraan sosial untuk memastikan tahap kesedaran di seluruh organisasi; dan

▼
Menjalankan simulasi serangan siber.

Pelaksanaan dan pemantauan inisiatif ini disokong oleh penguatkuasaan polisi dan garis panduan keselamatan IT. Polisi dan garis panduan ini terletak di bawah bidang kuasa pelbagai jabatan dan digubal berdasarkan keperluan kawal selia (iaitu PDPA), piawaian industri dan amalan terbaik. Polisi dan prosedur berkaitan IT termasuk:

Polisi / Garis Panduan	Penerangan
Polisi Pendedahan Maklumat Pihak Ketiga	Memberi panduan mengenai pengurusan data ahli dan permintaan daripada pihak ketiga yang ingin mendapatkan maklumat daripada KWSP.
Polisi Keselamatan Maklumat KWSP	Dikuatkuasakan untuk melindungi aset maklumat organisasi dengan: • Menjaga kerahsiaan, integriti dan ketersediaan • Mencegah kecurian, penyalahgunaan dan penyalahgunaan • Mewujudkan tanggungjawab dan akauntabiliti di seluruh organisasi untuk keselamatan maklumat • Menggalakkan budaya keselamatan maklumat di seluruh organisasi
Jadual Pelupusan Rekod Perniagaan Fungsional Tahun 2020	Memberi panduan untuk penyimpanan, pelupusan, pemusnahan atau pemindahan rekod ke Arkib Negara Malaysia untuk simpanan kekal.
Garis Panduan Pelabelan dan Pengendalian Klasifikasi Maklumat	Menentukan tahap klasifikasi dan prosedur pengendalian maklumat yang sesuai, yang menjadi asas bagi usaha perlindungan, kawalan akses, proses dan keperluan penyimpanan.
Rangka Kerja Perlindungan Kehilangan Data	• Melindungi semua bentuk data sensitif (iaitu data dalam pergerakan, data dalam keadaan rehat dan data yang digunakan pada titik akhir) daripada bocor dengan mengenal pasti dan memantau data tersebut. • Mengurangkan risiko pencerobohan data daripada komunikasi dan storan elektronik.

Dalam melangkah hadapan, KWSP berhasrat untuk memperkukuh tadbir urus data di seluruh organisasi dan telah memulakan projek Penubuhan Tadbir Urus Data Organisasi pada Oktober 2021. Projek ini bertujuan untuk mewujudkan fungsi pusat untuk mentadbir data di seluruh organisasi, memastikan data yang berkualiti untuk pelaporan yang tepat dan penilaian yang lebih baik, serta memupuk kesedaran tentang amalan tadbir urus data yang baik. Hasil projek ini akan merangkumi, antara lain, pembangunan Rangka Kerja dan Dasar Tadbir Urus Data. KWSP menyasarkan untuk mengoperasikan Rangka Kerja dan Dasar Tadbir Urus Data dan inisiatif sokongan lain pada tahun 2023 dan seterusnya.

PENGURUSAN MODAL INSAN

Perkara Material: 

Teras Strategik:  

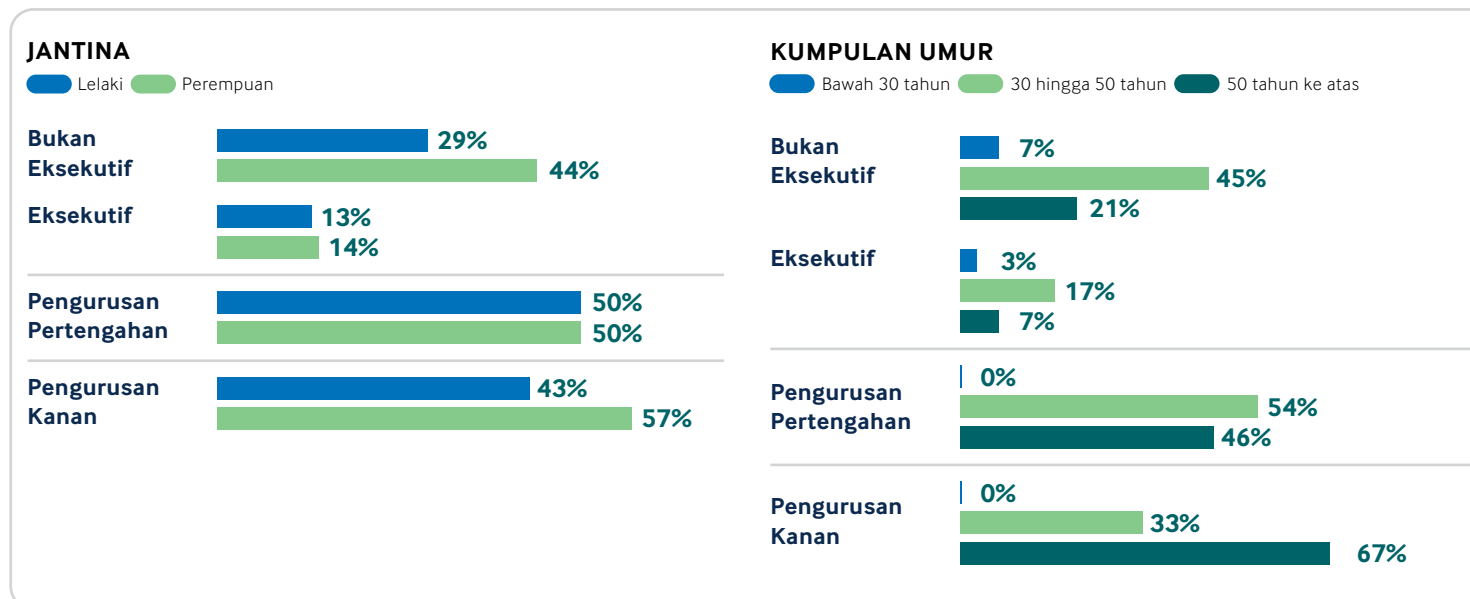
Kakitangan KWSP mempunyai pengaruh yang besar ke atas pencapaian organisasi dan memainkan peranan penting dalam memastikan kesinambungan perniagaan semasa berlakunya krisis dan bencana seperti pandemik COVID-19. Oleh itu, KWSP mengenal pasti dan mengekalkan kakitangan yang berdaya maju, berpengetahuan dan berkemahiran untuk memastikan kejayaan yang berterusan.

Tenaga Pekerja yang Pelbagai dan Inklusif

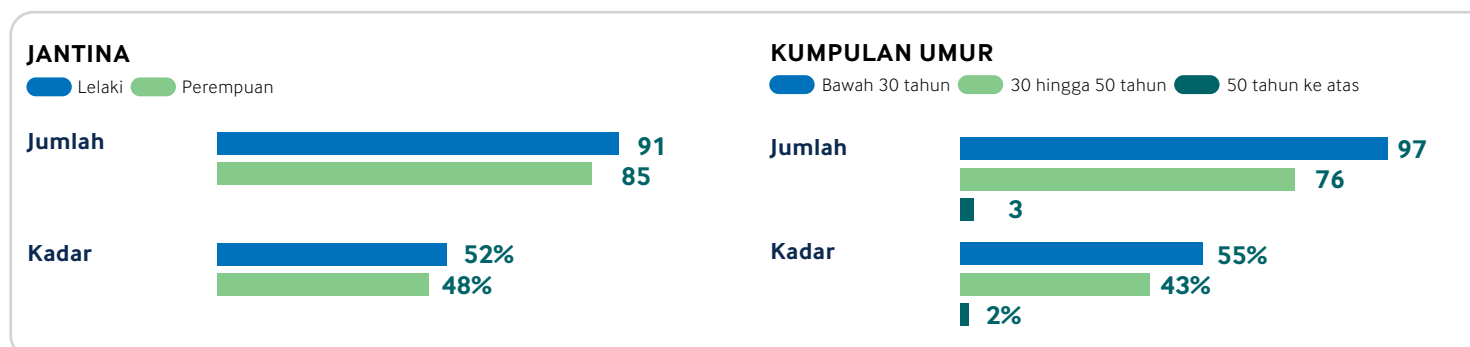
KWSP maklum bahawa tenaga kerja yang pelbagai dan inklusif dapat meningkatkan prestasi organisasi. Kakitangan diambil bekerja dan diberi peluang untuk memajukan kerjaya berdasarkan merit dan kemahiran. KWSP tidak membenarkan sebarang bentuk diskriminasi berdasarkan faktor seperti bangsa, jantina, kumpulan etnik, umur dan agama.

Pada tahun 2021, jumlah kakitangan KWSP ialah 5,801 orang. Jumlah pengambilan kakitangan baharu pada tahun 2021 ialah 176 orang dan jumlah kakitangan yang meninggalkan KWSP ialah 63 orang. Majoriti pengambilan baharu adalah kakitangan lelaki berumur di bawah 30 tahun, manakala majoriti kakitangan yang meninggalkan KWSP pada 2021 adalah wanita yang berumur di bawah 30 tahun. Tiada kakitangan yang berumur 50 tahun ke atas yang meninggalkan organisasi.

Kepelbagaian Tenaga Kerja



Kakitangan Baharu



Pusingan Ganti Pekerja

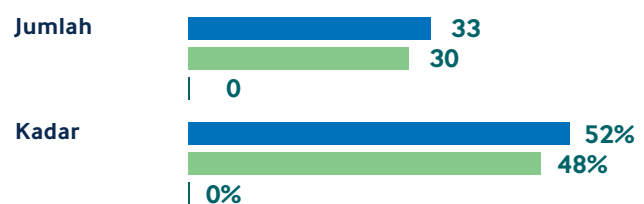
JANTINA

■ Lelaki ■ Perempuan



KUMPULAN UMUR

■ Bawah 30 tahun ■ 30 hingga 50 tahun ■ 50 tahun ke atas



Kepelbagaian komposisi Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP boleh didapati di halaman 105 bahagian Pengurusan Laporan Tahunan Bersepadu ini.

KWSP sedia menyokong pertumbuhan ekonomi tempatan dengan mendapatkan khidmat tenaga kerja tempatan, melainkan terdapat keperluan untuk sebaliknya. Pada tahun 2021, 100% tenaga kerja KWSP, Lembaga Pengarah dan Panel Pelaburan adalah warganegara Malaysia.

Kakitangan KWSP diberikan peluang yang sama rata untuk peningkatan dan kemajuan kerjaya berdasarkan merit dan prestasi. Kajian semula prestasi dan perkembangan kerjaya sering dijalankan untuk kakitangan sepenuh masa bagi mengenal pasti kakitangan berprestasi tinggi untuk kemajuan kerjaya. Pada tahun 2021, semua kakitangan telah menjalani proses penilaian prestasi.

Pembangunan Keupayaan

Program pembangunan keupayaan disediakan kepada kakitangan untuk membangunkan minda, tingkah laku dan kecekapan yang diperlukan untuk memacu transformasi dan membolehkan kakitangan mencapai potensi penuh mereka.

EPF Learning Campus (ELC) terus memainkan peranan penting dalam meningkatkan kemahiran dan membina keupayaan kakitangan KWSP dan pada tahun 2021, ELC memperkenalkan pelan pembelajaran wajib untuk kakitangan.

Pelan ini adalah unik untuk setiap kakitangan dan mereka perlu memenuhi petunjuk prestasi utama masing-masing (KPI) pada tahun tersebut. Untuk berbuat demikian, setiap kakitangan perlu melengkapkan tiga pembelajaran wajib bersama modul pembelajaran tambahan.

Tahun ini, beberapa program latihan telah dijalankan secara bersemuka berikutan kelonggaran sekatan pergerakan berkaitan dengan pandemik COVID-19. Walau bagaimanapun, KWSP terus memanfaatkan platform dalam talian untuk menjalankan program latihan. Program yang telah dilancarkan oleh ELC pada tahun 2021 termasuk:

- KEY 3.0
- Program Literasi Digital
- Program Celik Kewangan
- Program Kemasukan Baharu
- Program Teknikal dan Fungsian

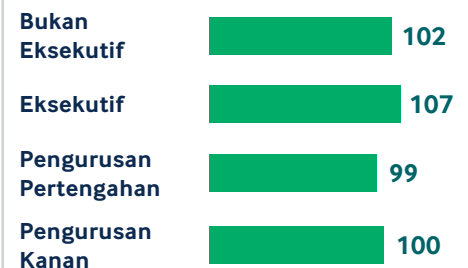
Tahun ini, KWSP melabur sebanyak RM6,048,979 dalam program dan inisiatif pembangunan keupayaan dan merekodkan 603,289 jumlah jam latihan di seluruh organisasi, dengan purata 104 jam latihan bagi setiap kakitangan.

104 jam

latihan (purata) bagi setiap kakitangan

Purata Jam Latihan

KATEGORI



Kesejahteraan Kakitangan

Pandemik COVID-19 telah memberi impak terhadap cara KWSP menguruskan modal insannya. Tahun ini, KWSP terus menyediakan pengaturan kerja yang fleksibel di bawah program MyFLEX untuk menghadkan bilangan kakitangan di pejabat sebagai langkah pencegahan penularan COVID-19. Program ini mula dilaksanakan pada tahun 2017 dan menyediakan lima pengaturan kerja fleksibel yang berbeza untuk memenuhi pelbagai keperluan penjadualan kakitangan.

Di samping melindungi kesihatan fizikal dan keselamatan kakitangan, KWSP juga sangat menitikberatkan kesejahteraan mental mereka. Sebagai sebahagian daripada usaha ini, inisiatif kesejahteraan kakitangan secara maya telah dilaksanakan. Ini termasuk pemeriksaan kesihatan mental dan penggunaan platform dalaman KWSP untuk mempromosi aktiviti bagi memastikan kakitangan kekal aktif di samping inisiatif untuk meningkatkan kesedaran tentang keseimbangan kerja-kehidupan dan kesejahteraan.

Inisiatif lain yang dianjurkan oleh KWSP untuk meningkatkan kesihatan mental dan kesejahteraan kakitangan termasuk:

- Menjalankan penilaian kesihatan mental untuk mengukur tahap kebahagiaan, tekanan, kebimbangan dan kemurungan keseluruhan tenaga kerja;
- Memperkenalkan kit alat pengurusan stres dan mengedarkannya kepada semua jabatan dan cawangan untuk memastikan ia boleh diakses oleh semua kakitangan; dan
- Membangunkan modul pembelajaran Kesejahteraan Mental 1.0.

Indeks Kesejahteraan Pekerja (EWI) diperkenalkan pada tahun 2021 untuk menggantikan KPI Kesejahteraan

sebelumnya. Memandangkan EWI baru sahaja diperkenalkan, tiada KPI ditetapkan pada tahun 2021. Walau bagaimanapun, usaha telah dilaksanakan untuk menghasilkan KPI EWI baharu bagi tahun 2022. Semua pegawai yang menguruskan EWI telah diberi taklimat mengenai EWI dan komponennya.

Gaji dan Faedah yang Adil

Kakitangan sepenuh masa diberikan imbuhan dan faedah yang kompetitif. Ini termasuk:

MANFAAT JANGKA PENDEK

- Gaji yang kompetitif berdasarkan piawaian gaji minimum
- Bonus
- Caruman keselamatan sosial
- Cuti tahunan
- Cuti sakit
- Cuti ibu bapa

MANFAAT JANGKA PANJANG

- Perubatan selepas bersara
- Ganjaran kepada pesara
- Pemberian wang tunai sebagai ganti cuti tahunan
- Pelan caruman yang ditentukan

Hak Kakitangan

KWSP menghormati hak kakitangan untuk menyertai kesatuan sekerja dan aktiviti perundingan kolektif. Tiga kesatuan sekerja yang diiktiraf KWSP ialah:

► **Kesatuan Kakitangan Lembaga KWSP (EPF Board Staff Union)** yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Semenanjung Malaysia

► **Kesatuan Anggota Lembaga KWSP Sarawak (Sarawak EPF Board Members Union)** yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Sarawak

► **Kesatuan Sekerja Anggota KWSP Sabah (Sabah EPF Member Trade Union)** yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Sabah

KESIHATAN DAN KESELAMATAN

Perkara Material:



Teras Strategik:



Pertimbangan utama untuk pelaksanaan polisi kesihatan dan keselamatan ialah memastikan persekitaran kerja yang kondusif di samping memastikan penguatkuasaan piawaian kesihatan dan keselamatan tertinggi di seluruh pejabat cawangan KWSP. KWSP percaya bahawa ini merupakan faktor utama dalam mengekalkan kepuasan kakitangan, ahli dan majikan.

Melindungi Kesihatan dan Keselamatan Kakitangan

Seksyen Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan ialah unit utama yang bertanggungjawab menguruskan hal-hal keselamatan dan kesihatan pekerjaan (OSH). Ini termasuk menilai potensi bahaya risiko di tempat kerja menggunakan prosedur Pengenalpastian Bahaya, Penilaian Risiko dan Kawalan Risiko (HIRARC), Penilaian Aspek dan Impak serta proses Permit untuk Bekerja (PTW).



Berdasarkan analisis yang telah dijalankan, tiada risiko kecederaan ketara yang telah dikenalpasti.

Sama seperti tahun 2020, langkah untuk meminimumkan penularan COVID-19 telah dilaksanakan di seluruh pejabat KWSP mengikut garis panduan Pentadbiran Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSHA) dan SOP Kerajaan yang berkaitan. Ini termasuk penubuhan dan penguatkuasaan Pusat Perintah COVID-19 yang bertanggungjawab untuk:

- Membentuk dan menguatkuasakan garis panduan dan SOP berdasarkan peraturan Kerajaan;
- Mengenakan ujian sendiri COVID-19 secara tetap ke atas semua kakitangan;
- Memperkasakan ketua bahagian, jabatan, wilayah dan cawangan mengenai pematuhan SOP untuk semua kakitangan;
- Menyediakan saluran pelaporan yang betul untuk kes positif dan hubungan tertutup;
- Menguruskan pembersihan penuh lokasi terjejas di semua premis KWSP; dan
- Menyediakan ujian COVID-19 untuk ahli keluarga apabila kakitangan disahkan positif.

Kakitangan digalakkan untuk mengambil bahagian dalam pembangunan, pelaksanaan dan penilaian inisiatif OSH melalui mesyuarat Jawatankuasa KKP setiap suku tahun. Di samping itu, kakitangan boleh melaporkan sesuatu bahaya dan insiden berkaitan kerja melalui sistem e-Aduan dan e-PTW.

Tahun ini, KWSP merekodkan 22 kecederaan berkaitan kerja dan sifar kematian sepanjang 11,135,000 jam bekerja. Kecelakaan yang direkodkan berpunca daripada perjalanan berulang-alik ke tempat kerja dan ergonomik yang lemah yang membawa kepada gangguan muskuloskeletal.

Sebagai respons kepada insiden ini, KWSP menggunakan analisis punca di bawah prosedur penyiasatan insiden yang sejajar dengan piawaian yang diiktiraf di peringkat antarabangsa (iaitu, sistem pengurusan ISO 45001 dan ISO 14001).

Sebagai sebahagian daripada usaha KWSP untuk meningkatkan pengurusan kesihatan dan keselamatan di seluruh operasi KWSP, KWSP melaksanakan latihan OSH.

PROGRAM LATIHAN OSH YANG DIANJURKAN PADA TAHUN 2021

- Latihan Penyelaras OSHE
- Latihan Pertolongan Cemas Kecemasan
- Program Kesedaran untuk Jawatankuasa OSH
- Latihan Tindak Balas Keselamatan Kebakaran
- Tumpahan Bahan Kimia Kecemasan
- Latihan Pasukan Tindak Balas Kecemasan

Menjaga Kesihatan dan Keselamatan Ahli dan Majikan

Di samping menjaga kesihatan dan keselamatan kakitangan KWSP, usaha juga diambil untuk memastikan piawaian pengurusan kesihatan dan keselamatan tertinggi dilaksanakan di seluruh pejabat cawangan KWSP. Sepanjang tahun, KWSP sentiasa menyemak dan mengemas kini SOP KWSP mengikut garis panduan OSHA dan peraturan Kerajaan.

Seperti yang dinyatakan sebelum ini, ahli yang ingin mengunjungi pejabat cawangan KWSP untuk Khidmat Nasihat Ahli dikehendaki membuat temu janji melalui platform JTO untuk mengurangkan kesesakan di pejabat.

MEMASTIKAN TADBIR URUS YANG TEGUH

Perkara Material:



Teras Strategik:



Mengutamakan tingkah laku beretika adalah penting dalam mengekalkan kepercayaan dan reputasi KWSP sebagai pemegang amanah bagi hampir separuh daripada simpanan persaraan rakyat Malaysia. KWSP telah menguatkuasakan Pelan Integriti dan Pencegahan Rasuah selaras dengan Pelan Pencegahan Rasuah Nasional (NACP) Kerajaan Malaysia 2019-2023. Pelaksanaan Pelan tersebut berada di bawah bidang kuasa Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU).

Melalui Pelan tersebut, KWSP telah menguatkuasakan Polisi Pencegahan Rasuah yang memperincikan pendirian sifar toleransi organisasi terhadap rasuah. Dasar ini membentuk dokumen panduan utama untuk semua perkara berkaitan integriti dan anti-rasuah dalam organisasi. Selain Polisi Pencegahan Rasuah, KWSP juga telah menguatkuasakan Polisi Tajaan dan Derma yang bertujuan memudahkan pengendalian tajaan dan derma mengikut amalan tadbir urus yang baik.

Komunikasi dasar dan rancangan integriti dan antirasuah melalui penganjuran pelbagai program dan aktiviti melibatkan kakitangan dijalankan sepanjang tahun. Ahli Lembaga juga dimaklumkan tentang dasar dan rancangan ini apabila dilantik sebagai ahli Lembaga.

Inisiatif lain yang dilaksanakan oleh KWSP termasuk:

Melantik Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO) di bawah JITU selaras dengan keperluan yang ditetapkan oleh Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM); dan

Melaksanakan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) di 14 jabatan.

Program integriti, kesedaran dan latihan berkaitan rasuah juga merupakan komponen utama Polisi Pencegahan Rasuah KWSP dan dilaksanakan untuk mendidik kakitangan mengenai integriti dan perkara berkaitan rasuah. Program ini telah dijalankan secara maya pada tahun ini agar KWSP dapat memainkan peranannya secara berterusan dalam melindungi kesihatan awam pada tempoh pandemik. Pada tahun 2021, 2,799 kakitangan dan dua ahli Lembaga telah menerima latihan antirasuah, mewakili 48.15% daripada tenaga kerja dan ahli Lembaga.

Selain latihan, KWSP juga mengadakan program kesedaran untuk mempertingkatkan pengetahuan kakitangan berkenaan anti rasuah. Sesi ini termasuk program Hari Integriti 2021 (HIT21), Ceramah Integriti dan Video Integriti.

KWSP juga berusaha untuk menghapuskan semua bentuk rasuah merentasi rantaian nilai bersama KWSP melalui pelaksanaan Pakatan Integriti oleh Jabatan Pengurusan Perolehan (JPPB). Pakatan Integriti bertujuan untuk menghalang petender atau pembida daripada menerima atau memberi rasuah.

KWSP tidak membenarkan sebarang bentuk tingkah laku yang tidak beretika. Sebarang insiden salah laku boleh disalurkan kepada KWSP melalui Saluran Pemberi Maklumat organisasi. Laporan insiden boleh dikemukakan melalui:

✉ speakup@epf.gov.my

☎ +603 2616 2121

🌐 <http://enquiry.kwsp.gov.my>

✉ Surat/bersemuka: Jabatan Integriti & Tadbir Urus, Bangunan KWSP, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur

Aduan tulen yang diterima melalui saluran ini akan diuruskan dengan mengikut secara rahsia dan disiasat secara telus dan adil. Insiden rasuah yang disahkan akan disalurkan kepada Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia. Tahun ini, KWSP tidak merekodkan sebarang insiden rasuah yang disahkan.



Maklumat lanjut mengenai langkah-langkah yang dilaksanakan oleh KWSP untuk menjaga kelakuan perniagaan yang beretika boleh didapati di halaman 70 dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat Laporan Tahunan Bersepadu ini.

MEMBINA RANTAIAN BEKALAN YANG BERDAYA TAHAN

Perkara Material:



Teras Strategik:



Mengekalkan hubungan dengan rakan kongsi perniagaan adalah penting untuk memastikan KWSP terus menyediakan perkhidmatan yang terbaik kepada ahli. KWSP menggunakan perkhidmatan lebih daripada 6,000 pembekal. Maka, adalah wajar KWSP mewujudkan langkah untuk meminimumkan kesan hulu (upstream) terhadap organisasi. Amalan perolehan organisasi tertakluk kepada Polisi Perolehan KWSP 2015 (Pindaan 2019) yang menjadi sumber rujukan bagi semua perkara berkaitan perolehan. Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan (JPPB) ditubuhkan untuk menyelia perolehan barangan dan perkhidmatan mengikut Polisi Perolehan KWSP.

Selain JPPB, Jawatankuasa Perolehan Pengurusan Strategik dan Bukan Strategik bertanggungjawab menguruskan hal-hal perolehan yang merangkumi perolehan kerja, perkhidmatan dan pembekalan barangan yang menumpukan kepada perolehan strategik dan yang berkaitan dengan operasi harian KWSP.

Sebelum melantik pembekal dan penyedia perkhidmatan, JPPB mengambil langkah usaha wajar yang menyeluruh untuk memastikan pelantikan pembida yang berkebolehan dan pihak ketiga yang boleh beroperasi sejajar dengan nilai dan jangkaan perniagaan KWSP. Penilaian pembekal dijalankan melalui penilaian teknikal dan komersial semasa proses tender.

KWSP juga telah membangunkan dan melaksanakan Tatakelakuan Pembekal (SCOC). SCOC menggariskan keperluan yang perlu dipenuhi pembekal berdaftar untuk meneruskan sesuatu proses perolehan. SCOC juga menggariskan kriteria alam sekitar dan sosial.



Tahun ini, sejumlah 3,333 pembekal baharu telah disaring mengikut kriteria yang dinyatakan sebelum pelantikan. Pembekal sedia ada juga disaring berdasarkan kriteria alam sekitar dan sosial apabila mereka mengemas kini profil dan untuk tender-tender tertentu. Tiada insiden ketidakpatuhan terhadap kriteria alam sekitar dan sosial yang ditetapkan telah direkodkan di seluruh rangkaian bekalan KWSP pada tahun 2021.

Bagi membantu usaha pemulihan ekonomi domestik, KWSP memberikan sokongan kepada perniagaan tempatan. Hasilnya, 90.20% barangan dan perkhidmatan yang diperolehi dibekalkan oleh syarikat Malaysia. Ini berjumlah RM214,215,605.46 atau 94% daripada belanjawan perolehan yang dibelanjakan kepada pembekal tempatan.

RM214,215,605.46
atau 94% daripada belanjawan
perolehan dibelanjakan kepada
pembekal tempatan



PENGLIBATAN KOMUNITI

Perkara Material:



Teras Strategik:



Di samping memenuhi mandat untuk melindungi simpanan ahli persaraan di Malaysia, KWSP berusaha untuk memperjuangkan peningkatan sosioekonomi dan menggunakan sumber KWSP untuk meningkatkan taraf hidup masyarakat setempat.

Pendekatan pelbagai serampang telah diambil untuk mengukuhkan agenda perlindungan sosial di peringkat nasional dengan mengambil kira matlamat KWSP untuk mempertingkatkan kecukupan dan

liputan perkhidmatan. Pada tahun 2021, KWSP mengadakan sesi libat urus dengan pihak berkepentingan utama termasuk kementerian, agensi kerajaan dan penyedia platform berkenaan agenda keselamatan sosial negara. KWSP kekal sebagai ahli Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA) dan Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA). Sebagai ahli organisasi ini, KWSP mengambil bahagian dalam pelbagai acara dan bengkel untuk berkongsi pengetahuan dan amalan terbaik dalam kalangan institusi keselamatan sosial lain untuk meningkatkan usaha perlindungan sosial di peringkat antarabangsa. KWSP juga menyediakan artikel yang memberi maklumat berkenaan perlindungan sosial dan menerbitkannya di laman web KWSP sebagai sebahagian daripada usaha perkongsian pengetahuan KWSP.

Pelbagai program, inisiatif dan kerjasama turut dilaksanakan sepanjang tahun sejajar dengan matlamat KWSP untuk meningkatkan perlindungan sosial. Program dan inisiatif ini termasuk:

Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa ke-9 2021 (ISWC)¹

KWSP menganjurkan ISWC bersama-sama Unit Pelaksanaan dan Penyelarasan di Pejabat Perdana Menteri, Kementerian Kewangan Malaysia (MoF) dan ISSA untuk berkongsi pandangan mengenai tema '*The New Narrative: Turning the Tide on Inequality*'. Persidangan itu dihadiri lebih 2,000 orang peserta dari lebih 30 negara.

Kerjasama dengan Grab Malaysia untuk menggalakkan perancangan persaraan²

KWSP dan Grab Malaysia menandatangani Memorandum Persefahaman (MoU) untuk menggalakkan pemandu dan rakan kongsi penghantaran menyimpan untuk persaraan melalui caruman sukarela i-Saraan. Mulai 1 September 2021, rakan kongsi penghantaran akan diberi insentif oleh Grab Malaysia melalui sumbangan tambahan jika mereka mula menyimpan untuk persaraan melalui program i-Saraan. Melalui kerjasama ini, KWSP berhasrat untuk memberi kesedaran tentang kepentingan perancangan persaraan, terutamanya dalam keadaan ekonomi masa kini.

Derma kepada 1MillionDevices^{3,4}

Bahagian Teknologi Digital KWSP menyumbang sebanyak RM2,000.00 kepada kempen 1MillionDevices yang bertujuan menamatkan kemiskinan digital dan melengkapkan pelajar yang kurang bernasib baik dengan peranti digital di seluruh negara. Sumbangan ini amat penting untuk melengkapkan pelajar dengan kemahiran dan pengetahuan IT yang diperlukan untuk cemerlang dalam Revolusi Industri 4.0.

Meningkatkan Literasi Kewangan

Menurut Kajian Literasi Kewangan Malaysia RinggitPlus (RMFLS), tabiat kewangan individu di Malaysia terus membimbangkan, yang mana ketika ramai rakyat Malaysia masih terdedah kepada kejutan kewangan dan sejumlah besar pula terus berbelanja di luar kemampuan mereka.⁵

¹ KWSP - International Social Wellbeing Conference 2021 Discusses Turning Tide On Inequality

² KWSP - EPF Collaborates With Grab To Encourage Driver And Delivery-Partners To Save For Retirement

³ EPF Teams Up With 1MillionDevices to Provide Marginalised Children with Digital Devices - Goodnews

⁴ 1milliondevices.my – Help End Digital Poverty

⁵ RinggitPlus-Financial-Literacy-Survey-2021.pdf

Peningkatan tahap celik kewangan di seluruh negara merupakan elemen penting dalam agenda KWSP dan KWSP terus melaksanakan inisiatif dan program untuk meningkatkan celik kewangan dan melengkapkan ahli serta kakitangan dengan pengetahuan yang diperlukan untuk membuat perancangan kewangan.

Inisiatif dan program ini termasuk:

▼ **Bekerjasama dengan Kementerian Sumber Manusia dan Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO) untuk membangunkan modul latihan keselamatan sosial;**

▼ **Pelancaran dalam aplikasi mudah alih Belanjawanku;**

▼ **Membangunkan rangka kerja pihak berkepentingan dan perkongsian sebagai sebahagian daripada Strategi Kebangsaan untuk literasi kewangan;**

▼ **Pelancaran Belanjawanku 2021: Panduan Perbelanjaan untuk Rakyat Malaysia; dan**

▼ **Program perancangan kewangan yang berterusan untuk mendidik kakitangan tentang simpanan persaraan.**

KETAHANAN MENGHADAPI BENCANA ALAM

Perkara Material:



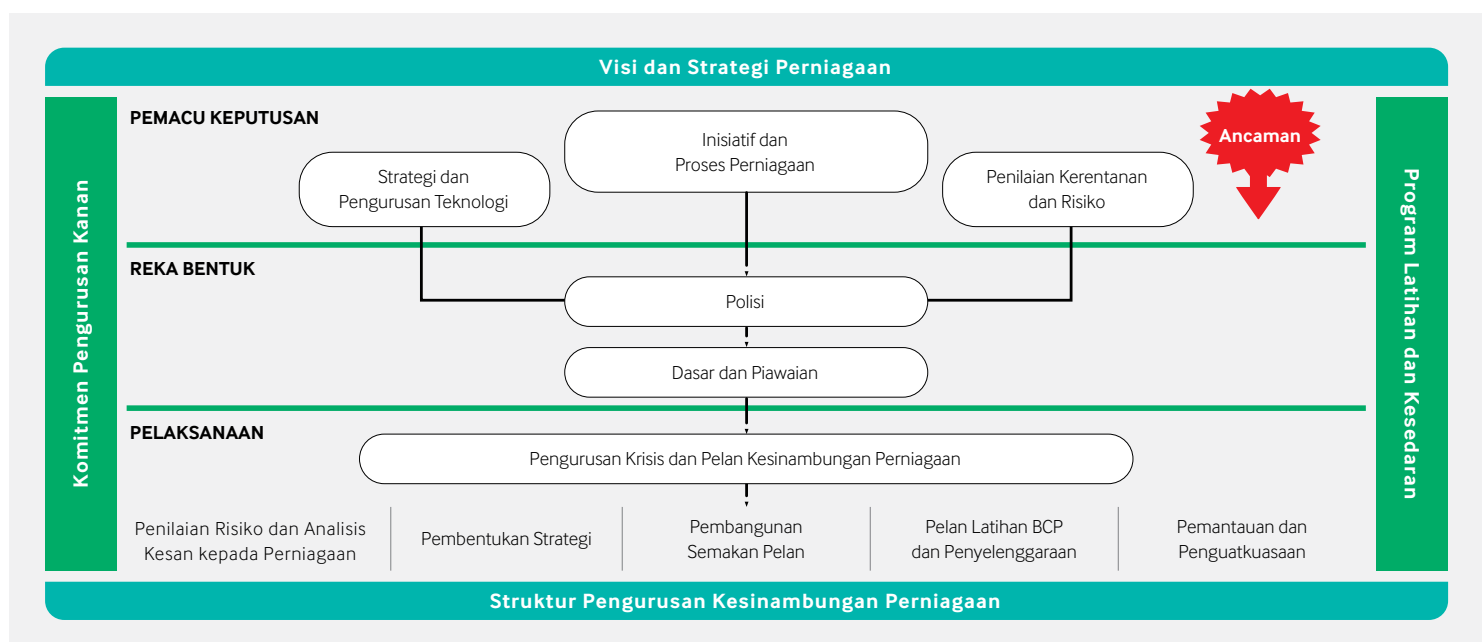
Teras Strategik:



Kekerapan bencana alam yang semakin meningkat sejak kebelakangan ini memberi ancaman kepada operasi KWSP di seluruh negara. Peristiwa yang tidak pernah berlaku sebelum ini seperti banjir telah mengganggu operasi dan keupayaan KWSP untuk menyediakan perkhidmatan kaunter kepada ahli dan majikan.

Untuk menguruskan risiko ini, KWSP telah pun mewujudkan Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM). Rangka kerja dan sistem ini dipantau, diuji dan dikemas kini secara berkala serta dimaklumkan kepada kakitangan. Ini memastikan KWSP kekal bersedia dan berdaya tahan terhadap bencana alam dan krisis-krisis yang lain. Tiga komponen utama pelan dan sistem BCM ialah: Kesediaan Sumber Manusia, Kesediaan Infrastruktur dan Kesediaan Rancangan.

Rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan KWSP:



Rangka Kerja Pengurusan Kesinambungan Perniagaan disemak secara berkala dan dikemas kini berdasarkan fungsi kerja semasa bagi memastikan kesediaan organisasi pada setiap masa. Skop rancangan ini adalah menyeluruh dan merangkumi semua jabatan dan cawangan KWSP serta mereka yang bekerja dari rumah.

Sistem dan peralatan di pusat pemulihan bencana KWSP telah diuji untuk memastikan kesediaan dan fungsi optimum sekiranya berlaku bencana. Elemen kesiapsiagaan ini terbukti penting semasa kejadian banjir yang berlaku pada Disember 2021.

Sebagai sebahagian daripada usaha untuk memastikan kesediaan organisasi, KWSP juga menjalankan latihan simulasi krisis serangan siber *tabletop*, yang diadakan pada 1 April 2021. Simulasi itu meliputi pelbagai senario dan memperkukuh kesiapsiagaan organisasi dalam menghadapi bencana dan ancaman berkaitan digital dan teknologi. Ini penting semasa kita meneruskan perjalanan ke arah menjadi organisasi digital.

MENGEHADKAN KESAN TERHADAP ALAM SEKITAR KWSP

Perkara Material: 

Teras Strategik: 

Di peringkat global, pihak berkepentingan semakin mengutamakan pengurusan persekitaran semula jadi dan kelestarian jangka panjang berbanding keuntungan jangka pendek. Sebagai respons kepada jangkaan pihak berkepentingan, KWSP berhasrat untuk meminimumkan kesan ke atas alam sekitar bukan sahaja dengan membiayai peluang pembangunan lestari malah menggabungkan inisiatif kelestarian merentas operasi.

Penggunaan dan Kecekapan Tenaga

KWSP maklum akan kewajipannya untuk meminimumkan kesan alam sekitar dengan memantau dan mengurangkan penggunaan elektrik di keseluruhan

operasi organisasi. Elektrik daripada grid digunakan terutamanya untuk menggerakkan operasi harian di seluruh pejabat dan cawangan.

KWSP telah melaksanakan beberapa langkah di seluruh pejabat dan cawangan untuk meminimumkan kesan alam sekitar, termasuk langkah-langkah berikut:

- Mendapat pensijilan Bangunan Rendah Karbon (LCB) secara sukarela daripada Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA);
- Memantau Indeks Tenaga Bangunan (BEI) untuk semua bangunan dan menyasarkan untuk mengekalkan standard BEI 220 kWj setiap m2 setahun dan ke bawah; dan
- Memperbaiki semula cawangan KWSP untuk meningkatkan kecekapan tenaga (iaitu memasang lampu LED, menggantikan penyaman udara dan unit penyejuk yang lapuk dengan jenis penyongsang).

Selaras dengan inisiatif KWSP untuk mengintegrasikan kelestarian alam sekitar dalam operasi harian, ibu pejabat KWSP baharu yang terletak di Kwasa Damansara dijangka siap pada penghujung tahun 2021. Kakitangan KWSP pula akan mula berpindah ke premis baharu bermula pada suku kedua tahun 2022. Ibu pejabat baharu ini mempamerkan usaha sadar KWSP ke arah meminimumkan kesan terhadap alam sekitar kerana bangunan itu akan dilengkapi dengan ciri hijau seperti kuasa yang dibekalkan daripada panel solar, prinsip reka bentuk yang cekap sumber dan mengurangkan pencemaran.

Air dan Efluen

Air digunakan terutamanya untuk tujuan kebersihan (iaitu tandas dan pembersihan) dan sistem mekanikal dan elektrik (iaitu pemanasan, pengudaraan dan sistem penyaman udara). Untuk memastikan KWSP terus menggunakan air secara bertanggungjawab, pemantauan bil dan penggunaan air di semua premis dilaksanakan. Jabatan Pengurusan Harta akan mengambil langkah-langkah

yang perlu untuk menangani sebarang keabnormalan jika ia berlaku.

Efluen yang dilepaskan oleh KWSP diuruskan mengikut keperluan peraturan. Pemantauan berkala dijalankan untuk memastikan KWSP tidak melebihi had yang dibenarkan yang ditetapkan di bawah Standard B Peraturan-Peraturan Kualiti Alam Sekeliling (Kumbahan) 2009.

Pengurusan Sisa

Semua sisa yang berpunca daripada operasi harian KWSP diuruskan dan dilupuskan oleh vendor pihak ketiga mengikut peraturan yang ditetapkan oleh Jabatan Alam Sekitar.

Untuk jenis sisa terpilih (iaitu kartrij toner), KWSP menggunakan pendekatan pengurusan sisa yang teliti untuk mengelakkan pencemaran alam sekitar yang tidak diingini. Ini kerana kartrij toner dianggap sebagai sisa kimia berbahaya disebabkan oleh kewujudan zarah halus seperti habuk. Sama seperti sisa am, KWSP melantik vendor pihak ketiga untuk menguruskan sisa ini. Walau bagaimanapun, KWSP membuat tapisan terhadap vendor pihak ketiga sebelum pelantikan untuk memastikan mereka mempunyai pensijilan yang diperlukan sebagai sebahagian daripada usaha wajar organisasi.

Di samping itu, KWSP sedang melancarkan inisiatif di seluruh cawangan dan jabatan untuk memacu peralihan ke arah menjadi organisasi tanpa kertas. Inisiatif ini termasuk mewujudkan KPI tanpa kertas merentas cawangan dan jabatan, serta mempertingkatkan proses dan sistem digital untuk menghapuskan penggunaan kertas, jika boleh, untuk mengurangkan kesan terhadap alam sekitar.

Semua data mengenai pengurusan sisa dilaporkan ke Jabatan Pengurusan Harta dua kali setahun oleh cawangan masing-masing.

TINJAUAN PERNIAGAAN



Kerajaan yakin bahawa ekonomi domestik dapat bertahan dalam menghadapi sebarang cabaran kerana wujudnya asas-asas ekonomi yang kukuh. Keluaran dalam negara kasar (KDNK) Malaysia dijangka mencecah antara 5.5% hingga 6.5% pada tahun 2022 apabila pemacu pertumbuhan ekonomi seperti perdagangan global kembali pulih, harga komoditi kembali stabil dan sentimen pengguna dan perniagaan semakin positif.

Berikutan pemulihan ekonomi global dan pelaksanaan langkah-langkah rangsangan fiskal di bawah Pelan Pemulihan Ekonomi Negara, KWSP berpeluang memanfaatkan suasana persekitaran ekonomi yang memberangsangkan untuk meningkatkan lagi prestasi pelaburannya.

Daripada aspek perniagaan, KWSP akan memberi tumpuan kepada meningkatkan kecukupan simpanan, liputan perlindungan, perkhidmatan dan pengalaman pelanggan serta kepercayaan terhadap organisasi, seperti berikut:



Kecukupan

Membantu ahli membina semula simpanan persaraan mereka melalui produk dan perkhidmatan KWSP bagi mencapai jumlah simpanan asas yang diperlukan



Liputan

Meluaskan liputan perlindungan kepada lebih ramai ahli merangkumi seluruh tenaga kerja di Malaysia, termasuk mereka yang berada dalam sektor tidak formal dan berkhidmat secara kontrak



Perkhidmatan dan Pengalaman

Meningkatkan perkhidmatan yang diberikan kepada ahli dan majikan dan mencari peluang untuk menambah baik produk yang ditawarkan



Kepercayaan

Meningkatkan tahap kepercayaan dalam kalangan ahli terhadap KWSP dengan melaksanakan mandat organisasi dan berusaha untuk melindungi dana simpanan persaraan

Melalui inisiatif yang dilaksanakan, KWSP berharap dapat membantu ahli menuju ke arah persaraan yang bermaruah dengan memastikan simpanan persaraan yang mencukupi, dan meneruskan visi organisasi untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

PRESTASI

- ▶ **60** Sorotan Lima Tahun Kewangan
- 62** Petunjuk Prestasi



SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN	2017 (RM Juta)	2018 (RM Juta)	2019 (RM Juta)	2020 (RM Juta)	2021 (RM Juta)
Pendapatan Pelaburan Kasar*	53,139.68	49,436.69	49,756.59	55,743.64	67,732.13
Pendapatan Pelaburan Bersih	49,231.23	48,175.69	48,485.10	53,955.24	65,904.65
Lain- lain Pendapatan****	171.82	200.05	172.51	127.56	134.60
Jumlah Pendapatan	49,403.05	48,375.74	48,657.61	54,082.80	66,039.25
Jumlah Perbelanjaan**	1,412.83	1,483.30	1,439.00	1,498.99	1,611.42
Pendapatan Bersih	47,990.22	46,892.44	47,218.61	52,583.81	64,427.83
Dividen Dikreditkan ke Akaun Ahli	48,130.15	47,312.80	45,817.42	47,642.29	56,725.71
RINGKASAN KEDUDUKAN KEWANGAN					
Jumlah Aset Bersih Boleh Diagihkan Kepada Ahli***	810,399.34	832,310.41	924,882.09	999,997.99	1,008,351.95
Jumlah Aset	813,425.35	836,542.19	927,894.93	1,003,372.15	1,012,032.60
Jumlah Liabiliti	3,026.01	4,231.78	3,012.84	3,374.17	3,680.65
NISBAH KEWANGAN UTAMA					
Pulangan Pelaburan	7.30	6.57	5.71	6.13	6.50
Jumlah Perbelanjaan ke atas Jumlah Pendapatan	2.86	3.07	2.96	2.77	2.44
Jumlah Perbelanjaan ke atas Jumlah Aset	0.17	0.18	0.16	0.15	0.16
Pertumbuhan Pelaburan	8.96	9.87	8.50	7.13	0.78
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Konvensional	6.90	6.15	5.45	5.20	6.10
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Syariah	6.40	5.90	5.00	4.90	5.65

* Pendapatan Pelaburan Kasar dan Pendapatan Pelaburan Bersih selepas mengambil kira Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai. Pendapatan Pelaburan Kasar & Pendapatan Pelaburan Bersih dinyatakan semula bagi tahun 2019.

** Terdiri daripada Perbelanjaan Operasi dan Caj Berkanun.

*** Terdiri daripada Akaun Caruman, Lebihan Kumulatif dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

**** Lain-lain Pendapatan termasuk Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif.

SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

JUMLAH PENDAPATAN
(RM Juta)

2017



2018



2019



2020



2021

PENDAPATAN BERSIH
(RM Juta)

2017



2018



2019



2020



2021

DIVIDEN DIKREDITKAN KE AKAUN AHLI
(RM Juta)

2017



2018



2019



2020



2021

PENDAPATAN PELABURAN KASAR
(RM Juta)

2017



2018



2019



2020



2021

JUMLAH ASET
(RM Juta)

2017



2018



2019



2020



2021

PULANGAN PELABURAN
(%)

2017



2018



2019



2020

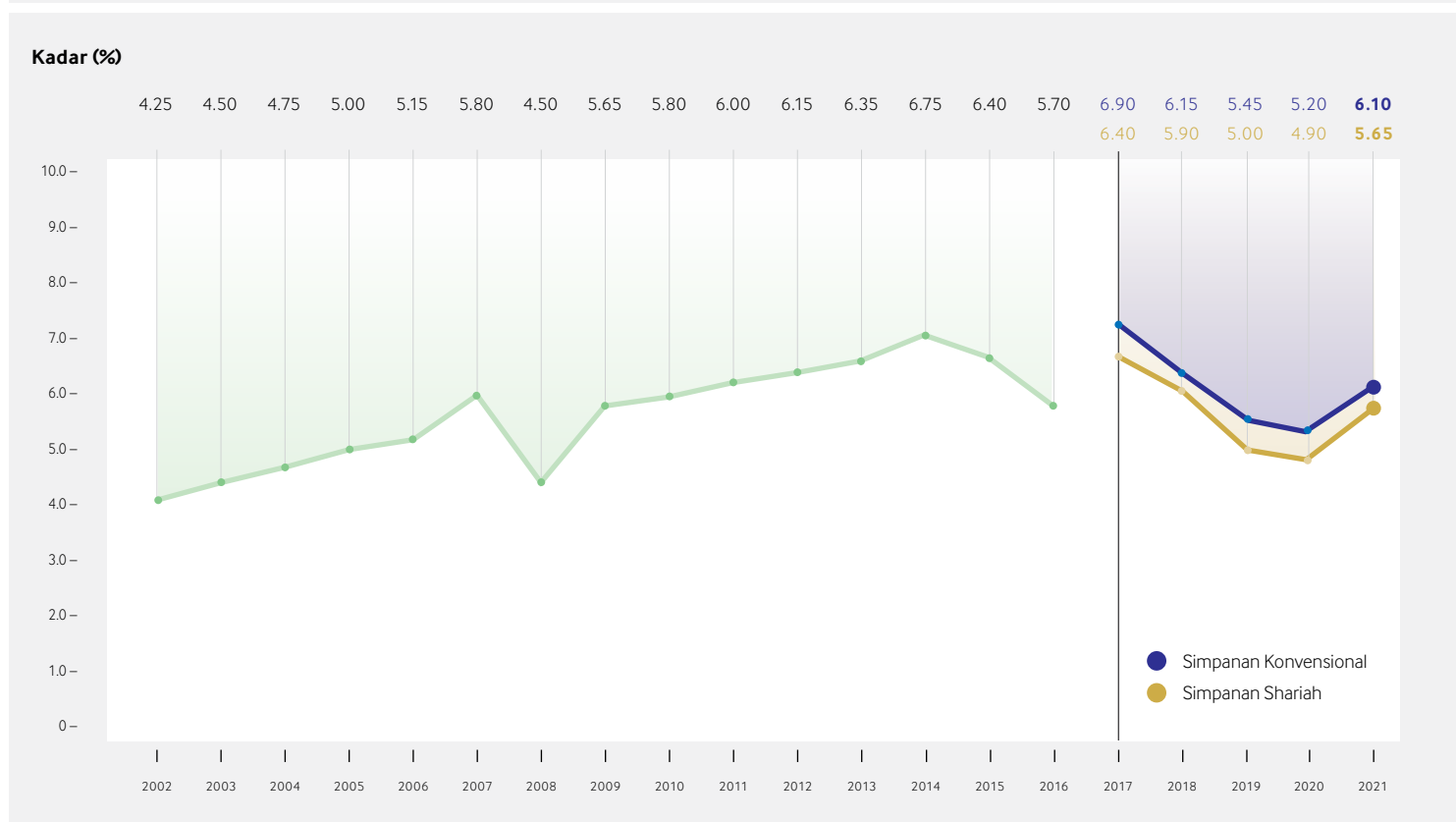
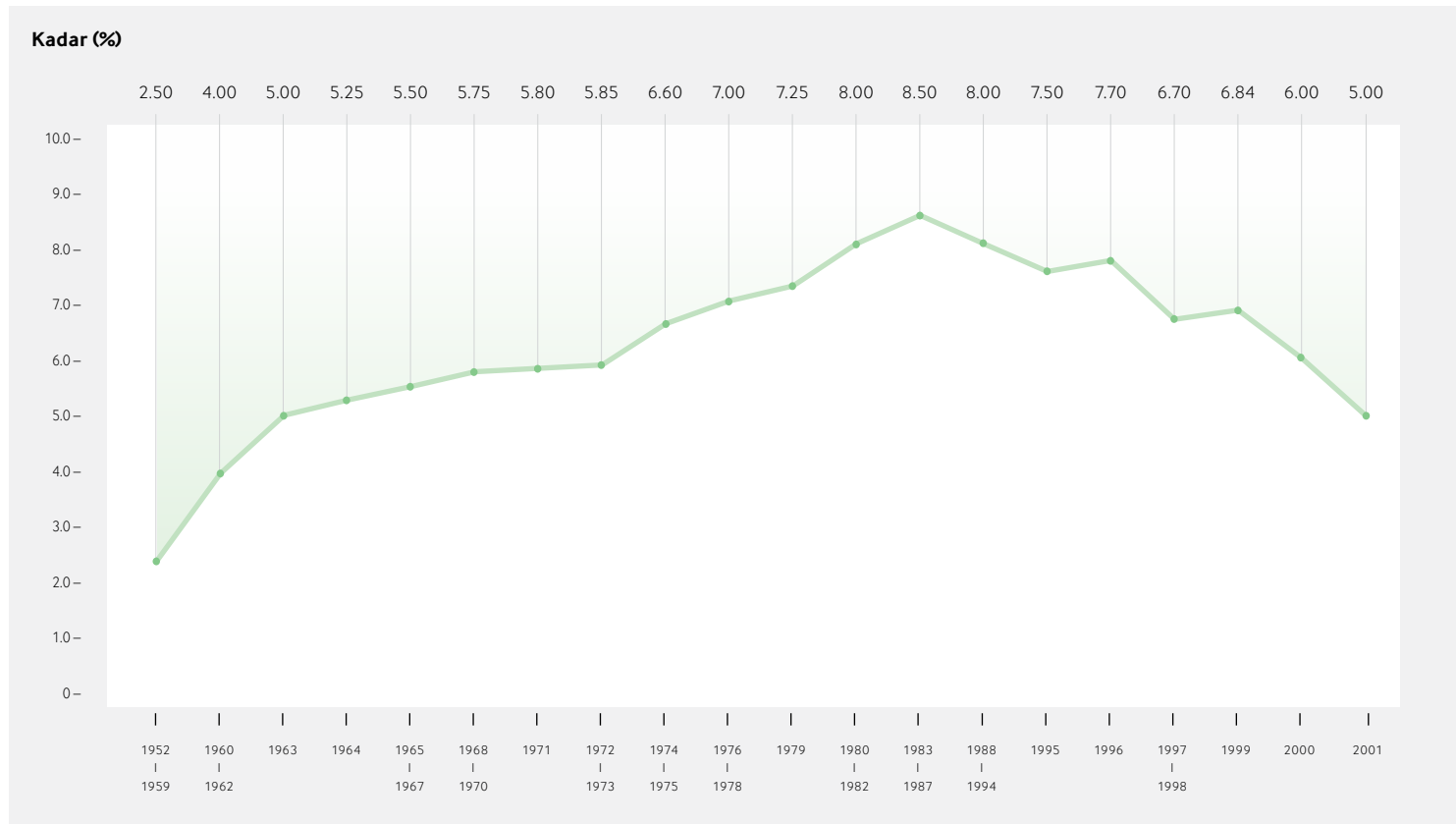


2021



PETUNJUK PRESTASI

KADAR DIVIDEN



SENARAI PELABURAN EKUITI BAGI 30 SYARIKAT TERATAS YANG TERSENARAI DI BURSA MALAYSIA SETAKAT 31 DISEMBER 2021

BIL.	KAUNTER	% PEGANGAN
1	MALAYSIA BUILDING SOCIETY BERHAD	65.87%
2	RHB BANK BERHAD	42.52%
3	MALAYSIAN RESOURCES CORPORATION BERHAD	36.21%
4	AXIS REAL ESTATE INVESTMENT TRUST	19.45%
5	TELEKOM MALAYSIA BERHAD	18.80%
6	GLOBETRONICS TECHNOLOGY BERHAD	18.68%
7	BERMAZ AUTO BERHAD	18.60%
8	AXIATA GROUP BERHAD	17.11%
9	IJM CORPORATION BERHAD	16.49%
10	TENAGA NASIONAL BHD	16.25%
11	SIME DARBY PLANTATION BERHAD	16.07%
12	SUNWAY REAL ESTATE INVESTMENT TRUST	15.58%
13	PUBLIC BANK BERHAD	15.41%
14	CIMB GROUP HOLDINGS BERHAD	15.35%
15	DIGI.COM BERHAD	15.23%
16	MALAYSIA AIRPORTS HOLDINGS BERHAD	15.17%
17	YINSON HOLDINGS BERHAD	15.04%
18	GAMUDA BERHAD	14.52%
19	KUALA LUMPUR KEPONG BERHAD	14.35%
20	MALAYAN BANKING BERHAD	14.23%
21	PETRONAS GAS BERHAD	13.99%
22	GENTING PLANTATIONS BERHAD	13.93%
23	ALLIANCE BANK MALAYSIA BERHAD	13.86%
24	CAPITALAND MALAYSIA TRUST	13.61%
25	PANASONIC MANUFACTURING MALAYSIA BERHAD	13.40%
26	DIALOG GROUP BERHAD	13.16%
27	IOI CORPORATION BERHAD	12.94%
28	BANK ISLAM MALAYSIA BERHAD	12.83%
29	FRASER & NEAVE HOLDINGS BHD	12.78%
30	PPB GROUP BERHAD	12.66%

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS

TAHUN	2021		2020		2019	
JENIS PENGELUARAN	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
55 Tahun	477,412	16,588,246,998.05	425,466	15,582,812,067	441,376	15,920,504,550
50 Tahun	113,932	4,233,372,413.80	140,339	4,406,028,593	157,291	4,617,493,415
Hilang Upaya	2,438	248,435,345.56	3,715	312,852,388	5,821	467,210,536
Meninggalkan Negara	2,189	395,432,504.17	2,516	298,544,851	4,132	437,102,971
Beli Rumah Pertama	69,672	1,758,958,498.81	77,476	1,779,132,436	99,280	2,326,197,915
Beli Rumah Kedua	3,735	157,648,015.26	3,706	150,236,915	5,216	214,896,132
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,306,133	1,273,837,757.38	1,934,956	1,829,954,489	2,281,335	2,237,909,683
Mengurangkan / Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	24,564	519,715,566.00	46,839	736,103,722	103,110	1,271,681,009
Kesihatan	6,956	101,870,667.40	7,388	79,308,233	8,228	82,350,228
Kematian	65,280	2,462,513,422.64	61,392	1,928,253,887	65,747	1,961,714,928
Bayaran Berkala	271	467,995.92	478	715,169	516	900,993
Skim Pelaburan Ahli	484,823	7,974,313,832.56	563,488	7,248,263,535	556,130	5,640,324,723
Pekerja Berpencen / Pesara Pilihan	60,247	1,493,090,729.00	63,157	2,122,814,777	82,626	2,327,308,586
Pendidikan	60,145	515,180,400.10	136,629	679,755,980	101,239	1,157,231,920
Skim Bayaran Bulanan	72	106,538.00	72	110,392	63	79,522
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	33,076	1,683,458,705.95	24,372	1,778,049,534	13,565	1,553,231,588
Mengerjakan Haji	2	6,000.00	478	1,319,456	777	2,173,872
60 Tahun	278,753	5,433,205,969.58	261,929	4,803,201,871	289,036	4,557,680,814
Pengeluaran Rumah Prima	36	11,520.00	36	11,520	36	11,520
i-Lestari	10,762,265	6,260,838,206.49	25,556,630	14,546,881,726	-	-
i-Sinar	30,154,634	58,689,535,377.14	-	-	-	-
i-Citra	21,218,337	21,288,698,529.69	-	-	-	-
i-Lindung	155	20,711.60	-	-	-	-
JUMLAH	65,125,127	131,078,965,705.10	29,311,062	58,284,351,540	4,215,524	44,776,004,907
Dividen Tahunan*	5,292	77,703,947.59	3,888	60,860,161	3,114	56,401,957
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	25,001	62,502,450.00	20,310	50,775,050	22,186	55,465,000
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	528	2,640,000.00	646	3,230,000	1,033	5,165,000
JUMLAH (i) dan (ii)	25,528.98	65,142,450.00	20,956	54,005,050	23,219	60,630,000

* Pengeluaran dividen tahunan 2021 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PETUNJUK PRESTASI

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS (SAMB.)

TAHUN	2018		2017		2016	
JENIS PENGELUARAN	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
55 Tahun	379,504	15,810,003,592	384,795	17,757,759,010	597,771	22,292,814,380
50 Tahun	160,751	4,712,680,608	154,063	4,738,729,140	156,991	4,855,680,128
Hilang Upaya	5,347	391,038,106	5,117	384,862,946	4,986	360,187,080
Meninggalkan Negara	4,032	392,456,135	4,377	427,410,624	4,467	445,244,745
Beli Rumah Pertama	91,074	2,149,948,937	86,642	2,107,996,219	83,401	2,002,008,099
Beli Rumah Kedua	5,147	214,335,855	5,259	230,516,514	5,752	248,452,755
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,748,506	2,001,339,134	1,916,877	1,825,859,748	1,781,735	1,666,932,871
Mengurangkan / Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	112,518	1,447,916,201	130,604	1,702,566,769	148,368	1,956,998,548
Kesihatan	6,972	67,403,964	6,266	58,183,038	6,101	57,000,845
Kematian	62,658	1,715,602,371	58,281	1,520,975,212	56,172	1,386,616,927
Bayaran Berkala	587	1,122,730	719	1,391,202	1,159	2,553,546
Skim Pelaburan Ahli	851,933	9,251,295,326	747,243	8,788,079,682	710,064	6,305,355,131
Pekerja Berpencen / Pesara Pilihan	76,395	2,259,743,254	118,146	2,484,663,943	51,230	2,157,264,348
Pendidikan	140,769	1,319,456,484	89,328	1,695,206,787	86,725	1,459,203,497
Skim Bayaran Bulanan	61	76,842	77	86,357	98	108,725
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	8,018	1,518,976,786	6,882	1,320,100,522	6,143	1,369,448,593
Mengerjakan Haji	427	1,209,732	705	1,965,567	415	1,151,035
60 Tahun	238,551	4,330,245,142	170,963	4,106,433,535	-	-
Pengeluaran Rumah Prima	13	3,820	2	19,140	-	-
i-Lestari	-	-	-	-	-	-
i-Sinar	-	-	-	-	-	-
i-Citra	-	-	-	-	-	-
i-Lindung	-	-	-	-	-	-
JUMLAH	3,893,263	47,584,855,018	3,886,346	49,152,805,954	3,701,578	46,567,021,253
Dividen Tahunan*	2,816	56,771,016	2,566	44,006,013	2,267	42,372,125
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	21,387	53,485,571	18,225	45,565,000	18,180	45,459,162
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	883	4,415,000	864	4,320,000	821	4,105,000
JUMLAH (i) dan (ii)	22,270	57,900,571	19,089	49,885,000	19,001	49,564,162

* Pengeluaran dividen tahunan 2021 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN SIMPANAN DAN JANTINA SETAKAT 31 DISEMBER 2021

LINGKUNGAN SIMPANAN (RM)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH	SIMPANAN (RM)
<1-1,000	296,307	277,114	573,421	259,876,577
1,001-2,000	277,802	239,718	517,520	779,604,362
2,001-3,000	192,028	150,678	342,706	842,899,711
3,001-4,000	130,501	108,798	239,299	833,435,665
4,001-5,000	103,574	89,549	193,123	866,077,896
5,001-6,000	87,309	76,366	163,675	898,758,977
6,001-7,000	77,382	68,392	145,774	946,466,998
7,001-8,000	68,274	61,068	129,342	969,105,816
8,001-9,000	62,445	54,934	117,379	996,866,871
9,001-10,000	56,599	49,878	106,477	1,010,947,999
10,001-15,000	238,696	207,718	446,414	5,527,731,452
15,001-20,000	185,021	161,693	346,714	6,036,093,533
20,001-25,000	154,183	132,460	286,643	6,429,631,038
25,001-30,000	133,220	114,472	247,692	6,798,626,535
30,001-35,000	118,523	101,327	219,850	7,133,140,402
35,001-40,000	106,398	90,373	196,771	7,371,090,134
40,001-45,000	97,087	81,438	178,525	7,580,137,980
45,001-50,000	89,316	74,103	163,419	7,757,586,010
50,001-55,000	83,324	68,506	151,830	7,966,767,590
55,001-60,000	78,054	63,309	141,363	8,125,731,379
60,001-65,000	73,047	58,432	131,479	8,213,460,147
65,001-70,000	67,642	53,702	121,344	8,187,371,077
70,001-75,000	64,155	50,347	114,502	8,297,912,767
75,001-80,000	60,473	47,082	107,555	8,332,898,396
80,001-85,000	56,656	44,118	100,774	8,311,475,032
85,001-90,000	53,575	41,391	94,966	8,307,074,971
90,001-95,000	50,993	38,781	89,774	8,301,432,795
95,001-100,000	48,446	36,618	85,064	8,292,008,273
100,001-150,000	364,193	276,658	640,851	78,656,648,674
150,001-200,000	216,507	167,079	383,586	66,364,803,179
200,001-250,000	134,555	107,564	242,119	54,018,351,675
250,001-300,000	85,506	71,972	157,478	43,036,053,666
300,001-350,000	58,315	49,904	108,219	35,011,197,439
350,001-400,000	41,847	35,281	77,128	28,829,865,880
400,001-450,000	31,817	25,922	57,739	24,467,530,335
450,001-500,000	24,152	19,494	43,646	20,684,526,033
500,001-600,000	35,158	26,901	62,059	33,896,757,371
600,001-700,000	23,596	16,839	40,435	26,148,537,030
700,001-800,000	16,493	10,899	27,392	20,461,768,031
800,001-900,000	11,806	7,627	19,433	16,461,087,631
900,001-1,000,000	9,283	5,385	14,668	13,912,575,485
> 1,000,000	43,608	20,217	63,825	109,405,660,341
JUMLAH	4,207,866	3,484,107	7,691,973	716,729,573,155

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah amaun simpanan tidak termasuk dividen tahun 2021

PETUNJUK PRESTASI

KADAR CARUMAN

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
1952 - Jun 1975	5%	5%	10%
Julai 1975 - November 1980	6%	7%	13%
Disember 1980 - Disember 1992	9%	11%	20%
Januari 1993 - Disember 1995	10%	12%	22%
Januari 1996 - Mac 2001	11%	12%	23%
April 2001 - Mac 2002	9%	12%	21%
April 2002 - Mei 2003	11%	12%	23%
Jun 2003 - Mei 2004	9%	12%	21%
Jun 2004 - Disember 2008	11%	12%	23%
Januari 2009 - Disember 2010	8%	12%	20%
Januari 2011 - Disember 2011	11%	12%	23%
Januari 2012 - Februari 2016			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Mac 2016 - Disember 2017			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	8%	13%	21%
Gaji lebih daripada RM5,000	8%	12%	20%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	4%	6.5%	10.5%
Gaji lebih daripada RM5,000	4%	6%	10%
Januari 2018 - Disember 2018			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	5.5%	6.5%	12%
Gaji lebih daripada RM5,000	5.5%	6%	11.5%

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
Januari 2019 - Mac 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
April 2020 - Disember 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	7%	13%	20%
Gaji lebih daripada RM5,000	7%	12%	19%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
Januari 2021 - Disember 2021			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	9%	13%	22%
Gaji lebih daripada RM5,000	9%	12%	21%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
Januari 2022 - Jun 2022			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	9%	13%	22%
Gaji lebih daripada RM5,000	9%	12%	21%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN UMUR DAN JANTINA SETAKAT 31 DISEMBER 2021

KUMPULAN UMUR (TAHUN)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH AHLI	JUMLAH AHLI (%)	KUMULATIF (%)	JUMLAH SIMPANAN (RM)	JUMLAH SIMPANAN (%)	KUMULATIF (%)
<16	394	305	699	0.01	0.01	965,832	0.00	0.00
16-25	892,983	745,271	1,638,254	21.30	21.31	10,310,060,452	1.44	1.44
26-30	764,874	680,604	1,445,478	18.79	40.10	35,748,447,596	4.99	6.43
31-35	627,820	510,018	1,137,838	14.79	54.89	69,959,318,338	9.76	16.19
36-40	511,443	415,827	927,270	12.06	66.95	101,212,091,071	14.12	30.31
41-45	412,775	348,774	761,549	9.90	76.85	125,047,783,671	17.45	47.76
46-50	352,352	299,608	651,960	8.48	85.32	139,719,691,804	19.49	67.25
51-55	287,968	233,976	521,944	6.79	92.11	117,659,151,374	16.42	83.67
56-60	198,931	161,500	360,431	4.69	96.79	65,633,574,986	9.16	92.82
61-65	94,142	56,601	150,743	1.96	98.75	29,541,247,940	4.12	96.94
66-70	44,176	23,084	67,260	0.87	99.63	14,181,155,181	1.98	98.92
71-75	16,712	7,271	23,983	0.31	99.94	5,805,359,869	0.81	99.73
76-80	2,698	978	3,676	0.05	99.99	1,694,134,127	0.24	99.97
81-85	377	103	480	0.01	99.99	204,119,530	0.03	100.00
>85	221	187	408	0.01	100.00	12,471,383	0.00	100.00
JUMLAH BESAR	4,207,866	3,484,107	7,691,973	100.00		716,729,573,155	100.00	

PURATA SIMPANAN AHLI AKTIF YANG BERUMUR 54 TAHUN MENGIKUT JANTINA

TAHUN	LELAKI			PEREMPUAN		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)
2008	35,415	5,322,180,264	150,280	17,607	1,705,344,178	96,856
2009	36,387	5,794,733,417	159,253	18,552	1,886,638,751	101,695
2010	40,542	6,507,302,076	160,508	21,486	2,360,738,881	109,873
2011	40,004	6,657,338,898	166,417	22,354	2,647,519,595	118,436
2012	43,230	7,581,549,702	175,377	24,921	3,206,896,233	128,682
2013	45,805	8,427,983,030	183,997	27,363	3,765,478,721	137,612
2014	47,135	9,385,899,753	199,128	29,289	4,382,090,266	149,616
2015	49,878	10,719,311,181	214,911	31,768	5,155,803,817	162,296
2016	50,223	11,201,215,794	223,030	32,109	5,618,243,593	174,974
2017	51,579	12,062,316,509	233,861	33,198	6,067,433,813	182,765
2018	55,250	12,858,768,219	232,738	39,010	6,922,796,631	177,462
2019	53,955	14,041,957,159	260,253	40,916	7,575,416,308	185,146
2020	55,585	15,284,553,919	274,976	41,873	8,294,615,228	198,090
2021	54,481	15,499,102,470	284,486	43,713	8,719,022,464	199,461

PURATA SIMPANAN AHLI YANG BERUMUR 54 TAHUN

TAHUN	AHLI AKTIF			AHLI TIDAK AKTIF		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)
2008	53,022	7,027,524,442	132,539.78	130,653	2,860,548,303	21,894
2009	54,939	7,681,372,168	139,816.38	134,556	3,055,433,736	22,708
2010	62,028	8,868,040,956	142,968.35	148,844	3,528,282,764	23,705
2011	62,358	9,304,858,493	149,216.76	146,172	3,418,820,359	23,389
2012	68,151	10,788,445,936	158,302.09	157,425	3,802,693,654	24,156
2013	73,168	12,193,461,751	166,650.20	160,131	4,203,516,072	26,250
2014	76,424	13,767,990,019	180,152.70	166,131	4,578,149,209	27,557
2015	81,646	15,875,114,998	194,438.37	169,425	5,343,743,319	31,540
2016	82,332	16,819,459,387	204,288.24	170,844	5,812,652,311	34,023
2017	84,777	18,129,750,322	213,852.23	147,160	6,456,208,469	43,872
2018	94,260	19,781,564,850	209,861.71	151,577	6,660,005,444	43,938
2019	94,871	21,617,373,467	227,860.71	151,021	7,412,652,489	49,084
2020	97,458	23,579,169,147	241,941.85	156,841	8,530,230,424	54,388
2021	98,194	24,218,124,934	246,635.49	158,191	8,582,348,366	54,253

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah amaun simpanan tidak termasuk dividen tahunan

TADBIR URUS

- **70** Pernyataan Tadbir Urus Korporat
- 77** Pernyataan Tadbir Urus Syariah Bagi Simpanan Syariah KWSP
- 83** Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 85** Pernyataan Pengurusan Risiko
- 94** Pernyataan Pengurusan Risiko Dan Kawalan Dalaman
- 98** Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
- 101** Pernyataan Audit Dalam
- 103** Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan



PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

KWSP percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap dan amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti, kebertanggungjawaban dan ketelusan. KWSP akan terus menumpukan usaha untuk meningkatkan kesedaran dan mempraktikkan tadbir urus korporat yang baik. Sebagai sebuah organisasi dana persaraan terbesar di Malaysia dengan aset pelaburan berjumlah RM1,009.73 bilion, KWSP berusaha menjadi peneraju dalam pelaburan lestari berlandaskan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam membuat pertimbangan pelaburan.



Sepanjang tahun 2021, KWSP meneruskan usaha untuk meningkatkan kesedaran tadbir urus korporat dan amalan tadbir urus korporat dengan melaksanakan pelbagai inisiatif.

PENGURUSAN RISIKO RASUAH

KWSP telah membangunkan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (*Corruption Risk Management*) melalui sistem MyRisks sejak tahun 2019. Ia merupakan salah satu inisiatif antirasuah yang dilaksanakan oleh KWSP sepertimana yang telah dinyatakan di dalam Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP. Bermula dengan sepuluh (10) jabatan melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah pada tahun 2019, kini terdapat 14 jabatan yang melaksanakannya, iaitu:

(a) Jabatan Perbendaharaan	(i) Jabatan Perkhidmatan Pelaburan
(b) Jabatan Ekuiti Domestik	(j) Jabatan Penyelesaian Teras Digital
(c) Jabatan Ekuiti Luar Negara	(k) Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital
(d) Jabatan Pasaran Modal	(l) Jabatan Keselamatan Digital
(e) Jabatan Penguatkuasaan	(m) Jabatan Pelaburan Hartanah
(f) Jabatan Infrastruktur Digital	(n) Jabatan Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur
(g) Jabatan Pengurusan Harta	
(h) Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan	

Dalam melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, KWSP juga telah membangunkan petunjuk **Indeks Prestasi Integriti (IPI) yang merangkumi tiga (3) elemen iaitu kawalan, komitmen dan persepsi** sebagai ukuran terhadap kesungguhan dan iltizam KWSP untuk memperkasa dan memperteguhkan integriti.

PROGRAM KOMUNIKASI DAN JANGKAUAN INTEGRITI

Penularan wabak COVID-19 pada tahun 2021 telah memberikan impak terhadap banyak perkara seperti gaya hidup, aktiviti sosial, produktiviti dan pekerjaan. Bagaimanapun, situasi ini tidak memberi impak yang ketara kerana KWSP telah mengambil tindakan penyesuaian selaras dengan keadaan semasa dengan beralih kepada kaedah teknologi digital.

KWSP telah memperluas program komunikasi dan kesedaran tentang integriti dan antirasuah kepada kakitangannya melalui platform digital, termasuk program-program berikut:

- Krew *Integrity Outreach Programme* (KOP) menerusi aplikasi Telegram
- Video Integriti
- E-mel Kesedaran Integriti
- Portal Integriti
- Taklimat Kesedaran Integriti melalui aplikasi Zoom
- Program Dimensi Integriti
- Pelaksanaan *Individual Integrity Profile* (IIP) bagi kakitangan yang mendapat kenaikan pangkat pada tahun 2020
- Program *Onboarding* bagi Ahli Lembaga baharu bagi tempoh lantikan Jun 2021 - Mei 2023
- Video Pesanan Integriti oleh Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif KWSP

Bagi memantau keberkesanan program komunikasi dan kesedaran, KWSP turut melaksanakan Kajian Perlakuan Beretika (Anggota) serta Kajian Integriti dan Tadbir Urus (Ahli Lembaga KWSP dan Pengurusan Tertinggi).

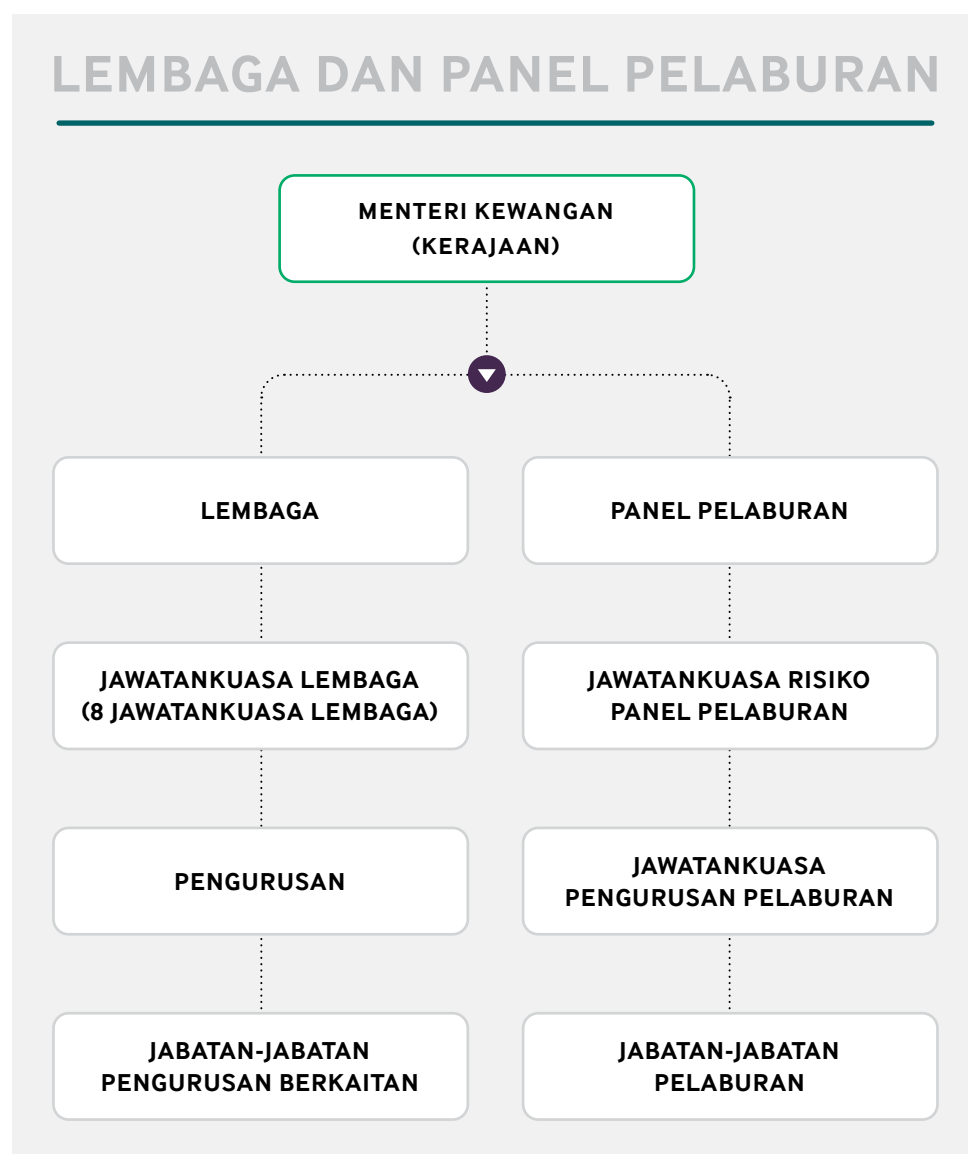
PELAN INTEGRITI DAN ANTIRASUAH KWSP

Kerajaan telah melancarkan *National Anti-Corruption Plan* (NACP) 2019 – 2023 pada awal tahun 2019 bagi mencapai aspirasi “Malaysia Dikenali Kerana Integriti Dan Bukannya Rasuah”. Semua kementerian, jabatan, agensi dan organisasi perlu membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dalam tempoh setahun dan melaporkan status kepada Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian Kewangan setiap suku tahun.

Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU), berpandukan *National Anti-Corruption Plan* (NACP) telah membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi dan diberikan nama Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP yang merangkumi aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah dalam organisasi. Pelan ini telah diluluskan oleh Lembaga pada 29 April 2020. Bagi tahun 2021, penekanan telah diberikan ke atas pelaksanaan inisiatif - inisiatif yang telah digariskan dalam pelan ini. Inisiatif – inisiatif yang digariskan ini dilaksanakan bagi memastikan KWSP bebas daripada amalan rasuah, penyelewengan, dan salah guna kuasa.

PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) menetapkan bahawa semua Unit Integriti Organisasi mempunyai Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO). Pada tahun 2021, seramai empat (4) orang pegawai JITU telah menamatkan kursus pentauliahan CeIO. Ini menjadikan jumlah keseluruhan pegawai CeIO di JITU pada masa ini seramai tujuh (7) orang.



PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) dilantik oleh Menteri Kewangan. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk menjalankan tanggungjawab mereka dengan berkesan. Setiap lantikan adalah untuk dua (2) tahun.

KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 20 orang ahli, termasuk Pengerusi dan KPE. Pada tahun 2021, terdapat 18 ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan iaitu:

- (a) Pengerusi Lembaga;
- (b) Lima (5) ahli mewakili Kerajaan termasuk wakil daripada Kementerian Kewangan yang juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- (c) Tiga (3) ahli mewakili Majikan;
- (d) Tiga (3) ahli mewakili Pekerja;
- (e) Lima (5) ahli Profesional dari pelbagai latar belakang; dan
- (f) KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Panel Pelaburan terdiri daripada tujuh (7) anggota:

- (a) Pengerusi Panel Pelaburan;
- (b) Seorang ahli mewakili Kementerian Kewangan yang juga turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi;
- (c) Empat (4) ahli Profesional; dan
- (d) KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan terdiri daripada individu yang mempunyai pencapaian tinggi, berkemahiran dan mempunyai kompetensi yang pelbagai serta pengalaman yang luas.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul beberapa tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan dasar-dasar berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti bidang berisiko dan mengambil langkah-langkah yang bersesuaian untuk mengurus risiko-risiko ini, serta mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman.

Lembaga juga bergantung kepada nilai integriti dan ketekunan wajar pengurusan kanan, juruaudit luar dan penasihat untuk menyelia prestasi keseluruhan, inisiatif utama operasi, pelan kewangan dan bajet tahunan, ulasan prestasi kewangan, pengurusan risiko serta amalan tadbir urus korporat.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk menyediakan hala tuju strategik berkaitan pelaburan. Panel Pelaburan menentu dan meluluskan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko, dan alokasi aset.



Pengerusi dan KPE

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi dan KPE diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, penyeliaan pengurusan, serta peningkatan kebertanggungjawaban dan kebebasan.

Pengerusi mengetuai dan memastikan perbincangan yang efektif dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga dan Panel Pelaburan. Hal ini termasuk isu-isu strategik serta perancangan pelaburan.

Peranan utama KPE adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP secara berkesan, sejajar dengan strategi dan polisi serta menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat, dan kepimpinan kepada pengurusan kanan.



Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/ IPEE)

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/ IPEE) untuk menilai prestasi Lembaga, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Audit Lembaga, Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga, Jawatankuasa Strategi KWSP, Lembaga Perolehan dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan serta Pengerusi dan KPE. Penilaian ini adalah tambahan kepada penilaian ahli Lembaga secara individu dan penilaian oleh rakan kumpulan. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua (2) tahun oleh badan profesional yang bebas.



Kepelbagaian Lembaga dan Panel Pelaburan

Selaras dengan amalan tadbir urus yang baik, KWSP bertekad dalam memastikan kepelbagaian dalam Lembaga dan Panel Pelaburan agar berfungsi dengan cekap. Lembaga dan Panel Pelaburan berusaha untuk membawa bersama-sama pelbagai pengalaman, kemahiran, pengetahuan, latar belakang industri, etnik, dan jantina untuk mencapai objektif pelaburan dan prestasi tadbir urus.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

Kehadiran Lembaga dan Panel Pelaburan

Sebanyak 15 mesyuarat Lembaga dan 22 mesyuarat Panel Pelaburan telah diadakan pada tahun 2021. Butiran kehadiran ahli di mesyuarat ini adalah seperti berikut.

	Lembaga	Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Jawatankuasa Kewangan Dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan & Saraan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir (Pengerusi)	15/15	-	-	4/4	-	-	-	1/1	-
Zakiah Jaafar (Timbalan Pengerusi) Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail (Ahli Silih Ganti)	12/15	8/8	-	3/4	-	-	-	-	-
Datuk Seri Jamil Rakon Dato' Hj. Asri Ab. Rahman (Ahli Silih Ganti)	11/15	-	-	-	3/8	-	2/2	-	-
Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman Datuk Seri Hj. Suhaime Mahbar (Ahli Silih Ganti)	12/15	-	-	-	-	7/7	-	1/1	-
Datuk Amar Jaul Samion Dato' Sri Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki (Ahli Silih Ganti)	14/15	-	5/5	-	-	-	-	-	-
Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai (Ahli Silih Ganti)	13/15	3/4	-	-	-	-	1/2	-	-
Datuk Mohd Hasnol Ayub (Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2021)	7/7	-	-	2/2	-	-	-	1/1	-
Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)	14/15	8/8	2/2	-	8/8	-	-	-	8/8
Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman	15/15	-	3/3	-	8/8	6/7	2/2	-	3/3
Datuk Harun Hj. Ismail (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Jun 2021)	8/8	-	-	2/2	-	-	-	-	3/3
Dato' Abdul Halim Mansor (Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2021)	7/7	-	-	-	4/4	-	-	1/1	-
Dato' Hj. Adnan Mat	15/15	-	-	4/4	-	7/7	-	-	8/8
Hadih Leen (Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2021)	7/7	4/4	-	-	4/4	-	1/1	-	-
Catherine Jikunan	15/15	-	5/5	-	4/4	-	-	1/1	8/8
Law Kiat Min (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Jun 2021)	8/8	3/4	-	-	-	-	1/1	-	-
Datuk Thomas George A/L M.S George (Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2021)	7/7	-	3/3	-	3/4	-	-	1/1	5/5
Khalid Hj. Sufat	15/15	8/8	-	4/4	-	-	-	-	-
Zainal Abidin Mohd Kassim	13/15	8/8	-	-	8/8	7/7	1/1	-	-
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	15/15	-	-	-	-	7/7	-	-	-
Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah	13/15	-	2/2	-	-	-	-	1/1	-
Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Jun 2021)	5/8	-	-	-	1/4	-	1/1	-	-
Alizakri Alias (Tamat perkhidmatan pada 28 Februari 2021)	3/3	-	-	1/1	1/1	-	-	-	3/3
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Mac 2021)	12/12	-	-	3/3	7/7	-	-	-	5/5

	Panel Pelaburan	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
	Kehadiran	Kehadiran
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	22/22	-
Dr. Sivabalasingam Veerasingam	20/22	-
Rossana Annizah Ahmad Rashid	21/22	5/5
Dato' Md Agil Mohd Natt (Tamat perkhidmatan pada 31 Mei 2021)	8/8	2/2
Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad	22/22	5/5
Dato' Dr. Wee Hoe Soon & Gooi Hoe Soon (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Februari 2021)	21/21	3/3
Raja Noorma Raja Othman (Dilantik berkuat kuasa pada 8 Jun 2021)	13/14	-
Alizakri Alias (Tamat perkhidmatan pada 28 Februari 2021)	3/3	1/1
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan (Dilantik berkuat kuasa pada 1 Mac 2021)	19/19	4/4

IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi Lembaga bagi tahun 2021 adalah seperti berikut:

Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

Jenis Elaun	Lembaga (RM)	Panel Pelaburan (RM)	Lembaga/ Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Audit Lembaga/Jawatankuasa Pengurusan Risiko/ Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga (RM)	Jawatankuasa Lembaga Lain (RM)
Elaun Tetap Bulanan	5,000.00	5,000.00	-	-
Pengerusi Mesyuarat	-	-	2,000.00	1,500.00
Kehadiran Mesyuarat termasuk Ahli Silih Ganti	-	-	1,500.00	1,300.00

Pada tahun 2021, jumlah bayaran Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM2,484,726.66.

Emolumen Pengurusan Kanan

Jawatan	Emolumen (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan C-Suite	11,925,672.44

KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Untuk membantu ahli Lembaga dan Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini prestasi operasi dan kewangan KWSP, isu-isu utama, cabaran dan peluang, Pengurusan KWSP telah mengeluarkan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berterusan dan menepati masa.

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara spesifik berkaitan dengan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
Jawatankuasa Audit	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	- Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti membuat keputusan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP. - Mengawasi proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP. - Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini. - Sebanyak lapan (8) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2021 bagi membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta mengawasi perkara-perkara berkaitan fungsi audit dalam dan pelan audit untuk tahun semasa. - Mempunyai hubungan profesional dan rasmi dengan juruaudit luar dan telah mengadakan satu (1) mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2021 tanpa kehadiran pihak Pengurusan.
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Lima (5) orang termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, kecuali aktiviti dalam membuat keputusan pelaburan. - Sebanyak lima (5) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2021.
Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	Empat (4) orang termasuk Pengerusi	- Mengawasi risiko pelaburan termasuk mencadangkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had serta metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menyediakan hala tuju berhubung dengan amalan pengurusan risiko dalam fungsi pelaburan. - Sebanyak lima (5) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga. - Membantu Lembaga dalam meluluskan perkara-perkara yang berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapus kira kerugian (selain yang berkaitan dengan pelaburan). - Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2021.
Jawatankuasa Strategi KWSP	Lapan (8) orang ahli termasuk Pengerusi	- Mengkaji secara terperinci cadangan pindaan dan perubahan dasar yang berkaitan dengan Skim KWSP. - Memperakukan apa-apa cadangan dan perubahan dasar untuk kelulusan Lembaga. - Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif-inisiatif strategik. - Sebanyak lapan (8) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.
Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab di dalam membantu Lembaga bagi mempertimbangkan dan meluluskan hal-hal berkaitan pelantikan dan perjawatan termasuk terma dan syarat perkhidmatan, saraan dan ganjaran. - Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.
Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab ke atas apa-apa prosiding tatatertib dan mengenakan apa-apa bentuk hukuman kepada anggota KWSP sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-kaedah dan Peraturan KWSP (Kelakuan dan Tatatertib) 1993. - Sebanyak dua (2) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Tujuh (7) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan apa-apa rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tatatertib. - Sebanyak satu (1) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2021.
Lembaga Perolehan	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan. - Sebanyak lapan (8) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2021.

JAWATANKUASA PENGURUSAN

Selain daripada jawatankuasa utama Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan yang lain telah ditubuhkan dan melaporkan terus kepada KPE atau pengurusan kanan yang berkaitan.

Jawatankuasa Pengurusan	Fungsi Utama
Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan	- Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan, dan alokasi aset kepada Panel Pelaburan. - Terdiri daripada 16 orang ahli termasuk KPE (atau Ketua Pegawai Pelaburan semasa ketiadaan KPE) sebagai Pengerusi Mesyuarat. - Sebanyak 53 mesyuarat diadakan pada tahun 2021.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan yang melibatkan perolehan kompleks dan membawa manfaat jangka panjang. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk KPE sebagai pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 11 mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Bukan Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan yang berkaitan dengan urusan harian dan operasi. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk Ketua Pegawai Kewangan sebagai Pengerusi mesyuarat. - Sebanyak sembilan (9) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2021.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Pelaporan Kewangan

Lembaga berhasrat untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang dan komprehensif terhadap prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini adalah tambahan kepada pembekalan pernyataan yang telus dan terkini mengenai prestasi kewangan dan prospek melalui pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak yang berkepentingan. Sila rujuk halaman 133 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan pengurusan komited kepada sistem kawalan dalaman, polisi dan prosedur yang teguh untuk memastikan kepentingan pihak-pihak yang berkepentingan dan aset KWSP dilindungi. Sila rujuk halaman 94 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini untuk mendapatkan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP percaya bahawa komunikasi dengan pihak berkepentingan membentuk satu bahagian penting dalam rangka kerja tadbir urus korporat dan mengakui keperluan untuk berurusan secara telus. KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan yang terdiri daripada maklumat alokasi aset, hasil pendapatan daripada setiap kelas aset dan jumlah saiz dana. Dokumen ini juga melaporkan 30 syarikat teratas pelaburan ekuiti setiap suku tahun untuk memastikan ketelusan dan memberikan pihak berkepentingan maklumat mengenai pegangan KWSP dalam syarikat tersenarai awam di Malaysia.

KWSP akan terus mengadakan dialog dengan syarikat-syarikat pelaburan. Pada tahun 2021, Pengurusan telah melawat sebanyak tujuh (7) syarikat dalam negara. KWSP juga telah menghadiri dan mengundi secara aktif dalam 92 mesyuarat agung tahunan dan 20 mesyuarat agung luar biasa syarikat yang mana KWSP melabur.

Selaras dengan KWSP yang kini memainkan peranan yang lebih aktif dalam mengawal selia pelaburannya, KWSP telah melantik wakil-wakilnya ke dalam lembaga pengarah syarikat tersenarai dan tidak tersenarai. Setakat 31 Disember 2021, KWSP mempunyai wakilnya dalam 18 syarikat tersenarai dan 37 syarikat tidak tersenarai.

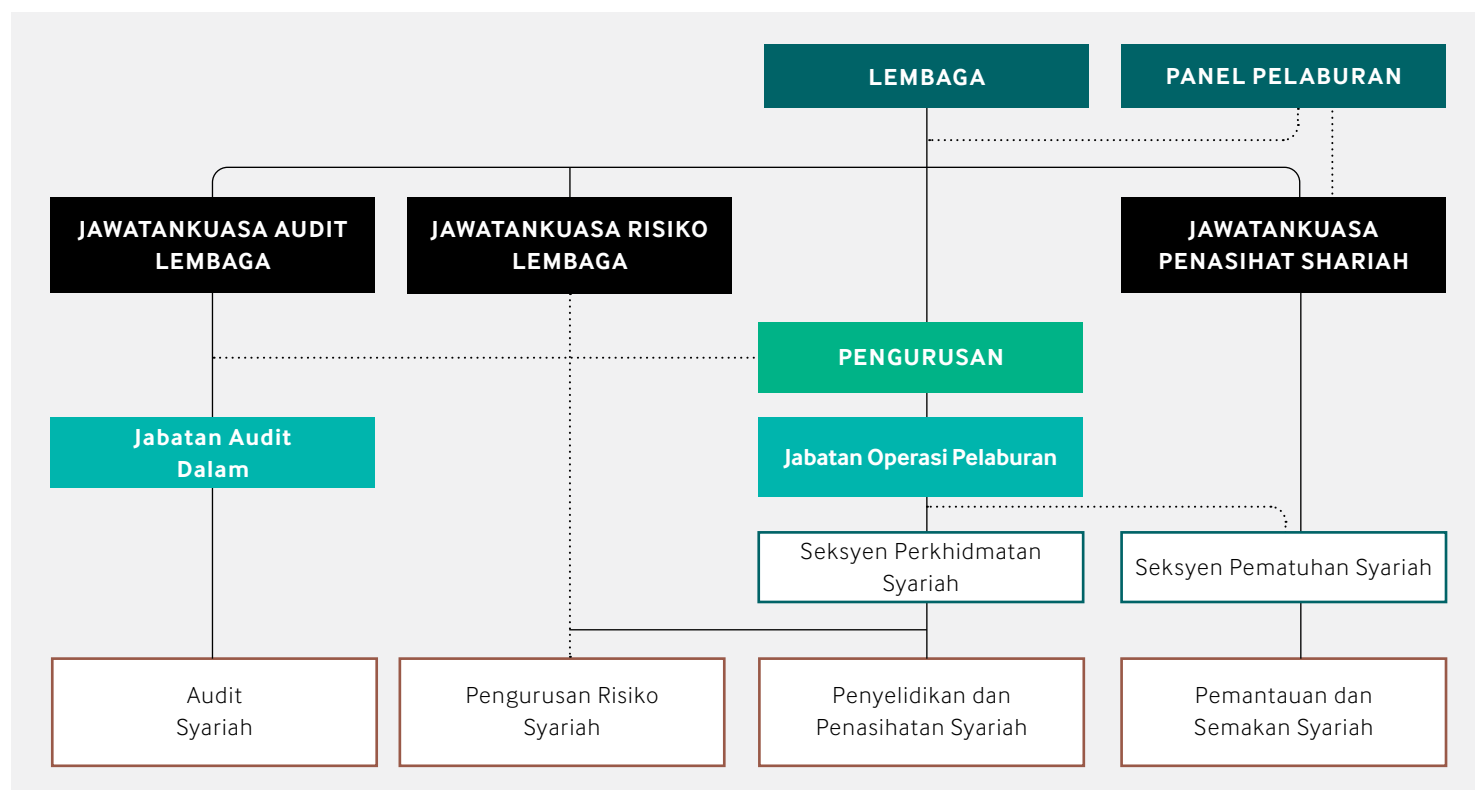
PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Selain daripada mengamalkan amalan tadbir urus korporat yang baik, KWSP juga mewujudkan rangka kerja tadbir urus syariah yang berperanan penting dalam memastikan aspek operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991.



STRUKTUR TADBIR URUS SYARIAH

Struktur tadbir urus syariah di bawah rangka kerja ini adalah seperti berikut:



PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
Lembaga	- Menubuhkan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) yang mempunyai kuasa untuk menentukan perkara berkaitan syariah, bertujuan menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah. - Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Lembaga adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS. - Mewujudkan rangka kerja patuh syariah seperti yang dijelaskan di bawah.
Panel Pelaburan	Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan pelaburan yang melibatkan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Panel Pelaburan adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS.
Jawatankuasa Penasihat Syariah	- Menentukan pelaksanaan prinsip syariah bagi sebarang perkara yang berkaitan dengan Simpanan Syariah. - Menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah dan tafsiran prinsip syariah berhubung Simpanan Syariah. - Menentusahkan dan meluluskan laporan pematuhan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah bagi laporan tahunan KWSP.
Pengurusan	Memastikan operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sepenuhnya dengan merujuk kepada JKPS untuk mendapatkan nasihat mengenai perkara yang berkaitan dengan syariah dan melaksanakan setiap ketetapan JKPS.
Rangka Kerja Patuh Syariah	- Terdapat empat (4) fungsi diwujudkan oleh Lembaga di bawah rangka kerja ini: (a) Penyelidikan dan penasihat syariah yang bertanggungjawab ke atas penyelidikan syariah dan pemberian nasihat syariah; (b) Pemantauan dan semakan syariah yang bertanggungjawab ke atas pemantauan dan semakan pematuhan syariah bagi maksud penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah; (c) Pengurusan risiko syariah yang bertanggungjawab ke atas pengurusan risiko ketidakpatuhan syariah bagi maksud mengurangkan kemungkinan berlakunya ketidakpatuhan syariah berdasarkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi KWSP; dan (d) Audit syariah yang bertanggungjawab ke atas pengauditan syariah termasuk penilaian bebas mengenai kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, sistem pengurusan risiko, proses tadbir urus dan jaminan objektif ke atas pematuhan polisi dan garis panduan syariah yang diluluskan oleh JKPS.

PELANTIKAN AHLI JKPS

Lembaga hendaklah melantik tidak kurang daripada tiga (3) orang individu sebagai ahli JKPS yang mempunyai kelayakan dalam syariah, atau mempunyai pengetahuan atau pengalaman dalam syariah dan perbankan, kewangan, undang-undang, atau bidang lain yang berkaitan.

Lembaga juga menetapkan bahawa ahli JKPS hendaklah mempunyai minimum lima (5) tahun pengalaman berkaitan kewangan Islam dan dua pertiga daripada ahlinya hendaklah mempunyai ijazah dalam syariah termasuk *Fiqh al-Muamalat* atau *Usul al-Fiqh*. Setiap pelantikan adalah untuk tempoh dua (2) tahun dan boleh dilantik semula.

KEHADIRAN MESYUARAT JKPS

Sebanyak 13 mesyuarat JKPS (termasuk 1 mesyuarat khas) telah diadakan di dalam tahun 2021. Perincian kehadiran ahli JKPS adalah seperti berikut:

Ahli JKPS	Kehadiran Mesyuarat
Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin (Pengerusi)	13/13
Prof. Madya Dr. Aznan Hasan (Timbalan Pengerusi)	13/13
Dr. Zaharuddin Abdul Rahman	13/13
Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	13/13
Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin	13/13

Pengurusan KWSP telah melantik Jabatan Undang-undang sebagai sekretariat JKPS.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

HONORARIUM DAN ELAUN JKPS

Ahli JKPS dibayar honorarium dan elaun kehadiran bagi setiap mesyuarat yang dihadiri sepanjang tahun 2021 seperti berikut:

- (a) Honorarium (sebulan): RM5,000.00
- (b) Kehadiran Mesyuarat: RM1,500.00

AKSES MAKLUMAT DAN DOKUMEN

Bagi membantu JKPS melaksanakan fungsinya, Pengurusan KWSP telah memberikan JKPS akses kepada segala maklumat dan dokumen yang diperlukan dan JKPS dikehendaki melindungi kerahsiaan maklumat dan dokumen itu.

PENILAIAN KEBERKESANAN JKPS

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan JKPS bagi menilai prestasi JKPS. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua tahun oleh badan profesional bebas.

LIBAT URUS JKPS DENGAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JKPS terlibat sama dalam beberapa sesi perbincangan dengan Lembaga dan Panel Pelaburan dalam perkara-perkara yang melibatkan KWSP.

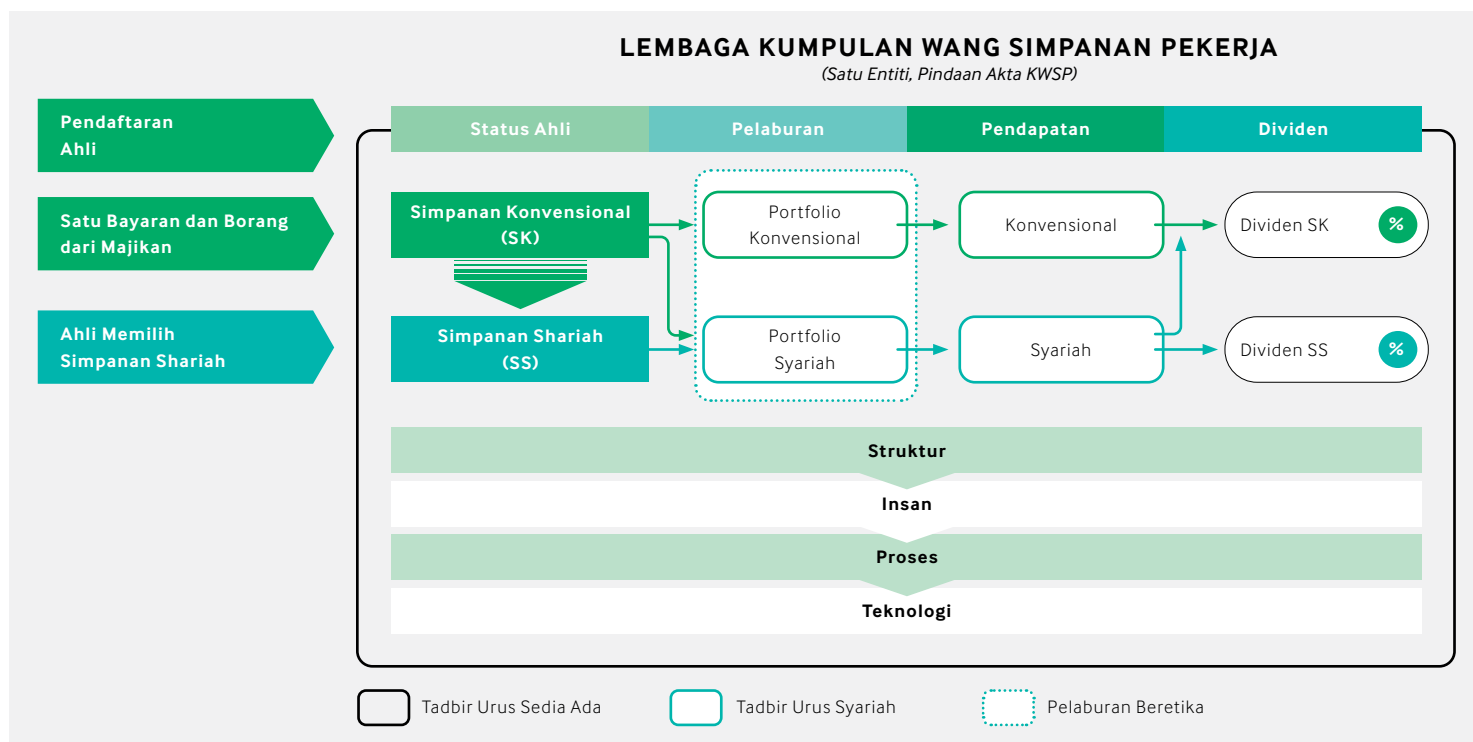
LAPORAN JKPS

Bagi setiap tahun kewangan, satu laporan semakan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah yang diluluskan oleh JKPS, akan dikemukakan di dalam Laporan Tahunan KWSP.

POLISI SYARIAH UNTUK SIMPANAN SHARIAH

Rangka kerja tadbir urus syariah diperkukuhkan oleh polisi dan prosedur terperinci untuk memastikan pelaksanaan setiap transaksi mematuhi keperluan syariah. JKPS telah merumuskan polisi syariah untuk Simpanan Syariah yang berkaitan dengan aspek operasi, pelaburan, kewangan dan pengendalian pendapatan tidak patuh syariah seperti berikut:

1. Model Operasi Simpanan Syariah



PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Simpanan Syariah menggunakan model pengurusan berasaskan portfolio seperti berikut:

- (a) Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional wujud bersama di bawah satu kumpulan wang yang diuruskan oleh Lembaga.
- (b) Ahli yang memilih Simpanan Syariah adalah tertakluk kepada akad Wakalah yang mana ahli bersetuju melantik Lembaga KWSP sebagai wakil dan pemegang amanah untuk mengurus dan melaburkan kesemua kredit (simpanan) di dalam akaun ahli mengikut prinsip syariah.
- (c) Selain tadbir urus korporat KWSP, Simpanan Syariah juga tertakluk kepada rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi syariah berkaitan operasi dan pelaburan yang ditetapkan oleh JKPS dari semasa ke semasa.
- (d) Aset-aset pelaburan KWSP diasingkan kepada dua portfolio, iaitu portfolio syariah dan portfolio konvensional. Simpanan Syariah hanya melabur di dalam portfolio syariah.
- (e) Simpanan Syariah memanfaatkan struktur dan tenaga kerja sedia ada dengan penambahbaikan aspek perundangan, proses operasi dan sistem teknologi maklumat bagi memenuhi keperluan-keperluan syariah seperti mana yang ditetapkan oleh JKPS.

2. Pelaburan Patuh Syariah

Selain daripada pelaburan beretika yang melarang daripada melabur dalam sektor yang menghasilkan dan mempromosikan alkohol, perjudian, hiburan dewasa, tembakau dan senjata ketenteraan, semua aset pelaburan KWSP juga akan melalui proses saringan syariah berdasarkan kriteria dan garis panduan syariah yang ditetapkan oleh JKPS yang bertujuan menyingkirkan elemen tidak patuh syariah seperti riba (*faedah*), *gharar* (ketidakpastian dalam kontrak), *maysir* (perjudian) dan lain-lain elemen terlarang antaranya barangan dan perkhidmatan tidak halal.

JKPS juga telah menetapkan polisi syariah berkaitan pematuhan dan pemantauan pelaburan patuh syariah dan polisi syariah tersebut disemak dan dikemaskini dari semasa ke semasa.

Setakat 31 Disember 2021, sebanyak 41% atau RM407.10 bilion daripada pelaburan KWSP diurus di bawah portfolio syariah di mana kesemua asetnya merupakan pelaburan patuh syariah. Manakala 59% atau RM587.06 bilion daripada pelaburan KWSP pula diuruskan di bawah portfolio konvensional yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan tidak patuh syariah dan selebihnya adalah pelaburan patuh syariah. Memandangkan jumlah baki simpanan ahli bagi Simpanan Syariah adalah lebih rendah berbanding jumlah aset dalam portfolio syariah, kedua-dua Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional bersama-sama melabur dalam portfolio syariah iaitu masing-masing sebanyak 40% atau RM164.30 bilion dan 60% atau RM242.80 bilion. Pendapatan yang terhasil daripada portfolio syariah dialokasikan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio tersebut.

3. Pengkelasan Semula Pelaburan Patuh Syariah

Pelaburan KWSP seperti ekuiti tersenarai dan ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur adalah tertakluk kepada saringan syariah berkala yang bertujuan untuk menyemak status syariah bagi pelaburan tersebut.

Untuk pelaburan dalam ekuiti tersenarai, saringan syariah akan dijalankan berdasarkan semakan berkala oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (MPS SC) bagi pasaran domestik dan pembekal indeks syariah yang dilanggan oleh KWSP bagi pasaran global. Mana-mana ekuiti pasaran global yang tidak disaring oleh pembekal indeks syariah, akan tertakluk kepada saringan syariah dalaman dan diperakukan oleh JKPS.

Saringan syariah ke atas pelaburan dalam ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur akan dijalankan secara dalaman setiap tahun berdasarkan kriteria dan garis panduan saringan syariah yang ditetapkan oleh JKPS.

Berdasarkan hasil saringan syariah yang diperakukan oleh JKPS, mana-mana pelaburan di dalam portfolio syariah yang gagal melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan tidak patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio konvensional.

Sebaliknya, mana-mana pelaburan dalam portfolio konvensional yang berjaya melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio syariah.

Bagi mandat pelaburan patuh syariah yang diuruskan oleh pengurus dana luar, sebarang instrumen patuh syariah yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh syariah akan dilupuskan mengikut garis panduan yang ditetapkan oleh MPS SC.

4. Pengendalian Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang terhasil daripada transaksi operasi dan pelaburan berkaitan Simpanan Syariah yang ditentukan oleh JKPS sebagai pendapatan tidak patuh syariah hendaklah dibelanjakan oleh Lembaga bagi tujuan yang dibenarkan oleh JKPS selaras dengan kaedah 10 Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

Pendapatan tidak patuh syariah boleh terhasil daripada caj lewat bayar yang melebihi kerugian dan kos sebenar, pengkelasan semula pelaburan patuh syariah kepada tidak patuh syariah, transaksi tidak patuh syariah dan sebarang pendapatan tidak patuh syariah lain yang diputuskan oleh JKPS dari semasa ke semasa.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Bagi tahun kewangan 2021, sebahagian besar pendapatan tidak patuh syariah diperoleh daripada caj lewat bayar yang dikenakan ke atas kelewatan bayaran caruman oleh majikan; dan keuntungan penjualan ekuiti tersenarai yang dikelaskan semula daripada patuh syariah kepada tidak patuh syariah oleh pengurus dana luar mandat ekuiti syariah.

Bagi Simpanan Syariah, JKPS membenarkan caj lewat bayar dan/atau dividen ke atas majikan dan pihak-pihak lain yang lewat membayar caruman atau sebarang obligasi kewangan yang perlu dibayar kepada KWSP bagi melindungi kepentingan ahli dan sebagai langkah pencegahan.

Caj ini boleh digunakan bagi menampung kerugian dan kos sebenar (*ta'widh*) yang diluluskan oleh JKPS, manakala sebarang amaun melebihi kadar *ta'widh* adalah pendapatan tidak patuh syariah.

Sebarang transaksi yang disyaki tidak patuh syariah juga dilaporkan kepada JKPS untuk menentukan status syariah transaksi tersebut termasuk apa-apa pendapatan yang diperolehi daripadanya.

JKPS menetapkan bahawa pendapatan tidak patuh syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan iaitu aktiviti kebajikan seperti bayaran caj berkanun (manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi), dan sebarang lebihan pendapatan tidak patuh syariah (jika ada), boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, jumlah pendapatan tidak patuh syariah adalah sebanyak RM29.03 juta dan kesemuanya digunakan untuk kebajikan ahli melalui bayaran caj berkanun.

5. Dividen

Polisi dividen bagi Simpanan Syariah dikemukakan kepada JKPS bagi mendapatkan pandangan dan perakuan syariah.

Dividen tahunan bagi Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi sebenar pelaburan patuh syariah KWSP di bawah portfolio syariah, iaitu pendapatan nyata pelaburan patuh syariah dan bukan pelaburan setelah mengambil kira perbelanjaan, yang diperuntukkan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya di dalam portfolio syariah.

Dividen Simpanan Syariah yang diisytiharkan oleh Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 adalah sebanyak 5.65%.

PERKARA BERKAITAN AHLI YANG BERAGAMA ISLAM

1. Zakat Simpanan KWSP

JKPS melalui mesyuarat-mesyuarat JKPS telah berbincang dan memberi pandangan berhubung isu-isu berkaitan zakat simpanan KWSP seperti berikut:

- (a) Tanggungjawab membayar zakat simpanan KWSP adalah terletak pada ahli beragama Islam yang telah memenuhi syarat-syarat wajib zakat.
- (b) Simpanan yang telah sempurna milik (*milkiyat taam*) iaitu simpanan yang boleh dikeluarkan dan digunakan tanpa sebarang sekatan (*haq tasarruf kaamil*) adalah tertakluk kepada Zakat Mal Mustafad sekiranya mencapai syarat jumlah minimum (nisab) tanpa perlu menunggu tempoh wajib zakat (haul).
- (c) Walaupun haul tidak disyaratkan, adalah wajar bagi ahli yang sedang menghadapi kesukaran atau ketidakpastian dari segi kewangan terutamanya dalam tempoh pandemik COVID-19 untuk menunggu tempoh wajib pembayaran zakat (haul) sebelum membayar zakat sekiranya mencapai nisab.
- (d) Simpanan yang dikeluarkan bagi tujuan perbelanjaan *hajjah asliyah* iaitu keperluan asas diri sendiri atau tanggungannya seperti tempat tinggal, makan dan minum, kesihatan, pendidikan dan pengangkutan atau membayar hutang boleh ditolak daripada simpanan yang tertakluk kepada zakat.
- (e) Sekiranya ahli ada melakukan beberapa pengeluaran dalam tempoh tertentu, jumlah zakat ditentukan dengan mengambil kira semua pengeluaran yang dibuat dalam tempoh setahun, mengikut tempoh wajib pembayaran zakat (haul) ahli.
- (f) Sekiranya ahli tidak membuat pengeluaran simpanan yang telah sempurna milik atau hanya membuat pengeluaran sebahagian simpanan sahaja, baki simpanan yang boleh dikeluarkan adalah tertakluk kepada hukum zakat simpanan dan pengiraan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa zakat negeri dengan mengambil kira semua simpanan lain ahli yang belum dizakatkan sekiranya mencapai haul dan nisab.

Jenis-jenis pengeluaran yang tertakluk kepada pembayaran zakat adalah:

- (a) Pengeluaran Umur 50 Tahun;
- (b) Pengeluaran Umur 55 Tahun;
- (c) Pengeluaran Umur 60 Tahun;
- (d) Pengeluaran Meninggalkan Negara;
- (e) Pengeluaran Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan;
- (f) Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta; dan
- (g) Lain-lain pengeluaran tidak dibelanjakan bagi tujuan keperluan asas atau kelangsungan hidup ahli dan tanggungannya.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

2. Penamaan

Penamaan merupakan satu pengisytiharan secara bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan mana-mana individu atau Amanah Raya Berhad sebagai penama.

Bagi ahli yang beragama Islam, penama hanya bertindak sebagai wasi (pentadbir) yang bertanggungjawab untuk mengagihkan simpanan ahli yang telah meninggal dunia kepada waris-waris yang berhak mengikut Undang-Undang Islam.

“Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-49 yang bersidang pada 19 September 2000 telah membincangkan Wang Simpanan KWSP, SOCSO Dan Seumpamanya Bagi Ahli Beragama Islam Yang Meninggal Dunia.

Muzakarah telah memutuskan bahawa:

- (a) Wang KWSP dan wang disimpan adalah pusaka yang mesti dibahagikan mengikut hukum faraid.*
- (b) Penama KWSP adalah wasi atau pentadbir harta. Penama hendaklah membahagikan wang KWSP (peninggalan si mati) mengikut hukum faraid.”*

3. Penyucian Dividen

Ahli beragama Islam yang telah memilih Simpanan Syariah dikecualikan daripada keperluan melakukan penyucian terhadap dividen KWSP yang diterima sebelum Simpanan Syariah mula ditawarkan, iaitu dividen bagi tahun kewangan 2016 dan sebelumnya. Selain itu, sebarang dividen Simpanan Konvensional yang dikreditkan ke akaun ahli selepas memilih Simpanan Syariah (kerana akaun Simpanan Syariah belum berkuatkuasa) juga dikecualikan daripada disucikan kerana ahli tidak mempunyai hak untuk menentukan tarikh kuatkuasa akaun Simpanan Syariah.

Muzakarah Khas Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia yang telah diadakan pada 18 Ogos 2015 juga telah memutuskan bahawa KWSP tidak diwajibkan untuk melakukan penyucian terhadap dividen simpanan semua ahli KWSP yang bersetuju untuk bertukar ke Simpanan Syariah.

Walau bagaimanapun, ahli beragama Islam yang baru memilih untuk menukar akaun ke Simpanan Syariah selepas tahun 2017 dinasihatkan untuk melakukan penyucian ke atas dividen Simpanan Konvensional berdasarkan keputusan Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-87 yang bersidang pada 23-25 Jun 2009:

“Di dalam Islam harta-harta yang diperoleh dengan cara yang tidak mematuhi syariah seperti riba, gharar, perjudian, penipuan, rompakan, rampasan, rasuah dan seumpamanya adalah haram dan tidak boleh digunakan untuk manfaat dan kepentingan diri sendiri serta perlu dibersihkan melalui kaedah-kaedah berikut:

- (a) Diserah kepada Baitulmal untuk masalah-masalah umum umat Islam seperti membiayai pembinaan atau penyelenggaraan jambatan, jalan, tandas dan seumpamanya; atau*
- (b) Diserah kepada golongan fakir miskin.”*

Kadar penyucian dividen Simpanan Konvensional pada tahun 2021 adalah sebanyak 69% daripada jumlah dividen yang dikreditkan ke akaun ahli.

L A P O R A N J A W A T A N K U A S A P E N A S I H A T S H A R I A H

Dengan nama Allah, yang Maha Pemurah, lagi Maha Mengasihani.

Segala puji bagi Allah, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad, ahli keluarga dan para sahabat baginda serta pengikut-pengikut mereka.



Kami, ahli-ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP (JKPS) telah menyemak pelaburan dan operasi KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun berakhir 31 Disember 2021 bagi memberikan pandangan sama ada Simpanan Syariah telah mematuhi prinsip syariah dan ketetapan berkenaan perkara berkaitan syariah yang dibuat oleh JKPS dan dengan ini membentangkan laporan JKPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021:

1. JKPS telah menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan berkenaan perkaraperkara syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan KWSP melalui keputusankeputusan syariah yang telah dibuat oleh JKPS berhubung operasi dan pelaburan Simpanan Syariah bagi memastikan pematuhan kepada prinsip-prinsip syariah termasuk ketetapan dan piawaian syariah di dalam dan luar negara yang diiktiraf oleh JKPS.
2. Pengurusan KWSP dipertanggungjawabkan untuk memastikan Simpanan Syariah diuruskan mengikut prinsip syariah dengan merujuk kepada JKPS bagi mendapatkan nasihat mengenai perkara syariah dan melaksanakan segala ketetapan dan polisi syariah yang ditentukan oleh JKPS. Pengurusan KWSP juga telah mengadakan sesi libat urus bersama dengan JKPS bagi mendapatkan maklum balas berhubung polisi pelaburan lestari KWSP dan inisiatif penambahbaikan Simpanan Syariah.
3. Dalam menasihati KWSP mengenai perkara syariah, JKPS telah menerima semua maklumat dan penjelasan yang diperlukan daripada Pengurusan KWSP yang dianggap perlu untuk JKPS membuat keputusan syariah.
4. JKPS juga disokong oleh fungsi penyelidikan dan penasihat syariah serta pemantauan dan semakan syariah yang menyediakan pengawasan pematuhan syariah harian bagi Simpanan Syariah. Selain itu, Jabatan Audit Dalam (JAD) melaksanakan penilaian rangka kerja kawalan dalaman dan pematuhan ke atas semua polisi dan prosedur syariah yang diputuskan oleh JKPS secara berkala.
5. Sepanjang tempoh Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) yang dilaksanakan oleh Kerajaan Malaysia berikutan pandemik COVID-19, JKPS telah melaksanakan tanggungjawabnya selaras dengan prosedur operasi standard (SOP) yang ditetapkan oleh KWSP termasuk melaksanakan mesyuarat secara maya.

6. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, sebanyak 13 mesyuarat telah diadakan bagi membincangkan perkara-perkara berikut:
 - (a) Saringan dan isu-isu syariah termasuk parameter dan garis panduan syariah berhubung cadangan pelaburan patuh syariah dan pelaburan sedia ada KWSP termasuk dokumen-dokumen berkaitan;
 - (b) Inisiatif pelaburan patuh syariah termasuk pelaburan infrastruktur di bawah akaun terurus berasingan patuh syariah;
 - (c) Isu-isu syariah berhubung pengurusan operasi Simpanan Syariah;
 - (d) Pengemaskinian rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi serta garis panduan pematuan syariah bagi pelaburan Simpanan Syariah, termasuk perkara-perkara syariah yang berkaitan dengan pelaporan kewangan; dan
 - (e) Laporan-laporan syariah berkala berkenaan:
 - (i) pengkelasan semula status syariah pelaburan KWSP;
 - (ii) pendapatan tidak patuh syariah;
 - (iii) langganan sukuk dan produk perbankan Islam;
 - (iv) pematuan syariah oleh pengurus dana luar; dan
 - (v) pendaftaran ahli bagi Simpanan Syariah.
7. JKPS juga telah menerima dan membincangkan laporan semakan syariah yang dikemukakan oleh Seksyen Pematuan Syariah pada setiap suku tahun berdasarkan Pelan Pematuan Syariah yang telah diluluskan bagi tahun 2021. Hal ini dilaksanakan bagi tujuan penilaian berterusan ke atas tahap pematuan syariah bagi aktiviti berkaitan operasi dan pelaburan yang melibatkan Simpanan Syariah berhubung kemudahan baru, pengendalian pengkelasan pelaburan syariah dalam pelaburan ekuiti, saringan syariah ke atas saham tawaran awam permulaan domestik dan luar negara, saringan syariah tahunan ke atas pegangan KWSP di dalam pelaburan aset alternatif dan pengendalian pendapatan tidak patuh syariah.
8. JAD telah melaksanakan semakan ke atas aktiviti operasi dan aktiviti pelaburan berkaitan dengan Simpanan Syariah - bertujuan untuk memberi jaminan bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kawalan dalaman dan pematuan kepada polisi dan prosedur syariah yang telah diluluskan oleh JKPS. Hasil semakan audit dalaman telah dimaklumkan kepada Pengurusan KWSP dan telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. JAD juga melaksanakan pemantauan secara berkala ke atas penemuan audit dan tindakan penyelesaian yang telah dipersetujui bagi memastikan Tindakan penyelesaian telah dilaksanakan dengan kadar segera. Penemuan audit dan status Tindakan penyelesaian telah dimaklumkan kepada JKPS.
9. JKPS juga mengambil maklum segala usaha yang wajar telah diambil untuk memperbetulkan jurang dikenal pasti dan Tindakan pengurusan untuk mencegah jurang yang serupa daripada berulang.
10. JKPS berpendapat bahawa:
 - (a) Kontrak, transaksi, urusniaga yang telah dimasuki oleh KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 yang disemak oleh JKPS adalah mematuhi prinsip syariah;
 - (b) Pengagihan keuntungan dan kerugian bagi Simpanan Syariah seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.3 kepada Penyata Kewangan adalah menepati asas-asas yang telah diperakukan oleh JKPS megikut prinsip syariah; dan
 - (c) Semua pendapatan yang diperolehi oleh Simpanan Syariah daripada sumber pendapatan tidak patuh syariah berjumlah RM29.03 juta seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.4 kepada Penyata Kewangan telah digunakan untuk aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos inokasi.

Kami, ahli-ahli JKPS, dengan ini mengesahkan Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 telah diuruskan selaras dengan prinsip syariah.

Bagi pihak JKPS,



Nama: **DATUK PROF. DR. MOHAMAD AKRAM BIN LALDIN**
 Jawatan: PENERUSI JKPS
 Tarikh: 24 Jun 2022

Bagi pihak JKPS,



Nama: **PROF. MADYA DR. AZNAN BIN HASAN**
 Jawatan: TIMBALAN PENERUSI JKPS
 Tarikh: 24 Jun 2022

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

RANGKUMAN

2021 merupakan satu lagi tahun yang mencabar bagi KWSP, dengan ketidaktentuan pasaran yang berterusan, landskap politik yang mencabar dan persekitaran geopolitik yang tidak menentu telah membentuk landskap ekonomi, kewangan dan risiko di Malaysia. KWSP menggunakan pendekatan yang proaktif untuk mengukuhkan dan mempertingkatkan sistem pengurusan risikonya agar kekal relevan dan berdaya tahan terhadap landskap risiko yang sentiasa berubah bagi memastikan risiko diuruskan dengan berkesan.



STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO

Struktur pengurusan risiko KWSP menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti bagi proses pengurusan risiko dengan jelas, serta menggariskan tanggungjawab utama pengurusan risiko dan kawalan. Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP mengawasi keseluruhan pengurusan risiko organisasi dan dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) untuk mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, mengesyorkan kecenderungan risiko (*risk appetite*) dan memperuntukkan “bajet” risiko.

Lembaga KWSP

Lembaga KWSP bertanggungjawab terhadap keseluruhan pengurusan risiko organisasi, kecuali aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan keputusan pelaburan.

Panel Pelaburan (IP)

IP bertanggungjawab untuk memantau pengurusan risiko yang berhubung dengan pembuatan keputusan pelaburan KWSP dan menentukan tahap risiko yang sanggup ditanggung oleh KWSP melalui Pernyataan Tahap Risiko, yang menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan.

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA (BRMC)

BRMC bertanggungjawab membantu Lembaga memantau semua aktiviti pengurusan risiko operasi kecuali aktiviti berkaitan pelaburan dan memastikan agar proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan.

JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN (IPRC)

IPRC bertanggungjawab membantu IP dalam mengesyorkan kecenderungan risiko dan peruntukan bajet risiko yang sewajarnya. IPRC dipertanggungjawabkan untuk mengkaji semula dan meluluskan pengiraan risiko, polisi, proses dan had yang bersesuaian bagi memastikan keberkesanan yang seperti berikut berterusan.

Jawatankuasa Khusus

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO OPERASI (MORC)

MORC memantau, melaksanakan dan mengurus risiko operasi KWSP (yang merangkumi strategi, budaya, struktur, sumber manusia dan proses) serta memastikan pelaksanaan rangka kerja pengurusan risiko yang berkesan di seluruh organisasi.

JABATAN PENGURUSAN RISIKO (JPR)

JPR menyokong MIC, MRC, MORC, DRMC, IPRC, BRMC dan IP dalam semua perkara berkaitan pengurusan risiko yang merangkumi risiko pelaburan, risiko operasi, risiko digital, pengukuran risiko, penilaian bebas, pemantauan dan pelaporan pendedahan risiko.

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DIGITAL (DRMC)

DRMC bertanggungjawab mewujudkan panduan terhadap perancangan dan operasi dalam bidang teknologi di KWSP dan juga bertanggungjawab mengawalselia perkembangan dan penyelenggaraan Maklumat / Keselamatan Siber dan Program Pengurusan Risiko Teknologi di KWSP.

BAHAGIAN, JABATAN DAN CAWANGAN

Semua bahagian, jabatan dan cawangan bertanggungjawab untuk mengurus risiko mengikut fungsi masing-masing secara harian serta memaklumkan risiko utama yang berpotensi kepada MORC melalui JPR. Antara peranan dan tanggungjawab utama bahagian, jabatan dan cawangan ini adalah seperti berikut:

JAWATANKUASA RISIKO PENGURUSAN (MRC)

MRC bertanggungjawab untuk membangunkan dan mengkaji semula polisi risiko dan had yang sewajarnya dalam mengurus risiko pelaburan KWSP.

- Mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko;
- Mengkaji semula profil risiko mereka secara berterusan bagi memastikan ia relevan dan bersesuaian;
- Mengemaskini status risiko dan tahap pengurusan risiko dan kawalan;
- Membangunkan dan melaksanakan pelan tindakan untuk mengurus risiko; dan
- Mematuhi amalan dan garis panduan pengurusan risiko

JAWATANKUASA PENGURUSAN PELABURAN (MIC)

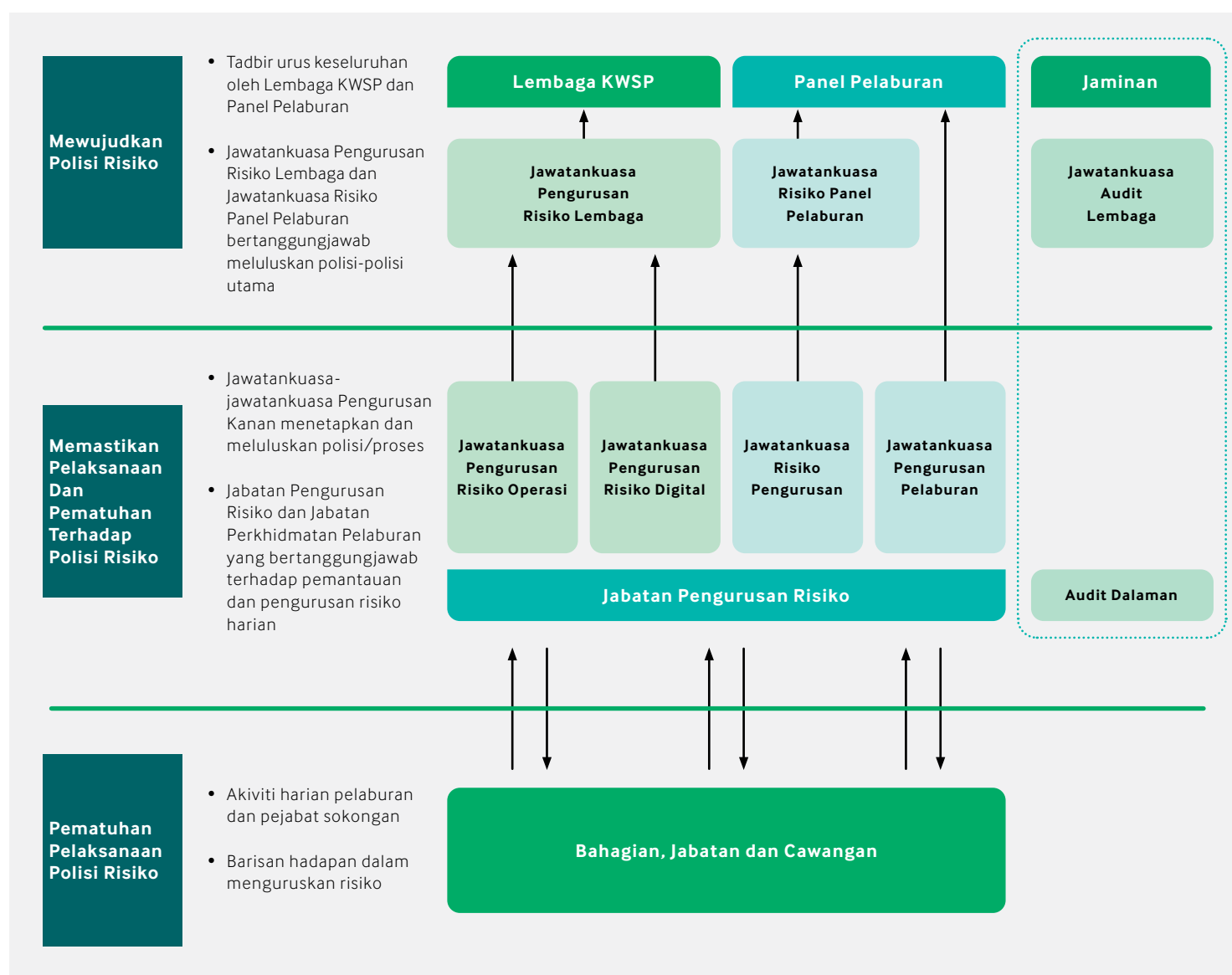
MIC bertanggungjawab untuk menilai dan mengesyorkan cadangan pelaburan kepada IP. MIC juga menilai dan mencadangkan strategi pelaburan dan prestasi pengurus dana luaran.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

TADBIR URUS PENGURUSAN RISIKO

KWSP percaya bahawa struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting bagi memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten dalam seluruh organisasi. Untuk mencapai matlamat tersebut, tadbir urus risiko meletakkan akauntabiliti dan pemilikan antara tiga baris pertahanan iaitu Jabatan, Cawangan dan Pengurusan yang sentiasa terlibat dalam perbincangan yang sihat dan produktif mengenai hal-hal berkaitan risiko utama serta pemrosesannya. Hal ini akan mewujudkan budaya pengamalan risiko yang mantap. Bagi menyokong struktur tadbir urus risiko ini, polisi dan prosedur berstruktur juga dibangunkan untuk menangani semua bidang risiko utama di KWSP.

Rajah di bawah menunjukkan Struktur Tadbir Urus Risiko KWSP yang terdiri daripada tiga barisan pertahanan.



TAHAP RISIKO (RISK APPETITE)

Tahap Risiko KWSP menentukan jumlah, tahap dan jenis risiko yang boleh dan sanggup diterima oleh KWSP demi mencapai objektif strategiknya. Ia juga menggariskan tahap toleransi risiko dan had untuk mentadbir, mengurus dan mengawal aktiviti pengambilan risiko KWSP.

Penyataan Tahap Risiko dalam pelaburan pula menentukan tahap risiko yang sanggup diterima oleh KWSP dan menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan. Peruntukan aset kerap dikaji semula bagi memastikan dana yang dilaburkan adalah mengikut kecenderungan risiko KWSP.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI

Pengurusan Risiko Operasi

Pengurusan Risiko Operasi (ORM) mendokong dan menambah nilai semua aktiviti KWSP dari segi operasi kerana ORM adalah penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat di KWSP. Empat bidang utama pengurusan risiko operasi ialah:

- Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi
- Metodologi dan Proses Pengurusan Risiko Operasi
- Kad Skor Risiko Korporat
- Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

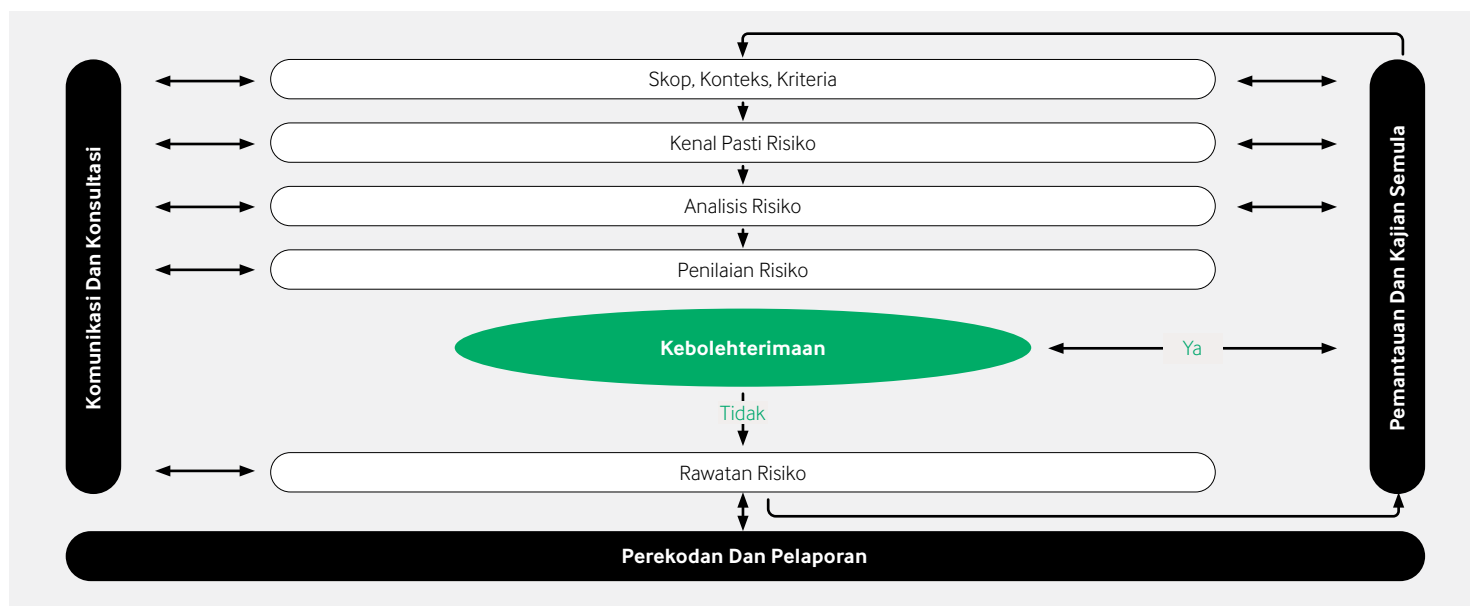
Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi

Melalui penerapan Rangka Kerja ORM (MS ISO 31000: 2018 Pengurusan Risiko – Prinsip Dan Garis Panduan) dan proses-proses yang mantap, KWSP mampu mengurus risikonya secara berkesan dengan mengurangkan impak terhadap tahap yang boleh diterima. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ia kekal diguna pakai dan relevan.

Metodologi dan Proses Pengurusan Risiko Operasi

Unsur-unsur utama dalam proses pengurusan risiko operasi adalah seperti berikut:

MEWUJUDKAN KONTEKS	PENAKSIRAN RISIKO	MENANGANI RISIKO	KOMUNIKASI DAN PERUNDINGAN	MEMANTAU DAN MENGAJI SEMULA	PEREKODAN DAN PELAPORAN
Menyatakan objektif organisasi dan menentukan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira dalam mengurus risiko	Merangkumi proses mengenal pasti risiko, analisis risiko dan penilaian risiko	Tindakan yang diperlukan untuk mencegah, mengesan atau mengurus risiko bersih kepada tahap yang boleh diterima	Perbincangan dua hala antara Jabatan Pengurusan Risiko dan pihak berkepentingan tentang kewujudan, sifat, bentuk, tahap keseriusan atau kebolehterimaan sesuatu risiko	Kedua-dua aktiviti ini adalah terancang dan merupakan aspek yang penting dalam proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pemantauan yang kerap	Butiran dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

Kad Skor Risiko Korporat

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat menerapkan modul Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (*Risk and Control Self-Assessment - RCSA*) yang membolehkan kakitangan KWSP melaksanakan penilaian sendiri dan mengemas kini profil risiko mereka. Kad Skor Risiko Korporat dilaksanakan melalui sistem ORM yang merekodkan pemilikan dan butiran risiko, kawalan, tindakan pengurusan dan memasukkan perubahan kepada kad skor risiko. Kesemua unit perniagaan menggunakan kad skor risiko sebagai alat untuk mengurus risiko mereka dengan berkesan.

Akses kepada sistem ORM disediakan di seluruh organisasi agar semua Pemilik Kad Skor Risiko, Pemilik Risiko, Pemilik Kawalan dan Pemilik Tindakan Pengurusan boleh melaksanakan aktiviti RCSA secara berkesan. Sebanyak 110 kad skor risiko telah disediakan pada tahun 2021, yang merangkumi kad skor risiko bagi Pengurusan Tertinggi – Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Operasi, Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital, Ketua Pegawai Strategi, Ketua Pegawai Pelaburan, 34 Jabatan, 2 seksyen serta 68 cawangan. Risiko dalam KWSP dipantau dan diurus oleh barisan pengurusan yang memilikinya, manakala proses jaminan dilaksanakan melalui proses *Corporate Digital Assurance (CDA)*.

Pemilik kad skor, risiko, kawalan dan tindakan pengurusan dikehendaki memberi pengesahan digital sebanyak empat kali setahun kepada pihak Pengurusan bagi membuktikan bahawa mereka telah mengurus risiko dalam profil mereka dengan sewajarnya.

Penunjuk Risiko Utama (KRI) yang dikenal pasti dalam kad skor risiko, bertindak sebagai sistem amaran awal, yang membolehkan KWSP memantau risiko yang berpotensi sebelum perkara tersebut menjadi lebih serius.

Jabatan Pengurusan Risiko melaporkan dan membentangkan isu-isu yang berkaitan dengan pengurusan risiko kepada MORC, BRMC, DRMC dan Lembaga KWSP secara berkala sebagai makluman dan/atau untuk membuat keputusan.

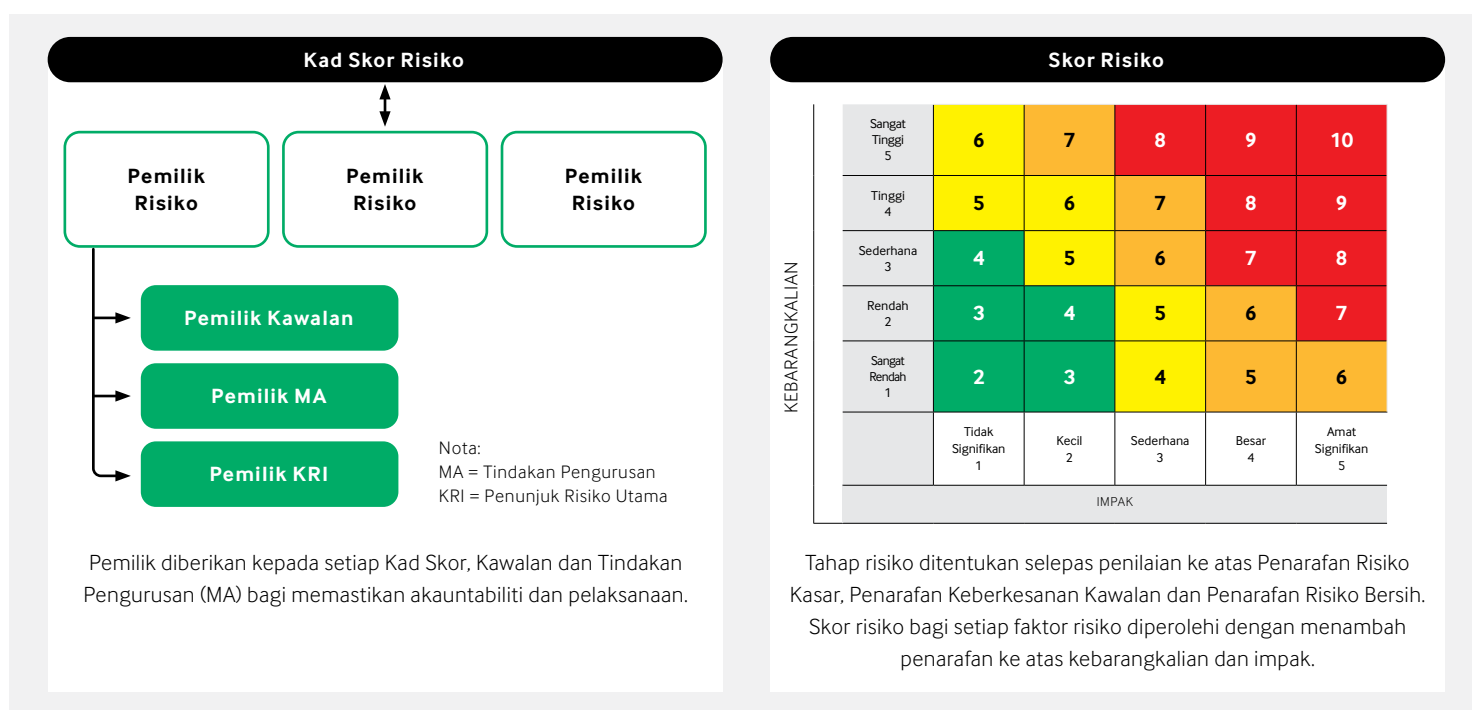
Sejak penubuhan Struktur Tadbir Urus Risiko KWSP pada tahun 2006, pendekatan dan amalan proses risiko di KWSP tidak pernah disemak secara menyeluruh. Dengan memahami suasana landskap risiko yang sentiasa berubah dan kewujudan risiko-risiko baru, adalah amat penting bagi KWSP untuk meningkatkan lagi proses risikonya bagi memastikan bukan sahaja risiko yang relevan ditangani dengan kawalan yang berkesan malahan tindakan yang responsif perlu di lakukan dengan segera.. Atas sebab ini, Jabatan Pengurusan Risiko memutuskan bahawa sudah tiba masanya proses risiko dalam KWSP perlu ditambahbaik.

Matlamat proses penambahbaikan ini adalah untuk mempertingkatkan lagi proses pengenalanpastian risiko sedia ada dalam KWSP dengan memberikan tumpuan kepada risiko-risiko utama dan kawalan-kawalan signifikan terhadap risiko-risiko semasa yang memberi impak kepada jabatan dan cawangan. Struktur pemilikan risiko juga telah disemak untuk memberikan penekanan yang lebih terhadap akauntabiliti dan tanggungjawab pemilik risiko.

Projek Penambahbaikan Proses Risiko telah dimulakan pada Januari 2021 di mana satu siri perundingan antara Jabatan Pengurusan Risiko dengan kedua-dua jabatan dan cawangan telah diadakan sehingga Disember 2021. Dengan penambahbaikan ini, kad skor risiko yang baharu dijadualkan akan dilaksanakan pada Januari 2022.

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat

Metodologi yang menggariskan kad skor risiko korporat dinyatakan dalam rajah di bawah:



Pengurusan Kesenambungan Perniagaan

Pelaksanaan Pengurusan Kesenambungan Perniagaan di KWSP adalah berdasarkan tiga komponen berikut:

(a) Kesediaan sumber manusia

Ini merujuk kepada pembangunan pengetahuan dan kemahiran dalam pengurusan bencana yang dilaksanakan melalui program kesedaran, bimbingan, tunjuk cara, perkongsian maklumat, latihan simulasi krisis dan i-pembelajaran mengenai BCM.

(b) Kesediaan infrastruktur

Pengujian sistem dan peralatan di Pusat Pemulihan Bencana serta ketercapaian bagi anggota yang bekerja dari rumah diuji untuk memastikan ianya berada dalam keadaan tersedia dan berfungsi dengan baik. Infrastruktur sedia ada juga dipastikan agar mencukupi bagi memenuhi aktiviti kesinambungan perniagaan sekiranya berlaku apa-apa bencana.

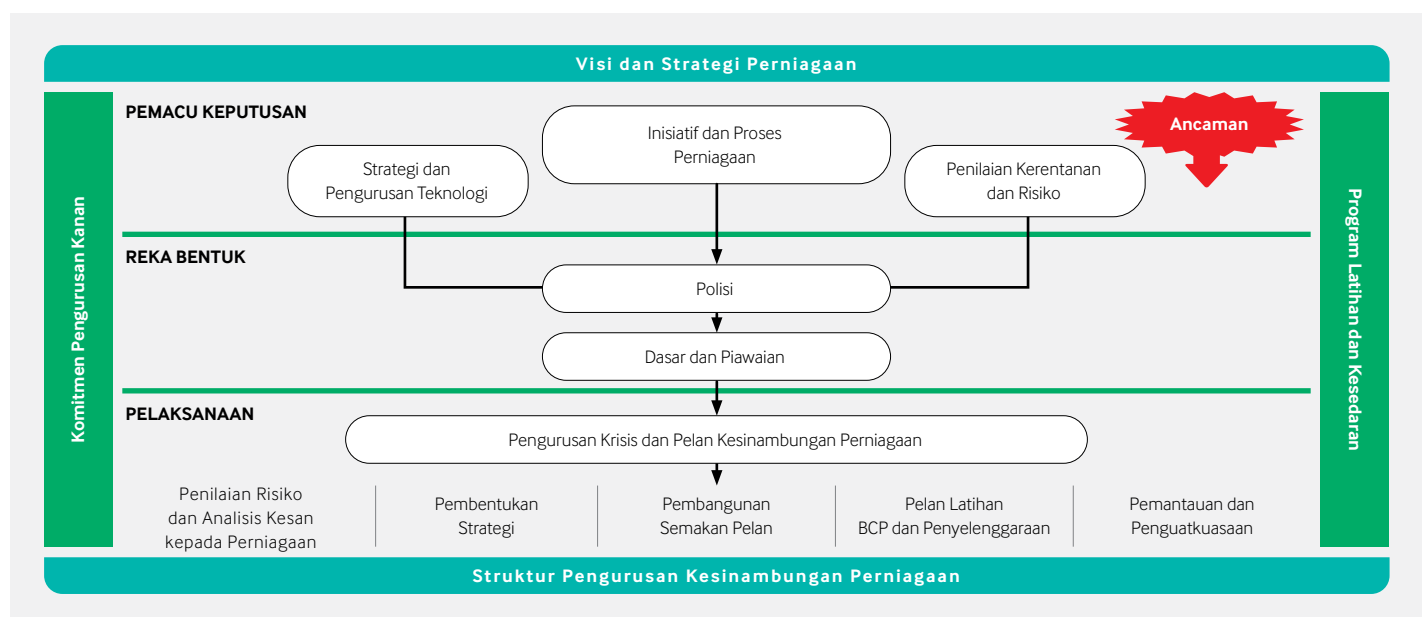
(c) Kesediaan pelan

Rentetan berlakunya wabak COVID-19 dan disokong dengan perkembangan sistem teknologi yang pesat, KWSP telah berjaya meneruskan kelangsungan menyediakan perkhidmatan kepada pelanggannya. Peraturan cara kerja baharu seperti bekerja dari rumah, operasi pasukan secara penggiliran, mesyuarat dan latihan secara maya diperkenalkan sebagai norma baharu di KWSP. Bagi meneruskan lagi kesediaan KWSP dalam menghadapi bencana berkaitan dengan sistem teknologi, latihan simulasi krisis serangan siber telah diadakan pada 1 April 2021 yang merangkumi pelbagai senario. Penilaian dan cadangan penambahbaikan ini telah dibentangkan kepada pihak pengurusan serta turut dikongsikan dengan anggota KWSP untuk tujuan pengetahuan dan pembelajaran mereka.

Pelan Kesenambungan Perniagaan (BCP) sentiasa dikaji semula dan dikemas kini berdasarkan fungsi kerja semasa bagi memastikan kesediaan organisasi pada setiap masa. Hal ini melibatkan semua bahagian, jabatan dan cawangan di KWSP.

Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan bermatlamat untuk membangunkan Pelan Kesenambungan Perniagaan yang diselaraskan dengan baik dan konsisten bagi membolehkan KWSP bertindak balas secara berkesan terhadap gangguan kepada perniagaan, menyambung operasi utama dalam tempoh masa yang diperlukan, di samping mengurangkan kos kerosakan dan gangguan kepada operasi perniagaan selepas berlakunya bencana.

Rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan KWSP:



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan mentadbir proses pelaburan KWSP dan memastikan kawalan dan prosedur pengurusan risiko yang berkesan tersedia dalam melaksanakan keputusan pelaburan.

Rangka Kerja ini menyediakan pendekatan dalam urustadbir risiko sedia ada dan risiko yang berpotensi dalam portfolio pelaburan KWSP serta membolehkan KWSP mengukur, menaksir, memantau dan mengurus risiko portfolionya dengan menggunakan proses secara berstruktur. Dengan ini, KWSP dapat memastikan pulangan yang optimum daripada aktiviti pelaburannya dengan mengambil kira tahap kecenderungan risiko yang diluluskan oleh Lembaga.

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan digambarkan dalam rajah berikut:

**Risiko Pasaran**

Risiko pasaran merupakan risiko kerugian yang diakibatkan oleh perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah, kadar matawang asing dan harga ekuiti.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam tahap kecenderungan risikonya. Ini dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas polisi dan had-had risiko, penyediaan laporan berkala bagi memantau risiko pelaburan di peringkat portfolio bagi setiap kelas aset serta pengesahan bebas ke atas sesuatu metodologi risiko:

- Had penumpuan terhadap nama, pemilikan, negara dan sektor** – untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- Value at Risk (VaR)** – pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang berpotensi disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu tempoh masa berdasarkan tahap keyakinan.
- Tempoh masa** – mengurus sensitiviti harga bagi pelaburan berpendapatan tetap berikutan kesan daripada pergerakan kadar faedah.
- Tracking Error** – merujuk kepada sisihan piawai bagi pulangan lebih portfolio berbanding penanda aras, dalam mengukur dan menanda aras prestasi portfolio.
- Backtesting** – proses pengesahan yang dilaksanakan untuk mengkaji semula ketepatan metodologi risiko yang digunakan untuk mengukur VaR bagi portfolio pendapatan tetap dan ekuiti.
- Stress testing** – Ujian yang dijalankan untuk mengukur potensi pendedahan risiko pasaran dalam senario 'what-if'. Ia menggabungkan faktor-faktor seperti korelasi, kemudahubuhan dan pulangan dalam senario yang berbeza.

Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku apabila suatu pihak gagal memenuhi obligasi pembayaran yang mengakibatkan kerugian. Pendedahan risiko kredit KWSP adalah berkait secara langsung dengan aktiviti pelaburan dalam instrumen pendapatan tetap, ekuiti persendirian dan kelas aset hartanah dan infrastruktur.

Pengurusan risiko kredit KWSP melibatkan analisa kredit yang terperinci, metodologi penaksiran risiko yang mendalam dan piawaian penajajaminan yang berhemat. Di samping itu, KWSP sentiasa mengkaji semula dan mengemas kini metodologi penaksiran risiko dan piawaian penajajaminan kreditnya bagi memastikan konsistensi amalan terbaik dalam industri serta setanding dengan rakan institusi lain.

Di peringkat portfolio, langkah-langkah pengurusan risiko kredit berikut telah dilaksanakan bagi mengurus pendedahan risiko kredit:

- (a) Had risiko kredit dan Pencetus Tindakan Pengurusan (*Management Action Triggers* - MAT) yang merangkumi kriteria minimum kredit umum dipertimbangkan untuk pelaburan termasuk penumpuan nama dan pendedahan 'counterparty'.
- (b) Sistem portfolio kredit untuk mengukur risiko kredit portfolio yang berkaitan dengan menggunakan *Credit-Value-at-Risk* (CVaR).
- (c) Kajian semula secara berkala terhadap templat penarafan kredit dalaman sedia ada bagi pihak penanggung obligasi dalam memastikan keberkesanannya.
- (d) Kesedaran/budaya kredit yang tinggi seluruh wargakerja dan anggota yang berkaitan dengan pelaburan di KWSP melalui penglibatan aktif bersama mereka dalam semua peringkat.

Di peringkat transaksi, pengurusan risiko kredit yang berikut telah diambil kira dalam urustadbir risiko kredit:

- (a) Penilaian bebas risiko dilaksanakan bagi setiap cadangan pelaburan baharu yang dibentangkan kepada mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan bagi tujuan pembentangan dalam membuat keputusan.
- (b) Pemantauan rapi terhadap perubahan kepada pelaburan sedia ada melalui penilaian secara *ad-hoc* serta secara berkala.

- (c) Instrumen penarafan kredit untuk mengukur kelayakan kredit atau Keberangkalian Gagalbayar (*Probability of Default* - PD) oleh penanggung obligasi, seperti berikut:
 - (i) Templat Penarafan Korporat yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi korporat.
 - (ii) Templat Penarafan Institusi Kewangan yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi institusi kewangan.
 - (iii) Instrumen Kredit yang mengukur Kekerapan Jangkaan Gagalbayar (*Expected Default Frequency* - EDF) atau Keberangkalian Gagalbayar sebagai elemen untuk memberi amaran awal bagi pemantauan rapi KWSP terhadap penanggung obligasi berkenaan.

Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakupayaan KWSP untuk memenuhi komitmen dan obligasi kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan pencarum hanya dibenarkan untuk membuat pengeluaran yang disediakan di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP mengurus keperluan kecairan melalui:

- (a) Pemantauan aliran tunai harian dan membuat jangkaan aliran tunai bulanan mengikut tempoh sehingga 12 bulan.
- (b) Peruntukan sebanyak tiga peratus daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan deposit dalam institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran pencarum dan komitmen kewangan serta obligasi lain.
- (c) Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had penumpuan nama, sektor dan jenis aset.

Dalam jangka masa sederhana dan lebih panjang, KWSP berupaya memenuhi keperluan kecairannya melalui pegangan pelaburan yang '*liquid*' seperti ekuiti yang diurusniagakan secara awam dan sekuriti pendapatan tetap. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan kepada kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang kontrak.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO

PENGURUSAN RISIKO TEKNOLOGI

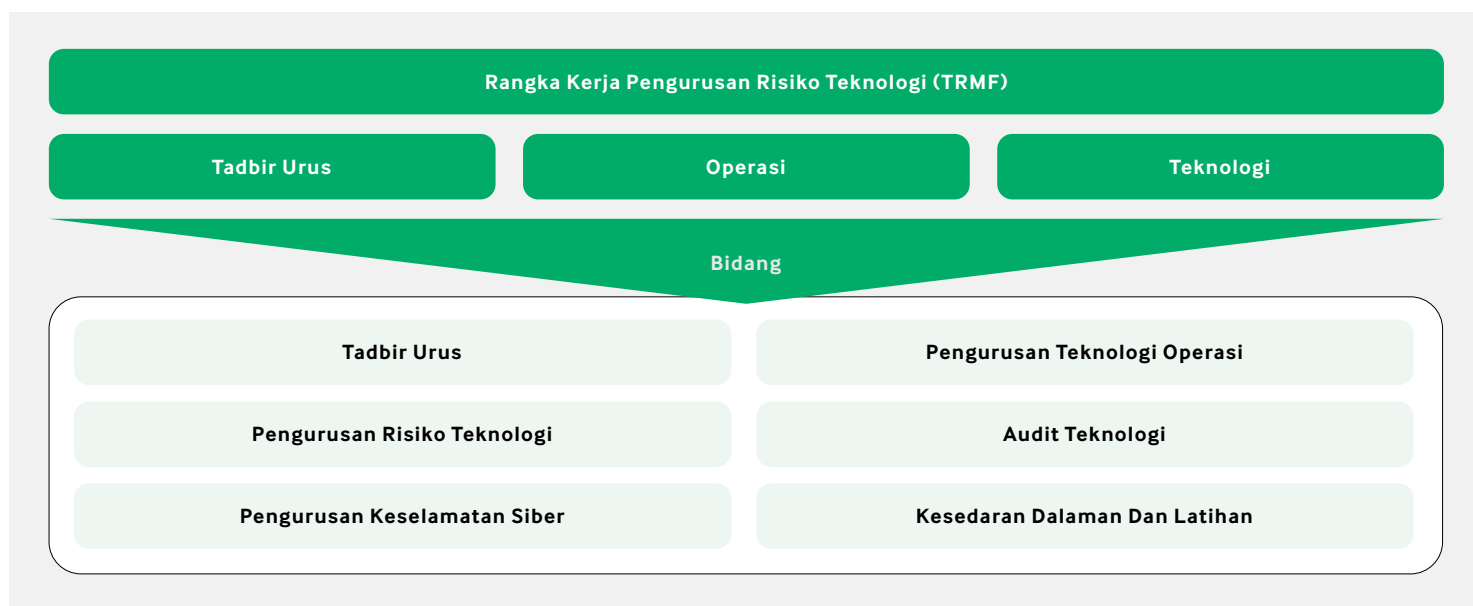
Pengurusan Risiko Teknologi (TRM) memberikan penilaian risiko bebas kepada sistem dan projek teknologi maklumat di seluruh organisasi. Di samping itu, TRM juga mengesyorkan kawalan keselamatan yang berkesan untuk mengurangkan risiko demi menjamin perlindungan yang lebih baik terhadap misi sistem IT kritikal iaitu menyimpan, memproses dan menghantar maklumat sensitif.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) merupakan satu struktur yang formal dan berkesan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi dengan lebih baik, meningkatkan ketahanan teknologi dan maklumat, serta tadbir urus keselamatan.

Rangka kerja ini dibangunkan dengan garis panduan yang telah ditambahbaik dan komprehensif untuk mengekalkan daya tahan KWSP terhadap ancaman teknologi dan siber. Ini akan membolehkan KWSP melakukan penilaian sendiri secara berterusan dalam memastikan risiko teknologi dan siber diuruskan dengan baik.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi diterangkan dalam rajah di bawah:



PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

PENGENALAN

Pernyataan ini adalah selaras dengan *Statement on Risk Management & Internal Control – Guidelines for Directors of Listed Issuers* (Garis Panduan), yang dikeluarkan oleh pasukan petugas khas industri yang diiktiraf oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Prinsip B, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kod ini telah dikemaskini pada April 2021 yang menyatakan bahawa Lembaga perlu mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan.



Kenyataan ini mencerminkan komitmen KWSP yang tinggi dalam mengekalkan tahap keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman semasa menguruskan cabaran-cabaran yang dihadapi oleh KWSP pada tahun ini.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA

Lembaga Pengarah memperakui tanggungjawabnya secara keseluruhan dalam memastikan kecukupan dan keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman KWSP ke arah mencapai objektif organisasi.

Rangka kerja ini direka bagi mengenal pasti, menganalisis, dan menilai risiko yang signifikan, yang membolehkan Lembaga melaksanakan peranannya dalam mengawasi sesuatu risiko bagi memastikan ia dapat diuruskan dengan sewajarnya. Selaras dengan tujuan ini, rangka kerja kawalan dalaman disediakan untuk menguruskan sesuatu risiko dan bukan untuk menghapuskannya. Ini bererti rangka kerja kawalan dalaman dapat memberikan jaminan yang munasabah dan bukannya jaminan secara mutlak.

Bagi melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan, tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan:

- (a) Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC) bertanggungjawab ke atas proses kawalan dalaman, tadbir urus dan pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan.

- (b) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) bertanggungjawab ke atas aktiviti-aktiviti pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan; dan
- (c) Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) bertanggungjawab dalam perkara berkaitan pengurusan risiko pelaburan meliputi tahap risiko, ukuran risiko, polisi, dan had kecuali aktiviti melibatkan operasi pelaburan.

Maklumat lanjut mengenai IPRC ada dinyatakan dalam Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan di halaman 103 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

TANGGUNGJAWAB PENGURUSAN

Pengurusan bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar dan prosedur Lembaga yang melibatkan risiko dan kawalan, merangkumi peranan-peranan berikut:

- (a) Mengenal pasti risiko yang relevan dalam mencapai objektif dan strategi KWSP;
- (b) Mereka bentuk, melaksana dan memantau rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman selaras dengan visi strategik dan tahap risiko keseluruhan KWSP; dan
- (c) Mengenal pasti perubahan kepada risiko atau risiko yang bakal muncul, mengambil tindakan yang sesuai dan seterusnya memaklumkan kepada Lembaga tepat pada waktunya.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

KWSP mempunyai rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan, sebagai sebahagian daripada amalan tadbir urus korporat yang baik. Dalam hal ini, KWSP menggunakan pakai Model Tiga Barisan.

Barisan pertama merupakan barisan jabatan dan cawangan yang bertanggungjawab untuk memastikan pengawalan risiko diwujudkan dan dilaksanakan dalam operasi harian secara berkesan.

Barisan kedua diwakili oleh Jabatan Pengurusan Risiko yang membangunkan rangka kerja pengurusan risiko, polisi, metodologi, dan cara untuk menguruskan risiko utama di dalam organisasi.

Jabatan Audit Dalam merupakan barisan ketiga yang menyemak aktiviti-aktiviti utama perniagaan KWSP, dan menilai keberkesanan dan kecukupan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko operasi, dan proses tadbir urus.

Sistem dan proses utama yang telah diwujudkan oleh Lembaga untuk mengkaji semula kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman adalah seperti berikut:

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko

Di KWSP, pengurusan risiko merupakan sebahagian daripada proses-proses utama organisasi. Ini termasuk proses perancangan strategik khususnya dalam mewujudkan Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP, pengurusan prestasi perniagaan melalui Balanced Scorecard, operasi perniagaan dan proses membuat keputusan, yang membolehkan KWSP mencapai objektif strategiknya.

Lembaga telah menggunakan pakai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM) berasaskan ISO 31000:2018 *Risk Management – Guidelines* yang menggariskan prinsip, polisi dan proses bagi menguruskan risiko perusahaan di KWSP. Tambahan pula, Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) diwujudkan bagi menguruskan risiko berkaitan teknologi, meningkatkan daya tahan teknologi dan struktur tadbir urus, serta perlindungan maklumat.

Rangka kerja—rangka kerja ini membolehkan organisasi mempunyai pandangan menyeluruh secara berstruktur dan berdisiplin dalam menguruskan teknologi, keselamatan maklumat dan risiko operasi di KWSP.

KWSP telah menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas berkenaan proses pengurusan risiko. Tanggungjawab utama risiko dan kawalan di bawah struktur pengurusan risiko terdiri daripada:

- (i) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) yang mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi dan memastikan proses pengurusan risiko diguna pakai dan berfungsi dengan berkesan. BRMC menyemak dan mencadangkan strategi pengurusan risiko, dan menilai kecukupan rangka kerja pengurusan risiko.

- (ii) BRMC dibantu oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko Operasi (MORC) dan Jawatankuasa Kerja Risiko Digital (DRMC) yang menyemak rangka kerja pengurusan risiko dan teknologi, dan memastikan keberkesanan pelaksanaannya dalam organisasi.

(b) Rangka Kerja Kawalan Dalaman

KWSP menggunakan pakai sistem dan rangka kerja kawalan dalaman berdasarkan *COSO Internal Control Integrated Framework*, penanda aras antarabangsa yang diiktiraf dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, yang menggariskan lima (5) komponen kawalan yang saling berkait rapat - persekitaran kawalan, penilaian penarafan risiko, kawalan aktiviti, maklumat dan komunikasi, dan pemantauan.

Jabatan Audit Dalam menyediakan jaminan secara bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC). BAC bertanggungjawab untuk menyemak isu-isu kawalan dalaman yang dikenal pasti melalui laporan yang disediakan oleh juruaudit dalaman dan luaran.

BAC juga membuat penilaian ke atas fungsi audit dalam dengan memberi penekanan ke atas kebebasan audit dalam, skop, sumber, dan kualiti pengauditan. Butiran terperinci aktiviti BAC dinyatakan di dalam Laporan BAC dan Pernyataan Audit Dalaman dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

ELEMEN UTAMA KAWALAN DALAMAN

Elemen utama kawalan dalaman di KWSP adalah seperti berikut:

(a) Persekitaran Kawalan

Persekitaran kawalan menetapkan hala tuju organisasi, mempengaruhi tahap kesedaran kawalan dalam kalangan kakitangannya. Ia merupakan asas kepada semua komponen kawalan dalaman yang lain, menerapkan disiplin serta struktur. Aktiviti-aktiviti utamanya termasuk:

(i) Terma Rujukan

Terma rujukan yang mentakrifkan dengan jelas peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan seperti yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

(ii) Struktur Organisasi

Struktur organisasi KWSP telah memberikan takrifan yang jelas berkenaan akauntabiliti, penugasan tanggungjawab, dan tahap autoriti bagi semua aspek perniagaan. Jawatankuasa pengurusan bermesyuarat secara tetap untuk mengenal pasti, berbincang dan menyelesaikan isu operasi, kewangan, pelaburan, dan isu utama pengurusan serta melaporkan secara berkala kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan jawatankuasa berkenaan.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

(iii) **Pembangunan Sumber Manusia**

KWSP telah mewujudkan program yang menggariskan pelaksanaan pembangunan sumber manusia. Ini adalah untuk memastikan kemahiran pekerja dipertingkatkan dan dinilai semula untuk membina tenaga kerja yang tangkas dan bersedia untuk masa hadapan, yang boleh menyesuaikan diri dengan perubahan pantas dalam era digital dan perubahan persekitaran kerja. Pelan penggantian yang komprehensif juga telah diwujudkan dan disemak secara berkala untuk mengukuhkan bakat dan tahap kebolehan penggantian.

(iv) **Budaya Integriti**

Sebagai pemegang amanah yang ditugaskan untuk menguruskan simpanan ahli, KWSP berusaha untuk memupuk persekitaran berlandaskan amanah dan integriti dalam organisasi.

Antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan termasuklah EPF Integrity Pillars, Pelan Integriti dan Anti-Rasuah, Pengurusan Risiko Rasuah, Ikrar Integriti Korporat, Integrity Pact, Pernyataan Anti-Rasuah, Polisi Tiada Hadiah, pengisytiharan harta oleh anggota, pengisytiharan konflik kepentingan dalam proses perolehan dan proses pelaburan serta prinsip sifar toleransi terhadap rasuah.

Pada tahun 2021, KWSP telah mewujudkan Polisi Anti-Rasuah dan Polisi Tajaan dan Sumbangan / Derma KWSP sebagai usaha yang berterusan untuk memupuk dan mengukuhkan budaya integriti.

(v) **Kod Etika KWSP**

Kod Etika KWSP menyediakan panduan kepada anggota dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka, selaras dengan Visi, Misi dan Nilai Bersama KWSP. Kod ini bertujuan untuk menjelaskan tingkah laku beretika berlandaskan undang-undang, polisi dan prosedur sedia ada.

(vi) **Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah**

KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk memastikan pematuhan yang ketat terhadap keperluan syariah dalam pengurusan Simpanan Syariah. Rangka kerja tadbir urus ini diwujudkan bagi memastikan Simpanan Syariah KWSP diuruskan mengikut aspek syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991 dan Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016, termasuk penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) bagi menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah KWSP mematuhi prinsip syariah. Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah ini merangkumi empat (4) fungsi iaitu penyelidikan dan penasihat syariah, pengurusan risiko syariah, pemantauan dan semakan syariah, dan audit syariah.

Rangka kerja tersebut menggariskan struktur dan dasar tadbir urus Syariah seperti yang dinyatakan di dalam Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

(b) **Penarafan Risiko**

Penarafan risiko merangkumi proses dinamik dan berterusan bagi mengenal pasti dan menilai risiko yang boleh menghalang pencapaian objektif. Aktiviti utama termasuk Kadskor Risiko Korporat (CRS).

Metodologi Kadskor Risiko Korporat (CRS) adalah satu pendekatan pengurusan risiko yang terperinci di mana risiko dikenal pasti berdasarkan sumber dalaman dan luaran, dianalisis, dinilai, dirawat dan dipantau.

CRS membolehkan Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (RCSA) secara berterusan dilaksanakan supaya anggota boleh membuat penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka.

(c) **Aktiviti Kawalan**

Aktiviti kawalan adalah polisi dan prosedur yang membantu memastikan arahan pengurusan dijalankan dengan berkesan. Ini termasuk memastikan tindakan yang bersesuaian diambil bagi mengurangkan risiko yang menghalang pencapaian objektif organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) **Polisi dan Prosedur**

Polisi dan prosedur bagi memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman (seperti pengasingan tugas, proses penyemakan dan pengesahan secara bebas serta kawalan capaian sistem) yang dinyatakan dalam manual operasi, garis panduan dan pekeliling yang dikeluarkan oleh KWSP dikemaskini secara berkala dan diperakui oleh Ketua-ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Pegawai Eksekutif. Terdapat garis panduan polisi dan had penurunan kuasa yang dikenakan ke atas Pengurusan berkaitan operasi harian.

(ii) **Pengurusan Keselamatan Teknologi Maklumat (IT)**

Pengurusan keselamatan IT di KWSP adalah berdasarkan ISO 27001, piawaian industri dan amalan terbaik yang lain. Ia menggariskan kawalan dan prosedur yang sesuai untuk memastikan kerahsiaan, integriti dan maklumat yang lengkap serta sistem aplikasi.

Seni bina dan reka bentuk keselamatan KWSP sentiasa dikaji semula dan ditambah baik untuk mengukuhkan kawalan berkaitan keselamatan siber dan mengurangkan risiko utama teknologi dan siber.

(iii) **Polisi Chinese Wall**

Polisi dan prosedur *Chinese Wall* ini telah diperkenalkan untuk mengawal daripada berlaku sebarang kompromi terhadap prinsip-prinsip integriti, ketelusan dan akauntabiliti dengan mengawal, menyekat dan mengurus aliran maklumat yang boleh mempengaruhi harga sesuatu saham.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

(iv) **Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)**

Pelan dan sistem BCM sentiasa dipantau, diuji, dikemaskini dan kemudiannya disampaikan kepada setiap peringkat dalam organisasi untuk memastikan KWSP mampu bertindak balas dan pulih daripada sebarang krisis atau bencana.

Selain itu, simulasi krisis siber dijalankan untuk menentukan kesediaan KWSP sekiranya berlaku serangan siber sebenar.

(v) **Risk Culture Index**

Risk Culture Index telah diwujudkan sebagai Petunjuk Prestasi Utama dalam jabatan dan cawangan dengan objektif untuk meningkatkan amalan pengurusan risiko di KWSP.

(vi) **Perlindungan Insurans**

Perlindungan insurans yang mencukupi bagi aset utama telah sedia ada bagi memastikan aset KWSP dilindungi daripada sebarang kejadian yang tidak diingini berlaku yang boleh menyebabkan kerugian material.

(d) **Maklumat dan Komunikasi**

Maklumat dan Komunikasi menyokong semua komponen kawalan yang lain dengan langkah berkomunikasi mengenai tanggungjawab kawalan kepada anggota dan menyediakan maklumat dalam kaedah dan tempoh masa yang membolehkan anggota menjalankan tugas mereka. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) **Pelan Kawalan Pengurusan Fraud**

Pelan Kawalan Pengurusan Fraud termasuk Penilaian Risiko Fraud, Polisi Anti Fraud dan Polisi Perlindungan Maklumat menggariskan pendekatan KWSP terhadap pencegahan, pengesanan, pelaporan dan pengendalian fraud.

(ii) **Komunikasi Pengurusan Risiko Operasi (ORM)**

Prinsip, rangka kerja dan proses ORM yang diguna pakai oleh KWSP telah dimaklumkan kepada semua anggota agar mereka memahami dengan lebih baik mengenai amalan yang sedang diguna pakai.

(e) **Pemantauan**

Pemantauan dan penilaian berterusan berkaitan keberkesanan kawalan dalaman telah diterapkan/ dibangunkan ke dalam proses bisnes di pelbagai peringkat dalam organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) **Sistem Pengurusan Risiko Operasi**

Satu sistem pengurusan risiko operasi bersepadu digunakan untuk memantau dan mengurus pendedahan KWSP kepada risiko. Risiko utama dikenal pasti dan keberkesanan kawalan dalaman dinilai dan disahkan secara elektronik oleh jabatan dan cawangan masing-masing pada masa yang ditentukan. Jika risiko yang

telah dikurangkan masih tidak berada pada tahap boleh terima, pelan tindakan individu akan dikenal pasti dan pelaksanaannya akan dipantau untuk mengurangkan jurang tersebut.

(ii) **Kekerapan Pelaporan**

Terdapat proses yang mencukupi untuk membincangkan isu mengenai pengurusan risiko dan kelemahan kawalan dalaman dan ia dilaporkan secara kerap kepada Pengurusan melalui pelbagai jawatankuasa. Pengurusan menilai dan berkomunikasi dengan pihak yang dipertanggungjawabkan untuk mengambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditentukan.

(iii) **Aktiviti Pemantauan oleh Audit Dalam**

Keputusan bagi semua aktiviti pengauditan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan disampaikan kepada pihak Pengurusan. Jabatan Audit Dalam mempunyai proses susulan bagi memantau dan membantu memastikan semua pemerhatian audit dan penyelesaian yang dipersetujui ditangani dengan segera.

(iv) **Standard Pengurusan Sistem Kualiti**

Semua proses teras KWSP mematuhi piawaian MS ISO 9001:2015 *Quality Management System*.

JAMINAN MENGENAI PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Lembaga berpandangan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP adalah berkesan dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Pemeriksaan oleh Lembaga terhadap keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman disokong oleh:

- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun untuk mengawasi aktiviti pengurusan risiko;
- Jawatankuasa Audit Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun, mengkaji semula penemuan dan cadangan yang dikenal pasti oleh juruaudit dalaman dan luaran.
- Ketua Audit Negara yang mengeluarkan sijil audit tahunan untuk penyata kewangan; dan
- Jaminan pihak pengurusan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP beroperasi dengan mencukupi dan berkesan di dalam semua aspek.

Pernyataan ini disediakan selaras dengan persetujuan ahli Lembaga bertarikh 26 April 2022.

L A P O R A N

J A W A T A N K U A S A A U D I T L E M B A G A

PENGENALAN

Jawatankuasa Audit Lembaga komited dalam melaksanakan peranannya untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang tinggi dan fungsi seliaan terhadap proses pelaporan kewangan, pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman KWSP.

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit Lembaga dianggotai oleh ahli-ahli yang berikut:

(a) Bagi penggal dari 1 Jun 2021 sehingga 31 Mei 2023

No.	Ahli	Perwakilan
(i)	Encik Khalid Hj. Sufat	Pengerusi – Profesional
(ii)	Puan Zakiah Jaafar YBhg. Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail (Ahli Silih Ganti)	Timbalan Pengerusi – Kerajaan
(iii)	YB. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong YBhg. Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai (Ahli Silih Ganti)	Kerajaan
(iv)	YBhg. Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing	Majikan
(v)	Encik Law Kiat Min	Pekerja
(vi)	Encik Zainal Abidin Mohd Kassim	Profesional

(b) Penggal yang lalu dari 1 Jun 2019 sehingga 31 Mei 2021

No.	Ahli	Perwakilan
(i)	Encik Khalid Hj. Sufat	Pengerusi – Profesional
(ii)	Puan Zakiah Jaafar (Dilantik pada 1 Februari 2020) YBhg. Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail (Ahli Silih Ganti) (Dilantik pada 1 April 2020)	Timbalan Pengerusi – Kerajaan
(iii)	YBhg. Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing	Majikan
(iv)	Puan Hadiah Leen	Pekerja
(v)	Encik Zainal Abidin Mohd Kassim	Profesional

MESYUARAT

Untuk tahun kewangan 2021, Jawatankuasa Audit Lembaga telah mengadakan mesyuarat sebanyak sembilan (9) kali iaitu empat (4) Mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit Lembaga, empat (4) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga dan satu (1) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama Dengan Juruaudit Luar.

Perbincangan mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga adalah menyeluruh dan terperinci. Minit mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga diedarkan kepada ahli Jawatankuasa Audit Lembaga selepas setiap mesyuarat. Lembaga akan dimaklumkan mengenai perkara penting yang dibincangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga.

Maklumat lanjut berkaitan kehadiran Jawatankuasa Audit Lembaga adalah seperti yang terkandung dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

TERMA RUJUKAN

Kuasa, tugas, dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga adalah digariskan di bawah Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga. Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga yang telah diluluskan oleh Lembaga boleh didapati di laman web rasmi KWSP di www.kwsp.gov.my.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Sepanjang tahun 2021, Jawatankuasa Audit Lembaga telah melaksanakan aktiviti-aktiviti seperti berikut bagi melaksanakan tanggungjawabnya seperti yang digariskan di dalam Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga:

(a) Audit Dalam

Meneliti dan meluluskan pelan audit tahunan bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan secara menyeluruh aktiviti-aktiviti KWSP adalah dirancang berdasarkan penilaian risiko yang dilaksanakan. Sebanyak 110 audit telah dicadangkan untuk dilaksanakan dalam Pelan Audit 2022 yang telah diluluskan pada November 2021.

Meneliti dan membincangkan laporan-laporan Audit Dalam yang dibentangkan dalam tahun semasa serta cadangan-cadangan yang dibuat, punca penyebab utama yang dikenal pasti dan maklum balas Pengurusan ke atas cadangan-cadangan tersebut serta tindakan mitigasi wajar yang diambil oleh Pengurusan untuk mempertingkatkan kecukupan kawalan dalaman dan proses aliran kerja bagi perkara yang dibangkitkan.

Antara topik-topik perbincangan yang diadakan sepanjang tahun adalah mengenai strategi dan pengurusan keselamatan siber, keselamatan data dan tadbir urus IT, termasuk yang melibatkan pengurusan akses, pengurusan data dan pengurusan vendor.

Isu-isu dibincangkan secara terperinci bagi mendapatkan kesimpulan yang memuaskan mengenai tindakan oleh Pengurusan untuk masa yang akan datang.

Meneliti penemuan siasatan dan kajian khas *ad hoc* berhubung bidang-bidang operasi yang spesifik bagi menentukan punca penyebab isu-isu berbangkit serta keberkesanan tindakan pembetulan yang diambil untuk menangani kelemahan-kelemahan yang telah dikenal pasti.

Memantau tindakan pembetulan yang diambil ke atas isu-isu audit yang belum selesai untuk memastikan risiko-risiko utama dan kelemahan kawalan ditangani dengan sewajarnya.

Meneliti keberkesanan proses audit, keperluan tenaga kerja tahunan dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam dua (2) kali setahun dan memberikan maklum balas secara bertulis untuk tujuan penambahbaikan.

Perkara-perkara yang dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga meliputi status pelaksanaan pelan audit, skop dan risiko diaudit, analisa punca penyebab utama, ringkasan penggredan audit bagi auditan yang telah dilaksanakan, ringkasan pemerhatian audit dan cadangan audit untuk penambahbaikan proses perniagaan, hasil penilaian oleh pihak diaudit, status penggunaan bajet, ringkasan kursus yang dihadiri oleh juruaudit, inisiatif penggunaan *data analytics* dan

inisiatif-inisiatif penambahbaikan lain yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam.

Meneliti dan memperakukan pendedahan terhadap Pernyataan Audit Dalam dan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman untuk dipaparkan dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

Memantau pelaksanaan inisiatif yang dicadangkan oleh PwC di bawah Laporan Jaminan Kualiti yang dikeluarkan pada tahun 2020.

Mempertimbangkan cadangan pengemaskinian Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga dan seterusnya memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan.

Mempertimbangkan dan meluluskan cadangan pengemaskinian Piagam Audit Dalam.

Mempertimbangkan dan meluluskan Kadskor 2021 untuk Ketua Jabatan Audit Dalam.

(b) Audit Luar

Membincangkan pelan audit yang dibentangkan oleh juruaudit luar.

Meneliti semua pemerhatian yang dikenal pasti oleh juruaudit luar serta maklum balas Pengurusan terhadap penemuan tersebut.

Mesyuarat bersama juruaudit luar pada 19 November 2021 diadakan tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan isu-isu berkaitan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.

(c) Laporan Kewangan

Meneliti laporan kewangan suku tahunan yang belum diaudit dan laporan kewangan tahunan beraudit KWSP sebelum memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan dengan tumpuan kepada:

- (i) Implikasi pindaan polisi dan praktis perakaunan kepada penyata kewangan;
- (ii) Perkara-perkara penting yang dibangkitkan termasuk isu-isu laporan kewangan, pertimbangan yang dibuat oleh pengurusan, perkara atau transaksi luar biasa dan cara perkara-perkara ini ditangani; dan
- (iii) Pematuhan peruntukan piawaian perakaunan yang diterima pakai di Malaysia dan peraturan undang-undang yang lain.

(d) Urus Niaga Pihak Berkaitan

Meneliti transaksi urus niaga pihak berkaitan oleh KWSP dan semua anak syarikat seperti yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

LATIHAN

Sepanjang tahun 2021 ahli-ahli Jawatankuasa Audit Lembaga telah menghadiri pelbagai program latihan, persidangan dan seminar seperti berikut:

Kursus	
(a)	<i>Audit Committee Conference 2021: Agility, Empathy and Resilience: How the Audit Committee Will Thrive in the New Normal</i>
(b)	<i>World Pension Summit 2021</i>
(c)	<i>International Social Wellbeing Conference (ISWC) 2021</i>
(d)	<i>Behavioural Insight</i>
(e)	<i>Trends in Customer Behaviours</i>
(f)	<i>Best Practices in Pension Design</i>
(g)	<i>Social Protection: Towards Responsive System</i>
(h)	<i>Data Culture</i>
(i)	<i>Managing Cyber Risk in a Rapidly Evolving Threat Landscape</i>
(j)	<i>Sustainability Day – In The New Normal</i>

FUNGSI AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga disokong oleh Jabatan Audit Dalam dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jabatan Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti audit dalaman berdasarkan pelan audit tahunan yang telah diluluskan.

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah demi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

Maklumat lanjut berkaitan fungsi audit dalam adalah seperti yang terkandung di Pernyataan Audit Dalam.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

PENGENALAN

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah bagi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.



KEBEBASAN DAN OBJEKTIVITI

Ketua Jabatan Audit Dalam melapor secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan secara pentadbiran kepada Ketua Pegawai Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Bagi menjaga status kebebasannya, Jabatan Audit Dalam tidak mempunyai sebarang kuasa eksekutif atau pengurusan, autoriti, fungsi atau tanggungjawab kecuali berkaitan dengan pengurusan Jabatan Audit Dalam. Jabatan Audit Dalam juga tidak bertanggungjawab terhadap pembangunan atau pelaksanaan terperinci sistem, pelan, peraturan, polisi atau prosedur baru.

SKOP KERJA

Fungsi Jabatan Audit Dalam merangkumi pengauditan kewangan, operasi, pematuhan dan pengurusan KWSP. Skop kerja Jabatan Audit Dalam yang paling utama adalah menentukan sama ada proses-proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, sistem pengurusan maklumat dan tadbir urus KWSP seperti yang dirancang dan dilaksanakan oleh Pengurusan adalah mencukupi dan berfungsi dengan berkesan supaya:

- (a) risiko dikenal pasti dan diuruskan dengan sewajarnya;
- (b) sumber-sumber diperoleh secara ekonomik dan digunakan secara efektif dan efisien;

- (c) aset adalah terpelihara;
- (d) maklumat penting mengenai pengurusan, kewangan dan operasi adalah tepat, munasabah dan disediakan dalam tempoh yang ditetapkan;
- (e) peraturan dan undang-undang, polisi, piawaian dan prosedur yang diguna pakai adalah dipatuhi; dan
- (f) objektif dan matlamat yang ditetapkan dicapai.

Skop kerja Jabatan Audit Dalam juga merangkumi:

- (a) pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Pengurusan / Jawatankuasa Audit Lembaga;
- (b) bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja;
- (c) penglibatan sebagai pemerhati dalam aktiviti-aktiviti Pengurusan Kesenambungan Perniagaan untuk memberikan pemerhatian bebas mengenai kesiediaan pemulihan perniagaan / sistem untuk kembali / pulih (sekiranya bencana berlaku) dalam masa yang ditetapkan; dan
- (d) penglibatan sebagai pemerhati dalam jawatankuasa-jawatankuasa pengurusan yang ditubuhkan untuk pembangunan atau pelaksanaan sistem atau proses baru. Penglibatan tersebut adalah terhad kepada pemberian khidmat nasihat berkaitan kawalan dalaman dan hal ini tidak akan menghalang Jabatan Audit Dalam daripada menjalankan pengauditan ke atas sistem atau proses berkenaan.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

Jabatan Audit Dalam membangunkan pelan audit berasaskan risiko, dengan mempertimbangkan objektif strategik KWSP serta ulasan daripada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan Kanan. Pengauditan yang dijalankan telah diberi keutamaan berdasarkan penilaian risiko yang wujud, risiko kawalan dan risiko pengesanan bagi setiap operasi, fungsi dan sistem teknologi maklumat.

Dalam tahun kewangan 2021, 141 laporan telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga.

Jabatan Audit Dalam akan melaporkan status pemerhatian audit yang belum diselesaikan kepada Pengurusan pada setiap suku tahun dan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga pada setiap setengah tahun. Status pelaksanaan tindakan-tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalam.

SUMBER JABATAN AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga meneliti dan meluluskan keperluan sumber manusia Jabatan Audit Dalam bagi memastikan Jabatan Audit Dalam mempunyai bilangan juruaudit yang mencukupi dan kompeten. Setakat 31 Disember 2021, Jabatan Audit Dalam mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 92 juruaudit daripada pelbagai latar belakang dan kepakaran, seperti berikut:

Bidang Kepakaran	Bilangan Juruaudit	Peratusan
(a) Kewangan dan Perakaunan	62	68%
(b) Teknologi Maklumat	16	17%
(c) Pentadbiran Perniagaan	11	12%
(d) Kejuruteraan / Juruukur Bahan	3	3%
Jumlah	92	100%

SIJIL PROFESIONAL DAN PEMBANGUNAN KOMPETENSI YANG BERTERUSAN

Jabatan Audit Dalam adalah komited untuk menyediakan kursus-kursus yang relevan dan sentiasa menggalakkan juruaudit untuk melengkapi diri dengan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan yang diperlukan bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Juruaudit juga digalakkan untuk mendapatkan pensijilan dan kelayakan profesional yang bersesuaian dengan bidang masing-masing. Setakat 31 Disember 2021, 23 juruaudit mempunyai sejumlah 29 pensijilan dan kelayakan profesional yang dianugerahkan oleh pelbagai badan profesional yang diiktiraf. Pensijilan dan kelayakan profesional tersebut adalah seperti Association of Chartered Certified Accountants (ACCA),

Certified Practising Accountants (CPA) Australia, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA), Certified Internal Auditor (CIA), Certified Information Systems Auditor (CISA), Certified Fraud Examiner (CFE) dan sebagainya.

Dalam tahun 2021, juruaudit telah melengkapi diri dengan pengetahuan yang diperlukan melalui aktiviti-aktiviti berikut:

- (a) Kehadiran juruaudit di dalam persidangan, kursus luar jabatan dan kursus anjuran jabatan merangkumi bidang pengauditan, data analitik, pengetahuan produk, inisiatif strategik, kepimpinan dan komunikasi, kemahiran perniagaan, dan kemahiran insaniah;
- (b) Mengadakan sesi-sesi latihan mengenai proses KWSP untuk memastikan juruaudit mendapat maklumat terkini tentang perkembangan terkini dalam organisasi; dan
- (c) Melaksanakan pusingan kerja di kalangan juruaudit bertujuan memberi pendedahan dalam bidang audit yang lain.

PROGRAM KUALITI DAN PENAMBAHBAIKAN

Program Kualiti dan Penambahbaikan akan diteruskan untuk menilai kualiti proses audit, selaras dengan keperluan International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing yang ditetapkan oleh The Institute of Internal Auditors. Cadangan dan peluang penambahbaikan dikenal pasti melalui penilaian dalaman dan penilaian luaran.

Penilaian dalaman dilaksanakan secara tahunan oleh pasukan jaminan kualiti yang di bawah penyeliaan Ketua Jabatan Audit Dalam.

Keperluan untuk membuat Semakan Semula Jaminan Kualiti adalah termaktub dalam Piagam Audit Dalam yang perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima (5) tahun oleh perunding bebas bertauliah. Penilaian jaminan kualiti luaran meliputi skop yang luas termasuk pematuhan terhadap Definisi Pengauditan Dalaman, Piawaian dan Kod Etika dan Piagam Audit Dalam, Pelan Audit, polisi dan prosedur selaras dengan keperluan International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing oleh The Institute of Internal Auditors dan amalan terbaik industri. Hasil penilaian oleh perunding bebas didokumentasikan dalam laporan yang dibentangkan kepada JAL.

Berdasarkan penilaian PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. pada tahun 2020, Jabatan Audit Dalam secara keseluruhan mematuhi International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing yang ditetapkan oleh The Institute of Internal Auditors.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

TANGGUNGJAWAB

Berdasarkan Seksyen 18 (1) Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) 1991, Panel Pelaburan bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berkaitan pelaburan KWSP dan menggalas tanggungjawab terhadap rangka kerja pengurusan risiko pelaburan. Rangka kerja ini diwujudkan untuk memberi jaminan yang munasabah serta mengurus risiko dan bukan untuk menghapuskan risiko salah nyata atau kerugian dalam melaksanakan dasar dan objektif pelaburan organisasi.



RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan KWSP merangkumi struktur tadbir urus, tahap risiko, alokasi aset, pelbagai polisi dan proses. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ianya relevan dan berkesan.

STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk mengawasi pengurusan risiko berkaitan dengan keputusan pelaburan yang dibuat oleh KWSP.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan memperakukan tahap risiko dan alokasi belanjawan risiko yang sesuai. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan sentiasa mengkaji semula pelbagai pengukuran risiko, polisi, proses dan had bagi memastikan keberkesanan berterusan.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Pengurusan untuk memantau dan mengkaji semula aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

Jabatan Pengurusan Risiko membantu Jawatankuasa Risiko Pengurusan, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dan Panel Pelaburan dalam hal-hal berkaitan pengurusan risiko merangkumi pengukuran risiko, penilaian bebas risiko, pemantauan dan laporan bagi pendedahan risiko pelaburan KWSP.

TOLERANSI RISIKO

Pernyataan Tahap Risiko yang diluluskan oleh Panel Pelaburan menggariskan secara umum tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP dan menjadi asas kepada alokasi dana untuk pelaburan. Kajian semula terhadap alokasi aset sentiasa dilaksanakan untuk memastikan dana yang dilaburkan adalah selaras dengan tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP.

Pelbagai polisi dan had telah disediakan untuk memastikan risiko-risiko dipantau secukupnya bagi setiap kelas aset. Sistem Risiko dan Prestasi telah disediakan dan dipertingkatkan secara berterusan untuk memastikan risiko diukur secara sistematik dan dipantau.

KESIMPULAN

Panel Pelaburan berpandangan bahawa amalan pengurusan risiko pelaburan adalah berkesan untuk melindungi pelaburan KWSP. Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan yang bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun untuk mengkaji semula laporan risiko dan pematuhan daripada pihak pengurusan.

Pernyataan ini disediakan berdasarkan resolusi semua ahli Panel Pelaburan bertarikh 12 Mei 2022.

PENGURUSAN

- ▶ **105** Ahli Lembaga
- 111** Ahli Silih Ganti Lembaga - Wakil Kerajaan
- 112** Ahli Panel Pelaburan
- 114** Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Baru Dilantik
- 115** Ahli Lembaga, Ahli Silih Ganti Lembaga dan Panel Pelaburan yang Menamatkan Perkhidmatan
- 116** Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
- 117** Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 118** Struktur Organisasi
- 119** Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Pelaburan, Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Pegawai Strategi
- 120** Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital dan Ketua Pegawai Sumber Manusia
- 121** Pengurusan Kanan



AHLI LEMBAGA



Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir

Pengerusi, KWSP

- Pengerusi Lembaga

Tempoh Pelantikan

- 1.5.2020 - 30.4.2022

Kelayakan

- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, University of Hull, United Kingdom
- Sarjana Muda dengan Kepujian dalam Pengurusan Hartanah, Universiti Teknologi MARA
- Diploma Pengurusan Hartanah, Universiti Teknologi MARA
- Diploma Pentadbiran Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengerusi, RHB Bank Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Sime Darby Berhad

Pengalaman

- Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan
- Panel Pelaburan KWSP
- Pengerusi, IJN Holdings Sdn. Bhd.
- Ahli Lembaga Pengarah Bank Negara Malaysia, Kumpulan Wang Persaraan Diperbadankan (KWAP), Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Tenaga Nasional Berhad
- Penolong Setiausaha, Bahagian Kewangan, Kementerian Kewangan
- Eksekutif Penilaian Kanan di C.H. Williams, Talhar & Wong Sdn. Bhd.

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 4/4
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga: 1/1



Zakiah Jaafar

Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan

Perwakilan

- Kerajaan (Timbalan Pengerusi)

Tempoh Pelantikan

- 1.2.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 9.3.2022

Kelayakan

- Premier Executive Advanced Development Programme, Canberra, Australia
- Advanced Management and Leadership Programme, United Kingdom
- Sarjana Muda Ekonomi, University of Warwick, United Kingdom
- Sarjana Sains Sosial (Ekonomi), University of Birmingham, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, PETRONAS, Pengurusan Aset Air Berhad (PAAB) dan Bintulu Port Holdings

Pengalaman

- Menyertai perkhidmatan awam pada tahun 1991
- Bertanggungjawab untuk mengawasi bajet nasional, polisi cukai, pengurusan fiskal dan makroekonomi dan agensi-agensi pelaporan kredit di bawah Kementerian Kewangan
- Memegang pelbagai portfolio termasuk rangka kerja makroekonomi, ekonomi berasaskan pengetahuan dan perumahan sektor awam di Unit Perancang Ekonomi (EPU)

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 12/15
- Jawatankuasa Audit Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 3/4



Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd Rahman

Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam, Jabatan Perkhidmatan Awam

Perwakilan

- Kerajaan

Tempoh Pelantikan

- 2.1.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 16.1.2022

Kelayakan

- Sarjana Polisi Awam, Universiti Saitama, Jepun
- Sarjana Muda Sains (Kepujian), Universiti Kebangsaan Malaysia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (LHDN), Institut Integriti Malaysia (INTEGRITI), Razak School of Government (RSOG), Lembaga Pengiktirafan Pegawai Integriti Bertauliah (LPPIB), Institut Latihan Kehakiman dan Perundangan (ILKAP), Majlis Agensi Kelayakan Malaysia (MQA), Kumpulan Wang Balu & Anak Yatim Sabah (WOPF Sabah), Kumpulan Wang Balu & Anak Yatim Sarawak (WOPF Sarawak) dan Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)

Pengalaman

- Memegang pelbagai jawatan di Kementerian Pengangkutan, Kementerian Pendidikan, Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi, Kementerian Pembangunan Usahawan, UNESCO Malaysia, ISESCO Malaysia, Suruhanjaya Tinggi Malaysia dan Kedutaan Malaysia di Tokyo, Jepun

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 12/15
- Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan: 7/7
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga: 1/1



Datuk Seri Jamil Rakon

*Timbalan Ketua Setiausaha Kanan (TKSUK),
Jabatan Perdana Menteri (JPM)*



Perwakilan

- Kerajaan

Tempoh Pelantikan

- 1.9.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 18.4.2022

Kelayakan

- Sarjana Pengurusan (Sumber Manusia), Australian Institute of Criminology, Canberra, Australia
- Sarjana Muda Sastera (Kepujian), Universiti Malaya

Keahlian Lembaga & Pelantikan

-

Pengalaman

- Mempunyai pengalaman 36 tahun dalam perkhidmatan Kerajaan
- Ketua Setiausaha di Kementerian Sumber Manusia (KSM)
- Ketua Setiausaha Kementerian Dalam Negeri dan Timbalan Setiausaha (Pengurusan) Kementerian Dalam Negeri
- Timbalan Setiausaha (Pengurusan) Kementerian Pendidikan

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 11/15
- Jawatankuasa Strategi: 3/8
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 2/2



Datuk Amar Jaul Samion

Setiausaha, Kerajaan Negeri Sarawak



Perwakilan

- Kerajaan

Tempoh Pelantikan

- 13.8.2019 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 30.6.2022

Kelayakan

- Sarjana Pengurusan Perniagaan (Korporat), Universiti Ohio, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Perbadanan Pembangunan Ekonomi Sarawak (SEDC), Lembaga Sumber Asli dan Alam Sekitar Sarawak (NREB), Perbadanan Perhutanan Sarawak (SFC), dan Lembaga Pembangunan Koridor Wilayah (RECODA)
- Pengerusi untuk pelbagai badan berkanun Kerajaan Negeri Sarawak

Pengalaman

- Mempunyai pengalaman lebih 42 tahun dalam perkhidmatan Kerajaan

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 14/15
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga: 5/5



Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong

Setiausaha, Kerajaan Negeri Sabah



Perwakilan

- Kerajaan

Tempoh Pelantikan

- 1.4.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Felo Kehormat, Pakar Institut Utiliti Antarabangsa
- Sarjana Sains (Pembangunan dan Pentadbiran Tanah), Universiti Teknologi Malaysia
- Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Malaysia Sabah
- Sarjana Muda Ukur (Tanah), Universiti Teknologi Malaysia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

-

Pengalaman

- Pengarah, Jabatan Tanah dan Ukur Sabah
- Presiden, Institut Pakar Utiliti Antarabangsa (Sesi 2019-2023)
- Juruukur tanah profesional berdaftar
- Ahli Institusi Juruukur Diraja Malaysia (FRISM) dan Majlis Persekutuan Tanah dan Ukur Tanah ASEAN (Sesi 2019-2021)

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 13/15
- Jawatankuasa Audit Lembaga: 3/4
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 1/2



Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman

Presiden, Persekutuan Majikan-Majikan Malaysia (MEF)

Perwakilan

- Majikan

Tempoh Pelantikan

- 1.11.2020 - 31.10.2022

Kelayakan

- Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dari Universiti Western Illinois, Amerika Syarikat
- Program Pembangunan Pengurusan Kanan, Harvard Business School, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif, SVTT Resources Sdn. Bhd.
- Pengerusi, KIP REIT
- Ahli, Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (MNKKP), Majlis Penasihat Malaysian Society for Occupational Health and Safety (MSOSH), Majlis Perundingan Gaji Negara, ahli National Labour Advisory Council (NLAC), Anggota Majlis Pekerjaan Negara (NEC) dan ahli Majlis TVET Negara (MTVET)
- Pengarah, Can-One Berhad

Pengalaman

- Berpengalaman dalam bidang sumber manusia di ICI Malaysia
- Peringkat pengurusan di Procter & Gamble Malaysia dan Singapura, Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad, British American Tobacco Berhad, dan Petrofield (M) Berhad

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga: 3/3
- Jawatankuasa Strategi: 8/8
- Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan: 6/7
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 2/2
- Lembaga Perolehan: 3/3



Datuk Harun Hj. Ismail

Timbalan Presiden (Perdagangan), Persekutuan Industri Sabah (FSI)

Perwakilan

- Majikan

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- 'Graduate Member', Lembaga Jurutera Malaysia
- 'Companion/Graduate Member', Institusi Jurutera, Malaysia
- Sarjana Muda (Kepujian) dalam Kejuruteraan Awam, Universiti Malaya

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ketua Pegawai Eksekutif Sabah Energy Corporation Sdn. Bhd.
- Pengerusi Sazma Aviation Sdn. Bhd.
- Ahli Lembaga Pengarah Asian Supply Base Sdn. Bhd., Ranhill Powertron Sdn. Bhd., Petropipe (Sabah) Sdn. Bhd., Kinabalu North Shipyard & Maritime Sdn. Bhd., Sepangar Chemical Industry Sdn. Bhd., dan Sabah Air Aviation Sdn. Bhd.
- Ahli, Jawatankuasa Komunikasi dan Multimedia Persatuan Gas Malaysia (MGA), Majlis Pengurusan di Pusat Kemahiran dan Teknologi Sabah (SSTC), dan Jawatankuasa Perancangan, Pelaksanaan Pembekalan Elektrik dan Tarif (JPPPET) Sabah

Pengalaman

-

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 2/2
- Lembaga Perolehan: 3/3



Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)

Timbalan Presiden, Dewan Perniagaan dan Perindustrian Sarawak

Perwakilan

- Majikan

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2019 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Felo, Institute of Chartered Accountants Australia and New Zealand
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Ijazah kedoktoran daripada Swinburne University of Technology, Melbourne (beliau merupakan Profesor Adjung di universiti tersebut)
- Sarjana Muda Perakaunan, Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Sarawak Multimedia Authority, Ibraco Bhd., Swinburne University Sarawak Sdn. Bhd., dan National Bank of Abu Dhabi Bhd.
- Pengerusi, Swinburne Innovation Sdn. Bhd.
- Ahli jawatankuasa Malaysian International Chamber of Commerce and Industry
- Konsul Kehormat bagi Australia di Sarawak

Pengalaman

- Rakan kongsi, Arthur Andersen & Co dan Hanafiah Raslan & Mohamad
- Ahli Lembaga Pertubuhan Keselamatan Sosial Malaysia (PERKESO)
- Ahli Lembaga Malaysian Medical Foundation
- Pengarah Urusan, Kumpulan Cahya Mata Sarawak Bhd.

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 14/15
- Jawatankuasa Audit Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga: 2/2
- Jawatankuasa Strategi: 8/8
- Lembaga Perolehan: 8/8



Dato' Haji Adnan Mat

Presiden, Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Awam Di Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS)



Perwakilan

- Pekerja

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2017 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Diploma The Royal Society for the Promotion of Health (RSH London), Institut Kesihatan Umum Kuala Lumpur

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Bertugas di Majlis Perbandaran Sungai Petani, Kedah
- Presiden, Kebangsaan Pekerja-Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan Semenanjung Malaysia
- Pengerusi, Majlis Bersama Kebangsaan Bagi Pekerja-Pekerja Sains & Teknologi Dalam Kumpulan Pelaksana
- Ahli Tetap, Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan Kementerian Sumber Manusia Malaysia
- Aktif dalam gerakan Koperasi selaras dengan pelantikan beliau sebagai Setiausaha Koperasi KOSPETA Malaysia Berhad (Koop Negara No 66).

Pengalaman

- Seorang anggota perkhidmatan awam dengan pengalaman yang luas dalam kesatuan pekerja

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 4/4
- Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan: 7/7
- Lembaga Perolehan: 8/8



Law Kiat Min

Setiausaha Agung, Kesatuan Pekerja-pekerja Bank Sarawak (SBEU)



Perwakilan

- Pekerja

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Sarjana Eksekutif dalam bidang Pengurusan, Universiti Asia E
- Diploma Pengurusan Perniagaan, Institute of Professional Managers Management and Administrator (IPMA)
- Diploma Perakaunan, London Chamber of Commerce and Industry (LCCI)
- Sijil Pengurusan Personel, Malaysia Institute of Human Resource Management (MIHRM)

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Penolong Setiausaha, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC), Bahagian Sarawak
- Pengapit Pekerja di dalam Jemaah Rayuan Keselamatan Sosial

Pengalaman

- Mewakili pekerja di Mahkamah Perusahaan
- Tenaga pengajar di SBEU dan MTUC
- Pelatih bertauliah HRDF
- Memulakan kerjaya di industri perbankan dengan HSBC Bank pada tahun 1992

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Audit Lembaga : 3/4
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 1/1



Catherine Jikunan

Setiausaha, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC) Kesatuan Sekerja Bank Sabah



Perwakilan

- Pekerja

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2003-31.5.2005
- 1.6.2013 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Sarjana Labour Policies and Globalisation, University of Kassel and Berlin School of Economics, Jerman
- Sarjana Muda Pentadbiran Korporat (Kepujian), Universiti Teknologi MARA
- Diploma Pengajian Perbankan, Universiti Teknologi MARA

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Setiausaha, Kongres Kesatuan Sekerja Sabah
- Setiausaha Agung, Kesatuan Pekerja-pekerja Bank Sabah (SBEU)
- Presiden, Asean Bank Union Council
- Ahli *General Council*, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)
- Penolong Bendahari, Kesatuan Pekerja-Pekerja Bank Kebangsaan
- Naib Presiden, UNI-APRO FINANCE- Union Network International Asia Pacific

Pengalaman

-

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga: 5/5
- Jawatankuasa Strategi: 4/4
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga: 1/1
- Lembaga Perolehan: 8/8



Zainal Abidin Mohd Kassim

Pengarah Urusan dan Rakan Kongsi Kanan, Actuarial Partners Consulting Sdn. Bhd.

Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2015 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Felo, Institut dan Fakulti Aktuari, United Kingdom
- Felo, Persatuan Aktuari Malaysia
- Associate, Society of Actuaries, Amerika Syarikat
- (Kepujian) Kelas Pertama dalam Sains Aktuari dari City, University of London, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengarah Urusan dan Rakan Kongsi Kanan, Actuarial Partners Consulting Sdn. Bhd.

Pengalaman

- Memulakan kerjayanya pada tahun 1978 di Prudential Assurance PLC di London
- Presiden, Persatuan Aktuari Malaysia

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 13/15
- Jawatankuasa Audit Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Strategi: 8/8
- Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan: 7/7
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 1/1



Khalid Hj. Sufat

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, MNRB Holdings Berhad

Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2017 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Felo, Association of Chartered Certified Accountants (UK)
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA)
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Malaysian Reinsurance Bhd. dan MNRB Holdings Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Malaysian Reinsurance Kuwait Finance House (Malaysia) Bhd.

Pengalaman

- Pengarah Eksekutif, Tronoh Mines Malaysia Berhad
- Timbalan Pengerusi Eksekutif, Furqan Business Organisation Berhad
- Pengarah Urusan, Kumpulan Seacera Tiles Berhad
- Pengarah Urusan, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- Pengurus Besar, Perbankan Pengguna, Malayan Banking Berhad
- Pengarah Eksekutif, United Merchant Finance Berhad

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Audit Lembaga: 8/8
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 4/4



Tan Sri Mohammed Azlan Hashim

Pengerusi (Eksekutif), Marine & General Berhad

Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2003-31.5.2009
- 1.09.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Felo, Institute of Chartered Accountants, Australia
- Felo, Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MICSA)
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Sarjana Muda Ekonomi, Monash University, Melbourne, Australia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengerusi, D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad dan Telekom Malaysia Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Khazanah Nasional Berhad

Pengalaman

- Berpengalaman yang luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 15/15
- Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan: 7/7



Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah

Pengarah Urusan Kumpulan, Westport Holdings Berhad



Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.9.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Program-program Pengajian Eksekutif, Harvard Business School, Amerika Syarikat
- Sarjana Muda Sains (Kepujian) Ekonomi, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Diploma Pengurusan Pelabuan, University of Cambridge Local Examinations Syndicate

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Bintang Capital Partners Berhad dan Malaysian Productivity Corporation

Pengalaman

- Pemilik dan Naib Pengerusi Kelab Bola Sepak Queens Park Rangers
- Pemilik serta Ahli Lembaga Pengarah, Kelab Bola Sepak Los Angeles (LAFC)
- Ahli Majlis Eksekutif, Persatuan Bola Sepak Selangor
- Naib Presiden, Kuala Lumpur Business Club Malaysia
- Ahli, APEC Business Advisory Council (ABAC)
- Ketua Pegawai Eksekutif, Westport Malaysia Sdn. Bhd.
- Menubuhkan The Makmal Group

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 13/15
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga: 2/2
- Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga: 1/1



Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood

Pengarah Eksekutif, Sunway Centre for Planetary Health



Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Pengajian Eksekutif, International Institute for Management Development (IMD), Lausanne, Switzerland
- Felo, Royal College of Obstetricians and Gynaecologists, United Kingdom
- Sarjana Obstetrik & Ginekologi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Doktor Perubatan (MD), Universiti Kebangsaan Malaysia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Penasihat Khas kepada Perdana Menteri Malaysia mengenai Kesihatan Awam
- Ahli Majlis Tindakan Ekonomi Kerajaan Malaysia
- Pro-Canselor, Heriot-Watt University Malaysia (HWUM)

Pengalaman

- Setiausaha Agung Perkongsian di Persekutuan Antarabangsa Persatuan Palang Merah dan Bulan Sabit Merah (IFRC)
- Ketua Sekretariat Sidang Kemuncak Kemanusiaan Dunia di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu
- Ketua Cawangan Respons Kemanusiaan di UNFPA
- Pengasas MERCY Malaysia
- Felo Kanan, Adrienne ArshtRockefeller Foundation Resilience Centre
- Memegang pelbagai jawatan sebagai ahli lembaga pengarah dalam NGO dan INGO

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 5/8
- Jawatankuasa Strategi: 1/4
- Jawatankuasa Tatatertib Lembaga: 1/1



Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

Ketua Pegawai Eksekutif, KWSP



Perwakilan

- Ex Officio

Tempoh Pelantikan

- 1.3.2021 - 28.2.2024

Kelayakan

- Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi), Syracuse University, Amerika Syarikat
- Program Eksekutif Stanford, Stanford University, Amerika Syarikat
- Corporate Finance Evening Programme, London Business School, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah Malaysian Resources Corporation Berhad dan Kwasa Utama Sdn. Bhd.

Pengalaman

- Berkhidmat dalam pelbagai kapasiti di Kumpulan Syarikat Shell
- Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif, MISC Berhad
- Pengarah Urusan / Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Dagangan Berhad
- Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Lubricants International
- Naib Presiden, Pemasaran Hiliran and Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS
- Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas)
- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Themed Attractions Resorts and Hotels Sdn. Bhd. (anak syarikat Khazanah Nasional Berhad)
- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Tenaga Nasional Berhad (TNB)

Kehadiran Mesyuarat

- Lembaga: 12/12
- Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan: 3/3
- Jawatankuasa Strategi: 7/7
- Lembaga Perolehan: 5/5

AHLI SILIH GANTI LEMBAGA

WAKIL KERAJAAN



Dato' Sri Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki

Tempoh Pelantikan

- 13.8.2019 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 30.6.2022

Kerajaan

Timbalan Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak (Transformasi Sosioekonomi),
Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Sarawak

Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail

Tempoh Pelantikan

- 1.4.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 9.3.2022

Kerajaan

Timbalan Setiausaha (Polisi)
Sektor Dasar Perolehan dan Akreditasi
Bahagian Perolehan Kerajaan
Kementerian Kewangan

Datuk Seri Hj. Suhaime Mahbar

Tempoh Pelantikan

- 1.4.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 16.1.2022

Kerajaan

Timbalan Ketua Pengarah
Perkhidmatan Awam (Pembangunan),
Jabatan Perkhidmatan Awam



Dato' Hj. Asri Ab. Rahman

Tempoh Pelantikan

- 1.2.2021 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 18.4.2022

Kerajaan

Ketua Pengarah Tenaga Kerja,
Jabatan Tenaga Kerja,
Kementerian Sumber Manusia

Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai

Tempoh Pelantikan

- 1.4.2020 - 31.5.2021
- 1.6.2021 - 31.5.2023

Kerajaan

Pengarah,
Perkhidmatan Awam Negeri Sabah

AHLI PANEL PELABURAN

Tan Sri Mohammed Azlan Hashim

*Pengerusi (Eksekutif)
Marine & General Berhad*



Dr. Sivabalasingam Veerasingam

*Ketua Ekonomi
Bahagian Fiskal dan Ekonomi
Kementerian Kewangan*



- Pengerusi Panel Pelaburan KWSP

Tempoh Pelantikan

- 1.6.2009 - 31.5.2015 (Ahli Panel Pelaburan)
- 1.9.2020 - 31.8.2022 (Pengerusi Panel Pelaburan)

Kelayakan

- Felo, Institute of Chartered Accountants, Australia
- Felo, Malaysian Institute of Chartered Secretaries and Administrators (MICSA)
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Sarjana Ekonomi, Monash University, Melbourne, Australia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengerusi D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad, dan Telekom Malaysia Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad

Pengalaman

- Berpengalaman luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 22/22

- Timbalan Pengerusi Panel Pelaburan KWSP

Tempoh Pelantikan

- 1.5.2020 - 22.4.2022

Perwakilan

- Kementerian Kewangan Malaysia

Kelayakan

- Doktor Falsafah, Universiti Putra Malaysia
- Sarjana Kewangan, Royal Melbourne Institute of Technology Australia
- Sarjana Muda Sastera (Kepujian), Association of International Accountants (UK)
- Diploma Pentadbiran Awam, Institut Tadbiran Awam Negara

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah Prasarana Malaysia Berhad, dan DanaInfra Nasional Berhad

Pengalaman

- Ketua Seksyen Ekonometrik, Bahagian Ekonomi & Antarabangsa, Kementerian Kewangan
- Timbalan Pengarah Kluster, Pembangunan & Penyelidikan Dasar, Institut Pentadbiran Awam Negara
- Ketua Seksyen Bahagian Makro dan Bahagian Ekonometrik, Kementerian Kewangan
- Ketua Penolong Setiausaha Bahagian Ekonometrik dan Bahagian Makro, Bahagian Ekonomi & Dalaman, Kementerian Kewangan
- Penolong Setiausaha Bahagian Makro dan Bahagian Insurans, Pengurusan Perolehan Kerajaan Kementerian Kewangan
- Inspektor Polis (Bahagian Pengurusan) di bawah Polis Diraja Malaysia (PDRM)

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 20/22

Dato' Dr. Wee Hoe Soon @Gooi Hoe Soon

*Pengarah Bukan Eksekutif Bebas
dan Pengerusi Jawatankuasa Audit
Suruhanjaya Sekuriti Malaysia*



Rossana Annizah Ahmad Rashid

*Pengerusi
Bank Simpanan Nasional*



Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.2.2021 - 31.1.2023

Kelayakan

- Ahli, Malaysian Institute of Accountants (MIA)
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia Malaysia (MICPA)

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Pengarah Kanan Bukan Eksekutif Bebas, Yinson Holdings Berhad
- Pengerusi, Perusahaan Sadur Timah Malaysia (PERSTIMA) Berhad

Pengalaman

- Pengarah Bukan Eksekutif Bebas, Bank Negara Malaysia
- Ahli, Jawatankuasa National Debt and Liability Management

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 21/21
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan: 3/3

Perwakilan

- Profesional

Kelayakan

- Sarjana Muda Sastera dalam Perbankan dan Kewangan dari Kolej Pendidikan Lanjutan Canberra (kini dikenali sebagai Universiti Canberra), Australia
- Ahli, CPA Australia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Pengerusi, Kumpulan Jardine Matheson
- Timbalan Pengerusi/ Pengarah Bukan Eksekutif Bebas, Lembaga Pengarah Cycle & Carriage Bintang Berhad
- Pengerusi, Bank Simpanan Nasional

Pengalaman

- Ahli Lembaga Pengarah, IHH Healthcare Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, Celcom Axiata Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, edotco Group Sdn. Bhd

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 21/22
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan: 5/5

Raja Noorma Raja Othman

Pengarah
Hong Leong Financial Group Berhad



Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 8.6.2021 - 31.5.2023

Kelayakan

- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Program Pembangunan Kepimpinan Global, Harvard Business School, Amerika Syarikat
- Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan, Universiti Ohio (program berkembar dengan Institut Teknologi MARA)

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, YTL Corporation Berhad, Hong Leong Financial Group Berhad, Hong Leong Investment Bank Berhad, As-Salih Trustee Berhad dan Ncell Axiata Limited

Pengalaman

- Ahli Jawatankuasa Pelaburan Bebas, Mapletree Australia Commercial Private Trust (MASCOT)
- Ketua Cawangan London, CIMB Bank Berhad
- Pengarah Pengurusan Aset Kumpulan (GAM), CIMB Investment Bank Berhad (CIMB IB)
- Ketua Pegawai Eksekutif CIMB-Mapletree Management Sdn. Bhd.
- Naib Presiden Perbankan Pelaburan, JP Morgan
- Ketua Kewangan Korporat, Telekom Malaysia Berhad

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 13/14

Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad

Pengarah Kanan Bebas Bukan Eksekutif
Malaysian Resources Corporation Berhad



Perwakilan

- Profesional

Tempoh Pelantikan

- 1.11.2020 - 31.10.2022

Kelayakan

- Chartered Banker, Asian Institute of Chartered Bankers
- Sarjana Muda Kepujian dalam bidang Ekonomi (Analitik Ekonomi), Universiti Malaya

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah, Director, Bermaz Auto Berhad, Al-Aqar Healthcare REIT, Al-Salam REIT, Minority Shareholders Watch Group, Bond Information Exchange, Mudarabah Innovation Fund International Labuan, dan Iris Capital Partners

Pengalaman

- Ahli Jawatankuasa Penasihat, Financial Times Stock Exchange (FTSE) Russell, London
- Ahli Lembaga Pengarah, Pacific Trustee Sdn. Bhd., Nomura Islamic Asset Management Sdn. Bhd., RHL Ventures Advisory Sdn. Bhd., Malakoff Corporation Berhad, dan Prima Ekuiti (UK) Limited
- Pengerusi, Investors Council Malaysia
- Ketua Pengarah Eksekutif dan Ahli Lembaga Retirement Fund (Incorporated)

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 22/22
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan: 5/5

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

Ketua Pegawai Eksekutif
KWSP



Perwakilan

- Ex Officio

Tempoh Pelantikan

- 1.3.2021 - 28.2.2024

Kelayakan

- Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi), Syracuse University, Amerika Syarikat
- Program Eksekutif Stanford, Stanford University, Amerika Syarikat
- Corporate Finance Evening Programme, London Business School, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Ahli Lembaga Pengarah Malaysian Resources Corporation Berhad dan Kwasa Utama Sdn. Bhd.

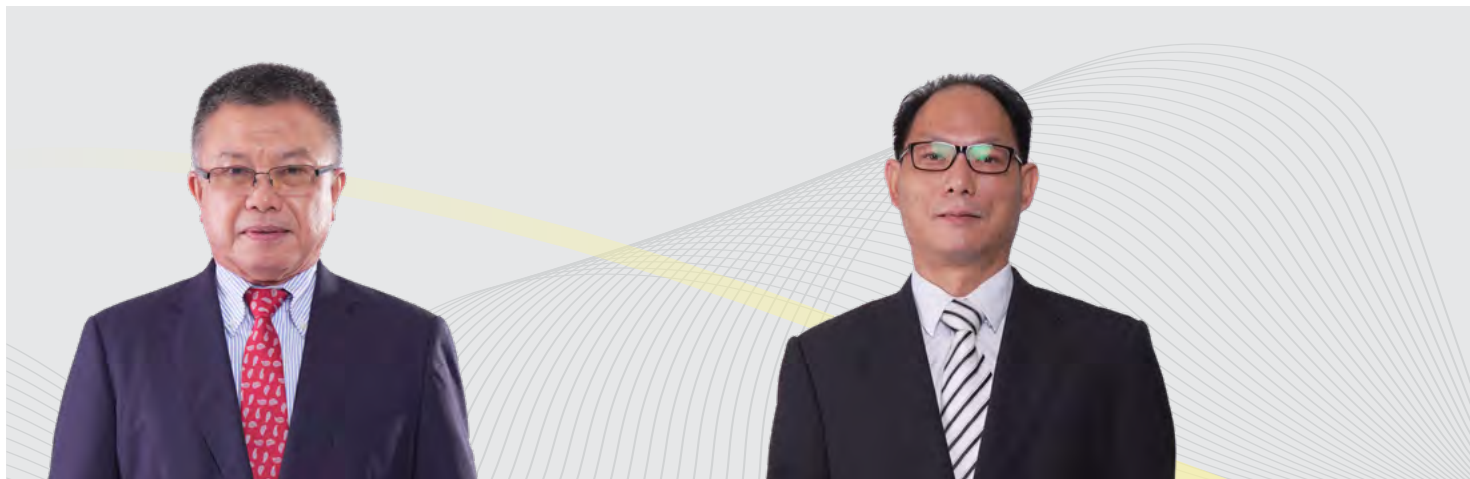
Pengalaman

- Berkhidmat dalam pelbagai kapasiti di Kumpulan Syarikat Shell
- Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif, MISC Berhad
- Pengarah Urusan / Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Dagangan Berhad
- Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Lubricants International
- Naib Presiden, Pemasaran Hiliran and Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS
- Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas)
- Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Themed Attractions Resorts and Hotels Sdn. Bhd. (anak syarikat Khazanah Nasional Berhad)
- Presiden/Ketua Pegawai Eksekutif, Tenaga Nasional Berhad (TNB)

Kehadiran Mesyuarat

- Panel Pelaburan: 19/19
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan: 4/4

AHLI LEMBAGA, AHLI SILIH GANTI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN YANG BARU DILANTIK



Datuk Harun Haji Ismail



Perwakilan

- Majikan (Ahli Lembaga)

Tarikh Pelantikan

- 1.6.2021

Law Kiat Min



Perwakilan

- Pekerja (Ahli Lembaga)

Tarikh Pelantikan

- 1.6.2021



Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood



Perwakilan

- Profesional (Ahli Lembaga)

Tarikh Pelantikan

- 1.6.2021

Raja Noorma Raja Othman



Perwakilan

- Profesional (Ahli Panel Pelaburan)

Tarikh Pelantikan

- 8.6.2021

**Dato' Dr. Wee Hoe Soon
@Gooi Hoe Soon**



Perwakilan

- Profesional (Ahli Panel Pelaburan)

Tarikh Pelantikan

- 1.2.2021

AHLI LEMBAGA, AHLI SILIH GANTI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN YANG MENAMATKAN PERKHIDMATAN



Dato' Abdul Halim Mansor



Perwakilan

- Pekerja (Ahli Lembaga)

Tamat Perkhidmatan

- 31.5.2021

Hadiyah Leen



Perwakilan

- Pekerja (Ahli Lembaga)

Tamat Perkhidmatan

- 31.5.2021

Datuk Mohd Hasnol Ayub



Perwakilan

- Majikan (Ahli Lembaga)

Tamat Perkhidmatan

- 31.5.2021



**Datuk Thomas George
M.S. George**



Perwakilan

- Profesional (Ahli Lembaga)

Tamat Perkhidmatan

- 31.5.2021

Dato' Md Agil Mohd Natt



Perwakilan

- Profesional (Ahli Panel Pelaburan)

Tamat Perkhidmatan

- 31.5.2021

AHLI JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan

1. **Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir,**
Pengerusi
2. **Zakiah Jaafar,** *Timbalan Pengerusi*
Ahli Silih Ganti: Datin Setia Nik Roslini
Raja Ismail
3. **Datuk Harun Hj. Ismail**
4. **Dato' Hj. Adnan Mat**
5. **Khalid Hj. Sufat**
6. **Datuk Seri Amir Hamzah Azizan**

Jawatankuasa Strategi

1. **Zainal Abidin Mohd Kassim,**
Pengerusi
2. **Datuk Seri Jamil Rakon,**
Timbalan Pengerusi
Ahli Silih Ganti: Dato' Hj. Asri Ab.
Rahman
3. **Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)**
4. **Catherine Jikunan**
5. **Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood**
6. **Datuk Seri Amir Hamzah Azizan**

Jawatankuasa Audit Lembaga

1. **Khalid Hj. Sufat,**
Pengerusi
2. **Zakiah Jaafar,**
Timbalan Pengerusi
Ahli Silih Ganti: Datin Setia Nik Roslini
Raja Ismail
3. **Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar**
Untong
Ahli Silih Ganti: Datuk (Datu) Rosmadi
Datu Sulai
4. **Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)**
5. **Law Kiat Min**
6. **Zainal Abidin Mohd Kassim**

Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan

1. **Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd**
Rahman, *Pengerusi*
2. **Tan Sri Mohammed Azlan Hashim,**
Timbalan Pengerusi
3. **Datuk Dr. Syed Hussain Syed**
Husman
4. **Dato' Hj. Adnan Mat**
5. **Zainal Abidin Mohd Kassim**

Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga

1. **Datu Amar Jaul Samion,** *Pengerusi*
2. **Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip),**
Timbalan Pengerusi
3. **Catherine Jikunan**
4. **Datuk Ruben Emir Gnanalingam**
Abdullah
5. **Datuk Seri Amir Hamzah Azizan**

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

1. **Datuk Seri Jamil Rakon,**
Pengerusi
2. **Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar**
Untong, *Timbalan Pengerusi*
Ahli Silih Ganti: Datuk (Datu) Rosmadi
Datu Sulai
3. **Datuk Dr. Syed Hussain Syed**
Husman
4. **Law Kiat Min**
5. **Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood**

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

1. **Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir,**
Pengerusi
2. **Tan Sri Mohd Khairul Adib Abd**
Rahman, *Timbalan Pengerusi*
Ahli Silih Ganti: Datuk Seri Hj. Suhaime
Mahbar
3. **Datuk Amar Jaul Samion**
Ahli Silih Ganti: Dato' Sri Hj. Mohamad
Abu Bakar Marzuki
4. **Datuk Harun Hj. Ismail**
5. **Catherine Jikunan**
6. **Datuk Ruben Emir Gnanalingam**
Abdullah

Lembaga Perolehan

1. **Datuk Dr. Syed Hussain Syed**
Husman, *Pengerusi*
2. **Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip),**
Timbalan Pengerusi
3. **Datuk Harun Hj. Ismail**
4. **Dato' Hj. Adnan Mat**
5. **Catherine Jikunan**
6. **Datuk Seri Amir Hamzah Azizan**

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

1. **Rossana Annizah Ahmad Rashid,**
Pengerusi
2. **Dato' Wan Kamaruzaman Wan**
Ahmad, *Timbalan Pengerusi*
3. **Dato' Dr. Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe**
Soon
4. **Datuk Seri Amir Hamzah Azizan**

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin

Pengerusi



Prof. Madya Dr. Aznan Hassan

Timbalan Pengerusi



Pengalaman

- Pengarah Eksekutif, International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA)
- Profesor, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Ahli Majlis Penasihat Syariah, International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Timbalan Pengerusi, Majlis Pengawasan Syariah, Labuan Financial Services Authority (FSA)
- Ahli Lembaga Penasihat Syariah, Yassar Limited, United Kingdom
- Ahli Penasihat Syariah, Dar Al Takaful, Dubai
- Pengerusi Maldives Monetary Authority Syariah Board, Maldives
- Ahli Financial Regulation Advisory Council of Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Pengalaman

- Profesor Madya, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Presiden/Pengasas, Persatuan Penasihat Syariah bagi Kewangan Islam Malaysia (ASAS)
- Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli, Lembaga Syariah Tertinggi, Bank Negara Abu Dhabi
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Bahrain
- Ahli, Lembaga Pengarah dan Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Maybank
- Ahli, Lembaga Penasihat Syariah, FNB Bank (South Africa)
- Ahli, Lembaga Penasihat Syariah, Global HSBC Amanah
- Ahli, Lembaga Penasihat Syariah, Standard Chartered (Global-DIFC-Dubai)
- Ahli, Lembaga Penasihat Syariah, Amanah Raya Asset Management

Dr. Zaharuddin Abdul Rahman

Ahli JKPS



Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali

Ahli JKPS



Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin

Ahli JKPS



Pengalaman

- Pengasas/Pengarah Urusan, Elzar Syariah Solutions & Advisory Sdn. Bhd.
- Pengasas/Pengarah Urusan, MyClass Technology Sdn. Bhd.
- Professor Adjung, Fakulti Bisnes dan Perakaunan, UNISEL & Fakulti Bisnes dan Pengurusan, UNISZA
- Ahli Lembaga Pengarah, Urban Mobility Asia Sdn. Bhd.
- Ahli Lembaga Pengarah, Universiti Sultan Zainal Abidin (Unisza) and Pengerusi, Jawatankuasa Audit & Risiko, and Jawatankuasa Kewangan & Pelaburan
- Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Exim Bank Malaysia, MARA dan ONEXOX
- Ahli Lembaga, Urus Harta Jemaah Sdn. Bhd.
- Penasihat Syariah, Sedania Salam Capital Sdn. Bhd.
- Ahli, Majlis Fatwa Negeri Perlis
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

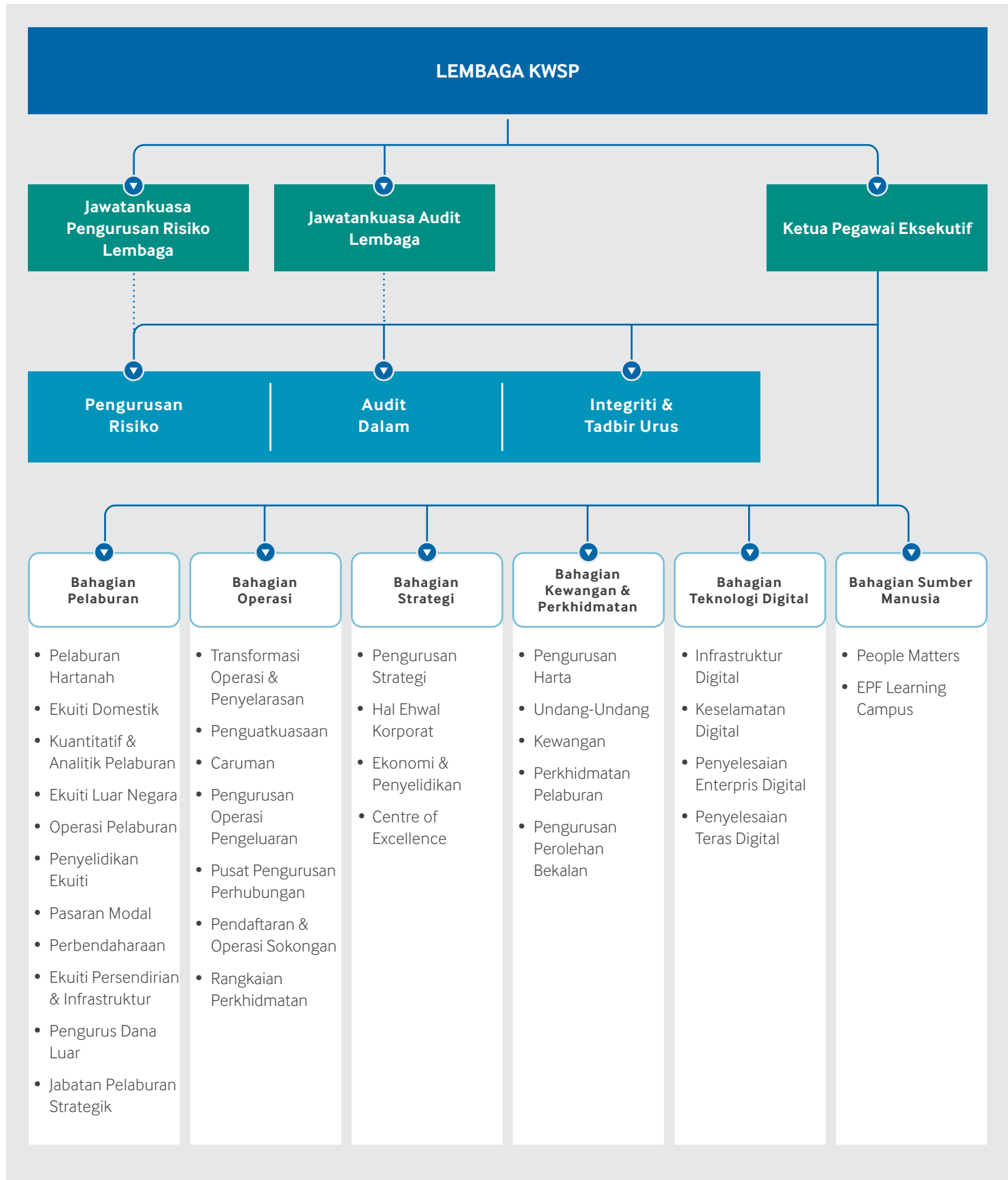
Pengalaman

- Profesor, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia (BNM)
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Labuan Financial Services Authority (Labuan FSA)
- Ahli Lembaga, AWQAF Holdings
- Ahli Majlis, Khadijah International Waqf Foundation (KIWF)
- Ahli, Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP)
- Ahli, Majlis Pengawasan Syariah, Labuan Reinsurance (L) Ltd (Labuan Re)
- Ahli, Jawatankuasa Syariah, Amanah Ikhtiar Malaysia
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Pengalaman

- Pensyarah Kanan, Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Swiss Re Retakaful
- Pengerusi, Panel Penasihat Syariah, LIMRA Group of Companies
- Ahli, Jawatankuasa Syariah, MUA Life Ltd, Mauritius
- Ahli, Jawatankuasa Syariah, RHB Islamic Bank
- Ahli, Jawatankuasa Syariah, Bank Simpanan Nasional (BSN)
- Ahli, Jawatankuasa Teknikal Peraturan-Peraturan Baitulmal Negeri Selangor, Majlis Agama Islam Selangor
- Penasihat Syariah (Individu) berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

STRUKTUR ORGANISASI



KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF, KETUA PEGAWAI PELABURAN, KETUA PEGAWAI OPERASI DAN KETUA PEGAWAI STRATEGI



Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

Ketua Pegawai Eksekutif
Pejabat KPE



Tarikh Pelantikan

- Mac 2021

Kelayakan

- Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi), Syracuse University, Amerika Syarikat
- Program Eksekutif Stanford, Stanford University, Amerika Syarikat
- Corporate Finance Evening Programme, London Business School, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Malaysian Resources Corporation Berhad
- Kwasa Utama Sdn. Bhd.

Pengalaman

- Memulakan kerjaya di Kumpulan Syarikat Shell dalam pelbagai kapasiti
- Ketua Pegawai Eksekutif, MISC Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Dagangan Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Lubricants International
- Naib Presiden, Pemasaran Hiliran and Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS
- Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas)
- Ketua Pegawai Eksekutif, Themed Attractions Resorts and Hotels Sdn. Bhd. (anak syarikat Khazanah Nasional Berhad)
- Ketua Pegawai Eksekutif, Tenaga Nasional Berhad (TNB)



Rohaya Mohammad Yusof

Ketua Pegawai Pelaburan
Bahagian Pelaburan



Tarikh Pelantikan

- Januari 2020

Kelayakan

- Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan), Australia National University
- Ahli bersekutu, CPA Australia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Lebuhraya Usahasama (PLUS) Malaysia Berhad
- Malaysia Airport Holdings Berhad
- United Plantations Berhad
- Yinson Holdings Berhad
- Pengerusi Majlis Pelabur Institusi Malaysia
- Lembaga Pemegang Amanah, Yayasan Khazanah

Pengalaman

- Sebagai Perunding Kewangan Kanan, Bahagian Audit di Arthur Andersen & Co.
- Naib Presiden Eksekutif Perbankan Pelaburan Korporat, Maybank Investment Bank Berhad
- Ketua Kewangan Korporat, Bahagian Pelaburan, KWSP
- Ketua Jabatan Pasaran Modal, Bahagian Pelaburan, KWSP
- Ketua Pasaran Persendirian, Bahagian Pelaburan, KWSP



Sazaliza Zainuddin

Ketua Pegawai Operasi
Bahagian Operasi



Tarikh Pelantikan

- September 2021

Kelayakan

- Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Perakaunan dan Kewangan, Southbank University, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- MBSB Bank Berhad

Pengalaman

- Pengurus Kanan di PricewaterhouseCoopers (PwC), Kuala Lumpur
- Ketua Akaun, Jabatan Kewangan, KWSP
- Ketua Pegawai Kewangan, KWSP
- Ketua Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan, KWSP
- Ketua Jabatan Audit Dalam, KWSP
- Ketua Jabatan Kewangan, KWSP
- Ahli Lembaga Pengarah, Malaysia Building Society Berhad
- Ahli Lembaga Pengarah, HSBC Amanah Takaful (Malaysia) Berhad



Nurhisham Hussein

Ketua Pegawai Strategi
Bahagian Strategi



Tarikh Pelantikan

- January 2020

Kelayakan

- Sarjana Muda (Ekonomi) dalam bidang Ekonomi Monetari, London School of Economics and Political Science (LSE), UK
- Sarjana Ekonomi, Universiti Malaysia

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Axiata Group Berhad

Pengalaman

- Menyandang pelbagai jawatan dalam bidang ekonomi dan strategi di institusi kewangan termasuk di Affin Bank, Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC)
- Ketua Jabatan Ekonomi dan Pasaran Modal, KWSP

KETUA PEGAWAI KEWANGAN, KETUA PEGAWAI TEKNOLOGI DIGITAL DAN KETUA PEGAWAI SUMBER MANUSIA



Mohamad Hafiz Kassim

*Ketua Pegawai Kewangan
Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan*



Tarikh Pelantikan

- Ogos 2021

Kelayakan

- Sarjana Muda (Ekonomi) dalam Perakaunan dan Kewangan, London School of Economics and Political Science (LSE), United Kingdom
- Felo, Association of Chartered Certified Accountants

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- PLUS Malaysia Berhad
- SWM Environment Sdn. Bhd.
- QSR Brands (M) Holdings Berhad
- Malaysian Resources Corporation Berhad

Pengalaman

- Penganalisis pelaburan, Telekom Malaysia Berhad
- Menyertai beberapa firma yang bereputasi seperti Daiwa Capital, PwC United Kingdom and Malaysia



Muhammad Afhzal Abdul Rahman

*Ketua Pegawai Teknologi Digital
Bahagian Teknologi Digital*



Tarikh Pelantikan

- Januari 2019

Kelayakan

- Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Elektrik), Columbia University, New York, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga & Pelantikan

- Telekom Malaysia Berhad

Pengalaman

- Pengalaman bekerja selama 13 tahun bersama organisasi multinasional seperti Maybank, Shell, T-Systems, DHL dan IBM dalam pelaksanaan inisiatif-inisiatif strategik teknologi yang memberi manfaat dan impak kepada organisasi
- Berpengalaman dalam pelbagai aspek pengurusan dan penggunaan teknologi merangkumi aspek strategi, transformasi digital serta pembangunan sistem teknologi maklumat dalam sektor kewangan dan industri minyak dan gas



Iwan Azlan Mokhtar

*Ketua Pegawai Sumber Manusia
Bahagian Sumber Manusia*



Tarikh Pelantikan

- September 2021

Kelayakan

- Sarjana Muda Sastera dalam Undang-Undang, University of Nottingham, United Kingdom

Keahlian Lembaga & Pelantikan

-

Pengalaman

- Pengalaman selama 30 tahun di dalam bidang sumber manusia
- Memegang pelbagai jawatan dan fungsi di dalam bidang sumber manusia ketika berkhidmat di Syarikat Shell
- Naib Presiden, Sumber Manusia, MISC Berhad
- Ketua Pegawai Modal Insan, Tenaga Nasional Berhad

PENGURUSAN KANAN

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

Ketua Pegawai Eksekutif
Pejabat KPE



Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) bertanggungjawab terhadap keseluruhan operasi. Beliau memberikan bimbingan, nasihat, termasuk kepimpinan kepada Pengurusan Kanan untuk memastikan strategi dan polisi organisasi dapat dicapai. KPE juga menyelia pelaksanaan pelan jangka panjang dan pendek KWSP dan merupakan penghubung antara Pengurusan dan Lembaga. Jabatan-jabatan yang melaporkan secara terus kepada KPE ialah Jabatan Pengurusan Risiko, Jabatan Audit Dalam dan Jabatan Integriti & Tadbir Urus.

Rohaya Mohammad Yusof

Ketua Pegawai Pelaburan
Bahagian Pelaburan



Bahagian Pelaburan menguruskan aset KWSP dengan melabur dalam pelbagai kelas aset di sektor awam dan persendirian.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyelidik dan menguruskan dana meliputi pelbagai kelas aset. Jabatan-jabatan ini adalah Jabatan Ekuiti Domestik, Jabatan Ekuiti Luar Negara, Jabatan Perbendaharaan, Jabatan Pasaran Modal, Jabatan Pelaburan Hartanah, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur, Jabatan Pengurus Dana Luar, Jabatan Penyelidikan Ekuiti, Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan, Jabatan Operasi Pelaburan dan Jabatan Pelaburan Strategik.

Sazaliza Zainuddin

Ketua Pegawai Operasi
Bahagian Operasi



Bahagian Operasi bertanggungjawab menguruskan perkhidmatan operasi teras, terutamanya yang melibatkan ahli dan majikan, bagi memastikan penyampaian perkhidmatan dan pengalaman pelanggan yang efektif pada setiap masa. Bahagian ini juga menyediakan khidmat nasihat kepada pelanggan dan memastikan pematuhan terhadap peraturan kawal selia. Di samping itu, Bahagian ini menyediakan fungsi sokongan kepada pihak berkepentingan dalaman.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Operasi ialah Jabatan Pendaftaran dan Operasi Sokongan, Jabatan Caruman, Jabatan Pengurusan Operasi Pengeluaran, Jabatan Penguatkuasaan, Jabatan Transformasi Operasi dan Penyelarasan, Jabatan Rangkaian Perkhidmatan, Pusat Pengurusan Perhubungan serta 67 pejabat cawangan di seluruh Malaysia.

Nurhisham Hussein

Ketua Pegawai Strategi
Bahagian Strategi



Bahagian Strategi menyokong KWSP dalam mencapai visi dan misinya melalui pelaksanaan pelan jangka pertengahan dan panjang di samping mengekalkan reputasi baik KWSP. Selain itu, Bahagian ini turut mengurus isu-isu strategik organisasi.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Pengurusan Strategi, Jabatan Hal Ehwal Korporat, Centre of Excellence, Sustainable Investment Centre dan Jabatan Ekonomi & Penyelidikan.

PETUNJUK



Pejabat KPE



Pelaburan



Operasi



Strategi



Kewangan & Perkhidmatan



Teknologi Digital



Sumber Manusia

PENGURUSAN KANAN

Mohamad Hafiz Kassim

*Ketua Pegawai Kewangan
Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan*



Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan bertanggungjawab memastikan operasi keseluruhan kewangan dan perkhidmatan dapat diselaraskan melalui penyediaan perkhidmatan yang berkesan dan efisien serta mematuhi tadbir urus yang ditetapkan.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Kewangan, Jabatan Perkhidmatan Pelaburan, Jabatan Undang-Undang, Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan dan Jabatan Pengurusan Harta.

Muhammad Afhzal Abdul Rahman

*Ketua Pegawai Teknologi Digital
Bahagian Teknologi Digital*



Bahagian Teknologi Digital menyokong perniagaan dan operasi KWSP dengan melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian dan perkhidmatan teknologi digital yang berfokuskan pelanggan, inovatif, kukuh dan terjamin.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Penyelesaian Teras Digital, Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital, Jabatan Infrastruktur Digital, dan Jabatan Keselamatan Digital.

Iwan Azlan Mokhtar

*Ketua Pegawai Sumber Manusia
Bahagian Sumber Manusia*



Bahagian Sumber Manusia bertanggungjawab untuk memacu dan menyediakan inisiatif-inisiatif berorientasikan modal insan untuk menyokong transformasi organisasi. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah People Matters Department dan EPF Learning Campus.

Rozlina Abdul Samad

*Ketua
Jabatan Pengurusan Risiko*



Jabatan Pengurusan Risiko bertanggungjawab menubuhkan, merumuskan dan mengesyorkan serta menguruskan Pengurusan Risiko Enterpris yang mampan. Ini akan memastikan semua risiko utama dikenal pasti dan kawalan-kawalan yang bersesuaian diwujudkan selaras dengan pengurusan risiko secara strategik. Pengurusan risiko yang diamalkan secara sofistikated dan bersepadu meliputi keseluruhan organisasi pada tahap yang melangkaui piawaian industri.

PETUNJUK



Pejabat KPE



Pelaburan



Operasi



Strategi



Teoh Chin Yiap

Ketua
Jabatan Integriti & Tadbir Urus

Jabatan Integriti & Tadbir Urus bertanggungjawab memastikan operasi serta urus niaga KWSP dilaksanakan secara telus dan profesional dengan menyediakan khidmat nasihat dalam aspek integriti, tadbir urus dan antirasuah kepada Pengurusan. Jabatan ini turut memperkasakan integriti di KWSP dengan melaksanakan Program Outreach pendidikan dan kesedaran integriti kepada kakitangan dan pihak berkepentingannya.



Zaini Shaari

Ketua
Jabatan Audit Dalam

Jabatan Audit Dalam bertindak sebagai rakan strategik kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan dalam mencapai matlamat organisasi dengan memberikan jaminan objektif serta pandangan yang bebas terhadap keberkesanan tadbir urus, pengurusan risiko dan proses kawalan dalaman. Jabatan ini juga membantu KWSP dalam mendorong nilai-nilai organisasi demi mencapai objektif strategik, operasi, kewangan dan pematuhan.



Ahmad Ridzuan Wan Idrus

Ketua
Jabatan Operasi Pelaburan

Jabatan Operasi Pelaburan ialah Rakan Perniagaan Bahagian Pelaburan dalam hal-hal berkaitan perkhidmatan syariah, transformasi pelaburan, teknologi maklumat dan digital, penambahbaikan proses berterusan dan pembangunan modal insan bagi memenuhi keperluan dan kehendak masa hadapan Bahagian ini.



Annie Rosle

Ketua
Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur

Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur menilai dan melaksanakan peluang pelaburan ekuiti persendirian dan infrastruktur yang memenuhi pulangan yang disasarkan. Jabatan ini menguruskan dua kelas aset, iaitu Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur.

PENGURUSAN KANAN

Azhar Ahmad

Ketua
Jabatan Pasaran Modal



Jabatan Pasaran Modal bertanggungjawab untuk menguruskan mandat pendapatan tetap bagi pasaran domestik dan global yang merangkumi langganan serta urusniaga Sekuriti Hutang Persendirian (PDS) dan penyertaan dalam cadangan Pinjaman /Pembiayaan.

Jabatan ini menyediakan pelbagai pilihan penyelesaian yang komprehensif serta menyeluruh bersesuaian dengan keperluan Pasaran Modal, di samping mengoptimalkan pulangan dan memelihara modal melalui diversifikasi di dalam pelbagai spektrum kredit.

Badrul Hisham Dahalan

Ketua
Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan



Jabatan Analisis Kuantitatif & Pelaburan bertanggungjawab dalam strategi pelaburan perusahaan dan analisis pelaburan termasuk Peruntukan Aset Strategik, Peruntukan Aset Taktikal (TAA) dan penganggaran pelaburan untuk memastikan pulangan pelaburan dioptimumkan dalam tahap risiko tertentu serta sesuai dengan objektif pelaburan KWSP.

Jabatan ini juga memantau Institusi Pengurusan Dana di bawah Skim Pelaburan Anggota (MIS) bagi melindungi pelaburan anggota di bawah skim tersebut.

Azizul Zainol

Ketua
Jabatan Perbendaharaan



Jabatan Perbendaharaan bertanggungjawab untuk menguruskan kelas aset tunai dan portfolio pelaburan pendapatan tetap (Kerajaan dan seantaranya). Jabatan ini juga menguruskan keperluan pertukaran mata wang asing KWSP dan melaksanakan dasar lindung nilai untuk melindungi risiko pertukaran mata wang asing dan risiko kadar faedah.

Fariza Ali@Taib

Ketua
Jabatan Pengurus Dana Luar



Jabatan Pengurus Dana Luar bertanggungjawab mengawasi pengurus dana luar berdasarkan amalan terbaik industri bagi mengoptimalkan pulangan pelaburan dalam kawalan risiko yang berpatutan. Jabatan ini berusaha untuk mencapai kesan kepelbagaian pelaburan dengan melantik pengurus dana domestik dan global yang terbaik dalam bidang yang berkaitan.

PETUNJUK



Pejabat KPE



Pelaburan



Operasi



Strategi



Lim Tze Seong

Ketua
Jabatan Ekuiti Luar Negara

Jabatan Ekuiti Antarabangsa menguruskan pelaburan ekuiti antarabangsa dengan berhemah dan mengoptimumkan pulangan pelaburan ekuiti yang dibentuk dalam Alokasi Aset Strategik KWSP. Tujuan strategik jabatan ini adalah menjadi pengurus pelaburan ekuiti global terkemuka dalam industri persaraan di samping memenuhi keperluan pihak berkepentingan.



Nor Azam Yahya

Ketua
Jabatan Penyelidikan Ekuiti

Jabatan Penyelidikan Ekuiti menganalisis dan menilai syarikat-syarikat tersenarai awam yang dilaburkan oleh KWSP dan menjalankan pengawasan tadbir urus korporat dan pengundian pemegang saham ke atas syarikat-syarikat tersebut.



Saidatul Hishan Mohammad Salleh

Ketua (Pemangku)
Jabatan Pelaburan Hartanah

Jabatan Pelaburan Harta menguruskan portfolio hartanah domestik dan antarabangsa. Peranan jabatan merangkumi pemerolehan, pengurusan aset, pelupusan dan pengoptimuman portfolio. Kemahiran dalaman dan luaran digunakan untuk memastikan pelaburan yang bertanggungjawab dengan profil ganjaran risiko yang seimbang.



Haslina Ujang

Ketua
Jabatan Ekuiti Domestik

Jabatan Ekuiti Domestik bertanggungjawab untuk melabur dan mengurus portfolio ekuiti domestik berdasarkan peruntukan aset dan mandat pelaburan yang diluluskan secara berhemah, telus dan profesional di samping mengoptimumkan pulangan pelaburan mengikut risiko yang dibenarkan.

Shahazwan Harris

Ketua
Jabatan Pelaburan Strategik



Jabatan Pelaburan Strategik bertanggungjawab untuk mencari peluang pelaburan baharu untuk menyokong strategi perlindungan sosial dan meningkatkan kelestarian KWSP serta meningkatkan nilai aset strategik semasa melalui transaksi korporat.

Gunasekaran a/I Tholasy

Ketua
Jabatan Caruman



Jabatan Caruman bertanggungjawab untuk menyediakan pelbagai saluran bayaran bagi majikan meresitkan caruman kepada pekerja mereka dengan mudah di mana sahaja dan pada bila-bila masa. Caruman yang diterima akan diresit dan dikreditkan dalam akaun ahli secara efisien dan efektif. Jabatan ini turut bertanggungjawab mengurus, menyelenggara dan mengemaskini akaun majikan dan ahli dengan teratur dalam masa yang ditetapkan.

Julpadya Sooma

Ketua
Jabatan Penguatkuasaan



Jabatan Penguatkuasaan bertanggungjawab melindungi kepentingan pekerja berdasarkan Akta KWSP 1991 dengan memastikan majikan membayar caruman KWSP dengan tepat dan teratur. Jabatan ini juga bertanggungjawab memberi khidmat nasihat yang menyeluruh kepada majikan berhubung pematuhan undang-undang dan produk-produk KWSP.

Dato' Khalid Haron

Ketua
Jabatan Pengurusan Operasi
Pengeluaran



Jabatan Pengurusan Operasi Pengeluaran bertanggungjawab menyediakan dasar, operasi manual, arahan kerja dan garis panduan untuk semua jenis skim pengeluaran selari dengan polisi dan peruntukan Akta KWSP 1991 dan melaksanakan penambahbaikan yang berterusan supaya semua permohonan pengeluaran dapat diproses dengan cara yang lebih tepat, cepat dan cekap. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk mengawasi keberkesanan dan kecekapan prestasi operasi pengeluaran.



Majidah Yahya

*Ketua
Jabatan Pendaftaran & Operasi Sokongan*

Jabatan Pendaftaran & Operasi Sokongan bertanggungjawab dalam memastikan semua urusan berkaitan pendaftaran ahli, majikan dan penamaan ahli mematuhi garis panduan dan peraturan yang ditetapkan. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk menguruskan dokumen dan data majikan serta ahli bagi memastikan ianya tepat, berintegriti dan disimpan dengan selamat. Selain itu, Jabatan ini juga memberi khidmat sokongan kepada jabatan-jabatan KWSP di Hub (Operasi) dalam urusan pentadbiran dan kewangan.



Mohd Rodzi Abu Bakar

*Ketua
Jabatan Rangkaian Perkhidmatan*

Jabatan Rangkaian Perkhidmatan bertanggungjawab untuk memberikan sokongan serta mengawasi keberkesanan dan kecekapan perkhidmatan KWSP menerusi semua saluran perkhidmatan seperti saluran elektronik, khidmat nasihat ahli, kaunter perkhidmatan, Mobile Team dan Pengurusan operasi cawangan. Objektif strategik Jabatan ini adalah untuk memberikan pengalaman pelanggan dan digital yang terbaik kepada ahli.



Ong Hock Chye

*Ketua
Jabatan Transformasi Operasi
& Penyelarasan*

Jabatan Transformasi Operasi & Penyelarasan bertanggungjawab melaksanakan kajian, penambahbaikan berterusan dan perubahan radikal dalam mentransformasikan proses operasi bagi memenuhi keperluan masa hadapan dalam persekitaran yang dinamik dan kompleks. Jabatan ini juga membantu menyelaras proses operasi dan memacu pelbagai projek dan inisiatif untuk menyemai budaya kualiti dan inovatif di kalangan anggota KWSP.



Norizah Hassalli

*Ketua
Pusat Pengurusan Perhubungan*

Pusat Pengurusan Perhubungan menguruskan semua medium saluran komunikasi KWSP secara dalam talian, bagi memastikan pengurusan perhubungan pelanggan KWSP berada pada tahap yang cemerlang melalui pemantauan berkala ke atas tahap indeks kepuasan dan pengalaman pelanggan KWSP.

Balqais Yusoff

Ketua
Jabatan Pengurusan Strategi



Jabatan Pengurusan Strategi bertanggungjawab dalam menggariskan hala tuju organisasi serta memastikan strategi korporat direalisasikan mengikut pelan tindakan yang kukuh. Ia juga menguruskan hubungan dengan pihak berkepentingan dalam memacu penggubalan dasar serta menambah baik produk dan perkhidmatan bagi memastikan KWSP kekal relevan di samping meningkatkan kesejahteraan dan membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

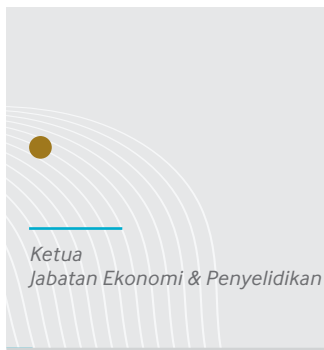
Geeta a/p Krishna @ Balakrishnan

Ketua
Jabatan Hal Ehwal Korporat



Jabatan Hal Ehwal Korporat bertanggungjawab untuk menguruskan reputasi organisasi melalui komunikasi dalaman, pemasaran dan strategik dengan matlamat utama untuk memantapkan peranan KWSP sebagai organisasi keselamatan sosial.

Ketua
Jabatan Ekonomi & Penyelidikan



Jabatan Ekonomi & Penyelidikan memantau perkembangan ekonomi di negara-negara yang melibatkan aktiviti pelaburan KWSP. Ini membolehkan KWSP merangka strategi pelaburan dan peruntukan portfolio dengan mengambil kira faktor risiko pasaran.

Muaz Abdul Shukor

Ketua
Centre of Excellence



Centre of Excellence bertanggungjawab untuk membangunkan keupayaan perusahaan baharu yang menyokong transformasi digital KWSP, yang antara lain ditumpukan dalam bidang Pengurusan Projek, Inovasi dan Analitik Data.

Abdul Kharis Shaharudin

Ketua
Jabatan Pengurusan Harta



Noorhaslin Mohd Baseri

Ketua
Jabatan Perkhidmatan Pelaburan



Jabatan Pengurusan Harta menyediakan ruang kerja dan ruang awam yang kondusif dan selamat bagi anggota dan pelanggan KWSP. Dalam menyediakan perkhidmatan ini, Jabatan ini memastikan pematuhan ke atas semua peraturan pihak berkuasa tempatan yang berkaitan.

Jabatan Perkhidmatan Pelaburan memastikan pematuhan polisi dan garis panduan dalaman yang berkaitan dengan pelaburan serta undang-undang dan penguatkuasaan relevan yang mentadbir pelaburan domestik dan luar negara KWSP. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk menyelesaikan segala transaksi pelaburan berpandukan kelaziman pasaran dan memastikan semua rekod perakaunan dan laporan berkenaan pematuhan polisi yang digunapakai oleh KWSP Serra bertanggungjawab untuk melaksanakan bertanggungjawab ke atas Chinese Wall Policy dan tadbir urus data untuk KWSP.

Zaidatul Mazwin Idrus

Ketua
Jabatan Undang-Undang



Nor Azian Mohd Noor

Ketua
Jabatan Kewangan



Jabatan Undang-Undang berperanan sebagai penasihat undang-undang dengan memberikan pandangan perundangan serta menyemak perjanjian-perjanjian pelaburan dan bukan pelaburan yang dimasuki KWSP.

Selain itu, Jabatan ini bertanggungjawab untuk mengambil tindakan undang-undang terhadap majikan atau mana-mana pihak yang tidak mematuhi peruntukan di bawah Akta KWSP 1991 dan undang-undang subsidiarinya.

Jabatan Undang-Undang juga memberikan perkhidmatan sekretariat kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi.

Jabatan Kewangan mengurus dan mengawal fungsi kewangan KWSP termasuk hal ehwal bajet, bayaran, percukaian dan pelaporan kewangan. Jabatan ini juga memberi khidmat nasihat mengenai perakaunan, percukaian, pengurusan kos dan polisi kewangan.

PENGURUSAN KANAN

Abdul Razak Hamzah

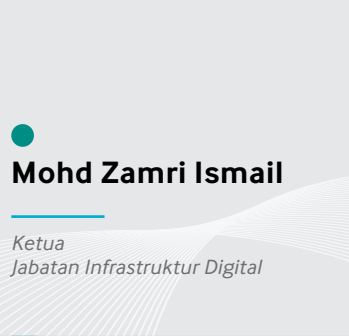
Ketua
Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan



Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan bertanggungjawab menguruskan perolehan barangan dan perkhidmatan dengan cekap, beretika dan mematuhi tadbir urus korporat yang baik bagi mendapatkan nilai terbaik wang selaras dengan Polisi Perolehan KWSP.

Mohd Zamri Ismail

Ketua
Jabatan Infrastruktur Digital



Jabatan Infrastruktur Digital bertanggungjawab untuk membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan infrastruktur teknologi untuk menyokong sistem serta operasi digital KWSP. Jabatan ini menyediakan infrastruktur digital yang kukuh, berdaya tahan, selamat dan mempunyai kebolehpulihan yang mematuhi piawaian dan peraturan seni bina teknikal KWSP untuk memenuhi kapasiti dan prestasi teknologi maklumat yang diperlukan oleh operasi KWSP.

Jasmine Goh Wan Chen

Ketua
Jabatan Keselamatan Digital



Jabatan Keselamatan Digital bertanggungjawab untuk melindungi kerahsiaan, integriti dan maklumat kritikal dan aset KWSP. Jabatan ini juga membangunkan dan menguatkuasakan dasar dan prosedur keselamatan digital berdasarkan piawaian industri, amalan terbaik dan garis panduan peraturan yang relevan.

Wu Tze Chyi @ Eva Wu

Ketua
Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital



Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi keseluruhan organisasi KWSP yang menyokong keperluan maklumat korporat, operasi, pengurusan serta keperluan pelaburan di samping penyelesaian kolaborasi dan produktiviti.

PETUNJUK



Pejabat KPE



Pelaburan



Operasi



Strategi



Rosziata Mohamad

Ketua
Jabatan Penyelesaian Teras Digital

Jabatan Penyelesaian Teras Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi sistem teras dana simpanan KWSP. Ini membolehkan KWSP melaksanakan mandatnya dalam memberikan perlindungan keselamatan sosial yang mencukupi, liputan yang lebih baik, perkhidmatan pelanggan yang cekap serta pengutipan caruman yang tepat pada masanya.



Mohamad Fahmi Abdul Rahim

Ketua
People Matters Department

People Matters Department memacu sasaran perniagaan melalui pelaksanaan inisiatif-inisiatif yang berkaitan dengan modal insan dan kerja-kerja transaksi yang menyokong kitaran pengurusan sumber manusia. Jabatan ini juga melaksanakan perancangan strategik yang menitikberatkan aspek kesejahteraan di KWSP melalui kerjasama dengan pihak yang berkaitan. Jabatan ini juga komited dalam memperkasakan modal insan untuk menghasilkan nilai mampan kepada KWSP.



Suhaizam Ismail

Ketua
EPF Learning Campus

EPF Learning Campus (ELC) bertanggungjawab merangka strategi pembelajaran dan memacu pelan pembelajaran, objektif dan polisi latihan korporat. Sebagai peneraju pembelajaran untuk KWSP, ELC menawarkan program pembangunan pembelajaran berstruktur dan pendidikan keselamatan sosial yang memfokuskan kompetensi masa depan melalui penyelesaian pembelajaran yang komprehensif termasuk penyelidikan, perundingan, pembangunan dan pelaksanaan.

KEWANGAN

- ▶ **133** Ringkasan Kewangan dan Analisis
 - Laporan Ketua Audit Negara
 - Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
 - Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan KWSP
- 136** Penyata Kedudukan Kewangan
- 138** Penyata Pendapatan Komprehensif
- 142** Penyata Perubahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli
- 143** Penyata Perubahan dalam Ekuiti
- 144** Penyata-Penyata Aliran Tunai
- 148** Nota-nota kepada Penyata Kewangan
- 334** Hartanah KWSP di Malaysia
- 335** Glosari



RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

KEPUTUSAN KEWANGAN

Pendapatan Pelaburan Kasar

KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM49.31 bilion, RM3.33 bilion atau 7% lebih tinggi berbanding RM45.98 bilion yang dicatatkan pada tahun 2020. Daripada jumlah pendapatan pelaburan kasar ini, RM19.87 bilion atau 40% adalah dari Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan, RM18.07 bilion atau 37% adalah dari Dividen dari Pelaburan, RM3.66 bilion atau 7% adalah dari Keuntungan Modal dari Pelaburan dan RM7.71 bilion atau 16% adalah dari Lain-lain Pendapatan Pelaburan.

**KWSP mencatatkan
pendapatan pelaburan
kasar sebanyak**

**RM49.31
bilion**

RM3.33 bilion atau 7% lebih tinggi
berbanding RM45.98 bilion yang
dicatatkan pada tahun 2020

Sebagai tabung simpanan persaraan yang memberi tumpuan kepada pemeliharaan modal simpanan ahli, pendapatan pelaburan KWSP bergantung kepada aliran yang konsisten dari Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan, yang mana pada tahun 2021, ianya berjumlah RM19.87 bilion; penurunan sebanyak RM1.54 bilion atau 7% berbanding RM21.41 bilion yang dicatatkan pada tahun 2020. Pelaburan KWSP juga memberi tumpuan kepada syarikat-syarikat yang membayar dividen yang stabil, di mana pada tahun 2021, pendapatan ini telah menyumbangkan RM18.07 bilion kepada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar, peningkatan sebanyak 42% berbanding jumlah yang dicatatkan pada tahun 2020. Pertumbuhan pendapatan pelaburan daripada faedah, keuntungan dan dividen adalah sejajar dengan pertumbuhan aset KWSP.

Keuntungan Modal dari Pelaburan menurun sebanyak 29% atau RM1.49 bilion berbanding jumlah yang dicatatkan pada tahun 2020. Penurunan ini disumbangkan oleh keuntungan modal yang lebih rendah daripada portfolio instrumen berpendapatan tetap, daripada kedua-dua aset pelaburan yang dinilai pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan pada Kos Terlunas, disebabkan oleh penurunan kadar pulangan di seluruh dunia terutamanya di Malaysia sejajar dengan kesan wabak COVID-19.

Pada tahun 2021, disebabkan pergerakan Ringgit Malaysia berbanding mata wang asing terutamanya mata wang USD, pelaburan KWSP mencatatkan Keuntungan Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing Nyata sebanyak RM1.38 bilion dan Kerugian Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing Tidak Nyata sebanyak RM13.78 juta. Jumlah kedua-duanya merupakan Keuntungan Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing sebanyak RM1.36 bilion dan ini mewakili 3% daripada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar yang dicatatkan pada tahun 2021.

Bagi aset kewangan KWSP yang dinilai pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, KWSP mencatatkan Kerugian Bersih Nyata sebanyak RM1.72 bilion dan Keuntungan Bersih Tidak Nyata sebanyak RM7.88 bilion. Jumlah kedua-duanya merupakan Keuntungan Bersih sebanyak RM6.16 bilion mewakili 13% daripada jumlah Pendapatan Pelaburan Kasar dan disumbangkan oleh penambahbaikan nilai *mark-to-market* terutamanya aset pelaburan alternatif tabung persendirian.

Berdasarkan pecahan antara Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah untuk Pendapatan Pelaburan Kasar, RM44.86 bilion adalah disumbangkan oleh Simpanan Konvensional manakala baki RM4.45 bilion oleh Simpanan Syariah.

Lain – lain Pendapatan

Lain – lain Pendapatan meningkat sebanyak 10% kepada RM128.34 juta daripada RM116.73 juta pada tahun 2020. Peningkatan yang ketara adalah disebabkan oleh yuran perkhidmatan yang

dikenakan kepada Institusi Pengurus Dana di mana kembali kepada caj asal mulai Mei 2021 berbanding pada tahun 2020 dimana caj perkhidmatan dikurangkan. Selain itu, kenaikan Lain-lain Pendapatan diseimbangkan oleh penurunan terimaan faedah dari caruman terlewat bayar yang dikutip daripada majikan iaitu sebanyak RM2.89 juta kesan impak pandemik COVID-19. Faedah atas akaun asing menurun sebanyak RM1.29 juta disebabkan penurunan kadar faedah yang diterima. Faedah dari caruman terlewat bayar dan faedah atas akaun asing adalah sebahagian daripada Pendapatan Tidak Patuh Syariah.

Perbelanjaan Operasi

Pada tahun 2021, Perbelanjaan Operasi KWSP meningkat sebanyak 7% kepada RM1,530.85 juta berbanding RM1,435.44 juta pada tahun 2020. Penyumbang utama kepada peningkatan ini ialah kos staf sebanyak RM84.81 juta yang disebabkan oleh kenaikan gaji tahunan. Sementara itu, khidmat teknikal juga meningkat sebanyak RM12.48 juta disebabkan oleh bayaran konsultan bagi projek baru di KWSP. Yuran dan Bayaran Ikhtisas juga menunjukkan peningkatan sebanyak RM4.76 juta disebabkan oleh peningkatan ke atas caj agen bank selari dengan peningkatan transaksi pengeluaran terutamanya bagi pengeluaran i-Lestari and i-Sinar. Walaubagaimanapun kos pengiklanan, percetakan & alat tulis dan pengangkutan & perjalanan menurun yang mana ianya mengimbangi peningkatan perbelanjaan ini.

Gaji, Elaun dan Kos Staf

Kos Staf meningkat sebanyak 8% kepada RM1,161.57 juta berbanding RM1,076.76 juta pada tahun 2020 disebabkan oleh kenaikan gaji tahunan. Peningkatan ini diimbangi dengan penurunan kos perubatan, latihan dan elaun pengangkutan & serta kos kebajikan staf kesan impak pandemik COVID-19 yang mengurangkan interaksi dan pengangkutan staf.

Susut Nilai dan Caj Pelunasan

Caj susut nilai dan pelunasan merangkumi susut nilai dalam hartanah, loji dan peralatan, hartanah pelaburan, aset hak atas penggunaan dan pelunasan aset tak ketara. Untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, caj susut nilai dan pelunasan menaik sebanyak 5% kepada RM111.63 juta, berbanding RM106.56 juta pada tahun sebelumnya. Ini disebabkan peningkatan belanja susut nilai bagi perisian dan perkakasan komputer sebanyak RM5.27 juta seiring dengan pembelian baru ke atas perisian dan perkakasan komputer pada tahun 2021.

Kos Pembaikan dan Penyelenggaraan

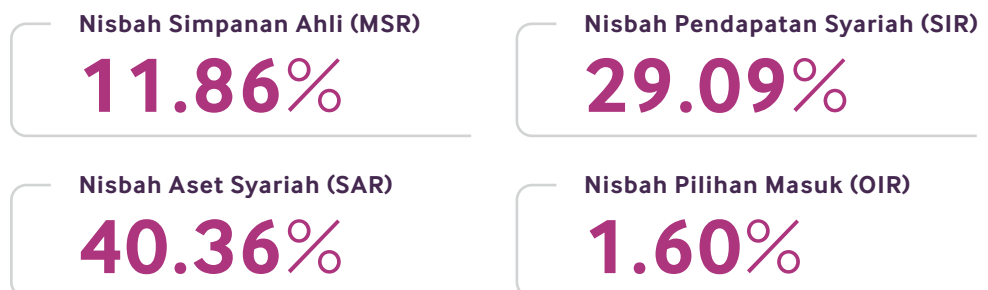
Kos pembaikan dan penyelenggaraan termasuk menyelenggara peralatan komputer, bangunan serta kos pembersihan dan juga caj utiliti. Untuk tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2021, kos pembaikan dan penyelenggaraan meningkat sebanyak 1% kepada RM79.15 juta, berbanding RM78.26 juta pada tahun sebelumnya.

Caj Berkanun

Caj berkanun merangkumi bayaran Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya kepada waris dan ahli masing-masing di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2) termasuk Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3) dalam Akta KWSP, 1991 yang telah diiktiraf pada tahun tersebut. Kenaikan sebanyak 27% kepada RM80.57 juta berbanding RM63.55 juta pada tahun 2020 adalah disebabkan oleh peningkatan bayaran Bantuan Kematian dalam tahun 2021 berjumlah RM11.73 juta berbanding tahun 2020.

Keuntungan Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli

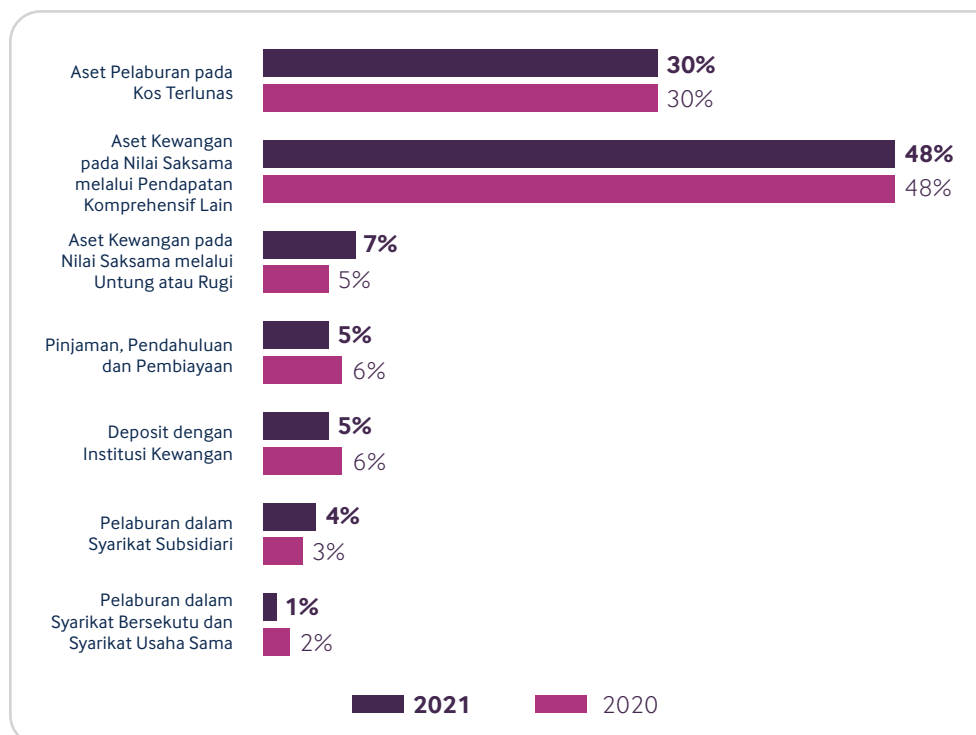
KWSP mencatatkan keuntungan bersih boleh diagih kepada ahli berjumlah RM46.21 bilion pada tahun 2021 yang disumbangkan oleh Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM42.12 bilion dan RM4.09 bilion. Nisbah-nisbah yang digunakan dalam pengiraan adalah seperti berikut:



KEDUDUKAN KEWANGAN

Aset Pelaburan

Jumlah aset pelaburan meningkat sebanyak RM5.44 bilion atau 1% daripada RM988.72 bilion pada akhir 2020 kepada RM994.16 bilion pada tahun 2021, sejajar dengan peningkatan daripada instrumen Ekuiti. Jumlah aset pelaburan terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM587.06 bilion atau 59% dan Aset Syariah berjumlah RM407.10 bilion atau 41% daripada jumlah aset pelaburan.



Setakat 31 Disember 2021, nilai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM477.17 bilion atau 48% daripada jumlah aset pelaburan, meningkat sebanyak RM1.51 bilion atau 0.32% berbanding tahun 2020. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan dalam ekuiti tersenarai, terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM254.59 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM222.58 bilion.

Bagi pendedahan KWSP kepada aset yang menjana pendapatan dan berisiko rendah, iaitu Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan masing-masing berjumlah RM297.96 bilion atau 30% dan RM52.87 bilion atau 5%. Bagi Aset Pelaburan pada Kos Terlunas pecahan antara Aset Konvensional dan Syariah masing-masing berjumlah RM171.50 bilion dan RM126.46 bilion manakala untuk Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, pecahan Aset Konvensional dan Syariah masing-masing berjumlah RM28.11 bilion dan RM24.76 bilion.

Pada tahun 2021, suntikan tambahan juga dibuat ke dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama terutamanya ke dalam kelas aset berkaitan inflasi asing. Secara kumulatif, pegangan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama masing-masing berjumlah RM47.07 bilion atau 5% daripada jumlah aset pelaburan, peningkatan sebanyak RM3.20 bilion atau 7% daripada RM43.87 bilion pada tahun 2020. Jumlahnya terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM38.61 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM8.46 bilion.

Terdapat penurunan sebanyak 17% atau RM10.44 bilion dalam Deposit dengan Institusi Kewangan yang membawa jumlah kepada RM50.81 bilion atau 5% daripada jumlah Aset Pelaburan KWSP.

Selain itu, Lain-lain Aset Pelaburan ialah Aset Kewangan pada Nilai Saksama

melalui Untung atau Rugi, Hartanah Pelaburan dan Aset Dipegang Untuk Jualan dimana masing-masing berjumlah RM67.22 bilion, RM1.03 bilion dan RM0.03 bilion.

Liabiliti

Jumlah liabiliti meningkat sebanyak RM0.31 bilion atau 9% daripada RM3.37 bilion pada tahun 2020 yang disumbangkan terutamanya oleh peningkatan akruan terhadap pembelian instrumen pelaburan pada hujung tahun yang mana pembayaran dibuat pada awal tahun berikutnya.

Pemiutang dan Liabiliti Terakru

Setakat 31 Disember 2021, pemiutang dan liabiliti terakru KWSP sebanyak RM2.62 bilion adalah lebih tinggi sebanyak 17% berbanding RM2.23 bilion pada 31 Disember 2020. Sebahagian besar peningkatan disebabkan oleh peningkatan pembelian bon dan ekuiti global pada akhir tahun.

Caruman

Setakat 31 Disember 2021, caruman terkumpul mencecah RM988.73 bilion menunjukkan peningkatan kurang daripada 1% atau RM4.38 bilion, daripada baki penutup RM984.35 bilion tahun 2020. Simpanan Konvensional merekodkan caruman terkumpul berjumlah RM873.19 bilion manakala Simpanan Syariah pula berjumlah RM115.54 bilion. Kenaikan secara marginal adalah disebabkan jumlah terimaan caruman semasa sebanyak RM72.89 bilion adalah lebih rendah berbanding jumlah bayaran pengeluaran dan pengembalian sebanyak RM131.09 bilion. Jumlah pengeluaran meningkat ketara selaras dengan kemudahan i-Sinar yang mula dibayar pada Januari 2021 sebanyak RM58.69 bilion dan kemudahan i-Citra yang mula dibayar pada Ogos 2021 sebanyak RM21.29 bilion. Pertumbuhan baki Akaun Caruman adalah disebabkan pengiktirafan peruntukan dividen tahun 2021 berjumlah RM56.73 bilion.

Kutipan Caruman Pada Tahun Semasa

Pada tahun 2021, sejumlah RM72.89 bilion telah dikutip daripada majikan, berbanding RM70.89 bilion pada tahun sebelumnya. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM2.00 bilion atau 3%, sejajar dengan kenaikan jumlah ahli yang aktif. Secara purata, kira-kira RM6.07 bilion telah dikutip setiap bulan pada tahun 2021.

Pengeluaran dan Pengembalian Caruman Pada Tahun Semasa

Jumlah pengeluaran dan pengembalian tahun 2021 berjumlah RM131.09 bilion terdiri daripada RM108.95 bilion untuk Simpanan Konvensional manakala Simpanan Syariah berjumlah RM22.14 bilion, berbanding RM58.29 bilion pada tahun sebelum. Jumlah ini menunjukkan peningkatan RM72.80 bilion atau 125%, sebahagian besar adalah daripada Kemudahan i-Sinar dan i-Citra yang telah diperkenalkan pada bulan Januari 2021 dan Ogos 2021 masing-masing. Maklumat terperinci mengenai pengeluaran disediakan di ruangan Statistik dalam Laporan Tahunan ini. Secara purata, kira-kira RM10.92 bilion telah dibayar kepada ahli dan waris setiap bulan pada tahun semasa.

Lebih Kumulatif dan Rizab

Lebih Kumulatif dan Rizab adalah sebanyak RM19.62 bilion setakat pada 31 Disember 2021, merangkumi RM16.40 bilion dalam Lebih Kumulatif dan RM3.22 bilion dalam Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM3.97 bilion, atau 25%, daripada RM15.65 bilion pada tahun 2020, selari dengan peningkatan baki dalam Lebih Kumulatif setakat pada 31 Disember 2021 disebabkan peningkatan keuntungan tidak nyata bersih bagi penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi.



Rujuk lampiran di muka surat seterusnya:

- (a) Laporan Ketua Audit Negara;
- (b) Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga; dan
- (c) Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2021**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2021 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 136 hingga 333.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan pada 31 Disember 2021 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452]. Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau

- kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan;
 - c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga;
 - d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
 - e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
 - f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

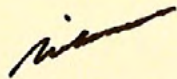
Saya juga telah memaklumkan Lembaga bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [*Akta 452*], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 38 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [*Akta 452*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATUK SERI NIK AZMAN NIK ABDUL MAJID)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
/2 OGOS 2022

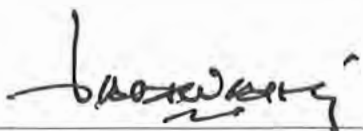


KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga

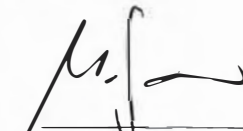
Kami, **TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR** dan **KHALID BIN SUFAT** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga, kepada **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** pada 31 Disember 2021, hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR
GELARAN : Pengerusi KWSP
TARIKH : 26 APRIL 2022
TEMPAT : KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : KHALID BIN SUFAT
GELARAN : AHLI LEMBAGA KWSP
TARIKH : 26 APRIL 2022
TEMPAT : KUALA LUMPUR

KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**

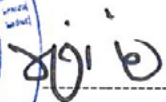
Saya, **MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** dengan ikhlasnya mengaku bahawa Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan
sesungguhnya diakui
oleh penama di atas di
KUALA LUMPUR
pada 26 APRIL 2022]


MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM



Di hadapan saya


PESURUHJAYA SUMPAH

No. 86, Jalan Putra
50350 Kuala Lumpur

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2021

		Kumpulan	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
Nota			
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		19,772,082	16,734,080
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	51,469,470	62,523,516
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	2,911,200	4,160,484
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	88,188,701	90,927,326
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	76,036,978	56,596,892
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	492,610,704	488,650,119
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	297,305,406	296,922,285
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	3,830,533	3,238,541
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	17,581,194	17,390,851
Aset Dipegang untuk Jualan	12	35,073	23,733
Inventori	13	3,050,843	3,069,181
Aset Tak Ketara	14	316,404	330,439
Hartanah Pelaburan	15	23,522,643	24,543,026
Aset Hak atas Penggunaan	16	303,972	276,393
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	619,641	611,092
Aset Cukai Tertunda	18	53,822	28,731
		1,077,608,666	1,066,026,689
EKUITI			
Kepentingan Tak Kawal		3,606,453	3,768,368
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		22,436	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	5,834,302	4,987,785
Deposit dan Pendahuluan	20	34,281,806	32,983,839
Liabiliti Pajakan	16	597,062	572,313
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	321,869	435,227
Pinjaman dan Overdraif	21	19,870,405	19,474,813
Peruntukan Cukai		29,257	34,488
Manfaat Pekerja	22	390,574	365,224
Liabiliti Cukai Tertunda	18	66,895	166,610
		61,414,606	59,054,774
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		988,728,704	984,351,995
Lebihan Kumulatif dan Rizab		23,858,903	18,851,552
	23	1,012,587,607	1,003,203,547
		1,077,608,666	1,066,026,689

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2021

		KWSP	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
	Nota		
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		15,774,189	11,640,901
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	50,805,795	61,245,333
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	1,474,644	2,395,154
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	53,104,829	55,539,744
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	67,223,783	53,783,383
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	477,174,478	475,661,805
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	297,958,490	297,781,435
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	1,830,150	1,830,150
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	11,742,452	11,322,847
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	11	33,497,353	30,714,486
Aset Dipegang untuk Jualan	12	27,643	6,291
Aset Tak Ketara	14	20,141	29,011
Hartanah Pelaburan	15	1,027,500	1,081,978
Aset Hak atas Penggunaan	16	103,384	106,749
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	267,769	232,885
		1,012,032,600	1,003,372,152
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		22,436	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	2,618,283	2,233,816
Deposit dan Pendahuluan	20	313,518	364,125
Liabiliti Pajakan	16	100,297	101,410
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	235,541	275,117
Manfaat Pekerja	22	390,574	365,224
		3,680,649	3,374,167
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		988,728,704	984,351,995
Lebihan Kumulatif dan Rizab		19,623,247	15,645,990
	23	1,008,351,951	999,997,985
		1,012,032,600	1,003,372,152

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Kumpulan	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	52,609,909	49,213,726
Perbelanjaan Pelaburan	25	(2,164,596)	(1,632,870)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(297,739)	(759,383)
Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula/(Rosot Nilai) atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	27	125,354	(147,268)
Pendapatan Pelaburan Bersih		50,272,928	46,674,205
Lain-lain Pendapatan	28	241,727	180,772
Jumlah Pendapatan		50,514,655	46,854,977
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(4,845,198)	(5,005,329)
Caj Berkanun	30	(80,570)	(63,554)
Jumlah Perbelanjaan		(4,925,768)	(5,068,883)
Keuntungan Bersih		45,588,887	41,786,094
Perkongsian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		1,311,590	646,560
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		46,900,477	42,432,654
Cukai dan Zakat	31	(407,484)	(347,703)
Keuntungan Bersih selepas Cukai dan Zakat		46,492,993	42,084,951
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	(46,355,075)	(41,981,424)
Keuntungan bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		137,918	103,527

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		Kumpulan	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
Nota			
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa	22	-	3,662
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	982,815	(5,176,578)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	6,259	10,831
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	19,575,510	17,675,854
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	(203,957)	(54,085)
		20,360,627	12,459,684
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(5,328,204)	5,491,267
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(46,266)	(4,610,491)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		110,055	166,611
Perbezaan Tukaran Mata Wang Asing		758,113	(524,679)
Pergerakan Bersih atas Nilai Derivatif untuk Lindung Nilai Aliran Tunai		218,096	(46,819)
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(571,411)	154,530
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi bagi Penjualan atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(8,885)	-
		(4,868,502)	630,419
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain sebelum Diagih kepada Ahli		15,492,125	13,090,103
Amaun Boleh Diagihkan kepada Ahli		(15,619,719)	(13,051,577)
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		(127,594)	38,526
Jumlah Pendapatan Komprehensif bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		10,324	142,053

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		KWSP	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
	Nota		
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	49,312,748	45,984,308
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,502,506)	(1,098,385)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(260,610)	(406,615)
Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula/(Rosot Nilai) atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	139,588	(229,313)
Pendapatan Pelaburan Bersih		47,689,220	44,249,995
Lain-lain Pendapatan	28	128,341	116,728
Jumlah Pendapatan		47,817,561	44,366,723
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(1,530,851)	(1,435,436)
Caj Berkanun	30	(80,570)	(63,554)
Jumlah Perbelanjaan		(1,611,421)	(1,498,990)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	46,206,140	42,867,733

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		KWSP	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
Nota			
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa	22	-	3,662
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	865,878	(6,006,786)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	6,259	10,831
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	19,575,510	17,465,911
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	(203,957)	(54,085)
		20,243,690	11,419,533
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(5,947,463)	5,494,770
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	23.3	349,453	(4,690,174)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	109,917	166,612
		(5,488,093)	971,208
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain Boleh Diagih kepada Ahli		14,755,597	12,390,741
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		60,961,737	55,258,474

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,003,203,547	928,291,488
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		61,974,794	55,033,001
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		78,735,651	78,411,442
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(131,093,017)	(58,294,497)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(250,405)	(259,520)
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari		23,070	29,220
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari		(6,033)	(7,587)
Pada 31 Disember	23	1,012,587,607	1,003,203,547

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Nota	KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		999,997,985	924,882,086
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		60,961,737	55,258,474
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		78,735,651	78,411,442
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(131,093,017)	(58,294,497)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(250,405)	(259,520)
Pada 31 Disember	23	1,008,351,951	999,997,985

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari	3,768,368	3,634,717
Tambah/(Tolak):		
Tambahan dalam Aset Bersih Bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal	10,324	142,053
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari	2,947	(8,674)
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari	-	114,757
Dividen Dikreditkan kepada Kepentingan Tak Kawal	(175,186)	(114,485)
Pada 31 Disember	3,606,453	3,768,368

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA - PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		Kumpulan		KWSP	
		2021	2020	2021	2020
Nota		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		46,900,477	42,432,654	46,206,140	42,867,733
Pelarasan Untuk:					
Perkongasian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(1,311,590)	(646,560)	-	-
Kerugian/(Keuntungan) Tidak Nyata Bersih Atas Tukaran Wang Asing	24	135,395	(606,544)	13,783	(481,074)
Keuntungan Tidak Nyata Bersih dari Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	24	(9,327,306)	(4,727,381)	(7,882,436)	(4,265,160)
Keuntungan daripada Pelupusan Hartanah Pelaburan	24	(352,688)	(143,262)	-	(52,497)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan	26	(325)	(314)	(448)	(630)
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Sewa	26	(6,180)	13,679	(6,211)	13,552
Rosot Nilai Bersih atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	26	29,539	395,806	8,371	16,110
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	26	148,716	184,321	148,606	184,382
Rosot Nilai Bersih atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	26	117,443	187,239	110,292	193,201
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19,26	8,546	(21,348)	-	-
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	(125,354)	147,268	(139,588)	229,313
Kerugian atas Pelupusan Hartanah Ditarik Balik	28	3,725	9,097	-	-
Keuntungan atas Pelupusan Aset Dipegang untuk Jualan		(46)	(33,010)	(46)	(111)
Kerugian atas Pelupusan Aset Tak Ketara		3,544	-	3,544	-
Hapus Kira atas Hartanah, Loji dan Peralatan		376	-	376	-
Kerugian atas Pelupusan Inventori	28	-	1,749	-	-
Keuntungan atas Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan		(250)	(24)	(65)	(24)
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan		(308)	(859)	(303)	-
Manfaat Pekerja	22,29	41,741	37,609	41,741	37,609
Pelunasan Aset Tak Ketara	14,29	48,905	44,823	12,677	12,240
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15,29	681,356	506,313	34,422	35,292
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a,29	36,103	19,035	9,187	9,336
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17,29	74,072	78,060	55,339	49,693
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	15,29	2,097	213,904	(610)	13,464
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	29	(800)	2,986	(800)	2,986
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Lain-lain Penghutang	29	69,328	151,957	(20)	(171)
Rosot Nilai Bersih atas Inventori	29	18,858	-	-	-

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA - PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Hartanah, Loji dan Peralatan	29	-	(30,240)	-	-
Hapus Kira	29	17	53,991	10	117
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajak	16b,29	16,868	15,385	3,926	4,143
Pendapatan Faedah dari Aset Kewangan		(21,994,053)	(23,313,708)	(19,869,428)	(21,407,852)
Pendapatan Dividen dari Syarikat Subsidiari		-	-	(2,276,845)	(926,684)
Pendapatan Dividen dari Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(20,950)	(23,330)	(572,629)	(550,465)
Pendapatan Dividen dari Aset Kewangan		(15,665,782)	(11,335,380)	(15,223,265)	(11,236,127)
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman		9,305	20,548	-	-
Perbelanjaan Faedah		267,235	283,194	-	-
Kerugian Pengubahsuaian	29	311,686	504,750	-	-
		119,700	4,422,408	675,720	4,748,376
<u>Kurangan/(Tambahan) dalam Aset Operasi:</u>					
Deposit dengan Institusi Kewangan		(1,143,491)	27,544,362	(1,176,509)	27,535,683
Penghutang, Deposit dan Prabayaran		(443,882)	(678,913)	926,731	(86,382)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		2,909,388	4,338,991	2,335,040	4,213,815
Lain-lain Penghutang		(45,877)	(92,533)	-	-
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(9,078,309)	(33,016,114)	(7,611,316)	(32,639,131)
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(536,535,890)	(637,912,924)	(536,556,858)	(637,952,161)
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		549,596,444	609,448,509	549,596,938	608,662,829
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(65,418,677)	(60,362,865)	(65,528,521)	(61,070,620)
Penjualan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		65,013,107	68,500,073	65,186,784	69,219,573
Inventori		16,380	(46,900)	-	-
		4,869,193	(22,278,314)	7,172,289	(22,116,394)
<u>Tambahan/(Kurangan) dalam Liabiliti Operasi:</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman		(12,039)	18,349	(12,039)	18,349
Pemiutang dan Liabiliti Terakru		1,855,819	(849,278)	384,467	190,788
Deposit dan Pendahuluan		1,391,723	(1,987,743)	(50,607)	66,974
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(99,001)	(753,969)	(39,576)	25,216
Manfaat Pekerja		(16,390)	(14,837)	(16,391)	(14,837)
		3,120,112	(3,587,478)	265,854	286,490
Faedah Diterima		22,252,193	22,962,596	20,433,129	20,474,315
Dividen Diterima		15,665,736	11,053,643	15,223,265	11,238,385
		37,917,929	34,016,239	35,656,394	31,712,700
Faedah Dibayar		(242,190)	(294,987)	-	-
Bayaran Cukai dan Zakat		(373,816)	(365,865)	-	-
Pulangan Cukai		94,586	10,096	-	-
		(521,420)	(650,756)	-	-
Tunai Bersih Dijana untuk Aktiviti Operasi		45,505,514	11,922,099	43,770,257	14,631,172

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA - PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		Kumpulan		KWSP	
	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(358,819)	(306,678)	-	-
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		749	1,613	-	-
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(2,085,896)	-	-	-
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		8,029	590,446	-	-
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(158,554)	-	-	-
Penjualan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		-	25,753	-	-
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama		(369,647)	(309,641)	-	(164,150)
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu		(347,141)	(617,876)	(333,128)	(615,476)
Pulangan Modal daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu		-	316,719	-	316,719
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	(3,155,300)	(4,987,799)
Pulangan Modal daripada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	2,101,544	474,959
Dividen Diterima daripada Syarikat Subsidiari		-	-	2,276,845	926,684
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		699,300	896,404	572,629	550,465
Hasil daripada Penjualan Hartanah Ditarik Balik		6,364	25,853	-	-
Hasil daripada Penjualan Aset Dipegang untuk Jualan		13,160	738,752	160	119,320
Hasil daripada Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan		255	-	-	-
Kos Pembangunan Hartanah		418	355	-	-
Pembelian Aset Tak Ketara	14	(18,536)	(18,774)	-	-
Pembelian Hartanah Pelaburan	15	(138,425)	(1,841,774)	-	-
Hasil Penjualan Hartanah Pelaburan		922,356	1,129,386	-	-
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(160,064)	(119,485)	(97,961)	(48,203)
Hasil Penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan		412	1,323	314	24
Hasil daripada Penjualan Inventori		-	31,040	-	-
Tunai Bersih (Digunakan) / Dijana untuk Aktiviti Pelaburan		(1,986,039)	543,416	1,365,103	(3,427,457)

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA - PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

		Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nota					
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Terimaan daripada Pinjaman	21	3,229,200	5,405,425	-	-
Pembayaran Balik Pinjaman	21	(3,155,439)	(4,577,897)	-	-
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal		(144,624)	(119,448)	-	-
Bayaran Pajakan		(31,807)	(14,066)	(6,870)	(5,428)
Faedah Dibayar atas Bayaran Pajakan		(15,442)	(15,385)	(3,926)	(4,143)
Dividen Pengeluaran/Pelarasan Dividen		(250,405)	(259,520)	(250,405)	(259,520)
Caruman Bersih		(52,357,367)	20,116,945	(52,357,366)	20,116,945
Tunai Bersih (Digunakan)/Dijana Dari Aktiviti Pembiayaan		(52,725,884)	20,536,054	(52,618,567)	19,847,854
(Kurangan)/Tambahan dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		(9,206,409)	33,001,569	(7,483,207)	31,051,569
Pelarasan Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		25,369	(232,659)	-	-
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	33	76,898,924	44,130,014	70,674,588	39,623,019
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	33	67,717,884	76,898,924	63,191,381	70,674,588

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

1. MAKLUMAT KORPORAT

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951 yang kemudiannya dipinda sebagai Akta KWSP, 1991. Lembaga KWSP adalah badan pemegang amanah kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja yang merupakan satu Skim Caruman Ditetapkan.

Aktiviti utama KWSP adalah untuk menerima dan mengutip caruman, memproses pengeluaran caruman dan lain-lain faedah kepada ahli atau waris ahli apabila syarat-syarat pengeluaran dipenuhi serta melaburkan semua wang yang diterima daripada ahli dan majikan untuk kepentingan ahli. Aktiviti utama Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama adalah seperti yang dinyatakan di Nota 38 dan 39 kepada Penyata Kewangan.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Ibu Pejabat KWSP terletak di Bangunan KWSP, Jalan Raja Laut, 50350 Kuala Lumpur. Setakat 31 Disember 2021, KWSP beroperasi di 67 buah cawangan yang terletak di bandar-bandar utama seluruh Malaysia.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021 ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga KWSP pada 26 April 2022.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dengan piawaian perakaunan yang diterima pakai pada tahun-tahun sebelumnya dalam menguruskan perkara yang dianggap material berhubung dengan Penyata Kewangan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas Penyediaan

(a) Penyata Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan selaras dengan peruntukan di bawah Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (*Malaysian Financial Reporting Standards* - MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) dan Akta KWSP 1991 (Akta 452).

Polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan ini dan telah digunakan secara konsisten oleh entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

Kumpulan dan KWSP telah mengguna pakai piawaian perakaunan dan pindaan buat pertama kali bagi tahun pelaporan kewangan bermula 1 Januari 2021:

- a) Pindaan kepada MFRS 9 "Instrumen Kewangan", MFRS 139 "Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Pengukuran", MFRS 4 "Kontrak Insurans", MFRS 16 "Pajakan: Persembahan - Pembaharuan Penanda Aras Kadar Faedah - Fasa 2" & MFRS 7 "Instrumen Kewangan"; dan
- b) Pindaan kepada MFRS 16 "Pajakan" (Konsesi Sewa Berkaitan COVID-19 selepas Jun 2021)

Pindaan lain yang disenaraikan di atas tidak memberi kesan kepada jumlah yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya dan dijangka tidak akan mempengaruhi dengan ketara bagi tempoh semasa atau tempoh masa depan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(a) Penyata Pematuhan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP berhasrat untuk mengguna pakai piawaian yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") sebagaimana berikut, jika berkenaan, apabila ia berkuat kuasa:

MFRS Baru

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 17 "Kontrak Insurans"	1 Januari 2023

Pindaan/Penambahbaikan kepada MFRS

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
Penambahbaikan Tahunan kepada Piawaian MFRS 2018 - 2020	1 Januari 2022
MFRS 3 "Gabungan Perniagaan" (Merujuk kepada Kerangka Konsep)	1 Januari 2022
MFRS 116 "Hartanah, Loji dan Peralatan" (Hasil sebelum Penggunaan yang Dimaksudkan)	1 Januari 2022
MFRS 137 "Beban Kontrak" (Kos untuk Memenuhi Kontrak)	1 Januari 2022
MFRS 101 "Pembentangan Penyata Kewangan" (Klasifikasi Liabiliti antara Semasa atau Bukan Semasa)	1 Januari 2023
MFRS 17 "Kontrak Insurans"	1 Januari 2023
MFRS 112 "Aset Cukai Tertunda" (Cukai Tertunda daripada Aset dan Liabiliti daripada Satu (1) Transaksi)	1 Januari 2023
MFRS 108 "Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan" (Pendedahan Polisi Perakaunan)	1 Januari 2023
MFRS 10 "Penyata Kewangan Disatukan" (Penjualan atau Caruman Aset Antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh
MFRS 128 "Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama" (Penjualan atau Caruman Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh

Kumpulan dan KWSP merancang untuk mengguna pakai piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang disebut di atas dari tempoh tahunan bermula pada 1 Januari 2022 untuk piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2022.

Penggunaan permulaan piawaian perakaunan, tafsiran atau pindaan dijangka tidak mempunyai sebarang kesan kewangan material pada tempoh semasa dan penyata kewangan tahun-tahun terdahulu bagi Kumpulan dan KWSP.

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah selain yang didedahkan di Nota 2.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(c) Fungsi dan Pembentangan Mata Wang

Penyata Kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia ("RM") yang merupakan mata wang fungsian KWSP. Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam ("RM") dan telah dibundarkan kepada ribu terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan

Penyediaan Penyata Kewangan Disatukan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, pendedahan yang disertakan dan pendedahan liabiliti luar jangka. Ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan ketara kepada amaun dibawa bagi aset atau liabiliti yang terjejas pada masa hadapan.

Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling penting ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan Disatukan:

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat sebarang tanda-tanda bahawa Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama mungkin mengalami rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan.

Kumpulan dan KWSP menentukan sama ada pelaburannya mengalami rosot nilai berikutan tanda-tanda rosot nilai seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai pasaran dan amaun dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan dan kemerosotan prestasi kewangan pelaburan yang disebabkan oleh perubahan dalam persekitaran ekonomi.

ii. Rosot Nilai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Kumpulan dan KWSP menggunakan asas pandang ke hadapan untuk menilai Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan dengan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Metodologi rosot nilai yang diterapkan bergantung pada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

Untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan, Kumpulan dan KWSP menggunakan tiga kategori untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan yang mencerminkan risiko kredit mereka dan bagaimana Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan untuk setiap kategori tersebut. Ringkasan andaian yang menyokong model Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi Kumpulan dan KWSP dinyatakan dalam Nota 2.15.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.1 Asas Penyediaan (Samb.)****(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)****Pertimbangan (Samb.)**

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling penting ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan Disatukan: (Samb.)

iii. Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawahnya dalam Penyata Kewangan.

Aset Cukai Tertunda diiktiraf setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai pada masa hadapan akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak atau kerugian cukai belum digunakan, dapat digunakan.

Anggaran dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh laporan, yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah aset dan liabiliti dibawa dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan Disatukan telah disediakan oleh Kumpulan berdasarkan andaian dan anggaran pada parameter yang tersedia. Terdapat keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa depan, bagaimanapun, mungkin berubah disebabkan oleh perubahan pasaran atau keadaan yang timbul yang berada di luar kawalan Kumpulan. Perubahan tersebut ditunjukkan dalam andaian apabila ianya berlaku.

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Sekiranya tanda-tanda itu wujud, aset-aset tersebut tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Penilaian rosot nilai meliputi perbandingan di antara amaun dibawa pelaburan dan amaun anggaran pelaburan boleh pulih.

Bergantung kepada jenis dan lokasi pelaburan, Kumpulan dan KWSP akan memilih kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai masa hadapan terdiskaun atau anggaran nilai saksama berdasarkan harga pasaran tersiar urus niaga yang terkini. Sebaik sahaja kaedah penilaian yang sesuai dipilih, Kumpulan dan KWSP membuat andaian tertentu mengenai masa hadapan untuk menganggarkan jumlah yang boleh pulih daripada pelaburan secara individu.

Andaian ini dan lain-lain sumber anggaran yang tidak pasti pada tarikh laporan, mungkin mempunyai risiko yang ketara menyebabkan pelarasan material terhadap amaun dibawa pelaburan dalam tahun kewangan seterusnya. Bergantung kepada pelaburan individu tersebut, andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan KWSP termasuk, antara lain, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, pertumbuhan pendapatan, nilai terminal, kadar diskau yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang menggabungkan risiko yang berkaitan dan jangkaan hasil masa hadapan berdasarkan tren masa lalu. Kumpulan dan KWSP percaya bahawa tiada perubahan munasabah dalam andaian utama yang diterangkan di atas boleh menyebabkan amaun dibawa pelaburan melebihi dengan ketara daripada jumlah boleh pulih.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.1 Asas Penyediaan (Samb.)****(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)****Anggaran dan Andaian (Samb.)****ii. Elaun Kerugian Kredit Dijangka Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain**

Ukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah sesuatu yang memerlukan penggunaan model yang kompleks dan andaian penting mengenai keadaan ekonomi masa hadapan dan tingkah laku kredit (misalnya, kemungkinan pelanggan mungkir dan kerugian yang terhasil). Penjelasan mengenai input, teknik-teknik andaian dan anggaran yang digunakan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang lebih terperinci dinyatakan di dalam Nota 2.15.

Beberapa pertimbangan penting juga diperlukan dalam mengaplikasikan keperluan perakaunan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka seperti:

- (a) Menentukan kriteria untuk peningkatan risiko kredit yang ketara;
- (b) Memilih model dan andaian yang sesuai untuk pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka;
- (c) Mengenal pasti bilangan dan wajaran relatif senario pandang ke hadapan untuk setiap jenis produk/pasaran dan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan; dan
- (d) Mengenal pasti kumpulan aset kewangan yang serupa untuk tujuan mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka.

Maklumat terperinci tentang pertimbangan dan anggaran yang dibuat oleh Kumpulan dalam bidang di atas dinyatakan dalam Nota 2.15.

iii. Rosot Nilai atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Dalam menganggarkan rosot nilai ke atas pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan, Kumpulan dan KWSP perlu menganggarkan jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, Kumpulan dan KWSP membuat pertimbangan mengenai keadaan kewangan bagi pelanggan atau peminjam dan nilai boleh realis bersih cagaran.

iv. Turun Nilai Kos bagi Ekuiti Tersenarai

Bagi instrumen ekuiti yang dibawa pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, penilaian kos instrumen dilaksanakan setiap tahun bagi setiap instrumen ekuiti. Apabila wujud bukti berlakunya penurunan nilai saksama yang signifikan terhadap ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain bagi sekuriti tersebut akan diiktiraf sebagai kerugian nyata melalui pemindahan kerugian nyata tersebut kepada Lebihan Kumulatif. Penurunan kos bagi instrumen ini adalah berdasarkan amaun kerugian yang signifikan yang dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.1 Asas Penyediaan (Samb.)****(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)****Anggaran dan Andaian (Samb.)****v. Penilaian Hartanah Pelaburan**

Bagi tujuan penilaian rosot nilai hartanah pelaburan yang dibawa pada kos, amaun dibawa dibandingkan dengan nilai saksama bagi hartanah pelaburan tersebut untuk menilai sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Pengukuran nilai saksama bagi tujuan ini diperoleh dengan merujuk kepada pendekatan pendapatan dan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding dan menyesuaikan faktor - faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah tersebut atau penyewaan hartanah yang dijangkakan dapat dicapai. Penilaian dilakukan oleh Penilai Bebas yang Diakreditasi yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan relevan serta memiliki pengalaman terkini berkenaan lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

vi. Cukai Tertunda dan Cukai Pendapatan

Kumpulan dan KWSP adalah tertakluk kepada pelbagai bidang penguatkuasaan cukai pendapatan dan pertimbangan yang menyeluruh diperlukan dalam menganggarkan peruntukan cukai pendapatan. Terdapat banyak transaksi dan tafsiran undang-undang percukaian yang mana hasil akhirnya tidak ditetapkan sehingga diketahui kemudian. Liabiliti cukai diiktiraf berdasarkan anggaran cukai tambahan yang akan dibayar. Proses anggaran termasuk mendapatkan nasihat mengenai cara pengendalian cukai, di mana berkenaan. Dalam keadaan di mana tanggungan akhir cukai berbeza dengan amaun yang pada mulanya dicatatkan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh di mana taksiran cukai disemak semula atau tanggungan akhir ditetapkan.

vii. Obligasi Manfaat Perubatan Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan kos bersih bagi perubatan pesara, termasuk kadar diskaun dan jangkaan kadar kos perubatan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari setiap tiga (3) tahun. Penilaian aktuari terkini telah dilaksanakan pada tahun kewangan semasa. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kos perubatan dikira berdasarkan purata kos perubatan tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

viii. Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan jumlah gratuiti bagi pesara, termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari setiap tiga (3) tahun. Penilaian aktuari terkini telah dilaksanakan pada tahun kewangan semasa. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

ix. Metodologi yang Dipakai bagi Agihan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional

Baki caruman ahli telah diklasifikasikan sebagai Simpanan Syariah (SS) atau Simpanan Konvensional (SK) berdasarkan pilihan yang dibuat oleh ahli. Pendedahan kewangan berkaitan dengan caruman ahli berdasarkan SS dan SK adalah didedahkan pada Nota 32.

Untuk memperoleh keputusan kewangan dan penyata kedudukan kewangan tahun semasa untuk SS dan SK, nisbah tertentu telah digunakan untuk mengagihkan butiran pendapatan, perbelanjaan serta item penyata kedudukan kewangan. Konsep agihan diperkenalkan dengan tujuan memperoleh keuntungan yang boleh diagihkan untuk kedua-dua SS dan SK dengan adil berdasarkan penyertaan sebenar oleh ahli SS dan SK. Oleh kerana sumber dana yang digunakan untuk melabur dalam aset pelaburan Syariah dibiayai daripada caruman ahli, maka bagi keuntungan yang dijana daripada portfolio Syariah akan diagih kepada ahli SS berdasarkan dana sebenar yang dicarum oleh ahli SS. Baki keuntungan akan diagihkan kepada ahli SK.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

ix. Metodologi yang Dipakai bagi Agihan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional (Samb.)

Nisbah berikut digunakan oleh KWSP selepas pelaksanaan SS untuk memperuntukkan keuntungan yang boleh diagihkan kepada SS dan SK:

1. Nisbah Pilihan Masuk (*Opt-in Ratio* - OIR) digunakan untuk mengagih baki awal Lebihan Kumulatif untuk pembahagian baki yang dimiliki oleh ahli SS dan SK sewajarnya.
2. Nisbah Simpanan Ahli (*Members Savings Ratio* - MSR) digunakan untuk mengagih jenis pendapatan, perbelanjaan dan butiran Penyata Kedudukan Kewangan tertentu kepada simpanan SS dan SK.
3. Nisbah Aset Syariah (*Shariah Assets Ratio* - SAR) digunakan untuk mengagih Lain-lain Aset Bersih dan Lain-lain Keuntungan Bersih untuk tahun semasa yang diklasifikasikan sebagai item am kepada baki komponen Syariah.
4. Nisbah Pendapatan Syariah (*Shariah Income Ratio* - SIR) digunakan untuk mengagih jenis perbelanjaan pelaburan langsung tertentu dan pendapatan yang dijana daripada Portfolio Pelaburan Syariah kepada SS dan SK.

MSR, SAR dan SIR dikira berdasarkan purata bulanan untuk memastikan sebarang perubahan pada pengiraan nisbah pada tahun semasa dinyatakan dengan tepat pada akhir tahun. Sementara itu, OIR dikira dan dipakai sekali pada setiap awal tahun kewangan.

2.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan Kumpulan merangkumi Penyata Kewangan KWSP dan Syarikat Subsidiari yang disediakan pada akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan subsidiari disediakan pada tarikh laporan yang sama dengan KWSP serta menggunakan dasar perakaunan yang konsisten untuk transaksi dan peristiwa yang mempunyai keadaan yang sama.

Syarikat Subsidiari disatukan dari tarikh Kumpulan dan KWSP memperoleh kawalan dan terus disatukan sehingga ke tarikh kawalan tersebut tamat. Dalam menyediakan Penyata Kewangan yang disatukan, semua baki, urusan niaga dan keuntungan atau kerugian tidak nyata antara Kumpulan akan dihapuskan sepenuhnya.

Keuntungan tidak nyata daripada transaksi antara Kumpulan dengan Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama akan dihapuskan setakat mana kepentingan milik Kumpulan atas pelaburan tersebut. Kerugian tidak nyata juga dihapuskan mengikut cara yang sama tetapi hanya apabila tiada sebarang bukti menunjukkan telah berlaku rosot nilai.

2.3 Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari

Syarikat Subsidiari adalah kesemua entiti (termasuk yang ditubuhkan untuk tujuan khas) yang mana Kumpulan mempunyai kawalan terhadapnya. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak terhadap, pelbagai pulangan daripada penglibatannya dengan entiti tersebut serta mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti. Keputusan kewangan Syarikat Subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan dinyahsatukan mulai tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Subsidiari dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.3 Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari (Samb.)**

Kaedah perolehan digunakan bagi perakaunan penyatuan Syarikat Subsidiari. Pertimbangan yang dipindahkan bagi pengambilalihan sesebuah Syarikat Subsidiari adalah nilai saksama aset yang dipindahkan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau yang diambil alih pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi tujuan pengambilalihan serta liabiliti luar jangka yang perlu ditanggung pada penyatuan perniagaan pada awalnya diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Lebihan pertimbangan yang dipindahkan dan nilai saksama bahagian Kumpulan terhadap atas aset bersih diperoleh yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan dilaporkan sebagai Muhibah seperti di Nota 2.11. Sekiranya kos pengambilalihan ini kurang daripada nilai saksama aset bersih Syarikat Subsidiari yang diambil alih, keuntungan diiktiraf terus dalam Untung atau Rugi.

Kepentingan Tak Kawal merupakan bahagian minoriti terhadap Untung atau Rugi dan aset bersih Syarikat Subsidiari bagi ekuiti yang tidak dipunyai secara langsung atau tidak langsung oleh entiti induk.

Kepentingan Tak Kawal diukur pada bahagian minoriti terhadap nilai saksama aset dan liabiliti Syarikat Subsidiari yang telah dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti terhadap perubahan ke atas ekuiti Syarikat Subsidiari mulai dari tarikh tersebut.

Urus niaga antara Kumpulan, baki dan untung tidak nyata atas urus niaga di antara syarikat Kumpulan adalah dihapuskan. Begitu juga rugi tidak nyata turut dihapuskan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosot nilai atas aset yang dipindahkan.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, sebarang kepentingan terkumpul di dalam entiti diukur semula kepada nilai saksamanya pada tarikh hilangnya kawalan tersebut, dengan perubahan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama adalah amaun dibawa awal untuk tujuan perakaunan semula ke atas baki kepentingan sebagai Syarikat Bersekutu, Usaha Sama atau Aset Kewangan. Selain itu, sebarang amaun yang sebelumnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain berkaitan dengan entiti tersebut diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan secara langsung aset atau liabiliti berkaitan.

Untung atau rugi atas pelupusan Syarikat Subsidiari adalah perbezaan di antara bayaran bersih yang diterima dan bahagian milik Kumpulan atas aset bersih Syarikat Subsidiari pada tarikh pelupusan termasuk amaun terkumpul atas perbezaan pertukaran mata wang asing yang berkaitan dengan Syarikat Subsidiari dan diiktiraf di Untung atau Rugi yang Disatukan.

2.4 Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat Bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam membuat keputusan polisi kewangan dan operasi Syarikat Bersekutu tetapi tiada kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi tersebut.

Kewujudan dan kesan instrumen yang mempunyai potensi hak mengundi, yang boleh digunakan atau ditukarkan pada tarikh semasa diambil kira dalam menentukan sama ada Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan ke atas entiti lain.

Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Bersekutu di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Bersekutu akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan. Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu oleh Kumpulan adalah termasuk Muhibah yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Bersekutu dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Bersekutu, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu, Kumpulan menghentikan pengiktirafan kerugian selanjutnya, melainkan jika terdapat kewajiban perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Bersekutu.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.5 Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama**

Syarikat Usaha Sama adalah pengaturan bersama di mana Kumpulan mempunyai hak ke atas aset bersih pengaturan tersebut. Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Usaha Sama di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Usaha Sama akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Usaha Sama menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Usaha Sama (termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama), Kumpulan akan memberhentikan pengiktirafan bahagian kerugian, melainkan jika terdapat kewajiban perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Usaha Sama.

Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

2.6 Mata Wang Asing**i. Transaksi dan Baki dalam Mata Wang Asing**

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan ke dalam mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga denominasi. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang disebabkan oleh urus niaga tersebut dilaksanakan, dan dari terjemahan aset dan liabiliti monetari dalam mata wang asing pada kadar pertukaran akhir tahun, secara umumnya diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Item-item bukan monetari dengan denominasi mata wang asing yang dinilai pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh transaksi asal dibuat. Item-item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada penyelesaian item monetari atau dalam terjemahan item monetari pada tarikh laporan diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali untuk perbezaan tukaran yang terhasil daripada item monetari yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang pada asalnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul di bawah Rizab Terjemahan Mata Wang Asing di Penyata Kedudukan Kewangan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada terjemahan item bukan monetari yang dibawa pada nilai yang saksama dimasukkan dalam Untung atau Rugi bagi tahun tersebut kecuali bagi perbezaan yang timbul daripada terjemahan perkara bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf terus dalam Pendapatan Komprehensif Lain.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.6 Mata Wang Asing (Samb.)****ii. Operasi Asing**

Hasil dan kedudukan kewangan operasi asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan iaitu Ringgit Malaysia ("RM") dalam Penyata Kewangan Disatukan telah diterjemah kepada Ringgit Malaysia ("RM") seperti berikut:

- i. Aset dan Liabiliti bagi setiap operasi asing diterjemah pada kadar penutup yang menjadi kelaziman pada tarikh laporan;
- ii. Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Untung atau Rugi diterjemah pada kadar purata tukaran bagi tahun tersebut yang menyamai anggaran kadar tukaran pada tarikh transaksi; dan
- iii. Kesemua perbezaan tukaran yang terhasil akan dimasukkan terus ke dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain menerusi Rizab Pertukaran Asing.

2.7 Instrumen Kewangan**i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal**

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, Kumpulan atau KWSP menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pembelian dan penjualan aset kewangan secara berkala diiktiraf pada tarikh perdagangan, tarikh di mana KWSP telah memberi komitmen untuk membeli dan menjual aset tersebut. Pelaburan diiktiraf pada awalnya, pada nilai saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dinyatakan pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi, kos urus niaga yang berkaitan secara langsung dengan perolehan atau terbitan instrumen kewangan.

Derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan daripada kontrak hos dan diambil kira sebagai derivatif jika, dan sekiranya, ia tidak berkait rapat dengan ciri-ciri dan risiko ekonomi kontrak hos dan kontrak hos tidak dikategorikan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi. Aset kewangan yang mempunyai derivatif terbenam boleh diiktiraf bersama-sama jika ianya telah mengambil kira klasifikasi dan pengukuran. Sekiranya kontrak hos dan derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan, ianya akan diakaunkan berdasarkan sifat kontrak hos tersebut.

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan

Kumpulan dan KWSP mengkategorikan instrumen kewangan sebagaimana berikut:

Aset Kewangan

Klasifikasi aset kewangan mengikut MFRS 9 berdasarkan kategori pengukuran berikut:

- Kos Terlunas;
- Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain; atau
- Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Keperluan klasifikasi instrumen hutang dan ekuiti diterangkan di bawah:

a. Instrumen Hutang

Instrumen hutang ialah instrumen yang memenuhi takrifan liabiliti kewangan daripada perspektif penerbit instrumen hutang tersebut. Pengkelasan dan pengukuran instrumen hutang berikutnya bergantung kepada:

i. Model Perniagaan

Model perniagaan mencerminkan bagaimana Kumpulan dan KWSP mengurus aset kewangan untuk menjana aliran tunai. Maksudnya, sama ada matlamat Kumpulan dan KWSP semata-mata untuk mengumpul aliran tunai kontraktual daripada aset, atau untuk mengumpul aliran tunai kontraktual dan aliran tunai yang terjana daripada penjualan aset. Jika matlamat yang disebut tidak terpakai (contoh: aset kewangan dipegang untuk tujuan perdagangan), maka aset kewangan diklasifikasikan sebagai sebahagian daripada model perniagaan "lain". Faktor-faktor yang dipertimbangkan oleh Kumpulan dan KWSP dalam menentukan model perniagaan untuk portfolio aset adalah termasuk pengalaman lepas mengenai bagaimana aliran tunai untuk aset-aset ini dikumpulkan, bagaimana prestasi aset dinilai dan dilaporkan kepada kakitangan pengurusan utama, dan bagaimana risiko dinilai dan diuruskan.

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai

Bagi model perniagaan sama ada memegang aset kewangan untuk mengumpul aliran tunai kontrak, atau untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan untuk dijual, Kumpulan dan KWSP akan menilai sama ada aliran tunai kontraktual aset kewangan mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah. Dalam membuat penilaian ini, Kumpulan dan KWSP mengambil kira sama ada aliran tunai kontraktual selaras dengan kaedah pinjaman asas, iaitu faedah hanya merangkumi pertimbangan untuk nilai masa wang, risiko kredit, risiko pinjaman asas lain dan margin keuntungan yang selaras dengan kaedah pinjaman asas. Aset kewangan dengan derivatif terbenam dianggap menyeluruh apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan faedah.

Berdasarkan faktor-faktor ini, Kumpulan dan KWSP mengkelaskan instrumen hutang ke dalam salah satu (1) daripada tiga (3) kategori pengukuran berikut:

i. Kos Terlunas

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontraktual di mana aliran tunai tersebut mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah dan yang tidak ditetapkan kategorinya pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Jumlah bawaan aset-aset ini diselaraskan oleh apa-apa elaun kerugian kredit yang dijangka diiktiraf dan diukur dengan menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15. Kos Terlunas dikira dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium atas pengambilalihan dan yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada Effective Interest Rate ("EIR"). Pelunasan EIR dimasukkan dalam "pendapatan faedah" dalam Untung atau Rugi. Kerugian akibat kemerosotan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam "Rosot Nilai Bersih ke atas Aset Pelaburan Kewangan".

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Kos Terlunas terdiri daripada Aset Kewangan pada Kos Terlunas, Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, Penghutang dan Deposit, Deposit dengan Institusi Kewangan dan Bank dan Baki Tunai. Termasuk dalam Aset Kewangan pada Kos Terlunas adalah Pendapatan Tetap Pelaburan seperti Sekuriti Kerajaan Malaysia, Pelaburan Daripada Kerajaan, Bon dan Sekuriti Hutang Swasta.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)****ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)****Aset Kewangan (Samb.)****a. Instrumen Hutang (Samb.)****ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)****ii. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain**

Aset kewangan yang dipegang untuk aliran tunai kontraktual dan untuk menjual aset, di mana aliran tunai aset mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah, dan tidak ditetapkan kategorinya pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, diukur pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Perubahan pada nilai saksama diiktiraf melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pengiktirafan kerugian kemerosotan nilai diukur menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15, pendapatan faedah dan keuntungan atau kerugian pertukaran asing ke atas kos terlunas aset diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai pendapatan faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Kerugian yang timbul daripada rosot nilai dikelaskan semula daripada Pendapatan Komprehensif Lain kepada Untung atau Rugi sebagai "Rosot Nilai Aset Pelaburan Kewangan". Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul sebelum ini diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi dan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain terdiri daripada Instrumen Pendapatan Tetap Pelaburan Global dan Domestik.

iii. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi

Aset kewangan yang tidak memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, termasuk aset kewangan yang dipegang untuk perdagangan dan derivatif, diukur pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi. Keuntungan atau kerugian pada aset yang kemudiannya diukur pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi dan bukan sebahagian daripada hubungan lindung nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai "Pendapatan Faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan".

Di samping itu, aset kewangan yang memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain boleh ditetapkan kategorinya terus oleh pengurusan sebagai Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi pada pengiktirafan awal, dengan syarat penetapan kategori itu menghapuskan atau mengurangkan dengan ketara layanan yang tidak konsisten yang akan timbul daripada mengukur aset atau liabiliti atau mengiktiraf keuntungan atau kerugian atas dasar yang berbeza. Penetapan kategori tersebut ditentukan berdasarkan keperluan instrumen. Sebarang perubahan nilai saksama diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh diiktiraf dalam Pendapatan Faedah menggunakan kaedah faedah berkesan.

Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)****ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)****Aset Kewangan (Samb.)****a. Instrumen Hutang (Samb.)****Pengkelasan Semula Instrumen Hutang**

Kumpulan dan KWSP mengklasifikasikan semula pelaburan hutang hanya apabila model perniagaannya untuk menguruskan aset-aset tersebut berubah. Pengkelasan semula berlaku dari permulaan tempoh pelaporan yang pertama sehinggalah jika ada perubahan. Jangkaan bahawa perubahan ini akan berlaku sangat jarang dan ianya tidak berlaku semasa tahun kewangan.

b. Instrumen Ekuiti

Instrumen ekuiti adalah instrumen yang memenuhi takrifan ekuiti daripada perspektif penerbit iaitu instrumen yang tidak mengandungi obligasi kontrak untuk membayar dan mempunyai bukti jelas kepentingan residual dalam aset bersih penerbit.

Kumpulan dan KWSP seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti di Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, kecuali di mana pengurusan telah memilih pada pengiktirafan awal, terhadap pelaburan ekuiti yang dipegang bukan untuk diperdagangkan di Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Apabila pilihan ini digunakan, keuntungan dan kerugian nilai saksama diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan kemudiannya tidak akan dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi, termasuk semasa pelupusan. Dividen yang diperoleh semasa memegang pelaburan ekuiti diiktiraf dalam Untung atau Rugi sebagai Pendapatan Pelaburan Kasar apabila hak untuk pembayaran telah ditetapkan.

Keuntungan dan kerugian ke atas pelaburan ekuiti di Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, termasuk dividen yang diterima, dimasukkan ke dalam Pendapatan Pelaburan Kasar dalam Untung atau Rugi.

c. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan bukan derivatif dan mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan diiktiraf pada tarikh urus niaga di mana Kumpulan dan KWSP mempunyai komitmen untuk memberi pinjaman termasuk kos urus niaga yang berkaitan, jika ada. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada Kos Terlunas menggunakan kaedah pulangan berkesan.

Termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan Pinjaman Staf dan Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari.

d. Pinjaman Staf

Pinjaman Staf pada mulanya diukur sebagai nilai saksama dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Terdapat tiga (3) jenis skim pinjaman yang ditawarkan kepada staf KWSP pada kadar faedah yang diluluskan oleh Lembaga berdasarkan terma dan syarat perkhidmatan sebagaimana berikut:

- i. Skim Pinjaman Perumahan;
- ii. Skim Pinjaman Kenderaan; dan
- iii. Skim Pinjaman Peribadi.

Dana yang digunakan untuk membiayai pinjaman kepada staf untuk tiga (3) skim di atas adalah tertakluk kepada alokasi dana yang diluluskan oleh Lembaga.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)****ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)****Aset Kewangan (Samb.)****e. Penghutang**

Penghutang adalah dinilai pada amaun invois setelah ditolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai diperuntukkan apabila terdapat bukti objektif di mana Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua amaun tertunggak mengikut terma asal Penghutang sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 2.15.

Semua aset kewangan, kecuali yang diukur pada nilai saksama melalui Untung atau Rugi, adalah tertakluk kepada penilaian semula rosot nilai sebagaimana dinyatakan di Nota 2.15.

Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan, kecuali yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui Untung atau Rugi akan diukur pada Kos Terlunas.

Kategori nilai saksama melalui Untung atau Rugi terdiri daripada liabiliti kewangan derivatif (kecuali derivatif yang merupakan kontrak jaminan kewangan), pertimbangan luar jangka dalam gabungan perniagaan atau liabiliti kewangan yang ditetapkan secara khusus ke dalam kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai nilai saksama melalui Untung atau Rugi akan diukur pada nilai saksama di mana Untung atau Rugi diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

i. Instrumen Lindung NilaiLindung Nilai Aliran Tunai

Lindung nilai aliran tunai adalah satu perlindungan daripada pendedahan kepada perubahan aliran tunai yang boleh dikaitkan dengan risiko tertentu terhadap aset atau liabiliti yang diiktiraf atau jangkaan transaksi berkemungkinan tinggi yang boleh menjejaskan Untung atau Rugi.

Bahagian perubahan berkesan dalam nilai saksama derivatif yang ditentukan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul dalam Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam Untung atau Rugi. Walau bagaimanapun, jika Kumpulan menamatkan kedudukan lebih awal, untung atau rugi terkumpul diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dibekukan dan dikelaskan semula daripada Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai kepada Untung atau Rugi menggunakan kaedah faedah efektif.

ii. Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) serta sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)****ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)****Liabiliti Kewangan (Samb.)****iii. Kontrak Jaminan Kewangan**

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan penerbit untuk membuat pembayaran tertentu untuk membayar balik pemegang ke atas kerugian yang ditanggungnya kerana penghutang tertentu gagal membuat pembayaran apabila tiba masanya, menurut terma asal atau terma yang telah diubahsuai atas instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan yang diterbitkan pada mulanya diukur pada nilai saksama. Ia seterusnya diukur pada tahap yang lebih tinggi di antara:

- (a) amaun kerugian dijangka; dan
- (b) amaun yang tolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15 - "Revenue from Contracts with Customers", bila perlu.

Liabiliti yang diiktiraf daripada kontrak jaminan kewangan dibentangkan di dalam Akruan Bayaran Pelaburan di bawah Pemiutang dan Liabiliti Terakru.

iii. Pengiktirafan Pendapatan**i. Faedah, Pembiayaan dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan**

Faedah dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan untuk semua instrumen kewangan yang mempunyai faedah/keuntungan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar dan Perbelanjaan Operasi masing-masing dalam penyata pendapatan yang menggunakan kaedah faedah/keuntungan berkesan.

Kaedah faedah/keuntungan berkesan adalah kaedah mengira kos terlunas bagi aset kewangan atau liabiliti kewangan dan memperuntukkan faedah/keuntungan pendapatan atau faedah/keuntungan perbelanjaan dalam tempoh yang relevan. Kadar faedah/keuntungan berkesan adalah kadar diskaun dengan menggunakan anggaran pembayaran tunai masa depan atau penerimaan sepanjang jangka hayat instrumen kewangan yang dijangkakan atau, apabila bersesuaian, tempoh yang lebih pendek ke amaun dibawa bersih aset kewangan atau liabiliti kewangan. Semasa pengiraan kadar faedah/keuntungan berkesan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua syarat kontrak instrumen kewangan dan mengambil kira apa-apa yuran atau kenaikan kos secara langsung ke atas instrumen dan merupakan sebahagian penting daripada kadar faedah/keuntungan berkesan, tetapi bukan kerugian kredit yang akan datang.

Pendapatan faedah/keuntungan dikira dengan menggunakan kadar faedah/keuntungan berkesan ke atas amaun dibawa kasar aset kewangan kecuali aset kewangan yang seterusnya menyebabkan kredit merosot. Bagi kredit merosot ke atas aset kewangan, kadar faedah/keuntungan berkesan dikenakan pada amaun dibawa bersih aset kewangan (selepas ditolak elaun kerugian).

Yuran pengaturan dan komisen ke atas pinjaman diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan pengaturan kontrak.

ii. Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf dalam Untung atau Rugi berasaskan akruan apabila hak Kumpulan dan KWSP untuk menerima dividen wujud. Bagi dividen dari ekuiti tersiar harga, pengiktirafan adalah pada tarikh *ex-dividend*.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)****iii. Pengiktirafan Pendapatan (Samb.)****iii. Keuntungan Modal**

Keuntungan Modal yang diperoleh atas penjualan instrumen pelaburan turut diiktiraf atas dasar akrual serta mengambil kira kesan atas pertukaran wang asing bagi instrumen pelaburan global. Keuntungan Modal diiktiraf apabila sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan instrumen pelaburan telah dipindahkan kepada pembeli.

2.8 Hartanah, Loji dan Peralatan serta Susut Nilai

Hartanah, Loji dan Peralatan adalah dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Kos berikutnya akan dimasukkan dalam amaun dibawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan mengalir kepada Kumpulan dan KWSP dan kos tersebut boleh diukur dengan munasabah.

Amaun dibawa bagi komponen yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan dicaj kepada Untung atau Rugi bagi tahun kewangan ianya berlaku.

Tanah Milik Bebas dan Kerja Dalam Proses tidak disusut nilaikan. Semua Hartanah, Loji dan Peralatan lain disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan berikut:

Bangunan	10 tahun - 50 tahun
Loji Bangunan dan Mesin	5 tahun - 10 tahun
Ubahsuai Pejabat/Bangunan	5 tahun - 10 tahun
Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	5 tahun
Kenderaan Bermotor	5 tahun
Kelengkapan Pejabat	5 tahun
Perisian dan Perkakasan Komputer	3 tahun - 5 tahun

Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap serta Kelengkapan Pejabat bagi kos kurang daripada RM1,000 seunit disusut nilai sepenuhnya pada tahun perolehan.

Ubahsuai Pejabat/Bangunan pada nilai RM100,000 dan lebih akan dipermodalkan. Bagi ubahsuai di mana kos projek adalah bernilai kurang daripada RM100,000, kos ubahsuai berkenaan dicaj sebagai perbelanjaan tahun semasa.

Nilai baki bersih dan usia penggunaan aset disemak dan diselaraskan jika bersesuaian pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Penilaian ke atas Hartanah juga dibuat setiap lima (5) tahun bagi menilai jika terdapat petunjuk rosot nilai kepada amaun yang dibawa. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

Bagi setiap Hartanah, Loji dan Peralatan yang dilupuskan, perbezaan di antara ganjaran pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf di Untung atau Rugi. Apabila penggunaan hartanah berubah daripada digunakan sendiri kepada tujuan pelaburan, amaun dibawa hartanah tersebut tidak berubah.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai Aset Hak atas Penggunaan dan liabiliti sepadan pada tarikh aset pajakan tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan KWSP.

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan dan KWSP memperuntukkan pertimbangan kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatif berdiri sendiri.

Tempoh Pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan pelanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan pelanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu mempunyai kepastian munasabah untuk dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perjanjian pajakan tidak mengenakan apa-apa kovenan, tetapi aset yang dipajak mungkin tidak digunakan sebagai sekuriti untuk tujuan pinjaman. Sebahagian pajakan menyediakan tambahan bayaran pajakan yang berdasarkan kepada perubahan indeks harga tempatan, amaun ini secara umumnya ditentukan secara tahunan.

Kumpulan dan KWSP mentaksir tempoh pajakan apabila berlaku peristiwa penting atau perubahan keadaan dalam kawalan Kumpulan dan KWSP dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan, atau tidak melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan. Semakan tempoh pajakan menghasilkan pengukuran semula Liabiliti Pajakan. Rujuk polisi perakaunan berkenaan pengukuran semula Liabiliti Pajakan di bawah.

Aset Hak atas Penggunaan

Aset Hak atas Penggunaan yang bukan merupakan Hartanah Pelaburan akan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Secara umum aset disusut nilai mengikut usia penggunaan aset atau tempoh pajakan, yang mana lebih pendek dengan menggunakan kaedah garis lurus. Jika Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan pembelian, Aset Hak atas Penggunaan akan disusut nilai berdasarkan usia penggunaan aset sandaran. Tambahan lagi, Aset Hak atas Penggunaan akan dilaras untuk pengukuran semula Liabiliti Pajakan tertentu.

Aset Hak atas Penggunaan adalah diukur pada kos yang merangkumi perkara-perkara berikut:

- Amaun pengukuran awal Liabiliti Pajakan;
- Sebarang bayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan pajakan tolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- Kos langsung di permulaan pajakan; dan
- Kos penamatan dan pemasangan semula.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Aset Hak atas Penggunaan yang memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai Hartanah Pelaburan. Aset Hak atas Penggunaan yang tidak memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dibentangkan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajak (Samb.)

i. Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

Liabiliti Pajak

Liabiliti Pajak pada awal diukur mengikut nilai semasa pembayaran pajak yang belum dibayar pada tarikh semasa. Bayaran pajak terdiri daripada:

- a. Bayaran tetap tolak sebarang insentif pajak yang belum diterima;
- b. Bayaran pajak berubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada awalnya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- c. Amaun dijangka perlu dibayar oleh Kumpulan dan KWSP di bawah nilai sisa terjamin;
- d. Harga pelaksanaan pilihan pembelian dan lanjutan pajak sekiranya Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan lanjutan pajak tersebut; dan
- e. Bayaran penalti bagi menamatkan pajak, sekiranya terma pajak menunjukkan Kumpulan dan KWSP melaksanakan pilihan tersebut.

Bayaran pajak didiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajak. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan, di mana secara amnya kes pajak dalam Kumpulan dan KWSP, kadar kenaikan faedah pinjaman penerima pajak digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajak untuk meminjam dana diperlukan untuk memperoleh aset bersamaan nilai dengan Aset Hak atas Penggunaan dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, sekuriti dan syarat yang serupa.

Bayaran pajak diperuntukkan di antara kos pokok dan kos kewangan. Kos kewangan dicaj ke Untung atau Rugi sepanjang tempoh pajak agar dapat menghasilkan kadar faedah berkala berterusan bagi baki liabiliti bagi setiap tempoh.

Bayaran pajak berubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh di mana syarat yang menggerakkan pembayaran tersebut berlaku. Bagi Kumpulan dan KWSP, bayaran pajak berubah timbul daripada pajak tanah bersamaan dengan sebahagian peratusan pajak yang diterima daripada penerima pajak komersil tertakluk kepada bayaran minima setahun. Terdapat juga pajak tanah yang tertakluk kepada *peppercorn rent*.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Liabiliti Pajak sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Belanja keuntungan atas Liabiliti Pajak dibentangkan dalam belanja operasi dalam Untung atau Rugi.

Penilaian Semula Liabiliti Pajak

Kumpulan dan KWSP juga terdedah kepada potensi peningkatan dalam bayaran pajak berubah masa depan yang bergantung kepada indeks atau kadar yang tidak dimasukkan dalam liabiliti pajak sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan kepada bayaran pajak berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, Liabiliti Pajak akan diukur semula dan dilaraskan berbanding Aset Hak atas Penggunaan.

Pajak Jangka Pendek dan Pajak Aset Bernilai Rendah

Pajak jangka pendek adalah pajak dengan terma pajak 12 bulan atau kurang. Pembayaran yang berkaitan dengan pajak jangka pendek kelengkapan dan semua pajak aset bernilai rendah diiktiraf pada asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam Untung atau Rugi. Untuk Kumpulan dan KWSP aset bernilai rendah adalah aset dinilai dengan kos RM20,000 dan ke bawah setiap aset.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajak

Sebagai pemberi pajak, Kumpulan KWSP akan menentukan pada permulaan pajak sama ada setiap pajak adalah pajak kewangan atau pajak operasi. Bagi mengklasifikasi setiap pajak, Kumpulan membuat penilaian keseluruhan sama ada pajak memindahkan sebahagian besar kesemua risiko dan ganjaran sampingan kepada pemilikan bagi aset sandaran kepada penerima pajak. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan KWSP mengambil kira beberapa indikator seperti sama ada pajak adalah bahagian utama dalam hayat ekonomi aset terbabit.

Pajak Kewangan

Kumpulan KWSP mengklasifikasi pajak sebagai pajak kewangan jika penerima pajak menanggung kebanyakan kesemua risiko dan ganjaran pemilikan aset.

Kumpulan KWSP menyahiktiraf aset sandaran dan mengiktiraf penghutang pada amaun yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajak kewangan. Pelaburan bersih dalam kewangan pajak diukur pada jumlah yang sama dengan jumlah nilai kini bayaran pajak dari penerima pajak dan nilai sisa tidak terjamin atas aset sandaran. Kos langsung awal juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Apabila aset dipajak di bawah pajak kewangan, nilai semasa bayaran pajak diiktiraf sebagai akaun belum terima. Pelaburan bersih ini adalah tertakluk kepada MFRS 9 'Rosot Nilai' (rujuk kepada Nota 2.15 mengenai rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan KWSP juga melakukan semakan berkala ke atas anggaran nilai sisa tidak terjamin.

Pendapatan pajak diiktiraf sepanjang tempoh pajak menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menggambarkan kadar pulangan berkala yang tetap. Kumpulan menyamak pajak peruntukan pendapatan sekiranya terdapat pengurangan nilai sisa tidak terjamin.

Pajak Operasi

Apabila aset disewa di bawah pajak operasi, aset tersebut adalah termasuk dalam Penyata Kedudukan Kewangan berdasarkan jenis aset tersebut. Pendapatan pajak akan diiktiraf mengikut tempoh pajak menggunakan kaedah garis lurus.

Klasifikasi Pajak Kecil

Apabila Kumpulan KWSP adalah pemberi pajak pertengahan, ia menilai klasifikasi pajak kecil berdasarkan kepada Aset Hak atas Penggunaan yang timbul daripada pajak utama, bukan merujuk kepada aset sandaran. Sekiranya pajak utama adalah pajak jangka pendek di mana Kumpulan KWSP menggunakan pengecualian yang dijelaskan di atas, maka pajak kecil ini akan dikelaskan sebagai pajak operasi.

2.10 Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan, yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya, dan tidak diduduki oleh Kumpulan dan KWSP sepenuhnya atau pada bahagian yang tidak signifikan. Hartanah Pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Bangunan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan di antara 25 hingga 50 tahun. Pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

Apabila Hartanah Pelaburan dilupuskan, atau ianya tidak digunakan langsung dan dijangka tiada manfaat ekonomi masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ianya dinyahiktirafkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa akan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh ianya ditamatkan atau dilupuskan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.11 Aset Tak Ketara

a. Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur berasaskan kos, sebagai lebih kepada kos pembelian dan amaun diiktiraf bagi Kepentingan Tak Kawal ke atas aset dikenal pasti bersih yang diperoleh dan liabiliti yang diambil alih. Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diperoleh melebihi kos pembelian yang diiktiraf, keuntungannya diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Selepas pengiktirafan awal, Muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah disemak semula untuk rosot nilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang menunjukkan amaun dibawa mungkin mengalami rosot nilai. Rosot nilai atas Muhibah tidak boleh dicatat semula. Polisi perakaunan berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2.15.

b. Aset Tak Ketara Lain

Aset Tak Ketara selain Muhibah, yang diperoleh pada awalnya diukur pada kos. Di awal perolehan, Aset Tak Ketara ini diukur pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan akan dilunaskan sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai. Caj pelunasan bagi Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan adalah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan tidak akan dilunaskan, dan akan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun, atau lebih kerap jika terdapat peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan mengalami rosot nilai. Usia penggunaan Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada taksiran usia penggunaan perlu terus disokong. Jika tidak, perubahan daripada tidak mempunyai usia penggunaan kepada mempunyai usia penggunaan dilakukan secara prospektif.

Aset Tidak Ketara Lain dan anggaran usia penggunaan ekonominya adalah seperti berikut:

Deposit Teras	Enam (6) tahun
Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	Lima (5) tahun
Lesen Perbankan	Tiada usia penggunaan

2.12 Aset Dipegang untuk Jualan

Aset bukan semasa, atau kumpulan pelupusan yang terdiri daripada aset dan liabiliti bagi Kumpulan dan KWSP dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan jika amaun dibawa dipulihkan melalui jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset ini diukur pada nilai terendah di antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

Tiada susut nilai atau pelunasan diperuntukkan ke atas aset bukan semasa tersebut setelah ia dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan. Aset akan dinyahiktiraf apabila dilupuskan dan perbezaan di antara kutipan bersih pelupusan dan amaun dibawa diiktiraf sebagai keuntungan atau kerugian pada tempoh pelupusan.

Aset yang tidak lagi dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan akan diukur pada amaun yang lebih rendah di antara amaun dibawa sebelum aset (atau kumpulan penyingkiran) tersebut dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, diselaraskan bagi sebarang susut nilai, pelunasan atau penilaian semula yang mungkin diiktiraf jika aset tersebut tidak dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, dan nilai boleh pulih pada tarikh ia diputuskan untuk tidak dijual.

Rosot nilai diiktiraf untuk sebarang penurunan awal atau seterusnya aset (atau kumpulan penyingkiran) kepada nilai saksama ditolak kos pelupusan. Keuntungan diiktiraf untuk kenaikan selanjutnya dalam nilai saksama ditolak kos pelupusan aset (atau kumpulan penyingkiran), tetapi tidak melebihi rosot nilai terkumpul yang diiktiraf sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diiktiraf pada tarikh penjualan aset bukan semasa (atau kumpulan penyingkiran) akan diiktiraf pada tarikh penyahiktirafan.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.13 Aset Kontrak / Liabiliti Kontrak

Aset Kontrak adalah hak ke atas hasil yang diterima bagi barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan apabila hak itu bergantung pada sesuatu yang lain daripada berlalunya masa (misalnya prestasi masa depan KWSP). Bagi kes pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, Aset Kontrak adalah lebih pendapatan kumulatif yang diperoleh setakat bil semasa.

Kumpulan dan KWSP menilai Aset Kontrak bagi rosot nilai pada setiap tempoh pelaporan dan pelunasan diukur pada jumlah yang sama sepanjang tempoh kerugian kredit dijangka bagi Aset Kontrak.

Liabiliti Kontrak adalah obligasi Kumpulan dan KWSP untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan selepas menerima hasil jualan atau caj dikenakan ke atas pelanggan. Dalam hal pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak adalah lebih daripada caj terkini berbanding pendapatan kumulatif yang diperoleh. Liabiliti Kontrak termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan lain-lain pendapatan ditangguhkan di mana Kumpulan dan KWSP telah mengenakan caj atau menerima bayaran sebelum barangan dihantar atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

2.14 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi Penyata Aliran Tunai, Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada tunai di tangan, di bank (termasuk yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar), deposit dengan institusi kewangan dan pelaburan mudah cair di mana risiko perubahan pada nilai saksama adalah rendah serta tempoh asal kematangan adalah pada tiga (3) bulan atau kurang. Tunai dan Kesetaraan Tunai ini digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk menguruskan komitmen jangka pendek.

Kumpulan dan KWSP mengelaskan aliran tunai daripada dividen daripada pelaburan yang diuruskan sebagai aktiviti operasi yang dikenali sebagai aliran tunai operasi, manakala dividen daripada Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha sama diklasifikasikan sebagai aliran tunai pelaburan.

2.15 Rosot Nilai

Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan tidak boleh dipulihkan.

Rosot nilai diiktiraf apabila amaun dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai boleh pulih. Nilai boleh pulih adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai rosot nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada Muhibah yang mengalami rosot nilai disemak untuk kemungkinan rosot nilai dicatat semula pada setiap tahun pelaporan.

Rosot nilai akan dicaj dalam Untung atau Rugi. Bagi aset-aset bukan kewangan lain, jika terdapat sebarang kenaikan dalam nilai boleh pulih, ianya diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali bagi rosot nilai dicatat semula atas aset bukan kewangan yang dinilai semula di mana ianya diambil kira ke Akaun Lebihan Penilaian Semula.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan

Kemerosotan Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan tiga (3) peringkat untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi kategori aset kewangan berikut yang tidak diukur pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi:

- Instrumen hutang yang diukur pada Kos Terlunas dan Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain;
- Komitmen pinjaman; dan
- Kontrak jaminan kewangan.

Tiada Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf ke atas pelaburan ekuiti.

Tanda-tanda wajib yang digunakan oleh Kumpulan dan KWSP bagi menentukan sama ada terdapat peningkatan signifikan risiko kredit adalah apabila prinsipal atau faedah atau kedua-dua aset pembiayaan telah terlambat antara satu (1) hingga enam (6) bulan atau mencapai mana-mana petunjuk kualitatif seperti peningkatan pentebaran kredit dalaman kemudahan yang ada, pelanggaran perjanjian dan penurunan harga sekuriti. Risiko kredit juga boleh dianggap meningkat dengan signifikan sejak pengiktirafan awal berdasarkan faktor kualitatif yang berkaitan dengan proses pengurusan risiko kredit Kumpulan dan KWSP. Ini akan berlaku untuk pendedahan yang memenuhi beberapa kriteria risiko yang tinggi, seperti penempatan pada senarai amatan. Faktor kualitatif tersebut adalah berdasarkan penilaian pakar dan sejarah pengalaman pihak pengurusan yang berkaitan.

Kumpulan dan KWSP menentukan hari terlebih terhutang melalui pengiraan bilangan hari mulai hari terawal berlalu berhubung pembayaran penuh yang masih tidak diterima.

Sekiranya terdapat bukti bahawa tiada lagi peningkatan signifikan risiko kredit berbanding pengiktirafan awal, elaun rosot nilai ke atas aset kewangan akan kembali diukur pada Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 bulan. Beberapa petunjuk kualitatif mengenai peningkatan risiko kredit, seperti kegagalan pembayaran atau toleransi, mungkin menunjukkan peningkatan risiko terhutang yang berterusan selepas petunjuk telah tidak wujud. Bagi kes ini, Kumpulan dan KWSP menentukan tempoh percubaan di mana aset kewangan tersebut diperlukan untuk menunjukkan prestasi cemerlang sebagai bukti bahawa penurunan risiko kredit telah berlaku secukupnya. Apabila terma kontrak pembiayaan telah diubahsuai, bukti yang mengiktiraf Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat tidak lagi dipenuhi termasuk sejarah prestasi pembayaran terkini berbanding terma kontrak yang telah diubahsuai.

Aset kewangan yang tidak disemak secara individu dikumpulkan bersama-sama bagi tujuan penilaian rosot nilai. Aset kewangan tersebut dikumpulkan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit bagi tujuan pengiraan anggaran kerugian kolektif. Anggaran aliran tunai terhadap kumpulan aset kewangan yang dinilai secara kolektif bagi tujuan rosot nilai adalah dianggarkan atas sejarah kerugian pengalaman bagi aset di mana ciri-ciri risiko kredit adalah serupa dengan ciri-ciri di kumpulan.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Aset kewangan bergerak melalui tiga (3) peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal:

Peringkat 1: Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 Bulan

Bagi pendedahan di mana tidak terdapat peningkatan signifikan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan kredit tidak terjejas semasa pengiktirafan awal, bahagian Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat yang dikaitkan dengan kebarangkalian peristiwa ingkar yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

Peringkat 2: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Tidak Terjejas

Bagi pendedahan di mana terdapat kenaikan risiko kredit yang signifikan sejak pengiktirafan awal tetapi kredit tidak terjejas, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat (iaitu menggambarkan baki tempoh hayat aset kewangan) diiktiraf.

Kumpulan dan KWSP menilai jika pendedahan telah meningkat dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal (Peringkat 2) melalui kriteria berikut:

- Kemerosotan kadar kredit seperti yang ditentukan oleh dasar kemerosotan KWSP;
- Kehilangan permulaan kadaran kredit; dan
- Penstrukturan dan penjadualan semula disebabkan oleh peningkatan risiko kredit.

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Terjejas

Pendedahan dinilai sebagai kredit terjejas apabila satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan buruk terhadap anggaran aliran tunai masa depan aset tersebut telah berlaku. Bagi pendedahan yang telah terjejaskan kredit, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat diiktiraf dan hasil faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah efektif kepada kos dilunaskan (bersih daripada peruntukan) dan bukannya amaun dibawa kasar.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Terjejas (Samb.)

Kumpulan atau KWSP menilai jika pendedahan mengalami penurunan nilai kredit melalui kriteria berikut:

Pelaburan Kewangan pada Kos Terlunas

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufli (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan atau ketidaktentuan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufli (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan atau ketidaktentuan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Peminjam menghentikan operasi perniagaan/ kebangkrapan (apabila memfailkan kes itu);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Berita mengenai kes fraud signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan; dan
- 6 Peminjam menerima Sijil Audit Bersyarat.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.15 Rosot Nilai (Samb.)****Aset Kewangan (Samb.)****Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)**Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sama ada dalam tempoh 12 bulan atau sepanjang hayat bergantung kepada sama ada peningkatan ketara dalam risiko kredit telah berlaku sejak pengiktirafan awal atau sama ada sesuatu aset dianggap mengalami kredit terjejas.

Peringkat 1 dan 2

Kerugian kredit yang dijangkakan daripada pendedahan Peringkat 1 dan 2 adalah produk diskaun Kebarangkalian Ingkar (PD), Pendedahan Pada Ingkar (EAD) dan Kerugian Akibat Kemungkinan (LGD), yang ditakrifkan seperti berikut:

- Kebarangkalian Ingkar (PD) mewakili kemungkinan peminjam ingkar terhadap obligasi kewangannya, sama ada dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang tempoh baki obligasi;
- Pendedahan Pada Ingkar (EAD) didasarkan pada jumlah yang dijangkakan oleh Kumpulan pada masa kegagalan, dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang hayat yang selebihnya; dan
- Kerugian Akibat Kemungkinan (LGD) mewakili jangkaan Kumpulan tentang tahap kerugian pada pendedahan yang mungkin.

Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan dengan pengiraan Kebarangkalian Ingkar, Pendedahan Pada Ingkar dan Kerugian Akibat Kemungkinan untuk setiap bulan akan datang bagi setiap pendedahan individu. Ketiga-tiga komponen ini digandakan dan diselaraskan untuk kemungkinan kelangsungan hidup.

Peringkat 3

Peringkat 3 Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sebagai perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kaedah asal hasil efektif aset kewangan. Amaun dibawa aset kewangan dikurangkan dan amaun kerugian penjejasan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Penghutang

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan mudah seperti yang dibenarkan oleh MFRS 9, yang memerlukan entiti untuk mengiktiraf elaun rosot nilai berdasarkan Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh laporan kewangan. MFRS 9 membenarkan penggunaan wajaran praktikal dalam mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka dan menyatakan bahawa matriks peruntukan ialah contoh wajaran untuk penghutang perdagangan dan aset kontrak. Entiti yang mengaplikasikan wajaran peruntukan dibenarkan untuk menggunakan pengalaman rugi sejarah terhadap penghutang perdagangan, dan menyelaraskan kadar rugi sejarah untuk menunjukkan maklumat tentang keadaan semasa dan ramalan yang munasabah dan menyokong keadaan ekonomi masa hadapan.

Maklumat Masa Hadapan

Penilaian peningkatan signifikan risiko kredit dan pengiraan Elaun Kerugian Kredit Dijangka kedua-duanya memasukkan maklumat masa hadapan. Kumpulan dan KWSP telah melakukan analisis sejarah dan mengenal pasti pemboleh ubah ekonomi utama yang memberi kesan kepada risiko kredit dan kerugian kredit yang dijangka untuk setiap portfolio. Penilaian pakar juga telah digunakan dalam proses ini. Ramalan pemboleh ubah ekonomi ini disediakan oleh Jabatan Ekonomi dan Penyelidikan KWSP secara tahunan dan memberikan pandangan anggaran terbaik ekonomi dalam tempoh lima (5) tahun akan datang. Selain itu, Jabatan Ekonomi dan Penyelidikan KWSP juga menyediakan senario lain yang mungkin bersama-sama dengan wajaran senario.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Turun Nilai/Hapus Kira

Aset kewangan dan elaun rosot nilai yang berkaitan biasanya diturun nilai, sama ada sebahagian atau sepenuhnya, apabila tiada kemungkinan perolehan aset kewangan yang realistik. Dalam keadaan di mana aset kewangan telah dijamin, penurunan nilai biasanya dilakukan selepas penerimaan perolehan daripada realisasi sekuriti.

Walau bagaimanapun, Kumpulan dan KWSP akan meneruskan untuk mengutip dan memantau aset kewangan yang diturun nilainya.

2.16 Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan yang Diubahsuai

Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai jika terma aset kewangan diubahsuai. Pengubahsuaian terma dan syarat pembayaran asal akan dibuat ke atas kemudahan pembiayaan berikutan peningkatan risiko kredit pelanggan. Ini tidak terhad kepada lanjutan tempoh dan fleksibel jadual pembayaran termasuk penangguhan pembayaran, pembayaran keuntungan, atau permodalan pokok atau keuntungan atau kedua-duanya. Sebaik sahaja aset kewangan tersebut telah diubahsuai, tahap prestasi yang memuaskan akan dipantau selama enam (6) bulan sebelum ianya boleh diklasifikasi semula sebagai tidak mengalami rosot nilai kredit.

Sekiranya terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai, maka hak kontrak untuk aliran tunai dari aset kewangan asal dianggap telah tamat. Dalam kes ini, nilai asal aset dinyahiktiraf dan aset kewangan baru diiktiraf pada nilai saksama.

Sekiranya tiada perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai yang dibawa pada Kos Terlunas atau pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain tidak jauh berbeza, pengubahsuaian tersebut tidak mengakibatkan penyahiktirafan aset kewangan. Dalam kes ini, Kumpulan dan KWSP mengira semula amaun dibawa kasar bagi aset kewangan menggunakan kadar keuntungan efektif asal aset dan mengiktiraf amaun keuntungan atau kerugian pengubahsuaian dalam Untung atau Rugi yang timbul daripada pelarasan yang dilakukan ke atas amaun dibawa kasar.

Sekiranya pengubahsuaian tersebut dilakukan kerana kesulitan kewangan peminjam, maka keuntungan atau kerugian ditunjukkan bersama dengan kerugian rosot nilai. Dalam kes lain, ia adalah dikemukakan sebagai pendapatan keuntungan, dikira menggunakan kaedah kadar faedah / keuntungan efektif.

Liabiliti Kewangan

Kumpulan dan KWSP tidak menyedari liabiliti kewangan apabila syaratnya diubah dan aliran tunai liabiliti yang diubah jauh berbeza. Dalam kes ini, liabiliti kewangan baru berdasarkan syarat yang diubah diiktiraf pada nilai saksama. Perbezaan antara jumlah dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan dan liabiliti kewangan baru dengan terma yang diubah diiktiraf dalam untung atau rugi.

Sekiranya pengubahsuaian liabiliti kewangan tidak diambil kira sebagai penghentian pengiktirafan, maka kos pelunasan tanggungan dilunaskan dikira semula dengan mendiskaun aliran tunai yang diubah pada kadar keuntungan efektif yang asal dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diiktiraf dalam untung atau rugi.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.17 Inventori

Inventori bagi Kumpulan merangkumi Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah, Tanah Dipegang untuk Jualan dan Inventori Hotel.

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah

Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah terdiri daripada harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran, levi berkaitan dan kos pembangunan langsung yang dibelanjakan untuk menyediakan tanah tersebut untuk pembangunan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan pengurusan biasa, tolak anggaran kos penyempurnaan dan anggaran kos penjualan. Jika nilai boleh realis bersih tidak boleh ditentukan, Inventori ini akan dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos atau nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Nilai saksama adalah nilai Inventori yang boleh dijual dalam transaksi urus niaga tulus.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan adalah tanah dimana tiada aktiviti pembangunan signifikan dilakukan atau kegiatan pembangunan dijangkakan tidak dapat diselesaikan dalam kitaran kendalian normal.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan akan dipindahkan kepada Tanah Dipegang untuk Jualan apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan aktiviti pembangunan dijangka selesai dalam kitaran kendalian normal Kumpulan.

b. Tanah Dipegang untuk Jualan

Tanah Dipegang untuk Jualan merangkumi hartanah yang telah siap, yang dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos ini terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pengambilalihan tanah, kos langsung dan overhead pembangunan yang sesuai.

c. Inventori Hotel

Kos Inventori Hotel dikira menggunakan kaedah masuk dahulu, keluar dahulu (*first-in first-out*) dan termasuk perbelanjaan perolehan inventori dan kos-kos lain yang terlibat untuk membawa inventori tersebut ke lokasi semasa.

2.18 Cukai dan Zakat

a. Cukai

KWSP dikecualikan daripada cukai pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan, 1967.

Cukai pendapatan Syarikat Subsidiari atas keuntungan atau kerugian untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai tahun semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa, dikira berdasarkan kadar cukai yang telah berkuat kuasa pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan, menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawa pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pada dasarnya, Liabiliti Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh cukai dan Aset Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh cukai.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.18 Cukai dan Zakat (Samb.)

a. Cukai (Samb.)

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset dinyatakan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besar telahpun digubal menjelang tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam Keuntungan atau Kerugian, kecuali apabila ia timbul daripada transaksi yang diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan, di mana cukai tersebut juga diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan dan cukai tertunda yang timbul daripada gabungan perniagaan diselaraskan dengan muhibah atas pengambilalihan.

b. Zakat

Zakat yang dinyatakan adalah mewakili zakat perniagaan yang perlu dibayar oleh Syarikat Subsidiari yang mematuhi prinsip-prinsip syariah dan telah diluluskan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah. Zakat dikira berdasarkan kaedah modal kerja pada kadar 2.5%.

2.19 Manfaat Pekerja

a. Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus, caruman keselamatan sosial dan bayaran gratuity kepada staf kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan KWSP. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

b. Pelan Caruman Ditentukan

Caruman dibuat kepada KWSP bagi semua staf KWSP.

c. Manfaat Jangka Panjang

Keuntungan atau kerugian atas penilaian aktuari diiktiraf dalam Lain-lain Pendapatan Komprehensif dalam tempoh kewangan di mana ia berlaku sepenuhnya.

Bayaran manfaat pekerja jangka panjang selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akrual di Untung atau Rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja. Jenis-jenis manfaat pekerja jangka panjang yang akan diiktiraf secara akrual ini adalah sebagaimana berikut:

- i. Faedah perubatan pesara;
- ii. Gratuity kepada pesara; dan
- iii. Bayaran *award* wang tunai cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Pengiraan amaun tanggungan faedah perubatan dan tanggungan gratuity kepada pesara adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan pada setiap tiga (3) tahun.

Pengiraan amaun tanggungan bagi gratuity kepada staf kontrak dan bayaran *award* cuti gantian kepada staf yang bersara adalah berdasarkan angka sebenar pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan serta kelayakan mengikut terma dan syarat perkhidmatan. Kadar gaji semasa digunakan untuk mengira amaun tanggungan ini.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.19 Manfaat Pekerja (Samb.)****d. Manfaat Penamatan**

Manfaat Penamatan perlu dibayar apabila staf menerima pemberhentian sukarela sebagai gantian untuk manfaat ini. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf Manfaat Penamatan apabila terdapat komitmen ketara untuk menamatkan perkhidmatan staf semasa mengikut pelan rasmi terperinci tanpa kemungkinan menarik kembali pelan tersebut.

2.20 Pinjaman dan Overdraf

Pinjaman dan overdraf pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga. Pinjaman dan overdraf kemudiannya dinyatakan pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Sebarang perbezaan antara amaun kutipan (selepas ditolak kos urus niaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam Untung atau Rugi sepanjang tempoh pinjaman. Faedah, dividen, kerugian dan keuntungan berkaitan instrumen kewangan atau komponen yang dikelaskan sebagai liabiliti adalah dilaporkan sebagai perbelanjaan pelaburan dalam Untung atau Rugi.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan dan KWSP mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti untuk sekurang-kurangnya selama 12 bulan selepas tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Yuran yang dibayar bagi memperoleh kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman setakat mana sebahagian atau keseluruhan kemudahan pinjaman, yang berkemungkinan diluluskan.

2.21 Peruntukan bagi Liabiliti

Peruntukan bagi Liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan and KWSP mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lalu dan terdapat kemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan anggaran munasabah berkaitan amaun obligasi boleh dilaksanakan. Peruntukan disemak pada setiap tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa ke atas wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menjelaskan obligasi.

2.22 Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)

Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 adalah bertujuan membiayai bayaran caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja bersama amaun dividen atas caruman tersebut sekiranya majikan gagal membayar syer caruman pekerja tersebut didedahkan sebagai Caj Berkanun dalam Untung atau Rugi KWSP serta sebahagian daripada Pemiutang dan Liabiliti Terakru dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

2.23 Aset dan Liabiliti Luar Jangka

Aset Luar Jangka merupakan jangkaan aset yang timbul disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan, sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP. Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Aset Luar Jangka tetapi mendedahkan di mana adanya kemungkinan aliran masuk manfaat ekonomi, namun bukannya pasti.

Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Liabiliti Luar Jangka tetapi mendedahkan kewujudannya di Penyata Kewangan. Liabiliti Luar Jangka merupakan jangkaan obligasi disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya boleh disahkan sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf kerana ia tidak dijangka akan menyebabkan aliran keluar sumber-sumber yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

Liabiliti Luar Jangka juga timbul dalam kes yang jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.24 Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli**

Caruman dikreditkan ke akaun ahli mengikut bulan caruman atas dasar terimaan tunai kecuali kes pengkreditan berasaskan Invokasi Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 seperti dinyatakan di Nota 2.22.

Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah tanggungan semasa KWSP kepada ahli. Aset bersih bagi KWSP telah dikira seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan yang merangkumi Caruman Ahli, Lebihan Kumulatif dan Rizab.

2.25 Dividen Dikreditkan/Dibayar kepada Ahli

Dividen tahunan dikira atas baki pembuka pada 1 Januari (selepas ditolak pengeluaran) dan dicampur caruman mengikut bulan caruman dan dikreditkan ke akaun ahli pada penutupan akhir tahun kewangan. Dividen ke atas pengeluaran adalah dikira dari awal tahun pengeluaran sehingga ke tarikh akaun caruman didebitkan. Pendapatan yang diterima diagihkan pada tahun semasa kepada ahli-ahli KWSP pada tahap maksimum selepas mengambil kira perbelanjaan berdasarkan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga. Dividen yang diagihkan pada tahun semasa daripada KWSP kepada ahli adalah pada tahap maksimum selepas mengambil kira semua pendapatan diterima dan perbelanjaan termasuk Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang didedahkan di dalam Nota 2.1(d)(iv) berlandaskan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

2.26 Rizab**Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain**

Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain telah diwujudkan untuk mengakaunkan pergerakan perubahan nilai saksama bagi aset kewangan yang dikelaskan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Akaun Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dikreditkan apabila terdapat perubahan positif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Sebaliknya, akaun rizab ini didebitkan apabila berlaku perubahan negatif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Sebarang penjualan bagi Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, keuntungan dan kerugian secara kumulatif akan dipindahkan kepada Lebihan Kumulatif.

Sila rujuk Nota 2.1 (d) (iv) di bawah Anggaran dan Andaian untuk polisi perakaunan Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

2.27 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan diiktiraf sebagaimana dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan, tidak termasuk amaun yang dikutip bagi pihak ketiga. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf pendapatan apabila (atau semasa) memindahkan kawalan ke atas barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila (atau semasa) pelanggan memperoleh kawalan ke atas aset tersebut.

Kumpulan dan KWSP memindahkan kawalan ke atas suatu barangan atau perkhidmatan pada sesuatu masa kecuali jika terdapat salah satu kriteria kepada penunaian obligasi prestasi di bawah dipenuhi dari masa ke masa:

- (i) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan oleh Kumpulan atau KWSP;
- (ii) keupayaan Kumpulan atau KWSP menyedia atau menambah baik aset yang dikawal oleh pelanggan sebagai aset disediakan atau ditambah baik; atau
- (iii) prestasi KWSP tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif kepada entiti dan KWSP mempunyai hak untuk membuat pembayaran ke atas prestasi yang telah dilaksanakan sehingga kini.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.27 Pengiktirafan Pendapatan (Samb.)

Pendapatan merangkumi nilai saksama bayaran yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barangan atau perkhidmatan dalam aktiviti rutin Kumpulan. Pendapatan diiktiraf sebagai nilai bersih selepas cukai, bayaran balik, rebat, diskaun dan tidak mengambil kira jualan dalam Kumpulan. Pendapatan Kumpulan dan KWSP dijelaskan di bawah:

Pengiktirafan Pendapatan atas Penjualan Hartanah

Pendapatan hasil daripada jualan hartanah siap diukur pada harga urus niaga tetap yang telah dipersetujui di bawah perjanjian jual beli selepas ditolak jangkaan bayaran ganti rugi yang ditentukan (LAD), berdasarkan kaedah nilai dijangka.

Pendapatan daripada penjualan hartanah yang telah siap diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan dan kemungkinan Kumpulan dan KWSP akan menerima bayaran dan akan berhak untuk menerima bayaran sebagai pertukaran aset.

2.28 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi Pengurusan Risiko Kewangan KWSP secara keseluruhannya adalah untuk mengoptimumkan pembentukan nilai untuk ahli-ahlinya di samping meminimalkan potensi impak buruk daripada perubahan kadar faedah dan keadaan pasaran kewangan yang tidak menentu.

KWSP perlu memastikan aktiviti-aktiviti pelaburan adalah seimbang di antara sasaran dividen tahunan dan pelbagai risiko kewangan.

Keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko KWSP diguna pakai untuk meminimumkan potensi kesan buruk ke atas penilaian kewangan. Pelaburan KWSP adalah berdasarkan kepada alokasi strategik yang luas untuk jangka masa panjang dan alokasi dana yang optimum secara strategik untuk kelas-kelas aset. Alokasi Aset Strategik atau SAA secara lazimnya adalah berdasarkan kepada profil risiko/pulangan penanda aras untuk setiap kelas aset. Kepelbagaian potensi alokasi aset akan menghasilkan magnitud risiko yang berbeza. Berdasarkan pulangan dan risiko tertentu untuk setiap alokasi aset, Panel Pelaburan boleh menyelaraskan alokasi dana bagi KWSP sehingga mencapai alokasi optimum yang strategik.

SAA melibatkan aras tertinggi dalam membuat keputusan pelaburan dan merupakan langkah terpenting di dalam proses pelaburan kerana ia menentukan tahap risiko majoriti bagi pelaburan.

Keputusan mengenai SAA adalah tertakluk kepada Penyataan Risiko Kawalan KWSP seperti berikut:

- i. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 10% jangkaan dividen menurun ke tahap kurang daripada 2.50% pada mana-mana tahun sepanjang 10 tahun akan datang.
- ii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada satu per tiga jangkaan dividen tahunan menurun kurang daripada inflasi +2% pada mana-mana tahun sepanjang tempoh tiga (3) tahun berturut-turut.
- iii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 10% jangkaan terdapat nilai negatif Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain pada akhir mana-mana tahun yang lebih besar daripada 5% dari nilai buku aset.

Antara keputusan lain di dalam proses pelaburan ialah mengenai Alokasi Aset Taktikal (TAA), yang membenarkan KWSP untuk mempelbagaikan alokasi bagi setiap kelas aset berpandukan kepada alokasi strategik yang ditentukan di dalam SAA dan mencegah penyimpangan berlebihan daripada SAA.

Dalam mencapai misinya, KWSP perlu mengurus pelbagai risiko yang timbul dari persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah. Risiko-risiko ini termasuklah risiko operasi dan risiko kewangan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)**2.28 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan (Samb.)****a. Risiko Operasi**

Risiko Operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan hasil daripada ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, manusia atau sistem, atau daripada kejadian luaran termasuk risiko undang-undang. Ringkasnya, risiko operasi adalah peluang dan ketidakpastian yang dihadapi oleh organisasi dalam menjalankan aktiviti, prosedur dan sistem perniagaan hariannya.

b. Risiko Kewangan

Risiko Kewangan adalah risiko yang berkaitan dengan perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi kepada kestabilan kewangan KWSP. Terdapat tiga (3) jenis risiko kewangan yang dihadapi oleh KWSP sebagaimana berikut:

- i. Risiko Pasaran (yang terdiri daripada risiko harga, risiko kadar faedah dan risiko pertukaran mata wang asing);
- ii. Risiko Kecairan; dan
- iii. Risiko Kredit.

Polisi terperinci mengenai setiap jenis risiko kewangan yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana yang didedahkan di Nota 35.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

3.1 KUMPULAN

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Deposit Bermasa		23,061,581	19,986,344
Deposit Tetap		3,787,557	5,661,118
Komoditi Murabahah		18,609,702	19,516,914
Deposit Berkanun dengan Bank Negara Malaysia		650,000	620,000
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	91,243	10,211,250
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		2,579,002	4,495,267
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,690,395	2,032,958
		51,469,480	62,523,851
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(10)	(335)
	35.1a	51,469,470	62,523,516

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		50,819,480	61,903,851
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		650,000	620,000
	35.1c	51,469,480	62,523,851

Deposit berkanun tanpa faedah yang dikendalikan oleh anak syarikat dengan Bank Negara Malaysia mematuhi Seksyen 26 (2) (c) Akta Bank Negara Malaysia, 2009 untuk memenuhi Keperluan Rizab Berkanun ("SRR"); yang ditentukan pada peratusan yang ditetapkan dari jumlah liabiliti yang layak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN (SAMB.)

3.2 KWSP

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Deposit Bermasa		23,061,581	19,986,344
Deposit Tetap		2,350,087	3,708,944
Komoditi Murabahah		20,008,936	20,796,933
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	91,243	10,211,250
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		2,579,002	4,495,267
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,714,956	2,047,053
		50,805,805	61,245,791
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(10)	(458)
	35.1a	50,805,795	61,245,333

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		50,305,142	61,245,791
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		500,663	-
	35.1c	50,805,805	61,245,791

Deposit Bermasa, Deposit Tetap, Komoditi Murabahah dan Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia seperti di atas berjumlah RM47.94 bilion (2020:RM60.16 bilion) bagi Kumpulan dan RM47.42 bilion (2020:RM59.03 bilion) bagi KWSP mempunyai tempoh kematangan kurang daripada tiga (3) bulan dari tarikh perolehan, maka ianya diambil kira sebagai tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai Kumpulan dan KWSP.

Butiran mengenai aset Deposit dengan Institusi Kewangan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2021 adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN

4.1 KUMPULAN

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		83,554	52,571
Deposit Sewa		3,828	3,901
Penghutang Sewa		110,813	215,834
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu		596,628	571,263
Hartanah Ditarik Balik		55,477	70,162
Penghutang Perdagangan		237,365	263,915
Cukai Boleh Pulih		465,443	598,035
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		936,195	824,184
Akruan Pendapatan Dividen		340,998	652,038
Akruan Penjualan Pelaburan		839,572	1,622,551
Akruan Cukai Barangan dan Perkhidmatan		186	181
Caj Perkhidmatan Belum Terima		7,368	3,643
		3,703,962	4,904,813
Elaun Rosot Nilai:			
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu	35.1b	(592,440)	(567,075)
Penghutang Perdagangan	35.1b	(123,644)	(123,644)
Lain-lain	35.1b	(63,619)	(38,271)
Hartanah Ditarik Balik		(13,059)	(15,339)
		2,911,200	4,160,484

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	3,055,662	3,026,732
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	648,300	1,878,081
	3,703,962	4,904,813

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN (SAMB.)

4.2 KWSP

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		13,019	10,285
Deposit Sewa		2,018	2,103
Penghutang Sewa		19,733	30,562
Amaun Terhutang daripada Syarikat Subsidiari		30,014	23,221
Tuntutan Cukai atas Dividen Belum Terima		13,667	9,651
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		37,058	38,146
Akruan Pendapatan Dividen		531,215	672,895
Akruan Penjualan Pelaburan		803,412	1,596,886
Caj Perkhidmatan Belum Terima		7,368	3,643
		1,484,039	2,413,927
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(9,395)	(18,773)
		1,474,644	2,395,154

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	1,416,772	2,349,236
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	67,267	64,691
	1,484,039	2,413,927

Butiran mengenai Penghutang dan Deposit (tidak termasuk Prabayaran) yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2021 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN

5.1 KUMPULAN

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	50,247,079	53,794,991
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	5.1a	2,980,517	3,131,207
Pinjaman dan Pembiayaan Islamik:			
Pembiayaan Hartanah		7,266,303	6,084,956
Pembiayaan Peribadi		19,613,339	19,837,438
Pinjaman Staf		209,652	221,643
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		754,320	867,930
Pembiayaan Penyambung		5,996,037	6,125,958
Lain-lain Pembiayaan Berjangka		228,300	-
Kredit Pusingan		175,464	190,840
Pembiayaan Perdagangan dan Kemudahan Overdra		1,467,059	1,089,088
Pinjaman dan Pembiayaan Konvensional:			
Pembiayaan Akhir:			
Rancangan Pembiayaan Perumahan Biasa		79,895	485,087
Rancangan Pembiayaan Perumahan Kos Rendah		423	534
Pinjaman Staf		64,064	70,060
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		-	1,177
Pembiayaan Penyambung dan Lain-lain Pembiayaan Berjangka		785,398	998,970
		89,867,850	92,899,879
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(53)	(634)
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	35.1b	(1,588)	(6,139)
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat	35.1b	(971,849)	(884,472)
Pembiayaan dan Pinjaman Peribadi	35.1b	(705,659)	(1,081,288)
Pinjaman Staf	35.1b	-	(20)
	35.1a	88,188,701	90,927,326

- a. Termasuk di dalam Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini adalah baki berjumlah RM1,997.92 juta (2020: RM2,087.48 juta) yang tidak bercagar dan dikenakan faedah dalam lingkungan 3.20% hingga 8% (2020: 3.20% hingga 8%) setahun dan matang pada tahun 2025 kecuali pinjaman kepada syarikat bersekutu dan usaha sama di bawah Tanjung Wibawa Sdn Bhd, Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd., Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd. dan Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd. yang tiada tempoh pembayaran balik.

Termasuk di dalam Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini juga adalah pinjaman daripada syarikat subsidiari KWSP, Naungan Sentosa Sdn Bhd dan Kwasa Land Sdn Bhd kepada syarikat bersekutu masing-masing berjumlah RM198.43 juta (2020: RM169.40 juta) dan RM11.91 juta (2020: RM11.20 juta). Pembiayaan daripada Naungan Sentosa Sdn Bhd ini tidak bercagar, dikenakan faedah sebanyak 6.40% (2020: 6.40%) dan dibayar balik pada bila-bila masa atas pilihan syarikat bersekutu tersebut manakala pembiayaan daripada Kwasa Land Sdn Bhd dikenakan faedah sebanyak 7.00% (2020: 7.00%) dan dibayar balik atas permintaan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.1 KUMPULAN (Samb.)

Baki pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama berjumlah RM772.26 juta (2020: RM863.14 juta) adalah tidak bercagar, mempunyai faedah berubah dan matang pada tahun 2025. Faedah berubah ini adalah berdasarkan pinjaman kepada Hartanah SPV ditolak margin berkaitan untuk tahun kewangan yang berkenaan.

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		3,763,557	3,987,128
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		86,104,293	88,912,751
	35.1c	89,867,850	92,899,879

5.2 KWSP

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	50,247,079	53,794,991
Pinjaman dan Pembiayaan Islamik:			
Pinjaman Staf		167,281	175,572
Pinjaman dan Pembiayaan Konvensional:			
Pinjaman Staf		64,064	69,891
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	5.2b	2,651,359	1,515,873
		53,129,783	55,556,327
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(53)	(634)
Pinjaman Staf	35.1b	-	(20)
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	35.1b	(24,901)	(15,929)
	35.1a	53,104,829	55,539,744

- Pinjaman dan Pembiayaan ini diberikan kepada pelbagai Agensi dan Syarikat yang sebahagian besarnya dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
- Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari KWSP ini tidak bercagar dan tanpa faedah kecuali pendahuluan modal kepada Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd., Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd. dan Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd. di mana faedah dikenakan sebanyak 3.20% setahun (2020: 3.20% setahun) dan KLSB Business Services Sdn Bhd, syarikat subsidiari milik penuh Kwasa Land Sdn Bhd, di mana faedah dikenakan sebanyak 7.00% setahun (2020: Tiada).

Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini juga tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali KWASA Europe S.à r.l. dan KLSB Business Services Sdn Bhd di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu masing-masing 10 tahun dan 20 tahun daripada tarikh efektif perjanjian pendahuluan modal. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari yang gagal ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah (SPPI) berdasarkan MFRS 9 telah diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Nota 6).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.2 KWSP (Samb.)

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		231,345	945,571
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		52,898,438	54,610,756
	35.1c	53,129,783	55,556,327

Butiran mengenai aset Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2021 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

6.1 KUMPULAN

	Nota	2021			2020		
		Nilai Nosional	Nilai Saksama		Nilai Nosional	Nilai Saksama	
		(RM'000)	Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)	(RM'000)	Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan	35.1a	-	16,909,676	-	-	13,906,865	-
Instrumen Ekuiti		-	1,985,562	-	-	1,461,453	-
Instrumen Hutang	35.1a	-	55,352,769	-	-	37,542,803	-
Instrumen Lindung Nilai:	6b, 35.1a						
- Kontrak Hadapan		79,709,031	479,702	161,768	93,425,936	2,841,274	221,683
- Swap Mata Wang Bersilang		847,290	31,639	76,136	1,058,040	99,503	53,177
- Swap Kadar Faedah		12,417,705	172,538	83,965	12,383,572	14,582	160,367
Lain-lain Aset Kewangan Derivatif	35.1a	-	1,105,092	-	-	730,412	-
		92,974,026	76,036,978	321,869	106,867,548	56,596,892	435,227

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI (SAMB.)

6.2 KWSP

		2021			2020		
		Nilai Nosional	Nilai Saksama		Nilai Nosional	Nilai Saksama	
			Aset	Liabiliti		Aset	Liabiliti
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Instrumen Hutang		-	55,325,238	-	-	37,344,077	-
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	6a	-	10,585,919	-	-	12,769,841	-
Instrumen Lindung Nilai:	6b						
- Kontrak Hadapan		79,289,753	479,065	159,405	93,147,626	2,839,550	220,069
- Swap Mata Wang Bersilang		847,290	31,639	76,136	1,058,040	99,503	53,177
- Swap Kadar Faedah		-	-	-	145,615	-	1,871
Lain-lain Aset Kewangan Derivatif		-	801,922	-	-	730,412	-
	35.1a	80,137,043	67,223,783	235,541	94,351,281	53,783,383	275,117

- a. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari merupakan pendahuluan modal yang telah gagal Ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah (SPPI) berdasarkan MFRS 9. Pendahuluan Modal ini tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar berjutat di antara 0.50% hingga 8.00% setahun (2020: 0.50% hingga 8.00% setahun), kecuali kepada Ekuiti Merdu Sdn Bhd, KWASA Capital Partners Limited dan Pinggiran Ventures Sdn Bhd di mana tiada faedah dikenakan ke atas pendahuluan modal berkenaan.

Kesemua Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali bagi Kwasa Land Sdn Bhd, Tanjung Wibawa Sdn Bhd, Kwasa Utama Sdn Bhd, Kwasa Logistics Sdn Bhd, KWASA Europe S.à r.l. dan KWASA Europe-I S.à r.l. di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu di antara 5 hingga 15 tahun daripada tarikh perjanjian pendahuluan modal.

Pada tahun semasa, Ekuiti Merdu Sdn Bhd dan Kwasa Logistics Sdn Bhd telah membuat pembayaran semula pinjaman masing-masing sebanyak RM0.02 juta dan RM19.05 juta dan baki selebihnya telah dikecualikan.

Kwasa Land Sdn Bhd juga telah membuat pembayaran semula pinjaman berjumlah RM1,142.60 juta dan baki selebihnya berjumlah RM1,676.13 juta telah dipermodalkan kepada ekuiti hasil daripada penstrukturan semula yang telah selesai pada 27 Januari 2021.

Setakat 31 Disember 2021, tiada baki bagi pendahuluan modal kepada Ekuiti Merdu Sdn Bhd, Kwasa Logistics Sdn Bhd dan Kwasa Land Sdn Bhd.

- b. Instrumen lindung nilai diukur pada nilai saksama dan digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk melindungi perubahan dalam nilai saksama aset kewangan akibat daripada perubahan dalam kadar pertukaran mata wang asing dan kadar faedah pasaran. Kesemua derivatif dikira sebagai aset apabila nilai saksama adalah positif dan dikira sebagai liabiliti apabila nilai saksama adalah negatif. Perubahan nilai saksama atas penilaian semula kontrak derivatif diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Termasuk di dalam instrumen lindung nilai bagi Kumpulan adalah Swap Kadar Faedah daripada Syarikat Subsidiari yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dibawa pada nilai saksama bersih berjumlah RM84.15 juta (2020: RM143.91 juta) dan nilai nosional berjumlah RM11,447.73 juta (2020: RM12,237.96 juta). Syarikat Subsidiari menggunakan instrumen Swap Kadar Faedah untuk menguruskan pendedahan kepada pergerakan kadar faedah ke atas pinjaman bank melalui pertukaran sebahagian daripada pinjaman itu daripada kadar terapung kepada kadar tetap.

Swap Kadar Faedah bagi kadar terapung dan kadar tetap diselesaikan masing-masing secara bulanan dan suku tahunan. Syarikat Subsidiari akan menyelesaikan perbezaan di antara kadar faedah tetap dan terapung atas dasar bersih. Kontrak Swap Kadar Faedah yang ditukar daripada kadar faedah terapung kepada kadar faedah tetap mengurangkan pendedahan aliran tunai Syarikat Subsidiari yang disebabkan oleh kadar faedah berubah atas pinjaman dan ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

7.1 KUMPULAN

	2021	2020
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalaman	127,662,748	132,426,399
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,727,162	18,898,000
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalaman	137,212,218	137,458,593
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	93,768,993	81,472,189
	377,371,121	370,255,181
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	144,617	159,679
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	3,689,970	2,865,966
	3,834,587	3,025,645
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	956,046	961,640
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	302,318	264,212
	1,258,364	1,225,852
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalaman	37,828,391	37,776,530
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	25,160,838	25,703,472
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalaman	6,108,673	6,482,365
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	19,977,014	19,902,213
	89,074,916	89,864,580
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalaman	10,122,359	10,721,891
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalaman	10,949,357	13,556,970
	21,071,716	24,278,861
	492,610,704	488,650,119

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2021	2020
	(RM'000)	(RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,670,739	2,262,415
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	107,475,893	111,881,026
35.1a	110,146,632	114,143,441

Butiran mengenai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan setakat 31 Disember 2021 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Kumpulan Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain:

	2021	2020
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	146,389,910	151,324,399
Bursa Saham New York	29,254,459	26,055,366
NASDAQ	27,757,521	21,686,193
Bursa Saham Hong Kong	19,071,099	22,848,561
Bursa Saham Singapura	14,709,895	15,759,725
Bursa Saham Tokyo	13,708,266	15,389,024
Bursa Saham Thailand	13,069,235	11,883,135
Bursa Saham Taiwan	12,748,471	13,791,182
Bursa Saham London	12,112,352	11,692,890
Bursa Saham Korea Selatan	11,846,565	15,182,226
Bursa Euronext Paris	9,732,435	8,566,696
Bursa Saham Indonesia	9,245,321	9,352,830
Bursa Saham Frankfurt	6,857,064	6,105,679
Bursa Saham China	6,637,707	1,714,528
Bursa Saham Filipina	5,956,377	6,297,675
Bursa Saham India	5,088,761	3,602,703
Bursa Sekuriti Australia	5,039,017	4,073,458
Bursa Saham Switzerland	4,786,956	3,678,449
Bursa Euronext Amsterdam	3,708,672	2,597,030
Bursa Saham Madrid	3,451,739	2,591,058
Bursa Saham Brazil	3,404,149	3,708,277
Bursa Saham Milan	3,353,837	3,159,074
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	9,441,313	9,195,023
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	5,092,951	4,251,497
	382,464,072	374,506,678

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP

	2021	2020
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalam	127,662,748	132,426,399
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,727,162	18,898,000
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalam	137,212,218	137,458,593
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	93,768,993	81,472,189
	377,371,121	370,255,181
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	124,059	132,415
	124,059	132,415
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	956,046	961,640
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	302,318	264,212
	1,258,364	1,225,852
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalam	27,156,998	28,673,791
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	25,246,255	25,800,660
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalam	6,108,673	6,482,365
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	19,977,014	19,902,213
	78,488,940	80,859,029
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalam	8,982,637	9,632,358
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalam	10,949,357	13,556,970
	19,931,994	23,189,328
	477,174,478	475,661,805

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2021	2020
Nota	(RM'000)	(RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	1,792,772	1,904,931
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	96,628,162	102,143,426
35.1a	98,420,934	104,048,357

Butiran mengenai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi KWSP setakat 31 Disember 2021 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP (Samb.)

- a. KWSP Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut Sebagai Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain:

	2021	2020
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	146,389,910	151,324,399
Bursa Saham New York	29,254,459	26,055,366
NASDAQ	27,757,521	21,686,193
Bursa Saham Hong Kong	19,071,099	22,848,561
Bursa Saham Singapura	14,709,895	15,759,725
Bursa Saham Tokyo	13,708,266	15,389,024
Bursa Saham Thailand	13,069,235	11,883,135
Bursa Saham Taiwan	12,748,471	13,791,182
Bursa Saham London	12,112,352	11,692,890
Bursa Saham Korea Selatan	11,846,565	15,182,226
Bursa Euronext Paris	9,732,435	8,566,696
Bursa Saham Indonesia	9,245,321	9,352,830
Bursa Saham Frankfurt	6,857,064	6,105,679
Bursa Saham China	6,637,707	1,714,528
Bursa Saham Filipina	5,956,377	6,297,675
Bursa Saham India	5,088,761	3,602,703
Bursa Sekuriti Australia	5,039,017	4,073,458
Bursa Saham Switzerland	4,786,956	3,678,449
Bursa Euronext Amsterdam	3,708,672	2,597,030
Bursa Saham Madrid	3,451,739	2,591,058
Bursa Saham Brazil	3,404,149	3,708,277
Bursa Saham Milan	3,353,837	3,159,074
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	9,441,313	9,195,023
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,382,423	1,358,267
	378,753,544	371,613,448

Kumpulan dan KWSP telah memilih untuk mengelaskan portfolio ekuiti di atas pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain atas dasar pelaburan dibuat untuk memelihara dan meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli serta mengekalkan pulangan yang stabil dalam jangka panjang.

Dividen yang diiktiraf atas instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain bagi Kumpulan berjumlah RM12,251.74 juta (2020: RM9,552.39 juta) dan bagi KWSP berjumlah RM12,112.50 juta (2020: RM9,537.28 juta) seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 24.

Sebagai sebahagian daripada strategi untuk meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli, Kumpulan dan KWSP masing-masing telah menjual RM179,973.46 juta (2020: RM152,439.42 juta) dan RM179,973.46 juta (2020: RM151,917.01 juta) instrumen ekuiti yang dikelaskan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain yang menghasilkan keuntungan bersih sebanyak RM19,575.51 juta (2020: RM17,675.85 juta) bagi Kumpulan dan RM19,575.51 juta (2020: RM17,465.91 juta) bagi KWSP yang terangkum dalam pendapatan komprehensif lain seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 23.2. Keuntungan bersih ini telah dipindahkan ke Lebihan Kumulatif. Kesan bersih ke atas instrumen ekuiti yang dijual ini tidak akan memberi kesan material ke atas pendapatan dividen pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

8. ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS

8.1 KUMPULAN

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		137,322,992	137,367,449
Terbitan Pelaburan Kerajaan		78,408,612	71,758,821
Bon dan Sukuk		79,975,070	81,425,759
Sijil-sijil Boleh Niaga		2,154,197	6,808,292
		297,860,871	297,360,321
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(555,465)	(438,036)
	35.1a	297,305,406	296,922,285

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		18,675,096	26,515,979
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		279,185,775	270,844,342
	35.1c	297,860,871	297,360,321

8.2 KWSP

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		137,322,992	137,367,449
Terbitan Pelaburan Kerajaan		78,387,946	71,758,821
Bon dan Sukuk		80,647,613	82,290,852
Sijil-sijil Boleh Niaga		2,154,197	6,808,292
		298,512,748	298,225,414
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(554,258)	(443,979)
	35.1a	297,958,490	297,781,435

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		19,089,508	26,616,400
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		279,423,240	271,609,014
	35.1c	298,512,748	298,225,414

Butiran mengenai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas ditaksir sebagai rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2021 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA

9.1 KUMPULAN

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	1,905,100	1,983,379
Elaun Rosot Nilai	-	(1,296)
	1,905,100	1,982,083
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	3,519,662	3,398,336
Elaun Rosot Nilai	(4,361)	(4,361)
	3,515,301	3,393,975
Kerugian dan Pelarasan dalam Syarikat Usaha Sama	(1,589,868)	(2,137,517)
	3,830,533	3,238,541

- a. Butiran Syarikat Usaha Sama yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Nota	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Amaun Dibawa	
					2021 %	2020 %	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Battersea Project Holding Company Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	20.00	20.00	1,573,540	1,217,628
Melati Asia Holdings Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Kepulauan Cayman	51.00	51.00	672,743	644,714
Yarra Park City Pty Ltd		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Australia	49.00	49.00	585,195	516,364
PNB Kwasa International Holding Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	35.00	35.00	554,200	481,167
The Arena Unit Trust		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	50.00	50.00	280,396	255,746
PLUS Malaysia Berhad ("PLUS")	9.1a (i)	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Malaysia	49.00	49.00	-	-
Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material	9.1c						164,459	122,922
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Usaha Sama							3,830,533	3,238,541

- (i) Kumpulan tidak meneruskan perkongsian kerugian di dalam PLUS sejak tahun 2017 setelah amaun pelaburan dibawa oleh Kumpulan telah menjadi sifar berdasarkan MFRS 128. Pada 31 Disember 2021, kerugian kumulatif PLUS yang tidak dikongsi ialah RM808.33 juta (2020: RM568.27 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama yang signifikan mengikut piawaian perakaunan dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambilkira pelarasan yang telah dibuat bagi entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Battersea Project Holding Company Limited		Melati Asia Holdings Limited		Yarra Park City Pty Ltd	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	875,753	525,518	5,003	36,608	87,483	55,962
Lain-lain Aset	15,236,917	12,523,701	1,312,910	1,227,564	1,159,239	1,720,443
Jumlah Aset	16,112,670	13,049,219	1,317,913	1,264,172	1,246,722	1,776,405
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk Pemiutang Perdagangan)	(7,337,632)	(6,256,444)	-	-	-	(698,783)
Lain-lain Liabiliti	(907,340)	(704,633)	(30)	(27)	(101,912)	(37,313)
Jumlah Liabiliti	(8,244,972)	(6,961,077)	(30)	(27)	(101,912)	(736,096)
Jumlah Aset Bersih	7,867,698	6,088,142	1,317,883	1,264,145	1,144,810	1,040,309
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	1,810,196	1,194,615	-	-	731,915	975,070
Pendapatan Faedah	831	1,946	-	-	-	-
Susut Nilai dan Pelunasan	(2,536)	(2,536)	-	-	(1,105)	(1,558)
Perbelanjaan Faedah	(4,857)	(11,753)	-	-	-	-
Cukai	(3,564)	(578)	-	-	(40,845)	(51,621)
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(16,163)	(933,483)	115,061	83,740	96,545	117,661
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	928	147	-	-
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(16,163)	(933,483)	115,989	83,887	96,545	117,661
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	31,125	-	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	20%	20%	51%	51%	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	1,573,540	1,217,628	672,743	644,714	560,957	509,751
Muhibah	-	-	-	-	24,238	6,613
Amaun Dibawa	1,573,540	1,217,628	672,743	644,714	585,195	516,364

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama yang signifikan mengikut piawaian perakaunan dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambilkira pelarasan yang telah dibuat bagi entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	PNB Kwasa International Holding Limited		The Arena Unit Trust		PLUS Malaysia Berhad	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	19,536	16,117	114,800	50,155	2,935,408	3,396,647
Lain-lain Aset	7,863,006	8,037,013	1,273,995	1,632,246	26,703,140	27,266,347
Jumlah Aset	7,882,542	8,053,130	1,388,795	1,682,401	29,638,548	30,662,994
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk Pemiutang Perdagangan)	(6,248,608)	(6,576,344)	(828,003)	(1,153,738)	(28,900,000)	(29,400,000)
Lain-lain Liabiliti	(50,505)	(102,024)	-	(17,172)	(2,385,493)	(2,420,019)
Jumlah Liabiliti	(6,299,113)	(6,678,368)	(828,003)	(1,170,910)	(31,285,493)	(31,820,019)
Jumlah Aset Bersih	1,583,429	1,374,762	560,792	511,491	(1,646,945)	(1,157,025)
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	194	-	150,807	110,923	2,712,171	3,281,916
Pendapatan Faedah	-	-	-	-	71,822	82,450
Susut Nilai dan Pelunasan	-	-	(23,001)	(21,902)	(742,948)	(836,847)
Perbelanjaan Faedah	-	(14,388)	(28,984)	(23,923)	(1,467,858)	(1,516,239)
Cukai	(100)	-	-	-	(6,922)	3,181
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(23,787)	19,624	88,977	6,511	(494,966)	145,722
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	5,046	-
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(23,787)	19,624	88,977	6,511	(489,920)	145,722
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	-	164,150
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	35%	35%	50%	50%	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	554,200	481,167	280,396	255,746	-	-
Amaun Dibawa	554,200	481,167	280,396	255,746	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- c. Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan di dalam Syarikat Usaha Sama seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Usaha Sama yang tidak material secara individu menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	164,459	122,922
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Keuntungan Tahun Kewangan Semasa	84,697	47,295
Jumlah Pendapatan Komprehensif	84,697	47,295

9.2 KWSP

	2021 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	1,830,150	1,830,150
	1,830,150	1,830,150

Senarai Syarikat Usaha Sama adalah seperti di Nota 39.

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

10.1 KUMPULAN

	2021 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,804,658	9,471,530
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,619,174	2,620,684
Elaun Rosot Nilai	(35,594)	(160,948)
	2,583,580	2,459,736
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	917,327	990,152
Keuntungan dan Pelarasan dalam Syarikat Bersekutu	4,275,629	4,469,433
	17,581,194	17,390,851

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Butiran Syarikat Bersekutu di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan yang material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Nota	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Harga Pasaran		Amaun Dibawa	
					2021 %	2020 %	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
RHB Bank Berhad		Perakaunan Ekuiti	Perbankan	Malaysia	42.52	42.80	9,458,671	9,354,509	12,795,066	12,704,951
Malaysian Resources Corporation Berhad		Perakaunan Ekuiti	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	Malaysia	36.21	35.85	574,207	751,232	1,771,071	1,787,516
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd		Perakaunan Ekuiti	Pengendali konsesi lebuhraya	Malaysia	40.00	40.00	-	-	1,046,654	952,772
Syarikat Bersekutu yang Tidak Material	10.1c								1,968,403	1,945,612
Jumlah Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu									17,581,194	17,390,851

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Bersekutu yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Bersekutu dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti apabila menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	RHB Bank Berhad		Malaysian Resources Corporation Berhad		Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
<u>Ringkasan Penyata</u>						
<u>Kedudukan Kewangan</u>						
Jumlah Aset	289,541,458	271,149,958	9,205,458	8,348,907	4,756,410	4,804,401
Jumlah Liabiliti	(261,510,947)	(243,692,389)	(4,664,968)	(3,760,164)	(2,421,092)	(2,422,471)
Jumlah Aset Bersih	28,030,511	27,457,569	4,540,490	4,588,743	2,335,318	2,381,930
Kepentingan Tak Kawal	(32,183)	(32,729)	(27,813)	(10,726)	-	-
Jumlah Aset Bersih tidak termasuk Kepentingan Tak Kawal	27,998,328	27,424,840	4,512,677	4,578,017	2,335,318	2,381,930
<u>Petikan daripada</u>						
<u>Penyata Pendapatan</u>						
<u>Komprehensif</u>						
Pendapatan	7,788,666	7,280,919	1,448,450	1,199,484	147,494	144,030
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	2,623,132	2,039,152	6,718	(175,865)	(78,682)	(47,948)
(Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	(1,345,371)	358,741	(797)	3,827	-	-
Jumlah Pendapatan/ (Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	1,277,761	2,397,893	5,921	(172,038)	(78,682)	(47,948)
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu bagi Tahun Kewangan Semasa	548,543	315,660	15,815	15,815	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	42.52%	42.80%	36.21%	35.85%	40.00%	40.00%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	11,904,889	11,737,831	1,634,040	1,641,219	934,127	952,772
Muhibah	890,177	967,120	137,031	146,297	112,527	-
Amaun Dibawa	12,795,066	12,704,951	1,771,071	1,787,516	1,046,654	952,772

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- c. Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan dalam Syarikat Bersekutu seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Bersekutu yang tidak material secara individu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu	1,968,403	1,945,612
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Keuntungan/(Kerugian) Tahun Kewangan Semasa	34,640	(153,177)
Pendapatan Komprehensif Lain	-	264
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	34,640	(152,913)

10.2 KWSP

	2021 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,804,658	9,471,530
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,117,726	2,117,726
Elaun Rosot Nilai	(179,932)	(266,409)
	1,937,794	1,851,317
	11,742,452	11,322,847
Harga Pasaran		
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	10,032,878	10,105,741

Senarai Syarikat Bersekutu adalah seperti di Nota 39.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	Nota	KWSP	
		2021 Kos/Nilai Buku (RM'000)	2020 Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik		5,059,672	4,968,450
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	11a, 11b	4,466,831	2,897,436
Elaun Rosot Nilai		(10,566)	(66,314)
		4,456,265	2,831,122
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	11a, 11b, 11c	24,025,525	22,956,386
Elaun Rosot Nilai		(44,109)	(41,472)
		23,981,416	22,914,914
		33,497,353	30,714,486

Harga Pasaran

Ekuiti Tersiar Harga Domestik	2,527,308	3,078,707

Tiada rosot nilai diakaunkan untuk Ekuiti Tersiar Harga Domestik walaupun harga pasaran lebih rendah daripada amaun dibawa bagi tahun kewangan berakhir 2021 dan 2020. Ini adalah kerana nilai boleh pulih bagi Ekuiti Tersiar Harga Domestik adalah lebih tinggi daripada amaun dibawa apabila dinilai menggunakan teknik penilaian berdasarkan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

Senarai Syarikat Subsidiari adalah seperti di Nota 38.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta penurunan pelaburan sama ada secara penebusan saham atau pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2021 bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

a. Suntikan Modal Tambahan

i. Kwasa Land Sdn Bhd

Pada tahun semasa, Kwasa Land telah menambahkan ekuitinya kepada RM1,737.33 juta secara:

- memodalkan pinjamannya kepada ekuiti berjumlah RM1,676.13 juta seperti yang dinyatakan di Nota 6a; dan
- suntikan tunai berjumlah RM61.20 juta.

ii. KWASA Global (Jersey) Limited

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal tambahan ke dalam KWASA Global (Jersey) Limited berjumlah GBP87.69 juta bersamaan dengan RM501.12 juta terutamanya bagi memenuhi komitmen dalam Battersea Development Project dan pelaburan dana di dalam KWASA Australia II Trust yang merupakan syarikat subsidiari milik KWASA Global (Jersey) Limited.

iii. KWASA US

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal berjumlah USD61.71 juta bersamaan dengan RM257.25 juta ke dalam KWASA US terutamanya bagi dana baru di bawah KWASA USCP iaitu syarikat subsidiari baru KWASA US berjumlah USD34.68 juta bersamaan dengan RM145.03 juta dan lebih modal adalah bagi pelaburan dana yang lain.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta penurunan pelaburan sama ada secara penebusan saham atau pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2021 bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

b. Pulangan Modal**i. Symphony Insight Sdn Bhd**

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal daripada Symphony Insight Sdn Bhd berjumlah RM203.49 juta daripada penebusan Saham Biasa dan Saham Boleh Tebus sebelum pembubaran syarikat bermula 16 Disember 2021.

ii. KWASA Global (Jersey) Limited

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal berjumlah GBP100.00 juta bersamaan dengan RM539.71 juta daripada KWASA Global (Jersey) Limited hasil daripada pembiayaan luar daripada bank bagi asetnya di London.

c. Suntikan dan Pulangan Modal daripada Syarikat Subsidiari "Fund-of-Funds"

Pada tahun semasa, KWSP telah membuat suntikan modal tambahan dan menerima pulangan modal masing-masing sebanyak RM2,087.15 juta dan RM1,215.94 juta.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2021 bagi Syarikat Subsidiari "Fund-of-Funds" adalah seperti berikut:

i. Suntikan Modal Tambahan

- (1) Cengal Private Equity Investments III plc – RM502.58 juta
- (2) Cengal Private Equity Investments IV plc – RM243.03 juta
- (3) Akasia I, L.P. - RM249.47 juta
- (4) Ameen Direct Equity I, L.P. - RM244.01 juta
- (5) Nour Fund I L.P. - RM219.55 juta
- (6) Meranti Fund II L.P. - RM192.83 juta
- (7) Jati Private Equity Fund III L.P. - RM139.14 juta

ii. Pulangan Modal

- (1) Cengal Private Equity Investments II plc – RM439.43 juta
- (2) Cengal Private Equity Investments III plc - RM119.41 juta
- (3) Merbau Investors Offshore II L.P. - RM176.91 juta
- (4) Merbau Investors Offshore L.P. - RM126.00 juta
- (5) Jati Private Equity Fund II L.P. - RM146.61 juta
- (6) Meranti Fund L.P. - RM102.23 juta

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

11.1 KEPENTINGAN TAK KAWAL

Berikut adalah ringkasan maklumat kewangan Malaysia Building Society Berhad (MBSB), sebuah syarikat subsidiari pada 65.87% (2020: 65.39%) yang mempunyai Kepentingan Tak Kawal signifikan kepada Kumpulan.

Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan sebelum penghapusan transaksi antara syarikat dan dinyatakan bersama bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal adalah seperti di bawah:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
<u>Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan</u>		
Jumlah Aset	50,681,288	48,438,494
Jumlah Liabiliti	(42,001,963)	(39,557,322)
Jumlah Aset Bersih	8,679,325	8,881,172
 Kepentingan Tak Kawal Terkumpul	 2,962,254	3,073,774
<u>Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif</u>		
Pendapatan	2,637,286	3,129,251
Keuntungan sebelum Cukai dan Zakat	714,042	426,759
Cukai dan Zakat	(275,337)	(157,441)
Keuntungan selepas Cukai dan Zakat	438,705	269,318
(Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain	(395,712)	79,672
Jumlah Pendapatan Komprehensif	42,993	348,990
 Jumlah Pendapatan Komprehensif Bahagian Kepentingan Tak Kawal	 14,674	120,785
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal	121,714	71,528
<u>Ringkasan Penyata Aliran Tunai</u>		
Aliran Tunai daripada Aktiviti Operasi	1,610,529	(1,120,209)
Aliran Tunai daripada Aktiviti Pelaburan	(2,019,161)	1,144,317
Aliran Tunai daripada Aktiviti Pembiayaan	(19,241)	(976,285)
Kurangan Tunai dan Kesetaraan Tunai	(427,873)	(952,177)
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	1,082,712	2,034,889
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	654,839	1,082,712

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

12. ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nilai Buku Bersih					
Pada 1 Januari		23,733	662,200	6,291	75,666
Tambahan		388	-	-	-
Penjualan		(13,114)	(652,923)	(114)	(66,389)
Rosot Nilai Tahun Semasa	29	-	(2,986)	-	(2,986)
Rosot Nilai Dicatat Semula	29	800	-	800	-
Klasifikasi Semula daripada Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		2,122	-	-	-
Klasifikasi Semula daripada Inventori	13	-	10	-	-
Klasifikasi Semula daripada Aset Tak Ketara	14	-	3	-	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	20,666	4,830	20,666	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	478	12,599	-	-
Pada 31 Disember		35,073	23,733	27,643	6,291

Nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan Kumpulan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan berjumlah RM84.47 juta (2020: RM34.69 juta) telah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun semasa. Termasuk dalam nilai ini adalah nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan KWSP pada 31 Disember 2021 berjumlah RM67.02 juta (2020: RM9.19 juta).

Aset Dipegang untuk Jualan bagi Kumpulan adalah terdiri daripada:

- 1) Pembiayaan runcit yang dikenal pasti untuk dilupuskan kepada pihak luar;
- 2) Satu (1) bangunan pejabat di Kuala Terengganu, Terengganu; dan
- 3) Satu (1) hartanah pelaburan berkaitan bangunan runcit di Shah Alam, Selangor.

Manakala, Aset Dipegang untuk Jualan bagi KWSP adalah terdiri daripada:

- 1) Satu (1) bangunan pejabat di Jalan Raja Chulan, Kuala Lumpur;
- 2) Satu (1) tanah dan apartmen di Port Dickson, Negeri Sembilan; dan
- 3) Satu (1) tanah dan apartmen di Cameron Highland, Pahang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

13. INVENTORI

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Tanah Dipegang untuk Pembangunan			
Pada 1 Januari		2,999,807	3,014,268
Tambahan		19,922	140,297
Jualan		(19,402)	-
Pelarasan Kos		-	(154,758)
Pada 31 Disember	13c	3,000,327	2,999,807
Inventori			
Inventori Hotel - pada Kos		-	10
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(10)
		-	-
Tanah Milik Bebas Dipegang untuk Jualan - pada Nilai Boleh Realis Bersih		50,516	69,374
		3,050,843	3,069,181

- a. Tiada kos inventori yang diiktiraf sebagai belanja dalam tahun semasa bagi 2021 (2020: RM0.01 juta).
- b. Belanja termasuk penurunan nilai Tanah Milik Bebas Dipegang untuk Jualan kepada nilai boleh realis bersih berjumlah RM18.86 juta (2020: Tiada) seperti yang didedahkan di Nota 29.
- c. Berikut merupakan pecahan bagi Tanah Dipegang untuk Pembangunan:

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Tanah Milik Bebas	474,447	356,100
Tanah Milik Pajakan	2,245,013	2,374,124
Kos Pembangunan	280,867	269,583
	3,000,327	2,999,807

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

14. ASET TAK KETARA

14.1 KUMPULAN

	Nota	Muhibah (RM'000)	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)	Lesen Perbankan (RM'000)	Deposit Teras (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2020		148,031	371,846	47,415	6,216	573,508
Tambahan		-	18,774	-	-	18,774
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(236)	-	-	(236)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	39,019	-	-	39,019
Hapus Kira		-	(22,567)	-	-	(22,567)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		148,031	406,836	47,415	6,216	608,498
Tambahan		-	18,536	-	-	18,536
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	19,878	-	-	19,878
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	(22,369)	-	-	(22,369)
Pada 31 Disember 2021		148,031	422,881	47,415	6,216	624,543
Pelunasan Terakumulasi						
Pada 1 Januari 2020		-	253,116	-	1,986	255,102
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	43,787	-	1,036	44,823
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(233)	-	-	(233)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	934	-	-	934
Hapus Kira		-	(22,567)	-	-	(22,567)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		-	275,037	-	3,022	278,059
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	47,872	-	1,033	48,905
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	(18,825)	-	-	(18,825)
Pada 31 Disember 2021		-	304,084	-	4,055	308,139
Nilai Buku Bersih						
Pada 1 Januari 2020		148,031	118,730	47,415	4,230	318,406
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		148,031	131,799	47,415	3,194	330,439
Pada 31 Disember 2021		148,031	118,797	47,415	2,161	316,404

Muhibah timbul daripada perolehan MBSB Bank Berhad pada Februari 2018 oleh Malaysia Building Society Berhad ("MBSB"), subsidiari milik KWSP. Tiada rosot nilai direkodkan bagi muhibah sejak perolehan.

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.1 KUMPULAN (Samb.)

a. Ujian Rosot Nilai ke atas Unit Penajaan Tunai Mengandungi Muhibah

Bagi tujuan ujian rosot nilai, muhibah diagihkan kepada bahagian operasi Kumpulan yang mewakili tahap terendah di dalam Kumpulan di mana muhibah dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Amaun boleh pulih bagi unit penajaan tunai (*Cash-Generating Unit*, "CGU") ditentukan berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan (*Value-In-Use*, "VIU"). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai sebelum cukai berdasarkan belanjawan kewangan 2022 yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah, diunjurkan selama tiga (3) tahun berdasarkan purata pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar ("KDNK") negara dalam tempoh tiga (3) tahun, disemak untuk keadaan ekonomi semasa. Aliran tunai selepas tiga (3) tahun pertama diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan terminal. Unjuran aliran tunai diperoleh berdasarkan beberapa faktor utama termasuk prestasi masa lalu dan jangkaan pengurusan terhadap perkembangan pasaran. Kadar diskaun adalah sebelum cukai dan menggambarkan risiko khusus yang berkaitan dengan unit penajaan tunai tersebut.

Berikutan ketidaktentuan prospek ekonomi akibat COVID-19, pihak pengurusan telah menyemak unjuran aliran tunai bagi semua unit penajaan tunai untuk menunjukkan potensi implikasi COVID-19 kepada unit penajaan tunai tersebut. Ini termasuk anggaran kesan kemelesetan ekonomi berpanjangan ke atas unjuran aliran tunai bagi unit penajaan tunai dan pemulihan kepada keseluruhan prospek perniagaan dalam jangka masa sederhana.

Di samping itu, unjuran aliran tunai telah menggabungkan beberapa senario kebarangkalian berlawanan dengan variasi dalam andaian yang digunakan termasuk kadar pertumbuhan untuk menganggarkan aliran tunai yang dijangkakan di bawah keadaan ekonomi semasa yang tidak menentu.

Anggaran kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun yang digunakan bagi pengiraan nilai sedang digunakan adalah seperti berikut:

	Kadar Pertumbuhan Terminal		Kadar Diskaun Sebelum Cukai	
	2021	2020	2021	2020
Perbankan Korporat	4.0%	4.6%	12.0%	13.2%
Perbankan Runcit	4.0%	4.6%	12.2%	13.4%

Pihak pengurusan juga telah mempertimbangkan variasi dalam kadar diskaun dan kadar pertumbuhan terminal sekurang-kurangnya 100 mata asas untuk mentaksir kepekaan amaun boleh pulih muhibah. Pihak Pengurusan percaya bahawa tiada kemungkinan perubahan yang munasabah dalam andaian utama yang akan menyebabkan amaun dibawa untuk unit penajaan tunai melebihi amaun boleh pulihnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.2 KWSP

	Nota	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)
Kos		
Pada 1 Januari 2020		154,369
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	12,367
Hapus Kira		(22,567)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		144,169
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	7,351
Pelarasan/Klasifikasi Semula		(22,369)
Pada 31 Disember 2021		129,151
Pelunasan Terkumpul		
Pada 1 Januari 2020		124,551
Pelunasan Tahun Semasa	29	12,240
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	934
Hapus Kira		(22,567)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		115,158
Pelunasan Tahun Semasa	29	12,677
Pelarasan/Klasifikasi Semula		(18,825)
Pada 31 Disember 2021		109,010
Nilai Buku Bersih		
Pada 1 Januari 2020		29,818
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		29,011
Pada 31 Disember 2021		20,141

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

15. HARTANAH PELABURAN

		Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nota					
Kos					
Pada 1 Januari		28,618,920	27,306,723	1,589,119	1,628,934
Tambahan		138,425	1,841,774	-	-
Tambahan - Aset Hak atas Penggunaan		1,972	4,335	-	-
Pengubahsuaian Pajakan		1,323	1,725	-	-
Penjualan		(634,435)	(1,112,210)	-	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(46,039)	(7,000)	(46,039)	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	38,157	-	37,603
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	(77,418)	-	(77,418)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		119,350	657,520	-	-
Pelarasan		(416)	(34,686)	-	-
Pada 31 Disember		28,199,100	28,618,920	1,543,080	1,589,119
Susut Nilai Berkumpul					
Pada 1 Januari		(3,822,103)	(3,339,480)	(490,174)	(468,408)
Susut Nilai Tahun Semasa	29	(681,356)	(506,313)	(34,422)	(35,292)
Penjualan		30,034	73,589	-	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	25,373	2,170	25,373	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	(13,713)	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	27,239	-	27,239
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(733)	(65,595)	-	-
Pada 31 Disember		(4,448,785)	(3,822,103)	(499,223)	(490,174)
Rosot Nilai Berkumpul					
Pada 1 Januari		(253,791)	(36,559)	(16,967)	(3,503)
Rosot Nilai Tahun Semasa	29	(2,707)	(213,904)	-	(13,464)
Rosot Nilai Dicatat Semula	29	610	-	610	-
Penjualan		34,733	-	-	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(6,517)	(3,328)	-	-
Pada 31 Disember		(227,672)	(253,791)	(16,357)	(16,967)
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember		23,522,643	24,543,026	1,027,500	1,081,978

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

15. HARTANAH PELABURAN (SAMB.)

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Hartanah Pelaburan:

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pendapatan Sewa		1,764,670	1,778,972	88,813	93,424
Pendapatan Sewa Berubah		2,359	3,296	2,359	3,296
Perbelanjaan Operasi:					
- Susut Nilai	29	(681,356)	(506,313)	(34,422)	(35,292)
- Rosot Nilai Tahun Semasa	29	(2,707)	(213,904)	-	(13,464)
- Rosot Nilai Dicatat Semula	29	610	-	610	-
- Pelbagai		(117,387)	(85,152)	(20,208)	(18,389)
Keuntungan Bersih yang Berkaitan dengan Hartanah Pelaburan		966,189	976,899	37,152	29,575

Hartanah Pelaburan Kumpulan dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Nilai saksama Hartanah Pelaburan Kumpulan pada 31 Disember 2021 berjumlah RM39,071.38 juta (2020: RM38,157.38 juta), yang ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun kewangan 2021. Manakala nilai saksama Hartanah Pelaburan KWSP pada 31 Disember 2021 berjumlah RM1,786.15 juta (2020: RM1,898.48 juta), ditentukan berdasarkan penilaian tahun semasa.

Berdasarkan pentaksiran rosot nilai yang dilakukan pada 31 Disember 2021, kos Hartanah Pelaburan berjumlah RM2.71 juta (2020: RM213.90 juta) untuk Kumpulan telah mengalami rosot nilai terutamanya disebabkan oleh penurunan harga hartanah.

Pada tahun semasa, terdapat rosot nilai telah dicatat semula berjumlah RM0.61 juta atas dasar amaun boleh pulih adalah lebih tinggi berbanding amaun dibawa.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, Hartanah Pelaburan Kumpulan berjumlah RM11,313.63 juta (2020: RM12,987.06 juta) telah diikrarkan oleh syarikat subsidiari KWSP sebagai cagaran bagi pinjaman bank.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

16. PAJAKAN

Maklumat berkaitan Aset Hak atas Penggunaan, Liabiliti Pajakan, perbelanjaan dan aliran tunai berkenaan Pajakan adalah seperti berikut:

(i) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan

Penyata Kedudukan Kewangan menunjukkan jumlah berikut yang berkaitan dengan Pajakan:

a) Aset Hak atas Penggunaan

Kumpulan		Tanah Pajakan	Bangunan	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2020		223,252	77,156	1,460	-	301,868
Tambahan		-	17,156	134	-	17,290
Pelupusan		-	(2,029)	-	-	(2,029)
Pengubahsuaian Pajakan		-	3,427	-	-	3,427
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		2,431	-	-	-	2,431
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		225,683	95,710	1,594	-	322,987
Tambahan		-	30,027	232	26,467	56,726
Pelupusan		(404)	(1,920)	-	-	(2,324)
Pengubahsuaian Pajakan		-	3,628	-	-	3,628
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		4,397	-	-	-	4,397
Pada 31 Disember 2021		229,676	127,445	1,826	26,467	385,414
Susut Nilai Berkumpul						
Pada 1 Januari 2020		12,249	15,496	342	-	28,087
Susut Nilai Tahun Semasa	29	1,984	16,674	377	-	19,035
Pelupusan		-	(571)	-	-	(571)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		43	-	-	-	43
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		14,276	31,599	719	-	46,594
Susut Nilai Tahun Semasa	29	2,046	27,064	376	6,617	36,103
Pelupusan		(333)	(987)	-	-	(1,320)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		65	-	-	-	65
Pada 31 Disember 2021		16,054	57,676	1,095	6,617	81,442
Nilai Buku Bersih						
Pada 1 Januari 2020		211,003	61,660	1,118	-	273,781
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		211,407	64,111	875	-	276,393
Pada 31 Disember 2021		213,622	69,769	731	19,850	303,972

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

16. PAJAKAN (SAMB.)

a) Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

KWSP	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos				
Pada 1 Januari 2020		56,738	66,801	123,539
Tambahan		-	6,195	6,195
Pelupusan		-	(2,029)	(2,029)
Pengubahsuaian Pajakan		-	5,974	5,974
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		56,738	76,941	133,679
Tambahan		-	3,127	3,127
Pelupusan		-	(1,920)	(1,920)
Pengubahsuaian Pajakan		-	3,628	3,628
Pada 31 Disember 2021		56,738	81,776	138,514
Susut Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari 2020		10,126	8,039	18,165
Susut Nilai Tahun Semasa	29	465	8,871	9,336
Pelupusan		-	(571)	(571)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		10,591	16,339	26,930
Susut Nilai Tahun Semasa	29	465	8,722	9,187
Pelupusan		-	(987)	(987)
Pada 31 Disember 2021		11,056	24,074	35,130
Nilai Buku Bersih				
Pada 1 Januari 2020		46,612	58,762	105,374
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		46,147	60,602	106,749
Pada 31 Disember 2021		45,682	57,702	103,384

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan

Kumpulan		Tanah Pajakan	Bangunan	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2020		438,629	63,386	1,138	-	503,153
Tambahan		39,963	17,174	134	-	57,271
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	12,790	2,561	34	-	15,385
Pengubahsuaian Pajakan		1,725	3,426	-	-	5,151
Bayaran Pajakan		(11,488)	(17,560)	(403)	-	(29,451)
Pelupusan		-	(1,482)	-	-	(1,482)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		22,286	-	-	-	22,286
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		503,905	67,505	903	-	572,313
Tambahan		1,972	29,540	229	26,467	58,208
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	13,282	3,021	55	510	16,868
Pengubahsuaian Pajakan		1,323	3,628	-	-	4,951
Bayaran Pajakan		(11,654)	(28,259)	(423)	(6,914)	(47,250)
Pelupusan		-	(998)	-	-	(998)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(7,030)	-	-	-	(7,030)
Pada 31 Disember 2021		501,798	74,437	764	20,063	597,062

KWSP		Tanah Pajakan	Bangunan	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2020		-	60,523	60,523
Tambahan		35,628	6,195	41,823
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,657	2,486	4,143
Pengubahsuaian Pajakan		-	5,975	5,975
Bayaran Pajakan		(1)	(9,571)	(9,572)
Pelupusan		-	(1,482)	(1,482)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		37,284	64,126	101,410
Tambahan		-	3,127	3,127
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,734	2,192	3,926
Pengubahsuaian Pajakan		-	3,628	3,628
Bayaran Pajakan		(1,120)	(9,676)	(10,796)
Pelupusan		-	(998)	(998)
Pada 31 Disember 2021		37,898	62,399	100,297

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan (Samb.)

Struktur kematangan bagi Liabiliti Pajakan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam Tempoh 12 Bulan	29,579	18,324	5,845	7,111
Matang Melebihi Tempoh 12 Bulan	567,483	553,989	94,452	94,299
	597,062	572,313	100,297	101,410

(ii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Pajakan:

	Kumpulan		KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Keuntungan atas Penamatan Kontrak Pajakan	66	24	66	24
Item Termasuk dalam Sewa dan Cukai Tanah:				
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Pajakan Jangka Pendek	929	170	929	170
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Bayaran Pajakan Berubah Tidak Termasuk dalam Liabiliti Pajakan	6,040	6,123	-	-
	7,035	6,317	995	194

(iii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Aliran Tunai

Jumlah aliran keluar tunai bagi Pajakan pada 2021 adalah masing-masing berjumlah RM54.22 juta (2020: RM35.66 juta) dan RM11.72 juta (2020: RM9.66 juta) bagi Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

17.1 KUMPULAN

	Nota	Tanah Milik Bebas (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Loji Bangunan dan Mesin (RM'000)	Ubahsuai Pejabat/Bangunan (RM'000)	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap (RM'000)	Kenderaan Bermotor (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Kerja dalam Pembinaan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2020		18,525	282,198	14,660	213,215	74,835	8,154	39,069	246,034	318,164	1,214,854
Tambahan		-	-	241	2,976	490	392	808	11,113	103,465	119,485
Penjualan		(284)	(451)	-	(432)	(101)	-	(103)	(643)	-	(2,014)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	12	-	-	12
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	80	7,317	757	-	877	32,058	(41,089)	-
Hapus Kira		-	-	(6)	(2,271)	(304)	(1,281)	(1,810)	(29,073)	-	(34,745)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	(4,805)	(34,214)	(39,019)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(21,337)	-	(1,169)	(470)	-	-	(112)	-	(23,088)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	1,694	75,724	-	-	-	-	-	-	-	77,418
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(37,604)	-	-	-	-	-	-	(553)	(38,157)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		19,935	298,530	14,975	219,636	75,207	7,265	38,853	254,572	345,773	1,274,746
Tambahan		-	-	3,193	1,086	2,843	1,949	1,790	42,104	107,099	160,064
Penjualan		-	(247)	-	-	(247)	-	(170)	(477)	-	(1,141)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	240,375	2,078	3,662	445	-	504	19,055	(322,730)	(56,611)
Hapus Kira		-	-	-	(20)	(36)	(424)	(64)	(376)	-	(920)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,878)	(19,878)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(1,308)	-	-	-	-	-	-	-	(1,308)
Pada 31 Disember 2021		19,935	537,350	20,246	224,364	78,212	8,790	40,935	314,878	110,264	1,354,974

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai dan Rosot Nilai Terkumpul											
Pada 1 Januari 2020											
Susut Nilai Berkumpul		371	140,021	11,988	182,481	67,203	5,946	30,449	175,716	-	614,175
Rosot Nilai Berkumpul		-	34,287	-	-	-	-	-	-	-	34,287
		371	174,308	11,988	182,481	67,203	5,946	30,449	175,716	-	648,462
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	24,082	2,352	12,316	1,833	785	3,222	33,470	-	78,060
Penjualan		-	(292)	-	(432)	(98)	-	(98)	(643)	-	(1,563)
Hapus Kira		-	-	(6)	(2,271)	(295)	(990)	(1,787)	(27,831)	-	(33,180)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	12	-	-	12
Rosot Nilai Dicarat Semula	29	(371)	(29,869)	-	-	-	-	-	-	-	(30,240)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(8,799)	-	(1,169)	(415)	-	-	(106)	-	(10,489)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	27,239	-	-	-	-	-	-	-	27,239
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(13,713)	-	-	-	-	-	-	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	(934)	-	(934)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		-	172,956	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,654
Dianalisa sebagai:											
Susut Nilai Berkumpul		-	172,538	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,236
Rosot Nilai Berkumpul		-	418	-	-	-	-	-	-	-	418
		-	172,956	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,654

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan Pemasangan dan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021 (Samb.)											
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	11,647	1,361	12,480	1,971	813	2,931	42,869	-	74,072
Penjualan		-	(154)	-	-	(238)	-	(169)	(477)	-	(1,038)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	-	20	9	-	4	(33)	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(5)	(34)	(91)	(63)	(354)	-	(547)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(830)	-	-	-	-	-	-	-	(830)
Pada 31 Disember 2021		-	183,619	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,333
Dianalisa sebagai:											
Susut Nilai Berkumpul		-	183,342	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,056
Susut Nilai dan Rosot Nilai Berkumpul		-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
Pada 31 Disember 2021		-	183,619	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,333
Nilai Buku Bersih											
Pada 1 Januari 2020		18,154	107,890	2,672	30,734	7,632	2,208	8,620	70,318	318,164	566,392
Pada 31 Disember 2020/1 Januari 2021		19,935	125,574	641	28,711	6,979	1,524	7,055	74,900	345,773	611,092
Pada 31 Disember 2021		19,935	353,731	4,551	20,944	8,276	2,327	6,412	93,201	110,264	619,641

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsui Pejabat/ Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2020		12,308	240,434	14,601	171,908	19,070	6,603	34,684	186,444	13,491	699,543
Tambahan		-	-	-	-	235	392	799	7,986	38,791	48,203
Penjualan		-	-	-	-	(67)	-	(103)	(643)	-	(813)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	80	7,317	757	-	877	32,058	(41,089)	-
Hapus Kira		-	-	(6)	(2,271)	(304)	(1,281)	(1,808)	(29,057)	-	(34,727)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	-	-	-	-	(4,805)	(7,562)	(12,367)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	1,694	75,724	-	-	-	-	-	-	-	77,418
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(37,603)	-	-	-	-	-	-	-	(37,603)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		14,002	278,555	14,675	176,954	19,691	5,714	34,449	191,983	3,631	739,654
Tambahan		-	-	3,193	-	128	1,572	1,686	7,453	83,929	97,961
Penjualan		-	-	-	-	(220)	-	(170)	(477)	-	(867)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	2,078	3,662	445	-	504	15,254	(21,943)	-
Hapus Kira		-	-	-	(20)	(36)	(424)	(64)	(377)	-	(921)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,351)	(7,351)
Pada 31 Disember 2021		14,002	278,555	19,946	180,596	20,008	6,862	36,405	213,836	58,266	828,476

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Loji Bangunan dan Mesin (RM'000)	Ubahsuai Pejabat/Bangunan (RM'000)	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap (RM'000)	Kenderaan Bermotor (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Kerja dalam Pembinaan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Susut Nilai Terkumpul											
Pada 1 Januari 2020		-	141,907	9,657	145,954	16,238	4,776	26,930	132,989	-	478,451
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	4,642	1,460	10,266	1,157	640	3,068	28,460	-	49,693
Penjualan		-	-	-	-	(64)	-	(98)	(643)	-	(805)
Hapus Kira		-	-	(7)	(2,271)	(296)	(989)	(1,784)	(27,815)	-	(33,162)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	27,239	-	-	-	-	-	-	-	27,239
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(13,713)	-	-	-	-	-	-	-	(13,713)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	-	-	-	-	(934)	-	(934)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		-	160,075	11,110	153,949	17,035	4,427	28,116	132,057	-	506,769
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	5,384	1,299	10,267	1,213	623	2,818	33,735	-	55,339
Penjualan		-	-	-	-	(211)	-	(169)	(476)	-	(856)
Pelarsan/Klasifikasi Semula		-	-	-	20	9	-	4	(33)	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(6)	(35)	(92)	(64)	(348)	-	(545)
Pada 31 Disember 2021		-	165,459	12,409	164,230	18,011	4,958	30,705	164,935	-	560,707
Nilai Buku Bersih											
Pada 1 Januari 2020		12,308	98,527	4,944	25,954	2,832	1,827	7,754	53,455	13,491	221,092
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		14,002	118,480	3,565	23,005	2,656	1,287	6,333	59,926	3,631	232,885
Pada 31 Disember 2021		14,002	113,096	7,537	16,366	1,997	1,904	5,700	48,901	58,266	267,769

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

18. CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		137,879	160,107
Penyahiktirafan disebabkan oleh Pelupusan Hartanah Pelaburan		-	(86,026)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi:			
- Cukai Pendapatan	31	8,558	32,586
- Bahagian Hasil dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(8,109)	1,639
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		(124,964)	25,163
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(291)	4,410
Pada 31 Disember		13,073	137,879
Aset Cukai Tertunda:			
- Selesai dalam tempoh 12 Bulan		(38)	(27)
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan		(53,784)	(28,704)
	18.1a	(53,822)	(28,731)
Liabiliti Cukai Tertunda:			
- Selesai dalam tempoh 12 Bulan		-	3,022
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan		66,895	163,588
	18.1b	66,895	166,610

Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak selesai aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkait dengan pihak berkuasa yang sama.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Komponen dan pergerakan dalam Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda dalam tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

18.1 ASET CUKAI TERTUNDA

	Kerugian Cukai Belum Guna	Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Hartanah, Loji dan Peralatan	Hartanah Pelaburan	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	Lain-lain	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2020	(34,890)	13	(526)	(9,819)	4,074	(40,916)	(82,064)
Pelarasan	-	-	-	-	(6,219)	6,219	-
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	33,081	(13)	(27)	5,918	(4,142)	19,752	54,569
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(431)	-	-	(574)	(5)	(228)	(1,238)
Pada 31 Disember 2020/ Pada 1 Januari 2021	(2,240)	-	(553)	(4,475)	(6,292)	(15,173)	(28,733)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	1,132	-	548	36	(13,988)	10,985	(1,287)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	(50,844)	-	-	-	-	(50,844)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	50	-	-	166	-	156	372
Pada 31 Disember 2021	(1,058)	(50,844)	(5)	(4,273)	(20,280)	(4,032)	(80,492)

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Kerugian Cukai Belum Guna	Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Hartanah, Loji dan Peralatan	Hartanah Pelaburan	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	Lain-lain	Jumlah
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2020	1	48,957	19,755	102,318	42,890	28,250	242,171
Penyahiktirafan disebabkan oleh Pelupusan Hartanah Pelaburan	-	-	-	(86,026)	-	-	(86,026)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	(1)	-	5,039	29,840	(16,644)	(38,578)	(20,344)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	25,163	-	-	-	-	25,163
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	5,049	-	599	5,648
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021	-	74,120	24,794	51,181	26,246	(9,729)	166,612
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	-	-	8,016	(18,530)	(11,361)	23,611	1,736
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	(74,120)	-	-	-	-	(74,120)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	(4)	(180)	(320)	(159)	(663)
Pada 31 Disember 2021	-	-	32,806	32,471	14,565	13,723	93,565

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.1a ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Aset Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)			
Kerugian Cukai Belum Guna		(1,058)	(2,240)
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(50,844)	-
Hartanah, Loji dan Peralatan		(5)	(553)
Hartanah Pelaburan		(4,273)	(4,475)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		(20,280)	(6,292)
Lain-lain		(4,032)	(15,173)
	18.1	(80,492)	(28,733)
Tolak Selesai		26,670	2
Aset Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	(53,822)	(28,731)

18.1b LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Liabiliti Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)			
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		-	74,120
Hartanah, Loji dan Peralatan		32,806	24,794
Hartanah Pelaburan		32,471	51,181
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		14,565	26,246
Lain-lain		13,723	(9,729)
	18.1	93,565	166,612
Tolak Selesai		(26,670)	(2)
Liabiliti Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	66,895	166,610

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah:

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kerugian Cukai Belum Guna	206,878	730,646
Peruntukan Modal Tidak Diserap	1,148	63,319
Perbezaan Sementara Boleh Ditolak	126,201	111,412
	334,227	905,377
Aset Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 23.98% (2020: 21.61%)	80,162	195,630

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf oleh syarikat subsidiari tertentu bagi perbezaan sementara di atas kerana Kumpulan berpendapat bahawa tidak mungkin keuntungan boleh cukai yang mencukupi akan tersedia untuk membolehkan penggunaan aset cukai tertunda tersebut.

Kerugian cukai belum guna berjumlah RM206.88 juta (2020: RM730.65 juta) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf akan tamat dalam tahun berikut:

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Tahun Kewangan:		
2025	109,844	647,784
2026	836	15,300
2027	301	67,562
2029	25,857	-
2030	9,662	-
2031	59,426	-
2032	952	-
	206,878	730,646

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU

19.1 KUMPULAN

	Nota	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)		66	-
Pendahuluan Sewa Diterima		236,521	239,063
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	19.1a	3,276,469	2,634,419
Akruan Bayaran Pelaburan	19.1b	2,321,246	2,114,303
		5,834,302	4,987,785

- a. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan adalah liabiliti kontrak Kumpulan bagi bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan untuk kontrak berjumlah RM211.79 juta (2020: RM215.43 juta).
- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah:

2021	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		19,074	13,481	13,964	46,519
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(1,956)	22,448	(11,946)	8,546
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(768)	768	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(4)	-	4	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		1,054	(1,054)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(45)	45	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		1,862	-	(1,862)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	38	(38)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		8,719	26,614	590	35,923
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(5,834)	(8,513)	(11,340)	(25,687)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(6,985)	4,640	655	(1,690)
Hapus Kira		-	-	(618)	(618)
Pada 31 Disember		17,118	35,929	1,400	54,447

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah: (Samb.)

2020	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		44,197	17,978	8,506	70,681
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(25,123)	(4,497)	8,272	(21,348)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(2,951)	2,951	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(367)	-	367	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		714	(714)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(1,522)	1,522	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		77	-	(77)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	168	(168)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		9,416	3,176	66	12,658
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(18,566)	(8,479)	(2,414)	(29,459)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(13,446)	(77)	8,976	(4,547)
Hapus Kira		-	-	(2,814)	(2,814)
Pada 31 Disember		19,074	13,481	13,964	46,519

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	5,205,245	4,467,802
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	629,057	519,983
	5,834,302	4,987,785

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.2 KWSP

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)	66	-
Pendahuluan Sewa Diterima	3,697	3,575
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	485,009	402,743
Akruan Bayaran Pelaburan	1,973,010	1,803,884
Amaun Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	156,501	23,614
	2,618,283	2,233,816

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,558,112	2,174,170
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	60,171	59,646
	2,618,283	2,233,816

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

20. DEPOSIT DAN PENDAHULUAN

20.1 KUMPULAN

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Ansuran Majikan	71,260	51,808
Bayaran Tergantung Majikan	69,070	64,936
Deposit Sewa Pejabat	56,682	24,331
Deposit Pelanggan	33,920,050	32,603,608
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	163,428	237,343
Deposit atas Penjualan Hartanah	501	-
Pelbagai	815	1,813
	34,281,806	32,983,839

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	32,367,175	29,696,141
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	1,914,631	3,287,698
	34,281,806	32,983,839

20.2 KWSP

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Ansuran Majikan	71,260	51,808
Bayaran Tergantung Majikan	69,070	64,936
Deposit Sewa Pejabat	8,786	8,734
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	163,428	237,343
Deposit atas Penjualan Hartanah	501	-
Pelbagai	456	1,287
Deposit Sewa Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	17	17
	313,518	364,125

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	310,281	354,122
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	3,237	10,003
	313,518	364,125

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pinjaman Bank dan Overdraf	15,267,607	15,567,842
Tanggungan Berbantuan atas Jualan Pinjaman kepada Cagamas	3,141,309	2,262,531
Lain-lain Pinjaman	1,461,489	1,644,440
	19,870,405	19,474,813

Struktur kematangan bagi Pinjaman dan Overdraf adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	4,425,565	3,003,936
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	15,444,840	16,470,877
	19,870,405	19,474,813

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

- Pada 31 Disember 2015, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP540.00 juta (RM3,438.61 juta). Pada bulan Disember 2020, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP800.00 juta (RM4,351.52 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar LIBOR dicampur 1%. Pada 10 September 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah memeterai pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari GBP LIBOR kepada GBP Kompaun Harian SONIA. Kadar faedah telah ditetapkan pada 0.2435% setahun. Pindaan ini akan berkuat kuasa pada 31 Mac 2022.
- Pada 30 Mac 2016, syarikat subsidiari global telah memeterai perjanjian pembiayaan dengan Citigroup Global Markets Asia Limited berjumlah GBP145.00 juta (RM821.15 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas sebahagian hartanah pelaburan syarikat subsidiari global tersebut. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.88% dan lain-lain kos mandatori, jika ada. Pada tahun 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah melakukan pembayaran balik sebanyak GBP9.00 juta (RM51.24 juta) dan pada 29 Mac 2021, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP136.00 juta (RM778.37 juta) dari 7 April 2021 hingga 7 April 2026. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar GBP Kompaun Harian SONIA dicampur 0.83%.
- Pada 30 November 2016, syarikat subsidiari global telah menandatangani perjanjian pembiayaan bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP259.00 juta (RM1,444.88 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dari tarikh kelulusan dan dijamin dengan hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 1.02% dan lain-lain kos mandatori, jika ada. Pada 20 Disember 2021, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP290.46 juta (RM1,620.71 juta) dari 21 Disember 2021 hingga 21 Disember 2026 bersama OCBC Bank (Malaysia). Pinjaman ini dikenakan faedah kadar GBP SONIA Kompaun dicampur 1.25%.
- Pada 3 Julai 2017, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bernilai EUR268.20 juta (RM1,311.71 juta) dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited. Kemudahan ini telah digunakan sepenuhnya pada 31 Disember 2018. Kadar faedah adalah pada enam (6) bulan Euribor ditambah margin 0.82%. Kemudahan ini akan tamat dalam tempoh lima (5) tahun selepas peruntukan. Pada tahun 2021, sebanyak EUR39.67 juta (RM193.81 juta) telah dibayar kepada bank.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

- e. Pada 2 Oktober 2018, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank di mana kemudahan ini telah dikeluarkan pada 8 Oktober 2018 berjumlah GBP282.40 juta (RM1,532.08 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas tiga (3) hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.84%. Pada 2 Disember 2020, syarikat subsidiari global tersebut telah melakukan pembayaran balik sebanyak GBP95.70 juta (RM520.55 juta). Pada 15 Disember 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah menandatangani pindaan terma perjanjian dari GBP kadar LIBOR kepada GBP SONIA bermula 1 Januari 2022. Selepas pindaan ini, kadar tetap bayaran faedah ialah 2.48% setahun sehingga 30 September 2022 dan 2.32% dari 30 September 2022 hingga 8 Oktober 2023.
- f. Pada 31 Julai 2019, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu Perjanjian Kemudahan Pinjaman bernilai EUR328.00 juta (RM1,509.55 juta) dengan Standard Chartered Bank. Pada 31 Disember 2019, kemudahan ini telah digunakan sepenuhnya. Kadar faedah adalah pada tiga (3) bulan Euribor ditambah margin 0.75%. Kemudahan ini akan tamat dalam tempoh lima (5) tahun selepas peruntukan.
- g. Pada 29 September 2020, syarikat subsidiari global telah memeterai perjanjian Murabahah dengan Standard Chartered Bank berjumlah GBP132.00 juta (RM707.30 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas dua (2) tahun dari tarikh kelulusan dan dijamin dengan hartanah pelaburan syarikat subsidiari tersebut. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 1.15% dan lain-lain kos mandatori, jika ada. Pada 24 Disember 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah menandatangani pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR kepada GBP SONIA bermula 1 Januari 2022. Pinjaman ini dikenakan faedah GBP SONIA dicampur margin 1.15%.
- h. Pada 4 Disember 2020, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Satu Mata Wang Terma dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited di mana sebanyak GBP186.20 juta (RM1,014.51 juta) kemudahan ini telah dikeluarkan pada 4 Disember 2020. Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas tujuh (7) tahun dan dijamin dengan caj ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur lain-lain kos mandatori. Pada 3 Disember 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah menandatangani pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari GBP LIBOR kepada GBP SONIA bermula 20 Januari 2022. Pinjaman ini dikenakan faedah GBP SONIA dicampur pelarasan kredit 0.12%.

Pinjaman bank yang dijamin oleh Hartanah Pelaburan bagi Kumpulan tidak dicagarkan sebagai sekuriti untuk pinjaman lain atau dijual kepada entiti lain.

Jadual di bawah menunjukkan penyesuaian Pinjaman dan Overdraf bagi Kumpulan berpunca daripada aktiviti pembiayaan dan diklasifikasikan di dalam aliran tunai disatukan Kumpulan sebagai aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan:

	Kumpulan	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari	19,474,813	18,126,680
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Operasi:		
Faedah Dibayar	(242,190)	(294,987)
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Pembiayaan:		
Terimaan daripada Pinjaman	3,229,200	5,405,425
Pembayaran Balik Pinjaman	(3,155,439)	(4,577,897)
Perubahan Bukan Tunai:		
Faedah Terakru	413,221	286,906
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman	28,505	19,959
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	122,295	508,727
Pada 31 Disember	19,870,405	19,474,813

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA

	Nota	Kumpulan dan KWSP		
		Manfaat Perubatan Pesara (RM'000)	Gratuiti Bagi Pesara (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2020		24,414	321,700	346,114
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	9,552	28,057	37,609
Keuntungan dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		(1,672)	(1,990)	(3,662)
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(7,889)	(6,948)	(14,837)
Pada 31 Disember 2020/Pada 1 Januari 2021		24,405	340,819	365,224
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	8,311	33,430	41,741
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(7,971)	(8,420)	(16,391)
Pada 31 Disember 2021	22.1 & 22.2	24,745	365,829	390,574

Struktur kematangan Manfaat Pekerja adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	17,379	14,970
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	373,195	350,254
	390,574	365,224

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari	24,405	24,414
Kos Perkhidmatan Semasa	7,648	8,899
Kos Faedah	663	653
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(7,971)	(7,889)
Keuntungan Aktuari Bersih	-	(1,672)
Pada 31 Disember	24,745	24,405

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	24,745	24,405
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	24,745	24,405

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa	7,648	8,899
Kos Faedah	663	653
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	8,311	9,552
Keuntungan Aktuari Bersih	-	(1,672)
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	(1,672)
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	8,311	7,880

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	24,405	24,414
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	8,311	7,880
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(7,971)	(7,889)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	24,745	24,405

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021	2020
Kadar Diskaun (%)	3.15	3.15
Kadar Inflasi Kos Perubatan (%):		
Pesakit Luar	2.90	2.90
Pesakit Dalam	0.60	0.60
Kadar Jangka Hayat Purata (Tahun):		
Lelaki	80	80
Perempuan	87	87

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan dan KWSP		
	2021		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	24,745		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,389)	1,574
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		677	(1,043)

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah: (Samb.)

	Kumpulan dan KWSP		
	2020		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	24,405		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,499)	1,709
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		253	(428)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

22.2 Gratuiti Bagi Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari	340,819	321,700
Kos Perkhidmatan Semasa	22,658	17,923
Kos Faedah	10,772	10,134
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(8,420)	(6,948)
Keuntungan Aktuari Bersih	-	(1,990)
Pada 31 Disember	365,829	340,819

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	365,829	340,819
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	365,829	340,819

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa	22,658	17,923
Kos Faedah	10,772	10,134
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	33,430	28,057
Keuntungan Aktuari Bersih	-	(1,990)
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	(1,990)
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	33,430	26,067

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	340,819	321,700
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	33,430	26,067
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(8,420)	(6,948)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	365,829	340,819

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kadar Diskaun (%)	4.50	3.15
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (%)	5.00	5.00
Kadar Pelarasan Gaji (%)	8.00	8.00

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan dan KWSP		
	2021		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	365,829		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(36,564)	43,375
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		70	(141)

	Kumpulan dan KWSP		
	2020		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	340,819		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(35,906)	42,673
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		63	(126)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

		Kumpulan		KWSP	
		31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
Nota					
<u>Telah Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
Caruman	23.1	988,728,704	984,351,995	988,728,704	984,351,995
<u>Belum Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
23a					
Lebihan Kumulatif dan Rizab:					
Lebihan Kumulatif	23.2	17,964,686	10,346,927	16,404,729	8,961,381
Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	5,591,508	9,195,216	3,218,518	6,684,609
Lain-lain Rizab	23.4	302,709	(690,591)	-	-
		23,858,903	18,851,552	19,623,247	15,645,990
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		1,012,587,607	1,003,203,547	1,008,351,951	999,997,985

- a. Keseluruhan keuntungan selepas cukai dan zakat dan pendapatan/(kerugian) komprehensif lain boleh diagih kepada ahli KWSP dan tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli sebanyak RM60.96 bilion (2020: RM55.26 bilion).

Manakala Lebihan Kumulatif berjumlah RM17.96 bilion (2020: RM10.35 bilion) bagi Kumpulan dan RM16.40 bilion (2020: RM8.96 bilion) bagi KWSP adalah merupakan amaun yang belum diperuntukkan kepada Akaun Caruman ahli KWSP setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan.

Termasuk dalam amaun yang belum diperuntukkan kepada ahli KWSP setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan juga adalah Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan Lain-lain Rizab.

Peruntukan ke atas Lebihan Kumulatif dan Rizab ini akan diagihkan kepada ahli KWSP selepas mendapat kelulusan dari Lembaga KWSP dan Menteri berdasarkan Seksyen 27 Akta KWSP 1991. Agihan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain hanya boleh diagihkan apabila keuntungan nyata bersih diiktiraf daripada penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Penyata Pendapatan Komprehensif Lain berdasarkan strategi pelaburan KWSP.

Struktur kematangan bagi Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2020 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	274,737,349	247,294,781	274,737,349	247,294,781
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	737,850,258	755,908,766	733,614,602	752,703,204
	1,012,587,607	1,003,203,547	1,008,351,951	999,997,985

Amaun kematangan dalam tempoh 12 bulan adalah merupakan jumlah yang layak dikeluarkan oleh ahli melalui Skim Pengeluaran Umur 50 Tahun, Umur 55 Tahun, Umur 60 Tahun, Skim Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 juta berdasarkan Akta KWSP 1991. Bagi ahli yang mempunyai baki bayaran di bawah Kemudahan i-Lestari turut dimasukkan di dalam persembahan perbandingan setakat 31 Disember 2020.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 Caruman

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		984,351,995	916,586,744
<u>Tambah:</u>			
Terimaan Caruman, Pelarasan dan Agihan Dividen Kepada Ahli			
Terimaan dan Pelarasan Caruman			
Caruman Diterima daripada Majikan		72,894,823	70,886,010
Penebusan Pelaburan Amanah Saham		5,753,391	7,465,468
Penebusan/Pembatalan Skim Anuiti		41,420	42,631
Pemulihan/Pelarasan		46,017	17,333
		78,735,651	78,411,442
Agihan Dividen kepada Ahli			
Dividen Dikreditkan: SK – 6.10% (2020: 5.20%) & SS – 5.65% (2020: 4.90%)	23.2c	56,725,705	47,642,286
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		8,370	6,020
		56,734,075	47,648,306
<u>Tolak:</u>			
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman			
Pengeluaran			
Skim Pengeluaran Umur 55 Tahun		16,588,247	15,582,812
Skim Pengeluaran Umur 50 Tahun		4,233,372	4,406,029
Skim Pengeluaran Umur 60 Tahun		5,433,206	4,803,202
Skim Pengeluaran Hilang Upaya		248,435	312,852
Skim Pengeluaran Meninggalkan Negara		395,433	298,545
Skim Pengeluaran Membeli/Membina Rumah		1,916,618	1,929,381
Skim Pengeluaran Menyelesaikan/Mengurangkan Baki Pinjaman Perumahan/Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan		1,793,553	2,566,058
Skim Pengeluaran Kesihatan		101,871	79,308
Skim Pengeluaran Kematian		2,462,513	1,928,254
Skim Pengeluaran Bayaran Berkala		468	715
Skim Pelaburan Simpanan Ahli KWSP		7,974,314	7,248,264
Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan		1,330,238	1,968,390
Skim Pengeluaran Pendidikan		515,180	679,756
Skim Pengeluaran Bayaran Bulanan		107	110
Skim Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta		1,683,459	1,778,050
Skim Pengeluaran Haji		6	1,319
Skim Pengeluaran i-Lindung		21	-
Kemudahan Pengeluaran i-Lestari		6,260,838	14,546,882
Kemudahan Pengeluaran i-Sinar		58,689,535	-
Kemudahan Pengeluaran i-Citra		21,288,699	-
		130,916,113	58,129,927
Pengembalian Caruman			
Pengembalian kepada Majikan/Ahli-Kaedah 33(1), Kaedah-Kaedah & Peraturan-Peraturan KWSP 1991		14,051	10,145
Pengembalian Syer Majikan kepada Kumpulan Wang Amanah Pencen-Seksyen 56, Akta KWSP 1991		162,853	154,425
		176,904	164,570
		131,093,017	58,294,497
Pada 31 Disember		988,728,704	984,351,995

Aset/Caruman Ahli di Institusi Pengurus Dana

Amaun kumulatif yang dilaburkan oleh ahli-ahli KWSP dalam Institusi Pengurus Dana tidak ditunjukkan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan kerana risiko dan keuntungan pelaburan ditanggung oleh ahli.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 Lebihan Kumulatif

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		10,346,927	3,307,359
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		-	3,662
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		46,355,075	41,981,424
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7.2a	19,575,510	17,675,854
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(203,957)	(54,085)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	6,259	10,831
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(258,775)	(265,540)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(1,156,124)	(7,706,584)
Pindahan Pendapatan Bersih Tidak Nyata Kumulatif atas Pelaburan dalam Aset Kewangan Pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.3	-	2,692,985
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(56,725,705)	(47,642,286)
Pergerakan antara Rizab		(6,033)	301,394
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		9,564	998
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		21,945	40,915
Pada 31 Disember	23	17,964,686	10,346,927

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 Lebihan Kumulatif (Samb.)

	Nota	KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		8,961,381	1,588,754
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		-	3,662
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		46,206,140	42,867,733
Keuntungan Nyata Bersih terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7.2a	19,575,510	17,465,911
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(203,957)	(54,085)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	6,259	10,831
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(258,775)	(265,540)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(1,156,124)	(7,706,584)
Pindahan Pendapatan Bersih Tidak Nyata Kumulatif atas Pelaburan dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.3	-	2,692,985
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(56,725,705)	(47,642,286)
Pada 31 Disember	23	16,404,729	8,961,381

- a. Termasuk di dalam baki penutup Lebihan Kumulatif Kumpulan dan KWSP adalah keuntungan tidak nyata bersih yang dinilai daripada proses penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi serta pergerakan nilai tukaran mata wang asing atas penilaian semula aset kewangan berjumlah RM15.93 bilion (2020: RM8.90 bilion). Keuntungan tidak nyata ini hanya akan diklasifikasi semula kepada keuntungan nyata bersih bagi tujuan agihan pendapatan dividen apabila dijual atau telah matang pada tahun akan datang.
- b. Pada tahun semasa, kerugian tidak nyata sebanyak RM1.16 bilion (2020: RM7.71 bilion) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif disebabkan oleh polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.
- c. Baki penutup Lebihan Kumulatif KWSP yang dinyatakan di atas adalah selepas mengambil kira peruntukan dividen tahunan sebagaimana berikut:

	Nota	KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Peruntukan Dividen Tahunan:			
Simpanan Konvensional - 6.10% (2020: 5.20%)	32.2	50,450,915	42,878,847
Simpanan Syariah - 5.65% (2020: 4.90%)	32.2	6,274,790	4,763,439
	23.1	56,725,705	47,642,286

Kadar dividen yang diisytihar untuk Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi kewangan sebenar kedua-dua dana simpanan ini pada tahun kewangan yang dilaporkan selepas mengambil kira polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga secara konsisten.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		9,195,216	8,112,928
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		88,793	(4,638,069)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		110,053	166,615
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(5,328,204)	5,491,267
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		982,815	(5,176,578)
Pindahan Pendapatan Bersih Tidak Nyata Kumulatif atas Pelaburan dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.2	-	(2,692,985)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	1,156,124	7,706,584
Pergerakan antara Rizab		-	(828)
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(587,154)	224,872
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi bagi Penjualan atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(27,261)	-
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		1,126	1,410
Pada 31 Disember	23	5,591,508	9,195,216

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)

	Nota	KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Pada 1 Januari		6,684,609	6,706,588
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		349,453	(4,690,174)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		109,917	166,612
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(5,947,463)	5,494,770
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		865,878	(6,006,786)
Pindahan Pendapatan Bersih Tidak Nyata Kumulatif atas Pelaburan dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif	23.2	-	(2,692,985)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	1,156,124	7,706,584
Pada 31 Disember	23	3,218,518	6,684,609

Perubahan pada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain adalah disebabkan oleh pergerakan pada keuntungan/(kerugian) tidak nyata bersih terkumpul atas penilaian semula Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

Pada tahun semasa, kerugian tidak nyata atas nilai saksama sebanyak RM1,156.12 juta (2020: RM7,706.58 juta) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain kepada Lebihan Kumulatif berdasarkan polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.

Baki penutup Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Rizab Pendapatan Komprehensif Lain mewakili kedudukan bersih setelah mengambil kira pemindahan keuntungan bersih terkumpul yang timbul daripada pelupusan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dari Aset Kewangan pada nilai Saksama melalui Lain-lain Rizab Pendapatan Komprehensif kepada Lebihan Kumulatif masing-masing berjumlah RM19.58 bilion (2020: RM17.68 bilion) dan RM19.58 bilion (2020: RM17.46 bilion) untuk Kumpulan dan KWSP.

Termasuk dalam Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain pada tahun 2021 adalah elaun rosot nilai bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM395.27 juta (2020: RM285.22 juta) bagi Kumpulan dan RM395.31 juta (2020: RM285.39 juta) bagi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.4 Lain-lain Rizab

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai	23.4a	97,206	(120,890)
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	23.4b	584,253	(187,851)
Lain-lain Rizab	23.4c	(378,750)	(381,850)
	23	302,709	(690,591)

- Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai merupakan pergerakan keuntungan/(kerugian) bersih terkumpul yang diiktiraf daripada keuntungan/(kerugian) efektif pada instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.
- Rizab Pertukaran Mata Wang Asing merupakan perbezaan tukaran mata wang yang terhasil daripada operasi asing yang mempunyai mata wang fungsi yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan oleh KWSP (Ringgit Malaysia - RM).
- Termasuk di dalam Lain-lain Rizab adalah Rizab Pematuhan yang terhasil daripada perkongsian pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:	24a				
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		4,539,258	4,880,667	2,304,615	2,472,155
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		191,459	165,269	661,693	1,022,514
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		3,659,027	3,916,319	3,244,935	3,529,491
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		13,604,309	14,351,453	13,658,185	14,383,691
		21,994,053	23,313,708	19,869,428	21,407,851
Dividen dari Pelaburan:					
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		3,414,047	1,782,991	3,110,762	1,698,844
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		12,251,735	9,552,389	12,112,503	9,537,283
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama		20,950	23,330	2,849,474	1,477,149
		15,686,732	11,358,710	18,072,739	12,713,276
Keuntungan/(Kerugian) Modal dari Pelaburan:					
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		2,051,651	993,783	(796,846)	(196,352)
Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		1,011,098	3,026,270	1,019,155	2,826,721
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		805,747	1,375,028	805,747	1,375,028
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama		(74,289)	45,830	2,635,396	1,150,126
		3,794,207	5,440,911	3,663,452	5,155,523
		41,474,992	40,113,329	41,605,619	39,276,650
Pendapatan Sewa		1,762,091	1,781,857	98,689	103,983
Keuntungan/(Kerugian) Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing					
- Nyata		1,447,400	(801,476)	1,375,022	(833,811)
- Tidak Nyata		(135,395)	606,544	(13,783)	481,074
Keuntungan/(Kerugian) Bersih dari Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi					
- Nyata		(1,718,528)	2,609,214	(1,718,528)	2,609,214
- Tidak Nyata		9,327,306	4,727,381	7,882,436	4,265,160
Faedah/Keuntungan dari Baki Bank		623	1,868	(334)	345
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah Pelaburan		352,688	143,262	-	52,497
Pelbagai		98,732	31,747	83,627	29,196
		52,609,909	49,213,726	49,312,748	45,984,308

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR (SAMB.)

	Kumpulan		KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Diuruskan secara Dalam	33,350,595	33,340,199	36,865,217	34,052,281
Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	8,124,397	6,773,130	4,740,402	5,224,369
Jumlah Faedah serta Keuntungan, Dividen dan Keuntungan Modal	41,474,992	40,113,329	41,605,619	39,276,650

- a. Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan atas instrumen pelaburan berpendapatan tetap yang dilabur oleh Kumpulan dan KWSP turut merangkumi pelunasan diskaun/premium mengikut kaedah pulangan berkesan.

25. PERBELANJAAN PELABURAN

	Kumpulan		KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Yuran Pengurus Dana Luar	556,995	444,771	479,652	372,303
Yuran Kustodi	65,300	63,996	65,300	63,996
Bayaran Khidmat Teknik Pelaburan	51,598	43,033	56,732	46,624
Faedah atas Pinjaman Bank dan Overdraf	267,235	283,194	-	-
Cukai Pegangan atas Pelaburan Global	912,468	628,511	875,110	610,942
Yuran Prestasi	275,983	144,298	-	-
Pelbagai	35,017	25,067	25,712	4,520
	2,164,596	1,632,870	1,502,506	1,098,385

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

26. ROSOT NILAI BERSIH ATAS ASET KEWANGAN PELABURAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Rosot Nilai atas Deposit dengan Institusi Kewangan		(10)	(335)	(10)	(458)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan		335	649	458	1,088
		325	314	448	630
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa		(13,234)	(15,189)	(13,202)	(15,062)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Penghutang Sewa		19,414	1,510	19,413	1,510
		6,180	(13,679)	6,211	(13,552)
Rosot Nilai atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		(54,452)	(404,528)	(9,093)	(16,215)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		24,913	8,722	722	105
		(29,539)	(395,806)	(8,371)	(16,110)
Rosot Nilai atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(174,366)	(186,572)	(174,368)	(186,623)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		25,650	2,251	25,762	2,241
		(148,716)	(184,321)	(148,606)	(184,382)
Rosot Nilai atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(124,039)	(192,415)	(123,418)	(198,462)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		6,596	5,176	13,126	5,261
		(117,443)	(187,239)	(110,292)	(193,201)
Rosot Nilai atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19	(8,546)	-	-	-
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19	-	21,348	-	-
		(8,546)	21,348	-	-
		(297,739)	(759,383)	(260,610)	(406,615)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

27. ROSOT NILAI BERSIH DICATAT SEMULA/(ROSOT NILAI) ATAS PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI, BERSEKUTU DAN USAHA SAMA

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama		-	950	-	-
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu		-	(148,218)	(7,432)	(235,754)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	27a	125,354	-	93,909	-
		125,354	(148,218)	86,477	(235,754)
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	(27,481)	(47,410)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	80,592	53,851
		-	-	53,111	6,441
		125,354	(147,268)	139,588	(229,313)

- a. Pada tahun kewangan semasa, Kumpulan dan KWSP telah mencatat semula sebahagian rosot nilai ke atas beberapa Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu kerana nilai boleh pulih syarikat bersekutu tersebut telah meningkat dari semasa ke semasa. Penilaian rosot nilai tersebut telah dilakukan menggunakan teknik penilaian yang sesuai bergantung kepada jenis perniagaan syarikat bersekutu seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.1d.

28. LAIN-LAIN PENDAPATAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Faedah/Keuntungan dari Pinjaman Staf		8,536	8,845	8,536	8,845
Dividen dari Caruman Terlewat Bayar		28,109	28,161	28,109	28,161
Keuntungan/(Kerugian) atas Pelupusan:					
- Hartanah Ditarik Balik		(3,725)	(9,097)	-	-
- Aset Dipegang untuk Jualan		(6)	33,010	(6)	111
- Inventori		-	(1,749)	-	-
- Aset Hak atas Penggunaan		251	24	66	24
- Hartanah, Loji dan Peralatan		5	859	-	-
Caj Perkhidmatan		91,714	60,978	62,164	44,565
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	32.4	22,775	26,298	22,775	26,299
Yuran Penalti		13,537	16,075	19	36
Pelbagai		80,531	17,368	6,678	8,687
		241,727	180,772	128,341	116,728

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

29. PERBELANJAAN OPERASI

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Gaji, Elaun dan Kos Staf	29a	1,427,884	1,368,759	1,161,569	1,076,762
Manfaat Pekerja	22	41,741	37,609	41,741	37,609
Elaun/Yuran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan		3,583	3,212	3,583	3,212
Elaun/Yuran Pengarah Syarikat Subsidiari		5,361	5,784	-	-
Khidmat Teknikal		39,528	26,064	36,956	24,482
Faedah atas Deposit Pelanggan dan Lain-lain Pinjaman		990,969	1,234,291	-	-
Yuran dan Bayaran Ikhtisas		753,635	500,933	46,752	41,991
Bayaran Audit		15,201	14,493	1,002	763
Pembaikan dan Penyelenggaraan		218,335	163,181	79,146	78,263
Belanja Pos dan Telefon		27,938	21,090	22,657	17,950
Sewa dan Cukai Tanah		12,694	19,296	5,374	5,430
Pengangkutan dan Perjalanan		3,288	6,051	1,974	3,466
Percetakan dan Alat Tulis		3,338	6,669	1,192	3,498
Pengiklanan dan Penerbitan		20,609	22,329	6,556	8,784
Kos Ubahsuai Tidak Dipermodalkan		530	1,561	530	1,561
Insurans		3,639	3,260	1,650	1,566
Pelunasan Aset Tak Ketara	14	48,905	44,823	12,677	12,240
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15	681,356	506,313	34,422	35,292
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a	36,103	19,035	9,187	9,336
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17	74,072	78,060	55,339	49,693
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Penghutang Pelbagai		69,328	151,957	(20)	(171)
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	12	(800)	2,986	(800)	2,986
Rosot Nilai Bersih atas Inventori		18,858	-	-	-
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	15	2,097	213,904	(610)	13,464
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	(30,240)	-	-
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	16b	16,868	15,385	3,926	4,143
Hapus Kira		17	53,991	10	117
Kerugian Pengubahsuaian	29b	311,686	504,750	-	-
Pelbagai		18,435	9,783	6,038	2,999
		4,845,198	5,005,329	1,530,851	1,435,436

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

29. PERBELANJAAN OPERASI (SAMB.)

- a. Termasuk dalam Gaji, Elaun dan Kos Staf adalah perbelanjaan caruman KWSP berjumlah RM179.84 juta (2020: RM164.31 juta).
- b. Pada tahun kewangan semasa, syarikat subsidiari KWSP, Kumpulan MBSB telah menawarkan moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan kepada individu, SMEs dan Syarikat Korporat yang layak susulan daripada inisiatif Kerajaan yang berterusan untuk membantu aliran tunai bagi mereka yang terjejas dengan COVID-19. Tawaran ini tertakluk kepada pinjaman dan pembiayaan, dalam mata wang Ringgit Malaysia yang belum tertunggak melebihi 90 hari semasa pemberian moratorium pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut.

Hasil daripada moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut, Kumpulan mengiktiraf kerugian pengubahsuaian aliran tunai yang timbul daripada perbezaan amaun dibawa kasar yang dikira semula pada nilai semasa aliran tunai kontrak yang diubahsuai. Kerugian Kumpulan atas pengubahsuaian aliran tunai berikutan pendedahan yang tinggi terhadap pembiayaan peribadi dengan kadar tetap terutamanya di syarikat subsidiari perbankan, MBSB Bank.

Moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut tidak mengakibatkan pemindahan peringkat secara automatik di bawah MFRS 9.

Manakala, tiada modifikasi dibuat bagi pinjaman yang diberikan oleh KWSP.

30. CAJ BERKANUN

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kos Invokasi - Seksyen 50(3)	30a	15,428	9,549
Bantuan Kematian - Seksyen 58(1)	30b	62,502	50,775
Bantuan Hilang Upaya - Seksyen 58(2)	30b	2,640	3,230
		80,570	63,554

Caj berkanun merupakan kos yang ditanggung oleh KWSP berdasarkan peruntukan Akta KWSP 1991 sebagaimana berikut:

a. Kos Invokasi (di bawah Seksyen 50(3))

Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991, menghendaki KWSP untuk membayar caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja termasuk apa-apa dividen sekiranya majikan gagal membayar syer caruman tersebut.

b. Bantuan Kematian (di bawah Seksyen 58(1)) dan Bantuan Hilang Upaya (di bawah Seksyen 58(2))

Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2), Akta KWSP 1991 adalah amaun tambahan yang dibayar kepada ahli atau waris ahli yang membuat permohonan skim pengeluaran kematian dan hilang upaya. Amaun tambahan yang dibayar akan dicaj menggunakan pendapatan tahun semasa bukan daripada akaun caruman ahli.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

31. CUKAI DAN ZAKAT

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Cukai Pendapatan Malaysia		216,855	133,527
Cukai Luar Negara		110,516	121,799
		327,371	255,326
Kurungan Peruntukan pada Tahun Terdahulu:			
- Cukai Pendapatan Malaysia		47,898	54,663
- Cukai Luar Negara		23,799	5,491
		71,697	60,154
Cukai Tertunda Diambil Kira dalam Tahun Kewangan Semasa	18	8,558	32,586
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		407,626	348,066
Zakat		(142)	(363)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		407,484	347,703

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan dari keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan boleh diguna pakai bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Keuntungan sebelum Cukai		46,900,477	42,432,654
Cukai pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 24.27% (2020: 23.89%)	31a	11,382,220	10,138,959
Kesan kepada Pendapatan Tidak Tertakluk kepada Cukai		(11,144,810)	(10,389,571)
Kesan kepada Perbelanjaan Tidak akan Ditolak bagi Tujuan Cukai		82,012	376,834
Penggunaan Kerugian Cukai Belum Diserap dan Elaun Modal yang Belum Digunakan yang Dahulunya Belum Diiktiraf		(2,291)	(1,162)
Pengiktirafan Perbezaan Sementara Belum Diiktiraf		(10,041)	-
Kurungan Peruntukan Cukai bagi Tahun Terdahulu		71,697	62,207
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Sebelumnya		31,416	8,140
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Semasa		(2,577)	152,659
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		407,626	348,066
Zakat		(142)	(363)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		407,484	347,703

31. CUKAI DAN ZAKAT (SAMB.)

- a. Kadar cukai boleh diguna pakai oleh Kumpulan adalah daripada penyatuan kadar cukai kesemua entiti dalam Kumpulan berdasarkan bidang kuasa cukai tempatan masing-masing. KWSP dikecualikan daripada Cukai Pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan 1967 seperti dinyatakan di dalam Nota 2.18a.
- b. Untuk menyokong inisiatif Kerajaan dalam membantu pelbagai pihak yang terkesan oleh pandemik, Bajet 2022 telah mencadangkan, cukai sekali sahaja khas yang dikenali sebagai 'Cukai Makmur' akan dikenakan terhadap syarikat perusahaan bukan mikro, kecil dan sederhana yang menjana keuntungan tinggi ketika tempoh pandemik bagi tahun taksiran 2022. Pendapatan boleh dicaj melebihi RM100.00 juta akan dicaj kadar cukai sebanyak 33% bagi tahun taksiran 2022.
- c. Pada tahun kewangan terdahulu, Lembaga Hasil Dalam Negeri ("LHDN") telah melaksanakan taksiran cukai kepada syarikat subsidiari domestik bagi penyata cukai untuk Tahun Taksiran ("YA") 2014 dan 2015 berjumlah RM343.97 juta. LHDN tidak membenarkan penolakan kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah. Berdasarkan nasihat yang diperoleh dari pakar undang-undang dan cukai, syarikat subsidiari tersebut percaya bahawa kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah layak untuk penolakan di bawah Seksyen 33(1) Akta Cukai Pendapatan 1967 ("ACP") dan merupakan perbelanjaan yang dibenarkan sebagai tolakan semasa mengira pendapatan bercukai.

Pada 15 Februari 2022, LHDN telah mengemukakan surat kelulusan kepada syarikat subsidiari berkenaan permohonan rayuan bagi pemansuhan jumlah penuh sebanyak RM343.97 juta dengan beberapa syarat. Pengeluaran Notis Kurangan oleh LHDN akan dikeluarkan sebaik sahaja penarikan balik kes perundangan daripada Mahkamah Tinggi dan Mahkamah Rayuan berserta penarikan balik rayuan kepada Yang Berhormat Pesuruhjaya Khas Cukai Pendapatan dilakukan oleh syarikat subsidiari tersebut. Lembaga Pengarah berpendapat bahawa semua syarat yang dikenakan adalah dalam kawalan syarikat subsidiari tersebut. Oleh itu, tiada peruntukan dibuat untuk cukai tambahan yang perlu dibayar kepada LHDN.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH

32.1 Aset Pelaburan

KWSP	Nota	2021			2020		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Depositi dengan Institusi Kewangan							
Depositi Kasar dengan Institusi Kewangan Elaun Rosot Nilai	3.2	22,131,470	28,674,335 (10)	50,805,805 (10)	33,408,807 (348)	27,836,984 (110)	61,245,791 (458)
		22,131,470	28,674,325	50,805,795	33,408,459	27,836,874	61,245,333
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (Nota a)							
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar Elaun Rosot Nilai	5.2	24,770,971 (8,232)	28,127,467 (16,722)	52,898,438 (24,954)	7,375,950 (5,766)	47,934,914 (10,797)	55,310,864 (16,563)
		24,762,739	28,110,745	52,873,484	7,370,184	47,924,117	55,294,301
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi							
6.2		1,844,166	65,379,617	67,223,783	5,474,867	48,308,516	53,783,383
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain							
i) Instrumen Ekuiti		88,142,109	58,371,860	146,513,969	94,057,883	57,398,931	151,456,814
Domestik		90,841,118	140,140,093	230,981,211	86,172,679	132,758,103	218,930,782
Global		178,983,227	198,511,953	377,495,180	180,230,562	190,157,034	370,387,596
ii) Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal		242,195	713,851	956,046	213,180	748,460	961,640
Domestik		19,086	283,232	302,318	19,773	244,439	264,212
Global		261,281	997,083	1,258,364	232,953	992,899	1,225,852
iii) Instrumen Berpendapatan Tetap		20,856,470	31,546,783	52,403,253	22,659,670	31,814,781	54,474,451
Domestik		11,376,674	14,709,013	26,085,687	11,107,601	15,276,977	26,384,578
Global		32,233,144	46,255,796	78,488,940	33,767,271	47,091,758	80,859,029
iv) Lain-lain Instrumen		8,213,988	768,649	8,982,637	9,021,361	610,997	9,632,358
Domestik		2,887,777	8,061,580	10,949,357	3,835,293	9,721,677	13,556,970
Global		11,101,765	8,830,229	19,931,994	12,856,654	10,332,674	23,189,328
7.2		222,579,417	254,595,061	477,174,478	227,087,440	248,574,365	475,661,805

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP		Nota	2021			2020		
			Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas								
Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas			127,012,787	171,499,961	298,512,748	120,178,182	178,047,232	298,225,414
Elaun Rosot Nilai			(552,776)	(1,482)	(554,258)	(433,212)	(10,767)	(443,979)
		8.2	126,460,011	171,498,479	297,958,490	119,744,970	178,036,465	297,781,435
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama								
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik		9.2	1,830,150	-	1,830,150	1,830,150	-	1,830,150
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu								
Ekuiti Domestik			2,503,092	9,419,292	11,922,384	2,487,277	9,101,979	11,589,256
Elaun Rosot Nilai			-	(179,932)	(179,932)	(27)	(266,382)	(266,409)
		10.2	2,503,092	9,239,360	11,742,452	2,487,250	8,835,597	11,322,847
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari								
Ekuiti Domestik			2,566,892	6,959,611	9,526,503	829,411	7,036,475	7,865,886
Elaun Rosot Nilai			(10,566)	-	(10,566)	(10,305)	(56,009)	(66,314)
			2,556,326	6,959,611	9,515,937	819,106	6,980,466	7,799,572
Ekuiti Global			1,599,877	22,425,648	24,025,525	1,095,186	21,861,200	22,956,386
Elaun Rosot Nilai			(27,422)	(16,687)	(44,109)	(10,131)	(31,341)	(41,472)
			1,572,455	22,408,961	23,981,416	1,085,055	21,829,859	22,914,914
		11	4,128,781	29,368,572	33,497,353	1,904,161	28,810,325	30,714,486
Aset Dipegang untuk Jualan		12	6,977	20,666	27,643	6,291	-	6,291
Hartanah Pelaburan		15	850,623	176,877	1,027,500	875,488	206,490	1,081,978
Jumlah Aset Pelaburan			407,097,426	587,063,702	994,161,128	400,189,260	588,532,749	988,722,009

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021, aset pelaburan di dalam Portfolio Syariah untuk Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional adalah sebanyak RM164.30 bilion (2020: RM156.40 bilion) dan RM242.80 bilion (2020: RM243.79 bilion), bersamaan dengan 40% (2020: 39%) dan 60% (2020: 61%) masing-masing daripada jumlah aset pelaburan. Aset pelaburan bagi Portfolio Konvensional berjumlah RM587.06 bilion (2020: RM588.53 bilion) adalah hanya untuk Simpanan Konvensional secara khusus.

a. Bagi tujuan Nota 32.1, pinjaman staf tidak termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan seperti di atas.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

b. Liabiliti Pelaburan

KWSP	Nota	2021			2020		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6.2	121,871	113,670	235,541	54,411	220,706	275,117

32.2 Akaun Caruman

KWSP	Nota	2021			2020		
		Simpanan Syariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		104,080,648	880,271,347	984,351,995	89,198,721	827,388,023	916,586,744
Tambah:							
Caruman Dipindahkan daripada Simpanan Konvensional		13,552,975	-	13,552,975	7,208,197	-	7,208,197
Terimaan dan Pelarasan Caruman		13,768,401	64,967,250	78,735,651	12,600,488	65,810,954	78,411,442
Dividen Dikreditkan kepada Ahli:							
- Simpanan Syariah: 5.65% (2020: 4.90%)	23.2	6,274,790	-	6,274,790	4,763,439	-	4,763,439
- Simpanan Konvensional: 6.10% (2020: 5.20%)	23.2	-	50,450,915	50,450,915	-	42,878,847	42,878,847
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		1,095	7,275	8,370	898	5,122	6,020
Tolak:							
Caruman Dipindahkan kepada Simpanan Syariah		137,677,909	995,696,787	1,133,374,696	113,771,743	936,082,946	1,049,854,689
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		-	(13,552,975)	(13,552,975)	-	(7,208,197)	(7,208,197)
Pada 31 Disember	23	115,541,512	873,187,192	988,728,704	104,080,648	880,271,347	984,351,995

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.3 Penyata Untung atau Rugi

KWSP	Nota	2021			2020		
		Simpanan Syariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
PENDAPATAN							
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	4,451,423	44,861,325	49,312,748	4,149,211	41,835,097	45,984,308
Perbelanjaan Pelaburan	25	(142,487)	(1,360,019)	(1,502,506)	(102,079)	(996,306)	(1,098,385)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(35,207)	(225,403)	(260,610)	(68,256)	(338,359)	(406,615)
Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula/(Rosot Nilai) atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	(5,099)	144,687	139,588	(194)	(229,119)	(229,313)
Pendapatan Pelaburan Bersih		4,268,630	43,420,590	47,689,220	3,978,682	40,271,313	44,249,995
Lain-lain Pendapatan	28	16,021	112,320	128,341	13,175	103,553	116,728
Jumlah Pendapatan		4,284,651	43,532,910	47,817,561	3,991,857	40,374,866	44,366,723
PERBELANJAAN							
Perbelanjaan Operasi	29	(185,447)	(1,345,404)	(1,530,851)	(158,514)	(1,276,922)	(1,435,436)
Caj Berkanun	30	(9,559)	(71,011)	(80,570)	(6,725)	(56,829)	(63,554)
Jumlah Perbelanjaan		(195,006)	(1,416,415)	(1,611,421)	(165,239)	(1,333,751)	(1,498,990)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		4,089,645	42,116,495	46,206,140	3,826,618	39,041,115	42,867,733

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang diperolehi daripada transaksi operasi dan pelaburan Simpanan Syariah KWSP yang tidak patuh Syariah atas sebab-sebab yang ditentukan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP ("JKPS"), hendaklah dibelanjakan bagi tujuan sebagaimana yang dinasihatkan oleh JKPS menurut Kaedah 10, Kaedah-kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

JKPS telah memutuskan bahawa Pendapatan Tidak Patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan, contoh aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya serta kos invokasi dan sebarang lebihan Pendapatan Tidak Patuh Syariah boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah (Samb.)

Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah dan penggunaannya bagi tahun kewangan di bawah adalah seperti berikut:

KWSP	2021	2020
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	(RM'000)	(RM'000)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan/Dibelanjakan setakat 1 Januari (sekitarnya ada)	-	-
1. Pendapatan Tidak Patuh Syariah		
i. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		
a. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Pelaburan Syariah dan Operasi Simpanan Syariah		
Faedah atas Akaun Asing	16	1,306
Lain-lain Pendapatan Tidak Patuh Syariah	-	1
	16	1,307
b. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Caj Lewat Bayar		
Caj Lewat Bayar oleh Majikan yang Gagal Mencarum	21,901	24,787
Caj Lewat Bayar ke atas Kelewatan Membayar Sewa Hartanah Patuh Syariah	852	188
Caj Lewat Bayar ke atas Penggunaan Kios dan daripada Institusi Pengurusan Dana (IPD)	6	17
	22,759	24,992
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	28	26,299
ii. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif		
Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	10,831
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif	6,259	10,831
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa	29,034	37,130
2. Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah		
Caj Berkanun	32.4a	(37,130)
Jumlah Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa	(29,034)	(37,130)
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan setakat 31 Disember	-	-

a. Jumlah Caj Berkanun sebenar bagi tahun 2021 berjumlah RM80.57 juta (2020: RM63.55 juta) seperti yang dinyatakan dalam Nota 30.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

33. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	Nota	Kumpulan	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		14,330,975	12,039,404
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		5,441,107	4,694,676
		19,772,082	16,734,080
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		47,854,559	49,953,594
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.1	91,243	10,211,250
		67,717,884	76,898,924

	Nota	KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		10,333,082	6,946,225
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		5,441,107	4,694,676
		15,774,189	11,640,901
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		47,325,949	48,822,437
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.2	91,243	10,211,250
		63,191,381	70,674,588

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

34. PENGLIBATAN MODAL

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
a. Penglibatan Modal bagi Projek					
Diluluskan dan Terikat		50,900	59,784	39,133	6,912
Diluluskan Tetapi Belum Terikat		238,909	312,798	238,910	312,798
		289,809	372,582	278,043	319,710
b. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Dana					
Diluluskan dan Terikat	34i	21,066,849	17,042,895	21,066,849	17,042,895
c. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama					
Diluluskan dan Terikat	34i	24,996,593	15,891,679	24,996,593	15,891,679
d. Penglibatan Operasi	34ii				
Gantian Kredit Langsung		22,786	61,797	-	-
Luar Jangkaan Berkaitan Dagangan		81,815	96,956	-	-
Luar Jangkaan Jangka Pendek Berkaitan Dagangan Bubar Sendiri		82,062	107,698	-	-
Komitmen Tidak Boleh Batal untuk Melanjutkan Kredit:					
- Dalam Tempoh Setahun		906,430	612,780	-	-
- Satu hingga Lima Tahun		1,750,332	1,577,419	-	-
- Melebihi Lima Tahun		2,304	8,308	-	-
Kontrak Berkaitan Pertukaran Asing:					
- Dalam Tempoh Setahun		419,278	278,310	-	-
		49,618,258	36,050,424	46,341,485	33,254,284

- Penglibatan modal bagi pelaburan dalam Dana serta pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama merupakan baki modal yang masih belum dipanggil setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan. Pelepasan bayaran pelaburan akan dibuat secara progresif berdasarkan notis panggilan modal yang diterima daripada pengurus dana atau rakan kongsi mengikut tempoh pelaburan yang dipersetujui.
- Kumpulan membuat pelbagai komitmen dan menanggung liabiliti luar jangka tertentu dengan rekurs undang-undang kepada para pelanggannya dalam urusan perniagaan biasa. Tiada kerugian ketara dijangkakan akibat daripada urusan niaga ini.

35. RISIKO KEWANGAN

35.1 Risiko Kredit

Risiko Kredit adalah risiko kerugian disebabkan oleh ketidakmampuan pihak ketiga atau peminjam dalam memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada aktiviti pinjaman, lindung nilai, dagangan dan pelaburan. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh jumlah dibawa dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

KWSP memastikan purata kadar portfolio AA bagi sekuriti hutang dan pinjamannya. Dari segi polisi, KWSP hanya melabur di dalam sekuriti hutang dengan kumpulan kadar paling rendah A bagi pelaburan domestik dan BBB bagi pelaburan global. Walau bagaimanapun, KWSP juga boleh melabur di dalam aset yang tidak berkadar di mana kadar diberi menggunakan model kadar dalaman yang sejajar dengan pendekatan diguna pakai oleh agensi kadar luaran.

Risiko kredit peminjam yang berpunca dari penempatan deposit dengan institusi kewangan diuruskan dengan menetapkan had seperti semua deposit hendaklah dipegang dengan institusi kewangan berkadar A3/A- atau yang lebih tinggi.

Objektif pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada dalam lingkungan pernyataan tahap risiko KWSP dan memastikan pulangan pelaburan adalah setimpal dengan risiko yang diambil.

a. Kualiti Kredit

KWSP telah membangunkan pendekatan untuk mengukur risiko kredit seperti Sistem Pengurusan Portfolio Kredit yang digunakan untuk mengira portfolio Nilai dalam Risiko Kredit (CVaR) bagi aset berkaitan kredit dan pelbagai sistem kredit untuk menilai kemampuan meminjam bagi peminjam korporat.

Portfolio hutang KWSP diuruskan oleh pengurus portfolio dalaman dan luaran yang dilantik oleh Panel Pelaburan. Kedua-dua portfolio ini adalah tertakluk kepada pendedahan maksimum bagi memastikan portfolio tersebut dipelbagaikan.

KWSP turut melabur di dalam instrumen jangka pendek dan instrumen bon/sukuk global dalam sejagat yang telah diluluskan. Sejagat ini membantu proses perdagangan dan memberikan jaminan kepada KWSP bahawa pendedahan terhadap kertas jangka pendek dan bon/sukuk global hanya dilaburkan kepada penerbit berkadar.

KWSP melaksanakan semakan berkala terhadap kemampuan kredit pihak ketiga dan memantau pergerakan kadar bagi memastikan kualiti kredit berada dalam lingkungan parameter pelaburan KWSP.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

KWSP mengklasifikasikan pinjaman dan sekuriti hutang berdasarkan skala kadaran dalaman yang konsisten dengan agensi kadaran domestik dan luar negara. Pengkelasan kualiti kredit adalah seperti berikut:

Klasifikasi Kualiti

i. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Panjang

<u>Kadaran Jangka Panjang</u>	<u>Kadaran Kredit Domestik</u>	<u>Kadaran Kredit Global</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Sovereign	Sovereign	Sovereign	Dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia atau Syarikat Bertujuan Khas (SPV) miliknya; atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
Tinggi	AAA dan AA	AAA sehingga A	Keupayaan tinggi/ <i>superior</i> untuk memenuhi obligasi kewangan.
Sederhana	A	BBB	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan.
Lemah	BBB dan ke bawah	BB dan ke bawah	Keupayaan rendah untuk memenuhi obligasi kewangan.

ii. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Pendek

<u>Kadaran Jangka Pendek</u>	<u>Kadaran Kredit Domestik</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Tinggi	P1/MARC-1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	P2/MARC-2	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

<u>Kadaran Jangka Pendek</u>	<u>Kadaran Kredit Global</u>	<u>Definisi Klasifikasi Kualiti</u>
Tinggi	A-1/P-1/F1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	A-2/P-2/F2	Keupayaan memuaskan untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Lemah	A-3/P-3/F3	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

iii. Aset Kewangan Tidak Berkadaran

Merupakan aset kewangan seperti penghutang, deposit, faedah dan dividen terakru yang tidak mempunyai kadaran kredit luaran.

iv. Aset Kewangan yang Mengalami Rosot Nilai

Pendedahan disemak secara individu untuk penentuan rosot nilai berdasarkan polisi perakaunan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut adalah analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf. Amaun bawaan kasar bagi aset kewangan di bawah juga mewakili pendedahan maksimum bagi Kumpulan dan KWSP kepada risiko kredit ke atas aset-aset berikut.

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		2,694,525	-	-	2,694,525	12,232,834	-	-	12,232,834
Tinggi		43,063,963	200,340	-	43,264,303	48,605,869	-	-	48,605,869
Sederhana		4,106,803	100,260	-	4,207,063	1,685,148	-	-	1,685,148
Tidak Berkadaran		1,303,589	-	-	1,303,589	-	-	-	-
Amaun Dibawa Kasar		51,168,880	300,600	-	51,469,480	62,523,851	-	-	62,523,851
Elaun Rosot Nilai	35.1b(i)	(10)	-	-	(10)	(335)	-	-	(335)
Amaun Dibawa Bersih	3.1	51,168,870	300,600	-	51,469,470	62,523,516	-	-	62,523,516

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		2,044,525	-	-	2,044,525	11,612,834	-	-	11,612,834
Tinggi		43,025,726	200,340	-	43,226,066	46,632,095	-	-	46,632,095
Sederhana		4,106,804	100,260	-	4,207,064	3,000,862	-	-	3,000,862
Tidak Berkadaran		1,328,150	-	-	1,328,150	-	-	-	-
Amaun Dibawa Kasar		50,505,205	300,600	-	50,805,805	61,245,791	-	-	61,245,791
Elaun Rosot Nilai	35.1b(i)	(10)	-	-	(10)	(458)	-	-	(458)
Amaun Dibawa Bersih	3.2	50,505,195	300,600	-	50,805,795	61,245,333	-	-	61,245,333

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tinggi		15,079	-	-	15,079	21,699	-	-	21,699
Sederhana		4,664	-	-	4,664	4,278	-	-	4,278
Tidak Berkadaran		2,264,554	-	621,739	2,886,293	3,393,506	-	733,045	4,126,551
Mengalami Rosot Nilai		-	-	193,266	193,266	-	-	31,336	31,336
Amaun Dibawa Kasar		2,284,297	-	815,005	3,099,302	3,419,483	-	764,381	4,183,864
Elaun Rosot Nilai	4.1, 35.1b (ii)	(355)	-	(779,348)	(779,703)	(266)	-	(728,724)	(728,990)
Amaun Dibawa Bersih		2,283,942	-	35,657	2,319,599	3,419,217	-	35,657	3,454,874

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tidak Berkadaran		1,447,958	-	-	1,447,958	2,375,218	-	-	2,375,218
Mengalami Rosot Nilai		-	-	9,395	9,395	-	-	18,773	18,773
Amaun Dibawa Kasar		1,447,958	-	9,395	1,457,353	2,375,218	-	18,773	2,393,991
Elaun Rosot Nilai	4.2, 35.1b (ii)	-	-	(9,395)	(9,395)	-	-	(18,773)	(18,773)
Amaun Dibawa Bersih		1,447,958	-	-	1,447,958	2,375,218	-	-	2,375,218

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		9,761,084	-	-	9,761,084	6,507,522	-	-	6,507,522
Tinggi		44,733,525	20,635	-	44,754,160	46,685,343	40,994	-	46,726,337
Sederhana		2,975,400	400,378	-	3,375,778	3,278,740	313,394	-	3,592,134
Lemah		8,661,485	2,923,861	-	11,585,346	8,749,220	2,390,293	-	11,139,513
Tidak Berkadaran		16,727,824	1,997,554	-	18,725,378	16,835,750	2,249,063	-	19,084,813
Mengalami Rosot Nilai		-	-	1,666,104	1,666,104	-	-	5,849,560	5,849,560
Amaun Dibawa Kasar		82,859,318	5,342,428	1,666,104	89,867,850	82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(348,645)	(597,878)	(732,626)	(1,679,149)	(372,455)	(652,178)	(947,920)	(1,972,553)
Amaun Dibawa Bersih	5.1	82,510,673	4,744,550	933,478	88,188,701	81,684,120	4,341,566	4,901,640	90,927,326

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		9,761,084	-	-	9,761,084	6,507,522	-	-	6,507,522
Tinggi		42,839,942	-	-	42,839,942	44,606,271	-	159,759	44,766,030
Sederhana		131,122	-	-	131,122	83,608	-	-	83,608
Tidak Berkadaran		231,345	-	-	231,345	245,463	-	-	245,463
Mengalami Rosot Nilai		-	-	166,290	166,290	-	-	3,953,704	3,953,704
Amaun Dibawa Kasar		52,963,493	-	166,290	53,129,783	51,442,864	-	4,113,463	55,556,327
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(77)	-	(24,877)	(24,954)	(778)	-	(15,805)	(16,583)
Amaun Dibawa Bersih	5.2	52,963,416	-	141,413	53,104,829	51,442,086	-	4,097,658	55,539,744

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		46,813,548	20,929	-	46,834,477	46,909,133	21,986	-	46,931,119
Tinggi		50,534,310	47,464	-	50,581,774	52,632,418	118,382	-	52,750,800
Sederhana		12,181,711	230,432	-	12,412,143	11,963,460	1,881,406	-	13,844,866
Lemah		-	-	34,276	34,276	-	-	-	-
Tidak Berkadaran		721	-	-	721	2,180	-	-	2,180
Mengalami Rosot Nilai		-	-	283,241	283,241	-	-	614,476	614,476
Amaun Dibawa Kasar		109,530,290	298,825	317,517	110,146,632	111,507,191	2021,774	614,476	114,143,441
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih	7.1	109,530,290	298,825	317,517	110,146,632	111,507,191	2021,774	614,476	114,143,441

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		36,142,155	20,929	-	36,163,084	37,806,394	21,986	-	37,828,380
Tinggi		49,433,975	47,464	-	49,481,439	51,566,997	118,382	-	51,685,379
Sederhana		12,227,741	230,432	-	12,458,173	12,036,536	1,881,406	-	13,917,942
Lemah		-	-	34,276	34,276	-	-	-	-
Tidak Berkadaran		721	-	-	721	2,180	-	-	2,180
Mengalami Rosot Nilai		-	-	283,241	283,241	-	-	614,476	614,476
Amaun Dibawa Kasar		97,804,592	298,825	317,517	98,420,934	101,412,107	2021,774	614,476	104,048,357
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih	7.2	97,804,592	298,825	317,517	98,420,934	101,412,107	2021,774	614,476	104,048,357

Selaras dengan MFRS 9, elaun rosot nilai bagi instrumen berpendapatan tetap tidak lagi dinyatakan di dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain tetapi diakaunkan dalam Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Butiran bagi elaun rosot nilai dinyatakan di Nota 35.1b(iv).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		252,676,310	-	-	252,676,310	245,340,589	-	-	245,340,589
Tinggi		43,215,480	-	-	43,215,480	50,260,353	-	-	50,260,353
Sederhana		156,690	35,888	-	192,578	106,511	-	-	106,511
Tidak Berkadaran		355,553	205,266	-	560,819	283,686	205,266	-	488,952
Mengalami Rosot Nilai		-	-	1,215,684	1,215,684	-	-	1,163,916	1,163,916
Amaun Dibawa Kasar		296,404,033	241,154	1,215,684	297,860,871	295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(6,115)	(386)	(548,964)	(555,465)	(11,908)	(501)	(425,627)	(438,036)
Amaun Dibawa Bersih	8.1	296,397,918	240,768	666,720	297,305,406	295,979,231	204,765	738,289	296,922,285

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		252,655,645	-	-	252,655,645	245,340,589	-	-	245,340,589
Tinggi		44,227,446	-	-	44,227,446	51,252,662	-	90,020	51,342,682
Sederhana		106,511	35,888	-	142,399	106,511	-	-	106,511
Lemah		-	-	271,457	271,457	271,457	-	-	271,457
Tidak Berkadaran		117	-	-	117	259	-	-	259
Mengalami Rosot Nilai		-	-	1,215,684	1,215,684	-	-	1,163,916	1,163,916
Amaun Dibawa Kasar		296,989,719	35,888	1,487,141	298,512,748	296,971,478	-	1,253,936	298,225,414
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(5,278)	(16)	(548,964)	(554,258)	(18,352)	-	(425,627)	(443,979)
Amaun Dibawa Bersih	8.2	296,984,441	35,872	938,177	297,958,490	296,953,126	-	828,309	297,781,435

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tidak tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit maksimum bagi aset kewangan tidak tertakluk kepada rosot nilai:

Kumpulan	Nota	Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Aset Kewangan			
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan	6	16,909,676	13,906,865
Instrumen Hutang	6	55,352,769	37,542,803
Derivatif	6	1,788,971	3,685,771
		74,051,416	55,135,439

KWSP	Nota	Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
		2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Aset Kewangan			
Instrumen Hutang		55,325,238	37,344,077
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari		10,585,919	12,769,841
Derivatif		1,312,626	3,669,465
	6	67,223,783	53,783,383

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan Elaun Kerugian Kredit dijangka yang diiktiraf dalam tempoh kewangan dipengaruhi oleh faktor-faktor berikut:

- (a) Pemindahan di antara Peringkat 1 dan Peringkat 2 atau 3 disebabkan oleh instrumen kewangan yang mengalami peningkatan ketara dalam risiko kredit atau mengalami rosot nilai dan juga sebaliknya.
- (b) Aset kewangan baru yang dibeli pada tempoh tersebut.
- (c) Aset kewangan yang dijual dalam tempoh tersebut.

Jadual berikut menerangkan pergerakan bagi Elaun Kerugian Kredit Dijangka antara awal dan akhir tempoh tahun kewangan:

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		335	-	-	335	649	-	-	649
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10	-	-	10	19	-	-	19
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(17)	-	-	(17)	(782)	-	-	(782)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		-	-	-	-	311	-	-	311
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(318)	-	-	(318)	138	-	-	138
Pada 31 Disember	3.1	10	-	-	10	335	-	-	335

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		458	-	-	458	1,088	-	-	1,088
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10	-	-	10	19	-	-	19
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(17)	-	-	(17)	(1,221)	-	-	(1,221)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		-	-	-	-	434	-	-	434
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(441)	-	-	(441)	138	-	-	138
Pada 31 Disember	3.2	10	-	-	10	458	-	-	458

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		266	-	728,724	728,990	278	-	567,958	568,236
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(40,672)	-	40,672	-	(375)	-	375	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		-	-	-	-	10	-	(10)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		29,230	-	29,622	58,852	347	-	66,081	66,428
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(9)	-	(17,982)	(17,991)	-	-	(7,045)	(7,045)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		11,545	-	(1,343)	10,202	-	-	101,275	101,275
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(5)	-	(345)	(350)	6	-	90	96
Pada 31 Disember	4.1	355	-	779,348	779,703	266	-	728,724	728,990

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		-	-	18,773	18,773	-	-	5,430	5,430
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	1,676	1,676	-	-	15,202	15,202
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	(11,054)	(11,054)	-	-	(1,859)	(1,859)
Pada 31 Disember	4.2	-	-	9,395	9,395	-	-	18,773	18,773

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		372,455	652,178	947,920	1,972,553	413,828	438,498	1,066,522	1,918,848
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(30,742)	30,742	-	-	(34,679)	34,679	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(2,799)	-	2,799	-	(4,290)	-	4,290	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		192,086	(192,086)	-	-	74,847	(74,847)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(30,337)	30,337	-	-	(28,630)	28,630	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		48,271	-	(48,271)	-	27,726	-	(27,726)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	49,329	(49,329)	-	-	80,783	(80,783)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		58,927	122,807	17,576	199,310	66,724	58,879	19,092	144,695
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(315,249)	(271,710)	(264,047)	(851,006)	(182,871)	(164,075)	(482,540)	(829,486)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		25,840	237,065	393,965	656,870	11,224	306,891	420,435	738,550
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(144)	(110)	(298,324)	(298,578)	(54)	-	-	(54)
Pada 31 Disember	5.1	348,645	597,878	732,626	1,679,149	372,455	652,178	947,920	1,972,553

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		778	-	15,805	16,583	518	-	-	518
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(7)	-	7	-
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	-	-	(88)	-	-	(88)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(534)	-	8,917	8,383	409	-	15,798	16,207
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(167)	-	155	(12)	(54)	-	-	(54)
Pada 31 Disember	5.2	77	-	24,877	24,954	778	-	15,805	16,583

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		60,501	16,952	207,765	285,218	28,387	15,487	74,729	118,603
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(188)	188	-	-	(376)	376	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(54)	-	54	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		6,929	(6,929)	-	-	292	(292)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(9,807)	9,807	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		6,195	33	20,976	27,204	16,168	10,755	-	26,923
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(28,662)	(8,626)	-	(37,288)	(14,872)	(4,549)	-	(19,421)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(17,155)	(544)	115,881	98,182	31,018	4,966	123,229	159,213
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(1,977)	(652)	24,584	21,955	(116)	16	-	(100)
Pada 31 Disember	23.3	25,589	422	369,260	395,271	60,501	16,952	207,765	285,218

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		60,673	16,952	207,765	285,390	28,562	15,487	74,729	118,778
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(188)	188	-	-	(376)	376	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(54)	-	54	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		6,929	(6,929)	-	-	292	(292)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(9,807)	9,807	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		6,182	33	20,976	27,191	16,168	10,755	-	26,923
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(28,686)	(8,626)	-	(37,312)	(14,932)	(4,549)	-	(19,481)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(17,255)	(544)	115,881	98,082	31,075	4,966	123,229	159,270
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(1,978)	(650)	24,584	21,956	(116)	16	-	(100)
Pada 31 Disember	23.3	25,623	424	369,260	395,307	60,673	16,952	207,765	285,390

Elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain diakaunkan pada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		11,908	501	425,627	438,036	16,381	-	234,437	250,818
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(4)	4	-	-	(45)	45	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,784	-	-	1,784	-	-	-	-
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,540)	-	-	(1,540)	(1,579)	-	-	(1,579)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(4,979)	(119)	123,337	118,239	522	456	191,190	192,168
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(1,054)	-	-	(1,054)	(3,371)	-	-	(3,371)
Pada 31 Disember	8.1	6,115	386	548,964	555,465	11,908	501	425,627	438,036

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		18,352	-	425,627	443,979	16,361	-	234,437	250,798
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(4)	4	-	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,030	-	-	1,030	-	-	-	-
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,540)	-	-	(1,540)	(1,585)	-	-	(1,585)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(5,019)	12	123,337	118,330	6,947	-	191,190	198,137
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(7,541)	-	-	(7,541)	(3,371)	-	-	(3,371)
Pada 31 Disember	8.2	5,278	16	548,964	554,258	18,352	-	425,627	443,979

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b):

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		62,523,851	-	-	62,523,851	57,118,535	-	-	57,118,535
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		964,413,525	300,000	-	964,713,525	770,141,304	-	-	770,141,304
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(982,843,887)	-	-	(982,843,887)	(765,118,547)	-	-	(765,118,547)
Pergerakan Faedah Terakru		73,254	600	-	73,854	1,174,009	-	-	1,174,009
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		7,002,137	-	-	7,002,137	(791,450)	-	-	(791,450)
Pada 31 Disember	3.1, 35.1a (i)	51,168,880	300,600	-	51,469,480	62,523,851	-	-	62,523,851

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		61,245,791	-	-	61,245,791	54,702,094	-	-	54,702,094
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		985,187,859	300,000	-	985,487,859	780,629,057	-	-	780,629,057
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,003,014,313)	-	-	(1,003,014,313)	(774,419,723)	-	-	(774,419,723)
Pergerakan Faedah Terakru		73,265	600	-	73,865	1,128,505	-	-	1,128,505
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		7,012,603	-	-	7,012,603	(794,142)	-	-	(794,142)
Pada 31 Disember	3.2, 35.1a (i)	50,505,205	300,600	-	50,805,805	61,245,791	-	-	61,245,791

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		3,419,483	-	764,381	4,183,864	2,988,773	-	1,149,541	4,138,314
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada</u> <u>Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(41,782)	-	41,782	-	(1,819)	-	1,819	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		7,577	-	(7,577)	-	374,042	-	(374,042)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		910,020	-	55,556	965,576	1,668,349	-	93,372	1,761,721
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(2,019,923)	-	(37,449)	(2,057,372)	(1,620,377)	-	(106,801)	(1,727,178)
Pergerakan Faedah Terakru		-	-	-	-	(3)	-	-	(3)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		8,922	-	(1,688)	7,234	10,518	-	492	11,010
Pada 31 Disember	4.1, 35.1a (ii)	2,284,297	-	815,005	3,099,302	3,419,483	-	764,381	4,183,864

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		2,375,218	-	18,773	2,393,991	2,290,778	-	5,430	2,296,208
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada</u> <u>Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(1,110)	-	1,110	-	(1,444)	-	1,444	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		7,577	-	(7,577)	-	1,153	-	(1,153)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,000,824	-	566	1,001,390	1,438,868	-	13,758	1,452,626
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,934,551)	-	(3,477)	(1,938,028)	(1,354,137)	-	(706)	(1,354,843)
Pada 31 Disember	4.2, 35.1a (ii)	1,447,958	-	9,395	1,457,353	2,375,218	-	18,773	2,393,991

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879	90,269,973	4,603,151	1,862,412	96,735,536
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(2,113,365)	2,113,365	-	-	(1,600,302)	1,600,302	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(159,679)	-	159,679	-	(4,040,912)	-	4,040,912	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		1,487,288	(1,487,288)	-	-	1,064,223	(1,064,223)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(132,981)	132,981	-	-	(229,602)	229,602	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		4,001,862	-	(4,001,862)	-	45,420	-	(45,420)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	89,202	(89,202)	-	-	136,437	(136,437)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		20,838,021	1,282,980	31,537	22,152,538	4,644,245	514,891	62,228	5,221,364
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(23,179,782)	(1,431,578)	(89,574)	(24,700,934)	(8,604,696)	(606,982)	(434,410)	(9,646,088)
Pergerakan Faedah Terakru		713,971	-	18,758	732,729	693,997	850	118,189	813,036
Kerugian Pengubahsuaian		(239,812)	(71,874)	-	(311,686)	(464,000)	(40,750)	-	(504,750)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(545,761)	(13,142)	(345,773)	(904,676)	48,627	79,670	152,484	280,781
Pada 31 Disember	5.1, 35.1a (iii)	82,859,318	5,342,428	1,666,104	89,867,850	82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		51,442,864	-	4,113,463	55,556,327	59,768,354	-	1,491	59,769,845
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(3,990,945)	-	3,990,945	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		3,850,001	-	(3,850,001)	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		17,418,280	-	-	17,418,280	23,213	-	-	23,213
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(19,751,742)	-	-	(19,751,742)	(4,456,708)	-	(1,495)	(4,458,203)
Pergerakan Faedah Terakru		694,487	-	23,505	717,992	681,989	-	122,462	804,451
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(690,397)	-	(120,677)	(811,074)	(583,039)	-	60	(582,979)
Pada 31 Disember	5.2, 35.1a (iii)	52,963,493	-	166,290	53,129,783	51,442,864	-	4,113,463	55,556,327

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441	103,070,751	2,374,964	142,523	105,588,238
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(69,912)	69,912	-	-	(602,856)	602,856	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(54)	-	54	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		622,979	(622,979)	-	-	60,606	(60,606)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(248,096)	248,096	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		42,094,296	6,854	54,595	42,155,745	90,268,306	1,171,012	-	91,439,318
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(40,136,708)	(810,373)	(10,000)	(40,957,081)	(81,346,694)	(1,351,815)	(99)	(82,698,608)
Pergerakan Faedah Terakru		852,823	3,818	10,277	866,918	910,424	16,917	9,154	936,495
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(5,340,325)	(370,181)	(351,885)	(6,062,391)	(853,346)	(483,458)	214,802	(1,122,002)
Pada 31 Disember	7.1, 35.1a (iv)	109,530,290	298,825	317,517	110,146,632	111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357	92,475,962	2,374,964	142,523	94,993,449
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(69,912)	69,912	-	-	(602,856)	602,856	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(54)	-	54	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		622,979	(622,979)	-	-	60,606	(60,606)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(248,096)	248,096	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		40,491,239	6,854	54,595	40,552,688	90,794,670	1,171,012	-	91,965,682
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(40,161,708)	(810,373)	(10,000)	(40,982,081)	(81,376,764)	(1,351,815)	(99)	(82,728,678)
Pergerakan Faedah Terakru		852,797	3,818	10,277	866,892	910,393	16,917	9,154	936,464
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(5,342,856)	(370,181)	(351,885)	(6,064,922)	(849,904)	(483,458)	214,802	(1,118,560)
Pada 31 Disember	7.2, 35.1a (iv)	97,804,592	298,825	317,517	98,420,934	101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321	303,461,686	-	1,115,199	304,576,885
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada</u>									
<u>Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke									
Peringkat 2		(35,000)	35,000	-	-	(205,266)	205,266	-	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke									
Peringkat 1		267,980	-	(267,980)	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		45,414,163	-	-	45,414,163	91,356,271	-	-	91,356,271
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(37,987,277)	-	-	(37,987,277)	(97,286,855)	-	(268,000)	(97,554,855)
Pergerakan Faedah Terakru		3,064,002	888	1,116	3,066,006	3,103,006	-	1,043	3,104,049
Tukaran Mata Wang Asing dan									
Lain-lain		(10,310,974)	-	318,632	(9,992,342)	(4,437,703)	-	315,674	(4,122,029)
Pada 31 Disember	8.1, 35.1a (v)	296,404,033	241,154	1,215,684	297,860,871	295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321

KWSP	Nota	2021				2020			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		296,971,478	-	1,253,936	298,225,414	304,054,607	-	1,386,551	305,441,158
<u>Pergerakan dengan Kesan kepada</u>									
<u>Untung atau Rugi</u>									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke									
Peringkat 2		(35,000)	35,000	-	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke									
Peringkat 1		358,000	-	(358,000)	-	268,000	-	(268,000)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		45,301,292	-	-	45,301,292	91,356,271	-	90,000	91,446,271
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(38,087,259)	-	-	(38,087,259)	(97,375,691)	-	(268,000)	(97,643,691)
Pergerakan Faedah Terakru		3,063,640	888	1,116	3,065,644	3,102,642	-	1,063	3,103,705
Tukaran Mata Wang Asing dan									
Lain-lain		(10,582,432)	-	590,089	(9,992,343)	(4,434,351)	-	312,322	(4,122,029)
Pada 31 Disember	8.2, 35.1a (v)	296,989,719	35,888	1,487,141	298,512,748	296,971,478	-	1,253,936	298,225,414

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

d. Kesan Kewangan terhadap Cagaran yang Dipegang bagi Aset Kewangan yang Terdedah kepada Risiko Kredit

Kumpulan menggunakan pelbagai dasar dan amalan untuk mengurangkan risiko kredit. Pendekatan paling umum ialah menerima cagaran untuk pelaburan yang dibuat.

Jenis cagaran utama adalah:

- (a) Tanah dan Bangunan;
- (b) Tunai dan Deposit Tetap;
- (c) Jaminan Kerajaan; dan
- (d) Ekuiti Tersiar Harga.

Polisi Kumpulan mengenai cagaran tidak berubah dengan ketara dalam tempoh pelaporan. Tambahan pula, tiada perubahan ketara dalam kualiti keseluruhan cagaran yang dipegang oleh Kumpulan sejak tempoh perakaunan sebelumnya.

Kumpulan memantau secara terperinci cagaran yang dipegang untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit, kerana berkemungkinan besar Kumpulan akan mengambil alih cagaran tersebut untuk mengurangkan potensi kerugian kredit.

Pendedahan terhadap kesan kewangan cagaran adalah untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit Peringkat 3 sahaja. Aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit dan cagaran yang berkaitan untuk mengurangkan potensi kerugian dinyatakan seperti jadual di bawah:

Kumpulan	2021				2020			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	815,005	(779,348)	35,657	-	764,381	(728,724)	35,657	-
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	1,666,104	(732,626)	933,478	1,407,317	5,849,560	(947,920)	4,901,640	5,527,082
Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	317,517	(369,260)	(51,743)	9,800	614,476	(207,765)	406,711	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,215,684	(548,964)	666,720	600,000	1,163,916	(425,627)	738,289	200,000
	4,014,310	(2,430,198)	1,584,112	2,017,117	8,392,333	(2,310,036)	6,082,297	5,736,882

KWSP	2021				2020			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	9,395	(9,395)	-	-	18,773	(18,773)	-	-
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	166,290	(24,877)	141,413	-	4,113,463	(15,805)	4,097,658	3,850,001
Instrumen Berpendapatan Tetap pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	317,517	(369,260)	(51,743)	9,800	614,476	(207,765)	406,711	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,487,141	(548,964)	938,177	600,000	1,253,936	(425,627)	828,309	200,000
	1,980,343	(952,496)	1,027,847	609,800	6,000,648	(667,970)	5,332,678	4,059,801

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)**35.1 Risiko Kredit (Samb.)**

- e. Pada tahun kewangan 2021, syarikat subsidiari KWSP telah menghapus kira sejumlah RM239.57 juta (2020: RM349.46 juta) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan kerana tiada jangkaan yang munasabah untuk pemulihan sepenuhnya bagi amaun tersebut. Syarikat subsidiari tersebut masih berusaha untuk memulihkan amaun berkontrak belum jelas bagi aset yang dihapus kira. Manakala, tiada Aset Kewangan yang dihapus kira bagi KWSP pada 2021 (2020: Tiada).

35.2 Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan KWSP untuk memenuhi komitmen kewangan dan obligasi apabila sampai tempoh. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman adalah termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan ahli dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP menguruskan keperluan kecairan melalui:

- Pemantauan aliran tunai harian dan pelaksanaan jangkaan aliran tunai bulanan, bagi 12 bulan berganti;
- Peruntukan sebanyak 3% daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran ahli dan komitmen kewangan serta obligasi lain; dan
- Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had konsentration nama, sektor dan jenis aset.

Dalam jangka masa pertengahan dan panjang, KWSP dapat memenuhi keperluan kecairan melalui pegangan pelaburan yang cair seperti ekuiti tersenarai dan sekuriti berpendapatan tetap. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan berdasarkan kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

Kumpulan	2021				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM '000)	Satu hingga Lima Tahun (RM '000)	Melebihi Lima Tahun (RM '000)	Jumlah (RM '000)	Amaun Dibawa (RM '000)
<u>Liabiliti Bukan Derivatif</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	22,436	-	-	22,436	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	4,076,310	395,955	297,084	4,769,349	4,769,349
Deposit dan Pendahuluan	33,160,074	2,108,288	29,219	35,297,581	34,281,806
Liabiliti Pajakan	35,407	89,448	937,830	1,062,685	597,062
Pinjaman dan Overdraf	5,006,806	15,395,073	299,799	20,701,678	19,870,405
	42,301,033	17,988,764	1,563,932	61,853,729	59,541,058
<u>Penjelasan Amaun Bersih Derivatif</u>					
Kontrak Hadapan	161,768	-	-	161,768	161,768
Swap Kadar Faedah	46,491	124,795	10,050	181,336	83,965
Aliran Keluar Bersih	208,259	124,795	10,050	343,104	245,733
<u>Penjelasan Amaun Kasar Derivatif</u>					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	76,136
- Aliran Masuk	-	-	(159,978)	(159,978)	-
	-	-	77,532	77,532	76,136
Jumlah Liabiliti Kewangan	42,509,292	18,113,559	1,651,514	62,274,365	59,862,927
<u>Komitmen dan Luar Jangkaan*</u>					
	1,653,948	1,782,808	5,544	3,442,300	3,442,300

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

^{*} Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

Kumpulan	2020				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM '000)	Satu hingga Lima Tahun (RM '000)	Melebihi Lima Tahun (RM '000)	Jumlah (RM '000)	Amaun Dibawa (RM '000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	34,475	-	-	34,475	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru *	3,767,497	370,100	171,709	4,309,306	4,290,729
Deposit dan Pendahuluan	30,060,858	3,515,246	84,039	33,660,143	32,983,839
Liabiliti Pajakan	16,211	70,030	927,665	1,013,906	572,313
Pinjaman dan Overdraf	3,417,877	14,488,004	3,011,554	20,917,435	19,474,813
	37,296,918	18,443,380	4,194,967	59,935,265	57,356,169
Penjelasan Amaun Bersih					
Derivatif					
Kontrak Hadapan	221,683	-	-	221,683	221,683
Swap Kadar Faedah	62,510	94,191	10,159	166,860	160,367
Aliran Keluar Bersih	284,193	94,191	10,159	388,543	382,050
Penjelasan Amaun Kasar					
Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	53,177
- Aliran Masuk	-	-	(182,970)	(182,970)	-
	-	-	54,540	54,540	53,177
Jumlah Liabiliti Kewangan	37,581,111	18,537,571	4,259,666	60,378,348	57,791,396
Komitmen dan Luar					
Jangkaan*					
	33,918,498	1,792,436	8,308	35,719,242	35,719,242

* Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

KWSP	2021				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM '000)	Satu hingga Lima Tahun (RM '000)	Melebihi Lima Tahun (RM '000)	Jumlah (RM '000)	Amaun Dibawa (RM '000)
<u>Liabiliti Bukan Derivatif</u>					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	22,436	-	-	22,436	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	2,558,112	22,627	37,544	2,618,283	2,618,283
Deposit dan Pendahuluan	310,280	2,288	949	313,517	313,517
Liabiliti Pajakan	10,726	51,956	155,414	218,096	100,297
	2,901,554	76,871	193,907	3,172,332	3,054,533
<u>Penjelasan Amaun Bersih Derivatif</u>					
Kontrak Hadapan	159,405	-	-	159,405	159,405
Swap Kadar Faedah	-	-	-	-	-
Aliran Keluar Bersih	159,405	-	-	159,405	159,405
<u>Penjelasan Amaun Kasar Derivatif</u>					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	76,136
- Aliran Masuk	-	-	(159,978)	(159,978)	-
	-	-	77,532	77,532	76,136
Jumlah Liabiliti Kewangan	3,060,959	76,871	271,439	3,409,269	3,290,074
<u>Komitmen dan Luar Jangkaan</u>	-	-	-	-	-

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran tunai belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

KWSP	2020				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM '000)	Satu hingga Lima Tahun (RM '000)	Melebihi Lima Tahun (RM '000)	Jumlah (RM '000)	Amaun Dibawa (RM '000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	34,475	-	-	34,475	34,475
Pemiutang dan Liabiliti Terakru *	2,170,595	18,523	41,123	2,230,241	2,230,241
Deposit dan Pendahuluan	354,122	9,120	883	364,125	364,125
Liabiliti Pajakan	11,034	44,555	172,110	227,699	101,410
	2,570,226	72,198	214,116	2,856,540	2,730,251
Penjelasan Amaun Bersih					
Derivatif					
Kontrak Hadapan	220,069	-	-	220,069	220,069
Swap Kadar Faedah	1,871	-	-	1,871	1,871
Aliran Keluar Bersih	221,940	-	-	221,940	221,940
Penjelasan Amaun Kasar					
Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	-	237,510	237,510	53,177
- Aliran Masuk	-	-	(182,970)	(182,970)	-
	-	-	54,540	54,540	53,177
Jumlah Liabiliti Kewangan	2,792,166	72,198	268,656	3,133,020	3,005,368
Komitmen dan Luar					
Jangkaan					
	33,109,789	144,495	-	33,254,284	33,254,284

* Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan harga pasaran yang berkaitan dengan harga ekuiti, kadar faedah dan kadar pertukaran mata wang asing.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam lingkungan tahap risiko. Ia dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas pelbagai polisi dan had risiko, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio untuk setiap kelas aset dan pengesahan bebas yang dilakukan ke atas metodologi risiko yang diguna pakai.

KWSP mengguna pakai pengukuran risiko berikut untuk menguruskan risiko pasaran:

- i. Had pendedahan pelanggan tunggal, pegangan, negara dan had konsentrasi sektor untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- ii. Nilai berisiko ("VaR") adalah pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang mungkin berlaku disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu jangka masa berdasarkan tahap keyakinan.
- iii. Tempoh masa untuk mengurus kesan ke atas harga bagi pelaburan berpendapatan tetap berpunca daripada pergerakan kadar faedah.
- iv. *Tracking Error* yang merujuk kepada sisihan piawai bagi lebihan pulangan portfolio berbanding penanda aras dalam mengukur dan menanda aras prestasi sesuatu portfolio.
- v. Ujian tekanan merujuk kepada analisis yang dilaksanakan bagi menilai pendedahan risiko pasaran dalam senario '*what-if*'. Melibatkan penetapan parameter seperti korelasi, volatiliti dan pulangan pada nilai-nilai yang berlainan. Ujian tekanan dilaksanakan secara berkala dan dilaporkan kepada pengurusan.

a. Risiko Harga

Risiko harga berpunca daripada perubahan harga ekuiti, bagi kedua-dua ekuiti domestik dan global. KWSP mengenal pasti penanda aras yang boleh diterima pakai oleh portfolio masing-masing dan mengukur sisihan daripada penanda aras tersebut untuk memastikan setiap portfolio berada dalam lingkungan pelaburan KWSP.

KWSP menguruskan risiko harga melalui kepelbagaian dan pemilihan ekuiti secara berhemat seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan.

Keseluruhan pendedahan pelaburan adalah dipantau secara harian.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

a. Risiko Harga (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpanduan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran.

Kumpulan dan KWSP		2021		
Indeks	Ekuiti Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain
		(RM'000)		Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	146,389,910	+5%	6,567,919
			-5%	(6,533,758)
MSCI World	Global	230,981,211	+10%	16,827,788
			-10%	(16,895,857)
		377,371,121		

Kumpulan dan KWSP		2020		
Indeks	Ekuiti Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain
		(RM'000)		Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	151,324,399	+5%	6,224,698
			-5%	(7,909,616)
MSCI World	Global	218,930,782	+10%	18,902,872
			-10%	(14,128,210)
		370,255,181		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah timbul daripada pelaburan pinjaman dengan instrumen kadar faedah terapung dan instrumen berpendapatan tetap di bawah Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan melalui Untung atau Rugi.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai kadar faedah bagi portfolio berpendapatan tetap yang diklasifikasikan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain dan melalui Untung atau Rugi.

Objektif polisi tersebut adalah untuk melindungi pendedahannya terhadap perubahan nilai saksama aset yang berpunca daripada pergerakan kadar faedah.

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah.

Kumpulan	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,721,240)	1,721,240	(7,410,328)	7,410,328

Kumpulan	2020			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,770,270)	1,770,270	(8,253,181)	8,253,181

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai: (Samb.)

KWSP	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,602,200)	1,602,200	(7,410,328)	7,410,328

KWSP	2020			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,667,695)	1,667,695	(8,253,181)	8,253,181

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing

KWSP melabur secara global dan terdedah kepada risiko tukaran mata wang asing yang disebabkan oleh pendedahan kepada pelbagai mata wang selain Ringgit Malaysia.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai mata wang asing untuk melindungi aset pelaburan global daripada perubahan negatif terhadap kadar tukaran mata wang asing. Secara minimum, 50% daripada pelaburan berpendapatan tetap global adalah dilindung nilai manakala pendedahan pelaburan dalam ekuiti global dan lain-lain akan dilindung nilai apabila diperlukan. Derivatif-derivatif seperti Kontrak Hadapan dan Swap Mata Wang Bersilang adalah digunakan hanya untuk tujuan lindung nilai risiko tukaran mata wang asing bagi pelaburan global.

Jadual di bawah menunjukkan butiran amaun dibawa pelaburan global Kumpulan dan KWSP mengikut mata wang setakat tarikh Penyata Kedudukan Kewangan:

Kumpulan dan KWSP	2021		2020	
	Pelaburan Global (RM'000)	%	Pelaburan Global (RM'000)	%
Mata Wang				
Dolar Amerika	122,376,407	37	107,382,762	35
Euro	50,788,541	15	42,188,863	14
Dolar Hong Kong	20,073,207	6	22,848,561	7
Pound Sterling	16,021,524	5	14,202,964	5
Yen Jepun	15,606,019	5	16,783,560	5
Dolar Singapura	15,240,570	5	16,128,667	5
Dolar Taiwan	13,848,173	4	13,791,182	4
Thai Baht	13,163,178	4	11,884,148	4
Won Korea Selatan	11,972,758	4	15,373,126	5
Rupiah Indonesia	9,346,217	3	9,413,624	3
Dolar Australia	8,815,193	3	7,953,112	3
Lain-lain	34,596,875	9	28,909,198	10
	331,848,662	100	306,859,767	100

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindungi nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal.

Kumpulan dan KWSP	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+ 3%	- 3%	+ 3%	- 3%
Dolar Amerika	1,937,281	(1,937,281)	1,734,011	(1,734,011)
Euro	-	-	602,196	(602,196)
Dolar Hong Kong	24,104	(24,104)	433,113	(433,113)
Pound Sterling	-	-	415,445	(415,445)
Yen Jepun	724,852	(724,852)	798,804	(798,804)
Dolar Singapura	103,561	(103,561)	377,085	(377,085)
Dolar Taiwan	2,796	(2,796)	277,590	(277,590)
Thai Baht	35	(35)	394,861	(394,861)
Won Korea Selatan	52,531	(52,531)	415,649	(415,649)
Rupiah Indonesia	2,612	(2,612)	356,571	(356,571)
Dolar Australia	125,119	(125,119)	139,337	(139,337)
Lain-lain	374	(374)	178,864	(178,864)
	2,973,265	(2,973,265)	6,123,526	(6,123,526)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal. (Samb.)

Kumpulan dan KWSP	2020			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+ 3%	- 3%	+ 3%	- 3%
Dolar Amerika	1,770,339	(1,770,339)	1,451,143	(1,451,143)
Euro	575,063	(575,063)	690,602	(690,602)
Dolar Hong Kong	-	-	685,457	(685,457)
Pound Sterling	75,302	(75,302)	350,787	(350,787)
Yen Jepun	41,836	(41,836)	461,671	(461,671)
Dolar Singapura	22,699	(22,699)	461,161	(461,161)
Dolar Taiwan	-	-	413,735	(413,735)
Thai Baht	30	(30)	356,494	(356,494)
Won Korea Selatan	1,585	(1,585)	459,608	(459,608)
Rupiah Indonesia	1,607	(1,607)	280,802	(280,802)
Dolar Australia	116,390	(116,390)	122,204	(122,204)
Lain-lain	25,741	(25,741)	841,535	(841,535)
	2,630,592	(2,630,592)	6,575,199	(6,575,199)

Tafsiran Kesan

Kumpulan dan KWSP mengukur tahap sensitiviti tukaran mata wang asing berasaskan kedudukan terbuka bersih bagi pertukaran mata wang asing di bawah pergerakan negatif dalam semua mata wang asing berbanding Ringgit Malaysia.

Keputusannya menunjukkan bahawa Kumpulan dan KWSP mungkin tertakluk kepada tambahan perbezaan untung/(rugi) sekiranya Ringgit Malaysia mengukuh/(lemah) berbanding mata wang lain dan sebaliknya.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)**35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan**

Kumpulan dan KWSP menerima pakai MFRS 13 Pengukuran Nilai Saksama yang mendefinisikan nilai saksama sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusanniaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran tersebut mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama atau dalam keadaan di mana pasaran utama tiada, di dalam pasaran yang paling menggalakkan.

Hierarki Nilai Saksama**i. Tahap 1**

Nilai saksama Tahap 1 diperoleh daripada sebutan harga (tidak dilaras) di dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama yang boleh diakses pada tarikh pengukuran.

ii. Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain daripada harga sebutan termasuk di dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.

iii. Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat diperhatikan untuk aset atau liabiliti.

Proses operasi KWSP berkaitan pengukuran nilai saksama Tahap 3 adalah ditentukan dan disahkan oleh fungsi yang tidak bergantung pada unit perniagaan yang menghadapi risiko tersebut. Jabatan Kewangan membentuk polisi perakaunan dan prosedur berkaitan penilaian dan bertanggungjawab memastikan pematuhan terhadap piawaian perakaunan yang berkaitan. Kumpulan pelaburan dan kumpulan dalam Jabatan Kewangan yang memerhati pengukuran nilai saksama, termasuk nilai saksama Tahap 3, melapor terus kepada Ketua Pegawai Pelaburan dan Ketua Pegawai Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Kumpulan	2021									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	175,756	2,303,487	73,557,735	76,036,978	-	-	-	-	76,036,978	76,036,978
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	377,371,121	111,404,996	3,834,587	492,610,704	-	-	-	-	492,610,704	492,610,704
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	51,469,470	-	51,469,470	51,469,470	51,469,470
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	2,319,599	-	2,319,599	2,319,599	2,319,599
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	53,685,599	34,652,448	88,338,047	88,338,047	88,188,701
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	591,601	-	591,601	591,601	591,601
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	17,450	67,015	84,465	84,465	35,073
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	3,594,810	35,476,565	39,071,375	39,071,375	23,522,643
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(321,869)	-	(321,869)	-	-	-	-	(321,869)	(321,869)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(5,834,302)	-	(5,834,302)	(5,834,302)	(5,834,302)
Deposit dan Pendahuluan Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(34,426,548)	-	(34,426,548)	(34,426,548)	(34,281,806)
	-	-	-	-	-	(17,872,381)	(3,146,868)	(21,019,249)	(21,019,249)	(19,870,405)
	377,546,877	113,386,614	77,392,322	568,325,813	-	358,423,624	67,049,160	425,472,784	993,798,597	971,771,793

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

Kumpulan	2020									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)		
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	162,138	4,723,800	51,710,954	56,596,892	-	-	-	-	56,596,892	56,596,892
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	370,255,181	115,369,293	3,025,645	488,650,119	-	-	-	-	488,650,119	488,650,119
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	62,523,516	-	62,523,516	62,523,516	62,523,516
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	3,454,874	-	3,454,874	3,454,874	3,454,874
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	56,995,467	33,948,325	90,943,792	90,943,792	90,927,326
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	322,042,827	-	322,042,827	322,042,827	296,922,285
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	705,610	-	705,610	705,610	705,610
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	34,685	-	34,685	34,685	23,733
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	1,256,513	36,900,873	38,157,386	38,157,386	24,543,026
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(435,227)	-	(435,227)	-	-	-	-	(435,227)	(435,227)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(4,987,785)	-	(4,987,785)	(4,987,785)	(4,987,785)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(33,044,496)	-	(33,044,496)	(33,044,496)	(32,983,839)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(17,316,295)	(2,271,230)	(19,587,525)	(19,587,525)	(19,474,813)
	370,417,319	119,657,866	54,736,599	544,811,784	-	391,664,916	68,577,968	460,242,884	1,005,054,668	966,465,717

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2021									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	97,013	1,566,938	65,559,832	67,223,783	-	-	-	-	67,223,783	67,223,783
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	377,371,121	99,679,298	124,059	477,174,478	-	-	-	-	477,174,478	477,174,478
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	50,805,795	-	50,805,795	50,805,795	50,805,795
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	1,447,958	-	1,447,958	1,447,958	1,447,958
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	305,529,814	-	305,529,814	305,529,814	297,958,490
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	26,686	-	26,686	26,686	26,686
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	-	67,015	67,015	67,015	27,643
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	1,786,148	1,786,148	1,786,148	1,027,500
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(235,541)	-	(235,541)	-	-	-	-	(235,541)	(235,541)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(2,618,283)	-	(2,618,283)	(2,618,283)	(2,618,283)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(313,518)	-	(313,518)	(313,518)	(313,518)
	377,468,134	101,010,695	65,683,891	544,162,720	-	407,983,281	1,853,163	409,836,444	953,999,164	945,629,820

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2020									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)		
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	123,786	4,382,197	49,277,400	53,783,383	-	-	-	-	53,783,383	53,783,383
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	370,255,181	105,274,209	132,415	475,661,805	-	-	-	-	475,661,805	475,661,805
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	61,245,333	-	61,245,333	61,245,333	61,245,333
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	2,375,218	-	2,375,218	2,375,218	2,375,218
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	55,539,744	-	55,539,744	55,539,744	55,539,744
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	322,976,715	-	322,976,715	322,976,715	297,781,435
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	19,936	-	19,936	19,936	19,936
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	9,185	-	9,185	9,185	6,291
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	942,452	956,032	1,898,484	1,898,484	1,081,978
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	-	(275,117)	-	(275,117)	-	-	-	-	(275,117)	(275,117)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(2,233,816)	-	(2,233,816)	(2,233,816)	(2,233,816)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(364,125)	-	(364,125)	(364,125)	(364,125)
	370,378,967	109,381,289	49,409,815	529,170,071	-	440,510,642	956,032	441,466,674	970,636,745	944,622,065

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- b. Polisi Pemindahan antara Tahap

Nilai saksama untuk aset yang akan dipindahkan di antara tahap ditentukan oleh Kumpulan dan KWSP pada tarikh peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pemindahan. Tiada pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 berlaku dalam tahun kewangan semasa.

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan:

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Waran	15,287	30,693	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Hak	-	667	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	81,726	92,426	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	479,702	2,841,274	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	142,596	312,062	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	296,240	241,311	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	891,572	1,122,300	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	3,391,980	2,686,085	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Swap Mata Wang Bersilang	31,639	99,503	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	172,538	14,582	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	22,066	8,782	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	1,067,739	690,270	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Jaminan Sewa	2,058	2,005	Tahap 2	Nilai saksama ditentukan berdasarkan teknik penilaian daripada laporan penilaian hartanah pelaburan terkini.
Instrumen Ekuiti	1,985,562	1,461,453	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Pelaburan Alternatif	1,117,350	1,093,352	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	49,429,247	31,993,262	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan				
Pelaburan Langsung	78,743	38,352	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Pelaburan Langsung	561,316	323,292	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan input harga sebutan selain daripada harga sebutan yang termasuk dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.
Pelaburan Alternatif	16,269,617	13,545,221	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain				
Ekuiti Tersiar Harga	377,371,121	370,255,181	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	3,834,587	3,025,645	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti atau aliran tunai didiskaunkan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,258,364	1,225,852	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	13,042,729	12,665,105	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	24,785,662	25,111,043	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)				
Bon dan Sukuk	51,246,525	52,088,432	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	21,071,716	24,278,861	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	568,647,682	545,247,011		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Kontrak Hadapan	(161,768)	(221,683)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(76,136)	(53,177)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	(83,965)	(160,367)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(321,869)	(435,227)		
Jumlah Keseluruhan	568,325,813	544,811,784		

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	51,469,470	62,523,516	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	2,319,599	3,454,874	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman	50,247,026	53,794,357	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu & Usaha Sama dan Anggota	3,210,273	3,201,110	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Lain-lain Pembiayaan Berjangka Islamik	228,300	-	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat & Peribadi	34,652,448	33,948,325	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi ansuran bayaran kontrak, didiskaunkan mengikut kadar yang ditawarkan untuk pinjaman kepada peminjam-peminjam baru dengan profil kredit yang setara pada tarikh pelaporan.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	141,319,204	149,745,620	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	79,200,631	76,778,802	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	82,204,294	88,710,137	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	2,154,197	6,808,268	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	447,005,442	478,965,009		

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	591,601	705,610	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	17,450	34,685	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Aset Dipegang untuk Jualan	67,015	-	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	3,594,810	1,256,513	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	35,476,565	36,900,873	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	486,752,883	517,862,690		

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(5,834,302)	(4,987,785)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan				
Deposit dan Peletakan Bank dan Institusi Kewangan Lain	(34,064,792)	(32,627,684)	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan berdasarkan kadar pasaran atau kadar semasa yang ditawarkan bagi deposit baki kematangan yang sama.
Lain-lain Deposit dan Pendahuluan	(361,756)	(416,812)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Overdraf				
Sukuk	(1,469,452)	(1,681,523)	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan berdasarkan harga pasaran.
Lain-lain Pinjaman dan Overdraf	(16,402,929)	(15,634,772)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Obligasi Rekursa - Cagamas	(3,146,868)	(2,271,230)	Tahap 3	Nilai saksama ditentukan berdasarkan aliran tunai didiskaunkan bagi pembayaran ansuran masa hadapan pada kadar yang disebut oleh Cagamas Berhad setakat tarikh pelaporan.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(61,280,099)	(57,619,806)		
Jumlah Keseluruhan	425,472,784	460,242,884		

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Waran	15,287	30,693	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Hak	-	667	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	81,726	92,426	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	479,065	2,839,550	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	142,596	312,062	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	3,875,720	2,951,584	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	891,572	1,122,300	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	182,613	157,663	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	31,639	99,503	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Derivatif	22,066	8,782	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)				
Derivatif	764,569	690,270	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pendahuluan Modal Kepada Syarikat Subsidiari	10,585,919	12,769,841	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi pembayaran prinsipal dan faedah berdasarkan pelan perniagaan atau berdasarkan laporan penilaian hartanah.
Pelaburan Alternatif	1,117,350	1,093,352	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	49,033,661	31,614,690	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain				
Ekuiti Tersiar Harga	377,371,121	370,255,181	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	124,059	132,415	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,258,364	1,225,852	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	10,689,034	10,468,525	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (Samb.)				
Terbitan Pelaburan Kerajaan	16,467,964	18,204,884	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	51,331,942	52,185,620	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	19,931,994	23,189,328	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	544,398,261	529,445,188		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi				
Kontrak Hadapan	(159,405)	(220,069)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(76,136)	(53,177)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	-	(1,871)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(235,541)	(275,117)		
Jumlah Keseluruhan	544,162,720	529,170,071		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	50,805,795	61,245,333	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit	1,447,958	2,375,218	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Pinjaman	50,247,026	53,794,357	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Subsidiari dan Anggota	2,857,803	1,745,387	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	141,319,204	149,745,621	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	79,200,631	76,778,802	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	82,855,782	89,644,025	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	2,154,197	6,808,267	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	410,888,396	442,137,010		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	26,686	19,936	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	-	9,185	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan: (Samb.)				
Aset Dipegang untuk Jualan	67,015	-	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	-	942,452	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	1,786,148	956,032	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	412,768,245	444,064,615		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(2,618,283)	(2,233,816)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan	(313,518)	(364,125)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(2,931,801)	(2,597,941)		
Jumlah Keseluruhan	409,836,444	441,466,674		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

d. Berikut merupakan penyesuaian nilai saksama yang dinyatakan pada Tahap 3:

	2021		2020	
	Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (RM'000)	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (RM'000)
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kumpulan				
	Nota			
Pada 1 Januari	51,710,954	3,025,645	14,199,299	27,733,259
Pelarasan	-	-	1,206,097	(1,169,575)
Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	11,513,514	-	6,184,761	-
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	-	734,774	-	869,217
Pembelian	17,852,122	149	10,686,005	1,062
Penjualan	(7,933,163)	(32,495)	(3,904,888)	(562,612)
Pindahan daripada Tahap 3	(215,544)	-	(123,062)	-
Pindahan	-	-	23,792,355	(23,792,355)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	629,852	106,514	(329,613)	(53,351)
Pada 31 Disember	73,557,735	3,834,587	51,710,954	3,025,645

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

d. Berikut merupakan penyesuaian nilai saksama yang dinyatakan pada Tahap 3: (Samb.)

KWSP		2021		2020	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada Nilai Saksama	Aset Kewangan pada Nilai Saksama	Aset Kewangan pada Nilai Saksama	Aset Kewangan pada Nilai Saksama
		melalui Untung atau Rugi	melalui Pendapatan Komprehensif Lain	melalui Untung atau Rugi	melalui Pendapatan Komprehensif Lain
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari		49,277,400	132,415	13,597,574	25,079,030
Pelarasan		-	-	1,206,097	(1,169,575)
Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	35.4 (d)(i)	6,750,818	-	5,039,243	-
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	(8,356)	-	15,315
Pembelian		15,533,622	-	8,341,153	-
Penjualan		(6,001,753)	-	(2,699,022)	-
Pindahan		(255)	-	23,792,355	(23,792,355)
Pada 31 Disember		65,559,832	124,059	49,277,400	132,415

(i) Keuntungan yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi termasuk keuntungan tidak nyata bersih untuk Kumpulan dan KWSP masing-masing berjumlah RM9,492.76 juta (2020: RM4,942.87 juta) dan RM7,865.00 juta (2020: RM4,739.83 juta).

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)
35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut:

Kumpulan	2021					2020						
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	64,786,737	NAB-Diubah	NAB	+5%	3,239,337 (3,239,337)	45,213,490	NAB-Diubah	NAB	+5%	2,260,675 (2,260,675)		
	488,118	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5%	20,164 (20,164)	459,804	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5%	33,913 (33,913)		
	104,500		Diskaun Subjektif	+5%	1,146 (1,146)		Diskaun Subjektif		+5%	2,414 (2,414)		
			Diskaun Boleh Banding	+5%	2,123 (2,123)				+5%	4,238 (4,238)		
			Harga Transaksi	+5%	14,441 (14,441)				+5%	-		
	132,504		Kos	+5%	6,625 (6,625)	24,405		Kos	+5%	1,220 (1,220)		
	242		Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kutip	+5%	12 (12)		144	Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kutip	+5%	3 (3)
				600,335	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda		0.50x		29,255	720,792	Pendekatan Pasaran
	11,345		Pendapatan Berganda	0.10x	1,226	11,512		Pendapatan Berganda	0.10x	3,435		
	31,720		P/NTAV Berganda	0.10x	2,058	28,794		P/NTAV Berganda	0.10x	2,034		
	1,374		Hasil Hingga Kematangan	50bps	378	951		Hasil Hingga Kematangan	50bps	(17)		
	395,585	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	52,524	378,572	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	62,977		

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

Kumpulan	2021						2020					
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (Samb.)	6,643,955	Aliran Tunai	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	332,198	4,469,707	Aliran Tunai	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	223,485		
		Didiskaunkan		-5%	(332,198)		Didiskaunkan		-5%	(223,485)		
	328,419		Kadar Diskaun	50bps	19,048	308,209		Kadar Diskaun	50bps	18,493		
			Rangka Kerja Asas Aset Berkawal Selia	10bps	15,762			Rangka Kerja Asas Aset Berkawal Selia	10bps	16,643		
	32,901	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	94,574	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada		
	73,557,735					51,710,954						
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	3,834,587	NAB-Diubah	NAB	+5%	191,729	3,025,645	NAB-Diubah	NAB	+5%	151,282		
				-5%	(191,729)				-5%	(151,282)		
	3,834,587					3,025,645						

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)
35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

KWSP	2021					2020				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input yang Tidak Dapat Diperhatikan	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	52,909,381	NAB-Diubah	NAB	+5%	2,645,469	34,566,274	NAB-Diubah	NAB	+5%	1,728,314
				-5%	(2,645,469)				-5%	(1,728,314)
	12,650,451	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	632,523	14,711,126	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	735,556
				-5%	(632,523)				-5%	(735,556)
	65,559,832					49,277,400				
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	124,059	NAB-Diubah	NAB	+5%	6,203	132,415	NAB-Diubah	NAB	+5%	6,621
				-5%	(6,203)				-5%	(6,621)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, entiti dianggap berkaitan dengan KWSP jika KWSP mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh penting ke atas entiti dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya. Entiti yang berkaitan mungkin individu atau entiti lain. Pihak berkaitan juga termasuk entiti yang memberikan perkhidmatan Pengurusan Tertinggi kepada Kumpulan.

Pengurusan Tertinggi adalah individu yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti KWSP sama ada secara langsung atau tidak langsung. Pengurusan Tertinggi adalah termasuk semua Lembaga Pengarah KWSP dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

Pihak berkaitan dengan Pengurusan Tertinggi juga termasuk keluarga terdekat serta tanggungannya dan entiti di mana Pengurusan Tertinggi dan keluarga terdekat mempunyai hak mengundi yang signifikan.

Jadual di bawah menunjukkan transaksi signifikan dengan Pengurusan Tertinggi:

a. Ahli Pengurusan Tertinggi

	KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Amaun Terhutang:		
Caruman KWSP*	77,963	71,245
	77,963	71,245
Manfaat Pekerja Jangka Pendek:		
Elaun/Gaji bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi	14,905	11,982
Manfaat Setara	622	891
	15,527	12,873

* Caruman KWSP menunjukkan baki akaun kredit bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN (SAMB.)

b. Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

KWSP adalah sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan yang melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. KWSP menganggap bahawa, berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, Kerajaan Persekutuan Malaysia di dalam posisi untuk mempunyai pengaruh signifikan. Oleh itu, Kerajaan Persekutuan Malaysia dan badan-badan yang dikendalikan oleh Kerajaan Malaysia (secara kolektif disebut sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah entiti berkaitan KWSP.

Selain daripada transaksi dan baki terperinci yang didedahkan di tempat lain dalam penyata kewangan, KWSP mempunyai transaksi dan baki yang dikategorikan sebagai signifikan seperti berikut dengan entiti berkaitan sepanjang tahun kewangan:

KWSP	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Kerajaan Malaysia dan Entiti Berkaitan dengan Kerajaan Malaysia:		
Pendapatan Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan	20,379,180	20,984,476
Pembelian dan Langganan Sekuriti dan Bon	204,243,817	218,134,185
Pemberian Pinjaman	16,208,313	-
Penjualan, Kematangan dan Penebusan Awal Sekuriti dan Bon	207,174,683	196,381,985
Pembayaran Balik dan Kematangan Pinjaman	19,691,962	4,014,658
Syarikat Bersekutu:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	67,059	98,854
Dividen dari Pelaburan:		
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	63,330	63,330
Pendapatan Pelbagai	57,500	-
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	4,071,336	4,143,793
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	1,918,902	2,045,852
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	(6,116)	(6,929)
Syarikat Subsidiari:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	95,836	20,798
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	582,925	934,265
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	113,193	112,380
Perbelanjaan Pelaburan	(5,134)	(4,616)
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	1,426,195	1,315,714
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	190,218	20,858
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	3,579,480	2,710,273
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,283,423	1,353,786

Maklumat lain mengenai baki dan transaksi dengan entiti berkaitan setakat 31 Disember 2021 dinyatakan dalam Nota 4, Nota 5, Nota 19, Nota 20 dan Nota 24.

Maklumat mengenai elaun rosot nilai atas penghutang dan pinjaman sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 4 dan Nota 5.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

37. PAJAKAN OPERASI DAN KEWANGAN

37.1 Pajakan Operasi

Kumpulan dan KWSP telah memajak hartanah di bawah pajakan operasi dengan terma atas pajakan dalam lingkungan satu (1) hingga 105 tahun. Tiada di antara pajakan ini melibatkan pajakan luar jangka.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan pembayaran pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan		KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,578,454	1,538,887	99,386	97,137
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,115,811	1,433,595	84,748	88,796
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,091,465	1,355,091	71,743	77,721
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,044,717	1,303,558	55,491	70,052
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,037,399	1,238,762	46,939	56,365
Lebih daripada 5 Tahun	9,449,723	10,361,693	474,670	531,892
	15,317,569	17,231,586	832,977	921,963

37.2 Pajakan Kewangan

Termasuk dalam Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit adalah pajakan yang terhutang atas penyewaan. KWSP kini menyewakan bangunan pejabat yang disewakannya selama 59 tahun. KWSP telah mengklasifikasikan pajakan kecil sebagai pajakan kewangan kerana penyewaan adalah untuk keseluruhan jangka masa pajakan utama.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan penghutang pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan dan KWSP	
	2021 (RM'000)	2020 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,120	1,120
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,120	1,120
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,120	1,120
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,120	1,120
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,288	1,120
Lebih daripada 5 Tahun	145,060	146,346
Jumlah Bayaran Pajakan Belum Diterima	150,828	151,946
Pendapatan Kewangan Tidak Diperolehi	(112,929)	(114,662)
Pelaburan Bersih dalam Pajakan	37,899	37,284

Kumpulan dan KWSP telah mengiktiraf pendapatan kewangan atas pelaburan bersih dalam pajakan berjumlah RM1.73 juta (2020: RM1.66 juta) pada tahun tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Malaysia Building Society Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, aktiviti pasaran wang, penyediaan pembiayaan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	65.87	65.39	34.13	34.61
Affordable Homes Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Kwasa Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Land Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
Pinggiran Ventures Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Symphony Insight Sdn Bhd *	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Ekuiti Merdu Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Kwasa Utama Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
PPNK – Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pengurusan hartanah	85	85	15	15
YTR Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	80	80	20	20
Common Icon Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Tanjung Wibawa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Naungan Sentosa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Invest Limited	United Kingdom	Penyediaan perkhidmatan penyelidikan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Capital Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Europe S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure I	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Capital Partners Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Asia	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Logistics Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Merbau Investors Offshore, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Merbau Investors Offshore, II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.18	99.18	0.82	0.82
Merbau Investors Offshore, III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cengal Private Equity Investments plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Cengal Private Equity Investments II plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.47	99.47	0.53	0.53
Cengal Private Equity Investments III plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.53	99.53	0.47	0.47
Cengal Private Equity Investments IV plc ^	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.44	-	0.56	-
Meranti Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund III L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	-	0.75	-
Jati Private Equity Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
KWASA US	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Alpha Real Estate Investment Trust	Malaysia	Tabung pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Europe-I S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global-I (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Alpha	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Beta	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Emerald	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Korea Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC	Korea	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Sapphire	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Rashid Hussain Berhad *	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.33	98.33	1.67	1.67
Kwasa Suria Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	100	-	-
Melati Infrastruktur Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Nour Fund I, L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	-	0.75	-
Salam Private Opportunities Feeder Fund, L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	-	-	-
Ameen Direct Equity I, L.P. ^	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	-	0.99	-
Akasia I, L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	-	0.99	-
Cendana I, L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	-	-	-
Qamar Direct Infrastructure I, L.P. ^	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	-	0.99	-
Equitix Najm L.P. ^	England	Tabung pemegang pelaburan	99.01	-	0.99	-
GIP Ashshams, L.P. ^	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	-	0.99	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Malaysia Building Society Berhad (MBSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh MBSB		Secara Tidak Langsung oleh MBSB	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
MBSB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan islam dan perkhidmatan kewangan berkaitan	100	100	-	-
Jana Kapital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
MBSB Properties Sdn Bhd	Malaysia	Penyewaan hartanah	100	100	-	-
MBSB Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Prudent Legacy Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	-	92	92
Sigmaprise Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	100	-	-
MBSB Project Management Sdn Bhd *	Malaysia	Operasi ditamatkan	100	100	-	-
Definite Pure Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	100	100	-	-
Malaya Borneo Building Society Limited (MBBS)	Singapura	Dorman	100	100	-	-
Idaman Usahamas Sdn Bhd *	Malaysia	Pembangunan hartanah	-	100	-	-
Ombak Pesaka Sdn Bhd *	Malaysia	Operasi perhotelan	-	100	-	-
MBSB Tower Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
88 Legacy Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Kwasa Development (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (9) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (10) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (11) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (12) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (13) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (14) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (15) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (16) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Holdings (1) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (2) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KLSB Business Services Sdn Bhd	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengurusan	100	100	-	-

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL		Secara Tidak Langsung oleh KGJL	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA UK Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global Development Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Australia II Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.8	99.8	-	-
KWASA Global Links Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Jewel Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA UK Solo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Portman Square (No. 1) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Investments Unit Trust	Jersey	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Square (No. 2) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Arena Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Knightlights Property SA *	Luxembourg	Dorman	100	100	-	-
KWASA UK Duo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Bridge Unit 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
K2 Tower Bridge Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
Reading Management (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Reading No.1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Reading No.2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA UK Trio Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Fulham No. 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Fulham Broadway Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
- Fulham Broadway PTC Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
- Fulham Broadway PTC 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Fulham No. 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Hammersmith Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Quattro Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Qube Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Norwich Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA UK Quinto Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Rugby Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Nottingham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Sixmo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Super Ashton Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Cannock Limited *	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	-	100
KWASA Super Bursledon Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Grantham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Leeds Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Newcastle Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Premier Place Holdco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Premier Place Midco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Premier Place Bidco (UK) Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Premier Place Propco Limited	United Kingdom	Pemegang hartanah	-	-	100	100
- Premier Place Finance Limited	United Kingdom	Syarikat pembiayaan	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Australia II Trust (KAT II), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KAT II		Secara Tidak Langsung oleh KAT II	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Goodman Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
KGIT1A Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1B Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1C Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1D Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1E Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Links Malaysia One Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Two Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Three Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Four Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Five Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Six Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Seven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Nine Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Ten Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eleven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Links Holdings (GP) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Holdings LP	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Healthcare REIT Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
Links Bidco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
- Links Bidco Propco 5 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 6 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 7 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 9 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 10 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 11 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 12 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4
- Links Bidco Propco 13 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.4	99.4

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K. Europe		Secara Tidak Langsung oleh K. Europe	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Delta S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA DH Moncheng S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss Erfurt S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss Wiesbaden S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Quattro Holdco S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Quattro Berlin S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Quattro Hamburg S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Prisma 1 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Persshore Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Deurne S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Breda S.à r.l. *	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K. Europe		Secara Tidak Langsung oleh K. Europe	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Venlo S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Korbach S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC B Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC A Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Strauss - DHL Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Europe Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Jeden Finco S.à r.l.	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Moerdijk S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Haxley Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
PDC Industrial Center 70 Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Estlin Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jamestown Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jarrow Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Prisma 1 S.à.r.l. (K.Prisma 1), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Prisma 1		Secara Tidak Langsung oleh K.Prisma 1	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Prisma 2 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA IRE France OPCI	Perancis	Pemegang hartanah	-	-	100	100
SCI Ris Orangis	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine 3 EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure I (K.Infra I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra I		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra I	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Macquarie Hyperion Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
Macquarie Helios Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Symphony Insight Sdn Bhd (SISB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh SISB		Secara Tidak Langsung oleh SISB	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Absolute Insight Sdn Bhd *	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Ivory Insight Sdn Bhd *	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Asia (K.Asia):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Asia		Secara Tidak Langsung oleh K.Asia	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Kwasa China	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Gateway V Co-Investment Account (EMAS I), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Gateway VI Co-Investment Account (EMAS II), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA US (K.US):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.US		Secara Tidak Langsung oleh K.US	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Liberty	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Madison	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA AG	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA PCCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA USCP ^	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	-	-	-
KWASA USLF ^	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	-	-	-
KWASA BMF V ^	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	-	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd (Yarra):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh Yarra		Secara Tidak Langsung oleh Yarra	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Yarra Australia Development Pty Ltd	Australia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe-I S.à r.l. (K.Europe-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe-I		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe-I	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA Europe Finco-I S.a r.l	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	-	-
KWASA Maasvlakte-I B.V.	Netherlands	Pelaburan hartanah	100	100	-	-

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global-I (Jersey) Limited (KGJL-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL-I		Secara Tidak Langsung oleh KGJL-I	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
KWASA UK-I Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Logix Sportivo Limited	Jersey	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Emerald (K.Emerald):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Emerald		Secara Tidak Langsung oleh K.Emerald	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Kwasa Breccia	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Mica	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure Alpha (K.Infra Alpha):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra Alpha		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra Alpha	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Kwasa Infrastructure Oceania Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.9	99.9	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC (ADF K.Korea):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh ADF K.Korea		Secara Tidak Langsung oleh ADF K.Korea	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
ADF Kwasa Dae Professional Investment Private Real Estate Investment Trust	Korea	Pelaburan hartanah	99	99	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Tanjung Wibawa Sdn Bhd (TWSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh TWSB		Secara Tidak Langsung oleh TWSB	
			2021 %	2020 %	2021 %	2020 %
Bukit Jalil Sentral Property Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	80	80	-	-

Syarikat Subsidiari KWSP di atas tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara Malaysia.

[^] Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2021.

* Syarikat telah dijual/dibubarkan pada tahun 2021.

Syarikat di dalam proses penggulangan setakat 31 Disember 2021.

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2021

a. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2021 %	2020 %
Malaysian Resources Corporation Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	36.21	35.85
RHB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan	42.52	42.80
Nusa Gapurna Development Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	40	40
Bandar Eco-Setia Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pelaburan hartanah	34	34
Jelas Puri Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	30	30
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan projek perumahan	30	30
FWD Takaful Berhad	Malaysia	Insurans	20	20
Iskandar Investment Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, pelaburan dan pembangunan hartanah serta peruntukan perkhidmatan perkongsian kepada syarikat subsidiarinya	20	20
Iskandar Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	29.27	29.27
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Malaysia	Pengendali konsesi lebuhraya	40	40

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

b. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2021 %	2020 %
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
TEI Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	49	49
SWM Environment Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Pemegangan pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat yang menguruskan pengumpulan sisa	35	35
Kwasa Land Sdn Bhd				
Kwasa Sentral Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	30	30
Naungan Sentosa Sdn Bhd				
BBCC Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	20	20
MFBBCC Retail Mall Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	6.12	6
Ekuiti Merdu Sdn Bhd				
Aspire Insight Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	40
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.				
Wallich Residence Pte. Ltd.	Singapura	Pembangunan hartanah	20	20
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.				
TPC Hotel Pte. Ltd.	Singapura	Operasi perhotelan	20	20
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.				
TPC Commercial Pte. Ltd.	Singapura	Pelaburan hartanah	20	20
Kwasa Infrastructure I				
Macquarie Hyperion Limited				
Macquarie Helios Holding Limited				
Chemoil Storage Limited	Kepulauan Marshall	Pemegang pelaburan	27	27

c. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2021 %	2020 %
PLUS Malaysia Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan	49	49

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2021 %	2020 %
KWASA Global (Jersey) Limited				
KWASA Global Development Limited				
Battersea Project Holding Company Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Estate Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Development Company	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
KWASA UK Limited				
KWASA Arena Limited				
The Arena Unit Trust	Jersey	Pemegang pelaburan	50	50
KWASA Jewel Limited				
PNB Kwasa International Holding Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	35	35
KWASA Europe S.à r.l.				
KG Finance (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	70	70
Goodman Basil Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Tumbleweed Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Pearl Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cardamom Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cyan Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Korbach (Lux) S.à r.l.*	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	70
Goodman Melanite Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Aqua Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
KG Finance Two (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	90	90
Goodman Canopic Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Ventura Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cardinal Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cadet Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2021 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2021 %	2020 %
Goodman Melon Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Opera Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Sienna Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Grundstück 41 Verwaltungs GmbH	Jerman	Pelaburan hartanah	90	90
KG Finance Three (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Medway Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
KWASA Europe S.à r.l.				
KWASA Delta S.à r.l.				
KWASA Dietz Germany GmbH	Jerman	Pemegang pelaburan	84.30	84.30
Kwasa Capital Limited				
Melati Asia Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	51	51
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
Pinggiran Muhibbah Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	50	50
Kwasa Logistics Sdn Bhd				
VM Andaman Sdn Bhd *	Malaysia	Pembangunan, pemegangan dan penyewaan logistik dan gudang hartanah	-	50
Tanjung Wibawa Sdn Bhd				
Paragon Pinnacle Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
Eco Horizon Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	40	40
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd				
Yarra Australia Development Pty Ltd				
Yarra Park City Pty Ltd	Australia	Pembangunan hartanah	49	49

* Syarikat telah dijual pada tahun 2021.

40. PERISTIWA PENTING

40.1 Peristiwa Penting Pada Tahun Kewangan Semasa

Wabak COVID-19 terus merebak dengan meluas pada tahun 2021 dengan varian-varian baru iaitu Delta dan Omicron yang mengakibatkan kadar jangkitan yang tinggi di seluruh dunia. Dalam mengatasi krisis kesihatan ini, pelbagai usaha telah dilakukan untuk mencegah penyebaran wabak ini oleh Kerajaan Malaysia dan Kerajaan negara-negara di mana anak-anak syarikat Kumpulan dan KWSP beroperasi.

Pelbagai jenis Perintah Kawalan Pergerakan (PKP) telah dikenakan yang mempengaruhi prestasi pasaran saham, ekonomi, perniagaan dan pekerjaan di seluruh dunia.

Impak COVID-19 kepada Kumpulan dan KWSP adalah seperti berikut:

- a) Pelaburan KWSP terutamanya portfolio ekuiti tersenarai mengalami turun naik yang lebih tinggi susulan ketidakpastian daripada pemulihan ekonomi dan peningkatan jangkaan inflasi. Kedua-dua indeks pasaran saham domestik dan global telah menurun pada suku ketiga 2021 sebelum menunjukkan pemulihan pada akhir tahun 2021. Namun demikian, dengan strategi pelaburan yang dinamik dan pengurusan portfolio yang aktif bersama-sama dengan pengurusan risiko proaktif, Kumpulan dan KWSP telah melaporkan baki penutup Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Rizab Pendapatan Komprehensif Lain dalam keadaan sihat di mana masing-masing berjumlah RM5.59 bilion dan RM3.22 bilion pada 31 Disember 2021.
- b) Kemudahan i-Lestari telah berkuat kuasa pada 1 April 2020 melalui Perintah yang dibuat oleh Menteri Kewangan di bawah Seksyen 54(7) Akta KWSP 1991 sebagai langkah jangka pendek untuk ahli KWSP yang memerlukan pembiayaan kelestarian hidup semasa krisis COVID-19. Ciri-ciri utama kemudahan i-Lestari adalah seperti berikut:
 - i) Ahli KWSP yang berumur di bawah 55 tahun boleh mengeluarkan tidak kurang daripada RM50 dan tidak melebihi RM500 sebulan dari Akaun 2 selama 12 bulan untuk tempoh dari April 2020 hingga Mac 2021;
 - ii) Mempunyai baki Akaun 2 yang mencukupi.

Jumlah pembayaran i-Lestari yang dibuat kepada ahli pada tahun 2021 adalah sebanyak RM6.26 bilion.

- c) Kemudahan i-Sinar telah berkuat kuasa pada 1 Januari 2021 melalui Perintah yang dibuat oleh Menteri Kewangan di bawah Seksyen 54(7) Akta KWSP 1991. Kemudahan i-Sinar bertujuan untuk membantu ahli-ahli KWSP yang memerlukan pembiayaan untuk menambah pendapatannya bagi maksud keberterusan hidup disebabkan oleh COVID-19 yang mana tempoh permohonan dibuka sehingga 30 Jun 2021. Ciri-ciri utama kemudahan i-Sinar adalah seperti berikut:
 - i) Ahli KWSP dibenarkan untuk mengeluarkan dari Akaun 1;
 - ii) Amaun pengeluaran tidak boleh melebihi:
 - RM10,000 bagi mereka yang mempunyai baki simpanan tidak melebihi RM100,000 atau
 - Suatu amaun yang tidak melebihi 10% dari simpanannya atau RM60,000, mengikut mana-mana yang lebih rendah bagi mereka yang mempunyai baki simpanan melebihi RM100,000.
 - iii) Bayaran i-Sinar kepada ahli tidak boleh melebihi 6 kali.

Setakat 31 Disember 2021, RM58.69 bilion telah dibayar di bawah kemudahan i-Sinar.

NOTA - NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

40. PERISTIWA PENTING (SAMB.)**40.1 Peristiwa Penting Pada Tahun Kewangan Semasa (Samb.)**

- d) Setelah pengumuman Fasa Satu Pelan Pemulihan Nasional (PPN) oleh Perdana Menteri pada 28 Jun 2021, KWSP telah memperkenalkan kemudahan baru yang dikenali sebagai i-Citra melalui Perintah yang dibuat oleh Menteri Kewangan di bawah Seksyen 54(7) Akta KWSP 1991 sebagai langkah sementara tambahan bagi membantu ahli KWSP yang memerlukan pembiayaan untuk menambah pendapatannya bagi maksud kelangsungan hidup disebabkan oleh pelaksanaan Pelan Pemulihan Negara di bawah Akta Pencegahan dan Pengawalan Penyakit Berjangkit 1988 [Akta 342]. Ciri-ciri utama kemudahan i-Citra adalah seperti berikut:
- i) Berkuat kuasa pada 15 Julai 2021, semua ahli di bawah umur 55 tahun layak untuk memohon i-Citra sehingga 30 September 2021, membolehkan ahli mengeluarkan wang sehingga maksimum RM5,000 tertakluk kepada jumlah simpanan mereka di dalam Akaun 2 dan/atau Akaun 1.
 - ii) Jumlah bayaran untuk amaun pengeluaran yang diluluskan adalah tidak melebihi lima kali, dengan bayaran bulanan sebanyak RM1,000 dan minimum bayaran sebanyak RM50, tertakluk pada baki simpanan ahli.

Setakat 31 Disember 2021, RM21.29 bilion telah dibayar di bawah kemudahan i-Citra.

- e) Pengurangan kadar caruman berkanun bagi saham pekerja dari 11% kepada 9% untuk gaji yang dibayar bagi bulan Januari 2021 hingga Disember 2021 dengan tujuan untuk meningkatkan gaji bersih pekerja.

40.2 Peristiwa Penting Selepas Tahun Kewangan Semasa

Kumpulan dan KWSP menyokong langkah-langkah Kerajaan yang dibentangkan dalam Belanjawan 2022 ke arah menggalakkan pemulihan ekonomi, peningkatan mata pencarian serta memacu peluang pekerjaan, yang memberi ruang kepada rakyat Malaysia untuk membina semula dana persaraan mereka. KWSP melanjutkan kadar caruman berkanun bagi saham pekerja pada kadar 9% untuk enam bulan tambahan, mulai 1 Januari 2022 hingga 30 Jun 2022 mengambil kira cabaran ekonomi semasa yang dihadapi oleh ahli.

Lanjutan pengumuman oleh YAB Perdana Menteri pada 16 Mac 2022, kemudahan Pengeluaran Khas telah diperkenalkan untuk membantu ahli menampung komitmen kewangan dalam menghadapi cabaran yang disebabkan oleh kesan pandemik COVID-19. Bermula 1 April 2022 sehingga 30 April 2022, ahli berumur di bawah 55 tahun boleh memohon kemudahan ini yang membenarkan ahli mengeluarkan simpanan sehingga RM10,000 dengan amaun minimum sebanyak RM50, tertakluk kepada amaun yang ada pada kredit mereka di kedua-dua Akaun 1 dan 2. Setakat 29 April 2022, jumlah Pengeluaran Khas yang telah dibayar kepada ahli-ahli KWSP adalah sebanyak RM44.07 bilion.

Pelaksanaan kemudahan Pengeluaran Khas ini tidak memerlukan pelarasan untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2021.

HARTANAH K W S P MALAYSIA

SETAKAT 31 DISEMBER 2021

No	Lokasi	Tanah Pegangan Kekal		Tanah Pegangan Pajak		Nilai Buku Bersih Tanah (RM)	Nilai Buku Bersih Bangunan (RM)
		Keluasan Ekar	Kaki Persegi	Keluasan Ekar	Kaki Persegi		
1.	Wilayah Persekutuan	3.90	169,921.10	2.96	128,937.60	7,423,377.90	355,621,775.17
	a. Kuala Lumpur	3.90	169,921.10	2.96	128,937.60	7,423,377.90	352,140,855.89
	b. Labuan	-	-	-	-	-	3,480,919.28
2.	Selangor	23.29	1,014,772.10	25.31	1,102,778.80	56,824,973.76	468,071,818.10
3.	Perlis	-	-	1.01	43,995.60	4,224,563.31	7,229,521.39
4.	Perak	-	-	1.45	63,457.60	1,730,266.73	20,754,079.40
5.	Pulau Pinang	0.74	32,397.00	3.33	144,945.00	15,896,506.09	87,489,404.17
6.	Johor	1.15	50,039.78	0.39	16,686.00	9,260,732.00	43,579,795.03
7.	Melaka	-	-	2.10	91,913.03	1,913,538.60	5,935,356.30
8.	Negeri Sembilan	0.12	5,295.00	5.51	239,979.97	6,434,569.25	37,361,490.71
9.	Terengganu	0.18	8,000.00	2.90	126,324.00	2,304,841.65	12,210,208.69
10.	Kelantan	0.19	8,400.00	0.26	11,151.00	-	8,827,095.37
11.	Pahang	-	-	9.22	405,652.39	7,713,376.11	12,889,454.58
12.	Sabah	-	-	6.93	301,651.60	10,425,855.67	31,262,456.66
13.	Sarawak	-	-	0.65	28,267.40	22,138.15	12,446,703.35
Jumlah Keseluruhan		29.57	1,288,824.98	62.01	2,705,739.99	124,174,739.22	1,103,679,158.92

Ahli	Ahli KWSP menurut Akta KWSP adalah seseorang yang mempunyai akaun dan simpanan dengan KWSP. Ahli KWSP terdiri daripada pekerja sektor swasta, pekerja tidak berpuisi di sektor awam, dan mereka yang telah memilih untuk mencarum.
Akaun 1	70 peratus daripada caruman dan khusus untuk persaraan.
Akaun 2	30 peratus daripada caruman dan khusus untuk pengeluaran pra-persaraan yang boleh menambah nilai kepada persaraan.
Alokasi Aset Strategik	Matlamat utama Alokasi Aset Strategik KWSP adalah untuk mewujudkan campuran aset yang akan menghasilkan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan bagi pelaburan jangka masa panjang.
Caruman	Caruman bermaksud sejumlah wang yang dicarumkan kepada KWSP berdasarkan gaji bulanan seseorang pekerja. Caruman bulanan ini akan dimasukkan ke dalam akaun KWSP pekerja berkenaan. Caruman KWSP terdiri daripada caruman bahagian pekerja dan caruman bahagian majikan.
Dividen	Pulangan ke atas simpanan ahli hasil daripada aktiviti pelaburan. Dividen ke atas setiap akaun ahli dikira berdasarkan agregat baki harian.
ELYA	Singkatan untuk "EPF Loves You Always", ELYA ialah pembantu maya dwibahasa untuk KWSP yang dikuasakan oleh kepintaran buatan menggunakan pemprosesan bahasa semulajadi dan disokong oleh perbualan langsung
Hasil	Impak dalaman dan luaran (positif dan negatif) untuk modal yang diperoleh melalui aktiviti perniagaan dan output organisasi
i-Akaun	i-Akaun merujuk kepada sistem aplikasi dalam talian bagi akaun KWSP ahli atau majikan.
Input	Modal (sumber dan perhubungan) yang digunakan oleh organisasi dalam aktiviti perniagaan
Kemudahan Pengeluaran Khas	Kemudahan dan inisiatif khas yang dilancarkan oleh KWSP semasa pandemik COVID-19 untuk membantu ahli dan majikan yang menghadapi masalah kewangan
Keselamatan Sosial	Keselamatan sosial merupakan program kerajaan yang dilaksanakan untuk meningkatkan kebajikan penduduk melalui langkah bantuan bagi menjamin sumber yang mencukupi seperti makanan dan tempat tinggal, serta meningkatkan tahap kesihatan dan kesejahteraan penduduk secara umum termasuk golongan kanak-kanak, orang tua, orang sakit dan penganggur.
Khidmat Nasihat Persaraan (RAS)	Khidmat nasihat percuma yang disediakan oleh KWSP untuk ahli di pejabat KWSP terpilih sejak tahun 2014. Khidmat nasihat ini termasuklah kemudahan yang disediakan oleh KWSP secara amnya, pilihan berhubung simpanan persaraan, serta panduan dan langkah-langkah dalam membuat perancangan kewangan, persaraan dan meningkatkan simpanan persaraan agar ahli dapat menjalani kehidupan persaraan dengan selesa.
Literasi Kewangan	Literasi kewangan merujuk kepada keupayaan untuk memahami dan menggunakan pelbagai kemahiran kewangan, termasuk pengurusan kewangan, mengurus simpanan, belanjawan dan pelaburan.
Laporan Bersepadu	Komunikasi padat tentang bagaimana strategi, tadbir urus, prestasi dan prospek sesebuah organisasi, dalam konteks persekitaran luaran, membawa kepada penciptaan, perlindungan atau penghakisan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Majikan	Majikan ialah pihak yang mengambil pekerja di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan. Ini termasuk: • Pengurus, ejen atau orang yang bertanggungjawab membayar gaji atau upah seseorang pekerja; • Mana-mana kumpulan orang, sama ada berkanun atau tidak berkanun atau diperbadankan; dan • Mana-mana kerajaan, jabatan kerajaan, badan-badan berkanun, pihak-pihak berkuasa tempatan atau badan-badan lain yang dinyatakan di dalam Jadual Kedua Akta KWSP 1991.
Matriks Materialiti	Carta yang mempamerkan kedudukan perkara-perkara material kepada pihak berkepentingan dan kesan perkara material terhadap organisasi.
Model Perniagaan	Sistem sesebuah organisasi bagi menjana input melalui aktiviti perniagaan kepada output dan hasil yang bertujuan untuk memenuhi tujuan strategik organisasi dan mencipta nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Output	Produk dan perkhidmatan sesebuah organisasi
Pekerja	Individu yang diambil bekerja oleh majikan di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan.

Penamaan	Satu pengisytiharan bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan seseorang atau mana-mana individu sebagai benefisiari (bagi ahli yang bukan beragama Islam) atau bertindak sebagai wasi/pentadbir (bagi ahli yang beragama Islam) ke atas simpanan KWSP ahli sekiranya ahli meninggal dunia. Ahli juga boleh memilih untuk menamakan institusi (Amanah Raya Berhad) sebagai pentadbir atau pemegang amanah.
Penciptaan, Perlindungan atau Penghakisan Nilai	Proses yang mengakibatkan peningkatan, pengurangan atau transformasi modal yang disebabkan oleh aktiviti perniagaan dan output organisasi
Pengeluaran Persaraan	Pengeluaran persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan kesemua simpanan mereka apabila mencapai umur tertentu, kematian, hilang upaya, meninggalkan negara, pekerja berpenecen atau bersara secara pilihan. Bagi Pengeluaran Umur 55 dan 60 Tahun, ahli mempunyai pilihan bayaran pengeluaran persaraan sama ada bayaran secara sekali gus; bulanan; sebahagian iaitu apa-apa amaun pada bila-bila masa; dividen tahunan sahaja; atau kombinasi bulanan, sebahagian dan dividen tahunan.
Pengeluaran Pra-Persaraan	Pengeluaran pra-persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan sebahagian simpanan mereka sebelum mencapai umur persaraan. Simpanan boleh dikeluarkan dari Akaun 2 untuk Pengeluaran Perumahan, Pengeluaran Pendidikan, Pengeluaran Kesihatan, Pengeluaran Umur 50 Tahun, Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta dan Pengeluaran Haji. Tujuannya adalah untuk membantu ahli membuat persediaan untuk persaraan.
Penilaian Materialiti	Proses mengenal pasti pelbagai perkara kelestarian dan memperhalusnya kepada perkara yang paling penting kepada organisasi dan pihak berkepentingan.
Perancangan Kewangan	Perancangan kewangan merupakan proses yang berterusan untuk membuat keputusan berkaitan wang secara praktis bagi mencapai matlamat kewangan tertentu mengikut kitaran hidup.
Perancangan Persaraan	Proses menentukan matlamat pendapatan persaraan, dan tindakan serta keputusan yang perlu diambil untuk mencapai matlamat tersebut. Perancangan persaraan termasuk mengenal pasti sumber-sumber pendapatan ketika bersara, membuat anggaran perbelanjaan, melaksanakan program simpanan dan menguruskan aset. Aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan jangka hayat untuk menentukan sama ada matlamat pendapatan untuk membiayai persaraan akan dapat dicapai di masa depan.
Perkara Material	Perkara material merujuk kepada topik yang menggambarkan kesan organisasi yang paling ketara terhadap alam sekitar dan manusia, termasuk kesan terhadap hak asasi manusia
Pihak Berkepentingan	Entiti atau individu yang boleh dijangka secara munasabah akan terjejas dengan ketara oleh sesuatu aktiviti, produk atau perkhidmatan organisasi atau entiti atau individu yang mana tindakannya boleh dijangka secara munasabah menjejaskan keupayaan organisasi untuk melaksanakan sesuatu strategi atau mencapai objektif yang ditetapkan.
Pulangan Pelaburan	Pulangan pelaburan ialah nisbah pendapatan atau kerugian bersih berbanding saiz purata dana (pada kos) bagi tahun berkenaan.
Simpanan Asas	Simpanan asas ialah satu jumlah simpanan minimum dalam Akaun 1 yang ditetapkan perlu dicapai oleh ahli apabila mencecah umur 55 tahun. Mulai 1 Januari 2019, Kuantum Simpanan Asas ialah RM240,000 yang bersamaan pendapatan persaraan sebanyak RM1,000 sebulan untuk tempoh 20 tahun (240 bulan) daripada umur 55 hingga 75 tahun.
Skop Pelaporan	Liputan mengenai sesuatu perkara yang relevan untuk dimasukkan dan dibincangkan dalam laporan bersepadu organisasi
Upah	Semua saraan dalam bentuk wang yang kena dibayar kepada pekerja di bawah kontrak perkhidmatan atau perantisan sama ada ia dipersetujui untuk dibayar secara bulanan, mingguan, harian atau selainnya.



www.kwsp.gov.my