

MEMBINA MASA HADAPAN YANG LESTARI



LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2022



KANDUNGAN

- 02 Tentang Laporan Ini
- 04 Fakta Sekilas Pandang

01

MESEJ UTAMA

- 08 Mesej Pengerusi
- 12 Mesej Ketua Pegawai Eksekutif

02

TENTANG KWSP

- 18 Visi, Misi dan Nilai Bersama
- 20 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2022)
- 24 Struktur Korporat Kumpulan
- 26 Lokasi Operasi KWSP
- 31 Bagaimana KWSP Mencipta Nilai
- 32 Model Penciptaan Nilai KWSP

03

STRATEGI DAN TINJAUAN PERNIAGAAN

- 36 Strategi
- 37 Persekitaran Operasi
- 38 Penglibatan Pihak Berkepentingan
- 42 Perkara Material
- 48 Ulasan Pelaburan
- 52 Ulasan Perniagaan
- 67 Prospek Perniagaan

04

PRESTASI

- 70 Sorotan Lima Tahun Kewangan
- 72 Petunjuk Prestasi

RASIONAL

Membina Masa Hadapan Yang Lestari adalah teras kepada misi KWSP dan komitmen kami dicerminkan dalam strategi pelaburan yang bertanggungjawab dan kecemerlangan operasi. Misi ini mendorong kami untuk terus melangkaui batas-batas pencapaian yang lazim, mengamalkan amalan pelaburan yang berhemat dan mengemudi landskap yang sentiasa berubah.

Dengan menggabungkan pertimbangan ESG secara strategik ke dalam keputusan pelaburan KWSP, kami berhasrat untuk menempa masa hadapan yang bukan sahaja stabil dari segi kewangan tetapi juga bertanggungjawab dari segi alam sekitar dan sosial. Pendekatan bersepadu ini menekankan komitmen kami kepada kewangan ahli kami khususnya dan masyarakat secara amnya sambil kami berusaha ke arah membentuk dunia yang lebih lestari, inklusif dan progresif.

05

TADBIR URUS

- 82 Pernyataan Tadbir Urus Korporat
- 91 Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah KWSP
- 98 Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 100 Pengurusan Risiko di KWSP
- 109 Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 114 Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
- 117 Pernyataan Audit Dalam
- 119 Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

06

PENGURUSAN

- 122 Ahli Lembaga
- 137 Ahli Silih Ganti Lembaga – Wakil Kerajaan
- 138 Ahli Panel Pelaburan
- 143 Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
- 144 Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 146 Struktur Organisasi
- 147 Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Pegawai Pelaburan
- 148 Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Pegawai Strategi
- 149 Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital dan Ketua Pegawai Sumber Manusia
- 150 Pengurusan Kanan

07

KEWANGAN

- 166 Ringkasan Kewangan dan Analisis
- 170 Sijil Ketua Audit Negara
- 174 Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
- 175 Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- 176 Penyata Kewangan
- 366 Hartanah KWSP di Malaysia
- 367 Glosari

TENTANG LAPORAN INI

Laporan Tahunan Bersepadu (LTB atau Laporan) Kedua Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) ini bertujuan untuk memberikan pengenalan dan pemahaman tentang prestasinya untuk tahun kalendar 2022 (1 Januari 2022 hingga 31 Disember 2022).

TUJUAN

Pada tahun kedua penerbitannya, Laporan ini bertujuan memberikan gambaran tentang prestasi KWSP bagi tahun kalendar 2022 (1 Januari 2022 hingga 31 Disember 2022). Laporan ini menggariskan inisiatif KWSP untuk melindungi dan mempertingkatkan dana persaraan ahli.

Sepanjang tahun 2022, KWSP kekal komited dalam perjalanan Pelaporan Bersepadu (IR), dengan objektif untuk mempertingkatkan prosedur pelaporannya. Untuk mencipta nilai sepanjang jangka masa pendek, sederhana dan panjang, ia komited untuk menyediakan penilaian yang lebih telus dan teliti tentang strategi, tadbir urus, prestasi dan prospeknya dalam persekitaran luaran yang lebih meluas. Selain dari aspek pelaporan ini, KWSP berdedikasi untuk membantu ahli memperoleh masa hadapan yang lebih stabil menerusi fokus berterusan terhadap menyampaikan perkhidmatan cemerlang, memperkukuh daya tahan pelaburan dan menghayati amalan lestari untuk manfaat semua pihak berkepentingannya dalam jangka masa panjang.

SKOP

KWSP ialah badan berkanun persekutuan di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan (MoF) dan diberi mandat untuk menguruskan simpanan persaraan tenaga kerja di Malaysia mengikut Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991.

Prestasi kewangan dan bukan kewangan KWSP pada tahun 2022 merangkumi operasi serta prospeknya untuk jangka masa pendek, sederhana dan panjang diliputi secara mendalam dalam Laporan ini. Laporan ini berfungsi menyediakan maklumat yang jelas dan komprehensif tentang proses penciptaan nilai KWSP kepada pihak berkepentingan secara telus dan holistik.



MAKLUM BALAS

KWSP memberi tumpuan untuk membina keyakinan dan hubungan telus dengan pihak berkepentingannya. Sekiranya anda mempunyai maklum balas dan/atau pertanyaan mengenai kandungan Laporan ini, sila hubungi Pusat Pengurusan Perhubungan KWSP di talian +603 8922 6000 atau www.kwsp.gov.my.

Tel: +603 8922 6000

Web: www.kwsp.gov.my

RANGKA KERJA PELAPORAN

Laporan ini dan penyata-penyata kewangan telah disediakan mengikut:

- Rangka Kerja Pelaporan Bersepadu (IR) International Integrated Reporting Council (IIRC);
- Akta KWSP 1991;
- Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS);
- Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS); dan
- Piawaian Inisiatif Pelaporan Global (GRI).

PERNYATAAN LEMBAGA

Ahli Lembaga KWSP bertanggungjawab ke atas integriti Laporan ini dan mendapati bahawa kandungan Laporan ini adalah berdasarkan fakta dan melaporkan prestasi KWSP dengan wajar bagi tahun 2022.

KENYATAAN PANDANGAN KE HADAPAN

Prestasi perniagaan dan kewangan KWSP dibentangkan dalam laporan ini sebagai kenyataan pandangan ke hadapan yang melibatkan risiko dan ketidakpastian yang berkaitan dengan kejadian dan keadaan masa hadapan yang mungkin berlaku atau tidak. Semua kenyataan pandangan ke hadapan yang digariskan dalam Laporan ini adalah berdasarkan kedudukan semasa KWSP, unjuran halatuju dan maklumat yang tersedia pada masa ini.

PETUNJUK DAN IKON

Enam Modal

- MK** Modal Kewangan
- MI** Modal Insan
- MP** Modal Pembuatan
- SH** Modal Sosial dan Hubungan
- MIT** Modal Intelektual
- MSJ** Modal Semula Jadi

Pihak Berkepentingan

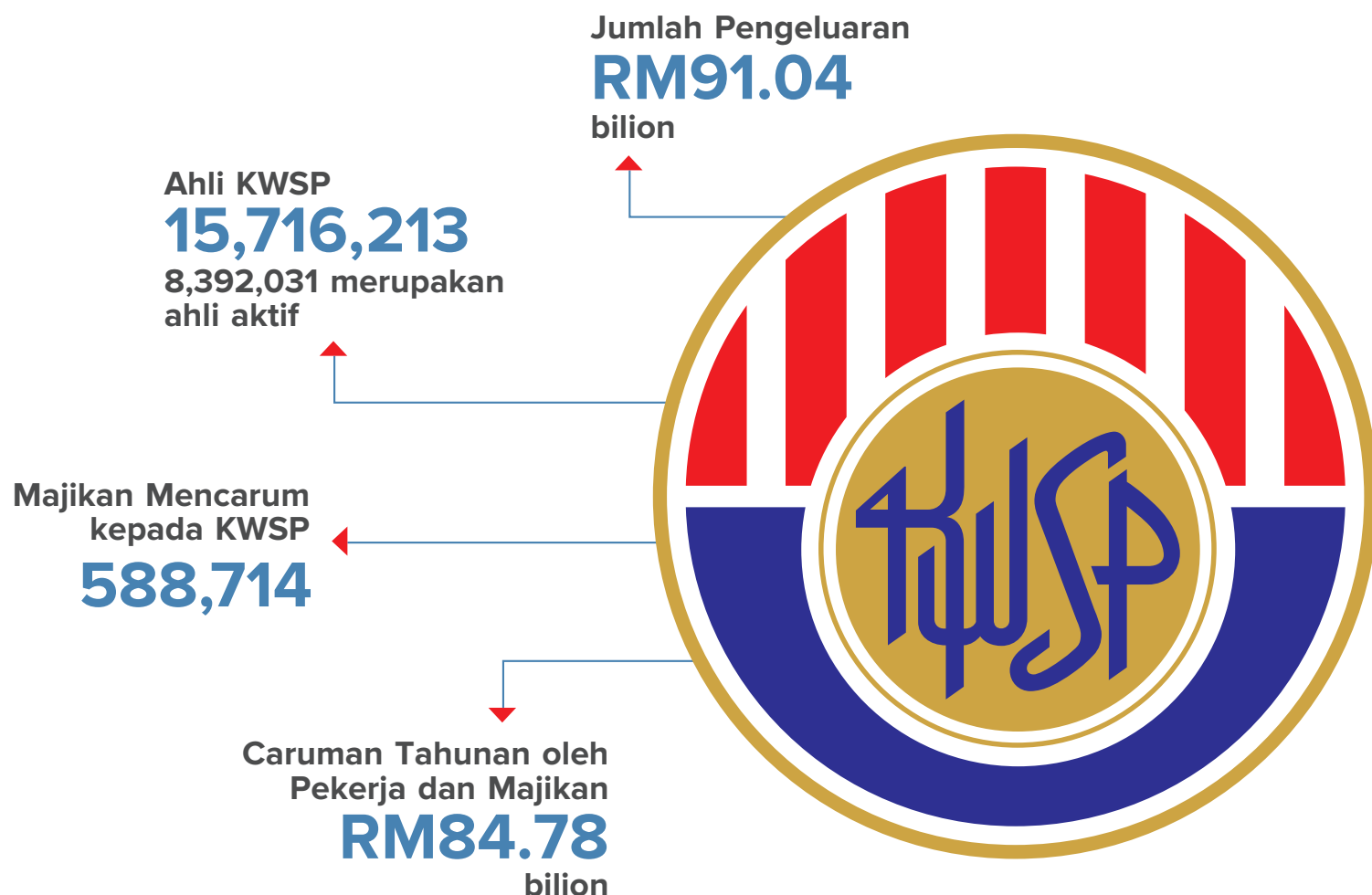
- S1** Ahli
- S2** Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- S3** Kerajaan dan Badan Kawal Selia
- S4** Majikan
- S5** Kakitangan KWSP
- S6** Syarikat Penerima Pelaburan
- S7** Rakan Niaga
- S8** Komuniti Tempatan

Perkara Material

- M1** Prestasi Kewangan
- M2** Pengalaman Pelanggan
- M3** Pelaburan Lestari
- M4** Ketelusan dan Etika Perniagaan
- M5** Pengaruh Pasaran
- M6** Pengurusan Pembekal
- M7** Polisi Awam
- M8** Komuniti Tempatan
- M9** Kesihatan dan Keselamatan
- M10** Pengurusan Modal Insan
- M11** Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan
- M12** Komunikasi dan Maklumat
- M13** Ketahanan Menghadapi Bencana Alam
- M14** Pengurusan Sumber Asli

● Ekonomi ● Sosial ● Persekitaran Alam

FAKTA SEKILAS PANDANG



STRATEGI UTAMA

Teras hala tuju strategik KWSP adalah komitmennya untuk membantu ahli untuk mencapai masa depan yang lebih baik melalui pendapatan persaraan yang mencukupi dan mampan. Komitmen ini diperkukuhkan lagi dengan fokus kepada LIMA keutamaan utama – meningkatkan kecukupan, memperluaskan liputan, meningkatkan pengalaman pelanggan, menjana pulangan yang optimum dan mengukuhkan kepercayaan. KWSP mengkaji semula pelan ini setiap tahun untuk bertindak dengan lebih berkesan dalam memenuhi keperluan ahli yang berubah dan menghadapi perubahan dinamik dalam landskap pasaran.



Ketahanan Pelaburan

Alokasi Aset Strategik

47% Instrumen Pendapatan Tetap	7% Hartanah dan Infrastruktur
42% Ekuiti	4% Instrumen Pasaran Wang



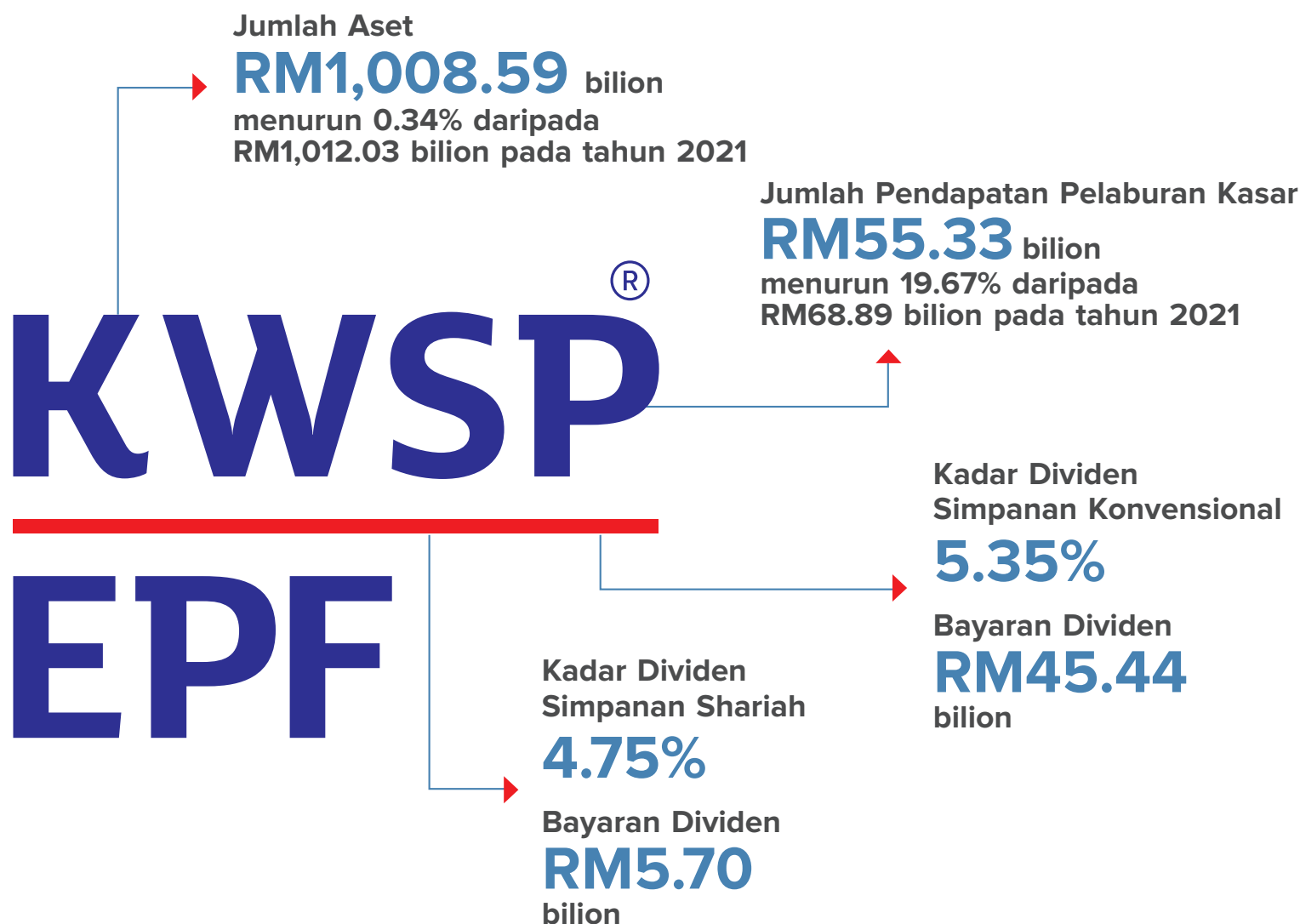
Penerapan Kelestarian

Penilaian Kelestarian ke atas Cadangan Pelaburan
>150



Bertumpu Pelanggan

Indeks Kepuasan Pelanggan
93%



**Kecekapan operasi
dan perniagaan**

22.24 sen

Kos bagi Aset
di bawah Pengurusan
(untuk RM100 Aset di
bawah Pengurusan)



**Kesejahteraan
Persaraan**

30.4%

ahli aktif dari sektor
formal yang mencapai
simpanan minimum
mengikut umur



**Pembolehan
Digital**

Insiden dan
Pencerobohan
Keselamatan Siber
SIFAR



**Pembangunan
Sumber Manusia**

Jam Latihan
Direkodkan
437,773



BAHAGIAN MESEJ UTAMA 01

- 08 Mesej Pengerusi
- 12 Mesej Ketua Pegawai Eksekutif

HARI INI,
ESOK,
BERSAMA

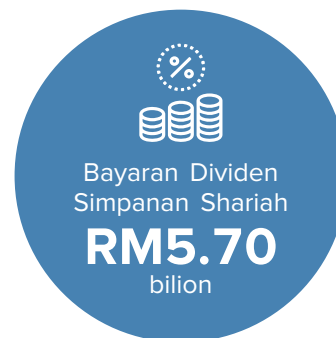
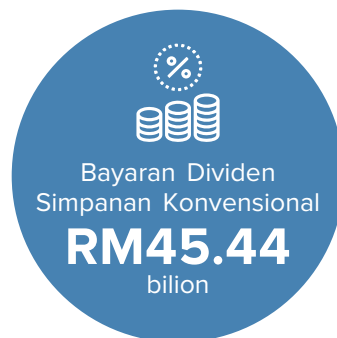
MESEJ PENGURUSI



“Pertumbuhan mantap jumlah keahlian adalah bukti keberkesanan inisiatif KWSP. Ketika KWSP giat berusaha untuk mengalu-alukan ahli baharu ke dalam skim simpanan persaraan, trajektori pertumbuhan ini mempamerkan kepercayaan dan keyakinan berterusan oleh ahli dalam KWSP.”

TAN SRI AHMAD BADRI MOHD ZAHIR

Pengerusi



Dalam menghadapi landskap global yang kompleks, saya berbesar hati berkongsi bagaimana, berlandaskan latar belakang ini, KWSP telah menunjukkan komitmen dan daya tahannya yang tidak berbelah bahagi. Tidak dapat dinafikan bahawa dua belas bulan sebelum ini telah membawa tempoh pergolakan yang ketara bagi ekonomi global. Pelbagai cabaran, antaranya dari konflik hingga ke inflasi, krisis bekalan makanan, dan impak berterusan pandemik COVID-19, semuanya menekankan keperluan untuk mempertingkatkan perlindungan sosial, terutamanya jaringan keselamatan.

Di peringkat domestik, prestasi ekonomi dipengaruhi oleh faktor di luar sempadan negara, namun disokong oleh keadaan domestik yang lebih menggalakkan. Kesan ke atas sistem kewangan terkawal, sebahagian besarnya kerana kekukuhan sektor perbankan domestik. Fleksibiliti dalam kadar pertukaran ringgit juga bertindak sebagai penyerap kejutan, membantu mengurangkan kesan keadaan global yang tidak menggalakkan ke atas ekonomi negara.

MENYAMPAIKAN KETAHANAN KEWANGAN

Dalam konteks ini, KWSP mencapai sejumlah RM55.33 bilion dalam pendapatan Pelaburan Kasar, mengekalkan Jumlah Aset Pelaburan melebihi ambang RM1.00 trilion. Kadar dividen yang kukuh sebanyak 5.35% untuk Simpanan Konvensional dan 4.75% untuk Simpanan Shariah, dengan pembayaran sebanyak RM45.44 bilion dan RM5.70 bilion, telah dicapai walaupun berhadapan persekitaran pasaran paling mencabar dalam beberapa dekad. Ini adalah hasil daripada pendekatan strategi menyeluruh yang mengutamakan kemampunan jangka panjang pelaburan dan pulangan.

Kepelbagaian berhemat merentasi pelbagai sektor dan wilayah geografi terbukti memainkan peranan penting dalam memanfaatkan peluang keuntungan dan menjana pulangan yang menggalakkan. Disokong oleh Alokasi Aset Strategik (SAA) KWSP yang distrukturkan dengan baik, ditambah dengan protokol kecairan dan pengurusan risiko yang ketat, rangka kerja yang berdaya tahan tersedia untuk membimbing dan melindungi KWSP daripada keadaan yang mencabar. Rangka kerja ini telah membuktikan kecekalannya dengan menyampaikan hasil yang membanggakan sepertimana yang disaksikan pada tahun 2022.



Kadar dividen yang kukuh sebanyak 5.35% untuk Simpanan Konvensional dan 4.75% untuk Simpanan Syariah, dengan pembayaran sebanyak RM45.44 bilion dan RM5.70 bilion, telah dicapai walaupun berhadapan persekitaran pasaran paling mencabar dalam beberapa dekad. Ini adalah hasil daripada pendekatan strategi menyeluruh yang mengutamakan kemampunan jangka panjang pelaburan dan pulangan.

Komitmen KWSP untuk mengembangkan simpanan ahli telah memacu prestasi yang konsisten. Rekod prestasi yang kukuh ini dalam menawarkan dividen yang stabil, telah membuktikan lagi kedudukan KWSP sebagai pelabur institusi terulung dalam negara. Terutama sekali, pencapaian ini diterjemahkan secara langsung sebagai manfaat yang nyata untuk ahli, membolehkan pembinaan simpanan dan seterusnya memastikan penambahan keselamatan kewangan ketika zaman persaraan mereka.

Walau bagaimanapun, pada tahun 2022, kesan yang berlarutan daripada pandemik terus memberi impak kepada kesejahteraan ahli. Oleh itu, Kerajaan telah memperkenalkan kemudahan Pengeluaran Khas keempat sebagai bantuan. Kemudahan Pengeluaran Khas ini membolehkan ahli mengeluarkan RM10,000 daripada akaun KWSP mereka, membawa kepada pengeluaran sebanyak RM44.6 bilion bagi mereka yang

memerlukan dari April hingga Mei 2022. Apabila digabungkan dengan ketiga-tiga kemudahan pengeluaran yang diperkenalkan sejak tahun 2020, dianggarkan 8.1 juta ahli KWSP telah menerima sejumlah RM145 bilion menerusi kemudahan i-Lestari, i-Sinar, i-Citra, dan Pengeluaran Khas. Pengeluaran luar biasa ini, diluluskan oleh Kerajaan selepas mengambil kira keadaan semasa di mana pandemik telah memberi kesan yang mendalam kepada ekonomi tempatan.

MEMPERKUKUHKAN KESELAMATAN PERSARAAN

Berikutan pengeluaran khas ini, KWSP kekal teguh dalam membantu ahli membina semula simpanan mereka untuk keselamatan persaraan mereka, memfokuskan kepada tiga keutamaan kepentingan – kecukupan, perlindungan dan pulangan yang mampan. Selaras dengan pelan strategik tiga tahun



MESEJ PENERUS

2022-2024 KWSP, bukan sahaja strategi sedia ada yang telah diperkuatkan tetapi juga dua teras strategik baharu telah diperkenalkan untuk mengukuhkan misi KWSP: Kesejahteraan Persaraan dan Kecekapan Operasi Perniagaan.

Kesejahteraan Persaraan menjelaskan dedikasi KWSP untuk meningkatkan keselamatan kewangan ahli yang dihargai. Sejajar dengan trend kesejahteraan sosial semasa, KWSP telah memulakan perjalanan transformatif untuk memastikan penawaran KWSP kekal relevan dan responsif, memenuhi keperluan ahli semasa dan masa hadapan.

Pertumbuhan mantap jumlah keahlian adalah bukti keberkesanan inisiatif KWSP. Sambil KWSP giat berusaha untuk mengalu-alukan ahli baharu ke dalam skim simpanan persaraan, trajektori pertumbuhan ini mempamerkan kepercayaan dan keyakinan yang terus diletakkan oleh ahli terhadap KWSP. Trend ini amat ketara pada 31 Disember 2022, dengan jumlah ahli berdaftar mencecah 15.72 juta – peningkatan yang memberangsangkan sebanyak 3.29%. Pada masa yang sama, bilangan ahli aktif melonjak sebanyak 9.10%, mencecah sejumlah 8.39 juta.

Perluasan liputan perlindungan KWSP merupakan elemen penting dalam inisiatif KWSP. Jangkauan ini meliputi individu yang bekerja sendiri dan mereka yang beroperasi di sektor tidak formal, disokong oleh program i-Saraan bagi memudahkan sumbangan sukarela. Sepanjang tahun 2022, seramai 552,744 ahli baharu mendaftar dalam program i-Saraan dengan 105,250 daripadanya menyumbang sejumlah RM311.54 juta. Sumbangan terkumpul yang diterima melalui i-Saraan setakat 2022 kini berjumlah RM798.91 juta, iaitu melalui 681,529 transaksi. Pendekatan ini sejajar dengan komitmen KWSP terhadap keterangkuman, memastikan spektrum tenaga kerja yang lebih luas dapat menikmati manfaat keahlian KWSP.

Pada masa yang sama, perkadaran ahli aktif kepada ahli tidak aktif mengalami jumlah peningkatan yang ketara, mencecah 53% bagi ahli aktif dan 47% bagi ahli tidak aktif (berbanding 51%:49% pada tahun 2021). Perubahan ini berikutan peningkatan luar biasa sebanyak 9.1% dalam bilangan ahli aktif. Terutamanya, nisbah ini adalah yang tertinggi diperhatikan dalam tempoh lima tahun, didorong oleh penukaran status ahli tidak aktif kepada aktif yang lebih tinggi dan kemasukan ahli aktif baharu pada tahun 2022.

Pada masa yang sama, pengenalan Kecekapan Operasi Perniagaan ke dalam rangka kerja strategik menggariskan janji KWSP untuk mengoptimumkan sumber organisasi. Dengan mempertingkatkan kecekapan operasi, kewangan dan proses, KWSP memperkasakan institusi untuk memberi perkhidmatan yang lebih baik kepada ahli.



AHLI AKTIF

53%

AHLI TIDAK AKTIF

47%

berbanding 51%:49%
pada tahun 2021

“Perluasan liputan perlindungan KWSP merupakan elemen penting dalam inisiatif KWSP. Jangkauan ini meliputi individu yang bekerja sendiri dan mereka yang beroperasi di sektor tidak formal, disokong oleh program i-Saraan bagi memudahkan sumbangan sukarela.”

MELABUR DENGAN MATLAMAT

Membina dari asas-asas ini, KWSP juga telah mengambil langkah proaktif untuk mempertingkatkan lagi nilai pelaburan dan pulangan ahli. Ini melibatkan menerajui pelaburan lestari dengan menyepadukan faktor alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) ke dalam pertimbangan pelaburan KWSP. Sejak tahun 2019, KWSP telah menjadi penandatangan kepada Prinsip-Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab (PRI) Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, membentuk asas kepada komitmennya terhadap amalan pelaburan lestari. Berdasarkan ini, pada tahun 2022, KWSP memperkenalkan Polisi Pelaburan Lestari, yang bertindak sebagai peta hala tuju yang jelas untuk memenuhi aspirasi pelaburan lestari tersebut.

Pelancaran ini menandakan evolusi KWSP daripada pelabur beretika kepada pelabur lestari dalam usahanya untuk mencapai portfolio patuh ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030 dan neutral iklim menjelang tahun 2050. KWSP juga merupakan antara organisasi yang pertama di Malaysia yang mewujudkan Polisi Isu Keutamaan, mentakrifkan pendekatan terhadap perubahan iklim dan kesejahteraan pekerja. Polisi Sektor Keutamaan menggariskan lagi keperluan pematuhan ESG untuk sektor utama, yang berfungsi sebagai tambahan kepada Polisi Pelaburan Lestari.

Berpandukan komitmen teguh kepada matlamat pelaburan lestari, Polisi Pelaburan Lestari, Polisi Isu Keutamaan dan Polisi Sektor Keutamaan KWSP secara kolektif menyediakan asas untuk memupuk amalan berdaya tahan iklim serta bertanggungjawab dari aspek sosial dan tadbir urus korporat yang teguh dalam syarikat-syarikat portfolio KWSP. Usaha penting ini diterajui dan dilaksanakan oleh Pusat Pelaburan Lestari demi memastikan prinsip-prinsip KWSP diterjemahkan kepada tindakan bermakna yang mendorong impak positif.



“ Sejak tahun 2019, KWSP telah menjadi penandatangan kepada Prinsip-Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab (PRI) Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, membentuk asas kepada komitmennya terhadap amalan pelaburan lestari. Berdasarkan ini, pada tahun 2022, KWSP memperkenalkan Polisi Pelaburan Lestari, yang bertindak sebagai peta hala tuju yang jelas untuk memenuhi aspirasi pelaburan lestari. ”

PENGHARGAAN

Di tengah-tengah usaha-usaha strategik ini, saya berbesar hati untuk berkongsi bahawa KWSP telah berpindah ke ibu pejabat baharunya di Kwasa Damansara.

Pemindahan ini menyerlahkan perancangan rapi dan usaha sama yang berkesan di antara KWSP, anak syarikatnya, Kwasa Land Sdn. Bhd., dan rakan kongsi projek Malaysian Resources Corporation Berhad (MRCB).

Pemindahan ini amat penting, kerana KWSP bukan sahaja mempunyai kelebihan sebagai organisasi yang pertama pecah tanah di Kwasa Damansara tetapi ibu pejabat KWSP juga akan bertindak sebagai pemangkin kepada pertumbuhan perbandaran ini. Terletak di tapak tanah besar terakhir di Selangor, Kwasa Damansara merupakan pembangunan bersepadu dengan perumahan untuk semua peringkat pendapatan, dan kemudahan penjagaan kesihatan, pendidikan dan rekreasi yang berdedikasi dengan rangkaian pengangkutan yang lengkap. Dengan tumpuan kepada teknologi hijau, KWSP berharap dapat menjadikan Kwasa Damansara sebagai model pembangunan perbandaran yang dapat dicontohi.

Saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada ahli Lembaga KWSP, Panel Pelaburan, dan Jawatankuasa Penasihat Syariah yang dihormati. Bimbingan dan sokongan tidak berbelah bahagi mereka telah memainkan peranan penting dalam membentuk hala tuju strategik KWSP dan memacu penciptaan nilai.

Saya ingin merakamkan ucapan terima kasih kepada pengurusan kanan, di bawah kepimpinan Ketua Pegawai Eksekutif Datuk Seri Amir Hamzah Azizan, dan semua kakitangan KWSP. Komitmen anda terhadap visi, misi dan matlamat KWSP telah membolehkan KWSP mengemudi persekitaran yang mencabar dan memenuhi permintaan yang luar biasa. Berbekalkan semangat ini, saya yakin akan pencapaian yang lebih cemerlang buat KWSP di masa hadapan.

Akhir sekali, dan yang paling penting, bagi pihak Lembaga KWSP, barisan kepimpinan dan pengurusan serta seluruh kakitangan KWSP, saya mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua ahli. Kepercayaan dan keyakinan anda kepada KWSP untuk menguruskan simpanan anda membolehkan KWSP mencapai visinya untuk memperkasakan ahli bagi menjamin masa hadapan yang lebih baik.

TAN SRI AHMAD BADRI MOHD ZAHIR

Pengerusi

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

“Seiring dengan landskap ekonomi dan sosial yang makin berubah, KWSP komited untuk menambah baik perkhidmatan dan pengalaman pelanggan untuk memenuhi keperluan ahli dengan lebih baik. Tumpuan kami diberikan kepada peningkatan tahap kebolehcapaian dan penyesuaian khusus melalui pelbagai inisiatif strategik.”



DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN

Ketua Pegawai Eksekutif

Tahun kewangan 2022 menyaksikan kejadian-kejadian global penting yang memberi impak ke atas pasaran dan ekonomi. Tempoh ini ditandakan oleh interaksi antara pertumbuhan global yang lebih perlahan dan kadar inflasi yang tinggi, mewujudkan pelbagai cabaran dan peluang yang rumit.

Dasar monetari bank-bank pusat utama diperketatkan bagi membendung inflasi, menambah tekanan pada pasaran kewangan dan ekonomi baru muncul. Di samping itu, perbezaan dalam pelaksanaan pengetatan dasar monetari dari segi masa dan magnitud telah menjejaskan pasaran pertukaran asing, dengan Ringgit tidak terkecuali. Ketidakstabilan geopolitik juga memainkan peranan penting, menyebabkan legaran pasaran yang tidak dijangka. Pencerobohan Rusia ke atas Ukraine menambah tekanan inflasi akibat gangguan dalam rantai bekalan global, menyebabkan berlakunya krisis makanan dan tenaga secara serentak.

Dalam konteks ini, trajektori pemulihan ekonomi global dan domestik pasca pandemik telah menghadapi pelbagai ketidakpastian, dipengaruhi oleh pelarasan dasar dan kejutan luar. Fenomena ini membawa kepada kebimbangan kemelesetan global yang mungkin berlaku. Daya tahan pasaran nyata teruji, menyebabkan keadaan pasaran terburuk sejak Krisis Kewangan Global lebih daripada satu dekad yang lalu.

MENGEMUDI PERISTIWA YANG MEMPENGARUHI PASARAN

Di tengah-tengah cabaran dan peluang ini dan sejajar dengan sasaran pelaburan strategik sedia ada, KWSP kekal komited untuk menjana hasil. Pada tahun 2022, KWSP telah mengisytiharkan kadar dividen sebanyak 5.35% untuk Simpanan Konvensional dan 4.75% untuk Simpanan Syariah.

Faktor penyumbang utama kepada pencapaian pelaburan yang mampan ini ialah strategi kepelbagaian KWSP dalam pasaran asing, merangkumi pelbagai negara dan kelas aset. Pelaburan asing, mewakili 35.83% daripada jumlah aset pelaburan, menyumbang 47.37% kepada jumlah pendapatan pelaburan kasar pada tahun 2022, menambah nilai kepada pulangan keseluruhan KWSP. Pada tahun 2022, ROI bagi pelaburan asing ialah 8.72%, menunjukkan prestasi yang baik berbanding ROI pelaburan domestik sebanyak 4.83%, sekali gus menyumbang 137 mata asas kepada ROI keseluruhan KWSP sebanyak 6.20%.

Menyusuri perjalanan transformasi digitalnya, KWSP terus proaktif memperkukuhkan keupayaan dalam analisis data bagi memperkasakan KWSP untuk membuat pilihan aset boleh labur yang berdasarkan data, selain membantu pengurusan pendedahan risiko dan analisis pelaburan strategiknya. Strategi pandangan hadapan ini melengkapkan KWSP dengan ketangkasan dan ketepatan yang dipertingkatkan, di samping dedikasi yang tidak berbelah bahagi untuk menyampaikan nilai yang lestari kepada para ahli.

Komitmen KWSP untuk meluaskan aspek perlindungan kekal teguh, dan antara bukti usaha ini adalah inisiatif i-Saraan. Program ini dirancang untuk menyediakan saluran simpanan persaraan untuk pekerja di sektor tidak formal atau mereka yang tidak mempunyai pendapatan formal.



Pada tahun 2022 juga, KWSP memulakan penggubalan dan pelaksanaan pelan penciptaan nilai strategik menerusi penubuhan Jabatan Pelaburan Strategik yang baharu. Usaha KWSP untuk meluaskan definisi aset strategik melangkaui pegangan saham yang besar, merangkumi pendekatan holistik untuk mengenal pasti peluang yang sejajar dengan agenda kelestarian dan perlindungan sosial untuk para ahli. Pendekatan ini mencerminkan dedikasi KWSP untuk menambah nilai yang bermakna dan berkekalan melalui aspek pelaburan, bukti komitmen KWSP dalam menjamin kesejahteraan kewangan ahli seterusnya ke arah yang lebih positif.

Mengambil kira peranan KWSP sebagai pemegang saham yang berpengaruh, KWSP telah mula menjalankan aktivisme pemegang saham, termasuk menggalakkan amalan pelaburan lestari yang selaras dengan nilai-nilai pelaburan KWSP. Komitmen kami terhadap ketelusan dicontohi dengan penerbitan keputusan mengundi, memupuk budaya akauntabiliti dan terbuka.

Dengan berlandaskan asas-asas strategik ini, KWSP akan lebih berdaya tahan dan bersedia untuk mengemudi cabaran dan prospek masa hadapan, di samping mengawal selia keadaan kewangan masa hadapan para ahli.

MENINGKATKAN TAHAP LIPUTAN MELALUI PENYELESAIAN INOVATIF

Komitmen KWSP untuk meluaskan aspek perlindungan kekal teguh, dan antara bukti usaha ini adalah inisiatif i-Saraan. Program ini dirancang untuk menyediakan saluran simpanan persaraan untuk pekerja di sektor tidak formal atau mereka yang tidak mempunyai pendapatan formal.

Dengan anjakan ke hadapan yang luar biasa, bilangan ahli yang mendaftar dengan i-Saraan melonjak sehingga mencecah 552,744 pada 2022, meningkat daripada 110,682 pada tahun sebelumnya. Pertumbuhan yang luar biasa ini telah disertai dengan sokongan kerajaan berjumlah sebanyak RM33.2 juta. Di bawah program ini, ahli yang layak membuat caruman sukarela menerima sumbangan yang sepadan daripada kerajaan sebanyak 15%, yang dihadkan pada jumlah maksimum.

Jumlah caruman keseluruhannya bagi tahun 2022 meningkat kepada RM84.78 bilion, peningkatan ketara sebanyak 16% berbanding tahun 2021. Peningkatan ketara dalam caruman adalah hasil langsung daripada inisiatif strategik KWSP. Penubuhan saluran untuk caruman sendiri melalui tambahan

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

sukarela dan caruman sukarela telah membolehkan ahli membentuk keselamatan kewangan mereka secara aktif sebagai persediaan untuk persaraan. Peningkatan ini juga menandakan peningkatan kapasiti kewangan ahli, didorong oleh peningkatan pendapatan, pekerjaan dan pemulihan ekonomi secara amnya. Ia menekankan kepercayaan berterusan yang diberikan kepada KWSP untuk melindungi simpanan seumur hidup ahli.

Bagi membantu ahli dalam urus niaga mereka dengan KWSP, titik sentuh digital ditambah baik bagi tujuan untuk interaksi yang mudah, cepat dan senang, di samping untuk meningkatkan penggunaan dalam talian. Sebagai sebahagian daripada usaha ini, KWSP telah menambah baik platform i-Invest, dengan memperkenalkan ciri-ciri terkini pada laman web i-Invest bagi mempertingkatkan pengalaman pengguna. Pelbagai ciri web i-Invest, termasuk fungsi urusniaga, penilaian kesesuaian, dan maklumat berguna mengenai dana unit amanah dan institusi pengurusan dana (FMI) yang diluluskan, kini boleh diakses melalui aplikasi mudah alih i-Akaun.

KWSP juga telah melancarkan platform i-Lindung di bawah Pelan Perlindungan Ahli, yang dirangka untuk memudahkan pembelian produk insurans dan takaful yang menawarkan perlindungan nyawa dan penyakit kritikal pada premium yang berpatutan daripada Akaun 2. Inisiatif ini secara kolektif menunjukkan komitmen KWSP kepada ahli, terutamanya mereka yang berpendapatan rendah, mempunyai akses kepada produk insurans dan takaful mampu milik yang memenuhi keperluan yang pelbagai.

Selaras dengan perjalanan transformasi digital, KWSP juga telah memperkukuh usaha jangkauan fizikal untuk meluaskan jangkauan merentasi semua segmen masyarakat Malaysia. Pada tahun 2022, usaha ini membuahkan hasil yang luar biasa, dengan peserta caruman sukarela melonjak sebanyak 68%, mencecah 772,687 ahli, meningkat daripada 459,334 pada tahun 2021.

Melangkah ke hadapan, KWSP merancang untuk mengukuhkan *Mobile Team* nya dengan menambah 26 lagi *Mobile Team* dan 10 *Mobile KWSP* (trak bergerak). Pengembangan ini akan membolehkan KWSP menempatkan 144 kakitangan di seluruh negara, menumpukan pada mempergiatkan lagi aktiviti jangkauan, terutamanya di kawasan luar bandar dan terpencil yang kurang mendapat perkhidmatan. Usaha ini adalah tambahan kepada 15 kenderaan bergerak sedia ada dan 63 kakitangan yang ditugaskan oleh *Mobile Team*.

Dengan mengembangkan pasukan *Mobile Team* dan kumpulan trak bergerak, KWSP bersedia untuk menawarkan perkhidmatan yang lebih meluas dan lebih baik kepada masyarakat di kawasan luar bandar dan kawasan berpenduduk tinggi. Program jangkauan ini akan beroperasi secara berjadual, dengan tumpuan khusus kepada sektor tidak formal atau bekerja sendiri, seperti petani, nelayan, dan pemandu *e-hailing*. Langkah strategik ini dibentuk untuk memperkasakan individu-individu ini untuk membuat simpanan untuk persaraan mereka.

MELAKAR DIMENSI BAHARU

Seiring dengan landskap ekonomi dan sosial yang makin berubah, KWSP komited untuk menambah baik perkhidmatan dan pengalaman pelanggan untuk memenuhi keperluan ahli dengan lebih baik. Tumpuan kami diberikan kepada peningkatan kebolehpasaran dan penyesuaian khusus melalui pelbagai inisiatif strategik.

KWSP sedang beralih daripada urus niaga kaunter tradisional kepada penawaran khidmat nasihat peribadi yang merangkumi pelbagai aspek kewangan ahli. Matlamat KWSP adalah untuk memperkasakan ahli dengan nasihat yang disesuaikan selaras dengan objektif dan keadaan masing-masing.

Komitmen KWSP terhadap penyelesaian yang lancar dan bersepadu memacu pembentukan semula pengalaman digital pelanggan. Dengan memanfaatkan teknologi canggih, kemudahan dan keberkesanan platform digital telah giat dipertingkatkan. Perjalanan ini termasuk pembangunan platform interaktif baharu untuk ahli, yang akan dilancarkan pelancaran pada tahun 2023. Melalui platform ini, KWSP berhasrat untuk memastikan platform yang menarik dan mesra pengguna sekaligus memenuhi pelbagai keperluan ahli.



Bilangan ahli yang mendaftar i-Saraan pada 2022

552,744



Jumlah Caruman pada 2022

RM84.78
billion

Bagi memastikan kesejahteraan menyeluruh para ahli, KWSP berdedikasi untuk memajukan penambahbaikan polisi yang menangani jurang liputan dan kecukupan. Dengan mengambil kira aspek peranan yang kritikal dalam perlindungan sosial, KWSP juga sedang menjalankan kajian semula yang holistik terhadap skim yang ditawarkan. Kajian semula ini akan melibatkan aktiviti penglibatan yang lebih tinggi dengan kedua-dua sektor awam dan swasta, serta pemain industri. Pendekatan usaha sama ini membolehkan pembentukan rangka kerja yang lebih inklusif dan berkesan sejajar dengan keperluan ahli yang terus berubah dan komuniti yang lebih luas.

Menyedari akan kepentingan bakat dalam mencapai matlamat organisasi, KWSP berdedikasi untuk mengenal pasti kumpulan bakat yang tepat. Ini memastikan KWSP mempunyai tenaga kerja sedia masa hadapan yang kekal berdaya saing dan sejajar dengan perubahan landskap kerja. Komitmen ini meliputi peningkatan kemahiran dan kemahiran semula tenaga kerja, terutamanya dalam bidang yang menyokong aspirasi digital dan inisiatif strategik.

Seiring melangkah jauh ke hadapan, KWSP akan terus menumpukan usaha terhadap inovasi, usaha sama dan keperluan ahli. Matlamat KWSP adalah untuk memperkasakan ahli dengan cerapan dan sokongan yang diperlukan untuk mengemudi perjalanan kewangan mereka dengan yakin dan menjamin masa hadapan yang makmur.

“Bagi memastikan kesejahteraan menyeluruh para ahli, KWSP berdedikasi untuk memajukan penambahbaikan polisi yang menangani jurang liputan dan kecukupan.”



PENGHARGAAN

Bagi pihak pengurusan KWSP, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Tan Sri Pengerusi dan ahli Lembaga KWSP yang berdedikasi atas kepakaran dan bimbingan mereka yang tidak ternilai. Saya juga ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Panel Pelaburan atas kepimpinan mereka yang teguh dan kepercayaan yang tidak berbelah bahagi kepada pengurusan KWSP.

Pencapaian luar biasa KWSP tidak mungkin dicapai tanpa dedikasi, sumbangan dan komitmen yang tidak berbelah bagi daripada 5,610 warga KWSP. Walaupun mendepani pelbagai cabaran, KWSP terus menunjukkan nilai ketahanan bagi terus mengemudi kerumitan tahun lalu dengan cekap, di samping menggagaskan nilai bersama iaitu Integriti, Mengutamakan Pelanggan, Penambahbaikan Berterusan dan Semangat Kerja Berpasukan.

Tidak dinafikan, kuasa penggerak di sebalik pencapaian KWSP terletak pada ahli dan majikan yang dihargai. Kepercayaan dan keyakinan anda terhadap pengurusan KWSP dan peningkatan simpanan demi kelangsungan persaraan amat dihargai. KWSP sangat bertuah kerana mendapat sokongan yang tidak berbelah bahagi, dan sangat menghargai peluang untuk terus berkhidmat dan memenuhi keperluan anda seiring dengan segenap perubahan di masa hadapan.

DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN

Ketua Pegawai Eksekutif



BAHAGIAN TENTANG KWSP 02

- 18 Visi, Misi dan Nilai Bersama
- 20 Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2022)
- 24 Struktur Korporat Kumpulan
- 26 Lokasi Operasi KWSP
- 31 Bagaimana KWSP Mencipta Nilai
- 32 Model Penciptaan Nilai KWSP

MENGEMUDI
KE ARAH
KESELAMATAN
KEWANGAN

VISI, MISI DAN NILAI BERSAMA

Tentang KWSP

Ditubuhkan pada tahun 1951, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) merupakan antara dana persaraan yang terulung dan yang terbesar di dunia. KWSP telah melalui transformasi ketara sejak awal penubuhannya, sebahagian besarnya dipacu oleh visi KWSP untuk membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

Visi

Membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik



Misi

Melindungi simpanan ahli dan menyediakan perkhidmatan terbaik



Nilai Bersama



INTEGRITI

KWSP mengamalkan polisi toleransi sifar berhubung dengan pelanggaran integriti dan etika agar dapat mengekalkan tahap kepercayaan dan keyakinan yang tinggi dalam kalangan ahlinya.



UTAMAKAN PELANGGAN

KWSP beriltizam untuk menyediakan perkhidmatan yang pantas, tepat dan mudah secara konsisten kepada ahlinya, sama ada melalui kiosk, melalui telefon, secara bersemuka, urus niaga atas talian, e-mel atau surat.



PENAMBAHBAIKAN BERTERUSAN

KWSP menggalakkan budaya yang berpacuan prestasi dan memastikan kakitangannya sentiasa menjalani latihan serta meningkatkan kemahiran agar dapat bergerak seiring dengan perubahan pesat dalam persekitaran operasi yang menggunakan teknologi terkini bagi menyediakan perkhidmatan yang lebih cekap dan berkesan.



SEMANGAT KERJA BERPASUKAN

KWSP memupuk budaya kerja berpasukan dengan menghapuskan pemikiran silo bagi mewujudkan persekitaran kerja yang sihat dan bertenaga.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2022)

1951

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951, dan diletakkan di bawah pentadbiran Pengarah Pos Kebangsaan.

1952

Rangkaian KWSP berkembang dengan pendaftaran 518,948 ahli dan 11,918 majikan. Caruman dikutip berjumlah RM2.6 juta.

1956

KWSP telah melabur dalam pelaburan jangka pendek dan jangka panjang dalam sekuriti Kerajaan Persekutuan, Singapura dan Majlis Tempatan.

1958

Lembaga KWSP mengambil alih pentadbiran KWSP daripada Pengarah Pos Kebangsaan.

1960

Bangunan ibu pejabat di Petaling Jaya, Selangor dibuka dengan rasmi pada bulan November.

1961

Tan Sri Dato' Abdul Jamil Abdul Rais, menjadi rakyat Malaysia pertama dilantik sebagai Pengerusi Lembaga KWSP.

1963

Pindaan Ordinan KWSP mewajibkan majikan yang mempunyai sekurang-kurangnya tiga orang pekerja untuk mencarum, berbanding lima atau lebih pekerja.

1967

Pemprosesan data berautonomi diperkenalkan dengan pemasangan komputer kerangka utama.

1968

Ordinan KWSP dipinda bagi membolehkan ahli yang berumur 50 tahun mengeluarkan satu pertiga simpanannya untuk membeli rumah dan membuat persediaan untuk persaraan.

1969

Liputan perlindungan KWSP diperluaskan ke Sabah dan Sarawak.

1970

Saiz aset KWSP telah meningkat kepada RM2.1 bilion, dengan jumlah ahli hampir dua juta orang.

1975

Kadar caruman telah dinaikkan kepada 6% untuk pekerja dan 7% untuk majikan. Setakat ini, KWSP terdiri daripada 2.6 juta ahli dan 75,000 majikan berdaftar.

1977

Beberapa pindaan telah dibuat ke atas Ordinan KWSP untuk:

- Meningkatkan kadar caruman pekerja;
- Membenarkan golongan bekerja sendiri memilih untuk mencarum dengan KWSP; dan
- Membenarkan ahli mengeluarkan simpanan sehingga 10% daripada harga rumah untuk membeli rumah kos rendah.

1980

Jumlah ahli meningkat kepada 3.7 juta dengan majikan berdaftar hampir mencecah 110,000. Caruman diterima untuk tahun ini melepasi tahap RM1 bilion. Kadar caruman untuk pekerja dinaikkan daripada 6% kepada 9% dan majikan daripada 7% kepada 11% mulai 1 Disember.

1981

Bagi menyambut ulang tahun ke-30 KWSP, Menteri Kewangan meletakkan batu asas bangunan baru KWSP setinggi 28 tingkat di Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.

1982

Pada 22 Julai, Ordinan KWSP 1951 menjadi Akta KWSP 1951.

1983

KWSP mengisytiharkan kadar dividen tertinggi sebanyak 8.5% yang kekal sehingga tahun 1987.

1990

Untuk pertama kalinya, KWSP melabur dalam bon korporat dan menambah bilangan pengurus portfolio.

1991

- KWSP menyambut ulang tahun ke-40. Akta KWSP 1951 (Pindaan 1982) digantikan dengan Akta KWSP 1991.
- Meliberalisasi peraturan pelaburan dan menambah baik skim pengeluaran dan memperkukuh penguatkuasaan.
- KWSP memperkenalkan Program Desentralisasi atau menaik taraf pejabat penguatkuasa negeri kepada Pejabat KWSP Negeri yang memainkan peranan penting dalam mewujudkan struktur dan capaian kepada cawangan KWSP di seluruh Malaysia.

1993

Buat pertama kalinya KWSP menerokai pembiayaan projek dan usahasama, selaras dengan inisiatif penswastan kerajaan.

1995

Kursus Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini telah diperkenalkan, dihadiri oleh pegawai-pegawai daripada KWSP dan organisasi keselamatan sosial yang lain.

1996

Skim Pelaburan Ahli dilancarkan, membolehkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM55,000 dalam Akaun 1 untuk melabur dalam unit amanah melalui Institusi Pengurusan Dana yang dilantik oleh Suruhanjaya Sekuriti.

1997

Kerja pembinaan Institut Latihan Keselamatan Sosial KWSP di Bangi, Selangor dimulakan.

1999

Jabatan Komputer KWSP berjaya memastikan semua sistem dalaman patuh Y2K.

2000

KWSP memperkenalkan Skim Pengeluaran Pendidikan dan Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen.

2001

Ahli KWSP meningkat kepada 10 juta dan jumlah aset mencecah RM186 bilion. Pada bulan April, Tan Sri Azlan Zainol dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP.

2003

- KWSP menubuhkan Pusat Pengurusan Perhubungan dan Kaunter Perkhidmatan Pelanggan KWSP (pusat sehenti) di Pejabat KWSP Wilayah Persekutuan, Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.
- Projek Rekayasa Semula Proses Perniagaan atau dikenali sebagai SERVE (*Service Excellence*) untuk mereka bentuk dan memperkemaskan proses kerja utama KWSP serta sistem teknologi maklumat (IT) yang melibatkan penggantian sistem terasnya.

2004

- KWSP memperkenalkan sistem pengurusan *Balanced Scorecard* sebagai sebahagian daripada strategi untuk menjadikan KWSP sebuah organisasi keselamatan sosial bertaraf dunia dan agensi kerajaan terbaik di Malaysia.
- e-Kiosk, yang membolehkan ahli memperoleh penyata kira-kira mereka menggunakan MyKad ditempatkan di 13 pejabat KWSP negeri dan 28 cawangan di seluruh negara.

2007

KWSP memperkenalkan inisiatif 'Bukan Hanya Simpanan' yang menstruktur semula akaun ahli daripada tiga kepada dua; memperkenalkan Pengeluaran Fleksibel Umur 55 Tahun; dan membenarkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM1 juta untuk menguruskan sendiri simpanan mereka.

2008

- Bermula 1 Februari, tanggungan untuk mencarum kepada KWSP dilanjutkan daripada umur 55 tahun hingga 75 tahun. KWSP juga mewujudkan sasaran Simpanan Asas mengikut pelbagai peringkat umur untuk membolehkan ahli mengumpul simpanan minimum sebanyak RM120,000 menjelang usia 55 tahun.
- KWSP menubuhkan Kursi Keselamatan Sosial yang pertama di negara ini di Universiti Malaya.
- KWSP juga membuka Pejabat Wilayah bagi Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa untuk negara-negara ASEAN di Kuala Lumpur bertujuan meningkatkan kerjasama bersama organisasi lain di negara ASEAN dalam bidang pembangunan keselamatan sosial.

2009

- KWSP memperkenalkan Polisi Anti-Fraud dan Pendedahan Maklumat.
- KWSP juga telah dianugerahkan Penarafan Lima Bintang oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU).

2010

- KWSP melancarkan Skim Simpanan Persaraan 1Malaysia untuk golongan bekerja sendiri dan kemudian memperluaskannya kepada suri rumah.
- KWSP juga memperkenalkan sistem elektronik Pilihan Pelaburan Ahli yang menggantikan sistem manual permohonan pengeluaran simpanan ahli KWSP untuk melabur dalam saham amanah.

2011

KWSP memperluaskan senarai penyakit kritikal di bawah Pengeluaran Kesihatan daripada 39 penyakit kepada 55 penyakit dan turut membenarkan ahli membeli peralatan bantuan kesihatan berkuat kuasa pada 15 Julai.

2014

- KWSP menyemak semula jumlah Simpanan Asas kepada RM196,800 sebagai amaun minimum ahli perlu ada dalam akaun KWSP mereka menjelang umur 55 tahun.
- KWSP memperkenalkan aplikasi mudah alih pertama yang dikenali sebagai 'i-Akaun'.
- KWSP turut memperkenalkan Khidmat Nasihat Persaraan di cawangan Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur dan Jalan Gasing, Petaling Jaya.

2015

KWSP mengumumkan hasil kaji selidik rundingan ahli yang telah mendapat sambutan yang menggalakkan dengan jumlah maklum balas sebanyak 96,448 responden. Sebanyak 65.7% responden merupakan ahli yang berumur 40 tahun dan ke bawah. Ini bermakna ahli yang berumur di bawah 40 tahun semakin berminat dalam merancang masa depan persaraan mereka.

2016

KWSP memperkenalkan Simpanan Syariah yang merupakan satu inisiatif yang membolehkan ahli memilih untuk simpanan diuruskan dan dilaburkan mengikut prinsip syariah. Pendaftaran Simpanan Syariah dimulakan pada 8 Ogos.

2017

- KWSP memulakan latihan pengelasan semula data bagi membezakan ahli yang menyimpan dengan mereka yang tidak mempunyai simpanan dalam akaun selain turut mengklasifikasikan semula majikan dan individu yang bekerja sendiri sewajarnya.
- KWSP mengumumkan empat penambahbaikan skim dan dasar yang berkuat kuasa pada 1 Januari 2018 sebagai sebahagian daripada usaha berterusan KWSP untuk memperbaiki dan mencapai jumlah ahli yang semakin meningkat.

2018

- Buat pertama kalinya KWSP mengisytiharkan dividen untuk Simpanan Syariah 2017 sebanyak 6.40% dengan jumlah agihan dividen sebanyak RM3.98 bilion.
- Kebakaran bangunan ikonik KWSP Petaling Jaya. Tiada korban dilaporkan dan anggota dipindahkan ke cawangan dan pejabat lain.
- Timbalan Perdana Menteri, Dato' Seri Dr. Wan Azizah Wan Ismail melancarkan Caruman Sukarela Insentif Suri (i-Suri) di Persidangan Keselamatan Sosial KWSP 2018.
- Pada bulan Ogos, Tunku Alizakri Alias dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif KWSP menggantikan Datuk Shahril Ridza Ridzuan yang dilantik sebagai Pengarah Urusan Khazanah Nasional Berhad.

2019

- Menteri Kewangan, Lim Guan Eng melancarkan Belanjawanku: Panduan Perbelanjaan Untuk Individu & Keluarga di Malaysia, hasil kolaborasi KWSP bersama Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial, Universiti Malaya.

- KWSP mengumumkan bahawa KWSP telah menandatangani Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab yang disokongi Persatuan Bangsa-Bangsa Bersatu (PRI) pada bulan April. Ini menandakan komitmen KWSP terhadap pelaburan bertanggungjawab serta amalan terbaik Alam Sekitar, Sosial, dan Tadbir Urus (ESG).

2019

- KWSP terus menambah nilai kepada ahli dalam menuju ke arah masa depan digital dengan pelancaran i-Invest pada bulan September.
- KWSP menganjurkan Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2019, bagi mencerminkan anjakan tumpuan kepada isu-isu ekonomi jangka panjang, alam sekitar dan masyarakat.

2020

- Kadar caruman berkanun bagi pekerja dikurangkan kepada 7% daripada 11% bermula bulan April hingga Disember 2020.
- KWSP telah menganjurkan Kaji Selidik Rundingan Awam KWSP 2020 bagi mengumpul maklumat untuk membangun, menambah baik dan merangka semula skim KWSP untuk memenuhi keperluan masa depan.
- Bagi membantu ahli, majikan dan perniagaan menghadapi kesan pandemik COVID-19, KWSP melancarkan kemudahan Pengeluaran i-Lestari, Khidmat Rundingan Majikan (EAS), dan Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP) pada bulan April dan kemudahan Pengeluaran i-Sinar pada bulan Disember.

2021

- KWSP telah melancarkan dana Akaun Terurus Berasingan (SMA) Pelaburan Langsung/ Pelaburan Bersama Ekuiti Persendirian (PE) yang pertama dan terbesar di dunia.
- Pelancaran e-Payroll untuk membantu dan mempermudah urusan-urusan tanggungjawab berkanun majikan, termasuk caruman KWSP, secara digital.
- Pelancaran i-Citra untuk membantu ahli KWSP yang terjejas akibat Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).
- Pelancaran Projek Kongsi Rezeki yang melibatkan kutipan dana daripada kakitangan KWSP bagi menyediakan bank makanan dan membantu mangsa banjir.
- KWSP telah menganjurkan Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2021 yang kesembilan, bertemakan 'The New Narrative: Turning the Tide on Inequality'.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2022)

2022

**26 Januari 2022**

Sesi Townhall KWSP 2022 bersama Ketua Pegawai Eksekutif (KPE)

**2 Mac 2022**

Taklimat Prestasi Kewangan KWSP 2021 oleh KPE Kepada Anggota KWSP & Rakan Media

**13 Jun 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – YAB Menteri Besar Johor

**28 Januari 2022**

Lawatan KPE ke tapak pembinaan Menara Ibu Pejabat KWSP

**9 Mac 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – YB Menteri di Jabatan Perdana Menteri (Hal Ehwal Agama)

**13 Jun 2022**

Majlis Perasmian Pejabat Ketua Wilayah Selatan oleh KPE

**9 Februari 2022**

Majlis Perasmian KWSP Petaling Jaya @ PJX oleh Pengerusi KWSP

**21 Mac 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – YAB Menteri Besar Perak

**18 Jun 2022**

Hari Terbuka Menara KWSP untuk kakitangan

**14 Februari 2022**

Sesi Bersama Media/Majlis Sambutan Tahun Baru Cina bersama KPE dan Pengurusan Kanan KWSP

**31 Mac 2022**

Majlis Pelancaran "Sustainable Investment Policies Launch & External Fund Managers Pledge"

**3 Julai 2022**

Sesi Townhall KWSP bersama KPE – Kedah & Perlis

**18 Februari 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – YAB Menteri Besar Negeri Sembilan

**15 April 2022**

Majlis Pelancaran Prinsip Tadbir Urus Baik Bagi Syarikat Berkaitan Kerajaan oleh YB Menteri Kewangan

**4 Julai 2022**

Majlis Perasmian Pejabat Ketua Wilayah Utara KWSP oleh KPE

2022

**12 Julai 2022**

Majlis Pelancaran Pelan Perlindungan Ahli (i-Lindung) untuk memudahkan pembelian produk insurans dan takaful yang merangkumi perlindungan hayat dan penyakit kritikal

**7 September 2022**

Majlis Perasmian KWSP Puchong oleh Pengerusi

**6 Oktober 2022**

Majlis Menandatangani Perjanjian Pemegang Saham antara KWSP dan Ally Logistic Property Co. Ltd. (ALP) di Bukit Raja, Klang

**21 Ogos 2022**

Majlis Sambutan Kemerdekaan dengan 1 Pameran Seni Ephemeral bersama UiTM di Menara KWSP

**15 September 2022**

Majlis Perasmian KWSP Jerantut dan Temerloh oleh Pengerusi

**17 November 2022**

Delegasi KWSP di World Social Security Forum (WSSF) 2022 Marrakech, Maghribi

**22 Ogos 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – Pejabat YAB Menteri Besar Kedah

**3 Oktober 2022**

Majlis Sambutan Ulangtahun KWSP ke-71

**1 Disember 2022**

Majlis Perasmian KWSP Beaufort oleh KPE

**22 Ogos 2022**

Sesi Kunjung Hormat KPE – Pejabat Menteri Besar Perlis

**6 Oktober 2022**

Majlis Sambutan Ulangtahun KWSP ke-71 & Apresiasi Rakan Jom Pindah

**8 Disember 2022**

Sesi Kunjung Hormat Ambassador of the Republic of Türkiye ke atas KWSP

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN



Nota:

[^] Syarikat ini ditubuhkan pada tahun 2022.

^{*} Syarikat telah dibubarkan pada 2022.

[#] Syarikat di dalam proses penggulungan setakat 31 Disember 2022.

Rujuk Nota 38 dan 39 kepada Penyata Kewangan KWSP 2022 untuk mendapatkan senarai lengkap syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama KWSP.



HARTANAH

100.00%	Kwasa Properties Sdn Bhd	85.00%	PPNK – Harta Sdn Bhd
100.00%	Kwasa Land Sdn Bhd	80.00%	YTR Harta Sdn Bhd
100.00%	Naungan Sentosa Sdn Bhd	–	Affordable Homes Sdn Bhd*
100.00%	Kwasa Logistics Sdn Bhd	40.00%	Nusa Gapurna Development Sdn Bhd
100.00%	Common Icon Sdn Bhd	34.00%	Bandar Eco-Setia Sdn Bhd
100.00%	Tanjung Wibawa Sdn Bhd	30.00%	Jelas Puri Sdn Bhd
100.00%	Symphony Insight Sdn Bhd [#]	30.00%	Panca Pesona Sdn Bhd
100.00%	Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd	29.27%	Iskandar Capital Sdn Bhd
100.00%	Alpha Real Estate Investment Trust	20.00%	Iskandar Investment Berhad
100.00%	Kwasa Utama Sdn Bhd		

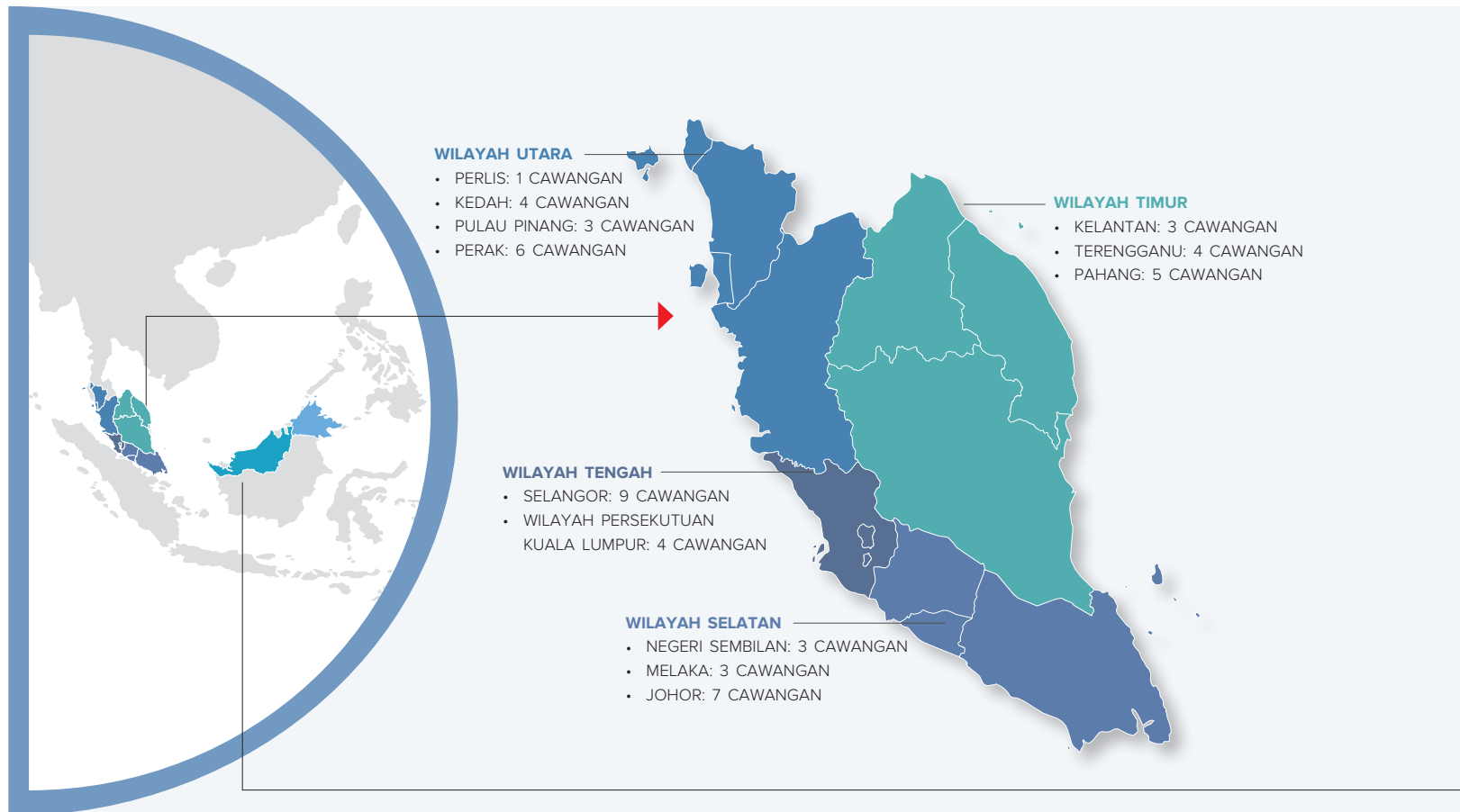


GLOBAL

100.00%	KWASA Global (Jersey) Limited	99.50%	Cengal Private Equity Investments plc
100.00%	KWASA Global-I (Jersey) Limited	99.47%	Cengal Private Equity Investments II plc
100.00%	KWASA Invest Limited	99.53%	Cengal Private Equity Investments III plc
100.00%	Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.	99.44%	Cengal Private Equity Investments IV plc
100.00%	Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.	99.50%	Merbau Investors Offshore L.P.
100.00%	Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.	99.18%	Merbau Investors Offshore II L.P.
100.00%	KWASA Europe S.à r.l	99.01%	Merbau Investors Offshore III L.P.
100.00%	KWASA Europe-I S.à r.l	99.25%	Meranti Fund L.P.
100.00%	Kwasa Infrastructure I	99.25%	Meranti Fund II L.P.
100.00%	Kwasa Capital Limited	99.25%	Meranti Fund III L.P.
100.00%	KWASA Capital Partners Limited	99.00%	Jati Private Equity Fund L.P.
100.00%	Kwasa Asia	99.00%	Jati Private Equity Fund II L.P.
100.00%	KWASA US	99.00%	Jati Private Equity Fund III L.P.
100.00%	Kwasa Infrastructure Alpha	99.25%	Nour Fund I L.P.
100.00%	Kwasa Infrastructure Beta	99.01%	Ameen Direct Equity I L.P.
100.00%	Kwasa Emerald	99.01%	Akasia I L.P.
100.00%	KWASA Korea Limited	99.01%	Qamar Direct Infrastructure I, L.P.
100.00%	ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC	99.01%	Equitix Najm L.P.
100.00%	Kwasa Infrastructure Sapphire	99.01%	GIP Ashshams L.P.
100.00%	Salam Private Opportunities Feeder Fund L.P.		
100.00%	Cendana I L.P.		
100.00%	Kwasa Emerald ICAV [^]		

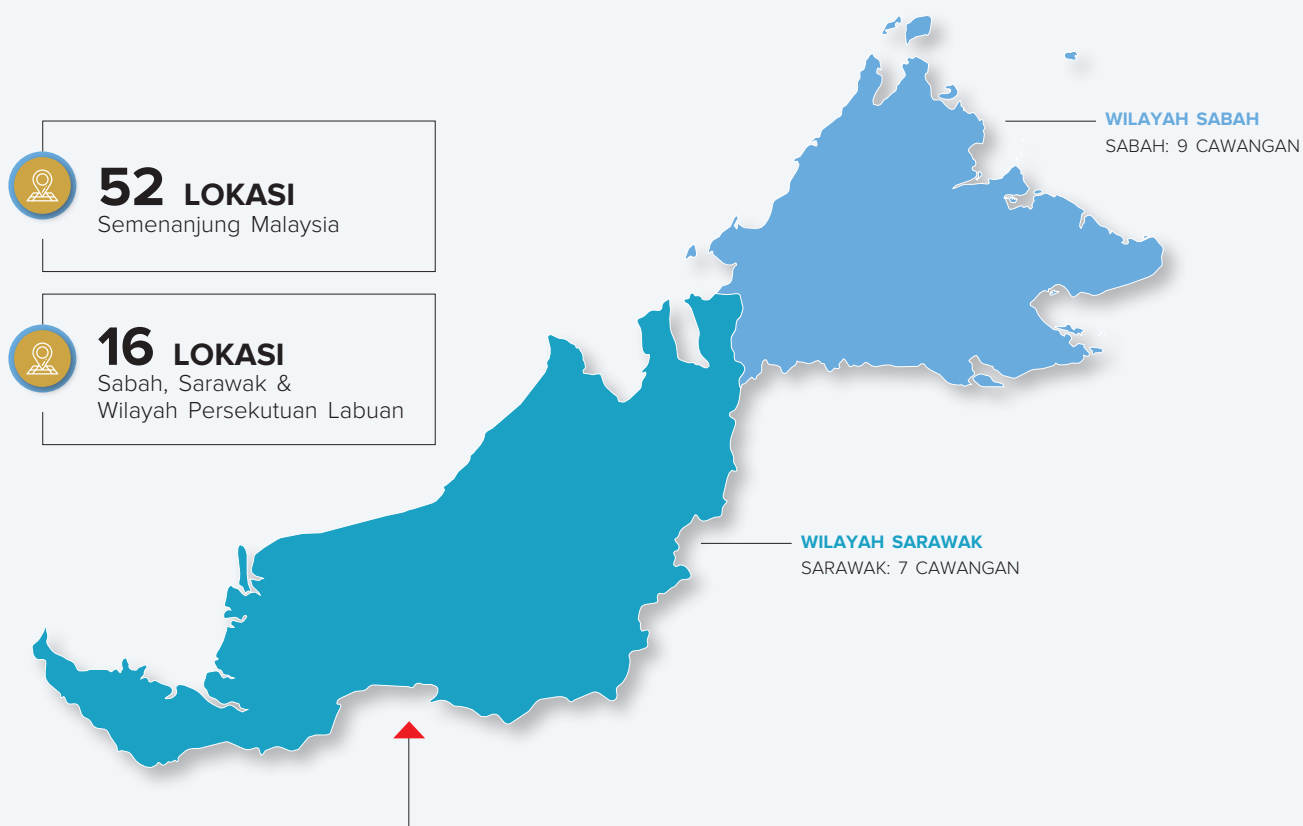
LOKASI OPERASI KWSP

68 CAWANGAN DI SELURUH MALAYSIA



Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
KEDAH	Alor Setar	Aras Bawah Mezzanine, 8 & 9 Bangunan KWSP Peladang No. 33, Jalan Sultan Badlishah 05000 Alor Setar, Kedah	04-7332506
	Kulim	No. 33 & 34 Persiaran 7, Kulim Avenue Kulim Hi-Tech Park 09000 Kulim, Kedah	04-4034600
	Langkawi	No. 25 (GF-1) Langkawi City, Mukim Kuah 07000 Langkawi, Kedah	04-9671405
	Sungai Petani	Tingkat Bawah & 1 Wisma Keladi, No. 11A Jalan Bank 08000 Sungai Petani, Kedah	04-4225800

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
PERLIS	Kangar	Tingkat Bawah Blok Podium Bangunan KWSP Jalan Bukit Lagi 01000 Kangar, Perlis	04-9761190
PERAK	Ipoh	Tingkat Bawah, 6, 7 & 8 Bangunan KWSP Jalan Greentown 30450 Ipoh, Perak	05-2420000
	Kuala Kangsar	Tingkat Bawah & 1 No. 8B, Jalan Raja Chulan 33000 Kuala Kangsar, Perak	05-7767484
	Manjung	No. 260 & 261 Jalan PPMP 3/4 Pusat Perniagaan Manjung Point 3, 32040 Seri Manjung Perak	05-6883800



Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
PERAK	Parit Buntar	No. 2 & 4, Jalan Wawasan 1 Taman Wawasan Jaya 34200 Parit Buntar, Perak	05-7162428
	Taiping	No. 37 (GF-2) & No. 39 (GF) Persiaran TBC Taiping Business Centre Jalan Tupai 34000 Taiping, Perak	05-8085889
	Teluk Intan	No. 23, Lorong Perwira M1/38 Taman Nanas Jalan Changkat Jong 36000 Teluk Intan, Perak	05-6215600
PULAU PINANG	Bayan Baru	Tingkat Bawah & Tingkat 1 Blok F-2 Lorong Bayan Indah 1 Bay Avenue, 11900 Bayan Baru, Pulau Pinang	04-6442841

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH UTARA			
PULAU PINANG	Georgetown	Tingkat 3 & 4, Menara KWSP No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah 10050 Georgetown Pulau Pinang	04-2261000
	Seberang Jaya	Tingkat 1-5 Bangunan KWSP, No. 3009 Off Lebuhraya 2 Bandar Seberang Jaya 13700 Prai, Pulau Pinang	04-3992000
WILAYAH TENGAH			
SELANGOR	Gombak	Lot 5, Sunway Batu Caves 68100 Batu Caves, Selangor	03-61850780
	Kuala Selangor	Tingkat GF & 1, No. 1 Jalan Medan Niaga 6 Medan Niaga, 45000 Kuala Selangor, Selangor	03-32896504

LOKASI OPERASI KWSP

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH TENGAH			
SELANGOR	Kajang	No. 1, Jalan Hentian 3 Pusat Hentian Kajang Jalan Reko 43000 Kajang, Selangor	03-87375223
	Klang	Tingkat Bawah & 1 Unit B-G-1, North Tower (Tower B) BBT One The Towers, Lebuhraya Batu Nilam 1 Bandar Bukit Tinggi 41200 Klang Selangor	03-33251626
	Kwasa Damansara	Tingkat Bawah, Menara KWSP Persiaran Kwasa Utama Pusat Bandar Kwasa Damansara, Seksyen U4 40150 Shah Alam Selangor	03-61226000
	Petaling Jaya (PJX)	EPF Petaling Jaya Services Counter, PJX-HM Shah Tower Lot A, Ground Level PJX-HM Shah Tower No. 16A, Persiaran Barat 46050 Petaling Jaya Selangor	03-79322913
	Puchong	No. 3A, The Prime @ Dataran Puchong Taman Puchong Utama 47100 Puchong Selangor	03-80667338
	Rawang	No. 3S-10-G & 3S-10-1 Rawang One Jalan Pintar Rawang 48000 Rawang Selangor	03-60910286
	Shah Alam	Tingkat G, 1 & 2 Corporate Tower IDCC Shah Alam Jalan Pahat L 15/L 40200 Shah Alam Selangor	03-55451577
WILAYAH PERSEKUTUAN	Kepong	No. 1 & 3 Jalan Laman Rimbunan Raya 1 Laman Rimbunan 52100 Kepong Kuala Lumpur	03-61794569

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH TENGAH			
WILAYAH PERSEKUTUAN	Kuala Lumpur	Tingkat Bawah Bangunan KWSP Jalan Raja Laut 50350 Kuala Lumpur	03-26946566
	Seri Petaling	No. 2, Jalan Radin Bagus 6 Bandar Baru Seri Petaling 57000 Kuala Lumpur	03-90545249
	Wangsa Maju	No. 32A Dataran Wangsa Wangsa Melawati 53300 Kuala Lumpur	03-41499499
WILAYAH SELATAN			
JOHOR	Batu Pahat	No. 6 & 8 Jalan Sulaiman 83000 Batu Pahat Johor	07-4325436
	Johor Bahru	Tingkat 1 & 12-17 Bangunan KWSP Jalan Dato' Dalam 80000 Johor Bahru Johor	07-2225234
	Kluang	No. 8 & 10 Tingkat Bawah 1 & 2 Jalan Haji Manan 86000 Kluang Johor	07-7724276
	Kulai	No. 259 & 260 Jalan Kenanga 29/8 Indahpura, 81000 Kulai Johor	07-6625919
	Mersing	Lot. No. 2 Tingkat Bawah, 1 & 2 Bandar Tepian Sungai Jalan Jemaluang 86800 Mersing, Johor	07-7982633
	Muar	Tingkat Bawah, 1, 2 & 3 No. 9, Jalan Petrie 84000 Muar Johor	06-9539288
	Segamat	No. 5 & 6 Jalan Genuang Perdana Taman Genuang Perdana 85000 Segamat Johor	07-9437166

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH SELATAN			
MELAKA	Alor Gajah	SP 34 & 34-1, Jalan Sungai Petai Permai Utama 1 Taman Sungai Petai Permai 78000 Alor Gajah Melaka	06-5565919
	Jasin	JC 538, Tingkat Bawah & 1 Jalan Bestari 5 Bandar Jasin Bestari Seksyen 2 77200 Bemban Melaka	06-5216080
	Melaka	Bangunan KWSP Jalan MITC, Hang Tuah Jaya 75450 Ayer Keroh Melaka	06-2324571
NEGERI SEMBILAN	Bahau	No. 4, 5 & 6 Jalan Kiara 1 Pusat Perniagaan Kiara 72100 Bahau Negeri Sembilan	06-4542846
	Nilai	D'Nilai Convention Mall No. G-6 & M-6 PT 9946, Jalan BBN 1/3F 71800 Bandar Baru Nilai Negeri Sembilan	06-7953323
	Seremban	No. 1 Jalan Dato' A.S. Dawood 70100 Seremban Negeri Sembilan	06-7610248
WILAYAH TIMUR			
KELANTAN	Kota Bharu	Tingkat 2, 3 & 5 Bangunan KWSP Jalan Padang Garong 15000 Kota Bharu Kelantan	09-7445191
	Kuala Krai	Lot PT 5556 Tingkat Bawah & 1 Taman Yani 18000 Kuala Krai Kelantan	09-9606629
	Tanah Merah	Lot 655 Jalan Hospital 17500 Tanah Merah Kelantan	09-9554200

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH TIMUR			
PAHANG	Jerantut	Tingkat Bawah No. 1 & 2 Lorong Wawasan 3 Taman Wawasan 27000 Jerantut, Pahang	09-2667105
	Kuantan	Pejabat KWSP Kuantan Bangunan KWSP Kuantan Persiaran KWSP Bandar Indera Mahkota 25200 Kuantan, Pahang	09-5739666
	Pekan	Tingkat Bawah & Tingkat 1 No. 10, Lorong Peramu Permai 1 Taman Peramu Permai 26600 Pekan, Pahang	09-4264404
	Raub	No. 79, Jalan Tun Razak 27600 Raub, Pahang	09-3551188
	Temerloh	No. 128B (GF, 1F & 2F) & No. 128A (GF) Persiaran Damai 1 Damai Court 28000 Temerloh, Pahang	09-2962948
TERENGGANU	Dungun	Tingkat GF & 1 Lot PT 15824 (Unit 22) Sura Gate Commercial Centre Jalan Sura Jeti 23000 Dungun Terengganu	09-8443269
	Jerteh	Tingkat GF & 1 Lot 226 Jalan Dato Kamaruddin 22000 Jerteh Terengganu	09-6903778
	Kemaman	Tingkat Bawah & Tingkat 1 PT 10720 & 10721 Taman Cukai Utama Fasa 4 Jalan Kubang Kurus 24000 Kemaman Terengganu	09-8592132
	Kuala Terengganu	Bangunan KWSP Jalan Kemajuan Padang Hiliran 21100 Kuala Terengganu Terengganu	09-6225866

LOKASI OPERASI KWSP

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH SABAH			
SABAH	Beaufort	Tingkat GF & FF Unit No. A-005 Blok A Beaufort Square Avenue 2 Jalan Binunuk 89800 Beaufort, Sabah	087-225985
	Keningau	Beg Berkunci 20 Jalan Masak, 89009 Keningau, Sabah	087-337820
	Kota Kinabalu	Blok A, Bangunan KWSP Beg Berkunci 2019 88598 Kota Kinabalu Sabah	088-520100
	Kota Marudu	Lot No. 2 Taman WTK Fasa II Jalan Tandek, 89100 Kota Marudu, Sabah	088-662842
	Kudat	Tingkat Bawah & Tingkat 1 Lot 1, Blok G Jalan Mawar Pekan Tomborongus 89058 Kudat, Sabah	088-622819
	Lahad Datu	Bangunan KWSP MDLD 3330 Lot 65 Fajar Centre, Jalan Segama Peti Surat 61828 91126 Lahad Datu, Sabah	089-880801
	Sandakan	Lot 3A & 5 Midtown Plaza Beg Berkunci 36 Jalan Lintas Utara 90000 Sandakan, Sabah	089-210681
	Tawau	Tingkat Bawah & 1 TB 308, Blok 35 Kompleks Fajar Jalan Perbandaran 91000 Tawau, Sabah	089-779740
	Labuan	Tingkat Bawah Lot E004, Financial Park Jalan Merdeka, 87000 Wilayah Persekutuan Labuan	087-424963

Negeri	Cawangan	Alamat	Nombor Telefon
WILAYAH SARAWAK			
SARAWAK	Bintulu	Blok E, Sublot 7 Naim Bintulu Paragon No. 1 Old Airport Place 97000 Bintulu Sarawak	086-312909
	Kuching	Bangunan KWSP Jalan Uplands Beg Berkunci 2089 93598 Kuching Sarawak	082-240331
	Limbang	Lot 1565 Tingkat Bawah & Tingkat 1 Jalan Buangsiol 98700 Limbang Sarawak	085-213051
	Miri	1255 & 1256 Blok 10, MCLD Centre Point Jalan Melayu 98000 Miri Sarawak	085-418418
	Sarikei	Tingkat GF & 1 No. 5, Jalan Nenas 96100 Sarikei Sarawak	084-655499
	Sibu	No. 10-12 Tingkat Bawah & 1 Lorong Kampung Datu 5 Jalan Kampung Datu 96000 Sibu Sarawak	084-310611
	Sri Aman	Tingkat Bawah & Tingkat 1 Lot 654, Blok 3 Daerah Bandar Simanggang Jalan Hospital 95000 Sri Aman Sarawak	083-327357

BAGAIMANA KWSP MENCIPTA NILAI

Kejayaan sesebuah organisasi boleh diukur secara langsung dengan nilai yang dicipta untuk pihak berkepentingannya. KWSP terus berusaha ke arah memenuhi visinya untuk membantu ahli mencapai masa hadapan yang lebih baik dengan menjana dan menyampaikan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Sebagai sebuah organisasi keselamatan sosial, KWSP amat menitikberatkan usaha membantu ahli mencapai persaraan yang sejahtera. KWSP berpegang teguh kepada mandatnya sebagai dana persaraan utama Malaysia untuk menyampaikan jaminan pendapatan dan kesejahteraan masa hadapan untuk ahlinya sambil menyampaikan nilai kepada ahli, pencarum, syarikat penerima pelaburan dan pihak berkepentingan lain yang berkaitan.

KWSP mencipta nilai menerusi strategi, seperti Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP 2022-2024 (3YRP), yang diluluskan oleh Lembaga KWSP pada akhir setiap tahun. Pengurusan Kanan KWSP mengenal pasti inisiatif-inisiatif strategik yang kemudiannya akan dilaksanakan oleh bahagian dan jabatan untuk menyampaikan nilai optimum kepada pihak berkepentingan KWSP.

KWSP telah mengubah strateginya daripada perspektif yang tertumpu kepada kewangan semata-mata ke arah pelbagai modal, didorong oleh elemen alam sekitar, sosial dan tadbir urus bagi mempengaruhi prestasi kewangan. Pendekatan pelbagai modal ini, disokong oleh kepentingan pihak berkepentingan dan perkara kelestarian yang material, memberikan KWSP pandangan menyeluruh tentang persekitaran operasi dan faktor yang boleh menjejaskan prestasi KWSP dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.



Dengan cara ini, KWSP dapat membangunkan strategi yang boleh mengurangkan risiko yang melangkaui kewangan, menyokong penggunaan modal yang cekap, dan meningkatkan prestasi merentas bidang alam sekitar dan sosial.

ENAM MODAL PENCIPTAAN NILAI KWSP

Enam modal ini merupakan teras penciptaan nilai yang mana KWSP bergantung kepada untuk menjana nilai bagi Dana dan pihak berkepentingan dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Modal-modal ini merupakan input yang bertukar menerusi aktiviti perniagaan KWSP untuk menjana output dan hasil. Ketersediaan dan kualiti modal-modal ini boleh menjejaskan daya maju jangka panjang model perniagaan Dana dan keupayaan untuk menyampaikan nilai.

MK Modal Kewangan

MP Modal Pembuatan

MIT Modal Intelektual

MI Modal Insan

SH Modal Sosial dan Hubungan

MSJ Modal Semula Jadi

MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP

TADBIR URUS

Berpandukan **Visi**, KWSP Membantu Ahli Mencapai Masa Depan Yang Lebih Baik, Didorong Oleh **Misi**, KWSP Melindungi Simpanan Ahli Dan Menyediakan Perkhidmatan Terbaik

INPUT

MK

Modal Kewangan

- **RM84.78 billion** jumlah caruman ahli
- Pulangan dan pendapatan pelaburan

MI

Modal Insan

- **5,610** kakitangan
- **923** pelatih dan protégé
- **RM1.20 billion** jumlah perbelanjaan kakitangan
- **RM7.37 juta** dilaburkan dalam pembelajaran dan pembangunan kakitangan
- **464** program pembelajaran dijalankan
- Manfaat yang kompetitif

MP

Modal Pembuatan

- **68** pejabat dan cawangan di Malaysia
- **3,399** kios pintar dan terminal
- Pusat Pengurusan Perhubungan (CMC)

SH

Modal Sosial dan Hubungan

- **15.72 juta** ahli
- **8.39 juta** ahli aktif
- **588,714** majikan
- Tatakelakuan Pembekal (SCOC)

MIT

Modal Intelektual

- Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP
- Saluran bantuan (termasuk kios, LiveChat)
- Aplikasi mudah alih
- Saluran maya (termasuk ELYA)
- Pelan Digitasi KWSP 2025
- Polisi dalaman dan prosedur

MSJ

Modal Semula Jadi

- Penandatanganan UN PRI
- Penilaian kelestarian bagi setiap cadangan pelaburan baharu
- Inisiatif pendigitalan bagi mengurangkan kesan ke atas alam sekitar
- Aktiviti operasi yang optimum untuk mengurangkan impak ke atas alam sekitar

AKTIVITI PERNIAGAAN DAN PROSES

FAKTOR LUAR YANG MEMBERI KESAN KEPADA KWSP

Ketahanan Pelaburan

Penerapan Kelestarian

Bertumpu Pelanggan

Kecekapan Operasi dan Perniagaan

Kesejahteraan Persaraan

Pembolehan Digital

Pembangunan Sumber Manusia

STRATEGI

**3YRP KWSP
2022-2024**

Ketahanan Pelaburan

Penerapan Kelestarian

Bertumpu Pelanggan

Kecekapan Operasi dan Perniagaan

Kesejahteraan Persaraan

Pembolehan Digital

Pembangunan Sumber Manusia

Disokong **Nilai Bersama** KWSP: Integriti, Utamakan Pelanggan, Penambahbaikan Berterusan dan Semangat Kerja Berpasukan

OUTPUT

- **RM55.33 bilion** jumlah pendapatan pelaburan kasar
 - **RM1.01 trilion** jumlah aset
 - **RM0.22** kos setiap aset di bawah pengurusan (setiap RM100)
 - **2.44%** jumlah perbelanjaan ke atas jumlah pendapatan
 - **RM91.04 bilion** pengeluaran dan pengembalian
 - **6.50%** pulangan atas pelaburan
-
- **274** lantikan baru
 - **35.9%** perwakilan wanita di peringkat Pengurusan Kanan
 - **58%** kakitangan wanita
 - **87** pegawai Khidmat Nasihat Persaraan (RAS) yang terlatih dan mempunyai kelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan
 - **437,773** jam latihan direkodkan
-
- **2.01 juta** interaksi pelanggan melalui kaunter
 - **3.26 juta** pelanggan melalui penggunaan kios pintar
 - **1.32 juta** panggilan telefon yang diterima oleh CMC
-
- **1.1:1** nisbah ahli lelaki:perempuan
 - **2,459,685** ahli (umur 18-55 tahun) mencapai Simpanan Asas mengikut umur
 - **207,270** ahli menerima nasihat kewangan daripada pegawai RAS
 - **79,890** *Face to Face Financial Advisory Services*
 - **191,329** *Financial Literacy Programmes (Targeted & Mass Campaigns)*
 - **94%** indeks kepuasan pelanggan
 - Kerjasama dengan rakan kongsi (termasuk Grab, Perkeso)
 - **3,333** pembekal baru disaring berdasarkan kriteria yang digariskan oleh SCOC
-
- Dana simpanan persaraan **ke-12** terbesar di dunia
 - **164,996,105** transaksi i-Akaun
 - **10,866,014** ahli berdaftar dengan i-Akaun
 - **586,462** majikan berdaftar dengan i-Akaun
 - **514,713** majikan menggunakan e-Bayaran
 - **513,909** majikan menggunakan e-Borang
-
- **>150** penilaian kelestarian ke atas cadangan pelaburan telah dilaksanakan
 - **82%** pendedahan ekuiti domestik dalaman di bawah FTSE4Good Bursa Malaysia
 - **48.82%** pendedahan ekuiti yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar di bawah Indeks Penanda Aras ESG

HASIL

S1 Ahli

- **RM45.44 bilion** agihan dividen bagi Simpanan Konvensional
- **RM5.70 bilion** agihan dividen bagi Simpanan Syariah
- Kadar dividen: **5.35%** (Simpanan Konvensional) dan **4.75%** (Simpanan Syariah)
- **RM46.13 bilion** pengeluaran selain Pengeluaran Khas
- **RM44.57 bilion** pengeluaran khas
- **RM495.04 juta** pengeluaran pendidikan
- **RM3.46 bilion** pengeluaran perumahan
- **RM87.63 juta** pengeluaran kesihatan

S2

Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Syariah

- **14** mesyuarat Lembaga pada tahun 2022
- **18** mesyuarat Panel Pelaburan pada tahun 2022
- **15** mesyuarat Jawatankuasa Penasihat Syariah pada tahun 2022

S3

Kerajaan dan Badan Kawal Selia

- **49%** tenaga kerja Malaysia dilindungi oleh KWSP (ahli aktif)
- Menyokong pembangunan negara melalui pengambilan tenaga kerja tempatan
- Menyokong usaha kerajaan bagi meningkatkan perlindungan sosial dan melindungi keselamatan persaraan untuk rakyat Malaysia

S4

Majikan

- Pengalaman i-Akaun (Majikan) yang dipertingkatkan melalui platform dengan akses yang lebih baik dan pengalaman pengguna yang lancar
- Khidmat Nasihat Majikan bertujuan membantu majikan mengurus dan melaksanakan tanggungjawab mereka secara strategik

S5

Kakitangan KWSP

- **18 tahun** purata tahun perkhidmatan
- Peluang untuk meningkatkan kemahiran dan keupayaan dengan **78 jam latihan bagi setiap pekerja**
- Penyediaan persekitaran kerja yang kondusif
- **95%** indeks kepuasan pekerja

S6

Syarikat Penerima Pelaburan

- Menghadiri dan mengundi di **92 mesyuarat agung tahunan** dan **20 mesyuarat agung luar biasa** syarikat penerima pelaburan

S7

Rakan Niaga

- **Tiada insiden ketidakpatuhan** kriteria alam sekitar dan sosial KWSP dalam rantaian perolehan
- **RM214.22 juta (94%)** bajet perolehan untuk pembekal tempatan

S8

Komuniti Tempatan

- Literasi kewangan dipertingkatkan (termasuk pembangunan modul latihan perlindungan sosial dengan kerjasama Kementerian Sumber Manusia dan PERKESO dan pelancaran Belanjawanku 2021)
- Perlindungan sosial dipertingkatkan (termasuk penganjuran Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2021 dan sumbangan kepada 1MillionDevices)
- Perluasan liputan perkhidmatan dan produk KWSP (termasuk kolaborasi bersama Grab Malaysia untuk menggalakkan perancangan persaraan)

MELAKAR LALUAN MENUJU KEJAYAAN





BAHAGIAN

STRATEGI DAN TINJAUAN PERNIAGAAN 03

- 36 Strategi
- 37 Persekitaran Operasi
- 38 Penglibatan Pihak Berkepentingan
- 42 Perkara Material
- 48 Ulasan Pelaburan
- 52 Ulasan Perniagaan
- 67 Prospek Perniagaan

STRATEGI

PELAN BOLEH UBAH TIGA TAHUN KWSP (2022-2024)

KWSP komited untuk memastikan ahlinya memperoleh masa hadapan yang cerah dengan menawarkan kekayaan yang mencukupi dan berkekalan, membolehkan mereka menikmati persaraan yang bermatlamat. Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP (3YRP) KWSP tertumpu pada pengukuhan kecekapan teras merentasi lima bidang penting, di mana semuanya bertujuan untuk merealisasikan visi ini. Sorotan utama 3YRP KWSP termasuk memperluaskan liputan ahli, memastikan pulangan yang mencukupi, dan merangka laluan ke portfolio yang mematuhi ESG sepenuhnya menjelang 2030, dan menyasarkan pendirian neutral iklim menjelang 2050.

Dengan menetapkan dan memperkemas elemen asas, terutamanya penekanan kepada Pelaburan Lestari dan Pelan Kelestarian Perusahaan kami, aspirasi kami merangkumi:

- Menerapkan kelestarian secara menyeluruh, dipandu oleh penanda aras ESG, ke dalam setiap aspek operasi kami.
- Komitmen kepada meminimumkan jejak karbon, sentiasa menyasarkan pengurangan pelepasan karbon menerusi penyumberan tenaga, pengendalian rantai bekalan, dan penerimgunaan dasar dan proses yang mementingkan alam sekitar.
- Menggalakkan syarikat bersekutu, rakan usaha sama, pembekal dan keseluruhan rantai bekalan kami untuk menonjolkan dan melaksanakan langkah dan amalan lestari.
- Memperhalusi dan menyelaraskan piawaian dalaman kami dengan Matlamat Pembangunan Mampan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN SDGs), objektif kemampan negara dan garis panduan ESG.

TERAS STRATEGIK

KWSP berpandukan 7 teras strategik.



1. Ketahanan Pelaburan

- Mengoptimalkan pengurusan aset dan liabiliti untuk memastikan ketahanan kewangan
- Mengukuhkan peruntukan aset untuk menyampaikan pulangan yang optimum
- Menyerlahkan nilai daripada pelaburan strategik



2. Penerapan Kelestarian

- Peneraju dalam pelaburan yang mampan
- Menerapkan kelestarian ke dalam semua aspek amalan perusahaan



3. Bertumpu Pelanggan

- Meluaskan perlindungan KWSP dan mempertingkatkan kecukupan simpanan persaraan
- Menawarkan penyelesaian yang relevan, didorong oleh data dan menggunakan teknologi yang tepat untuk menyampaikan pengalaman pelanggan yang hebat
- Membina perkongsian dan kerjasama strategik
- Mengukuhkan penglibatan pihak berkepentingan



4. Kecekapan operasi dan perniagaan

- Menyampaikan perniagaan jangka panjang dan mampan
- Memudahkan dan mendigitalkan proses perniagaan untuk mempertingkatkan kecekapan



5. Kesejahteraan Persaraan

- Menyokong agenda kesejahteraan sosial dan menyampaikan hasil melangkaui kewangan
- Memastikan skim KWSP kalis masa hadapan supaya relevan untuk pelanggan masa hadapan dan perubahan dalam demografik



6. Pembolehan Digital

- Mempertingkatkan infrastruktur dan keupayaan digital
- Mempercepatkan keupayaan dipacu data dan ekosistem
- Memantapkan keselamatan siber melalui program perusahaan terjamin



7. Pembangunan Sumber Manusia

- Organisasi dan budaya kalis masa hadapan untuk membangunkan bakat dan tenaga kerja yang sesuai untuk masa hadapan
- Menyampaikan pengalaman pekerja yang hebat dan mempertingkatkan kesejahteraan pekerja

PERSEKITARAN OPERASI

Pada tahun yang penuh dengan cabaran, KWSP telah menunjukkan keupayaan yang luar biasa untuk berdaya tahan menghadapi tekanan pasaran, mengukuhkan lagi kedudukannya sebagai salah satu dana persaraan terkemuka di dunia.



Ketahanan di Tengah-tengah Kesusahan

Walaupun terdapat sedikit penurunan dalam Aset di Bawah Pengurusan (AUM), KWSP berjaya menentang penurunan ini walaupun terdapat aliran keluar yang ketara dan pasaran yang merosot. Ketahanan ini menekankan kepentingan inisiatif berterusan KWSP untuk mempelbagaikan pelaburan merentas kelas aset, wilayah dan strategi.



Kecairan Adalah Kekuatan Kami

Hasil daripada strategi pengurusan kecairan yang proaktif, KWSP dapat menyerap impak Pengeluaran Khas sebanyak RM44.6 bilion dengan berkesan. KWSP mengakhiri tahun ini dengan baki tunai yang kukuh, membuktikan ketangkasan kami pada masa yang mencabar.



Pendekatan Pelaburan Strategik

Pelaburan KWSP diarahkan secara strategik oleh Peruntukan Aset Strategik (SAA). Kunci kejayaan jangka panjang kami terletak pada usaha mengekalkan portfolio yang pelbagai. Pendekatan ini memastikan kami kekal bersedia untuk menyampaikan nilai untuk ahli kami.



Prestasi dalam Iklim yang Sukar

Walaupun menghadapi kemerosotan dalam pendapatan pelaburan kasar, trend yang konsisten dengan kebanyakan dana global pada masa yang mencabar ini, Pulangan atas Pelaburan (ROI) Kasar KWSP kekal kukuh di paras melebihi 6.00%.



Mengharungi Ketidaktentuan Pasaran

Strategi kepelbagaian KWSP digabungkan dengan pengurusan portfolio yang aktif melindungi kami daripada turun naik pasaran yang melampau, memastikan KWSP memperoleh pulangan yang menggalakkan.



Sasaran Meluas di Ambang Masa Hadapan

Meskipun menghadapi cabaran pada tahun 2022, KWSP berdiri teguh, merintis jalan dengan mantap ke arah sasaran tahun 2025 yang meluas.



Produk & Penglibatan

Jangkauan berterusan KWSP telah menghasilkan kadar penyertaan produk yang lebih tinggi, mempertingkatkan purata pegangan produk bagi setiap ahli.



Pelanggan Diutamakan

Komitmen kami untuk menyediakan perkhidmatan kepada ahli kami tetap teguh, seperti yang dibuktikan oleh skor kepuasan pelanggan yang kekal tinggi.



Jejak Global

Sebagai salah satu dana persaraan terbesar di dunia, KWSP berbangga menduduki antara tahap tiga terbaik bagi pengurusan kewangan yang cekap. Pengaruh kami meliputi lima benua dan lebih 40 negara, mempamerkan penguasaan global kami.



Cabaran Tegar

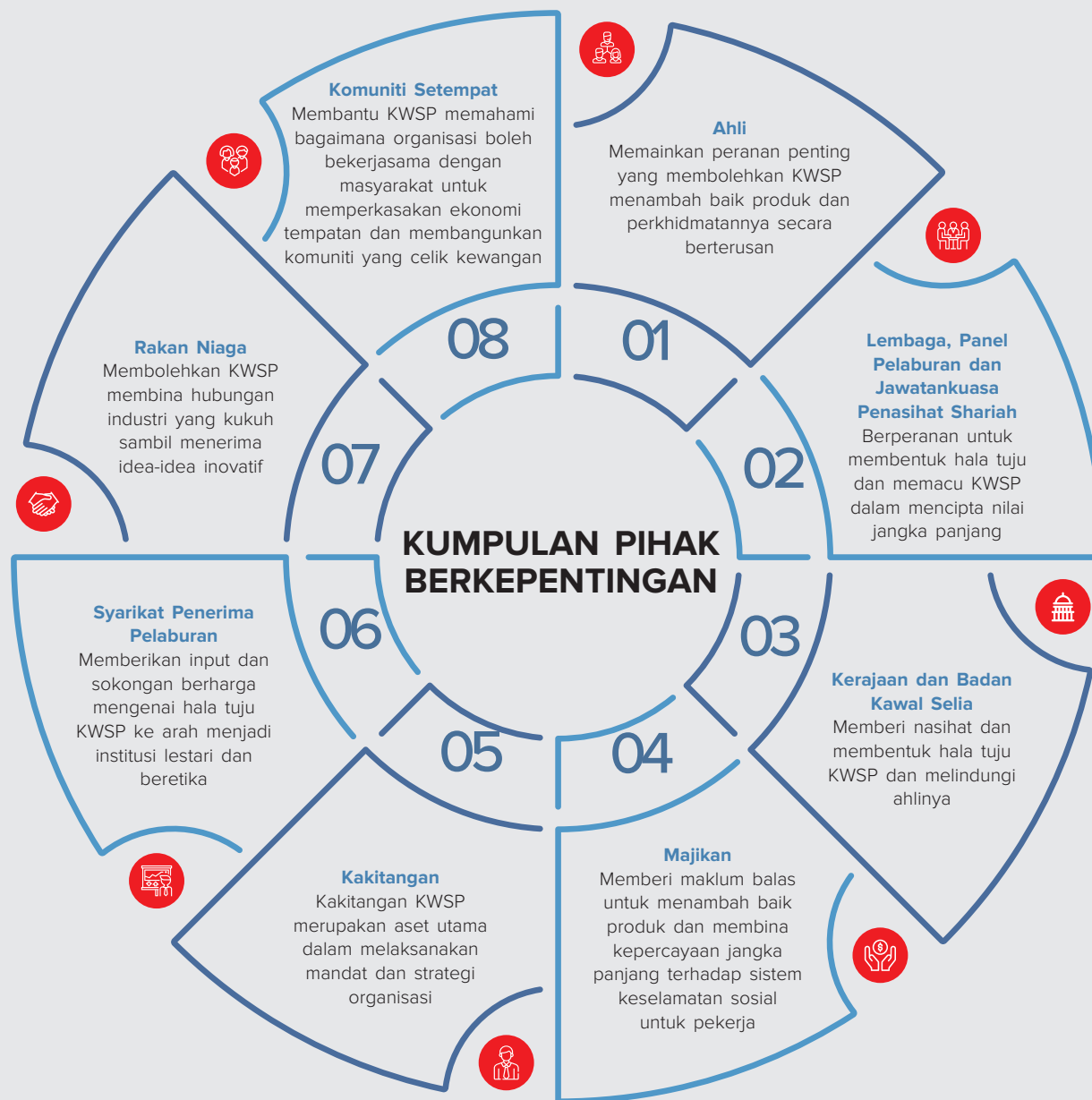
Di sebalik pengiktirafan dan pencapaian antarabangsa kami, memastikan simpanan persaraan yang mencukupi untuk sebahagian besar ahli kami kekal sebagai cabaran utama kami. Terutamanya, ahli yang berumur antara 30 dan 50 menunjukkan trajektori yang lebih menggalakkan ke arah mencapai simpanan asas.

Mengimbas kembali, tahun 2022 pastinya mencabar, namun ia menonjolkan kekukuhan, daya tahan dan komitmen KWSP yang tidak berbelah bahagi kepada ahlinya. Kami bergerak ke hadapan dengan keazaman baru, berdedikasi untuk mempertingkatkan masa hadapan kewangan semua ahli kami.

PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Memahami kepentingan dan kebimbangan pihak berkepentingan adalah penting untuk merangka dan melaksanakan strategi yang memacu nilai di seluruh organisasi. KWSP komited untuk memupuk dialog terbuka, menunjukkan dedikasinya terhadap ketelusan dan pengurusan yang cekap sebagai entiti keselamatan sosial yang terulung dengan menggalakkan interaksi aktif dengan pihak berkepentingannya.

Melangkah ke tahun 2022, KWSP telah mengenal pasti kumpulan pihak berkepentingan utamanya, mengambil kira potensi mereka untuk membentuk serta dipengaruhi oleh keputusan dan tindakan KWSP dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Berdasarkan kriteria yang ditetapkan, KWSP telah mengiktiraf lapan kumpulan pihak berkepentingan utama:



Tambahan pula, KWSP menjalankan aktiviti penarafan pihak berkepentingan untuk memastikan kepentingan setiap kumpulan berbanding kebergantungan dan pengaruh mereka terhadap organisasi. Cerapan yang diperoleh daripada proses ini adalah penting dalam memperhalusi pendekatan penglibatan masa hadapan kami yang disesuaikan dengan setiap kumpulan pihak berkepentingan utama KWSP.

Frekuensi Penglibatan

SH Setiap Hari**B** Bulanan**ST** Suku Tahunan**D** Dwitahunan**ST** Setiap Tahun**AD** Apabila Diperlukan**AHLI**

Memainkan peranan penting yang membolehkan KWSP menambah baik produk dan perkhidmatannya secara berterusan

Perkara Material:

M1 M2 M5 M8 M12 M14

Kaedah Penglibatan

Bantuan secara maya dwibahasa (melalui ELYA)	SH
Khidmat nasihat (melalui Khidmat Nasihat Persaraan (RAS))	SH
Pusat Pengurusan Perhubungan (CMC)	SH
Platform Janji Temu online	SH
Kaji selidik dan tinjauan	AD
Pelancaran inisiatif yang diumumkan melalui sumber media (iaitu laman web KWSP, saluran berita)	AD
Laman web KWSP (pertanyaan dan aduan)	AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Kecukupan simpanan persaraan dan pulangan pelaburan
- Kepuasan pelanggan
- Kemudahan transaksi dan interaksi
- Pengurusan dana untuk menghasilkan kadar dividen yang tinggi


**LEMBAGA, PANEL
PELABURAN DAN
JAWATANKUASA
PENASIHAT SYARIAH**

Berperanan untuk membentuk hala tuju dan memacu KWSP dalam mencipta nilai jangka panjang

Perkara Material:

M1 M3 M4 M7

Kaedah Penglibatan

Mesyuarat	ST
Latihan dan forum	AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Mengoptimumkan pulangan untuk simpanan ahli
- Pengurusan dana untuk menghasilkan kadar dividen berprestasi tinggi
- Prestasi pelaburan yang mampan
- Peranan KWSP sebagai penasihat kewangan
- Membina semula simpanan ahli


**KERAJAAN DAN BADAN
KAWAL SELIA**

Memberi nasihat dan membentuk hala tuju KWSP dan melindungi ahlinya

Perkara Material:

M1 M3 M7 M8

Kaedah Penglibatan

Temu bual	AD
Dialog dan persidangan	AD
Mesyuarat	AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Melindungi kepentingan ahli
- Prestasi pelaburan yang mampan
- Membina semula simpanan ahli
- Mengintegrasikan ESG

PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Frekuensi Penglibatan

SH Setiap Hari **B** Bulanan **ST** Suku Tahunan **D** Dwitahunan **ST** Setiap Tahun **AD** Apabila Diperlukan



MAJIKAN

Memberi maklum balas untuk menambah baik produk dan membina kepercayaan jangka panjang terhadap sistem keselamatan sosial untuk pekerja

Perkara Material:

M1 M2 M8

Kaedah Penglibatan

Khidmat nasihat (melalui Khidmat Nasihat Majikan (EAS))

SH

Tinjauan penglibatan majikan

AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Faedah daripada mencarum untuk simpanan persaraan pekerja (iaitu pengecualian cukai)



KAKITANGAN

Kakitangan KWSP merupakan aset utama dalam melaksanakan mandat dan strategi organisasi

Perkara Material:

M1 M2 M8

Kaedah Penglibatan

Sesi pertemuan fizikal dan maya

ST

Tinjauan dan aktiviti penglibatan kakitangan

AD

Mesyuarat dan latihan

AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Kesedaran awam tentang perkhidmatan sedia ada KWSP
- Rancangan masa depan KWSP (contohnya, peralihan kepada khidmat nasihat)
- Kepuasan pelanggan
- Perkembangan kerjaya
- Pembinaan keupayaan dan pendidikan
- Reputasi KWSP
- Kesejahteraan kakitangan
- Pengurusan imbuhan dan prestasi



SYARIKAT PENERIMA PELABURAN

Memberikan input dan sokongan berharga mengenai hala tuju KWSP ke arah menjadi institusi lestari dan beretika

Perkara Material:

M1 M3 M4

Kaedah Penglibatan

Mesyuarat

AD

Dialog dan persidangan

AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Prestasi kewangan yang kukuh
- Jangkaan pelaburan yang mampan
- Memastikan tadbir urus yang beretika dan telus
- Pengurusan risiko kewangan dan bukan kewangan yang berkesan
- Penjajaran Dasar Pelaburan Lestari KWSP dengan pelabur institusi lain dan keperluan kawal selia
- Kesan pelaksanaan polisi baharu ke atas perniagaan dan operasi syarikat penerima pelaburan

Frekuensi Penglibatan

SH Setiap Hari**B** Bulanan**ST** Suku Tahunan**D** Dwitahunan**ST** Setiap Tahun**AD** Apabila Diperlukan

RAKAN NIAGA

Membolehkan KWSP membina hubungan industri yang kukuh sambil menerima idea-idea inovatif

Perkara Material:

M1 M3 M4 M6

Kaedah Penglibatan

Mesyuarat	ST
Bayaran kepada vendor, tuntutan kakitangan dan bayaran pengeluaran	SH
Lawatan tapak	AD
Platform perolehan dalam talian (iaitu SAP Ariba)	AD
Pemantauan yang konsisten terhadap dana masuk dan pembayaran yang dilaksanakan melalui Sistem Pembayaran Bernilai Besar (iaitu RENTAS)	AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Prestasi, penyesuaian dan penyepaduan sistem
- Tadbir urus dan pematuan
- Prestasi dan pematuan terhadap mandat
- Kelestarian portfolio
- Peluang pelaburan
- Jangkaan pelaburan yang lestari
- Implikasi sosial dan alam sekitar rantaian bekalan KWSP
- Kecekapan dalam pengurusan pelaburan
- Pelaksanaan pembiayaan tepat pada masanya untuk pelaksanaan pembayaran kepada vendor, tuntutan kakitangan dan pembayaran pengeluaran
- Risiko reputasi kepada pihak yang terlibat, sekiranya pembayaran tidak tepat pada masanya



KOMUNITI SETEMPAT

Membantu KWSP memahami bagaimana organisasi boleh bekerjasama dengan masyarakat untuk memperkasakan ekonomi tempatan dan membangunkan komuniti yang celik kewangan

Perkara Material:

M7 M11 M12

Kaedah Penglibatan

Program Protégé	D
Kaji selidik	AD
Media maya dan interaksi radio, disiarkan secara langsung pada media sosial dan platform peribadi	AD

Kebimbangan dan Keutamaan

- Akses mudah kepada KWSP dan semua perkhidmatannya
- Kecukupan simpanan ahli KWSP
- Celik kewangan
- Rangkuman kewangan
- Perancangan persaraan
- Pemerksaan ekonomi masyarakat tempatan

PERKARA MATERIAL

MENENTUKAN PERKARA MATERIAL KAMI

Pada tahun 2021, KWSP memulakan penilaian pertamanya untuk menentukan dan mengkategorikan perkara-perkara ekonomi, alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang penting yang mungkin mempengaruhi KWSP dan pihak berkepentingannya dalam jangka pendek hingga panjang. Mengiktiraf dan menarafkan perkara-perkara ini telah membantu KWSP untuk memperhalusi dan membentuk strategi, tindakan dan objektif akan datang, sambil mempertimbangkan kepentingan dan kebimbangan pihak berkepentingan. Oleh itu bagi tahun 2022, ini berterusan sejajar dengan Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP (3YRP) sehingga tahun 2024.

Proses penilaian adalah menyeluruh, bermula dengan penelitian menyeluruh dokumen dalaman, penilaian oleh rakan sejawatan kami, dan cabaran, prospek serta perkembangan yang memunculkan yang boleh memberi kesan kepada KWSP dan pihak berkepentingannya.

Penilaian meluas ini membimbing kami untuk merangka set awal kebimbangan kritikal. Berikutan itu, satu kaji selidik yang menilai kebimbangan ini telah dikongsi dengan segmen pihak berkepentingan utama kami untuk mengumpul maklum balas tentang kepentingan isu ekonomi, alam sekitar, sosial dan tadbir urus yang dikenal pasti. Majoriti maklum balas kaji selidik diterima daripada Pekerja, Majikan dan Ahli.

Di samping itu, kami mengadakan perbincangan tertumpu dengan pihak berkepentingan terpilih untuk menyelidiki dengan lebih mendalam kepentingan dan cabaran utama mereka. Ini membolehkan kami memahami bagaimana kebimbangan penting ini boleh digabungkan ke dalam perancangan masa hadapan kami. Kemudiannya, dalam bengkel yang dihadiri oleh staf utama KWSP, kebimbangan ini telah diperkemas dan diklasifikasikan, yang membawa kepada Pembangunan matriks kebimbangan kritikal pertama KWSP, yang menerima pengesahan daripada pengurusan peringkat atasan.

Senarai akhir 14 kebimbangan penting telah dibuat berdasarkan garis panduan yang diiktiraf secara global, iaitu Piawaian GRI dan Rangka Kerja IR. Hasil penilaian ini digambarkan secara visual dalam matriks yang berikut.



Kenal Pasti

Mengenal pasti perkara material yang perlu dipertimbangkan oleh KWSP, berdasarkan semakan dalaman dokumentasi dan penilaian materialiti rakan industri serta risiko, peluang dan trend yang muncul yang berpotensi memberi kesan kepada KWSP dan pihak berkepentingan



Gabung

Menggabungkan perkara-perkara material berdasarkan input daripada pihak berkepentingan dalaman dan luaran, melalui kaji selidik penilaian materialiti dan perundingan



Atur Keutamaan

Mengatur kedudukan perkara-perkara material mengikut keutamaan melalui proses pengundian dengan pihak berkepentingan dalaman

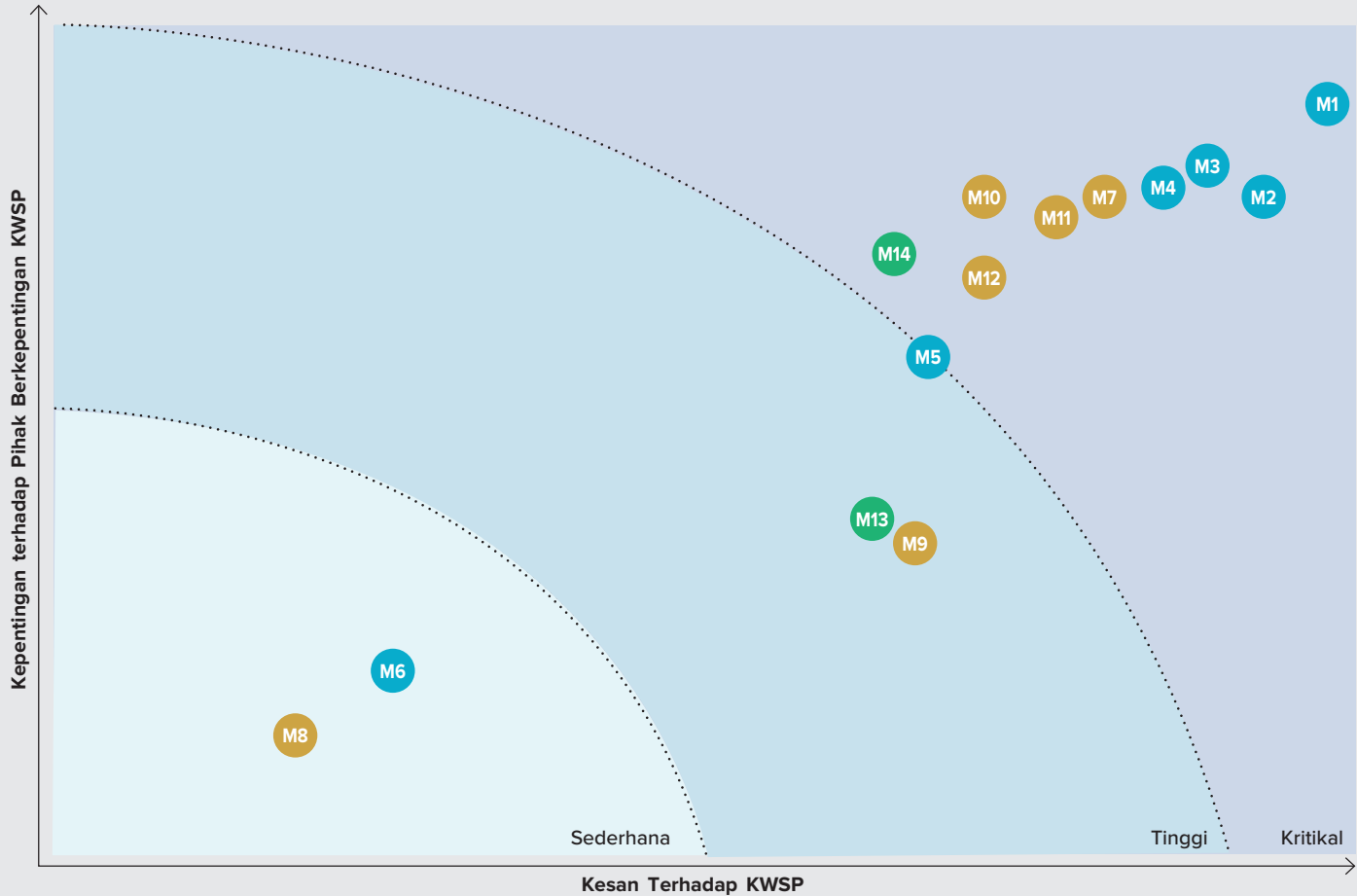


Sahkan

Pengesahan perkara-perkara material dan matriks materialiti yang diperakui oleh Pengurusan Kanan

MATRIKS MATERIALITI

Matriks materialiti yang pertama ini menggambarkan keutamaan perkara-perkara berkaitan ekonomi, alam sekitar dan sosial kepada KWSP.



Ekonomi

- M1** Prestasi Kewangan
- M2** Pengalaman Pelanggan
- M3** Pelaburan Lestari
- M4** Ketelusan dan Etika Perniagaan
- M5** Pengaruh Pasaran
- M6** Pengurusan Pembekal

Sosial

- M7** Polisi Awam
- M8** Komuniti Tempatan
- M9** Kesihatan dan Keselamatan
- M10** Pengurusan Modal Insan
- M11** Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan
- M12** Komunikasi dan Maklumat

Alam Sekitar

- M13** Pengurusan Sumber Asli
- M14** Ketahanan Menghadapi Bencana Alam

PERKARA MATERIAL

EKONOMI

M1 Prestasi Kewangan

Pendekatan KWSP untuk mengoptimumkan prestasi kewangan dan pelaburan bagi mengekalkan prestasi dan melindungi simpanan ahli.

Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP:
- Reputasi - Strategik - Kewangan	- Pertumbuhan dana ahli yang lebih sihat - Kepelbagaian aliran hasil - Memupuk modal kewangan untuk menyokong pembangunan ekonomi - Pelaburan yang memberi kesan positif kepada masyarakat dan alam sekitar - Menghasilkan pulangan mampan jangka panjang untuk ahli	Ketahanan Pelaburan
		Pihak Berkepentingan: S1 S3 S4 S5 S6 S7

M2 Pengalaman Pelanggan

Usaha KWSP untuk mengekalkan kepuasan ahli dengan meningkatkan perkhidmatan bagi memenuhi keperluan ahli yang semakin berkembang dan melaksanakan inisiatif untuk pengalaman ahli yang lebih baik.

Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP:
- Reputasi - Operasi	- Memberi kemudahan kepada ahli dan pihak berkepentingan untuk menggunakan perkhidmatan dan inisiatif KWSP - Meningkatkan imej keseluruhan KWSP sebagai organisasi yang boleh dipercayai	- Bertumpu Pelanggan - Pembangunan Sumber Manusia - Pembolehan Digital
		Pihak Berkepentingan: S1 S5

M3 Pelaburan Lestari

Integrasi faktor ESG dalam proses membuat keputusan pelaburan KWSP dalam usaha mencapai portfolio patuh ESG sepenuhnya dan neutral iklim.

Risiko Berkaitan	Peluang	Teras Strategik 3YRP:
- Reputasi - Operasi - Kewangan	- Keupayaan KWSP memainkan peranan pengawasan dalam menggalakkan pelaburan yang memberi impak positif sebagai pelabur terbesar dalam pasaran modal Malaysia - Kepelbagaian pelaburan - Kesediaan ke arah peralihan kepada ekonomi rendah karbon - Melayani permintaan yang lebih besar untuk produk dan perkhidmatan yang mematuhi ESG	- Ketahanan Pelaburan - Penerapan Kelestarian
		Pihak Berkepentingan: S3 S6 S7

EKONOMI

M4 Ketelusan dan Etika Perniagaan

Standard dan norma tingkah laku yang diharapkan daripada semua yang berkaitan dengan KWSP, dan langkah-langkah yang dilaksanakan untuk menegakkan standard tingkah laku ini.

Risiko Berkaitan

- Operasi
- Reputasi
- Kewangan

Peluang

- Mengekalkan reputasi KWSP sebagai sebuah organisasi yang berintegriti tinggi dalam kalangan pemegang kepentingannya
- Menggalakkan tumpuan yang kukuh terhadap etika dan integriti merentas budaya dalam KWSP

Teras Strategik 3YRP:

- Pembangunan Sumber Manusia
- Penerapan Kelestarian

Pihak Berkepentingan:

S1 S3 S4 S5 S6 S7

M5 Pengaruh Pasaran

Tahap kesedaran tentang peranan dan perkhidmatan KWSP dalam menguruskan dana persaraan ahli dan sumbangan kepada pembangunan ekonomi tempatan di seluruh operasinya.

Risiko Berkaitan

- Reputasi
- Strategik

Peluang

- Kesedaran yang lebih baik dalam kalangan ahli tentang peranan KWSP
- Kesedaran yang lebih baik dalam kalangan ahli tentang kepentingan menjaga simpanan persaraan mereka dan menggalakkan celik kewangan

Teras Strategik 3YRP:

- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S1 S4 S5 S8

M6 Pengurusan Pembekal

Usaha yang diambil untuk memastikan rantaian bekalan yang mampan dan mengurus perhubungan dengan rakan kongsi perniagaan.

Risiko Berkaitan

- Reputasi

Peluang

- Memperkukuh reputasi KWSP sebagai organisasi yang bertanggungjawab terhadap alam sekitar dan sosial

Teras Strategik 3YRP:

- Penerapan Kelestarian

Pihak Berkepentingan:

S6 S7

PERKARA MATERIAL

SOSIAL

M7 Polisi Awam

Piawaian etika yang tinggi dan ketelusan untuk memastikan amalan KWSP untuk mempengaruhi pembangunan polisi sejajar sepenuhnya dengan komitmen dan strategi kelestarian.

Risiko Berkaitan

- Operasi

Peluang

- Pembentukan dan pembangunan polisi awam dengan input daripada ahli dan pihak berkepentingan yang berkaitan

Teras Strategik 3YRP:

- Bertumpu Pelanggan
- Penerapan Kelestarian

Pihak Berkepentingan:

S1 S2 S4

M8 Privasi dan Keselamatan Data Pelanggan

Langkah-langkah yang diambil untuk memastikan data dikumpul, digunakan dan disimpan dengan cara yang bertanggungjawab dan untuk mengukuhkan keselamatan siber KWSP.

Risiko Berkaitan

- Pematuhan
- Kewangan
- Reputasi

Peluang

- Penambahbaikan berterusan teknologi digital KWSP untuk memastikan privasi dan keselamatan data pelanggan disimpan dan dilindungi dengan secukupnya
- Berkolaborasi dengan badan kawal selia industri untuk memastikan amalan terbaik digunakan untuk melindungi dan mengurus kerahsiaan data

Teras Strategik 3YRP:

- Pembolehan Digital
- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S1 S2 S4 S5

M9 Pengurusan Modal Insan

Pendekatan KWSP untuk mengurus kakitangan termasuk memastikan peluang yang sama untuk semua, pembinaan keupayaan, kesejahteraan dan hak mereka.

Risiko Berkaitan

- Operasi
- Reputasi
- Kewangan

Peluang

- Meningkatkan kepuasan kerja, produktiviti dan semangat keseluruhan di seluruh KWSP
- Mendapatkan sumber manusia daripada golongan yang berprestasi tinggi dan pelbagai
- Meningkatkan kesihatan mental dan fizikal kakitangan KWSP
- Operasi yang lebih lancar dan dikendalikan dengan baik dengan kakitangan yang terlatih dan berdedikasi untuk menyediakan perkhidmatan berkualiti tinggi

Teras Strategik 3YRP:

- Pembangunan Sumber Manusia
- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S2 S3 S5

M10 Komunikasi dan Maklumat

Pemasaran dan komunikasi perkhidmatan KWSP yang jujur, telus dan adil.

Risiko Berkaitan

- Reputasi

Peluang

- Kefahaman yang kukuh tentang inisiatif dan perkhidmatan KWSP dalam kalangan ahli dan orang awam
- Memperkukuh imej KWSP sebagai sebuah organisasi yang jujur dan telus

Teras Strategik 3YRP:

- Pembangunan Sumber Manusia
- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S1 S5 S8

SOSIAL

M11 Kesihatan dan Keselamatan

Polisi dan prosedur KWSP untuk melindungi kakitangan, ahli dan majikan daripada bahaya yang disengajakan atau tidak disengajakan.

Risiko Berkaitan

- Operasi
- Reputasi

Peluang

- Menggalakkan persekitaran kerja yang selamat dan sihat untuk kakitangan
- Meningkatkan semangat dan produktiviti kakitangan

Teras Strategik 3YRP:

- Pembangunan Sumber Manusia
- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S2 S5

M12 Komuniti Tempatan

Usaha untuk meningkatkan nilai yang disediakan oleh KWSP kepada masyarakat tempatan.

Risiko Berkaitan

- Reputasi

Peluang

- Menjaga reputasi KWSP sebagai organisasi perlindungan sosial
- Melaksanakan peranan KWSP dalam membangunkan negara

Teras Strategik 3YRP:

- Penerapan Kelestarian

Pihak Berkepentingan:

S1 S5 S8

ALAM SEKITAR

M13 Ketahanan Menghadapi Bencana Alam

Pengurusan operasi perniagaan dalam menghadapi bencana alam.

Risiko Berkaitan

- Operasi
- Reputasi
- Iklim

Peluang

- Akses tanpa had kepada KWSP dan perkhidmatannya untuk ahli dan pihak berkepentingan lain

Teras Strategik 3YRP:

- Penerapan Kelestarian
- Bertumpu Pelanggan

Pihak Berkepentingan:

S1 S4 S5

M14 Pengurusan Sumber Asli

Usaha KWSP untuk meminimumkan kesan terhadap alam sekitar dan mengoptimumkan penggunaan sumber.

Risiko Berkaitan

- Reputasi
- Iklim
- Pematuhan

Peluang

- Meningkatkan kecekapan dan mengurangkan kos dan pembaziran melalui pengurusan sumber asli yang efektif
- Memperkukuh reputasi KWSP sebagai organisasi yang bertanggungjawab terhadap alam sekitar

Teras Strategik 3YRP:

- Penerapan Kelestarian

Pihak Berkepentingan:

S1 S4 S8

ULASAN PELABURAN



KWSP mempunyai dua sasaran pelaburan strategik, iaitu mengisytiharkan sekurang-kurangnya 2.50% dividen nominal setiap tahun dan menasaskan sekurang-kurangnya 2.00% dividen sebenar (dilaraskan untuk inflasi) bagi purata tiga tahun berturut-turut. Bagi tahun 2022, KWSP telah mengisytiharkan dividen sebanyak 5.35% untuk Simpanan Konvensional dan 4.75% untuk Simpanan Syariah. Kadar ini melebihi sasaran nominal iaitu 2.50%. Sementara itu, kadar dividen sebenar bagi purata tiga tahun berturut-turut adalah 4.01% bagi Simpanan Konvensional dan 3.56% untuk Simpanan Syariah, melebihi sasaran 2.00% yang ditetapkan.

Tahun 2022 menyaksikan penurunan dalam pasaran modal disebabkan oleh kadar inflasi yang tinggi dan peralihan dalam dasar monetari oleh Rizab Persekutuan Amerika Syarikat ('The Federal Reserve'). Ini menyumbang kepada penyusutan kadar pertukaran ringgit berbanding dolar AS pada tahun 2022. Pencerooban Ukraine oleh Rusia meningkatkan tekanan inflasi berikutan kesannya terhadap bekalan makanan global dan komoditi penting. Ketegangan ini telah menyebabkan kejatuhan pasaran utama dunia dan mengakibatkan krisis tenaga global.

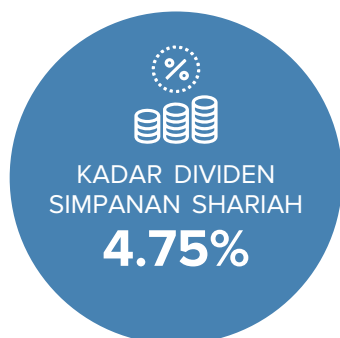
KWSP mencapai jumlah pendapatan pelaburan kasar, yang juga termasuk keuntungan nyata daripada pelaburan dalam instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berjumlah RM55.33 bilion pada tahun 2022 (2021: RM68.89 bilion). Pencapaian ini adalah bersamaan dengan kadar

pulangan atas pelaburan (ROI) kasar sebanyak 6.20%. Dengan ROI bagi 3 tahun berturut-turut sebanyak 6.28%, ini merupakan pencapaian yang kompetitif bagi sebuah dana seimbang di mana hampir separuh daripada pendedahan pelaburannya adalah dalam pelaburan instrumen berpendapatan tetap.

Tanggungjawab utama Bahagian Pelaburan adalah untuk memastikan KWSP mencapai objektif dan sasaran pelaburannya yang berpandukan strategi pelaburannya – yang dinyatakan dalam rangka kerja Alokasi Aset Strategik (SAA). Matlamat utama rangka kerja SAA adalah untuk mewujudkan alokasi aset yang pelbagai yang boleh memberikan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan dan memastikan KWSP kekal berdaya tahan terhadap kejutan kepada ekosistem kewangan. Keseluruhan aset pelaburan kekal utuh dan ditutup pada RM1,008.59 bilion pada



KWSP mencapai jumlah pendapatan pelaburan kasar, yang juga termasuk keuntungan nyata daripada pelaburan dalam instrumen ekuiti pada nilai saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, berjumlah RM55.33 bilion pada tahun 2022 (2021: RM68.89 bilion).



tahun 2022 walaupun menghadapi pelbagai cabaran makroekonomi, dengan pelaburan luar negara mewakili 35.83% daripada jumlah aset pelaburan, menyumbang 47.37% kepada pendapatan pelaburan kasar bagi tahun 2022, seterusnya menambah nilai kepada pulangan pelaburan keseluruhan KWSP. Pada tahun 2022, ROI untuk pelaburan luar negara ialah 8.72%, lebih tinggi daripada ROI domestik iaitu sebanyak 4.83%, menambah 137 mata asas kepada ROI keseluruhan KWSP iaitu sebanyak 6.20%.

Pada tahun ini, KWSP telah mengiktiraf rosot nilai bersih berjumlah RM9.68 juta, lebih rendah sebanyak RM111.34 juta (2021: RM121.02 juta). Di bawah piawaian perakaunan MFRS 9 (*Financial Instruments*), rosot nilai tidak perlu diiktiraf ke atas pegangan instrumen ekuiti yang dikelaskan sebagai Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Walau bagaimanapun, sebagai satu inisiatif untuk memastikan portfolio pelaburan diurus dengan berhemah, Lembaga KWSP telah meluluskan polisi Turun Nilai Kos Atas Ekuiti Tersenarai yang mengalami kerugian tidak nyata pada paras 60% atau lebih. Sebanyak RM3.43 bilion telah dicatatkan untuk tahun 2022 (2021: RM1.16 bilion)

Keseluruhan aset pelaburan kekal utuh dan ditutup pada RM1,008.59 bilion pada tahun 2022 walaupun menghadapi pelbagai cabaran makroekonomi, dengan pelaburan luar negara mewakili 35.83% daripada jumlah aset pelaburan, menyumbang 47.37% kepada pendapatan pelaburan kasar bagi tahun 2022, seterusnya menambah nilai kepada pulangan pelaburan keseluruhan KWSP.

Setelah mengambilkira rosot nilai bersih, turun nilai kos bagi ekuiti tersenarai, perbelanjaan operasi, perbelanjaan pelaburan, caj berkanun serta pelarasan kumulatif lain (termasuk penggunaan sebahagian daripada lebihan kumulatif dari 2021, pelarasan MFRS 119 dan pelarasan pendapatan tidak nyata ke nyata), jumlah pendapatan bersih yang diagihkan sebagai dividen KWSP bagi tahun 2022 adalah sebanyak RM51.14 bilion (2021: RM59.72 bilion), dengan RM45.44 bilion diagihkan kepada ahli Simpanan Konvensional manakala RM5.70 bilion diagihkan kepada ahli Simpanan Shariah.

Pelaburan Berpendapatan Tetap KWSP yang terdiri daripada pelaburan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia dan Bon Sama Taraf, serta Pinjaman dan Bon, berfungsi sebagai pengekalan modal untuk menghasilkan pulangan yang stabil. Pada tahun 2022, 33% daripada jumlah pendapatan kasar diperoleh daripada instrumen Berpendapatan Tetap yang berjumlah RM18.19 bilion. ROI yang dicatatkan untuk kelas aset ini ialah 4.37%, lebih rendah daripada 4.69% yang dicatatkan pada tahun sebelumnya disebabkan oleh keuntungan modal yang lebih rendah didorong oleh peningkatan hasil bon pada tahun 2022.

Portfolio Ekuiti yang terdiri daripada ekuiti tersenarai dan persendirian dalam kedua-dua pasaran domestik dan global membentuk sehingga 42% daripada jumlah aset KWSP, menyumbang RM30.54 bilion, atau 55% daripada jumlah pendapatan pelaburan KWSP. Ekuiti tersenarai asing mencatatkan ROI sebanyak 9.27%, menjadi pemacu pulangan untuk kelas aset ini. Ekuiti persendirian mencatatkan prestasi yang kukuh dengan ROI sebanyak 13.65%. Secara keseluruhannya, kelas aset ini merekodkan ROI sebanyak 7.92% pada tahun kewangan semasa, lebih rendah sebanyak 104 mata asas berbanding pada tahun 2021 disebabkan oleh prestasi pasaran yang tidak menentu. Bagi memastikan kesihatan portfolio jangka panjang dan sebagai langkah berhemah, RM3.43 bilion telah diturun nilai, daripada nilai portfolio ekuiti tersenarai pada 2022 lebih tinggi daripada RM1.16 bilion yang dicatatkan pada tahun sebelumnya sejajar dengan turun naik dalam pasaran ekuiti.

ULASAN PELABURAN



Strategi jangka panjang dan masa hadapan KWSP adalah untuk terus meningkatkan pendedahan kepada pelaburan dalam Hartanah dan Infrastruktur, sebagai lindung nilai terhadap inflasi. Pada tahun pelaporan, kelas aset ini mencatatkan pertumbuhan aset sebanyak 4.33% kepada RM65.49 bilion (2021: RM62.77 bilion).

Bagi mencapai pulangan yang optimum, KWSP menyasarkan keseimbangan antara mengekalkan aliran tunai yang kukuh untuk memenuhi pengeluaran ahli, perbelanjaan pentadbiran dan penggunaan pelaburan, dengan pegangan yang minimum bagi kelas aset instrumen Pasaran Wang. Pada penghujung tahun 2022, sebanyak RM44.87 bilion atau 4.48% (2021: RM50.25 bilion, 4.98%) daripada aset pelaburan KWSP telah dilaburkan dalam instrumen pasaran wang. Kelas aset ini mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM1.04 bilion atau bersamaan dengan ROI sebanyak 3.48%. Penurunan sebanyak 10.71% berbanding tahun 2021 adalah berikutan inisiatif pengeluaran ahli bagi membantu mengurangkan beban akibat ketidakpastian pandemik COVID-19 yang diperkenalkan pada tahun sebelumnya.

Strategi jangka panjang dan masa hadapan KWSP adalah untuk terus meningkatkan pendedahan kepada pelaburan dalam Hartanah dan Infrastruktur, sebagai lindung nilai terhadap inflasi. Pada tahun laporan, kelas aset ini mencatatkan pertumbuhan aset sebanyak 4.33% kepada RM65.49 bilion (2021: RM62.77 bilion). Pada tahun 2022, kelas aset ini merekodkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM5.56 bilion (2021: RM6.36 bilion). Ini bersamaan dengan ROI sebanyak 10.50% pada tahun 2022 (2021: 6.53%).

Pelaburan Lestari

Pada tahun lalu, KWSP telah mencapai kemajuan yang ketara dalam memperkukuhkan amalan pelaburan lestari (SI) melalui inisiatif yang diterajui oleh Pusat Pelaburan Lestari KWSP (SIC). Salah satu pencapaian utama ialah pelancaran Polisi Pelaburan Lestari KWSP, Polisi Isu Keutamaan dan Polisi Sektor Keutamaan pada 31 Mac 2022. Polisi-polisi ini menjadi panduan kepada KWSP dalam membuat keputusan pelaburan yang lebih termaklum dan holistik dengan menyepadukan pertimbangan alam sekitar, sosial dan tadbir urus (ESG) dalam proses pengurusan pelaburannya.

Polisi Isu Keutamaan pada masa ini merangkumi dua isu keutamaan: perubahan iklim dan kesejahteraan pekerja. Untuk menyepadukan isu keutamaan ini, KWSP telah membangunkan isu khusus jangkaan ESG selaras dengan piawaian global, komitmen kebangsaan dan amalan terbaik. Melangkah ke hadapan, bidang tumpuan ini akan dikaji semula untuk mengambil kira perkembangan terkini.

Polisi Sektor Keutamaan meliputi enam sektor keutamaan, iaitu minyak sawit, minyak dan gas, perlombongan, penjaan kuasa, perbankan, dan pembinaan, yang dikenal pasti berdasarkan pendedahan KWSP dan risiko ESG yang tinggi. Ekspektasi ESG dalam polisi-polisi ini adalah bersifat preskriptif untuk mengambil kira perkara material bagi sektor masing-masing serta diselaraskan dengan piawaian global, komitmen dan nuansa tempatan.

Di samping itu, KWSP juga komited kepada dua sasaran SI utama, iaitu:

- 1 untuk mencapai Portfolio Patuh ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030, di mana semua pelaburan KWSP perlu memenuhi keperluan teras di bawah Polisi SI KWSP.
- 2 Untuk mencapai Portfolio Neutral Iklim menjelang tahun 2050.

Sempena pelancaran Polisi SI, kesemua 16 pengurus dana luaran KWSP menandatangani Ikrar SI untuk mengukuhkan komitmen mereka bagi menyepadukan pertimbangan ESG ke dalam proses pelaburan mereka.

Satu bahagian penting dalam pengukuhan proses pelaburan KWSP ialah Kajian Kemampanan yang melibatkan penyepaduan pertimbangan ESG ke dalam proses membuat keputusan pelaburan. SIC KWSP menyediakan analisis bebas ke atas semua cadangan pelaburan baharu, bertumpu kepada pematuhan Polisi SI KWSP, potensi risiko material ESG, dan sebarang kontroversi ESG terdahulu yang dikaitkan dengan syarikat penerima pelaburan atau aset.

Sejak pelancaran Polisi SI tersebut, KWSP telah memulakan beberapa siri sesi libat urus dengan 50 Ekuiti Terserai Domestik Teratas KWSP untuk membantu menyelaraskan syarikat penerima pelaburan dengan polisi KWSP. Menjelang akhir tahun 2022, 34 sesi libat urus bersama syarikat penerima pelaburan telah diadakan, manakala selebihnya akan dilaksanakan menjelang Jun 2023. Inisiatif ini penting dalam usaha KWSP untuk mencapai portfolio yang patuh ESG sepenuhnya menjelang tahun 2030.

Komitmen KWSP terhadap SI juga meliputi advokasi polisi. Kami memainkan peranan penting dalam pembangunan Piawaian Pelaburan Mampan (SIS) oleh Kementerian Kewangan Malaysia. SIS amat penting dalam menyediakan panduan kepada Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) mengenai penyepaduan pertimbangan kemampanan dalam proses pelaburan mereka.

Meningkatkan kesedaran mengenai kelestarian melangkaui pelaburan adalah satu lagi inisiatif yang telah KWSP jalankan secara berkala, di mana kakitangan dimaklumkan berita terkini mengenai kelestarian melalui platform dalam talian dalaman. Selain itu, Program Jangkauan Kelestarian yang disasarkan untuk kakitangan dalaman telah dirintis, dengan sesi pertama berjaya dijalankan di cawangan KWSP Shah Alam.

Dalam jangka masa terdekat, KWSP memberi tumpuan kepada dua inisiatif SI baharu. Yang pertama ialah pembangunan Polisi Pengawasannya, yang akan menyediakan hala tuju yang jelas tentang tanggungjawab pengawasan KWSP sambil mengambil kira pelbagai kelas aset dan geografi di mana kami melabur. Bagi inisiatif kedua, KWSP akan menjalankan pengukuran garis dasar tahap pelepasan karbon portfolionya, serta menetapkan sasaran dan pelan hala tuju penyahkarbonan jangka pendek, sederhana dan panjang, yang sejajar dengan sasaran KWSP untuk memiliki Portfolio Neutral Iklim menjelang tahun 2050.

KWSP akan terus memacu agenda kelestarian dalam pasaran modal dan kekal dalam komitmennya untuk menyepadukan pertimbangan ESG dalam strategi dan proses pelaburannya. Ini menyokong misi teguh KWSP untuk memberikan pulangan jangka panjang yang mampan untuk ahlinya.

ULASAN PERNIAGAAN



Sehingga 31 Disember 2022, jumlah ahli yang telah berdaftar dengan KWSP ialah 15.72 juta (2021: 15.22 juta) dan jumlah ahli baharu yang didaftarkan ialah 635,989 (2021: 421,643), manakala jumlah ahli aktif ialah 8.39 juta. (2021: 7.69 juta).

PERKHIDMATAN KEPADA AHLI DAN MAJIKAN

Perkara Material: **M2** **M12**

Interaksi dan Transaksi Pelanggan

Sejajar dengan komitmen KWSP untuk memastikan perkhidmatan berkualiti, operasi KWSP tertumpu kepada menyediakan perkhidmatan yang terbaik kepada ahli. Sehingga 31 Disember 2022, jumlah ahli yang telah berdaftar dengan KWSP ialah 15.72 juta (2021: 15.22 juta) dan jumlah ahli baharu yang didaftarkan ialah 635,989 (2021: 421,643), manakala jumlah ahli aktif ialah 8.39 juta. (2021: 7.69 juta). Pada tahun 2022, KWSP menerima caruman sebanyak RM84.78 bilion (2021: RM72.89 bilion). Bilangan ahli yang berdaftar di bawah Simpanan Syariah meningkat kepada 1.53 juta (2021: 1.26 juta).

Pengembangan perlindungan KWSP diteruskan melalui caruman sukarela i-Saraan, merangkumi individu yang bekerja sendiri dan pekerja sektor tidak formal. Pada tahun ini, seramai 552,744 ahli telah mendaftar dengan i-Saraan, di mana 105,250 ahli telah menyumbang sejumlah RM311.54 juta. Jumlah terkumpul caruman yang diterima untuk i-Saraan setakat 2022 ialah RM798.91 juta yang merangkumi 681,529 transaksi.

Penglibatan pelanggan berterusan melalui interaksi secara bersemuka dan perkhidmatan dalam talian. Daripada jumlah 225.27 juta transaksi dan interaksi pelanggan yang direkodkan pada tahun 2022, 98% telah dijalankan melalui platform dalam talian KWSP termasuk aplikasi i-Akaun, laman web KWSP, chatbot ELYA dan kiosk pintar. Dengan pembukaan semula kaunter perkhidmatan selepas COVID-19, kehadiran telah meningkat sebanyak 32% kepada 2.01 juta (berbanding 1.52 juta pada tahun 2021).



Seramai 552,744 ahli telah mendaftar dengan i-Saraan, di mana 105,250 ahli telah menyumbang sejumlah RM311.54 juta. Jumlah terkumpul caruman yang diterima untuk i-Saraan setakat 2022 ialah RM798.91 juta yang merangkumi 681,529 transaksi

Produk dan Perkhidmatan

Antara perkhidmatan sedia ada dan yang baharu diperkenalkan untuk ahli adalah seperti berikut:



79,890
ahli menerima
khidmat nasihat
kewangan

Khidmat Nasihat Persaraan (RAS) oleh 87 pegawai berkelayakan di 52 cawangan. Pada tahun 2022, seramai 79,890 ahli (2021: 61,231 ahli) menerima khidmat nasihat kewangan melalui kaunter KWSP.

Program Jangkauan yang dilaksanakan oleh Mobile Team merekodkan 2,981 aktiviti dengan jumlah transaksi sebanyak 607,775 melibatkan pendaftaran i-Akaun, pendaftaran i-Saraan, penamaan dan perkhidmatan lain.

i-Lindung diperkenalkan sebagai platform layan diri melalui i-Akaun (Ahli) bagi tujuan pembelian produk perlindungan di bawah Pelan Perlindungan Ahli (PPA). Melalui platform i-Lindung, ahli dibenarkan membeli produk insurans dan takaful daripada Syarikat Insurans & Takaful (SIT) yang diluluskan oleh KWSP secara dalam talian. Sejak diperkenalkan pada Julai 2022, seramai 39,843 ahli telah memohon sejumlah 46,100 polisi.

KWSP telah menambah baik perkhidmatan cawangan dengan memperkenalkan **Terminal Layan Diri (SST)** pada Julai 2022. Sebanyak 100 SST telah ditempatkan di 68 cawangan KWSP di seluruh Malaysia bagi memudahkan pelanggan mendaftar sebagai Ahli dan membuat transaksi layan diri. Sehingga Disember 2022, sebanyak 1,545,878 transaksi dan interaksi telah dijalankan melalui SST. Ini termasuk aktiviti seperti pendaftaran ahli dan i-Akaun, semakan penyata, kemas kini maklumat hubungan, penyertaan i-Saraan dan pendaftaran Simpanan Syariah.

Salah satu inisiatif baharu yang diperkenalkan untuk meningkatkan kecukupan persaraan ahli ialah penyediaan kaedah pembayaran Caruman Sukarela dalam talian melalui Aplikasi i-Akaun Ahli. Ini memudahkan pembayaran melalui saluran FPX sebagai kemudahan tambahan. Sehingga Disember 2022, jumlah bayaran caruman yang diterima melalui kaedah ini adalah sebanyak RM400 juta melibatkan 246,397 ahli.

Kemudahan Pengeluaran

KWSP menawarkan pelbagai pilihan pengeluaran pra- dan selepas persaraan. Selain itu, pada April 2022, KWSP telah memperkenalkan Pengeluaran Khas untuk membantu ahli bagi meringankan cabaran kewangan yang timbul akibat pandemik COVID-19.

Bilangan permohonan untuk pelbagai kemudahan pengeluaran yang diluluskan, tidak termasuk Pengeluaran Khas, pada tahun 2022 telah meningkat sebanyak 1.8% kepada 3.04 juta (2021: 2.99 juta) berjumlah RM46.34 bilion (2021: RM44.85 bilion). Jumlah permohonan Pengeluaran Khas yang diluluskan ialah 6.15 juta berjumlah RM44.7 bilion.

Pengurusan Majikan

Bilangan majikan yang berdaftar dengan KWSP pada tahun 2022 ialah 588,714 (2021: 550,825), manakala bilangan majikan baharu yang didaftarkan ialah 93,629 (2021: 72,460).

Pada tahun 2022, bilangan majikan yang gagal mencarum ialah 13,764 (2021: 17,100). Jumlah bayaran caruman tertunggak yang berjaya dikutip daripada majikan yang gagal mencarum ialah RM3.10 bilion (2021: RM3.17 bilion). KWSP juga berjaya mengutip caj lewat bayar berjumlah RM28.64 juta (2021: RM21.90 juta) dan dividen lewat bayar berjumlah RM33.75 juta (2021: RM28.11 juta) daripada majikan yang gagal mencarum.

ULASAN PERNIAGAAN

Bagi menyelaraskan pendaftaran majikan, KWSP telah bekerjasama dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM) untuk memperkenalkan saluran pendaftaran dalam talian. Majikan yang berdaftar di bawah kategori Pendaftaran Syarikat (ROC) dan Pendaftaran Perniagaan (ROB) boleh mendaftar melalui laman web KWSP. Kaedah pendaftaran syarikat dalam talian ini telah berjaya mendaftar 4,854 majikan ROC dan 3,470 majikan ROB sejak diperkenalkan masing-masing pada Jun 2021 dan Oktober 2022.

Tambahan pula, penambahbaikan telah dibuat kepada perkhidmatan dalam talian yang tersedia melalui i-Akaun (Majikan), dengan menggabungkan fungsi baharu untuk membantu majikan. Ini termasuk pilihan untuk menyelesaikan caj lewat bayar, mendaftar untuk caruman tambahan melalui 'Voluntary Excess' dan banyak lagi.

Kepuasan pelanggan

Berdasarkan tinjauan pelanggan yang dijalankan, KWSP mencapai kadar kepuasan ahli sebanyak 94% pada tahun 2022, melampaui purata industri sebanyak 70%.

PENDIGITALAN KWSP

Perkara Material: M2 M11

Untuk merealisasikan objektif yang ditetapkan dalam 3YRP KWSP, Bahagian Teknologi Digital (DTD) memberi tumpuan kepada pemetaan transformasi digital melalui ketangkasan. Usaha ini akan menyokong aspirasi Digital KWSP untuk saling berhubung, berinteraksi dan memperkasakan pelanggan. Hala tuju digital KWSP kekal berpaksikan kepada peta hala tuju "Digitasi KWSP 2025", yang dirancang oleh DTD pada tahun 2020. Pelan ini menentukan lima domain teras yang mengemudi perjalanan KWSP ke arah pendigitalan. Tambahan lagi, pelan ini turut memberi kemudahan transaksi dan interaksi digital kepada ahli.

Teras Strategik Mendigitalkan KWSP 2025



Teras Strategik 1 Menubuhkan Pasukan Teknologi Berprestasi Tinggi

Teras ini memberi tumpuan kepada pembangunan kepimpinan digital dan kemahiran dalam organisasi. Beberapa penyampaian utama termasuk penyampaian program Future Fit bagi menyediakan kakitangan dengan gaya pemikiran yang diperlukan untuk menjadi tenaga kerja sedia digital. KWSP juga telah menjalankan penilaian bakat ke atas tenaga kerja digital dalaman untuk mengenal pasti jurang dan rancangan pembangunan sebagai sebahagian daripada pembinaan keupayaan.



Teras Strategik 2 Menyediakan Penyelesaian Inovatif dengan Pantas

Teras ini tertumpu kepada penyampaian penyelesaian perniagaan yang inovatif dan penyelesaian tenaga kerja digital. KWSP telah menyampaikan beberapa penyelesaian perniagaan berpusatkan pelanggan seperti:

- i-Lindung melalui platform layan diri menerusi i-Akaun (Ahli)
- Memperkenalkan kaedah pembayaran Caruman Sukarela dalam talian menerusi Aplikasi i-Akaun Ahli
- Pelaksanaan Terminal Layan Diri di cawangan KWSP



Teras Strategik 3 Menggembirakan Pelanggan dengan Perkhidmatan Cemerlang

Teras ini memberi tumpuan kepada kecemerlangan operasi, melaksanakan model pengendalian Pengurusan Perkhidmatan IT dan mengguna pakai rangka kerja Pengurusan Perkhidmatan. Untuk memastikan KWSP terus memberikan perkhidmatan yang cemerlang, inisiatif-inisiatif berikut telah dilaksanakan:

- Menjalankan kaji selidik pengalaman digital dalaman untuk mengukur kepuasan kakitangan berkaitan peranti dan perkhidmatan teknologi digital.
- Penyediaan saluran maklum balas di mana pengguna dalaman boleh memberikan sebarang maklum balas berkaitan akses dan kualiti perkhidmatan.



Teras Strategik 4

Memperkuh Daya Tahan Keselamatan Siber

Teras ini tertumpu kepada pengukuhan pertahanan keselamatan siber dan pelaksanaan model keselamatan kepercayaan sifar. KWSP telah menjalankan pelbagai latihan berkaitan keselamatan siber dan kempen kejuruteraan sosial melibatkan keseluruhan organisasi untuk meningkatkan tahap kesedaran tentang keselamatan siber. Di samping itu, KWSP menerima pakai polisi dan kawalan keselamatan siber berpandukan piawaian industri dan amalan terbaik. Seiring dengan usaha meningkatkan inisiatif digital, KWSP juga telah memulakan peta hala tuju Program Keselamatan Digital untuk mengukuhkan lagi pertahanan keselamatan siber.



Teras Strategik 5

Membangunkan Platform Teknologi Digital yang Teguh, Modular dan Boleh Skala

Teras ini memastikan kewujudan infrastruktur dengan ketersediaan yang tinggi, dimodenkan, terjamin dan berdaya tahan. Pada tahun 2022, KWSP telah menubuhkan pusat data baharu yang membantu dalam memastikan kebolehpercayaan, skalabiliti infrastruktur IT dan meningkatkan ketangkasan perniagaan.

KWSP juga telah menyampaikan beberapa penyelesaian perniagaan utama seperti:

- Platform Kolaborasi Bersatu;
- Rangkaian Kampus Tanpa Wayar; dan
- Platform Pengurusan Kandungan Perniagaan.



PRIVASI DATA DAN KESELAMATAN SIBER

Perkara Material: **M2** **M12**

KWSP amat mementingkan keselamatan dan perlindungan data dan sistemnya. Komitmen ini terbukti dalam Peta Hala Tuju Digitasi KWSP 2025 di mana keselamatan siber diserlahkan sebagai salah satu daripada lima elemen asasnya.

Tambahan pula, KWSP mengendalikan semua data pelanggan dengan mematuhi Akta Perlindungan Data Peribadi 2010 (PDPA). KWSP telah melaksanakan strategi dan perlindungan digital untuk mengurangkan kemungkinan salah pengendalian data dan mengatasi ancaman siber. Beberapa langkah yang diambil pada tahun 2022 merangkumi:

- Mengguna pakai model keselamatan sifar kepercayaan untuk memastikan semua aspek keselamatan diuruskan;
- Meningkatkan analisis ancaman dan melanggan risikan ancaman agar sentiasa peka terhadap trend industri terkini;
- Menjalankan program latihan dan kesedaran untuk memastikan kakitangan diberi pendedahan tentang polisi dan prosedur pengurusan data serta amalan terbaik untuk mengelakkan jenayah siber;
- Menjalankan kempen kejuruteraan sosial seluruh organisasi melibatkan keseluruhan organisasi untuk memastikan tahap kesedaran merentas tenaga kerja; dan
- Meningkatkan pengurusan risiko teknologi secara keseluruhan melalui penggunaan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi

ULASAN PERNIAGAAN

Penggubalan dan pemantauan langkah-langkah ini disokong oleh penggunaan polisi dan protokol keselamatan IT. Jabatan yang berbeza menyelia polisi-polisi dan protokol-protokol, yang dibangunkan dengan mengambil kira mandat kawal selia (seperti PDPA), penanda aras industri dan amalan terbaik. Polisi dan prosedur yang berkaitan dengan IT merangkumi:

Polisi/Garis Panduan	Penerangan
Polisi Pendedahan Maklumat Pihak Ketiga	Memberi panduan mengenai pengurusan data ahli dan permintaan daripada pihak ketiga yang ingin mendapatkan maklumat daripada KWSP.
Polisi Keselamatan Maklumat KWSP	Dikuatkuasakan untuk melindungi aset maklumat organisasi dengan: • Menjaga kerahsiaan, integriti dan ketersediaan; • Mencegah kecurian, penyalahgunaan dan pensia-siaan; • Mewujudkan tanggungjawab dan akauntabiliti di seluruh organisasi untuk keselamatan maklumat; dan • Menggalakkan budaya keselamatan maklumat di seluruh organisasi.
Jadual Pelupusan Rekod Perniagaan Fungsional Tahun 2020	Memberi panduan untuk penyimpanan, pelupusan, pemusnahan atau pemindahan rekod ke Arkib Negara Malaysia untuk simpanan kekal.
Garis Panduan Pelabelan dan Pengendalian Klasifikasi Maklumat	Menentukan tahap klasifikasi dan prosedur pengendalian maklumat yang sesuai, yang menjadi asas bagi usaha perlindungan, kawalan akses, proses dan keperluan penyimpanan.

Inisiatif ini bertujuan untuk mewujudkan sistem yang bersepadu untuk menyelia data di seluruh KWSP, memastikan data yang berkualiti untuk pelaporan yang tepat dan penilaian yang lebih baik, dan memupuk pemahaman tentang amalan tadbir urus data yang kukuh. Hasil penting daripada inisiatif ini ialah pembangunan Rangka Kerja dan Polisi Tadbir Urus Data, antara hasil penting yang lain. KWSP kekal di landasan, dengan rancangan untuk mengoperasikan Rangka Kerja dan Polisi Tadbir Urus Data, serta usaha pelengkap lain, pada tahun 2023 dan seterusnya.

PENGURUSAN MODAL INSAN

Perkara Material: M10

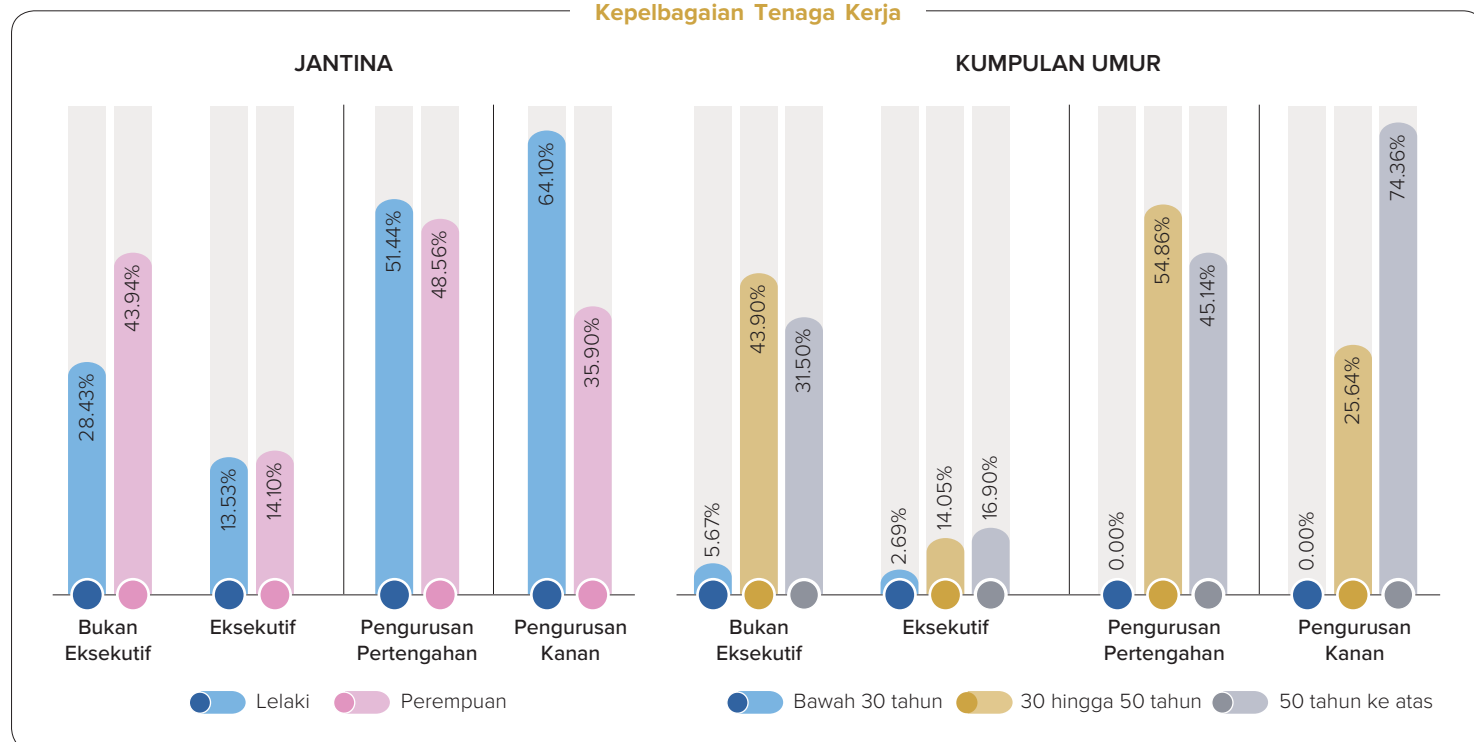
Kakitangan mempunyai pengaruh yang besar dalam menentukan pencapaian KWSP dan memainkan peranan penting dalam mengekalkan kesinambungan perniagaan walaupun menghadapi cabaran dan gangguan yang tidak dijangka. Oleh itu, adalah amat penting bagi KWSP untuk menarik dan mengekalkan kakitangan yang serba boleh, cekap dan berkemahiran secara konsisten untuk memastikan kejayaan yang berterusan kepada organisasi.

Tenaga Pekerja yang Pelbagai dan Inklusif

KWSP mengiktiraf bahawa memupuk tenaga kerja yang pelbagai dan inklusif dapat meningkatkan prestasi keseluruhan organisasi. Pengambilan dan kemajuan kakitangan ditentukan berdasarkan merit dan kemahiran mereka. KWSP tidak membenarkan sebarang bentuk diskriminasi, termasuk yang berkaitan dengan bangsa, jantina, etnik, umur, agama, atau sebarang faktor pembezaan lain.

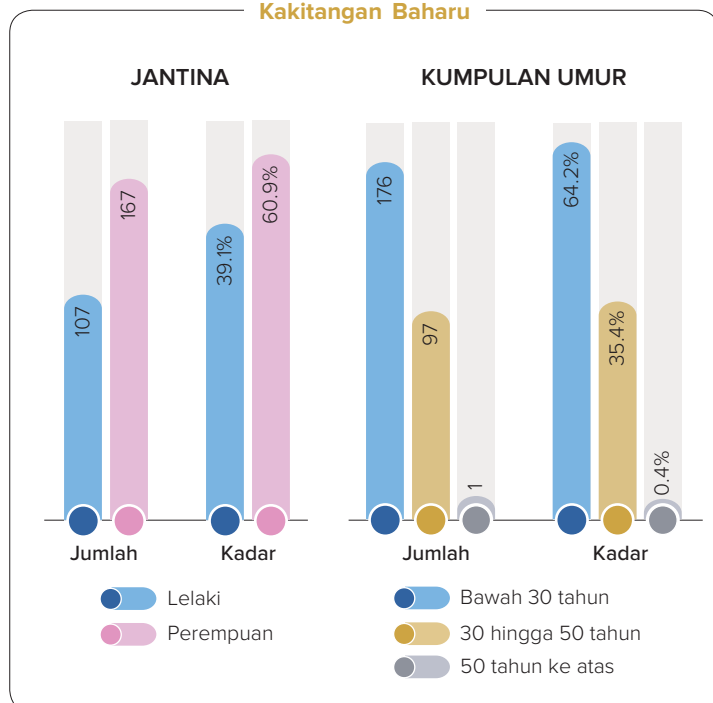
Pada tahun 2022, jumlah tenaga kerja KWSP adalah 5,610 orang. Jumlah pengambilan baharu ialah 274 orang, di mana majoriti daripada mereka adalah wanita berumur di bawah 30 tahun. Kadar pusing ganti kakitangan adalah 7.8% berikutan Pelan Peralihan Kerjaya (CTP) yang telah dilaksanakan, yang melibatkan 236 staf. Majoriti kakitangan yang meninggalkan KWSP pada tahun 2022 adalah wanita berumur 30 tahun ke atas, dan KWSP merekodkan seorang kakitangan berumur 50 tahun ke atas yang meninggalkan organisasi.

Kepelbagaian Tenaga Kerja

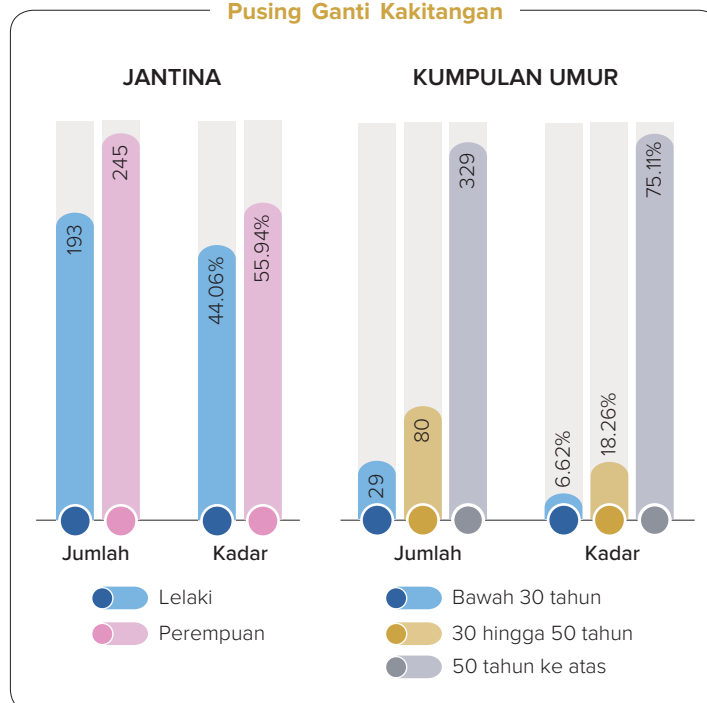


ULASAN PERNIAGAAN

Kakitangan Baharu



Pusing Ganti Kakitangan



 *Kepelbagaian komposisi Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP boleh didapati di halaman 143 bahagian Pengurusan Laporan Tahunan Bersepadu ini.*

KWSP komited untuk memperkukuh pembangunan ekonomi tempatan dengan mengutamakan pengambilan khidmat tenaga kerja tempatan, melainkan terdapat keperluan untuk sebaliknya. Pada tahun 2022, seluruh tenaga kerja KWSP, merangkumi Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan, terdiri daripada warganegara Malaysia.

Setiap pekerja diberikan peluang yang sama rata untuk pertumbuhan kerjaya, ditentukan oleh merit dan hasil kerja mereka. Penilaian prestasi dan penilaian kemajuan kerjaya sering dijalankan untuk kakitangan sepenuh masa bagi mengiktiraf dan menaikkan pangkat individu yang berprestasi tinggi. Pada tahun 2022, semua kakitangan telah menjalani penilaian prestasi.

Pembangunan Keupayaan

Kakitangan disediakan dengan program yang bertujuan meningkatkan keupayaan mereka, dengan matlamat untuk membangunkan minda, tingkah laku dan kemahiran yang diperlukan yang memupuk kebolehsuaian dan membolehkan individu mencapai potensi sepenuh mereka.

EPF Learning Campus (ELC) terus berkhidmat sebagai entiti penting dalam memperkukuh dan meningkatkan kemahiran kakitangan KWSP. Pada tahun 2022, ELC melancarkan agenda pembelajaran wajib untuk kakitangan. Kurikulum telah disesuaikan untuk setiap individu dan mereka perlu memenuhi petunjuk prestasi utama (KPI) tahunan mereka. Untuk mencapai matlamat ini, setiap kakitangan ditugaskan untuk melaksanakan tiga modul wajib dan unit pembelajaran tambahan yang lain.



Bagi tahun 2022, majoriti sesi latihan dijalankan secara bersemuka kerana sekatan telah dilonggarkan. Walau bagaimanapun, pilihan platform pembelajaran dalam talian masih digunakan untuk sesi latihan tertentu apabila sesuai. Senarai inisiatif yang diperkenalkan oleh ELC pada tahun 2022 adalah seperti berikut:

- KEY 3.0
- Program Literasi Digital
- Program Celik Kewangan
- Program Kemasukan Baharu
- Program Teknikal dan Fungsian

Tahun ini, KWSP melabur RM7.37 juta dalam program dan inisiatif membina keupayaan dan merekodkan 437,773 jumlah jam latihan di seluruh organisasi, dengan 78 purata jam latihan bagi setiap pekerja.



EPF Learning Campus (ELC) terus berkhidmat sebagai entiti penting dalam memperkukuh dan meningkatkan kemahiran kakitangan KWSP.

Kesejahteraan Kakitangan

Tahun ini, KWSP telah mengekalkan komitmen untuk menawarkan jadual kerja yang boleh disesuaikan di bawah inisiatif MyFLEX, bertujuan untuk meminimumkan bilangan kakitangan yang hadir di pejabat untuk memerangi penularan COVID-19. Program ini, yang diperkenalkan pada tahun 2017, menyediakan lima pengaturan kerja fleksibel yang berbeza untuk memenuhi pelbagai keperluan penjadualan kakitangan.

Selain memastikan keselamatan fizikal kakitangan, KWSP menekankan kepentingan untuk memupuk kesejahteraan mental mereka. Bagi tujuan ini, KWSP telah melancarkan beberapa program maya yang menumpukan kepada kesejahteraan kakitangan. Ini terdiri daripada penilaian kesihatan mental kepada memanfaatkan platform dalaman KWSP untuk menyokong aktiviti yang memastikan kakitangan sentiasa terlibat dan aktif. Penekanan juga telah diberikan untuk meningkatkan kesedaran tentang kepentingan keharmonian kerja – kehidupan dan kesejahteraan keseluruhan.

Strategi lain yang digunakan oleh KWSP untuk meningkatkan kesejahteraan mental dan kesihatan kakitangan merangkumi:

- Program Kesejahteraan Mental (Mari Bercakap, Berehat: Terapi Mengubah Hidup Saya, Pertolongan Cemas Kesihatan Mental, Kumpulan Fokus);
- Kumpulan Sokong (*Minda Warrior*); dan
- Tinjauan DASS-21 (mental) dan PSQI (tidur).

ULASAN PERNIAGAAN

Indeks Kesejahteraan Pekerja (EWI) telah diperkenalkan kepada semua kakitangan sejak tahun 2021 dan KPI berjaya dilaksanakan pada tahun 2022. Semua pegawai yang menguruskan EWI telah diberi taklimat mengenai komponen EWI baharu:

- (a) Fizikal;
- (b) Diet;
- (c) Mental;
- (d) Tidur; dan
- (e) Kesejahteraan Sosial.



Jumlah cawangan dan pengurusan, skor **2.4 = mencapai** sasaran (Pemarkahan: Min - 1, Sasaran - 2, ST - 2.5)

Gaji dan Manfaat yang Adil

Kakitangan sepenuh masa juga diberikan imbuhan dan manfaat yang kompetitif. Ini termasuk:

MANFAAT JANGKA PENDEK

- Gaji yang kompetitif berdasarkan gaji minimum standard
- Bonus
- Caruman keselamatan sosial
- Cuti tahunan
- Cuti sakit
- Cuti ibu bapa

MANFAAT JANGKA PANJANG

- Perubatan selepas bersara
- Ganjaran kepada pesara
- Pemberian wang tunai sebagai ganti cuti tahunan
- Pelan caruman yang ditentukan

Hak Kakitangan

KWSP menghormati hak kakitangan untuk menyertai kesatuan sekerja dan aktiviti perundingan kolektif. Tiga kesatuan sekerja yang diiktiraf pada tahun 2022 ialah:

Kesatuan Kakitangan Lembaga KWSP yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Semenanjung Malaysia

Kesatuan Anggota Lembaga KWSP Sarawak yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Sarawak

Kesatuan Sekerja Anggota KWSP Sabah yang mewakili kakitangan bukan eksekutif di Sabah

KESIHATAN DAN KESELAMATAN

Perkara Material: **M9**

Elemen utama polisi Kesihatan dan Keselamatan KWSP berkisar pada mengekalkan suasana kerja yang menyokong dan mengekalkan piawaian kesihatan dan keselamatan terbaik di seluruh pejabat cawangan KWSP. KWSP percaya bahawa faktor-faktor ini adalah penting bagi mengekalkan kepuasan kakitangan, ahli dan majikan.

Melindungi Kesihatan dan Keselamatan Kakitangan

Jabatan Keselamatan & Kesihatan Pekerjaan berfungsi sebagai entiti utama yang bertanggungjawab menyelia hal-hal berkaitan keselamatan dan kesihatan pekerjaan (OSH). Ini melibatkan pemeriksaan di tempat kerja untuk kemungkinan ancaman menggunakan metodologi seperti Pengenalpastian Bahaya, Penilaian Risiko dan Kawalan Risiko (HIRARC), Penilaian Aspek dan Impak serta prosedur Permit untuk Bekerja (PTW). Berdasarkan penilaian yang dijalankan, KWSP mendapati tiada risiko bahaya yang ketara.

Mulai tahun 2020, langkah perlindungan telah diterima pakai di seluruh premis kami untuk menyekat penularan virus COVID-19, selaras dengan garis panduan yang ditetapkan oleh Pentadbiran Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (OSHA) dan prosedur operasi standard (SOP) kerajaan yang berkaitan. Sebahagian daripada pendekatan ini ialah penciptaan dan pengurusan Pusat Perintah COVID-19 khusus yang bertanggungjawab untuk:

- Membentuk dan menguatkuasakan garis panduan dan SOP berdasarkan peraturan kerajaan;
- Mengenakan ujian sendiri COVID-19 yang kerap ke atas semua kakitangan;
- Memperkasakan ketua bahagian, jabatan, wilayah dan cawangan mengenai pematuhan SOP untuk semua kakitangan;
- Menyediakan saluran pelaporan yang wajar untuk kes positif dan kontak rapat;
- Menguruskan sanitasi penuh lokasi terjejas di seluruh premis KWSP; dan
- Menyediakan ujian COVID-19 untuk ahli keluarga apabila kakitangan disahkan positif.

Kakitangan digalakkan untuk melibatkan diri dalam pembentukan, pelaksanaan, dan kajian semula aktiviti OSH semasa perhimpunan Jawatankuasa OSH setiap suku tahun. Selain itu, mereka dilengkapi dengan saluran untuk memaklumkan tentang risiko dan kejadian berkaitan pekerjaan melalui platform e-Aduan dan e-PTW.

Bagi tahun 2022, kami merekodkan sifar kecederaan berkaitan kerja dan sifar kematian sepanjang 10,368,000 jam bekerja. Bagaimanapun, terdapat lima kes dilaporkan di bawah kecederaan ringan dan enam kes dilaporkan berkaitan gangguan muskuloskeletal. (MSDs).

PROGRAM LATIHAN OSH YANG DIANJURKAN PADA TAHUN 2022

- Latihan Penyelaras OSHE
- Latihan Pertolongan Cemas Kecemasan
- Program Kesedaran untuk Jawatankuasa OSH
- Latihan Tindak Balas Keselamatan Kebakaran
- Kecemasan Tumpahan Bahan Kimia
- Latihan Pasukan Tindak Balas Kecemasan

Kecederaan yang direkodkan adalah disebabkan oleh berulang-alik ke dan dari tempat kerja dan ergonomik yang lemah yang membawa kepada MSD.

Sebagai respons kepada insiden-insiden ini, KWSP menggunakan analisis punca di bawah prosedur penyiasatan insiden yang sejajar dengan piawaian yang diiktiraf di peringkat antarabangsa (iaitu, sistem pengurusan ISO 45001 dan ISO 14001).

KWSP juga menjalankan latihan OSH sebagai sebahagian daripada usaha untuk meningkatkan pengurusan kesihatan dan keselamatan di seluruh operasi.



Kakitangan digalakkan untuk melibatkan diri dalam pembentukan, pelaksanaan, dan kajian semula aktiviti OSH semasa perhimpunan Jawatankuasa OSH setiap suku tahun.

Bagi tahun 2022, kami merekodkan sifar kecederaan berkaitan kerja dan sifar kematian sepanjang 10,368,000 jam bekerja. Bagaimanapun, terdapat lima kes dilaporkan di bawah kecederaan ringan dan enam kes dilaporkan berkaitan gangguan muskuloskeletal. (MSDs).

ULASAN PERNIAGAAN

Menjaga Kesihatan dan Keselamatan Ahli dan Majikan

Di samping menjaga kesihatan dan keselamatan tenaga kerja KWSP, usaha juga diambil untuk memastikan piawaian tertinggi pengurusan kesihatan dan keselamatan dilaksanakan di seluruh pejabat cawangan KWSP. KWSP sentiasa menyemak dan mengemas kini SOP KWSP mengikut garis panduan OSHA dan peraturan Kerajaan sepanjang tahun.

MEMASTIKAN TADBIR URUS YANG TEGUH

Perkara Material: M4 M7

Mengutamakan tingkah laku beretika adalah penting dalam mengekalkan kepercayaan dan reputasi KWSP, yang bertanggungjawab ke atas simpanan persaraan sebahagian besar penduduk Malaysia. Selaras dengan Pelan Anti-Rasuah Nasional (NACP) 2019-2023 Kerajaan Malaysia, KWSP telah melaksanakan Pelan Integriti dan Pencegahan Rasuah, yang diselia oleh Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU).

Sebagai sebahagian daripada Pelan ini, KWSP telah mewujudkan Polisi Pencegahan Rasuah, yang menekankan pendirian tanpa kompromi institusi terhadap amalan rasuah. Polisi ini menjadi rujukan utama untuk semua perkara yang berkaitan dengan integriti dan pencegahan rasuah dalam organisasi. Di samping itu, KWSP juga telah menetapkan

Polisi Tajaan dan Derma, yang bertujuan memudahkan pengurusan tajaan dan derma selaras dengan prosedur tadbir urus terbaik.

Sepanjang tahun, kakitangan sentiasa dimaklumkan tentang polisi dan rancangan berkaitan integriti dan pencegahan rasuah melalui pelbagai program dan aktiviti. Selain itu, garis panduan dan strategi ini dimaklumkan kepada ahli lembaga semasa sesi induksi mereka.

Inisiatif lain yang dilaksanakan oleh KWSP termasuk:

- Melantik Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO) di bawah JITU selaras dengan keperluan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM); dan
- Melaksanakan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) di 12 jabatan setelah mengambil kira pengstruktur semula beberapa jabatan terlibat. Menjelang tahun 2025, CRM akan dilaksanakan sepenuhnya di KWSP melibatkan 32 jabatan, 6 wilayah dan 68 cawangan.

Integriti dan program kesedaran dan latihan berkaitan rasuah juga merupakan komponen utama Polisi Pencegahan Rasuah KWSP dan dijalankan untuk mendidik kakitangan mengenai integriti dan perkara berkaitan rasuah. Ini telah dijalankan secara maya tahun ini agar KWSP terus memainkan peranannya dalam melindungi kesihatan awam semasa pandemik. Pada tahun 2022, 2,041 anggota badan tadbir urus dan kakitangan, mencakupi 36.59%, telah dimaklumkan mengenai polisi dan prosedur pencegahan rasuah.

Di samping latihan, KWSP mengadakan sesi kesedaran untuk meningkatkan pengetahuan mengenai perkara pencegahan rasuah seperti:

- Pelan Integriti dan Pencegahan Rasuah KWSP
- Polisi Tajaan dan Derma KWSP
- Kod Etika KWSP

Kami juga berusaha untuk menghapuskan semua bentuk rasuah merentasi rantaian nilai kami melalui pelaksanaan Pakatan Integriti oleh Jabatan Pengurusan Perolehan. Pakatan Integriti ini bertujuan menghalang petender atau pembida daripada menerima atau memberi rasuah.



Integriti dan program kesedaran dan latihan berkaitan rasuah juga merupakan komponen utama Polisi Pencegahan Rasuah KWSP dan dijalankan untuk mendidik kakitangan mengenai integriti dan perkara berkaitan rasuah.

KWSP tidak membenarkan sebarang bentuk tingkah laku yang tidak beretika dan sebarang insiden salah laku hendaklah disalurkan kepada KWSP melalui Saluran Pemberi Maklumat organisasi. Insiden boleh dikemukakan melalui:

 speakup@epf.gov.my  +603 6122 6122  http://enquiry.kwsp.gov.my	 Surat/bersemuka: Jabatan Integriti & Tadbir Urus, Menara KWSP, No. 1, Persiaran Kwasa Utama, Pusat Bandar Kwasa Damansara, Seksyen U4, 40150 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan

 *Maklumat lanjut mengenai langkah-langkah yang dilaksanakan oleh KWSP untuk menjaga kelakuan perniagaan yang beretika boleh didapati di halaman 82 dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat Laporan Tahunan Bersepadu ini.*

Aduan tulen yang diterima melalui saluran ini akan diuruskan dengan piawaian kerahsiaan tertinggi dan disiasat secara telus dan adil serta insiden rasuah yang disahkan akan disalurkan kepada Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia.

Tahun ini, kami mencatatkan sifar insiden rasuah yang disahkan.

MEMBINA RANTAI BEKALAN YANG BERDAYA TAHAN

Perkara Material: **M6**

Polisi Perolehan KWSP bertindak sebagai asas rujukan, menyokong aktiviti perolehan di KWSP. Ia berlabuh dalam lima prinsip asas: Akauntabiliti, Ketelusan, Nilai untuk Wang, Persaingan Terbuka dan Keadilan & Integriti.

Proses Penilaian Pembekal

Di KWSP, sebelum sebarang pelantikan disahkan, semua pembekal potensi tertakluk kepada penilaian menyeluruh yang berkisar kepada dimensi teknikal dan komersial. Selepas pelantikan mereka, pembekal kemudiannya menjalani penilaian yang disesuaikan dengan perjanjian tahap perkhidmatan atau kewajipan kontraktual mereka. Walaupun penaksiran dan penilaian ini kebanyakannya menumpukan kepada aspek teknikal, komersial dan kontraktual, kadangkala, keperluan perniagaan tertentu mungkin mengembangkan kriteria ini untuk memasukkan aspek persekitaran, seperti penarafan tenaga untuk peralatan elektrik. Dalam sesetengah keadaan, terdapat juga teras pada elemen sosial, terutamanya dalam memastikan amalan seperti tiada pekerja kanak-kanak atau buruh paksa.

Penilaian selepas pelantikan untuk penanda aras alam sekitar dan sosial, jika difikirkan berkenaan, boleh dijadualkan pada frekuensi yang berbeza-beza, dari selang bulanan hingga semakan tahunan, bergantung pada terma khusus yang ditandatangani dalam kontrak.

Statistik Pembekal

Setiap pembekal baharu dikehendaki melalui proses pendaftaran melalui SAP Ariba. Proses ini, melampaui formaliti biasa, memerlukan pengisytiharan diri dan persetujuan kepada Kod Tatakelakuan Pembekal (SCOC) KWSP — kod yang telah dijalin dengan teliti dengan prinsip Alam Sekitar, Sosial & Tadbir Urus (ESG). Pada 31 Disember 2022, lejar KWSP menunjukkan jumlah yang hebat iaitu 3,845 pembekal berdaftar.

Metrik untuk Tahun 2022

Dari segi nilai berangka bagi perolehan untuk tahun 2022, senarionya adalah seperti ini: pembekal tempatan berada di barisan hadapan, meraih 98.44% barangan dan perkhidmatan berdasarkan bilangan perolehan. Ini diterjemahkan kepada aliran kewangan berjumlah hampir RM150 juta bagi perniagaan di Malaysia. Tambahan pula, pembekal tempatan memperoleh 82.90% daripada perolehan, apabila dilihat melalui lensa nilai perolehan keseluruhan.

Naratif perolehan KWSP adalah berlandaskan integriti, ketelusan dan komitmen yang berterusan terhadap tanggungjawab sosial dan kemajuan ekonomi.

ULASAN PERNIAGAAN

PENGLIBATAN KOMUNITI

Perkara Material: **M5** **M8**

Mempertingkatkan Perlindungan Sosial

Sepanjang tahun, KWSP menerajui beberapa siri inisiatif dan program untuk meluaskan perlindungan sosial untuk komuniti. Sorotan utama termasuk:

Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa (ISWC):

Pentas global di mana pemimpin pemikiran, pakar perkara dan penceramah terkemuka dari arena perlindungan sosial bersidang untuk berkongsi pandangan dan membincangkan cabaran dan penyelesaian semasa.

Penyertaan UNESCO

Penglibatan dengan Suruhanjaya Ekonomi dan Sosial Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu untuk Asia dan Pasifik menggariskan komitmen KWSP untuk menyepadukan piawaian perlindungan sosial yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.

Kerjasama Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA)

Perkongsian dengan PERKESO, kerjasama ini adalah bukti dedikasi KWSP ke arah memperkukuh perlindungan sosial di peringkat nasional dan ASEAN.

Memperkasakan Celik Kewangan

Menyedari betapa pentingnya celik kewangan pada masa sekarang, KWSP berada di barisan hadapan dalam melaksanakan pelbagai inisiatif untuk memperkasakan ahli dan orang awam dalam perjalanan kewangan mereka.

Kerjasama dengan Rangkaian Pendidikan Kewangan (FEN)

Perkongsian kami dengan FEN bertujuan menangani dan mengurangkan cabaran celik kewangan yang dihadapi oleh rakyat Malaysia.

Panduan & Aplikasi Mudah Alih Belanjawanku

Alat penting yang menyediakan belanjawan rujukan yang menggariskan perbelanjaan bulanan minimum merentas pelbagai kategori isi rumah. Panduan ini bertindak sebagai peta halatuju untuk individu dan keluarga bagi merancang kewangan mereka dengan lebih baik.

Siri Pendidikan Kewangan

Siri ceramah ini menyasarkan kakitangan GLC dan GLIC, mendalami topik penting seperti perancangan kewangan dan strategi untuk persaraan yang terjamin.

Kajian Celik Kewangan

Dijalankan untuk menentukan bidang yang mana menjadi kebimbangan, kajian ini membantu KWSP memahami jurang pemahaman kewangan di kalangan ahli. Cerapan yang diperoleh membimbing KWSP dalam merangka intervensi yang berkesan.

Program Jangkauan dan Gerai Pendidikan Kewangan

Mobile Team KWSP telah memainkan peranan penting dalam menganjurkan inisiatif jangkauan ini, menyediakan bimbingan dan sumber kepada mereka yang memerlukan.

Khidmat Nasihat Ahli

Ahli boleh menggunakan perkhidmatan ini di cawangan dan semasa acara jangkauan tertentu, memastikan mereka menerima nasihat khusus untuk kebimbangan kewangan mereka.

Komitmen KWSP yang tidak berbelah bahagi untuk mempertingkatkan perlindungan sosial dan menggalakkan celik kewangan adalah asas kepada misi KWSP, memastikan setiap rakyat Malaysia mempunyai alat dan pengetahuan yang mereka perlukan untuk masa hadapan yang terjamin.

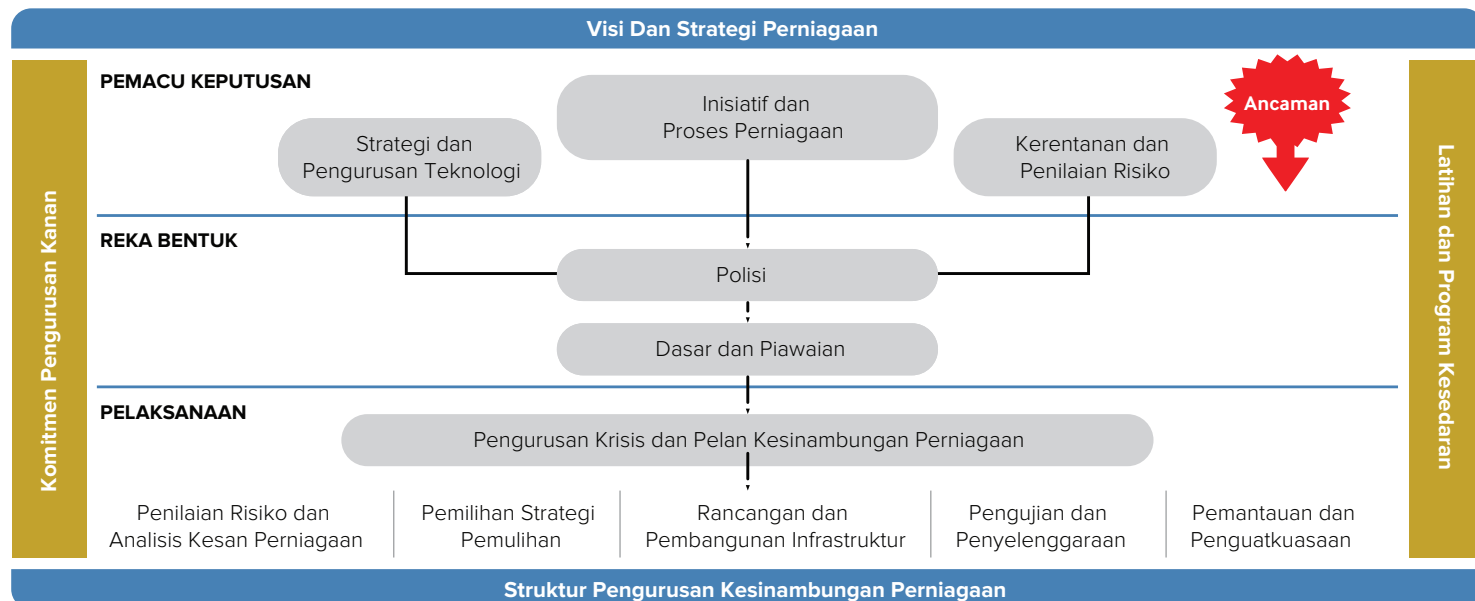
KETAHANAN MENGHADAPI BENCANA ALAM

Perkara Material: **M14**

Kejadian bencana alam yang semakin meningkat dalam beberapa tahun kebelakangan ini menimbulkan cabaran besar kepada operasi KWSP di seluruh negara. Kejadian yang tidak dijangka, seperti banjir, menghalang aliran operasi dan keupayaan KWSP untuk menyediakan perkhidmatan secara bersemuka kepada ahli dan majikan.

Sebagai respons kepada cabaran ini, KWSP telah merumuskan strategi dan protokol pengurusan kesinambungan perniagaan (BCM) secara proaktif. Ini disemak, diuji, dikemas kini dan dikongsi secara berkala dengan kakitangan kami untuk memastikan bahawa KWSP kekal dilengkapi dan berdaya tahan dalam menghadapi malapetaka semula jadi dan krisis lain. Teras asas yang menyokong strategi BCM kami merangkumi: Ketersediaan Sumber Manusia; Kesiapsiagaan Infrastruktur; dan Kemantapan Pelan.

Rangka Kerja BCM KWSP digambarkan di bawah:



Dalam persekitaran yang pesat berubah, komitmen KWSP kekal teguh untuk memastikan operasi dan perkhidmatan KWSP berdaya tahan dan boleh menyesuaikan diri dengan cabaran yang tidak dijangka.

Pada tahun 2021, kami mengambil langkah proaktif dengan menjalankan simulasi krisis. Simulasi ini adalah penting bagi memastikan kesiapan KWSP terhadap potensi bencana berkaitan sistem teknologi. Melangkah ke tahun 2022 pula, kami mempertingkatkan lagi kesiapsiagaan kami dengan menjalankan simulasi krisis tanpa persediaan di KWSP Kuala Terengganu pada 8 September.

Dua objektif latihan ini ialah:

- Menilai keupayaan cawangan dalam pengurusan krisis dan kesyinambungan perniagaan; dan
- Mempertingkatkan talian komunikasi antara Ketua Wilayah, Ketua Cawangan, *Crisis Management Team* (CMT), dan Ibu Pejabat *Crisis Management Support Team* (CMST) semasa senario krisis.

BCM kami kemudiannya telah diaktifkan sebagai tindak balas kepada insiden dunia sebenar pada tahun 2022 iaitu kejadian banjir Pantai Timur pada 15 November dan gangguan PFS dari 15 hingga 16 Disember.

Prestasi dan Pengurusan Pelan dan Sistem BCM

Reka bentuk BCM kami berasaskan tiga teras: Kesiapan Sumber Manusia; Kesiapsiagaan Infrastruktur; dan Kemantapan Pelan. Struktur ini telah membuktikan kecekapannya di seluruh KWSP.

BCP jabatan dan cawangan dikemas kini secara dinamik, memastikan KWSP sentiasa bersedia untuk menghadapi cabaran yang tidak dijangka. Tambahan pula, kemas kini BCM dikongsi secara konsisten dengan *Management Risk Committee* (MRC) dan *Board Risk Management Committee* (BRMC) untuk memastikan penajajaran semua pihak berkepentingan.

Mekanisme Tindak Balas di Kawasan Terjejas Banjir

Apabila bencana alam seperti banjir mengancam operasi KWSP, cawangan kami bertindak dengan:

- Mendapatkan maklumat terkini daripada Jabatan Meteorologi Malaysia (MET) dan pihak berkuasa yang berkaitan secara berterusan;
- Bergantung pada Senarai Semak Poket Banjir, yang disusun oleh JPR, sebagai panduan untuk langkah tindak balas banjir mereka;
- Memberi kuasa kepada Ketua Wilayah bagi tanggungjawab pengisytiharan kod;
- Menyediakan kemaskini tepat pada masanya kepada RD KWSP dan Sekretariat BCM untuk memastikan sokongan dan bantuan yang diperlukan digerakkan; dan
- Mengaktifkan Call Tree, terutamanya semasa senario kod kuning dan merah.

Pendekatan proaktif KWSP kepada Pengurusan Kesyinambungan Perniagaan mencerminkan komitmen KWSP untuk melindungi perkhidmatan, operasi dan pihak berkepentingan daripada kesusahan yang tidak dijangka.

ULASAN PERNIAGAAN

MENGEHADKAN KESAN TERHADAP ALAM SEKITAR KWSP

Perkara Material: **M13**

Dalam usaha berterusan untuk operasi lestari, KWSP sentiasa menilai dan menyesuaikan amalan kami untuk memastikan kesan alam sekitar yang minimum.

Penggunaan dan Kecekapan Tenaga

Jenis tenaga utama yang digunakan dalam operasi KWSP merangkumi diesel, yang digunakan sebagai bahan api untuk penjana sandaran kami, dan tenaga suria, yang digunakan untuk menjana kuasa cawangan terpilih.

Menguruskan Penggunaan Tenaga

Inisiatif kesedaran telah dilancarkan pada tahun 2013, menekankan penjimatan tenaga dalam operasi harian di kalangan kakitangan KWSP. Pada tahun 2019, kami berusaha mendapatkan Pensijilan Bangunan Rendah Karbon (LCB) secara sukarela yang ditawarkan oleh Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) di bawah Kementerian Sumber Asli, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim. Inisiatif ini masih berterusan.

Pada tahun 2022, KWSP menetapkan sasaran yang bercita-cita tinggi, mewajibkan Indeks Tenaga Bangunan (BEI) kurang daripada 220 untuk semua bangunan dan cawangan. Kami telah menyepadukan alat Audit Pengurusan Kitaran Hayat (ALCM), membolehkan kami menilai prestasi dan kebolehpercayaan komponen mekanikal & elektrik utama, seterusnya memaklumkan keputusan mengenai penyelenggaraan, penggantian atau peningkatan.

Mempertingkatkan Kecekapan Tenaga

Komitmen kami terhadap kecekapan tenaga menyerlah melalui beberapa inisiatif:

- (a) Beralih kepada lampu LED di cawangan baharu dan yang diperbaharui.
- (b) Menggantikan unit hawa dingin yang lama dengan jenis penyongsang yang cekap tenaga.
- (c) Menggunakan motor dan pam berkecekapan tinggi apabila menggantikan komponen mekanikal dan elektrik yang sudah berusia.
- (d) Penggantian empat penyejuk dengan model berkecekapan tinggi, lengkap dengan jenis penyongsang, di premis KWSP Kota Kinabalu.

Pelepasan

Parameter utama, Indeks Tenaga Bangunan (BEI), membantu kami dalam mengekalkan pelepasan karbon yang rendah. Walau bagaimanapun, data khusus mengenai sumber pelepasan GHG utama tidak tersedia pada masa ini.

Air dan Efluen

KWSP kebanyakannya menggunakan air untuk tujuan kebersihan, termasuk tandas dan pembersihan, serta untuk sistem mekanikal dan elektrik seperti pemanasan, pengudaraan dan sistem penyaman udara. Pemantauan berterusan penggunaan air telah dilaksanakan, dengan Pihak Bertanggungjawab khusus di cawangan perlu memberikan justifikasi bagi sebarang corak penggunaan yang berbeza. Bagi efluen, kami memastikan pengurusan yang betul dengan mematuhi garis panduan yang ditetapkan.

Pengurusan sisa

Selain dari pengurusan sisa biasa, kami menekankan pelupusan yang sesuai bagi kartrij toner melalui pihak ketiga yang bertauliah. Pendekatan kami untuk menguruskan sisa merangkumi:

- (a) Melantik vendor khusus untuk mengendalikan jenis sisa tertentu, memastikan pematuan kepada peraturan dan peraturan Jabatan Alam Sekitar.
- (b) Menggalakkan pemuliharaan kertas, menerusi inisiatif seperti KPI Tanpa Kertas di semua cawangan dan jabatan. Peralihan ke arah platform digital, seperti Projek ECM, meningkatkan lagi dedikasi KWSP untuk meminimumkan penggunaan kertas.
- (c) Sisa toner, khusus untuk *Drum* dan *Kartrij Toner*, diuruskan dengan cermat dengan penekanan kepada penggunaan semula dan kitar semula.

Di KWSP, komitmen kami terhadap alam sekitar kekal tidak berbelah bahagi. Melalui pemantauan berterusan, inisiatif inovatif dan kerjasama strategik, kami menyasarkan untuk mencipta masa hadapan di mana operasi kami kekal mampan, dan jejak alam sekitar kami diminimumkan.

Semua data mengenai pengurusan sisa dilaporkan kepada Jabatan Pengurusan Harta dua kali setahun oleh cawangan masing-masing.

PROSPEK PERNIAGAAN



Kerajaan mengekalkan keyakinannya tentang daya tahan ekonomi domestik, dirangsang oleh asas ekonomi yang kukuh yang disediakan. Jangkaan pertumbuhan ini adalah disebabkan oleh antara faktor lain, kebangkitan semula perdagangan global, penstabilan harga komoditi, dan anjakan positif dalam kedua-dua sentimen pengguna dan perniagaan.

Dengan unjuran KDNK untuk tahun 2023 mencapai antara 4.0% hingga 5.0% dan ketika ekonomi dunia memulakan perjalanan pemulihan, memberikan KWSP peluang untuk memanfaatkan peningkatan ekonomi ini dan dengan itu meningkatkan hasil pelaburannya.

Dari segi perniagaan, KWSP kekal komited untuk menambah baik kecukupan, meluaskan liputan, memperhalusi perkhidmatan, mempertingkatkan pengalaman pengguna dan mengukuhkan kepercayaan.

LIPUTAN AHLI

Meluaskan liputan perlindungan kepada lebih ramai ahli merangkumi seluruh tenaga kerja di Malaysia, termasuk mereka yang berada dalam sektor tidak formal dan berkhidmat secara kontrak;

KECUKUPAN SIMPANAN

Membantu ahli membina semula simpanan persaraan mereka melalui produk dan perkhidmatan KWSP bagi mencapai jumlah simpanan asas yang diperlukan;

PERKHIDMATAN DAN PENGALAMAN

Meningkatkan perkhidmatan yang diberikan kepada ahli dan majikan dan mencari peluang untuk menambah baik produk yang ditawarkan; dan

PULANGAN

Memberikan pulangan yang optimum melalui strategi pelaburan berhemat dan membuka nilai daripada pelaburan strategik;

KEPERCAYAAN

Meningkatkan tahap kepercayaan dalam kalangan ahli terhadap KWSP dengan melaksanakan mandat organisasi dan berusaha untuk melindungi dana simpanan persaraan.

Dengan matlamat ini, KWSP berdedikasi untuk membantu ahli mendapatkan persaraan yang bermaruah dengan simpanan yang mencukupi untuk menjalani kehidupan persaraan. Ini selaras dengan visi kami untuk membantu ahli ke arah masa hadapan yang lebih cerah.



**MENCAPAI
KEJAYAAN
DAN MENJANA
PERTUMBUHAN**



BAHAGIAN PRESTASI 04

- 70 Sorotan Lima Tahun Kewangan
- 72 Petunjuk Prestasi

SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN	2018 (RM Juta)	2019 (RM Juta)	2020 (RM Juta)	2021 (RM Juta)	2022 (RM Juta)
Pendapatan Pelaburan Kasar*	49,436.69	49,756.59	55,743.64	67,732.13	51,909.25
Pendapatan Pelaburan Bersih	48,175.69	48,485.10	53,955.24	65,904.65	50,256.75
Lain-lain Pendapatan****	200.05	172.51	127.56	134.60	154.65
Jumlah Pendapatan	48,375.74	48,657.61	54,082.80	66,039.25	50,411.39
Jumlah Perbelanjaan**	1,483.30	1,439.00	1,498.99	1,611.42	1,680.12
Pendapatan Bersih	46,892.44	47,218.61	52,583.81	64,427.83	48,731.28
Dividen Dikreditkan ke Akaun Ahli	47,312.80	45,817.42	47,642.29	56,725.71	51,138.26
RINGKASAN KEDUDUKAN KEWANGAN					
Jumlah Aset Bersih Boleh Diagihkan Kepada Ahli****	832,310.41	924,882.09	999,997.99	1,008,351.95	1,002,312.15
Jumlah Aset	836,542.19	927,894.93	1,003,372.15	1,012,032.60	1,008,585.36
Jumlah Liabiliti	4,231.78	3,012.84	3,374.17	3,680.65	6,273.22
NISBAH KEWANGAN UTAMA					
Pulangan Pelaburan	6.57	5.71	6.13	6.50	6.20
Jumlah Perbelanjaan Ke Atas Jumlah Pendapatan Kasar****	3.07	2.96	2.77	2.44	3.33
Jumlah Perbelanjaan Ke Atas Jumlah Aset	0.18	0.16	0.15	0.16	0.17
Pertumbuhan Pelaburan	9.87	8.50	7.13	0.78	0.70
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Konvensional	6.15	5.45	5.20	6.10	5.35
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Syariah	5.90	5.00	4.90	5.65	4.75

* Pendapatan Pelaburan Kasar dan Pendapatan Pelaburan Bersih selepas mengambil kira Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

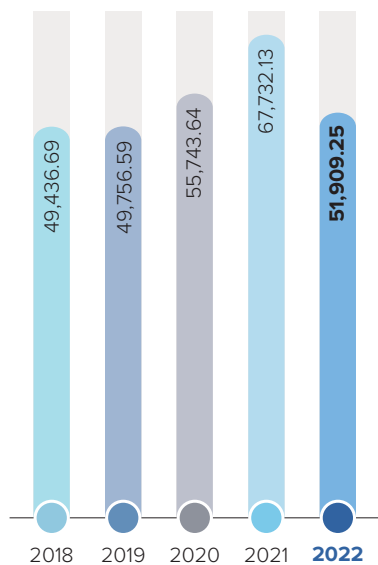
** Terdiri daripada Perbelanjaan Operasi dan Caj Berkanun.

*** Terdiri daripada Akaun Caruman, Lebihan Kumulatif dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

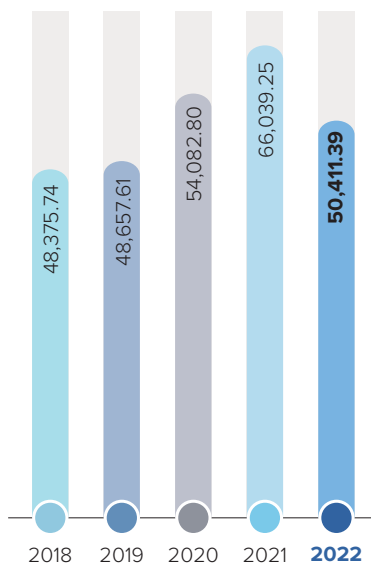
**** Jumlah Pendapatan termasuk Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan dan Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu.

***** Lain-Lain Pendapatan termasuk Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif.

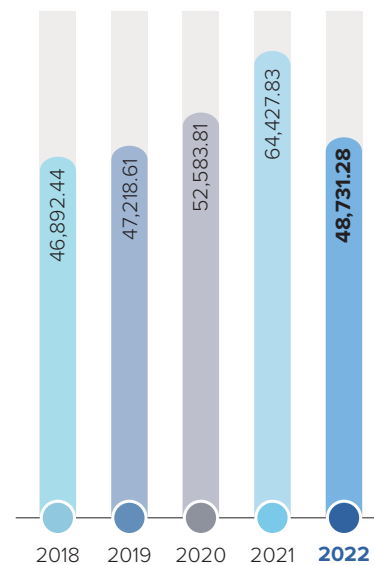
PENDAPATAN PELABURAN KASAR (RM Juta)



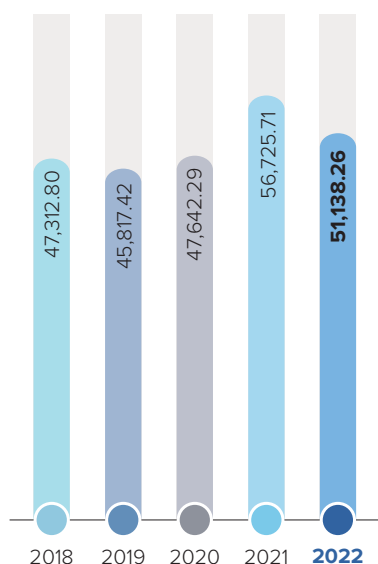
JUMLAH PENDAPATAN (RM Juta)



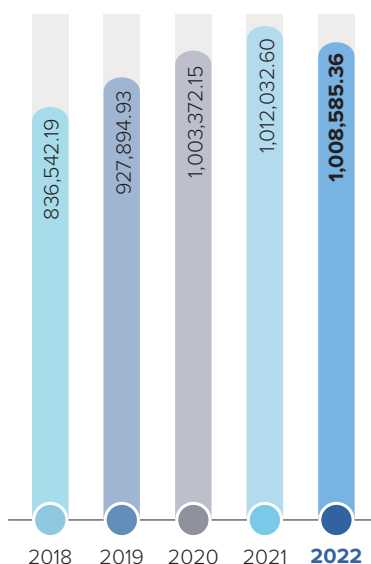
PENDAPATAN BERSIH (RM Juta)



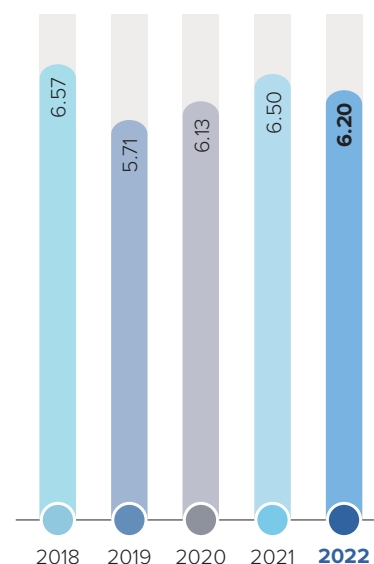
DIVIDEN DIKREDITKAN KE AKAUN AHLI (RM Juta)



JUMLAH ASET (RM Juta)



PULANGAN PELABURAN (RM Juta)



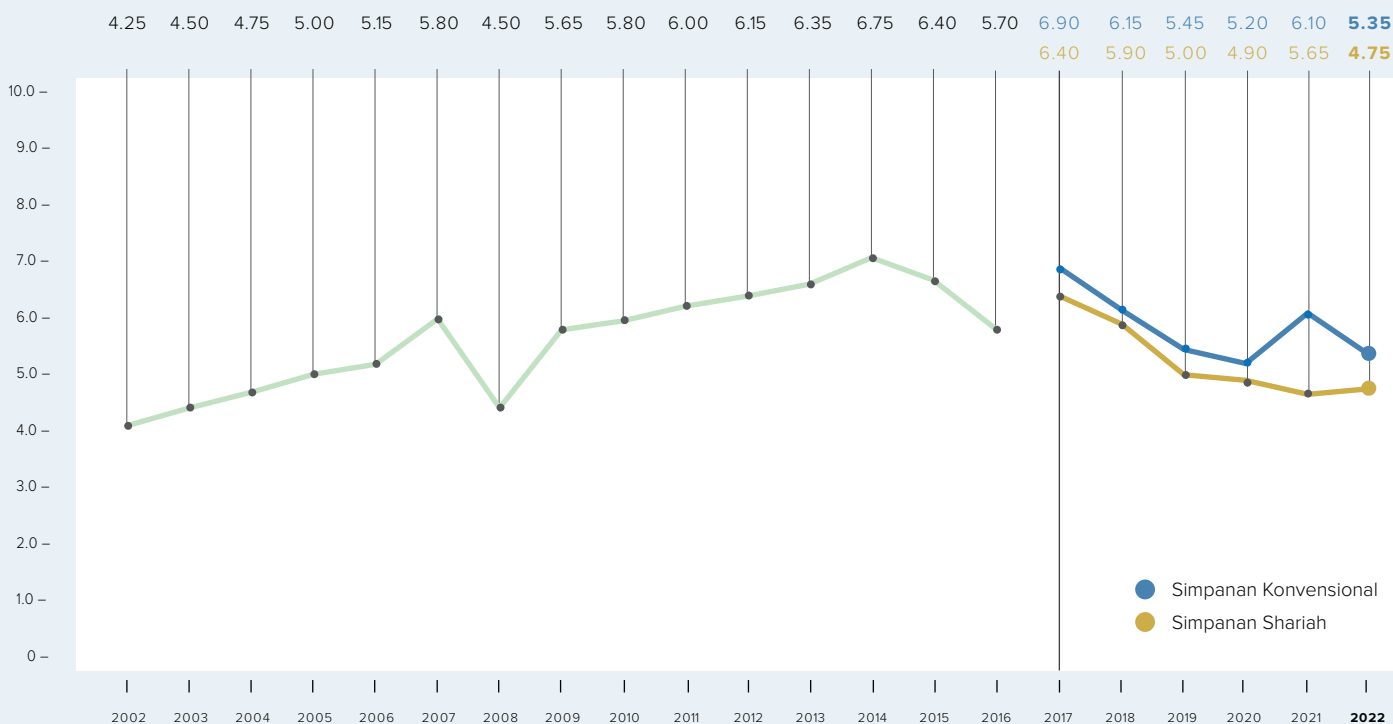
PETUNJUK PRESTASI

KADAR DIVIDEN

Kadar (%)



Kadar (%)



SENARAI PELABURAN EKUITI BAGI 30 SYARIKAT TERATAS YANG TERSENARAI DI BURSA MALAYSIA SETAKAT 31 DISEMBER 2022

BIL.	KAUNTER	% PEGANGAN
1	Malaysia Building Society Bhd	65.87%
2	RHB Bank	41.02%
3	Malaysian Resources Corporation Berhad	36.21%
4	Globetronics Technology Bhd	18.08%
5	Axis Real Estate Investment Trust	17.03%
6	Axiata Group Bhd	16.88%
7	IJM Corporation Berhad	16.77%
8	Yinson Holdings Bhd	16.52%
9	Tenaga Nasional Bhd	16.13%
10	Bermaz Auto Berhad	15.97%
11	Telekom Malaysia Bhd	15.88%
12	Malaysia Airports Holdings Berhad	15.66%
13	Gamuda Berhad	15.43%
14	Sunway Real Estate Investment Trust	15.27%
15	Bank Islam Malaysia Berhad	14.86%
16	Public Bank Bhd	14.65%
17	Petronas Gas Bhd	14.52%
18	Dialog Group Bhd	14.47%
19	Sime Darby Plantation Berhad	14.07%
20	Capitamalls Malaysia Trust Bhd	13.79%
21	Fraser & Neave Holdings Bhd	13.28%
22	Panasonic Manufacturing Malaysia Berhad	13.24%
23	Malayan Banking Bhd	13.09%
24	MISC Bhd	13.02%
25	KPJ Healthcare Bhd	13.00%
26	CIMB Group Holdings Bhd	12.91%
27	Syarikat Takaful Malaysia Bhd	12.65%
28	Genting Plantations Bhd	12.61%
29	Petronas Dagangan Bhd	12.38%
30	Sentral Reit	12.02%

PETUNJUK PRESTASI

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS

TAHUN	2022		2021		2020	
JENIS PENGELUARAN	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
55 Tahun	582,693	17,597,277,668	477,412	16,588,246,998	425,466	15,582,812,067
50 Tahun	113,601	4,251,040,958	113,932	4,233,372,414	140,339	4,406,028,593
Hilang Upaya	3,127	306,709,609	2,438	248,435,346	3,715	312,852,388
Meninggalkan Negara	5,606	731,893,022	2,189	395,432,504	2,516	298,544,851
Beli Rumah Pertama	60,367	1,605,082,860	69,672	1,758,958,499	77,476	1,779,132,436
Beli Rumah Kedua	3,537	165,538,203	3,735	157,648,015	3,706	150,236,915
Ansuran Bulanan Pinjaman	1,082,069	1,085,290,088	1,306,133	1,273,837,757	1,934,956	1,829,954,489
Perumahan Mengurangkan/Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	31,995	608,571,219	24,564	519,715,566	46,839	736,103,722
Kesihatan	6,092	87,626,215	6,956	101,870,667	7,388	79,308,233
Kematian	91,414	3,166,318,390	65,280	2,462,513,423	61,392	1,928,253,887
Bayaran Berkala	181	375,188	271	467,996	478	715,169
Skim Pelaburan Ahli	377,819	5,396,900,246	484,823	7,974,313,833	563,488	7,248,263,535
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan Pendidikan	66,368	1,413,825,672	60,247	1,493,090,729	63,157	2,122,814,777
Pendidikan	60,162	495,044,437	60,145	515,180,400	136,629	679,755,980
Skim Bayaran Bulanan	70	102,491	72	106,538	72	110,392
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	44,647	1,961,669,011	33,076	1,683,458,706	24,372	1,778,049,534
Mengerjakan Haji	145	397,504	2	6,000	478	1,319,456
60 Tahun	430,310	7,439,886,034	278,753	5,433,205,970	261,929	4,803,201,871
Pengeluaran Rumah Prima	36	10,625	36	11,520	36	11,520
i-Lestari	35	6,020	10,762,265	6,260,838,206	25,556,630	14,546,881,726
i-Sinar	116	91,901	30,154,634	58,689,535,377	–	–
i-Citra	134,280	136,051,406	21,218,337	21,288,698,530	–	–
i-Lindung	82,760	8,891,897	155	20,712	–	–
Pengeluaran Khas	6,011,141	44,566,762,305	–	–	–	–
JUMLAH	9,188,571	91,025,362,968	65,125,127	131,078,965,705	29,311,062	58,284,351,540
Dividen Tahunan*	6,990	122,094,422	5,292	77,703,947	3,888	60,860,161
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	28,243	70,607,500	25,001	62,502,450	20,310	50,775,050
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	671	3,355,000	528	2,640,000	646	3,230,000
JUMLAH (i) dan (ii)	28,914	73,962,500	25,529	65,142,450	20,956	54,005,050

* Pengeluaran dividen tahunan 2022 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS (SAMB.)

TAHUN	2019		2018		2017	
JENIS PENGELUARAN	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
55 Tahun	441,376	15,920,504,550	379,504	15,810,003,592	384,795	17,757,759,010
50 Tahun	157,291	4,617,493,415	160,751	4,712,680,608	154,063	4,738,729,140
Hilang Upaya	5,821	467,210,536	5,347	391,038,106	5,117	384,862,946
Meninggalkan Negara	4,132	437,102,971	4,032	392,456,135	4,377	427,410,624
Beli Rumah Pertama	99,280	2,326,197,915	91,074	2,149,948,937	86,642	2,107,996,219
Beli Rumah Kedua	5,216	214,896,132	5,147	214,335,855	5,259	230,516,514
Ansuran Bulanan Pinjaman	2,281,335	2,237,909,683	1,748,506	2,001,339,134	1,916,877	1,825,859,748
Perumahan Mengurangkan/Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	103,110	1,271,681,009	112,518	1,447,916,201	130,604	1,702,566,769
Kesihatan	8,228	82,350,228	6,972	67,403,964	6,266	58,183,038
Kematian	65,747	1,961,714,928	62,658	1,715,602,371	58,281	1,520,975,212
Bayaran Berkala	516	900,993	587	1,122,730	719	1,391,202
Skim Pelaburan Ahli	556,130	5,640,324,723	851,933	9,251,295,326	747,243	8,788,079,682
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan Pendidikan	82,626	2,327,308,586	76,395	2,259,743,254	118,146	2,484,663,943
Pendidikan	101,239	1,157,231,920	140,769	1,319,456,484	89,328	1,695,206,787
Skim Bayaran Bulanan	63	79,522	61	76,842	77	86,357
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	13,565	1,553,231,588	8,018	1,518,976,786	6,882	1,320,100,522
Mengerjakan Haji	777	2,173,872	427	1,209,732	705	1,965,567
60 Tahun	289,036	4,557,680,814	238,551	4,330,245,142	170,963	4,106,433,535
Pengeluaran Rumah Prima	36	11,520	13	3,820	2	19,140
i-Lestari	—	—	—	—	—	—
i-Sinar	—	—	—	—	—	—
i-Citra	—	—	—	—	—	—
i-Lindung	—	—	—	—	—	—
Pengeluaran Khas	—	—	—	—	—	—
JUMLAH	4,215,524	44,776,004,907	3,893,263	47,584,855,018	3,886,346	49,152,805,954
Dividen Tahunan*	3,114	56,401,957	2,816	56,771,016	2,566	44,006,013
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	22,186	55,465,000	21,387	53,485,571	18,225	45,565,000
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	1,033	5,165,000	883	4,415,000	864	4,320,000
JUMLAH (i) dan (ii)	23,219	60,630,000	22,270	57,900,571	19,089	49,885,000

* Pengeluaran dividen tahunan 2022 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PETUNJUK PRESTASI

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS (SAMB.)

TAHUN	2016		2015	
	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
55 Tahun	597,771	22,292,814,380	530,459	21,400,282,188
50 Tahun	156,991	4,855,680,128	148,699	4,831,008,499
Hilang Upaya	4,986	360,187,080	4,659	331,060,249
Meninggalkan Negara	4,467	445,244,745	3,833	377,363,471
Beli Rumah Pertama	83,401	2,002,008,099	89,071	2,108,847,723
Beli Rumah Kedua	5,752	248,452,755	6,483	287,952,489
Ansuran Bulanan Pinjaman	1,781,735	1,666,932,871	1,551,508	1,375,789,117
Perumahan Mengurangkan/Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	148,368	1,956,998,548	164,033	2,212,036,347
Kesihatan	6,101	57,000,845	5,692	51,766,353
Kematian	56,172	1,386,616,927	52,127	1,233,878,032
Bayaran Berkala	1,159	2,553,546	1,745	3,586,456
Skim Pelaburan Ahli	710,064	6,305,355,131	602,262	5,855,745,390
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan Pendidikan	51,230	2,157,264,348	48,688	1,972,703,781
Pendidikan	86,725	1,459,203,497	65,787	578,180,407
Skim Bayaran Bulanan	98	108,725	104	116,982
Pengeluaran Melebihi RM1 Juta	6,143	1,369,448,593	5,471	1,390,499,668
Mengerjakan Haji	415	1,151,035	390	1,044,974
60 Tahun	—	—	—	—
Pengeluaran Rumah Prima	—	—	—	—
i-Lestari	—	—	—	—
i-Sinar	—	—	—	—
i-Citra	—	—	—	—
i-Lindung	—	—	—	—
Pengeluaran Khas	—	—	—	—
JUMLAH	3,701,578	46,567,021,253	3,281,011	44,011,862,123
Dividen Tahunan*	2,267	42,372,125	1,971	39,595,874
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya				
(i) Faedah Tambahan Kematian	18,180	45,459,162	17,201	43,007,028
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	821	4,105,000	771	3,857,000
JUMLAH (i) dan (ii)	19,001	49,564,162	17,972	46,864,028

* Pengeluaran dividen tahunan 2022 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN SIMPANAN DAN JANTINA SETAKAT 31 DISEMBER 2022

LINGKUNGAN SIMPANAN (RM)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH	SIMPANAN (RM)
<1-1,000	302,382	310,606	612,988	285,317,479
1,001-2,000	239,584	217,234	456,818	679,675,742
2,001-3,000	247,801	204,065	451,866	1,134,234,073
3,001-4,000	273,626	210,441	484,067	1,677,967,200
4,001-5,000	183,326	139,819	323,145	1,444,612,061
5,001-6,000	130,190	105,635	235,825	1,291,952,938
6,001-7,000	101,130	88,643	189,773	1,230,552,982
7,001-8,000	82,474	74,012	156,486	1,171,713,951
8,001-9,000	70,749	64,236	134,985	1,145,747,285
9,001-10,000	62,295	57,163	119,458	1,133,731,772
10,001-15,000	246,466	222,461	468,927	5,790,054,617
15,001-20,000	183,804	164,765	348,569	6,065,166,956
20,001-25,000	149,894	132,593	282,487	6,334,661,815
25,001-30,000	128,111	112,061	240,172	6,591,570,307
30,001-35,000	114,020	98,253	212,273	6,887,531,880
35,001-40,000	102,088	87,332	189,420	7,095,972,282
40,001-45,000	93,336	79,669	173,005	7,345,818,797
45,001-50,000	85,903	72,410	158,313	7,515,255,582
50,001-55,000	80,470	67,543	148,013	7,764,766,825
55,001-60,000	75,787	62,775	138,562	7,968,458,135
60,001-65,000	70,593	58,014	128,607	8,032,286,116
65,001-70,000	65,440	53,842	119,282	8,047,711,277
70,001-75,000	62,370	50,116	112,486	8,152,116,255
75,001-80,000	58,306	46,737	105,043	8,137,991,840
80,001-85,000	55,268	44,063	99,331	8,192,369,103
85,001-90,000	52,267	41,402	93,669	8,193,947,035
90,001-95,000	49,744	39,089	88,833	8,214,204,442
95,001-100,000	46,939	36,403	83,342	8,123,745,169
100,001-150,000	360,017	278,516	638,533	78,417,823,959
150,001-200,000	218,552	172,277	390,829	67,658,940,502
200,001-250,000	140,379	115,158	255,537	57,016,128,879
250,001-300,000	91,384	77,907	169,291	46,271,400,268
300,001-350,000	62,926	55,582	118,508	38,331,903,069
350,001-400,000	45,324	40,017	85,341	31,881,575,825
400,001-450,000	34,391	29,930	64,321	27,256,825,045
450,001-500,000	27,023	22,577	49,600	23,503,321,670
500,001-600,000	38,883	31,195	70,078	38,284,360,809
600,001-700,000	26,435	20,025	46,460	30,044,755,617
700,001-800,000	18,764	13,359	32,123	23,997,135,114
800,001-900,000	13,604	9,148	22,752	19,276,326,329
900,001-1,000,000	10,574	6,537	17,111	16,233,216,462
>1,000,000	50,752	25,050	75,802	131,189,545,915
JUMLAH	4,553,371	3,838,660	8,392,031	775,012,393,382

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2022

PETUNJUK PRESTASI

KADAR CARUMAN

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
1952 – Jun 1975	5%	5%	10%
Julai 1975 – November 1980	6%	7%	13%
Disember 1980 – Disember 1992	9%	11%	20%
Januari 1993 – Disember 1995	10%	12%	22%
Januari 1996 – Mac 2001	11%	12%	23%
April 2001 – Mac 2002	9%	12%	21%
April 2002 – Mei 2003	11%	12%	23%
Jun 2003 – Mei 2004	9%	12%	21%
Jun 2004 – Disember 2008	11%	12%	23%
Januari 2009 – Disember 2010	8%	12%	20%
Januari 2011 – Disember 2011	11%	12%	23%
Januari 2012 – Februari 2016			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Mac 2016 – Disember 2017			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	8%	13%	21%
Gaji lebih daripada RM5,000	8%	12%	20%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	4%	6.5%	10.5%
Gaji lebih daripada RM5,000	4%	6%	10%
Januari 2018 – Disember 2018			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	5.5%	6.5%	12%
Gaji lebih daripada RM5,000	5.5%	6%	11.5%

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
Januari 2019 – Mac 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	–	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	–	4%	4%
April 2020 – Disember 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	7%	13%	20%
Gaji lebih daripada RM5,000	7%	12%	19%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	–	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	–	4%	4%
Januari 2021 – Jun 2022			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	9%	13%	22%
Gaji lebih daripada RM5,000	9%	12%	21%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	–	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	–	4%	4%
Julai 2022 – Disember 2022			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	–	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	–	4%	4%

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN UMUR DAN JANTINA SETAKAT 31 DISEMBER 2022

KUMPULAN UMUR (TAHUN)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH AHLI	JUMLAH AHLI (%)	KUMULATIF (%)	JUMLAH SIMPANAN (RM)	JUMLAH SIMPANAN (%)	KUMULATIF (%)
<16	1,822	1,471	3,293	0.04	0.04	3,466,470	0.00	0.00
16-25	991,337	867,705	1,859,042	22.15	22.19	11,014,346,883	1.42	1.42
26-30	824,738	744,366	1,569,104	18.70	40.89	34,940,183,834	4.51	5.93
31-35	669,501	545,772	1,215,273	14.48	55.37	69,707,629,379	8.99	14.92
36-40	554,251	449,109	1,003,360	11.96	67.33	105,228,590,765	13.58	28.50
41-45	442,416	375,001	817,417	9.74	77.07	131,347,836,956	16.95	45.45
46-50	374,216	328,629	702,845	8.38	85.44	151,507,478,339	19.55	65.00
51-55	306,085	262,878	568,963	6.78	92.22	132,570,113,577	17.11	82.10
56-60	213,560	157,099	370,659	4.42	96.64	75,599,210,043	9.75	91.86
61-65	102,027	66,706	168,733	2.01	98.65	35,358,590,031	4.56	96.42
66-70	50,119	28,979	79,098	0.94	99.59	17,959,999,589	2.32	98.74
71-75	18,981	9,269	28,250	0.34	99.93	7,205,602,005	0.93	99.67
76-80	3,432	1,281	4,713	0.06	99.98	2,223,077,923	0.29	99.96
81-85	504	151	655	0.01	99.99	329,387,911	0.04	100.00
>85	382	244	626	0.01	100.00	16,879,676	0.00	100.00
Jumlah Besar	4,553,371	3,838,660	8,392,031	100.00		775,012,393,382	100.00	

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2022

MEDIAN SIMPANAN AHLI AKTIF YANG BERUMUR 54 TAHUN MENGIKUT JANTINA SETAKAT 31 DISEMBER 2022

TAHUN	LELAKI			PEREMPUAN		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	MEDIAN SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	MEDIAN SIMPANAN (RM)
2018	55,250	12,858,768,219	151,587	39,010	6,922,796,631	105,776
2019	53,955	14,041,957,159	159,845	40,916	7,575,416,308	98,095
2020	55,585	15,284,553,919	167,729	41,873	8,294,615,228	102,230
2021	54,488	15,504,128,013	166,944	43,706	8,713,996,921	99,276
2022	59,561	16,933,804,850	165,813	50,649	10,190,184,372	89,296

MEDIAN SIMPANAN AHLI YANG BERUMUR 54 TAHUN SETAKAT 31 DISEMBER 2022

TAHUN	AHLI AKTIF			AHLI TIDAK AKTIF		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	MEDIAN SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	MEDIAN SIMPANAN (RM)
2018	94,260	19,781,564,850	133,272	151,577	6,660,005,444	14,755
2019	94,871	21,617,373,467	134,095	151,021	7,412,652,489	14,560
2020	97,458	23,579,169,147	140,625	156,841	8,530,230,424	16,233
2021	98,194	24,218,124,934	138,536	158,191	8,582,348,366	13,711
2022	110,210	27,123,989,222	132,826	164,505	8,597,318,192	10,501

PURATA SIMPANAN AHLI YANG BERUMUR 54 TAHUN SETAKAT 31 DISEMBER 2022

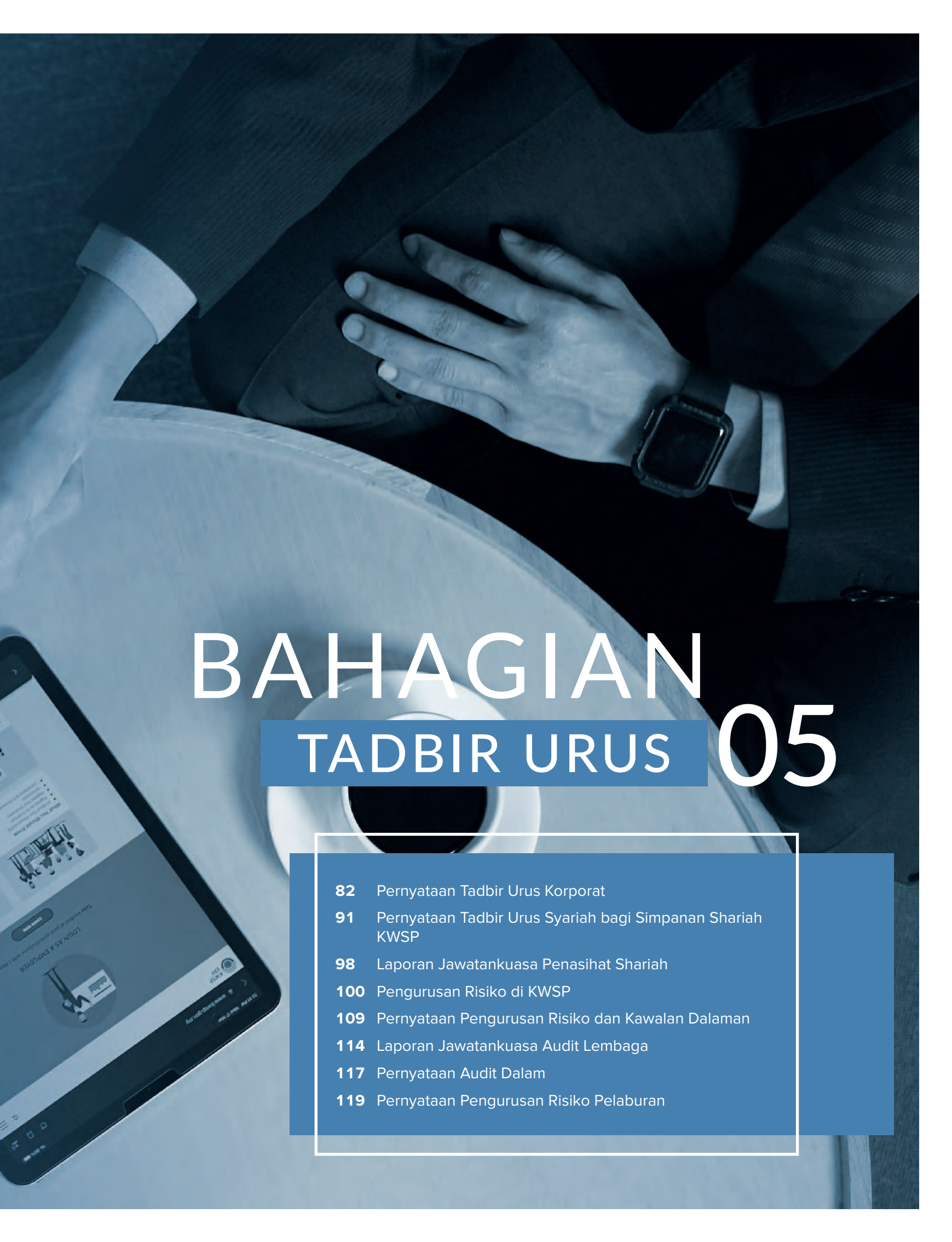
TAHUN	AHLI AKTIF			AHLI TIDAK AKTIF		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)
2008	53,022	7,027,524,442	132,539.78	130,653	2,860,548,303	21,894
2009	54,939	7,681,372,168	139,816.38	134,556	3,055,433,736	22,708
2010	62,028	8,868,040,956	142,968.35	148,844	3,528,282,764	23,705
2011	62,358	9,304,858,493	149,216.76	146,172	3,418,820,359	23,389
2012	68,151	10,788,445,936	158,302.09	157,425	3,802,693,654	24,156
2013	73,168	12,193,461,751	166,650.20	160,131	4,203,516,072	26,250
2014	76,424	13,767,990,019	180,152.70	166,131	4,578,149,209	27,557
2015	81,646	15,875,114,998	194,438.37	169,425	5,343,743,319	31,540
2016	82,332	16,819,459,387	204,288.24	170,844	5,812,652,311	34,023
2017	84,777	18,129,750,322	213,852.23	147,160	6,456,208,469	43,872
2018	94,260	19,781,564,850	209,861.71	151,577	6,660,005,444	43,938
2019	94,871	21,617,373,467	227,860.71	151,021	7,412,652,489	49,084
2020	97,458	23,579,169,147	241,941.85	156,841	8,530,230,424	54,388
2021	98,194	24,218,124,934	246,635.49	158,191	8,582,348,366	54,253
2022	110,210	27,123,989,222	246,111.87	164,505	8,597,318,192	52,262

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2022



MEMUPUK AKAUNTABILITI DAN KELAKUAN BERETIKA

A person in a dark suit is shown from the chest down, with their right hand resting on their chest. They are wearing a black smartwatch. In the foreground, a white cup of coffee sits on a saucer. To the left, a tablet displays a presentation slide with a diagram of a supply chain. The background is a dark, textured surface.

BAHAGIAN TADBIR URUS 05

- 82** Pernyataan Tadbir Urus Korporat
- 91** Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah KWSP
- 98** Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 100** Pengurusan Risiko di KWSP
- 109** Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman
- 114** Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga
- 117** Pernyataan Audit Dalam
- 119** Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT



KWSP percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh dan disokong oleh kepimpinan yang mantap dan amalan pengurusan yang baik dapat menyumbang kepada peningkatan integriti, kebertanggungjawaban dan ketelusan. KWSP akan terus menumpukan usaha untuk meningkatkan kesedaran dan mempraktikkan tadbir urus korporat yang baik. Sebagai sebuah organisasi dana persaraan terbesar di Malaysia dengan aset pelaburan berjumlah RM1,008.59 bilion, KWSP berusaha menjadi peneraju dalam pelaburan lestari berlandaskan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam pertimbangan pelaburan kami.

Sepanjang tahun 2022, KWSP meneruskan usaha untuk meningkatkan kesedaran tadbir urus korporat dan amalan tadbir urus korporat dengan melaksanakan pelbagai inisiatif.

PENGURUSAN RISIKO RASUAH

KWSP telah membangunkan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (Corruption Risk Management) CRM melalui sistem MyRisks sejak tahun 2019. Ia merupakan salah satu inisiatif antirasuah yang dilaksanakan oleh KWSP sepertimana yang telah dinyatakan di dalam Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP. Bermula dengan sepuluh (10) jabatan melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah pada tahun 2019, kini terdapat 12 jabatan yang melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, iaitu:

1 Jabatan Perbendaharaan	7 Jabatan Perkhidmatan Pelaburan
2 Jabatan Ekuiti	8 Jabatan Penyelesaian Teras Digital
3 Jabatan Pasaran Modal	9 Jabatan Penyelesaian Enterpris Digital
4 Jabatan Infrastruktur Digital	10 Jabatan Keselamatan Digital
5 Jabatan Pengurusan Harta	11 Jabatan Pelaburan Hartanah
6 Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan	12 Jabatan Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur

Dalam melaksanakan Pengurusan Risiko Rasuah, KWSP juga telah membangunkan petunjuk Indeks Prestasi Integriti (IPI) yang merangkumi tiga (3) elemen iaitu kawalan, komitmen dan persepsi sebagai ukuran terhadap kesungguhan dan iltizam KWSP untuk memperkasa dan memperteguhkan integriti.

PROGRAM KOMUNIKASI DAN JANGKAUAN INTEGRITI

Penularan berterusan wabak COVID-19 pada tahun 2022 masih lagi memberikan impak terhadap banyak perkara seperti gaya hidup, aktiviti sosial, produktiviti dan pekerjaan. Bagaimanapun, situasi ini tidak memberi kesan yang ketara kerana KWSP telah mengambil tindakan penyesuaian selaras dengan keadaan semasa dengan beralih kepada kaedah teknologi digital.

KWSP telah memperluas program komunikasi dan kesedaran tentang integriti dan antirasuah kepada kakitangannya melalui platform digital, termasuk program-program berikut:

- Krew *Integrity Outreach Program* (KOP) menerusi aplikasi Telegram;
- Siri Video Integriti;
- Siri Emel Kesedaran Integriti;
- Portal Integriti;
- Taklimat Kesedaran Integriti secara fizikal dan virtual;
- Ikrar Bebas Rasuah bagi kumpulan Pengurusan Tertinggi KWSP;
- Sambutan Bulan Integriti KWSP dengan usahasama agensi luar seperti Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia, Institut Integriti Malaysia, Jabatan Penjara Malaysia, Transparency International (Malaysia) dan Rasuah Busters;
- Program Dimensi Integriti; dan
- Pertandingan Kuiz Integriti.

Bagi memastikan KWSP meningkatkan langkah kawalan dalaman dan tadbir urus baik, KWSP turut menjalankan kaji selidik Integriti dan Tadbir Urus yang melibatkan Ahli Lembaga KWSP dan Pengurusan Tertinggi serta Indeks Tadbir Urus Korporat.

PELAN INTEGRITI DAN ANTIRASUAH KWSP

Kerajaan telah melancarkan Pelan Anti-Rasuah Nasional (NACP) 2019 – 2023 pada awal tahun 2019 bagi mencapai aspirasi “Malaysia Dikenali Kerana Integriti dan Bukan Rasuah”. Semua kementerian, jabatan, agensi dan organisasi perlu membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi (OACP) dalam tempoh setahun dan melaporkan status kepada Jawatankuasa Antirasuah (JAR) Kementerian Kewangan.

Jabatan Integriti & Tadbir Urus (JITU), berpandukan NACP telah membangunkan Pelan Antirasuah Organisasi dan diberikan nama Pelan Integriti dan Antirasuah KWSP yang merangkumi aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah dalam organisasi. Pelan ini telah diluluskan oleh Lembaga pada 29 April 2020. Bagi tahun 2022, penekanan ke atas pelaksanaan 46 inisiatif yang telah digariskan dalam Pelan masih diteruskan dan dipantau pelaksanaannya. Inisiatif-inisiatif yang digariskan ini dilaksanakan bagi memastikan KWSP bebas daripada amalan rasuah, penyelewengan, dan salah guna kuasa.

PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH

Selaras dengan arahan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) supaya semua Unit Integriti Organisasi mempunyai Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO), seramai tujuh (7) orang pegawai di JITU telah tamat menghadiri kursus pentauliah *Certified Integrity Officer* (CeIO) setakat 2022.

STRUKTUR TADBIR URUS KWSP



PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) dilantik oleh Menteri Kewangan. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk menjalankan tanggungjawab mereka dengan berkesan. Setiap lantikan bagi ahli Lembaga dan Panel Pelaburan adalah untuk dua (2) tahun manakala, lantikan bagi KPE adalah untuk tempoh tiga (3) tahun.

KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 22 orang ahli, yang turut mengambil kira Pengerusi dan KPE. Pada tahun 2022, terdapat 15 ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan iaitu merangkumi wakil Kerajaan termasuk wakil daripada Kementerian Kewangan yang juga dilantik sebagai Timbalan Pengerusi, wakil Majikan, wakil Pekerja, wakil Profesional dari pelbagai latar belakang dan KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Pada tahun 2022, ahli Panel Pelaburan terdiri daripada tujuh (7) orang iaitu merangkumi Pengerusi Panel Pelaburan, wakil Kementerian Kewangan yang juga turut dilantik sebagai Timbalan Pengerusi, wakil Profesional dan KPE sebagai ahli *ex-officio*.

Ahli Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan terdiri daripada individu yang berkemahiran dan mempunyai kompetensi yang pelbagai serta pengalaman yang luas.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul beberapa tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan dasar-dasar berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti bidang berisiko dan mengambil langkah-langkah yang bersesuaian untuk mengurus risiko-risiko ini, serta mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman.

Lembaga juga bergantung kepada nilai integriti dan ketekunan wajar pengurusan kanan, juruaudit dan penasihat (sekiranya perlu), untuk menyelia prestasi keseluruhan, inisiatif utama operasi, pelan kewangan dan bajet tahunan, ulasan prestasi kewangan, pengurusan risiko serta amalan tadbir urus korporat.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan untuk berhubung dengan perkara-perkara berkaitan pelaburan termasuklah menentukan hala tuju strategik berkaitan pelaburan. Panel Pelaburan juga bertanggungjawab meluluskan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko, dan alokasi aset.

Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan KPE

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan KPE diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, penyeliaan pengurusan, serta peningkatan kebertanggungjawaban dan kebebasan.

Pengerusi Lembaga mengetuai dan memastikan perbincangan yang efektif dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga manakala Pengerusi Panel Pelaburan merangkumi hal isu-isu strategik serta perancangan pelaburan.

Peranan utama KPE adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP secara berkesan, sejajar dengan strategi dan polisi serta menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat, dan kepimpinan kepada pengurusan kanan.

Ahli Lembaga	Lembaga	Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan & Saraan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir	14/14	–	–	3/3	–	–	–	1/1	–
Pn. Zakiah Jaafar <i>(Timbalan Pengerusi)</i> <i>(Tamat Perkhidmatan pada 9/3/2022)</i>									
Datin Setia Nik Roslini Raja Ismail – <i>Silih Ganti – (Tamat Perkhidmatan pada</i> <i>9/3/2022)</i>	3/3	1/1	–	0	–	–	–	1/1	–
Datuk Johan Mahmood Merican <i>(Dilantik pada 1/5/2022)</i>									
Dato’ Shahrol Anuwar Sarman <i>Silih Ganti – (Dilantik pada 1/5/2022)</i>	5/8	4/5	–	–	2/3	–	–	–	–
Tan Sri Mohd Khairul Adib Abdul Rahman <i>(Tamat perkhidmatan pada 16/1/2022)</i>									
Datuk Seri Hj. Suhaime Mahbar <i>Silih Ganti – (Tamat perkhidmatan pada</i> <i>16/1/2022)</i>	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Datuk Seri Jamil Rakon <i>(Tamat Perkhidmatan pada 18/4/2022)</i> <i>Silih Ganti – Dato’ Hj. Asri Ab. Rahman –</i> <i>Tamat perkhidmatan pada 18/4/2022</i>	3/5	–	–	–	1/2	3/3	2/2	–	–

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

KEHADIRAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN (SAMB.)

Ahli Lembaga	Lembaga	Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan & Saraan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Dato' Sri Mohd Shafiq Abdullah (Dilantik pada 1/3/2022 dan tamat perkhidmatan pada 12/12/2022) (Silih Ganti – Kosong)	4/11	–	–	–	–	0/3	–	–	–
Datuk Amar Jaul Samion (Tamat perkhidmatan pada 30/6/2022)									
Datuk (Datu) Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki Silih Ganti – (Tamat perkhidmatan pada 30/6/2022)	3/7	–	1/3	–	–	–	–	1/1	–
Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong Silih Ganti – Datuk (Datu) Rosmadi Datu Sulai	11/14	8/9	–	–	–	–	3/3	–	–
Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)	14/14	9/9	4/4	–	6/6	–	–	–	7/7
Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman	14/14	–	–	–	5/6	7/7	3/3	–	7/7
Datuk Harun Hj. Ismail	13/14	–	–	2/3	–	–	–	1/1	5/7
Dato' Hj. Adnan Mat	14/14	2/2	–	3/3	–	7/7	–	–	7/7
Pn. Catherine Jikunan	13/14	–	4/4	–	6/6	–	–	1/1	7/7
En. Law Kiat Min (Tamat Perkhidmatan pada 30/7/2022)	8/8	5/5/	–	–	–	–	2/2	–	–
En. Kamarul Baharin Mansor (Dilantik pada 15/9/2022)	4/4	–	–	–	–	–	1/1	–	–
En. Khalid Hj. Sufat	13/14	8/9	–	3/3	–	–	–	–	–
En. Zainal Abidin Mohd Kassim	13/14	8/9	–	–	6/6	–	–	–	–
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	13/14	–	–	–	–	7/7	–	–	–
Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah	11/14	–	4/4	–	–	7/7	–	1/1	–
Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood	11/14	–	–	–	6/6	–	2/3	–	–
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan	13/14	–	4/4	3/3	6/6	–	–	–	7/7

	Panel Pelaburan	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
	Kehadiran	Kehadiran
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	18/18	–
Dr. Sivabalasingam Veerasingam (Tamat Perkhidmatan pada 22/4/2022)	5/6	–
Dr. Mastura Abdul Karim (Dilantik pada 15/9/2022)	5/5	–
Rossana Annizah Ahmad Rashid	15/18	3/4
Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad	18/18	4/4
Dato' Dr. Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon	17/18	3/4
YM Raja Noorma Raja Othman	17/18	–
Datuk Seri Amir Hamzah Azizan	17/18	4/4

IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi Lembaga bagi tahun 2022 adalah seperti berikut:

Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

Jenis Elaun	Lembaga (RM)	Panel Pelaburan (RM)	Lembaga/Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Audit Lembaga/ Jawatankuasa Pengurusan Risiko/ Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga (RM)	Jawatankuasa Lembaga Lain (RM)
Elaun Tetap Bulanan	5,000.00	5,000.00	–	–
Pengerusi Mesyuarat	–	–	2,000.00	1,500.00
Kehadiran Mesyuarat termasuk Ahli Silih Ganti	–	–	1,500.00	1,300.00

Pada tahun 2022, jumlah bayaran Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM2,179,122.26.

Emolumen Pengurusan Kanan

Jawatan	Emolumen (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan-Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif	13,570,648.09

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Untuk membantu ahli Lembaga dan Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini prestasi operasi dan kewangan KWSP, isu-isu utama, serta cabaran dan peluang, Pengurusan KWSP telah mengeluarkan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berterusan dan menepati masa.

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara khusus berkaitan dengan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawab mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
Jawatankuasa Audit	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	- Membantu Lembaga dalam menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti berkaitan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP. - Mengawasi proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP. - Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini. - Sebanyak sembilan (9) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022 bagi membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta mengawasi perkara-perkara berkaitan fungsi audit dalam dan pelan audit untuk tahun semasa. - Mempunyai hubungan profesional dan rasmi dengan juruaudit luar dan telah mengadakan satu (1) mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2022 tanpa kehadiran pihak Pengurusan.
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga	Empat (4) orang termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, selain yang berkaitan dengan pelaburan. - Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.
Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	Empat (4) orang termasuk Pengerusi	- Mengawasi risiko pelaburan termasuk mencadangkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had serta metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menyediakan hala tuju berhubung dengan amalan pengurusan risiko dalam fungsi pelaburan. - Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga. - Membantu Lembaga dalam meluluskan perkara-perkara yang berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapus kira kerugian (selain yang berkaitan dengan pelaburan). - Sebanyak tiga (3) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN (SAMB.)

Jawatankuasa	Komposisi	Fungsi Utama
Jawatankuasa Strategi KWSP	Tujuh (7) orang ahli termasuk Pengerusi	- Mengkaji secara terperinci cadangan pindaan dan perubahan dasar yang berkaitan dengan Skim KWSP. - Memperakukan apa-apa cadangan dan perubahan dasar untuk kelulusan Lembaga. - Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif-inisiatif strategik. - Sebanyak enam (6) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.
Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan	Empat (4) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga bagi mempertimbangkan dan meluluskan/ memperakukan hal-hal berkaitan pelantikan dan perjawatan termasuk terma dan syarat perkhidmatan, saraan dan ganjaran. - Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.
Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Lima (5) orang ahli termasuk Pengerusi – selaras dengan peruntukan Seksyen 31, Akta KWSP 1991	- Bertanggungjawab ke atas apa-apa prosiding tatatertib dan mengenakan apa-apa bentuk hukuman kepada warga kerja KWSP sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-kaedah dan Peraturan KWSP (Kelakuan dan Tatatertib) 1993. - Sebanyak tiga (3) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Tujuh (7) orang ahli termasuk Pengerusi – selaras dengan peruntukan Seksyen 31A, Akta KWSP 1991	- Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan apa-apa rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tatatertib. - Sebanyak satu (1) mesyuarat diadakan pada tahun 2022.
Lembaga Perolehan	Enam (6) orang ahli termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan melainkan pelantikan perkhidmatan perunding berkaitan pelaburan. - Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA PENGURUSAN

Selain daripada jawatankuasa utama Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan yang lain telah ditubuhkan dan melaporkan terus kepada KPE atau Pengurusan Kanan yang berkaitan.

Jawatankuasa Pengurusan	Fungsi Utama
Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan	- Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan, dan alokasi aset kepada Panel Pelaburan. - Bertanggungjawab dalam mengawalselia pelaksanaan keputusan-keputusan pelaburan yang telah diluluskan oleh Panel Pelaburan. - Meluluskan cadangan-cadangan pelaburan yang tertentu dan perkara-perkara berhubung operasi pelaburan berdasarkan penurunan kuasa dan mandat yang telah diturunkan oleh Panel Pelaburan - Terdiri daripada 14 orang ahli termasuk KPE (atau Ketua Pegawai Pelaburan semasa ketiadaan KPE) sebagai Pengerusi Mesyuarat. - Sebanyak 44 mesyuarat telah diadakan pada tahun 2022.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan yang melibatkan perolehan kompleks dan membawa manfaat jangka panjang. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk KPE sebagai pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 12 mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Bukan-Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan barangan yang berkaitan dengan urusan harian dan operasi. - Terdiri daripada pengurusan kanan termasuk Ketua Pegawai Kewangan sebagai Pengerusi mesyuarat. - Sebanyak lapan (8) mesyuarat telah diadakan dalam tahun 2022.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Pelaporan Kewangan

Lembaga berhasrat untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang dan komprehensif terhadap prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini adalah tambahan kepada pembekalan pernyataan yang telus dan terkini mengenai prestasi kewangan dan prospek melalui pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak yang berkepentingan.

 Sila rujuk halaman 176 hingga 365 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan Pengurusan komited kepada sistem kawalan dalaman, polisi dan prosedur yang teguh untuk memastikan kepentingan pihak-pihak yang berkepentingan dan aset KWSP dilindungi.

 Sila rujuk halaman 109 hingga 113 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini untuk mendapatkan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP percaya bahawa komunikasi dengan pihak berkepentingan membentuk satu bahagian penting dalam rangka kerja tadbir urus korporat dan mengakui keperluan untuk berurusan secara telus. KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan yang terdiri daripada maklumat alokasi aset, hasil pendapatan daripada setiap kelas aset dan jumlah saiz dana.

KWSP akan terus mengadakan dialog dengan syarikat-syarikat penerima pelaburan. Pada tahun 2022, Pengurusan telah melawat sebanyak sepuluh (10) syarikat (5 dalam negara 5 luar negara). KWSP juga telah menghadiri dan mengundi secara aktif dalam 95 Mesyuarat Agung Tahunan dan 21 Mesyuarat Agung Luar Biasa syarikat-syarikat penerima pelaburannya.

Selaras dengan peranan KWSP yang lebih aktif dalam mengawal selia pelaburannya, KWSP telah melantik wakil-wakilnya ke dalam Lembaga syarikat tersenarai dan tidak tersenarai. Setakat 31 Disember 2022, KWSP mempunyai wakilnya dalam 19 syarikat tersenarai dan 35 syarikat tidak tersenarai.

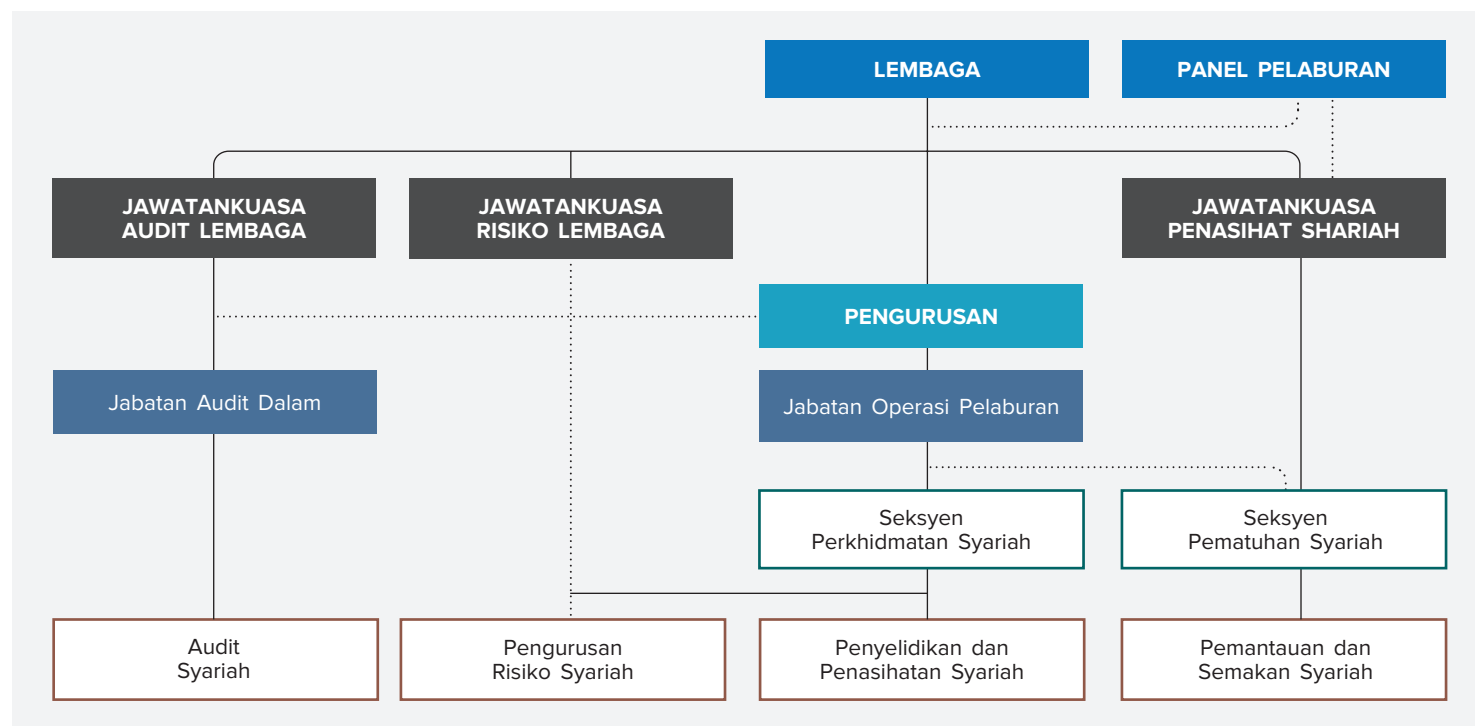
PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP



Selain daripada mengamalkan amalan tadbir urus korporat yang baik, KWSP juga mewujudkan rangka kerja tadbir urus syariah yang berperanan penting dalam memastikan aspek operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991.

STRUKTUR TADBIR URUS SYARIAH

Struktur tadbir urus syariah di bawah rangka kerja ini adalah seperti berikut:



PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
1. Lembaga	- Menubuhkan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) yang mempunyai kuasa untuk menentukan perkara berkaitan syariah bagi maksud menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah. - Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Nasihat yang diberikan oleh JKPS berkaitan dengan syariah perlu dipatuhi oleh Lembaga. - Mewujudkan rangka kerja patuh syariah seperti yang dijelaskan di bawah.
2. Panel Pelaburan	Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan pelaburan yang melibatkan syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip syariah. Nasihat yang diberikan oleh JKPS hendaklah mengikat Panel Pelaburan.
3. Jawatankuasa Penasihat Syariah	- Menentukan pemakaian prinsip syariah bagi sebarang perkara yang berkaitan dengan Simpanan Syariah. - Menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan mengenai sebarang perkara berkaitan dengan syariah dan pemakaian prinsip syariah Simpanan Syariah. - Menentusahkan dan meluluskan laporan pematuhan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah bagi laporan tahunan KWSP.
4. Pengurusan	Memastikan operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip syariah sepenuhnya dengan merujuk kepada JKPS untuk mendapatkan nasihat mengenai perkara yang berkaitan dengan syariah dan melaksanakan setiap ketetapan JKPS.
5. Rangka Kerja Patuh Syariah	Terdapat empat (4) fungsi diwujudkan oleh Lembaga di bawah rangka kerja ini: Penyelidikan dan penasihat syariah yang bertanggungjawab ke atas penyelidikan syariah dan pemberian nasihat syariah; Pemantauan dan semakan syariah yang bertanggungjawab ke atas pemantauan dan semakan pematuhan syariah bagi maksud penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah; Pengurusan risiko syariah yang bertanggungjawab ke atas pengurusan risiko ketidakpatuhan syariah bagi maksud mengurangkan kemungkinan berlakunya ketidakpatuhan syariah; dan Audit syariah yang bertanggungjawab ke atas pengauditan syariah termasuk penilaian bebas mengenai kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, sistem pengurusan risiko, proses tadbir urus dan jaminan objektif ke atas pematuhan polisi dan garis panduan syariah yang diluluskan oleh JKPS.

PELANTIKAN AHLI JKPS

Lembaga hendaklah melantik tidak kurang daripada tiga (3) orang individu sebagai ahli JKPS yang mempunyai kelayakan dalam syariah, atau mempunyai pengetahuan atau pengalaman dalam bidang syariah dan perbankan, kewangan, undang-undang, atau bidang lain yang berkaitan.

Lembaga juga menetapkan bahawa ahli JKPS hendaklah mempunyai minimum lima (5) tahun pengalaman berkaitan kewangan Islam dan dua pertiga daripada ahlinya hendaklah mempunyai ijazah dalam syariah termasuk Fiqh al-Muamalat atau Usul al-Fiqh.

KEHADIRAN MESYUARAT JKPS

Sebanyak 15 mesyuarat JKPS (termasuk 3 mesyuarat khas) telah diadakan pada tahun 2022. Perincian kehadiran ahli JKPS adalah seperti berikut:

Ahli JKPS	Kehadiran Mesyuarat
Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin (Pengerusi)	15/15
Prof. Dr. Aznan Hasan (Timbalan Pengerusi)	15/15
Dr. Zaharuddin Abdul Rahman	15/15
Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali	15/15
Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin	15/15

Pengurusan KWSP telah melantik Jabatan Undang-undang sebagai sekretariat JKPS.

IMBUHAN AHLI JKPS

Ahli JKPS dibayar Elaun Tetap Bulanan (ETB) dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri sepanjang tahun 2022 seperti berikut:

- (a) Elaun Tetap Bulanan: RM5,000.00.
- (b) Elaun Kehadiran Mesyuarat: RM1,500.00.

AKSES MAKLUMAT DAN DOKUMEN

Bagi membantu JKPS melaksanakan fungsinya, Pengurusan KWSP telah memberikan JKPS akses kepada segala maklumat dan dokumen yang diperlukan dan JKPS dikehendaki melindungi kerahsiaan maklumat dan dokumen itu.

PENILAIAN KEBERKESANAN JKPS

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan JKPS bagi menilai prestasi JKPS. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua tahun oleh perunding bebas yang dilantik.

LIBAT URUS JKPS DENGAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JKPS terlibat sama dalam beberapa sesi perbincangan dengan Lembaga dan Panel Pelaburan dalam perkara-perkara yang melibatkan KWSP.

JKPS juga terlibat sama dalam program, persidangan dan kursus bersama Lembaga dan Panel Pelaburan antaranya:

- (a) Tujuh (7) Siri Ceramah Lembaga & Kepimpinan;
- (b) Taklimat Khas Pengumuman Dividen KWSP;
- (c) Pelancaran Polisi Pelaburan Lestari KWSP dan Ikrar Pengurus Dana Luar;
- (d) Majlis Pelancaran Pelan Perlindungan Ahli: i-Lindung KWSP;
- (e) Mesyuarat Strategi KWSP 2022; dan
- (f) Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2022.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

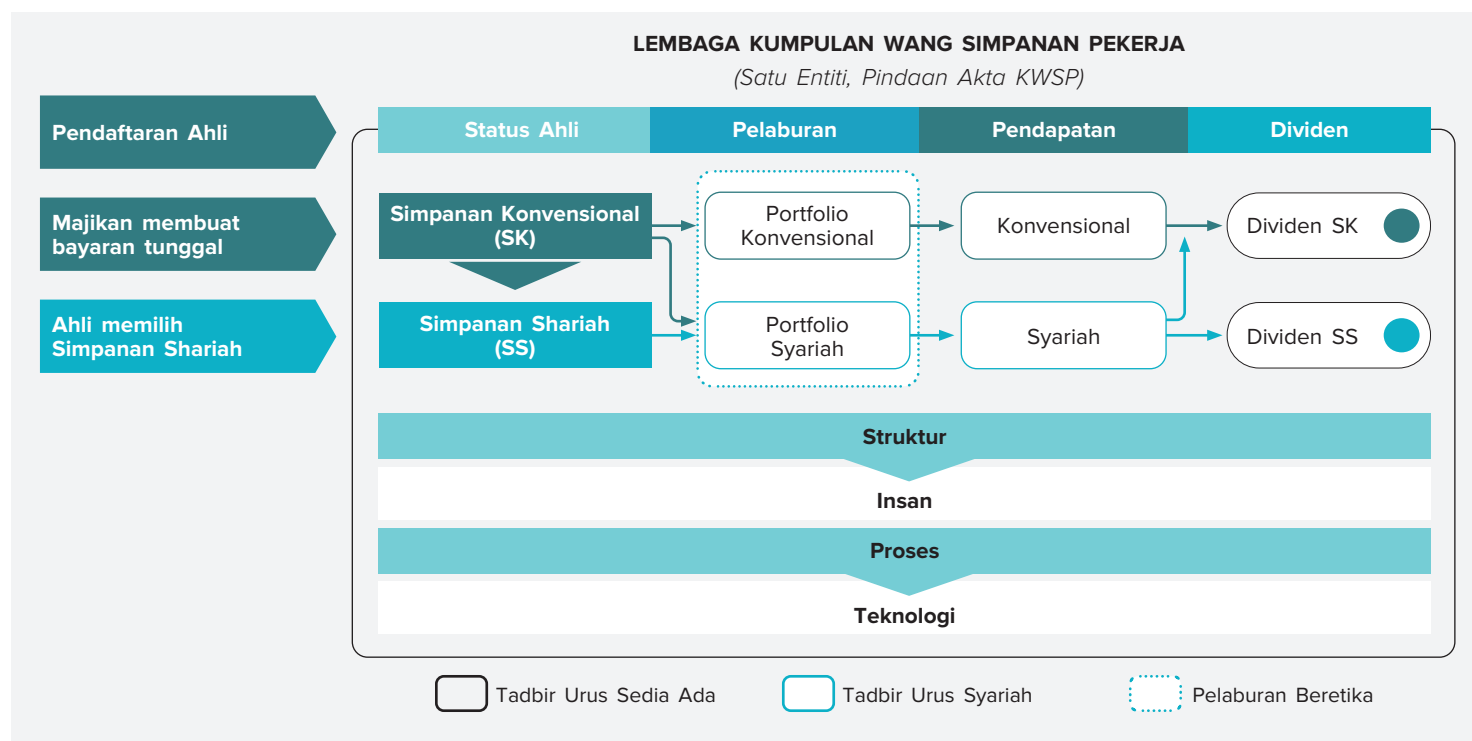
LAPORAN JKPS

Bagi setiap tahun kewangan, satu laporan semakan syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah yang diluluskan oleh JKPS, akan dikemukakan di dalam Laporan Tahunan KWSP.

POLISI SYARIAH UNTUK SIMPANAN SHARIAH

Rangka kerja tadbir urus syariah diperkukuhkan oleh polisi dan prosedur terperinci untuk memastikan pelaksanaan setiap transaksi mematuhi keperluan syariah. JKPS telah merumuskan polisi syariah untuk Simpanan Syariah yang berkaitan dengan aspek operasi, pelaburan, kewangan dan pengendalian pendapatan tidak patuh syariah seperti berikut:-

(a) Model Operasi Simpanan Syariah



Simpanan Syariah menggunakan model pengurusan berasaskan portfolio seperti berikut:

- (i) Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional wujud bersama di bawah satu kumpulan wang yang diuruskan oleh Lembaga;
- (ii) Ahli yang memilih Simpanan Syariah adalah tertakluk kepada akad Wakalah yang mana ahli bersetuju melantik Lembaga KWSP sebagai wakil dan pemegang amanah untuk mengurus dan melaburkan kesemua kredit (simpanan) di dalam akaun ahli mengikut prinsip syariah;
- (iii) Selain tadbir urus korporat KWSP, Simpanan Syariah juga tertakluk kepada rangka kerja tadbir urus syariah dan polisi syariah berkaitan operasi dan pelaburan yang ditetapkan oleh JKPS dari semasa ke semasa;

- (iv) Aset-aset pelaburan KWSP diasingkan kepada dua portfolio, iaitu portfolio syariah dan portfolio konvensional. Simpanan Syariah hanya melabur di dalam portfolio syariah; dan
- (v) Simpanan Syariah memanfaatkan struktur dan tenaga kerja sedia ada dengan penambahbaikan aspek perundangan, proses operasi dan sistem teknologi maklumat bagi memenuhi keperluan-keperluan syariah seperti mana yang ditetapkan oleh JKPS.

Setakat 31 Disember 2022, ahli Simpanan Syariah (pilihan yang telah berkuat kuasa) adalah berjumlah 1,254,302 di mana 99.2% daripadanya adalah beragama Islam. Manakala, ahli yang memilih Simpanan Syariah pada tahun 2022 adalah seramai 295,541 orang.

Jumlah Ahli Simpanan Syariah (SS) dari Tahun 2020-2022

Tahun Kewangan	Jumlah Ahli		% SS
	KWSP	SS	
2020	14,887,988	868,259	6%
2021	15,217,902	1,109,285	7%
2022	15,716,213	1,254,302	8%

(b) Pelaburan Patuh Syariah

Selain daripada pelaburan beretika yang melarang daripada melabur dalam sektor yang menghasil dan mempromosikan alkohol, perjudian, hiburan dewasa, tembakau dan senjata ketenteraan, semua aset pelaburan KWSP juga akan melalui proses saringan syariah berdasarkan kriteria dan garis panduan syariah yang ditetapkan oleh JKPS yang bertujuan menyingkirkan elemen tidak patuh syariah seperti *riba* (faedah), *gharar* (ketidakpastian dalam kontrak), *maysir* (perjudian) dan lain-lain elemen terlarang antaranya barangan dan perkhidmatan tidak halal.

JKPS juga telah menetapkan polisi syariah berkaitan pematuhan dan pemantauan pelaburan patuh syariah dan polisi syariah tersebut disemak dan dikemaskini dari semasa ke semasa.

Setakat 31 Disember 2022, sebanyak, 40% atau RM399.45 bilion daripada pelaburan KWSP diurus di bawah portfolio syariah di mana kesemua asetnya merupakan pelaburan patuh syariah. Manakala 60% atau RM603.22 bilion daripada pelaburan KWSP pula diuruskan di bawah portfolio konvensional yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan tidak patuh syariah dan selebihnya adalah pelaburan patuh syariah. Memandangkan jumlah baki simpanan ahli bagi Simpanan Syariah adalah lebih rendah berbanding jumlah aset dalam portfolio syariah, kedua-dua Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional bersama-sama melabur dalam portfolio syariah iaitu masing-masing sebanyak 30% atau RM120.33 bilion dan 70% atau RM279.12 bilion. Pendapatan yang terhasil daripada portfolio syariah dialokasikan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio tersebut.

(c) Pengkelasan Semula Pelaburan Patuh Syariah

Pelaburan KWSP seperti ekuiti tersenarai dan ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur adalah tertakluk kepada saringan syariah berkala yang bertujuan untuk menyemak status syariah bagi pelaburan tersebut.

Untuk pelaburan dalam ekuiti tersenarai, saringan syariah akan dijalankan berdasarkan semakan berkala oleh Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (MPS SC) bagi pasaran domestik dan pembekal indeks syariah yang dilanggan oleh KWSP bagi pasaran global. Mana-mana ekuiti pasaran global yang tidak disaring oleh pembekal indeks syariah, akan tertakluk kepada saringan syariah dalaman dan diperakukan oleh JKPS.

Saringan syariah ke atas pelaburan dalam ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur akan dijalankan secara dalaman setiap tahun berdasarkan kriteria dan garis panduan saringan syariah yang ditetapkan oleh JKPS.

Berdasarkan hasil saringan syariah yang diperakukan oleh JKPS, mana-mana pelaburan dalam portfolio syariah yang gagal melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan tidak patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio konvensional.

Sebaliknya, mana-mana pelaburan dalam portfolio konvensional yang berjaya melepasi saringan syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan patuh syariah dan dipindahkan ke portfolio syariah.

Bagi mandat pelaburan patuh syariah yang diuruskan oleh pengurus dana luar, sebarang instrumen patuh syariah yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh syariah akan dilupuskan mengikut garis panduan yang ditetapkan oleh MPS SC.

(d) Pengendalian Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang terhasil daripada transaksi operasi dan pelaburan berkaitan Simpanan Syariah yang ditentukan oleh JKPS sebagai pendapatan tidak patuh syariah hendaklah dibelanjakan oleh Lembaga bagi tujuan yang dibenarkan oleh JKPS selaras dengan Kaedah 10 Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

Pendapatan tidak patuh syariah boleh terhasil daripada caj lewat bayar yang melebihi kerugian dan kos sebenar, pengkelasan semula pelaburan patuh syariah kepada tidak patuh syariah, transaksi tidak patuh syariah dan sebarang pendapatan tidak patuh syariah lain yang diputuskan oleh JKPS dari semasa ke semasa.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Bagi tahun kewangan 2022, sebahagian besar pendapatan tidak patuh syariah diperoleh daripada caj lewat bayar yang dikenakan ke atas kelewatan bayaran caruman oleh majikan dan keuntungan penjualan ekuiti tersenarai yang dikelaskan semula daripada patuh syariah kepada tidak patuh syariah oleh pengurus dana luar mandat ekuiti syariah.

Bagi Simpanan Syariah, JKPS membenarkan caj lewat bayar dan/atau dividen ke atas majikan dan pihak-pihak lain yang lewat membayar caruman atau sebarang obligasi kewangan yang perlu dibayar kepada KWSP bagi melindungi kepentingan ahli dan sebagai langkah pencegahan.

Caj ini boleh digunakan bagi menampung kerugian dan kos sebenar (*ta'widh*) yang diluluskan oleh JKPS, manakala sebarang amaun melebihi kadar *ta'widh* adalah pendapatan tidak patuh syariah.

Sebarang transaksi yang disyaki tidak patuh syariah juga dilaporkan kepada JKPS untuk menentukan status syariah transaksi tersebut termasuk apa-apa pendapatan yang diperolehi daripadanya.

JKPS menetapkan bahawa pendapatan tidak patuh syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan iaitu aktiviti kebajikan seperti bayaran caj berkanun (manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi), dan sebarang lebihan pendapatan tidak patuh syariah (jika ada), boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, jumlah pendapatan tidak patuh syariah adalah sebanyak RM32.79 juta dan kesemuanya digunakan untuk kebajikan ahli melalui bayaran caj berkanun.

(e) Dividen

Polisi Dividen bagi Simpanan Syariah dikemukakan kepada JKPS bagi mendapatkan pandangan dan perakuan syariah.

Dividen tahunan bagi Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi sebenar pelaburan patuh syariah KWSP di bawah portfolio syariah iaitu daripada jumlah pendapatan nyata selepas ditolak rosot nilai bersih ke atas aset kewangan, turun nilai kos ke atas ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata yang disebabkan oleh kadar pertukaran mata wang asing dan harga instrumen derivatif, perbelanjaan pelaburan dan operasi, yang diperuntukkan kepada Simpanan Syariah mengikut bahagiannya dalam portfolio syariah.

Dividen Simpanan Syariah dipengaruhi oleh penawaran pelaburan patuh syariah yang terhad dalam kedua-dua pasaran domestik dan global serta prestasi pelaburan sektor-sektor dan ekuiti tersenarai patuh syariah dalam pasaran ekuiti domestik yang tidak menunjukkan prestasi yang baik pada tahun 2022.

Dividen Simpanan Syariah yang diisytiharkan oleh Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 adalah sebanyak 4.75%.

PERKARA BERKAITAN AHLI YANG BERAGAMA ISLAM

(a) Zakat Simpanan KWSP

JKPS melalui mesyuarat-mesyuarat JKPS telah berbincang dan memberi pandangan berhubung isu-isu berkaitan zakat simpanan KWSP seperti berikut:

- (i) Tanggungjawab membayar zakat simpanan KWSP adalah terletak pada ahli beragama Islam yang telah memenuhi syarat-syarat wajib zakat;
- (ii) Simpanan yang telah sempurna milik (*milkiyat taam*) iaitu simpanan yang boleh dikeluarkan dan digunakan tanpa sebarang sekatan (*haq tasarruf kaamil*) adalah tertakluk kepada Zakat *Mal Mustafad* sekiranya mencapai syarat jumlah minimum (*nisab*) tanpa perlu menunggu tempoh wajib zakat (*haul*);
- (iii) Walaupun haul tidak disyaratkan, adalah wajar bagi ahli yang sedang menghadapi kesukaran atau ketidaktentuan dari segi kewangan terutamanya dalam tempoh pandemik COVID-19 untuk menunggu tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) sebelum membayar zakat sekiranya mencapai nisab;
- (iv) Simpanan yang dikeluarkan bagi tujuan perbelanjaan *hajjah asliyah* iaitu keperluan asas diri sendiri atau tanggungannya seperti tempat tinggal, makan dan minum, kesihatan, pendidikan dan pengangkutan atau membayar hutang boleh ditolak daripada simpanan yang tertakluk kepada zakat;
- (v) Sekiranya ahli ada melakukan beberapa pengeluaran dalam tempoh tertentu, jumlah zakat ditentukan dengan mengambil kira semua pengeluaran yang dibuat dalam tempoh setahun, mengikut tempoh wajib pembayaran zakat (*haul*) ahli; dan
- (vi) Sekiranya ahli tidak membuat pengeluaran simpanan yang telah sempurna milik atau hanya membuat pengeluaran sebahagian simpanan sahaja, baki simpanan yang boleh dikeluarkan adalah tertakluk kepada hukum zakat simpanan dan pengiraan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa zakat negeri dengan mengambil kira semua simpanan lain ahli yang belum dizakatkan sekiranya mencapai haul dan nisab.

Jenis-jenis pengeluaran yang tertakluk kepada pembayaran zakat adalah:

- (a) Pengeluaran Umur 50 Tahun;
- (b) Pengeluaran Umur 55 Tahun;
- (c) Pengeluaran Umur 60 Tahun;
- (d) Pengeluaran Meninggalkan Negara;
- (e) Pengeluaran Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan;
- (f) Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta; dan
- (g) Lain-lain pengeluaran tidak dibelanjakan bagi tujuan keperluan asas atau kelangsungan hidup ahli dan tanggungannya.

(b) Penamaan

Penamaan merupakan satu pengisytiharan secara bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan mana-mana individu atau Amanah Raya Berhad sebagai penama.

Bagi ahli yang beragama Islam, penama hanya bertindak sebagai wasi (pentadbir) yang bertanggungjawab untuk mengagihkan simpanan ahli yang telah meninggal dunia kepada waris-waris yang berhak mengikut Undang-Undang Islam.

"Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali Ke-49 yang bersidang pada 19 September 2000 telah membincangkan wang simpanan KWSP, SOCSO dan seumpamanya bagi ahli beragama Islam yang meninggal dunia.

Muzakarah telah memutuskan bahawa:

- (i) Wang KWSP dan wang disimpan adalah pusaka yang mesti dibahagikan mengikut hukum faraid.
- (ii) Penama KWSP adalah wasi atau pentadbir harta. Penama hendaklah membahagikan wang KWSP (peninggalan si mati) mengikut hukum faraid."

(c) Penyucian Dividen

Ahli beragama Islam yang telah memilih Simpanan Shariah dikecualikan daripada keperluan melakukan penyucian terhadap dividen KWSP yang diterima sebelum Simpanan Shariah mula ditawarkan, iaitu dividen bagi tahun kewangan 2016 dan sebelumnya. Selain itu, sebarang dividen Simpanan Konvensional yang dikreditkan ke akaun ahli selepas memilih Simpanan Shariah (kerana akaun Simpanan Shariah belum berkuatkuasa) juga dikecualikan daripada disucikan kerana ahli tidak mempunyai hak untuk menentukan tarikh kuatkuasa akaun Simpanan Shariah.

Muzakarah Khas Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia yang telah diadakan pada 18 Ogos 2015 juga telah memutuskan bahawa KWSP tidak diwajibkan untuk melakukan penyucian terhadap dividen simpanan semua ahli KWSP yang bersetuju untuk bertukar ke Simpanan Shariah.

Walau bagaimanapun, ahli beragama Islam yang baru memilih untuk menukar akaun ke Simpanan Shariah selepas tahun 2017 dinasihatkan untuk melakukan penyucian ke atas dividen Simpanan Konvensional berdasarkan keputusan Muzakarah Jawatankuasa Fatwa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Ugama Islam Malaysia Kali ke-87 yang bersidang pada 23-25 Jun 2009:

"Di dalam Islam, harta-harta yang diperolehi dengan cara yang tidak mematuhi syariah seperti riba, gharar, perjudian, penipuan, rompakan, rampasan, rasuah dan seumpamanya adalah haram dan tidak boleh digunakan untuk manfaat dan kepentingan diri sendiri serta perlu dibersihkan melalui kaedah-kaedah berikut: (a) Diserah kepada Baitulmal untuk masalah-masalah umum umat Islam seperti membiayai pembinaan atau penyelenggaraan jambatan, jalan, tandas dan seumpamanya; atau (b) Diserah kepada golongan fakir miskin."

Kadar penyucian dividen Simpanan Konvensional pada tahun 2022 adalah sebanyak 73% daripada jumlah dividen yang dikreditkan ke akaun ahli.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



Dengan nama Allah, yang Maha Pemurah, lagi Maha Mengasihani.

Segala puji bagi Allah, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad, ahli keluarga dan para sahabat baginda serta pengikut-pengikut mereka.

Kami, ahli-ahli JKPS telah menyemak pelaburan dan operasi KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun berakhir 31 Disember 2022 bagi memberikan pandangan sama ada Simpanan Syariah telah mematuhi prinsip syariah dan ketetapan berkenaan perkara berkaitan syariah yang dibuat oleh JKPS dan dengan ini membentangkan laporan JKPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022:

- (a) JKPS telah menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan berkenaan perkara-perkara syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan KWSP melalui keputusan-keputusan syariah yang telah dibuat oleh JKPS berhubung operasi dan pelaburan Simpanan Syariah bagi memastikan pematuan kepada prinsip-prinsip syariah termasuk ketetapan dan piawaian syariah di dalam dan luar negara yang diiktiraf oleh JKPS.
- (b) Pengurusan KWSP dipertanggungjawabkan untuk memastikan Simpanan Syariah diuruskan mengikut prinsip syariah dengan merujuk kepada JKPS bagi mendapatkan nasihat mengenai perkara syariah dan melaksanakan segala ketetapan dan polisi syariah yang ditentukan oleh JKPS. Pengurusan KWSP juga telah mengadakan sesi libat urus bersama dengan JKPS bagi mendapatkan maklum balas berhubung inisiatif penambahbaikan Simpanan Syariah.
- (c) Dalam menasihati KWSP mengenai perkara syariah, JKPS telah menerima semua maklumat dan penjelasan yang diperlukan daripada Pengurusan KWSP yang dianggap perlu untuk JKPS membuat keputusan syariah.
- (d) JKPS juga disokong oleh fungsi penyelidikan dan penasihat syariah serta pemantauan dan semakan syariah yang menyediakan pengawasan pematuan syariah secara berkala bagi Simpanan Syariah. Selain itu, Jabatan Audit Dalam (JAD) melaksanakan penilaian rangka kerja kawalan dalaman dan pematuan ke atas semua polisi dan prosedur syariah yang diputuskan oleh JKPS secara berkala.
- (e) Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, sebanyak 15 mesyuarat telah diadakan bagi membincangkan perkara-perkara berikut:
 - (i) Saringan dan isu-isu syariah termasuk parameter dan garis panduan syariah berhubung cadangan pelaburan patuh syariah dan pelaburan sedia ada KWSP termasuk dokumen-dokumen berkaitan;
 - (ii) Inisiatif penambahbaikan Simpanan Syariah dan cadangan pembayaran zakat bagi ahli KWSP yang beragama Islam;
 - (iii) Pengemaskinian polisi serta garis panduan pematuan syariah bagi pelaburan Simpanan Syariah, termasuk perkara-perkara syariah yang berkaitan dengan pelaporan kewangan; dan

(iv) Laporan-laporan syariah berkala berkenaan:

- pengkelasan semula status syariah pelaburan KWSP;
- pendapatan tidak patuh syariah;
- langganan sukuk dan produk perbankan Islam;
- pematuhan syariah oleh pengurus dana luar;
- prestasi pelaburan portfolio syariah; dan
- pendaftaran ahli bagi Simpanan Syariah.

- (f) JKPS juga telah menerima dan membincangkan laporan semakan syariah yang dikemukakan oleh Seksyen Pematuhan Syariah pada setiap suku tahun berdasarkan Pelan Pematuhan Syariah yang telah diluluskan bagi tahun 2022. Hal ini dilaksanakan bagi tujuan penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan syariah bagi aktiviti berkaitan operasi dan pelaburan yang melibatkan Simpanan Syariah berhubung pengendalian pengkelasan pelaburan syariah dalam pelaburan ekuiti domestik dan luar negara, saringan syariah ke atas saham tawaran awam permulaan domestik, saringan syariah tahunan ke atas pegangan KWSP di dalam pelaburan aset alternatif termasuk penandaan aset berdasarkan status pelaburan syariah dan pengoperasian Simpanan Syariah KWSP di cawangan-cawangan.
- (g) JAD telah melaksanakan semakan ke atas aktiviti operasi dan aktiviti pelaburan berkaitan dengan Simpanan Syariah bertujuan untuk memberi jaminan bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kawalan dalaman dan pematuhan kepada polisi dan prosedur syariah yang telah diluluskan oleh JKPS. Hasil semakan audit dalaman telah dimaklumkan kepada Pengurusan KWSP dan telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. JAD juga melaksanakan pemantauan secara berkala ke atas tindakan penyelesaian bagi penemuan audit yang dibangkitkan. Ini bertujuan bagi memastikan tindakan penyelesaian telah dilaksanakan secara berkesan dan dalam tempoh masa yang telah ditetapkan. Penemuan audit dan status tindakan penyelesaian telah dimaklumkan kepada JKPS.
- (h) JKPS juga mengambil maklum segala usaha yang wajar telah diambil untuk memperbetulkan jurang yang dikenal pasti dan tindakan pengurusan untuk mencegah jurang yang serupa daripada berulang.

(i) JKPS berpendapat bahawa:

- Kontrak, transaksi, urusan yang telah dimasuki oleh KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 yang telah disemak oleh JKPS adalah mematuhi prinsip syariah;
- Pengagihan keuntungan dan kerugian bagi Simpanan Syariah seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.3 kepada Penyata Kewangan adalah menepati asas-asas yang telah diperakukan oleh JKPS mengikut prinsip syariah; dan
- Semua pendapatan yang diperolehi oleh Simpanan Syariah daripada sumber pendapatan tidak patuh syariah berjumlah RM32.79 juta seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.4 kepada Penyata Kewangan telah digunakan untuk aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi.

Kami, ahli-ahli JKPS, dengan ini mengesahkan Simpanan Syariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 telah diuruskan selaras dengan prinsip syariah.

Bagi pihak JKPS,



Nama : **DATUK PROF. DR. MOHAMAD AKRAM BIN LALDIN**
 Jawatan : **PENGERUSI JKPS**
 Tarikh : **28 JULAI 2023**

Bagi pihak JKPS,



Nama : **PROF. DR. AZNAN BIN HASAN**
 Jawatan : **TIMBALAN PENERUSI JKPS**
 Tarikh : **28 JULAI 2023**

PENGURUSAN RISIKO DI KWSP



RANGKUMAN

Jabatan Pengurusan Risiko di KWSP menyediakan pengawasan pengurusan risiko melalui rangka kerja risiko, polisi dan proses, dengan penilaian bebas dalam memantau semua risiko. Ia juga menyokong KWSP dalam mencapai strategik dan objektif perniagaan. Dalam usaha memacu keberkesanan, rangka kerja pengurusan risiko dipertingkatkan secara berterusan bagi menyediakan pendekatan yang lebih berdaya tahan dan proaktif untuk mengurus semua risiko yang berhubung kait dengan persekitaran dalaman dan luaran.

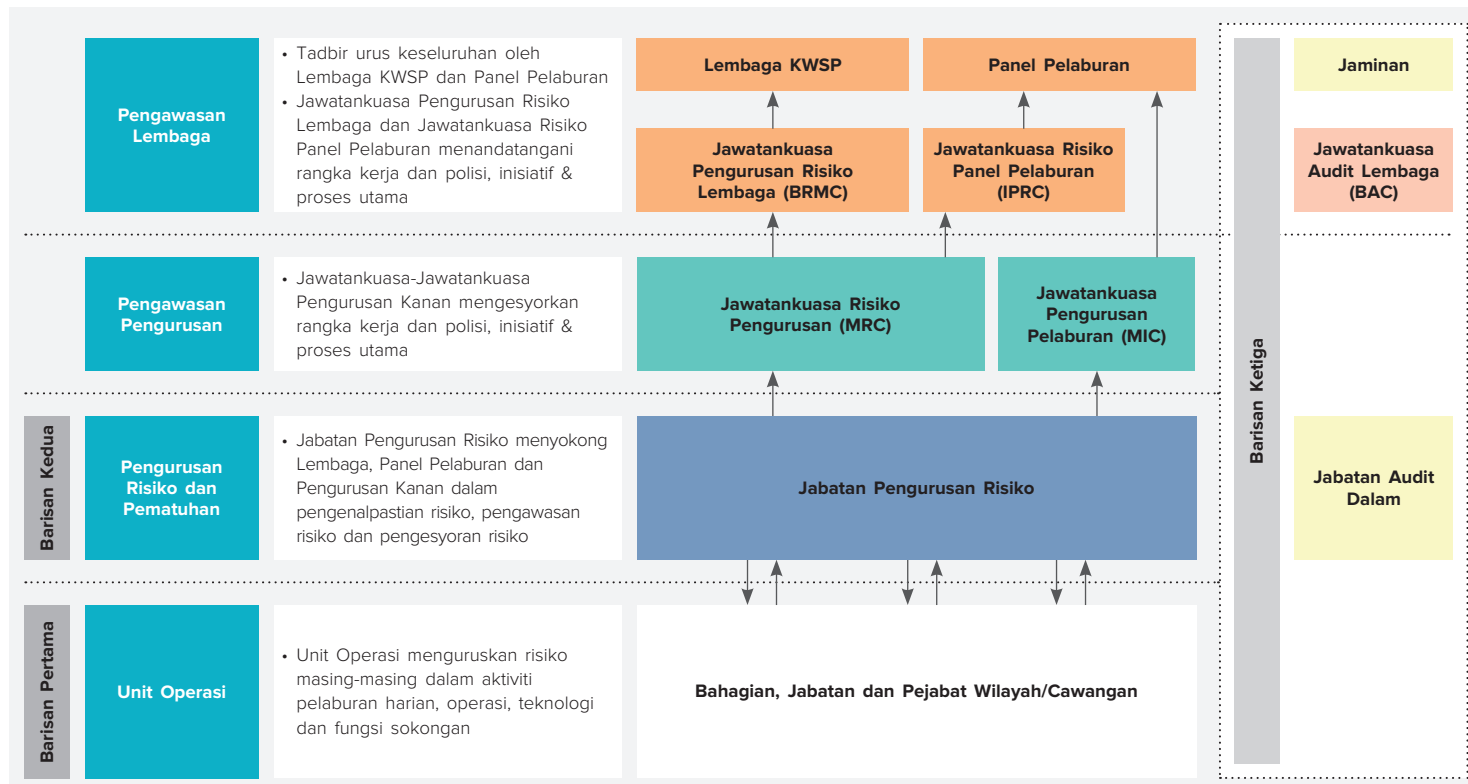
TADBIR URUS DAN STRUKTUR

Struktur Tadbir Urus KWSP

KWSP percaya bahawa struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting bagi memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten terhadap keseluruhan organisasinya. Dalam mencapai matlamat tersebut, tadbir urus risiko kami meletakkan akauntabiliti dan pemilikan antara tiga barisan dan model tiga barisan ini menjadi panduan untuk pengurusan dan tadbir urus risiko yang berkesan.

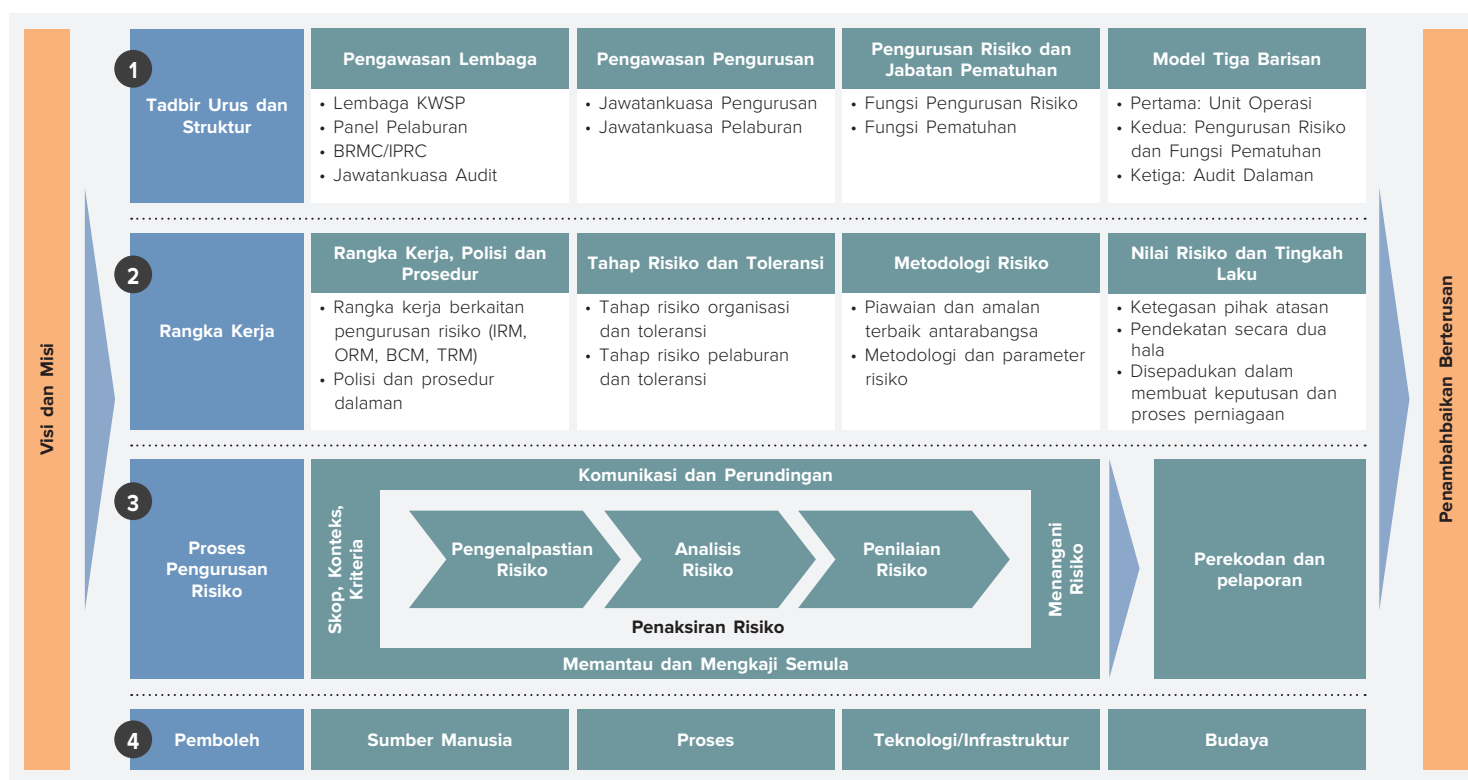
Barisan pertama terdiri daripada Unit Operasi iaitu, Bahagian, Jabatan dan Pejabat Wilayah/Cawangan. Mereka bertanggungjawab mengekalkan kawalan dalaman yang berkesan dan melaksanakan kawalan risiko ke atas aktiviti pelaburan harian, operasi, teknologi dan fungsi sokongan. Barisan kedua iaitu Jabatan Pengurusan Risiko menyokong Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Kanan dalam pengenalan, pengawasan dan pengesyoran risiko. Sementara itu, Jabatan Audit Dalam sebagai barisan ketiga menyediakan jaminan bahawa risiko dan kawalan diuruskan secara berkesan.

Struktur Tadbir Urus KWSP digambarkan dalam rajah berikut:



PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI (ERM)

KWSP mengguna pakai ERM sebagai pendekatan standard untuk mengurus risiko secara berkesan. Pendekatan ini membolehkan pihak Lembaga dan Pengurusan mengawasi perkara-perkara berkaitan risiko. Komponen utama bagi pendekatan Pengurusan Risiko Organisasi digambarkan dalam rajah di bawah:



PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

Struktur Pengurusan Risiko KWSP

Struktur pengurusan risiko KWSP menyediakan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas bagi proses pengurusan risiko dan menggariskan prinsip pengurusan risiko dan tanggungjawab kawalan. Sementara itu, Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan mengawasi pengurusan risiko keseluruhan organisasi dan dibantu oleh BRMC dan IPRC untuk mengawasi semua aktiviti operasi, pelaburan, pengurusan risiko teknologi dan juga mengesyorkan tahap risiko dan memperuntukkan bajet risiko.

Lembaga KWSP	Panel Pelaburan (IP)
Lembaga KWSP bertanggungjawab ke atas keseluruhan pengurusan risiko organisasi kecuali aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan keputusan pelaburan.	IP bertanggungjawab untuk memantau pengurusan risiko berkaitan dengan pembuatan keputusan pelaburan KWSP, dan menentukan tahap risiko yang sanggup ditanggung oleh KWSP melalui Pernyataan Tahap Risiko, yang menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan.
Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan	
JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA (BRMC) BRMC bertanggungjawab membantu Lembaga memantau aktiviti pengurusan risiko operasi dan teknologi kecuali berkaitan pelaburan dan memastikan bahawa proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan.	JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN (IPRC) IPRC bertanggungjawab membantu IP dalam mengesyorkan kecenderungan risiko dan peruntukan bajet risiko yang sewajarnya. IPRC dipertanggungjawabkan untuk mengkaji semula dan meluluskan pengukuran risiko, polisi, proses, dan had bagi memastikan keberkesanan yang berterusan.
Jawatankuasa Khusus	
JAWATANKUASA RISIKO PENGURUSAN (MRC) MRC memantau, melaksana, dan menguruskan risiko operasi, pelaburan dan teknologi KWSP (yang merangkumi strategi, budaya, struktur, sumber manusia dan proses) serta memastikan bahawa rangka kerja pengurusan risiko berkaitan dengan operasi, pelaburan dan teknologi dilaksanakan dengan berkesan di seluruh organisasi.	JAWATANKUASA PENGURUSAN PELABURAN (MIC) MIC bertanggungjawab untuk menilai dan mengesyorkan cadangan pelaburan kepada IP. Ia juga menilai dan mencadangkan strategi pelaburan dan prestasi pengurus dana luar.
Jawatankuasa Kerja dan Unit Operasi	
Jawatankuasa Kerja JAWATANKUASA KERJA RISIKO DIGITAL (DRWC) DRWC memantau pelaksanaan seluruh Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) dalam skop risiko teknologi, serta bertanggungjawab untuk menjalankan pengurusan risiko teknologi dalam semua projek atau inisiatif yang relevan.	
Unit Operasi BAHAGIAN, JABATAN DAN PEJABAT WILAYAH/CAWANGAN Semua bahagian, jabatan dan pejabat wilayah/cawangan bertanggungjawab untuk mengurus risiko mengikut fungsi masing-masing secara harian, serta memaklumkan risiko utama yang berpotensi kepada MRC. Antara peranan dan tanggungjawab adalah seperti berikut: - Mengenal pasti, menilai dan mengurus risiko; - Mengkaji semula profil risiko mereka secara berterusan bagi memastikan ia relevan dan bersesuaian; - Mengemas kini status risiko dan tahap pengurusan risiko dan kawalan; - Membangun dan melaksanakan pelan tindakan untuk mengurus risiko; dan - Mematuhi amalan dan garis panduan pengurusan risiko.	

RANGKA KERJA

Rangka Kerja Berkaitan Risiko

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Melalui rangka kerja ORM, dengan penerapan MS ISO 31000:2018 Pengurusan Risiko – Prinsip dan Garis Panduan, serta proses-proses yang mantap, KWSP mampu menguruskan risikonya secara berkesan dengan mengurangkan impak kepada tahap yang boleh diterima.

Pengurusan ORM mendokong dan menambah nilai semua aktiviti KWSP dari segi operasi kerana ORM adalah penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat KWSP.

Rangka kerja ini disemak secara berkala bagi memastikan penggunaan dan perkaitannya yang berterusan.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan mentadbir proses-proses pelaburan KWSP dan memastikan bahawa kawalan dan prosedur pengurusan risiko yang berkesan tersedia dalam melaksanakan keputusan pelaburan.

Rangka kerja ini menyediakan pendekatan dalam urustadbir risiko sedia ada dan risiko yang berpotensi dalam portfolio pelaburan KWSP serta membolehkan KWSP mengukur, menaksir, memantau dan mengurus risiko portfolionya. Ini membolehkan KWSP mengoptimumkan pulangan bagi aktiviti pelaburannya mengikut tahap kecenderungan risiko yang diluluskan oleh Lembaga.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan digambarkan dalam rajah berikut:



PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

Risiko Pasaran

Risiko pasaran merupakan risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah, pertukaran asing dan harga ekuiti.

Objektif pengurusan risiko pasaran di KWSP adalah untuk memastikan bahawa pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam tahap kecenderungan risikonya. Ini dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas polisi dan had, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio bagi setiap kelas aset dan pengesahan bebas ke atas metodologi risiko:

- (a) Had penumpuan terhadap nama, pemilikan, negara dan sektor – bagi memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko;
- (b) Nilai berisiko (VaR) – pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang berpotensi disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu tempoh masa berdasarkan tahap keyakinan;
- (c) Tempoh masa – mengurus sensitiviti harga pelaburan pendapatan tetap berikutan kesan daripada pergerakan kadar faedah;
- (d) *Tracking error* – merujuk kepada sisihan piawai bagi pulangan lebih portfolio berbanding dengan penanda aras, dalam mengukur dan menanda aras prestasi portfolio;
- (e) *Backtesting* – proses pengesahan yang dilaksanakan untuk mengkaji semula ketepatan metodologi risiko yang digunakan dalam mengukur VaR bagi portfolio pendapatan tetap dan ekuiti; dan
- (f) *Stress Testing* – ujian yang dijalankan untuk mengukur potensi pendedahan risiko pasaran dalam senario *what-if*. Ia menggabungkan faktor-faktor seperti kolerasi, kemudahubuhan dan pulangan dalam senario yang berbeza.

Risiko Kredit

Risiko kredit berlaku apabila suatu pihak gagal memenuhi obligasi pembayarannya yang menyebabkan kerugian. Pendedahan risiko kredit KWSP mempunyai kaitan langsung dengan aktiviti pelaburannya dalam instrumen pendapatan tetap, ekuiti persendirian, kelas aset hartanah dan infrastruktur.

Pengurusan risiko kredit KWSP melibatkan analisis kredit terperinci, metodologi penilaian risiko yang mendalam dan piawaian penajajaminan berhemat. Di samping itu, KWSP sentiasa mengkaji semula dan mengemas kini metodologi penaksiran risiko dan piawaian penajajaminan kreditnya bagi memastikan konsistensi amalan terbaik dalam industri serta setanding dengan rakan institusi lain.

Di peringkat portfolio, pengurusan risiko kredit yang berikut telah disediakan bagi mengurus risiko kredit:

- (a) Had risiko kredit dan Pencetus Tindakan Pengurusan (*Management Action Triggers* – MATs) yang merangkumi kriteria minimum kredit umum untuk pelaburan, termasuk penumpuan nama dan nilai ambang bagi pendedahan rakan niaga;
- (b) *Credit-Value-at-Risk* (CVaR) bagi mengukur risiko kredit portfolio yang berkaitan; dan
- (c) Kesedaran dan budaya kredit yang tinggi seluruh warga kerja dan anggota yang berkaitan dengan pelaburan di KWSP melalui penglibatan aktif dengan warga kerja pelaburan di semua peringkat.

Di peringkat transaksi, pengurusan risiko kredit yang berikut telah disediakan bagi mengurus risiko kredit:

- (a) Penilaian risiko bebas dilaksanakan bagi setiap cadangan pelaburan baharu yang dibentangkan kepada mesyuarat Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan bagi tujuan membuat keputusan;
- (b) Pemantauan rapi bagi perubahan kepada pelaburan sedia ada melalui penilaian secara *ad hoc* serta berkala; dan
- (c) Instrumen penarafan kredit untuk mengukur kelayakan kredit atau Kebarangkalian Gagalbayar (*Probability of Default* – PD) penanggung obligasi adalah seperti berikut:
 - (i) Templat Penarafan Korporat yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi korporat; dan
 - (ii) Templat penarafan institusi kewangan yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi institusi kewangan.

Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakupayaan KWSP untuk memenuhi komitmen dan obligasi kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan pencarum hanya dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP mengurus keperluan kecairannya melalui:

- (a) Pemantauan aliran tunai harian dan membuat jangkaan aliran tunai bulanan mengikut tempoh masa sehingga 12 bulan;
- (b) Peruntukan sebanyak tiga peratus daripada nilai aset bagi instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan deposit dalam institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran pencarum dan komitmen kewangan dan obligasi lain; dan
- (c) Mewujudkan nisbah perlindungan kecairan (LCR) dan nisbah pembiayaan bersih (NFR) untuk memantau dan mengurus tahap kecairan di KWSP secara bulanan, menggabungkan keadaan pasaran semasa.

Dalam jangka sederhana dan lebih panjang, KWSP berupaya memenuhi keperluan kecairannya melalui pegangan pelaburan yang *liquid* seperti ekuiti tersenarai awam dan sekuriti pendapatan tetap. Kepelbagaian kematangan profil aset pendapatan tetap KWSP juga dipantau secara bulanan. Liabiliti kewangan KWSP dikategorikan kepada kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan sehingga tarikh matang kontrak.

Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

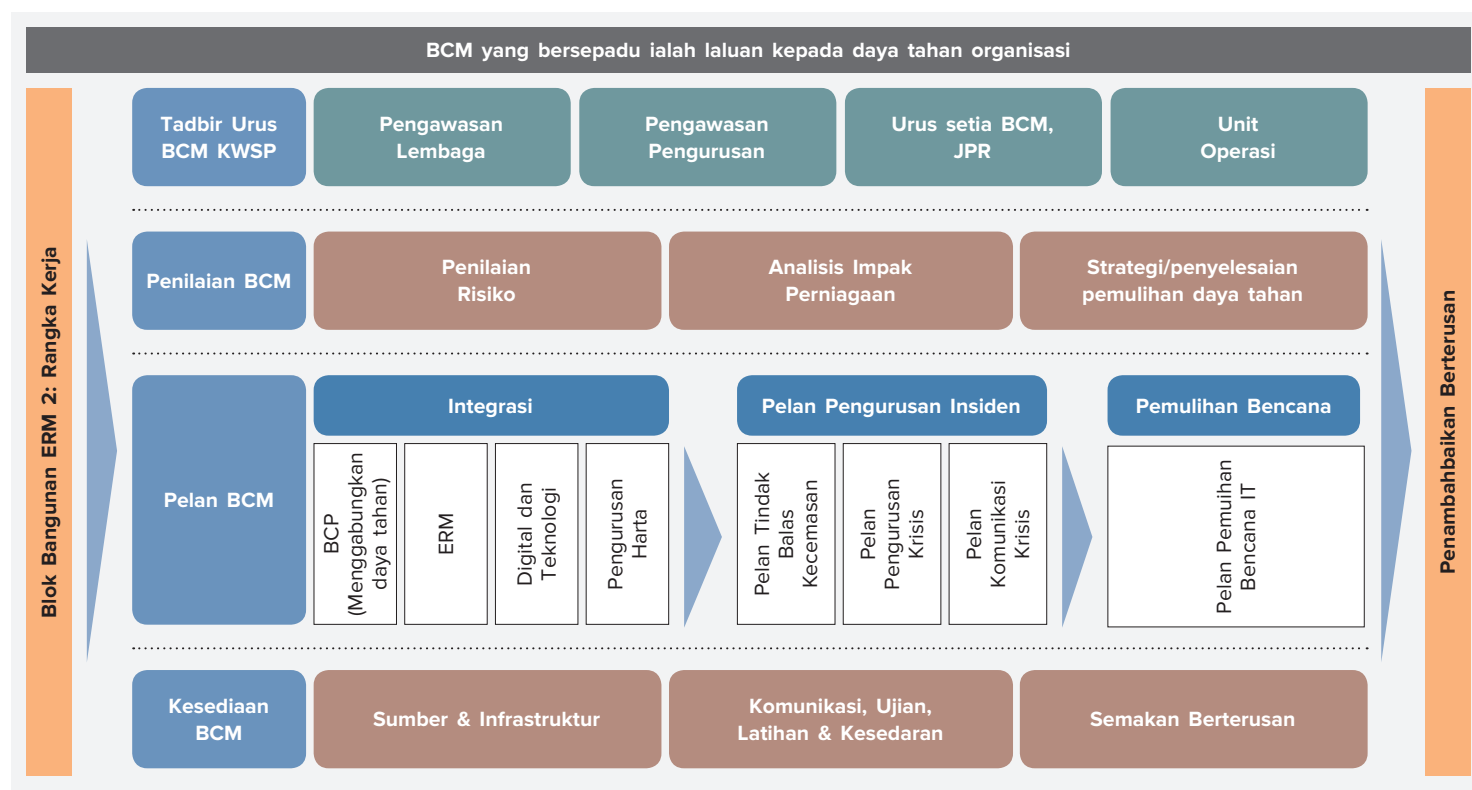
BCM adalah sebahagian daripada pendekatan KWSP untuk menguruskan risiko dengan berkesan. BCM memastikan proses dan protokol di KWSP terus beroperasi sekiranya menghadapi gangguan khusus dan serta merta.

Melalui rangka kerja BCM yang menerapkan piawaian ISO 22301:2019 dan daya tahan bersepadu, KWSP mampu mengurus daya tahan keseluruhan organisasinya.

Bagi melindungi KWSP semasa gangguan dan membina budaya kesediaan, berikut adalah pendekatan yang digunakan:

- Pendekatan berdaya tahan untuk membina perniagaan yang selamat dan berkekalan;
- Integrasi BCM dengan proses-proses unit operasi;
- Penilaian risiko dan mitigasi dengan analisis lokasi; dan
- Ambang bencana khusus untuk kesiapsiagaan menghadapi bencana dan tindak balas terhadap pelbagai konteks.

Rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja BCM KWSP:



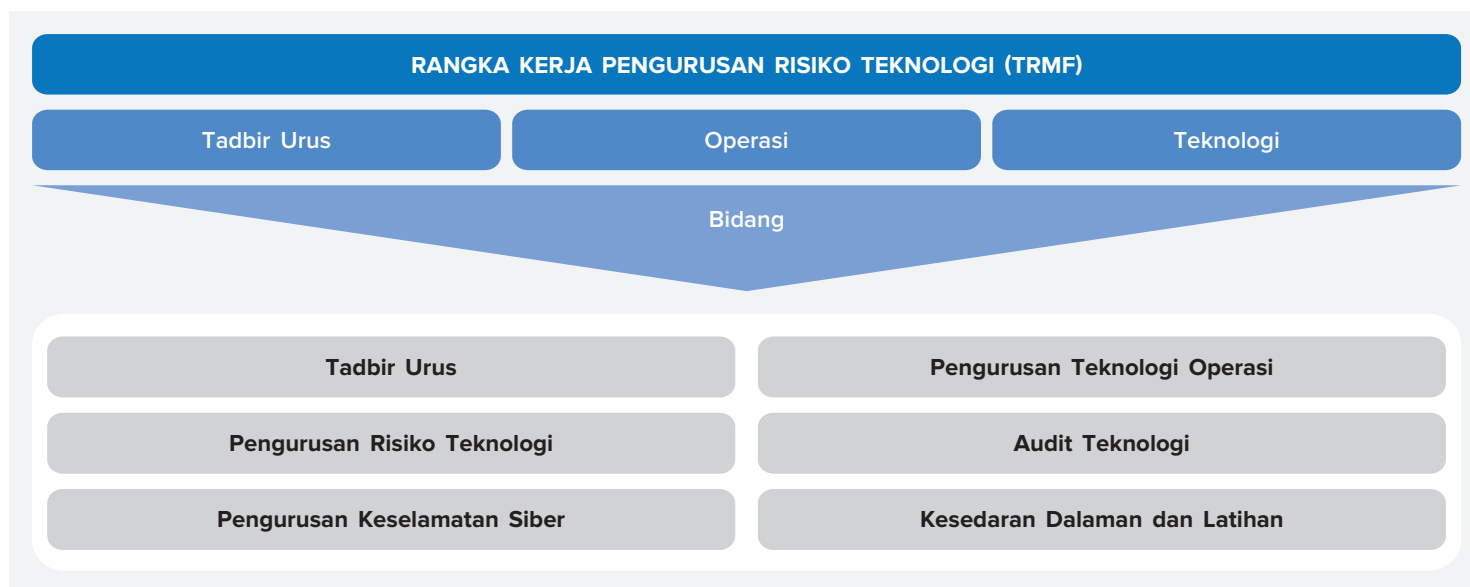
PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRM)

Rangka Kerja TRM merupakan satu struktur formal yang berkesan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi dengan lebih baik, meningkatkan ketahanan teknologi dan maklumatnya, serta untuk tadbir urus keselamatan.

Rangka kerja ini dibangunkan dengan garis panduan yang telah ditambahbaik dan komprehensif bagi mengekalkan daya tahan KWSP terhadap ancaman teknologi dan siber. Ini membolehkan KWSP melakukan penilaian sendiri yang berterusan dalam memastikan risiko teknologi dan siber diurus.

Rangka Kerja TRM digambarkan di bawah:



TRM memberikan penilaian risiko bebas ke atas sistem dan projek teknologi maklumat seluruh organisasi. Di samping itu, TRM juga mengesyorkan kawalan risiko teknologi yang berkesan bagi mengurangkan risiko demi menjamin perlindungan yang lebih baik terhadap misi sistem IT kritikal iaitu menyimpan, memproses dan menghantar maklumat sensitif.

Tahap Risiko dan Toleransi

KWSP mewujudkan Pernyataan Tahap Risiko Organisasi peringkat tinggi yang menerangkan falsafah risiko KWSP dan sikap terhadap risiko organisasi. Tahap risiko KWSP menentukan jumlah, tahap dan jenis risiko yang boleh dan sanggup diterima oleh KWSP demi mencapai objektif strategiknya. Ia juga menggariskan tahap toleransi risiko dan had untuk mentadbir, mengurus dan mengawal aktiviti pengambilan risiko KWSP.

Pernyataan Tahap Risiko Organisasi disokong oleh lima (5) kategori Pernyataan Toleransi Risiko yang sejajar dengan kategori risiko strategik KWSP:

- (a) Risiko Strategik;
- (b) Risiko Reputasi;
- (c) Risiko Operasi;
- (d) Risiko Kewangan; dan
- (e) Risiko Teknologi.

Pernyataan Tahap Risiko dalam pelaburan pula menentukan tahap risiko yang sanggup diterima oleh KWSP dan menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan. Peruntukan aset kerap dikaji semula bagi memastikan dana yang dilaburkan adalah mengikut kecenderungan risiko KWSP.

Metodologi Risiko

Kad Skor Risiko Korporat (CRS)

Dalam pelaksanaan ORM, KWSP mengguna pakai metodologi Kad Skor Risiko Korporat (CRS). Berdasarkan kepada Metodologi CRS, terdapat lima (5) sumber risiko bagi membantu dalam pemahaman dan artikulasi risiko bagi KWSP. Ini bagi memastikan bahawa semua sumber utama risiko dipertimbangkan dan dikumpulkan sewajarnya bagi tujuan penilaian. Sumber-sumber risiko termasuk:

- (a) Luaran (termasuk Kawal Selia);
- (b) Strategik (termasuk Modal Insan dan Tadbir Urus Korporat);
- (c) Kewangan;
- (d) Pihak Berkepentingan; dan
- (e) Operasi (termasuk Undang-Undang).

Semua faktor risiko dalam Kad Skor Risiko Korporat adalah sejajar dengan objektif strategik KWSP. Risiko-risiko strategik ini dimaklumkan ke peringkat bahagian dan akhirnya ke peringkat jabatan dan pejabat wilayah/cawangan.

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat ditunjukkan dalam carta di bawah:



Corporate Digital Assurance (CDA)

Risiko di KWSP dipantau dan diurus menerusi unit operasi manakala proses jaminan dilaksanakan menerusi proses *Corporate Digital Assurance* (CDA). Pemilik kad skor, risiko kawalan dan tindakan pengurusan dikehendaki memberi pengesahan digital sebanyak empat (4) kali setahun kepada pihak Pengurusan bagi membuktikan bahawa mereka telah mengurus risiko dalam profil mereka dengan sewajarnya.

Nilai Risiko dan Tingkah Laku

Budaya risiko didorong oleh ketegasan pihak atasan yang berfungsi sebagai asas bagi membina struktur, tadbir urus dan rangka kerja pengurusan risiko seluruh organisasi. Ini adalah untuk menyemai nilai dan prinsip kelakuan yang diharapkan dapat membentuk tingkah laku dan sikap semua wargakerja KWSP.

PENGURUSAN RISIKO DI KWSP

PROSES PENGURUSAN RISIKO

Elemen utama proses pengurusan risiko adalah seperti berikut:

- Mewujudkan konteks: Menyatakan objektif organisasi dan menentukan parameter luaran dan dalaman yang perlu diambil kira dalam mengurus risiko.
- Penaksiran risiko: Merangkumi proses mengenal pasti risiko, analisis risiko dan penilaian risiko.
- Menangani risiko: Tindakan yang diperlukan untuk mencegah, mengesan atau mengurus risiko bersih kepada tahap yang boleh diterima.
- Komunikasi dan perundingan: Perbincangan dua hala antara Jabatan Pengurusan Risiko dan pihak berkepentingan tentang kewujudan, sifat, bentuk, tahap keseriusan atau kebolehterimaan sesuatu risiko.
- Memantau dan mengkaji semula: Kedua-dua aktiviti ini adalah terancang dan merupakan aspek yang penting dalam proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan atau pemantauan yang kerap.
- Perekodan dan pelaporan: Butiran dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala.



Jabatan Pengurusan Risiko melaporkan dan membentangkan isu-isu berkaitan dengan pengurusan risiko kepada Jawatankuasa Kerja Risiko Digital (DRWC), Jawatankuasa Risiko Pengurusan (MRC), Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan (MIC), Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC), Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC), Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan secara berkala sebagai makluman dan/atau membuat keputusan.

KWSP menyedari akan kepentingan warga kerja, proses, teknologi/infrastruktur dan budaya sebagai pemboleh utama untuk menyokong pelaksanaan pengurusan risiko organisasi yang berjaya.

Ini menggalakkan pertimbangan risiko di kalangan warga kerja KWSP untuk mempertingkatkan pengalaman pelanggan, membina kepercayaan dan mencipta nilai bagi kelestarian jangka panjang.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN



PENGENALAN

Pernyataan ini adalah selaras dengan “Statement on Risk Management & Internal Control – Guidelines for Directors of Listed Issuers” (Garis Panduan), yang dikeluarkan oleh pasukan petugas khas industri yang diiktiraf oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Prinsip B, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kod ini telah dikemaskini pada April 2021 yang menyatakan bahawa Lembaga perlu mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan.

Kenyataan ini menunjukkan komitmen KWSP yang tinggi dalam mengekalkan tahap keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman semasa menguruskan cabaran-cabaran yang dihadapi oleh KWSP dalam tahun ini.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA

Lembaga KWSP memperakui tanggungjawabnya secara keseluruhan dengan memastikan tahap kesesuaian dan keberkesanan pengurusan risiko dan kerangka kawalan dalaman KWSP mampu membolehkan objektif organisasi tercapai.

Rangka kerja ini direka bagi mengenal pasti, menganalisis dan menilai risiko yang signifikan bertujuan membantu Lembaga membuat keputusan yang terbaik selaras dengan peranannya mengawalselia risiko bagi memastikan risiko tersebut dapat dikurangkan dengan sebaik mungkin. Oleh itu, sistem kawalan dalaman disediakan untuk menguruskan dan bukan untuk menghapuskan risiko tersebut. Dalam kata yang lain, ia dapat memberikan jaminan yang munasabah dan bukannya jaminan secara mutlak.

Bagi melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan, tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan:

- (a) Jawatankuasa Audit Lembaga (JAL) bagi proses kawalan dalaman, tadbir urus dan pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan;
- (b) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga (BRMC) bagi aktiviti-aktiviti pengurusan risiko kecuali aktiviti dalam membuat keputusan Pelaburan; dan

- (c) Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) bagi perkara berkaitan pengurusan risiko pelaburan meliputi tahap risiko, ukuran risiko, polisi dan had kecuali aktiviti melibatkan operasi pelaburan.

Maklumat lanjut mengenai IPRC ada dinyatakan dalam Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Tanggungjawab Pengurusan

Pengurusan bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar dan prosedur Lembaga mengenai risiko dan kawalan, yang terdiri daripada:

- (a) Mengetahui risiko yang relevan dalam mencapai objektif dan strategi KWSP;
- (b) Merekabentuk, melaksana dan memantau rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman selaras dengan visi strategik dan tahap risiko keseluruhan KWSP; dan
- (c) Mengetahui perubahan kepada risiko dan risiko yang bakal muncul, mengambil tindakan apabila diperlukan dan seterusnya memaklumkan kepada Lembaga tepat pada waktunya.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

KWSP mempunyai rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan, yang membentuk sebahagian daripada amalan tadbir urus korporat yang baik. Dalam hal ini, KWSP menerima pakai Model Tiga Barisan. Barisan pertama merupakan barisan jabatan dan cawangan yang bertanggungjawab untuk memastikan risiko dan kawalan diwujudkan dan dilaksanakan dalam operasi harian secara berkesan.

Barisan kedua diwakili oleh Jabatan Pengurusan Risiko yang membangunkan rangka kerja pengurusan risiko, polisi, metodologi dan cara untuk menguruskan risiko utama di dalam organisasi.

Jabatan Audit Dalam merupakan barisan ketiga yang menyemak aktiviti-aktiviti perniagaan utama KWSP dan menilai keberkesanan dan kecukupan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko operasi dan proses tadbir urus.

Sistem dan proses utama yang telah diwujudkan oleh Lembaga untuk mengkaji semula kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman adalah seperti berikut:

(a) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi

Di KWSP, pengurusan risiko wujud dalam proses organisasi utama secara menyeluruh. Hal ini termasuklah semasa melaksanakan proses perancangan strategik khususnya dalam mewujudkan Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP, pengurusan prestasi perniagaan melalui *Balanced Scorecard*, operasi perniagaan dan proses membuat keputusan, membolehkan KWSP mencapai objektif strategiknya.

Lembaga telah mengguna pakai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM) berasaskan "ISO 31000:2018 Risk Management – Guidelines" yang menggariskan prinsip, polisi dan proses bagi menguruskan risiko operasi di KWSP. Tambahan pula, TRMF diwujudkan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi, meningkatkan daya tahan teknologi dan struktur tadbir urus, serta perlindungan ke atas maklumat.

Rangka kerja ini membolehkan pandangan yang lebih menyeluruh bagi memastikan proses yang berstruktur dan berdisiplin dalam menguruskan teknologi, keselamatan maklumat dan risiko operasi di KWSP.

KWSP telah menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas berkenaan proses pengurusan risiko. Tanggungjawab utama risiko dan kawalan di bawah struktur pengurusan risiko terdiri daripada:

- (i) BRMC bagi mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi dan memastikan proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan. Jawatankuasa ini menyemak semula dan mencadangkan strategi pengurusan risiko dan menilai kecukupan rangka kerja pengurusan risiko; dan
- (ii) BRMC dibantu oleh MRC yang dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif yang mengkaji semula rangka kerja pengurusan risiko dan teknologi dan memastikan keberkesanan perlaksanaannya dalam organisasi.

(b) Rangka Kerja Kawalan Dalaman

KWSP menerima pakai sistem dan rangka kerja kawalan dalaman adalah berdasarkan COSO *Internal Control Integrated Framework*, penanda aras antarabangsa yang diiktiraf dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, yang menggariskan lima (5) komponen kawalan yang saling berkait rapat – persekitaran kawalan, penilaian penarafan risiko, kawalan aktiviti, maklumat dan komunikasi, dan pemantauan.

Jabatan Audit Dalam menyediakan jaminan yang bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Jawatankuasa Audit Lembaga bertanggungjawab mengkaji semula isu kawalan dalaman yang dikenalpasti di dalam laporan yang disediakan oleh juruaudit dalaman dan luaran.

Jawatankuasa juga mengkaji semula fungsi audit dalam dengan memberi penekanan ke atas kebebasan audit dalam, skop, sumber dan kualiti pengauditan. Aktiviti Jawatankuasa yang terperinci dinyatakan di dalam Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pernyataan Audit Dalaman dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

ELEMEN UTAMA KAWALAN DALAMAN

Elemen utama kawalan dalaman di KWSP adalah seperti berikut:

(a) Persekitaran Kawalan

Persekitaran kawalan menetapkan halatuju organisasi, mempengaruhi tahap kesedaran kawalan di kalangan anggotanya. Ia merupakan asas kepada semua komponen kawalan dalaman yang lain, menerapkan disiplin serta struktur. Aktiviti-aktiviti utamanya termasuk:

(i) Terma Rujukan

Terma rujukan mendefinisikan peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan sepertimana yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

(ii) Struktur Organisasi

Struktur organisasi telah mentakrifkan dengan jelas berkenaan akauntabiliti, delegasi tanggungjawab dan tahap autoriti bagi semua aspek perniagaan. Jawatankuasa pengurusan bermesyuarat secara kerap untuk mengenalpasti, berbincang dan menyelesaikan isu operasi, kewangan, pelaburan dan isu utama pengurusan serta melaporkan secara berkala kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa berkenaan.

(iii) Pembangunan Sumber Manusia

KWSP telah mewujudkan program yang menggariskan pelaksanaan pembangunan sumber manusia. Ini adalah untuk memastikan kemahiran pekerja dipertingkatkan dan dinilai semula untuk membina tenaga kerja yang tangkas dan bersedia untuk masa hadapan yang boleh menghadapi perkembangan terkini terhadap pendigitalan dan perubahan persekitaran kerja. Pelan penggantian yang komprehensif juga telah diwujudkan dan disemak secara berkala untuk mengukuhkan bakat, kekuatan dan kebolehan penggantian.

(iv) Pembudayaan Integriti

Sebagai pemegang amanah yang ditugaskan untuk menguruskan simpanan ahli, KWSP berusaha untuk memupuk persekitaran berlandaskan amanah dan integriti dalam organisasi.

Antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan termasuklah EPF Integrity Pillars, Pelan Integriti dan Anti-Rasuah, Polisi Anti-Rasuah, Ikrar Bebas Rasuah, Pengurusan Risiko Rasuah, Ikrar Integrir Korporat, Integriti Pact, Pernyataan Anti-Rasuah, Polisi tiada hadiah, pengisytiharan harta oleh anggota, pengisytiharan konflik kepentingan dalam proses perolehan dan proses Pelaburan serta prinsip toleransi sifar terhadap rasuah.

(v) Kod Etika KWSP

Kod Etika KWSP menyediakan panduan kepada anggota dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka, selaras dengan Visi, Misi dan Nilai Bersama KWSP. Kod ini bertujuan untuk menjelaskan tingkah laku beretika berlandaskan undang-undang, polisi dan prosedur sedia ada.

(vi) Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah

KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk memastikan pematuhan yang ketat terhadap keperluan syariah dalam pengurusan Simpanan Syariah. Rangka kerja tadbir urus ini diwujudkan bagi memastikan Simpanan Syariah KWSP diuruskan mengikut syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991 dan Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016, termasuk penubuhan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) bagi menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah KWSP mematuhi prinsip syariah. Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah ini merangkumi empat (4) fungsi iaitu penyelidikan dan penasihat Syariah, pengurusan risiko Syariah, pemantauan dan semakan Syariah, dan audit Syariah.

Rangka kerja tersebut menggariskan struktur dan dasar tadbir urus Syariah seperti yang dinyatakan di dalam Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

(vii) Rangka Kerja Tadbir Urus Data KWSP

Rangka Kerja Tadbir Urus Data KWSP yang diwujudkan pada April 2022 menetapkan skop dan tadbir urus bagaimana data dan maklumat diurus dan digunakan secara konsisten di seluruh KWSP. Ia juga menerangkan cara pemprosesan dan pengurusan data dikendalikan bagi memastikan data organisasi adalah tepat, boleh diakses, konsisten dan dilindungi. Ini boleh dicapai melalui bidang domain utama di bawah Rangka Kerja, yang merangkumi Pengurusan Kualiti Data dan Keselamatan Digital.

(viii) Rangka Kerja Ketahanan Siber

Rangka Kerja Ketahanan Siber yang ditubuhkan pada Ogos 2022 ialah rangka kerja yang menyatakan strategi KWSP dalam menguruskan ancaman siber. Ia menetapkan keseluruhan strategi ketahanan siber KWSP untuk mengekalkan operasi perniagaan sekiranya berlaku serangan siber.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

(b) Penarafan Risiko

Penarafan risiko merangkumi proses dinamik dan berterusan bagi mengenalpasti dan menilai risiko yang boleh menghalang pencapaian objektif. Aktiviti utama termasuk:

(i) Kadskor Risiko Korporat (CRS)

Metodologi Kadskor Risiko Korporat (CRS) adalah satu pendekatan pengurusan risiko yang terperinci di mana risiko dikenal pasti berdasarkan sumber dalaman dan luaran, dianalisis, dinilai, dirawat dan dipantau.

CRS membolehkan Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (RCSA) secara berterusan dilaksanakan supaya anggota boleh membuat penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko mereka.

(c) Aktiviti Kawalan

Aktiviti kawalan adalah polisi dan prosedur yang membantu memastikan arahan pengurusan dijalankan dengan berkesan. Ianya membantu memastikan tindakan yang bersesuaian diambil bagi mengurangkan risiko yang menghalang pencapaian objektif organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) Polisi dan Prosedur

Polisi dan prosedur bagi memastikan pematuan terhadap kawalan dalaman (seperti pengasingan tugas, proses penyemakan dan pengesanan secara bebas serta kawalan capaian sistem) yang dinyatakan dalam manual operasi, garis panduan dan pekeliling yang dikeluarkan oleh KWSP dikemaskini secara berkala dan diperakui oleh Ketua-Ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Pengawai Eksekutif. Terdapat garis panduan polisi dan had penurunan kuasa yang dikenakan ke atas Pengurusan berkaitan operasi harian.

(ii) Pengurusan Keselamatan Teknologi Maklumat

Pengurusan keselamatan IT di KWSP adalah berdasarkan ISO 27001, piawaian industri dan amalan terbaik yang lain. Ia menggariskan kawalan dan prosedur yang sesuai untuk memastikan kerahsiaan, integriti dan maklumat yang lengkap serta sistem aplikasi.

Seni bina dan reka bentuk keselamatan KWSP sentiasa dikaji semula dan ditambahbaik untuk mengukuhkan kawalan berkaitan keselamatan siber dan memitigasi risiko utama teknologi dan siber.

(iii) Polisi *Chinese Wall*

Polisi dan prosedur “Chinese Wall” ini telah diperkenalkan untuk mengawal daripada berlaku sebarang kompromi terhadap prinsip-prinsip integriti, ketelusan dan akauntabiliti dengan mengawal, menyekat dan mengurus aliran maklumat yang boleh mempengaruhi harga sesuatu saham.

(iv) Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

Pelan dan sistem BCM sentiasa dipantau, diuji, dikemaskini dan kemudiannya disampaikan kepada setiap peringkat dalam organisasi untuk memastikan KWSP mampu bertindak balas dan pulih daripada sebarang gangguan.

Selain itu, simulasi dijalankan untuk menentukan kesediaan KWSP sekiranya berlaku serangan gangguan sebenar.

(v) *Risk Culture Index*

Risk Culture Index telah diwujudkan sebagai Petunjuk Prestasi Utama dalam jabatan dan cawangan dengan objektif untuk meningkatkan amalan pengurusan risiko di KWSP.

(vi) Perlindungan Insuran

Perlindungan insuran yang mencukupi bagi aset utama telah sedia ada bagi memastikan aset KWSP dilindungi dari sebarang kejadian yang tidak diingini berlaku yang boleh menyebabkan kerugian material.

(d) Maklumat dan Komunikasi

Maklumat dan Komunikasi menyokong semua komponen kawalan yang lain dengan langkah berkomunikasi mengenai tanggungjawab kawalan kepada warga kerja dan menyediakan maklumat dalam kaedah dan tempoh masa yang membolehkan anggota menjalankan tugas mereka. Aktiviti utama termasuk:

(i) Pelan Kawalan Pengurusan Fraud

Pelan Kawalan Pengurusan Fraud termasuk Penilaian Risiko Fraud, Polisi Anti Fraud dan Polisi Perlindungan maklumat menggariskan pendekatan KWSP terhadap pencegahan, pengesanan, pelaporan dan pengendalian fraud.

(ii) Komunikasi Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Prinsip, rangka kerja dan proses ORM yang digunapakai oleh KWSP telah dimaklumkan kepada semua warga kerja agar mereka memahami dengan lebih baik mengenai amalan yang sedang digunapakai.

(e) Pemantauan

Pemantauan dan penilaian berterusan berkaitan keberkesanan kawalan dalaman telah diterapkan/ dibangunkan ke dalam proses bisnes di pelbagai peringkat dalam organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

(i) Sistem Pengurusan Risiko Operasi

Satu sistem pengurusan risiko operasi bersepadu digunakan untuk memantau dan mengurus pendedahan KWSP kepada risiko. Risiko utama dikenalpasti dan keberkesanan kawalan dalaman dinilai dan disahkan secara elektronik oleh jabatan dan cawangan masing-masing pada masa yang ditentukan. Di mana jika risiko yang telah dimitigasi masih tidak berada pada tahap boleh terima, pelan tindakan individu akan dikenalpasti dan perlaksanaannya dipantau untuk mengurangkan jurang tersebut.

(ii) Kekerapan Pelaporan

Terdapat proses yang mencukupi untuk membincangkan isu mengenai pengurusan risiko dan kelemahan kawalan dalaman dan ia dilaporkan secara kerap kepada Pengurusan melalui pelbagai jawatankuasa. Pengurusan menilai dan berkomunikasi dengan pihak yang dipertanggungjawabkan untuk mengambil tindakan pembetulan dalam tempoh yang ditentukan.

(iii) Aktiviti Pemantauan Oleh Audit Dalam

Keputusan bagi semua aktiviti pengauditan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan dikomunikasi kepada pihak Pengurusan. Jabatan Audit Dalam mempunyai proses susulan bagi memantau dan membantu memastikan semua pemerhatian audit dan penyelesaian yang dipersetujui ditangani dengan segera.

(iv) Piawaian Pengurusan Sistem Kualiti

Semua proses teras KWSP mematuhi piawaian MS ISO 9001:2015 *Quality Management System*.

JAMINAN MENGENAI PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Lembaga berpandangan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP adalah berkesan dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Pemeriksaan oleh Lembaga terhadap keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman disokong oleh:

- (a) Jawatankuasa Pengurusan Risiko Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun untuk mengawasi aktiviti pengurusan risiko;
- (b) Jawatankuasa Audit Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat kali setahun, mengkaji semula penemuan dan cadangan yang dikenalpasti oleh juruaudit dalaman dan luaran;
- (c) Ketua Audit Negara yang mengeluarkan sijil audit tahunan untuk penyata kewangan; dan
- (d) Jaminan daripada Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Kewangan dan pihak pengurusan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP beroperasi dengan mencukupi dan berkesan di dalam semua aspek.

Penyata ini disediakan selaras dengan persetujuan ahli Lembaga bertarikh 18 April 2023.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

PENGENALAN

Jawatankuasa Audit Lembaga komited di dalam melaksanakan peranannya untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang tinggi dan fungsi seliaan terhadap proses pelaporan kewangan, pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman KWSP.

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit Lembaga dianggotai oleh ahli-ahli yang berikut:

Bagi penggal 1 Jun 2021 hingga 31 Mei 2023

No.	Ahli-Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga	Perwakilan
i.	Encik Khalid Hj. Sufat	Pengerusi – Profesional
ii.	YBhg. Datuk Johan Mahmood Merican	Timbalan Pengerusi – Kerajaan
iii.	YB. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong	Kerajaan
iv.	YBhg. Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing	Majikan
v.	YBhg. Dato' Haji Adnan Mat	Pekerja
vi.	Encik Zainal Abidin Mohd Kassim	Profesional

MESYUARAT

Untuk tahun kewangan 2022, Jawatankuasa Audit Lembaga mengadakan 10 kali mesyuarat iaitu lima (5) Mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit Lembaga, empat (4) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga dan satu (1) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama Dengan Juruaudit Luar.

KPE sebagai ahli ex-officio menghadiri kesemua mesyuarat kecuali Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama Dengan Juruaudit Luar. Kehadiran Pengurusan Kanan di dalam mesyuarat adalah melalui jemputan, bergantung kepada perkara yang dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit Lembaga.

Perbincangan mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga adalah menyeluruh dan terperinci. Minit mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga diedarkan kepada ahli Jawatankuasa Audit Lembaga selepas setiap mesyuarat dijalankan. Lembaga akan dimaklumkan mengenai perkara penting yang dibincangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga.

Maklumat lanjut berkaitan kehadiran Jawatankuasa Audit Lembaga adalah seperti yang terkandung di dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

TERMA RUJUKAN

Kuasa, tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga adalah digariskan di bawah Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga. Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga yang telah diluluskan oleh Lembaga boleh didapati di laman web rasmi KWSP di www.kwsp.gov.my.

RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Sepanjang tahun 2022, Jawatankuasa Audit Lembaga telah melaksanakan aktiviti-aktiviti seperti berikut bagi melaksanakan tanggungjawabnya seperti yang digariskan di dalam Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga:

(a) Audit Dalam

- Meneliti dan meluluskan pelan audit tahunan dan sebarang perubahan kepada pelan audit tahunan dengan mengambil kira perubahan di dalam organisasi bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan secara menyeluruh aktiviti-aktiviti KWSP adalah dirancang berdasarkan penilaian risiko yang dilaksanakan. Sebanyak 107 audit di lokasi dan audit jarak jauh telah dicadangkan untuk dilaksanakan di dalam Pelan Audit 2023 yang telah diluluskan pada November 2022.

- (ii) Meneliti dan membincangkan laporan-laporan Audit Dalam yang dibentangkan di dalam tahun semasa serta cadangan-cadangan yang dibuat, punca penyebab utama yang dikenal pasti dan maklum balas Pengurusan ke atas cadangan-cadangan tersebut serta tindakan mitigasi yang wajar diambil oleh Pengurusan untuk mempertingkatkan kecukupan kawalan dalaman dan proses aliran kerja bagi perkara yang dibangkitkan.

Di antara topik-topik yang dibincangkan dalam tahun 2022 adalah mengenai strategi dan pengurusan keselamatan siber, keselamatan data dan tadbir urus IT, termasuk yang melibatkan pengurusan akses, pengurusan data dan pengurusan vendor. Isu-isu ini dibincangkan secara terperinci bagi mendapatkan kesimpulan yang memuaskan mengenai tindakan oleh Pengurusan untuk masa yang akan datang.

- (iii) Menyokong inisiatif-inisiatif Jabatan Audit Dalam dalam memantapkan mutu kerja audit dalaman melalui penggunaan teknologi seperti analitik data dan automasi proses robotik.
- (iv) Meneliti penemuan siasatan dan semakan khas berhubung bidang-bidang operasi yang spesifik bagi menentukan punca penyebab isu-isu berbangkit serta keberkesanan tindakan pembetulan yang diambil untuk mengukuhkan sistem kawalan dalaman.
- (v) Memantau tindakan pembetulan yang diambil ke atas isu-isu audit yang belum selesai untuk memastikan risiko-risiko utama dan kelemahan kawalan dalaman diselesaikan dengan sewajarnya.
- (vi) Meneliti keberkesanan proses audit, keperluan tenaga kerja tahunan dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam sebanyak dua (2) kali setahun dan memberikan maklum balas secara bertulis untuk tujuan penambahbaikan.

Perkara-perkara yang dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga meliputi status pelaksanaan pelan audit, skop dan risiko diaudit, analisa punca penyebab utama, ringkasan gred audit bagi auditan yang telah dilaksanakan, ringkasan pemerhatian audit dan cadangan audit untuk penambahbaikan proses perniagaan, hasil penilaian oleh pihak diaudit, status penggunaan bajet, ringkasan kursus yang dihadiri oleh juruaudit, inisiatif penggunaan analitik data dan inisiatif-inisiatif penambahbaikan lain yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam.

- (vii) Meneliti dan memperakukan pendedahan-pendedahan di dalam Pernyataan Audit Dalam dan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman untuk dipaparkan di dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

- (viii) Memantau pelaksanaan inisiatif yang dicadangkan oleh PwC di bawah Laporan Jaminan Kualiti yang dikeluarkan pada tahun 2020.

- (ix) Mempertimbangkan dan meluluskan Petunjuk Prestasi Utama dan penilaian prestasi untuk Ketua Jabatan Audit Dalam.

(b) Audit Luar

- (i) Membincangkan pelan audit yang dibentangkan oleh juruaudit luar.
- (ii) Meneliti semua pemerhatian yang dikenal pasti oleh juruaudit luar serta maklum balas Pengurusan terhadap penemuan tersebut.
- (iii) Mengadakan mesyuarat bersama juruaudit luar pada 24 Jun 2022 tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan isu-isu berkaitan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.

(c) Laporan Kewangan

Meneliti laporan kewangan suku tahunan yang belum diaudit dan laporan kewangan tahunan beraudit KWSP sebelum memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan dengan memberi tumpuan kepada:

- (i) Implikasi pindaan polisi dan praktis perakaunan kepada penyata kewangan;
- (ii) Perkara-perkara penting yang dibangkitkan termasuk isu-isu laporan kewangan, pertimbangan yang dibuat oleh Pengurusan, perkara atau transaksi luar biasa dan kaedah menangani perkara ini; dan
- (iii) Pematuhan peruntukan piawaian perakaunan yang diterima pakai di Malaysia dan peraturan undang-undang yang lain.

(d) Urus Niaga Pihak Berkaitan

Meneliti transaksi urus niaga pihak berkaitan oleh KWSP dan semua anak syarikat seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

LATIHAN

Sepanjang tahun semasa, ahli-ahli Jawatankuasa Audit Lembaga telah menghadiri pelbagai program latihan, persidangan dan seminar seperti berikut:

Bil.	Kursus
1.	<i>Audit Committee Conference 2022 – Beyond Effectiveness: Governance, Sustainability and Agility</i>
2.	<i>World Social Security Forum 2022</i>
3.	<i>MIA International Accountants Conference 2022 – Leading ESG, Charting Sustainability</i>
4.	<i>2022 Audit Oversight Board (AOB) Conversation With Audit Committees</i>
5.	<i>Board & Leadership Talk Series (BOLT#1) – What Matters In Customer Experience Transformations</i>
6.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT#2) – Trust Is The New Currency</i>
7.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #3) – The Future of Business is Sustainability</i>
8.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #4) – Power Up Your Culture</i>
9.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #5) – Getting Airborne with Agile</i>
10.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #6) – Wellbeing Leadership</i>
11.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #7) – Cloud is the Future</i>
12.	<i>Board & Leadership Talk (BOLT #8) – Agility vs Flexibility</i>
13.	<i>General Shariah Council Engagement with Board – Next Level of Takaful Innovation and Value Creation</i>
14.	<i>MFRS 9 Financial Instruments</i>
15.	<i>Anti Money Laundering/CFT – Best Practices and Updates</i>
16.	<i>Accelerating the Net Zero Transition</i>
17.	<i>Sustainable Investing ESG at the Forefront</i>
18.	<i>Sustainability and Awareness at Work</i>
19.	<i>Risk Management in Technology – Updates</i>
20.	<i>Cyber Security – Updates</i>

FUNGSI AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga disokong oleh Jabatan Audit Dalam di dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jabatan Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit Lembaga di dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti audit dalaman berdasarkan pelan audit tahunan yang telah diluluskan.

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah demi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

Maklumat lanjut berkaitan fungsi audit dalam adalah seperti yang terkandung di Pernyataan Audit Dalam.

PERNYATAAN AUDIT DALAM



PENGENALAN

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah bagi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

KEBEBASAN DAN OBJEKTIVITI

Ketua Jabatan Audit Dalam melapor secara fungsional kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan secara pentadbiran kepada Ketua Pegawai Eksekutif. Aktiviti-aktiviti Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan dan pelaksanaan kerja serta memaklumkan hasil auditan.

Jabatan Audit Dalam adalah bebas daripada aktiviti-aktiviti yang diaudit olehnya. Bagi menjaga status kebebasannya, Jabatan Audit Dalam tidak mempunyai sebarang kuasa eksekutif atau pengurusan, autoriti, fungsi atau tanggungjawab kecuali berkaitan dengan pengurusan Jabatan Audit Dalam. Jabatan Audit Dalam juga tidak bertanggungjawab terhadap pembangunan atau pelaksanaan terperinci sistem, pelan, peraturan, polisi atau prosedur baru.

Bagi memastikan juruaudit adalah bebas daripada sebarang konflik kepentingan yang boleh menjejaskan objektiviti dan kebebasan mereka, juruaudit yang bertukar masuk dari jabatan atau cawangan KWSP lain tidak dibenarkan untuk melaksanakan auditan ke atas jabatan/cawangan mereka sebelum ini sehingga tempoh “cooling off” telah tamat.

SKOP KERJA

Fungsi Jabatan Audit Dalam merangkumi pengauditan kewangan, operasi, pematuhan dan pengurusan KWSP. Skop kerja Jabatan Audit Dalam yang paling utama adalah menentukan sama ada proses-proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, sistem pengurusan maklumat dan tadbir urus KWSP seperti yang

dirancang dan dilaksanakan oleh Pengurusan adalah mencukupi dan berfungsi dengan berkesan supaya:

- Risiko dikenal pasti dan diuruskan dengan sewajarnya;
- Sumber-sumber diperolehi secara ekonomik dan digunakan secara efektif dan efisien;
- Aset adalah terpelihara;
- Maklumat penting mengenai pengurusan, kewangan dan operasi adalah tepat, munasabah dan disediakan dalam tempoh yang ditetapkan;
- Peraturan dan undang-undang, polisi, piawaian dan prosedur yang diguna pakai adalah dipatuhi; dan
- Objektif dan matlamat yang ditetapkan adalah tercapai.

Skop kerja Jabatan Audit Dalam juga merangkumi:

- Pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Pengurusan/Jawatankuasa Audit Lembaga;
- Bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja;
- Penglibatan sebagai pemerhati di dalam aktiviti-aktiviti Pengurusan Kesyinambungan Perniagaan untuk memberikan pemerhatian bebas mengenai kesediaan pemulihan perniagaan/sistem untuk kembali/pulih (sekiranya bencana berlaku) dalam masa yang ditetapkan; dan
- Menyertai jawatankuasa pengurusan atas kapasiti perundingan dan memberi pandangan bebas mengenai tadbir urus, pengurusan risiko dan kawalan dalaman. Penglibatan Jabatan Audit Dalam di dalam jawatankuasa pengurusan tidak akan menghalang Jabatan Audit Dalam daripada menjalankan pengauditan ke atas sistem atau proses berkenaan.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

Jabatan Audit Dalam membangunkan pelan audit berasaskan risiko, dengan mempertimbangkan objektif strategik KWSP serta ulasan daripada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan Kanan. Pengauditan yang dijalankan telah diberi keutamaan berdasarkan penilaian risiko yang wujud, risiko kawalan dan risiko pengesanan bagi setiap operasi, fungsi dan sistem teknologi maklumat.

Bagi tahun kewangan 2022, 124 laporan telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Satu (1) projek rintis Automasi Proses Robotik telah dilaksanakan dan penambahan dibuat dalam penggunaan analitik data di dalam proses kerja audit dalaman. Satu unit data analitik telah ditubuhkan untuk mempertingkatkan penggunaan data analitik di Jabatan Audit Dalam.

Jabatan Audit Dalam akan melaporkan status pemerhatian audit yang belum diselesaikan kepada Pengurusan pada setiap suku tahun dan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga pada setiap setengah tahun. Status pelaksanaan tindakan-tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalam.

SUMBER JABATAN AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga meneliti dan meluluskan keperluan sumber manusia Jabatan Audit Dalam bagi memastikan Jabatan Audit Dalam mempunyai bilangan juruaudit yang mencukupi dan kompeten. Setakat 31 Disember 2022, Jabatan Audit Dalam mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 91 juruaudit daripada pelbagai latar belakang dan kepakaran, seperti berikut:

Bil.	Bidang Kepakaran	Bilangan Juruaudit	Peratusan
1.	Kewangan dan Perakaunan	62	68%
2.	Teknologi Maklumat	16	18%
3.	Pentadbiran Perniagaan	10	11%
4.	Kejuruteraan/Juruukur Bahan	3	3%
Jumlah		91	100%

SIJIL PROFESIONAL DAN PEMBANGUNAN KOMPETENSI YANG BERTERUSAN

Jabatan Audit Dalam komited untuk menyediakan kursus-kursus yang relevan dan sentiasa menggalakkan juruaudit untuk melengkapi diri dengan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan yang diperlukan bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Juruaudit juga digalakkan untuk mendapatkan pensijilan dan kelayakan profesional yang bersesuaian dengan bidang masing-masing.

Setakat 31 Disember 2022, 23 juruaudit mempunyai sejumlah 28 pensijilan dan kelayakan profesional yang dianugerahkan oleh pelbagai badan profesional yang diiktiraf. Pensijilan dan kelayakan profesional tersebut adalah seperti *Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)*, *Certified Practising Accountants (CPA) Australia*, *Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA)*, *Certified Internal Auditor (CIA)*, *Certified Information Systems Auditor (CISA)*, *Certified Fraud Examiner (CFE)* dan sebagainya.

Setakat tahun semasa, juruaudit telah melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan yang diperlukan melalui aktiviti-aktiviti berikut:

- Kehadiran juruaudit di dalam persidangan, kursus luar jabatan dan kursus anjuran jabatan merangkumi bidang pengauditan, data analitik, pengetahuan produk, inisiatif strategik, kepimpinan dan komunikasi, kemahiran perniagaan, dan kemahiran insaniah;
- Mengadakan sesi latihan mengenai proses KWSP untuk memastikan juruaudit mendapat maklumat tentang perkembangan terkini di dalam organisasi; dan
- Melaksanakan pusingan kerja di kalangan juruaudit bertujuan memberi pendedahan di dalam bidang audit yang lain.

PROGRAM KUALITI DAN PENAMBAHBAIKAN

Program Kualiti dan Penambahbaikan akan diteruskan untuk menilai kualiti proses audit, selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*. Cadangan dan peluang penambahbaikan dikenal pasti melalui penilaian dalaman dan penilaian luaran.

Penilaian dalaman dilaksanakan secara tahunan oleh pasukan jaminan kualiti yang di bawah penyeliaan Ketua Jabatan Audit Dalam.

Keperluan untuk membuat Semakan Semula Jaminan Kualiti adalah termaktub di dalam Piagam Audit Dalam yang perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima (5) tahun oleh perunding bebas bertauliah. Penilaian jaminan kualiti luaran meliputi skop yang luas termasuk pematuhan terhadap definisi pengauditan dalaman, piawaian dan kod etika, piagam audit dalaman, pelan audit, polisi dan prosedur selaras dengan keperluan *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* oleh *The Institute of Internal Auditors* dan amalan terbaik industri. Hasil penilaian oleh perunding bebas didokumentasikan di dalam laporan yang dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga.

Berdasarkan penilaian PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. pada tahun 2020, Jabatan Audit Dalam secara keseluruhan mematuhi *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* yang ditetapkan oleh *The Institute of Internal Auditors*.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO PELABURAN



TANGGUNGJAWAB

Berdasarkan Seksyen 18 (1) Akta KWSP 1991, Panel Pelaburan bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berkaitan pelaburan KWSP dan menggalas tanggungjawab terhadap rangka kerja pengurusan risiko pelaburan. Rangka kerja ini diwujudkan untuk memberi jaminan yang munasabah serta mengurus risiko dan bukan untuk menghapuskan risiko salah nyata atau kerugian dalam melaksanakan dasar dan objektif pelaburan organisasi.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Rangka kerja pengurusan risiko pelaburan KWSP merangkumi struktur tadbir urus, tahap risiko, alokasi aset, pelbagai polisi dan proses. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan ianya relevan dan berkesan.

STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk mengawasi pengurusan risiko berkaitan dengan keputusan pelaburan yang dibuat oleh KWSP.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan memperakukan tahap risiko dan alokasi belanjawan risiko yang sesuai. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan sentiasa mengkaji semula pelbagai pengukuran risiko, polisi, proses dan had bagi memastikan keberkesanan berterusan.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Pengurusan untuk memantau dan mengkaji semula aktiviti-aktiviti pengurusan risiko. Jabatan Pengurusan Risiko membantu Jawatankuasa Risiko Pengurusan, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dan Panel Pelaburan dalam hal-hal berkaitan pengurusan risiko merangkumi pengukuran risiko, penilaian bebas risiko, pemantauan dan laporan bagi pendedahan risiko pelaburan KWSP.

TOLERANSI RISIKO

Pernyataan Tahap Risiko yang diluluskan oleh Panel Pelaburan menggariskan secara umum tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP dan menjadi asas kepada alokasi dana untuk pelaburan. Kajian semula terhadap alokasi aset sentiasa dilaksanakan untuk memastikan dana yang dilaburkan adalah selaras dengan tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP.

Pelbagai polisi dan had telah disediakan untuk memastikan risiko-risiko dipantau secukupnya bagi setiap kelas aset. Sistem Risiko dan Prestasi telah disediakan dan dipertingkatkan secara berterusan untuk memastikan risiko diukur secara sistematik dan dipantau.

KESIMPULAN

Panel Pelaburan berpandangan bahawa amalan pengurusan risiko pelaburan adalah berkesan untuk melindungi pelaburan KWSP. Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan yang bermesyuarat sekurang-kurangnya dua kali setahun untuk mengkaji semula laporan risiko dan pematuhan daripada pihak pengurusan.

Pernyataan ini disediakan berdasarkan resolusi semua ahli Panel Pelaburan bertarikh 13 April 2023.

A man in a dark suit and glasses is seen from the side, speaking into a microphone at a podium. He is addressing an audience seated in a lecture hall. The background is slightly blurred, showing several audience members. The overall tone is professional and motivational.

**MEMIMPIN
DENGAN
MATLAMAT**

BAHAGIAN PENGURUSAN 06

- 122 Ahli Lembaga
- 137 Ahli Silih Ganti Lembaga – Wakil Kerajaan
- 138 Ahli Panel Pelaburan
- 143 Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan
- 144 Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah
- 146 Struktur Organisasi
- 147 Ketua Pegawai Eksekutif dan Ketua Pegawai Pelaburan
- 148 Ketua Pegawai Operasi dan Ketua Pegawai Strategi
- 149 Ketua Pegawai Kewangan, Ketua Pegawai Teknologi Digital dan Ketua Pegawai Sumber Manusia
- 150 Pengurusan Kanan

AHLI LEMBAGA



TAN SRI AHMAD BADRI MOHD ZAHIR

Pengerusi, KWSP

Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Pengerusi Lembaga

Tempoh Pelantikan : • 1.5.2020 - 30.4.2022
• 1.5.2022 - 30.4.2024

Tan Sri Ahmad Badri dilantik sebagai Pengerusi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bermula 1 Mei 2020.

Sebelum pelantikan ini, beliau merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan di Kementerian Kewangan. Beliau menganggotai Ahli Panel Pelaburan KWSP sejak tahun 2014 dan berpengalaman luas dalam bidang pelaburan strategik, pengurusan pinjaman, pasaran kewangan dan sains aktuari.

Selain memegang jawatan sebagai Pengerusi Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Tan Sri Ahmad Badri juga berkhidmat sebagai Pengerusi RHB Bank Berhad dan menganggotai Lembaga Pengarah Sime Darby Berhad. Sebelum ini, beliau merupakan Pengerusi IJN Holdings Sdn. Bhd., Kumpulan Wang Persaraan Diperbadankan (KWAP), Tenaga Nasional Berhad, Pengarah Bank Negara Malaysia, dan Permodalan Nasional Berhad (PNB), antara lain.

Tan Sri Ahmad Badri memulakan kerjayanya sebagai Eksekutif Penilaian Kanan di CH Williams, Talhar & Wong Sdn. Bhd. sebelum dilantik sebagai Penolong Setiausaha di Bahagian Kewangan Kementerian Kewangan pada tahun 1989 di mana beliau berkhidmat selama lebih 30 tahun dalam pelbagai jawatan.

Tan Sri Ahmad Badri berkelulusan Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari University of Hull, United Kingdom, Ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dan Diploma dalam Pengurusan Tanah dan Harta dari Universiti Teknologi MARA serta Diploma Pentadbiran Awam daripada Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN).



DATUK JOHAN MAHMOOD MERICAN

Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Kerajaan (Timbalan Pengerusi)**Tempoh Pelantikan** : 1.5.2022 - 31.5.2023

Datuk Johan Mahmood Merican telah dilantik sebagai Timbalan Pengerusi Lembaga KWSP berkuat kuasa pada 1 Mei 2022 sehingga 31 Mei 2023.

Beliau merupakan Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan sejak 27 Februari 2023. Sebelum ini, beliau merupakan Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan. Beliau pernah bertugas sebagai Pengarah Belanjawan Negara, Kementerian Kewangan, Timbalan Ketua Pengarah Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri dan Ketua Pegawai Eksekutif, Talent Corporation Malaysia Berhad.

Beliau telah mendapat sijil profesional dari Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW) pada tahun 1998 dan mempunyai Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dari University of Cambridge.



AHLI LEMBAGA


YB. DATUK SERI PANGlima SR. HAJI SAFAR UNTONG, JP.

Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah

Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Kerajaan

Tempoh Pelantikan : • 1.4.2020 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong telah dilantik sebagai Wakil Kerajaan dalam Lembaga KWSP bermula 1 April 2020. Beliau merupakan Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah.

Sebelum dilantik sebagai Setiausaha Kerajaan Negeri Sabah pada 4 November 2019, beliau berkhidmat sebagai Pengarah Jabatan Tanah dan Ukur Sabah. Beliau adalah seorang Juruukur Tanah Profesional Berdaftar, Anggota Institusi Juruukur Diraja Malaysia (FRISM) dan Felo Kehormat Pakar Institut Utiliti Antarabangsa.

Beliau berkelulusan Sarjana Sains (Pembangunan dan Pentadbiran Tanah) dari Universiti Teknologi Malaysia, Sarjana Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Malaysia Sabah dan Ijazah Sarjana Muda Kepujian Ukur (Tanah) dari Universiti Teknologi Malaysia.



DATUK DR. TING DING ING (PHILIP)

Timbalan Presiden, Dewan Perniagaan dan Industri Sarawak

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Majikan**Tempoh Pelantikan** : • 1.6.2019 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Datuk Dr. Ting Ding Ing telah dilantik sebagai ahli lembaga pada 1 Jun 2019.

Beliau merupakan Timbalan Presiden Persekutuan Perniagaan Sarawak dan juga Dewan Perniagaan dan Industri Sarawak.

Beliau ialah ahli lembaga Swinburne University Sarawak Sdn. Bhd. dan Pengerusi Swinburne Innovation Sdn. Bhd. serta ahli jawatankuasa Dewan Perniagaan dan Perindustrian Antarabangsa Malaysia. Beliau juga merupakan Konsul Kehormat untuk Australia di Sarawak.

Datuk Ting ialah Felo Institut Akauntan Bertauliah Australia dan New Zealand, Akauntan Bertauliah Institut Akauntan Malaysia dan ahli seumur hidup Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia. Beliau adalah bekas rakan kongsi antarabangsa Arthur Andersen & Co dan rakan pengurusan Business System Consulting serta bekas rakan kongsi Hanafiah Raslan & Mohamad.

Beliau pernah berkhidmat di lembaga Pertubuhan Keselamatan Sosial (SOCO), Yayasan Perubatan Malaysia, National Bank of Abu Dhabi Bhd, dan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan dan Pengarah Urusan Cahya Mata Sarawak Bhd.

Datuk Dr. Ting berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Perakaunan serta Ijazah Kedoktoran dari Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia. Beliau kini memegang jawatan profesor adjung di Universiti tersebut.



AHLI LEMBAGA

**DATUK DR. SYED HUSSAIN SYED HUSMAN**

Presiden, Persekutuan Majikan-Majikan Malaysia (MEF)

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Majikan**Tempoh Pelantikan** : • 1.11.2020 - 31.10.2022

• 1.11.2022 - 31.10.2024

Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Majikan bermula 1 November 2020.

Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman kini memegang jawatan sebagai Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif SVTT Resources Sdn. Bhd. di mana jawatan tersebut telah dipegang olehnya sejak 2011. Beliau juga kini berkhidmat sebagai Presiden Persekutuan Majikan Malaysia (MEF) dan Pengerusi KIP Real Estate Investment Trust (REIT). Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Pengarah Can-One Berhad.

Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman juga dilantik sebagai ahli Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (MNKKP), Majlis Penasihat Malaysian Society for Occupational Health and Safety (MSOSH), Majlis Perundingan Gaji Negara, ahli National Labour Advisory Council (NLAC), Anggota Majlis Pekerjaan Negara (NEC) dan ahli Majlis TVET Negara (MTVET).

Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1987 dan memperoleh pengalaman dalam bidang sumber manusia di ICI Malaysia. Selain daripada itu, beliau memiliki karier yang luas melalui pelbagai peranan kepemimpinan di Procter & Gamble Malaysia dan Singapura, Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad, British American Tobacco Berhad dan Petrofield (M) Berhad.

Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman berkelulusan Ijazah Doktor Falsafah di dalam bidang Perhubungan Buruh dari London, UK dan Ijazah Doktor Falsafah di dalam bidang Pentadbiran Perniagaan dari Asia Pacific University. Beliau juga berkelulusan Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dan Ijazah Sarjana Muda dalam Pengajian Perniagaan dari Universiti Western Illinois, USA. Beliau pernah menghadiri Program Pembangunan Pengurusan Kanan di Harvard Business School.



DATUK HARUN HJ. ISMAIL

Timbalan Presiden (Perdagangan), Persekutuan Industri Sabah (FSI)

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Majikan**Tempoh Pelantikan** : 1.6.2021 - 31.5.2023

Datuk Harun Haji Ismail, dilantik ke lembaga pengarah pada 1 Jun 2021, adalah seorang profesional dengan pencapaian dalam bidang akademik, industri dan penglibatan jawatankuasa.

Dalam bidang akademik, beliau diiktiraf sebagai 'Graduate Member' Lembaga Jurutera Malaysia dan bergelar 'Companion/ Graduate Member' Institusi Jurutera, Malaysia. Beliau memperoleh ijazah Sarjana Muda dengan Kepujian dalam Kejuruteraan Awam dari Universiti Malaya.

Datuk Harun kini berkhidmat sebagai Pengarah Urusan merangkap Ketua Pegawai Eksekutif Sabah Oil and Gas Development Corporation Sdn. Bhd. Beliau memegang jawatan sebagai Ketua Pegawai Eksekutif di Sabah Energy Corporation Sdn. Bhd. dari 1 Jun 2010 – 5 September 2022.

Datuk Harun pernah menjadi pengerusi di Sazma Aviation (Mac 2015 – September 2017/Julai 2021 – Disember 2022), Sabah Air Aviation (Mac 2015 – September 2017) dan Upper Padas Power Sdn. Bhd. (April 2018 – Januari 2023). Beliau juga memegang pelbagai peranan pengarah, termasuk Asian Supply Sdn. Bhd. (Julai 1996 – 2022), Ranhill Powertron Sdn. Bhd. (Ogos 2008 – September 2022), Petropipe (Sabah) Sdn. Bhd. (Disember 2008 – September 2022), Sepanggar Chemical Industry Sdn. Bhd. (Mei 2008 – September 2022), Sabah Air Aviation (Jun 2010 – April 2023), Serudong Power Sdn. Bhd. (Jun 2010 – April 2023) dan Tabin Wildlife Holidays Sdn. Bhd. (Jun 2010 – September 2022).

Tambahan pula, Datuk Harun kini adalah Timbalan Presiden Persekutuan Industri Sabah, bekas ahli Jawatankuasa Komunikasi & Media Persatuan Gas Malaysia, bekas Majlis Pengurusan Pusat Kemahiran & Teknologi Sabah, bekas ahli "Jawatankuasa Perancangan, Perlaksanaan Pembekalan Elektrik dan Tarif Sabah" dan bekas Pengerusi Bersama Jawatankuasa Kerja Bersama Kerajaan Negeri Sabah (JWC) bersama Petronas mengenai hal Gas Asli.



AHLI LEMBAGA



DATO' HAJI ADNAN MAT

Presiden, Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Di Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS)

Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Pekerja

Tempoh Pelantikan : • 1.6.2017 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Dato' Haji Adnan Mat memegang jawatan sebagai Presiden Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Di Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS).

Beliau memperoleh diploma dari Institut Kesihatan Umum, Kuala Lumpur, yang dianugerahkan oleh The Royal Society for the Promotion of Health (RSH London).

Dalam kapasiti profesionalnya, Dato' Adnan bekerjasama dengan Majlis Perbandaran Sungai Petani, Kedah. Beliau berkhidmat sebagai Presiden Kesatuan Kebangsaan Pekerja-Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan Semenanjung Malaysia (ANULAE) dan sebagai Pengerusi Majlis Bersama Kebangsaan Bagi Pekerja-Pekerja Sains dan Teknologi dalam Kumpulan Pelaksana. Beliau juga merupakan Ahli Tetap Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan di bawah Kementerian Sumber Manusia.

Dato' Adnan memegang jawatan sebagai Setiausaha Bersama di KOSPETA Malaysia Berhad (Koop Negara No. 66). Sepanjang kerjaya perkhidmatan awamnya, Dato' Adnan telah terlibat secara aktif dengan kesatuan-kesatuan sekerja, mewujudkan rekod prestasi yang ketara dalam bidang ini.



CATHERINE JIKUNAN

Setiausaha, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)
Kesatuan Sekerja Bank Sabah

Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Pekerja

Tempoh Pelantikan : • 1.6.2013 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Puan Catherine Jikunan telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Pekerja bermula 1 Jun 2013.

Beliau merupakan Setiausaha Kongres Kesatuan Sekerja Sabah, Setiausaha Agung Sabah Banking Employees' Union, Presiden bagi Asean Bank Union Council, General Council bagi Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia, Penolong Bendahari bagi Kesatuan Pekerja-Pekerja Bank Kebangsaan dan Naib Presiden UNI-APRO FINANCE-Union Network International Asia Pacific.

Beliau berkelulusan Diploma Perbankan dan Sarjana Muda Pentadbiran Korporat (Kepujian), kedua-duanya dari Universiti Teknologi Mara. Beliau turut memiliki Ijazah Sarjana dalam Labour Policies and Globalisation daripada University of Kassel and Berlin School of Economy, Jerman.



AHLI LEMBAGA

**KAMARUL BAHARIN MANSOR**

Setiausaha Agung, Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC)

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Pekerja**Tempoh Pelantikan** : 15.9.2022 - 14.9.2024

Encik Kamarul Baharin Mansor telah dilantik menjadi Ahli Lembaga KWSP, Wakil Pekerja berkuat kuasa pada 15 September 2022.

Beliau merupakan Setiausaha Agung Kongres Kesatuan Sekerja Malaysia (MTUC) dan Setiausaha Agung, Kesatuan Pekerja-Pekerja Dalam Perkhidmatan Penyelenggaraan Dan Pengurusan Sisa Semenanjung Malaysia.

Beliau merupakan Ahli Majlis Perundingan Gaji Negara (MPGN), Ahli Majlis Pekerjaan Negara, Ahli Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan, Ahli Majlis Keselamatan Negara, dan Ahli Majlis TVET Negara.

Beliau berkelulusan Diploma Kejuruteraan Mekanikal, daripada Universiti Teknologi Mara.



KHALID HJ. SUFAT

Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, MNRB Holdings Berhad

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Profesional**Tempoh Pelantikan** : • 1.6.2017 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Encik Khalid Hj. Sufat dilantik ke Lembaga KWSP sebagai wakil Profesional bermula 1 Jun 2017.

Beliau kini berkhidmat sebagai Pengarah Bebas Bukan Eksekutif MNRB Holdings Berhad. Kerjaya beliau merangkumi pelbagai sektor, menyumbang kepada pengalaman dan kepakarannya yang luas.

Sebagai seorang akauntan, beliau telah memegang jawatan kanan dalam industri perbankan, termasuk sebagai Pengarah Urusan Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad, Pengurus Besar, Perbankan Pengguna Malayan Banking Berhad, dan Pengarah Eksekutif United Merchant Finance Berhad.

Encik Khalid Hj. Sufat juga telah memegang jawatan sebagai pengurusan tertinggi di tiga syarikat tersenarai, termasuk sebagai Pengarah Eksekutif Tronoh Mines Malaysia Berhad, Timbalan Pengerusi Eksekutif Furqan Business Organization Berhad, dan Pengarah Urusan Kumpulan Seacera Tiles Berhad.

Selain daripada jawatan Pengarah di MNRB Holdings Berhad, beliau memegang jawatan dalam syarikat awam terkenal lain, termasuk di Malaysian Reinsurance Bhd. dan Kuwait Finance House (Malaysia) Bhd.

Encik Khalid Hj. Sufat ialah Felo, Association of Chartered Certified Accountants (UK) dan ahli kedua-dua Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia dan Institut Akauntan Malaysia. Kerjaya dan gabungan profesional beliau menunjukkan komitmen beliau terhadap kecemerlangan dalam bidang kewangan dan tadbir urus korporat.



AHLI LEMBAGA



TAN SRI MOHAMMED AZLAN HASHIM

Warganegara	: Malaysia
Perwakilan	: Profesional
Tempoh Pelantikan	: • 1.6.2003 - 31.5.2009 • 1.9.2020 - 31.5.2021 • 1.6.2021 - 31.5.2023

Tan Sri Mohammed Azlan Hashim telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional dan merupakan Pengerusi Panel Pelaburan KWSP bermula 1 September 2020.

Beliau juga memegang jawatan Pengerusi di beberapa entiti awam yang tersenarai seperti D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad dan Telekom Nasional Berhad. Selain itu, Tan Sri Mohammed Azlan Hashim merupakan ahli Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad dan mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan.

Beliau mempunyai kelulusan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Monash, Melbourne dan merupakan serorang akauntan bertauliah. Selain itu, Tan Sri Mohammed Azlan Hashim ialah ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Institute of Chartered Secretaries and Administrators, serta ahli Institusi Akauntan Malaysia.



DATUK RUBEN EMIR GNANALINGAM ABDULLAH

Pengarah Urusan
Westport Holdings Berhad

Warganegara	: Malaysia
Perwakilan	: Profesional
Tempoh Pelantikan	: • 1.9.2020 - 31.5.2021 • 1.6.2021 - 31.5.2023

Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional pada 1 September 2020.

Beliau merupakan Pengarah Urusan Westports Holdings Berhad, pengendali pelabuhan terkemuka yang terletak di Pelabuhan Klang, Malaysia. (setakat Disember 2022)

Sebelum menyertai Westports, Datuk Ruben pernah menjalankan inkubator permulaan yang dikenali sebagai The Makmal Group antara 200-2004. Beliau menyertai Westports sebagai Pengarah pada 2005, dilantik sebagai Ketua Pegawai Eksekutif pada 2009 dan menjadi Pengerusi Eksekutif pada 2023.

Di luar penglibatan profesionalnya, beliau terlibat dalam pelbagai kumpulan perniagaan dan industri. Beliau ialah Timbalan Presiden Kuala Lumpur Business Club Malaysia dan berkhidmat sebagai Ahli Lembaga kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja, Perbadanan Produktiviti Malaysia dan Matrade.

Dalam dunia sukan, beliau adalah rakan kongsi majoriti dan Naib Pengerusi Kelab Bola Sepak Queens Park Rangers (QPR) yang bermain dalam Kejohanan Inggeris. Beliau juga memiliki bersama dan menganggotai Lembaga Kelab Bola Sepak Los Angeles (LAFC), francais Bola Sepak Liga Utama AS yang diasaskannya bersama pada 2014. Beliau mengasaskan Liga Bola Keranjang Asia pada 2009 dan juga ahli Lembaga Penasihat NBA JR Asia.

Datuk Ruben juga merupakan Pengerusi QPR dalam Amanah Komuniti dan juga Ahli Lembaga Pengarah Yayasan Westports.

Beliau menghadiri Victoria Institution antara 1989 hingga 1993, dan kemudian, Eton College di UK dari 1994 hingga 1995. Datuk Ruben dianugerahkan ijazah Sarjana Muda Sains (Kepujian) dalam bidang Ekonomi dari London School of Economics and Political Science pada 1998. Beliau juga memegang diploma dalam Pengurusan Pelabuhan yang dianugerahkan oleh Sindiket Peperiksaan Tempatan Universiti Cambridge.



AHLI LEMBAGA

**ZAINAL ABIDIN MOHD KASSIM**

Pengarah Urusan, Actuarial Partners Consulting Sdn. Bhd.

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Profesional**Tempoh Pelantikan** : • 1.6.2015 - 31.5.2021
• 1.6.2021 - 31.5.2023

Encik Zainal Abidin Mohd Kassim telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional bermula 1 Jun 2015.

Beliau kini merupakan Pengarah Urusan dan Rakan Kongsi Kanan Actuarial Partners Consulting Sdn. Bhd. Beliau memulakan kerjayanya pada tahun 1978 di Prudential Assurance Plc di London.

Beliau berkelulusan (Kepujian) Kelas Pertama dalam Sains Aktuari dari City, University of London dan merupakan Felo di Institut dan Fakulti Aktuari, United Kingdom. Selain itu, beliau juga merupakan seorang Felo Persatuan Aktuari Malaysia dan Associate of the Society of Actuaries, Amerika Syarikat serta pernah menjadi Presiden Persatuan Aktuari Malaysia.



PROF. TAN SRI DR. JEMILAH MAHMOOD

Pengarah Eksekutif

Sunway Centre for Planetary Health, Sunway University

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Profesional**Tempoh Pelantikan** : 1.6.2021 - 31.5.2023

Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood merupakan seorang profesional perubatan berpengalaman lebih daripada dua dekad menguruskan pelbagai jenis krisis kesihatan, bencana serta konflik. Beliau kini memegang jawatan sebagai Profesor dan Pengarah Eksekutif Sunway Centre for Planetary Health, sebuah pusat penyelidikan dan advokasi di Sunway University, Malaysia, yang ditubuhkan khusus untuk mengkaji hal-hal kesihatan planet. Beliau memegang peranan sebagai penasihat di Majlis Perundangan Dasar Luar Malaysia dan juga sebagai ahli Majlis Penasihat Kertas Putih Kesihatan di Kementerian Kesihatan Malaysia.

Tan Sri Jemilah juga merupakan ahli lembaga Yayasan CVS, Yayasan ALAM, Penasihat Kebangsaan kepada Persatuan Bulan Sabit Merah Malaysia, serta Penasihat Kelestarian Kumpulan AirAsia. Di peringkat global, beliau berperanan sebagai ahli lembaga Roche di Switzerland dan Majlis Pelarian Norway.

Pada tahun 2023, beliau telah dilantik ke Majlis Global Masa Depan bagi Penggunaan Sumber Bertanggungjawab Forum Ekonomi Dunia, dan dikenali sebagai Tokoh Terkemuka di Pejabat Penyelarasan Hal Ehwal Kemanusiaan Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UN OCHA) bagi hal-hal berkenaan dengan “the Grand Bargain”. Beliau adalah penyokong kuat kesihatan planet dan kemampanan dalam peranan penasihat dan lembaga yang dipegangnya.

Tan Sri Dr. Jemilah juga pernah memegang jawatan sebagai Penasihat Khas kepada Perdana Menteri Malaysia mengenai Kesihatan Awam serta ahli Majlis Tindakan Ekonomi Kerajaan Malaysia dari April 2020 hingga September 2021. Jawatan dan peranan lain yang pernah dipimpin termasuklah Ketua Setiausaha Bahagian Perkongsian di Persekutuan Antarabangsa Palang Merah dan Bulan Sabit Merah Pertubuhan (IFRC), Ketua Sekretariat Sidang Kemuncak Kemanusiaan Dunia di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu, dan Ketua Cawangan Tindak Balas Kemanusiaan di UNFPA. Beliau juga terkenal sebagai pengasas MERCY Malaysia, iaitu sebuah pertubuhan kemanusiaan antarabangsa yang ditubuhkan pada tahun 1999.

Tan Sri Dr. Jemilah juga adalah penerima pelbagai anugerah kebangsaan dan antarabangsa atas sumbangannya kepada keamanan, pembangunan masyarakat dan kerja kemanusiaan. Antaranya ialah Anugerah Merdeka pada tahun 2015 dan ASEAN Prize 2019.

Tan Sri Dr. Jemilah berkelulusan sebagai Doktor Perubatan (MD), mempunyai Ijazah Sarjana Obstetrik & Ginekologi dari universiti yang sama dan merupakan Felo Royal College of Obstetricians and Gynecologists United Kingdom. Beliau juga menamatkan pendidikan eksekutif di Pusat Pengurusan dan Pembangunan Antarabangsa, IMD Lausanne.



AHLI LEMBAGA

**DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN**

Ketua Pegawai Eksekutif, KWSP

Warganegara : Malaysia**Perwakilan** : Ex-Officio**Tempoh Pelantikan** : 1.3.2021 - 28.2.2024

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan menyertai Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) pada 1 Mac 2021 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli ex-officio Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan KWSP, di mana kedua-duanya bertanggungjawab dalam memastikan operasi KWSP dan semua cadangan Pelaburan adalah mengikut tadbir urus dan rangka kerja pengawalan risiko KWSP. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan juga merupakan Pengerusi Kwasa Utama Sdn. Bhd. dan ahli Lembaga Pengarah MRCB.

Secara ringkas, kerjaya beliau bermula dengan Kumpulan Syarikat Shell, di mana beliau berkhidmat selama 10 tahun dalam pelbagai kapasiti di Malaysia, Singapura dan United Kingdom. Beliau menyertai MISC Berhad pada tahun 2000, dan memegang beberapa portfolio pengurusan kanan sebelum dilantik sebagai Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif pada Januari 2009.

Beliau kemudiannya dilantik sebagai Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS Dagangan Berhad pada Jun 2010. Pada Ogos 2012, beliau menyertai PETRONAS Lubricants International sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, pada masa yang sama berkhidmat sebagai Naib Presiden, Pemasaran Hiliran dan seterusnya Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS.

Pada Mac 2016, beliau menyertai Icon Offshore Berhad, anak syarikat Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas) sebagai Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif. Beliau kemudiannya dilantik ke anak syarikat Khazanah Nasional Berhad, Themed Attractions Resorts and Hotel Sdn. Bhd. sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulannya.

Pada April 2019, beliau menyertai Tenaga Nasional Berhad (TNB) sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutifnya. Beliau kini merupakan Pengerusi Bukan Eksekutif Malaysian Resources Corporation Berhad. Beliau juga merupakan ahli lembaga pengarah Sime Darby Plantation Berhad dan Sime Darby Oils International Limited.

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan memiliki Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi) dari Syracuse University, Amerika Syarikat. Beliau juga telah menghadiri *Stanford Executive Program* di Stanford University, Amerika Syarikat.



AHLI SILIH GANTI LEMBAGA – WAKIL KERAJAAN

DATO' SHAHROL ANUWAR SARMAN

Warganegara : Malaysia

**DATUK (DATU) HJ. MOHAMAD
ABU BAKAR MARZUKI**

Warganegara : Malaysia

DATUK (DATU) ROSMADI DATU SULAI

Warganegara : Malaysia



AHLI PANEL PELABURAN

TAN SRI MOHAMMED AZLAN HASHIM

Pengerusi (Eksekutif)
Marine & General Berhad



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Profesional

Tempoh : • 1.6.2009 - 31.5.2015
(Ahli Panel Pelaburan)

Pelantikan : • 1.9.2020 - 31.8.2022
(Pengerusi Panel Pelaburan)

• 1.9.2022 sehingga kini
(Pengerusi Panel Pelaburan)

Tan Sri Mohammed Azlan Hashim telah dilantik sebagai Ahli Lembaga KWSP mewakili Profesional dan merupakan Pengerusi Panel Pelaburan KWSP bermula 1 September 2020.

Beliau juga memegang jawatan Pengerusi di beberapa entiti awam yang tersenarai seperti D&O Green Technologies Berhad, Marine & General Berhad, IHH Healthcare Berhad dan Telekom Nasional Berhad. Selain itu, Tan Sri Mohammed Azlan Hashim merupakan ahli Lembaga Pengarah Khazanah Nasional Berhad dan mempunyai pengalaman yang luas dalam sektor korporat, merangkumi perkhidmatan kewangan dan pelaburan.

Beliau mempunyai kelulusan Ijazah Sarjana Ekonomi dari Universiti Monash, Melbourne dan merupakan serorang akauntan bertauliah. Selain itu, Tan Sri Mohammed Azlan Hashim ialah ahli Fellow Institute of Chartered Accountants, Australia, Institute of Chartered Secretaries and Administrators, serta ahli Institusi Akauntan Malaysia.

DR. MASTURA ABDUL KARIM

Setiausaha Bahagian, Bahagian Fiskal dan Ekonomi, Kementerian Kewangan



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Wakil Kementerian Kewangan

Tempoh : 15.9.2022 sehingga kini

Pelantikan

Dr. Mastura dilantik sebagai Timbalan Pengerusi Panel Pelaburan mewakili Kementerian Kewangan pada 15 September 2022.

Beliau adalah Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif Exim Bank Berhad, Ahli Lembaga Gabenor Universiti Sains Malaysia (USM) dan Ahli Lembaga Pengarah Danainfra Nasional Berhad, Malaysia Sovereign Sukuk Berhad (MSSB), Malaysia Sukuk Global Berhad (MSGB), Malaysia Wakala Sukuk Berhad (MWSB) dan Wakala Global Sukuk Berhad (WGSB).

Beliau memulakan kerjayanya dengan Perkhidmatan Awam Malaysia pada Oktober 1995 sebagai Penolong Pengarah di Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri. Selepas menamatkan Diploma Lulusan Ijazah dalam Pengurusan Awam dari Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) pada tahun 1997, beliau telah berkhidmat di pelbagai kementerian dan jabatan Kerajaan terutamanya dalam bidang fiskal, pasaran modal, cukai dan analisis belanjawan. Beliau juga telah dilantik sebagai Pendaftar Agensi Pelaporan Kredit dari 2013 hingga 2014. Pada Julai 2017, Dr. Mastura telah dipinjamkan selama dua tahun ke Kumpulan Bank Dunia, Washington, D.C. sebagai Pengarah Eksekutif Gantian yang mewakili sebelas negara di Tenggara Kumpulan Pengundian Asia.

Beliau berkelulusan PhD dalam Kewangan dan MBA (Kewangan) dari Universiti Putra Malaysia. Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Pentadbiran Perniagaan (BSBA) dalam jurusan Perakaunan dari University of Hartford, Connecticut, Amerika Syarikat.

DATO' WAN KAMARUZAMAN WAN AHMAD

Pengarah Kanan Bebas Bukan Eksekutif, Malaysian Resources Corporation Berhad



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Profesional

Tempoh : 1.11.2020 - 31.10.2022

Pelantikan

Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad telah dilantik ke Panel Pelaburan pada 1 November 2020.

Beliau kini merupakan Pengarah Kanan Bebas Bukan Eksekutif di Malaysian Resources Corporation Berhad.

Beliau mempunyai pengalaman yang luas dan pernah berkhidmat di beberapa organisasi termasuk Kumpulan Pemerhati Pemegang Saham Minoriti, Bond Information Exchange, Mudarabah Innovation Fund International Labuan, dan Iris Capital Partners.

Beliau sebelum ini merupakan Ahli Jawatankuasa Penasihat Indeks FTSE4Good yang dikaitkan dengan Financial Times Stock Exchange (FTSE) Russell di London, ahli Lembaga Pengarah di Pacific Trustee Sdn Bhd, Nomura Islamic Asset Management Sdn Bhd, RHL Ventures Advisory Sdn Bhd, Malakoff Corporation Berhad, dan Prima Ekuiti (UK) Limited, antara lain.

Beliau juga pernah berkhidmat dalam Lembaga Pengarah Bermaz Auto, Al-Aqar Healthcare REIT, dan Al-Salam Real Estate Investment Trust dan pernah menjadi Pengerusi Majlis Pelabur Institusi Malaysia. Paling ketara, beliau memainkan peranan penting sebagai Ketua Pegawai Eksekutif dan Pengarah di Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan).

Beliau berkelulusan Ijazah Kepujian dalam Ekonomi (Analisis Ekonomi) dari Universiti Malaya dan merupakan Jurubank Bertauliah dari Asian Institute of Chartered Bankers.

AHLI PANEL PELABURAN

ROSSANA ANNIZAH AHMAD RASHID

Pengarah Bukan-Eksekutif Bebas,
IHH Healthcare Berhad



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Profesional

Tempoh : • 1.6.2015 - 31.5.2021

Pelantikan : • 8.6.2021 - 31.5.2023

Rossana Annizah Ahmad Rashid dilantik ke Panel Pelaburan pada 1 Jun 2015.

Beliau merupakan Pengerusi Negara Jardine Matheson Group di Malaysia. Beliau juga ialah Pengerusi Prudential BSN Takaful Berhad serta ahli Lembaga Astro Malaysia Holdings Berhad dan Telekom Malaysia Berhad.

Beliau bersara dari Lembaga IHH Healthcare Berhad selepas tamat tempoh perkhidmatannya selama sembilan tahun sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas, dan berkhidmat sebagai Pengerusi Jawatankuasa Audit dan Jawatankuasa Pengurusan Risiko. Beliau juga merupakan mantan Pengerusi Bank Simpanan Nasional dan Timbalan Pengerusi Cycle & Carriage Bintang Berhad. Beliau juga berkhidmat sebagai ahli Lembaga Celcom Axiata Berhad dan Kumpulan edotco Sdn. Bhd.

Beliau merupakan seorang profesional kerjaya yang pernah memegang beberapa jawatan kepimpinan dalam sektor telekomunikasi dan perbankan. Beliau pernah berkhidmat dalam pelbagai peranan pengurusan kanan dengan TIME dotCom Berhad, Maxis Berhad dan RHB Bank Berhad, selepas memulakan kerjayanya dengan Citibank Malaysia. Dengan pengalaman lebih 35 tahun, beliau telah memperoleh pengetahuan yang luas dalam strategi perniagaan, memahami pelanggan dan persaingan, serta mengenal pasti model pengewangan lestari dengan tumpuan pada pengurusan hasil dan kos.

Beliau memegang Ijazah Sarjana Muda dalam Perbankan dan Kewangan daripada Canberra College of Advanced Education (sekarang dikenali sebagai University of Canberra), Australia. Beliau merupakan ahli CPA Australia.

TAN SRI DATO' (DR.) WEE HOE SOON @ GOOI HOE SOON

Pengerusi AIA Berhad



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Profesional

Tempoh : • 1.2.2021 - 31.1.2023

Pelantikan : • 1.2.2023 sehingga kini

Tan Sri Dato' (Dr.) Wee Hoe Soon @ Gooi Hooi Soon telah dilantik sebagai Ahli Panel Pelaburan KWSP mewakili Profesional bermula 1 Februari 2021.

Beliau telah dilantik semula ke AIA Berhad sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas pada 5 Januari 2023. Beliau kemudiannya dilantik sebagai Pengerusi Lembaga Pengarah pada 15 Jun 2023.

Selain itu, beliau juga memegang jawatan sebagai Pengerusi/Pengarah Bukan Eksekutif Bebas di Perusahaan Sadur Timah Malaysia (PERSTIMA) Berhad sejak tahun 2013.

Sebelum ini beliau merupakan ahli Jawatankuasa National Debt & Liability Management dari tahun 2019 hingga tahun 2020. Beliau juga pernah memegang jawatan sebagai Pengarah Bukan Eksekutif Bebas di Bank Negara Malaysia dari tahun 2018 hingga 2019.

Beliau adalah ahli Malaysian Institute of Accountants (MIA) dan Malaysia Institute Certified Public Accountants (MICPA).

YM RAJA NOORMA RAJA OTHMAN**Warganegara** : Malaysia**Perwakilan** : Profesional**Tempoh** : • 8.6.2021 - 31.5.2023**Pelantikan** : • 8.6.2023 sehingga kini

YM Raja Noorma Raja Othman mempunyai pengalaman lebih 30 tahun dalam perbankan, pengurusan aset dan sektor korporat. Sebelum bersara pada Disember 2018, beliau merupakan Ketua Cawangan London, CIMB Bank Berhad selama tiga tahun dari tahun 2015 hingga 2018. Beliau merupakan Pengarah Pengurusan Aset Kumpulan ("GAM") dalam CIMB Investment Bank Berhad ("CIMB IB") dari 2007 hingga 2015 menyelia keseluruhan perniagaan Pengurusan Aset Kumpulan CIMB. Semasa berkhidmat sebagai Pengarah GAM di CIMB IB, beliau juga merupakan Ketua Pegawai Eksekutif CIMB-Mapletree Management Sdn. Bhd., penasihat kepada dana hartanah milik persendirian. Sebelum menyertai Kumpulan CIMB, beliau adalah Naib Presiden Perbankan Pelaburan di JP Morgan, jawatan yang dipegangnya selama lebih lima tahun. Beliau bertugas di pejabat JP Morgan di Hong Kong, Singapura dan Malaysia sebagai jurubank liputan industri dan pelanggan.

Beliau telah berkhidmat dengan Telekom Malaysia Berhad, sebuah syarikat tersenarai awam selama kira-kira 10 tahun di mana jawatan terakhir disandang ialah Ketua Kewangan Korporat. Semasa berada di Telekom Malaysia, beliau merupakan ahli lembaga pengarah beberapa usaha niaga mereka di luar negara.

Beliau kini merupakan Pengarah Bebas Bukan Eksekutif YTL Corporation Berhad dan Hong Leong Financial Group Berhad, kedua-duanya adalah syarikat yang disenaraikan di Pasaran Utama Bursa Malaysia Securities Berhad, dan juga Hong Leong Investment Bank Berhad. Beliau juga menganggotai lembaga pengarah syarikat awam lain iaitu As-Salihin Trustee Berhad dan Ncell Axiata Limited.

Beliau ialah Ahli Jawatankuasa Pelaburan Bebas Mapletree Australia Commercial Private Trust (MASCOT), sebuah dana hartanah ekuiti persendirian.

Beliau ialah Presiden Terdahulu Kelab Antarabangsa Soroptimist Damansara, sebuah gerakan sukarelawan global yang ditubuhkan untuk memberi peluang kepada wanita dan kanak-kanak untuk mencapai potensi penuh mereka.

Beliau memiliki Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dari Universiti Ohio, Amerika Syarikat di bawah program berkembar dengan Institut Teknologi MARA. Beliau menghadiri Program Pembangunan Kepimpinan Global di Harvard Business School pada 2008 yang dianjurkan oleh Pusat Kepimpinan Antarabangsa dalam Kewangan (ICLIF) Malaysia. Beliau adalah ahli Institut Akauntan Malaysia.

AHLI PANEL PELABURAN

DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN

Ketua Pegawai Eksekutif, KWSP



Warganegara : Malaysia

Perwakilan : Ex-Officio

Tempoh : 1.3.2021 - 28.2.2024

Pelantikan

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan menyertai Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) pada 1 Mac 2021 sebagai Ketua Pegawai Eksekutif. Beliau juga merupakan ahli ex-officio Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan KWSP, di mana kedua-duanya bertanggungjawab dalam memastikan operasi KWSP dan semua cadangan Pelaburan adalah mengikut cadangan tadbir urus dan rangka kerja pengawalan risiko KWSP. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan juga merupakan Pengerusi Kwasa Utama Sdn. Bhd. dan ahli Lembaga Pengarah MRCB.

Secara ringkas, kerjaya beliau bermula dengan Kumpulan Syarikat Shell, di mana beliau berkhidmat selama 10 tahun dalam pelbagai kapasiti di Malaysia, Singapura dan United Kingdom. Beliau menyertai MISC Berhad pada tahun 2000, dan memegang beberapa portfolio pengurusan kanan sebelum dilantik sebagai Presiden dan Ketua Pegawai Eksekutif pada Januari 2009.

Beliau kemudiannya dilantik sebagai Pengarah Urusan/Ketua Pegawai Eksekutif PETRONAS Dagangan Berhad pada Jun 2010. Pada Ogos 2012, beliau menyertai PETRONAS Lubricants International sebagai Pengarah Urusan Kumpulan dan Ketua Pegawai Eksekutif, pada masa yang sama berkhidmat sebagai Naib Presiden, Pemasaran Hiliran dan seterusnya Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS.

Pada Mac 2016, beliau menyertai Icon Offshore Berhad, anak syarikat Ekuiti Nasional Berhad (Ekuinas) sebagai Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif. Beliau kemudiannya dilantik ke anak syarikat Khazanah Nasional Berhad, Themed Attractions Resorts and Hotel Sdn. Bhd. sebagai Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulannya.

Pada April 2019, beliau menyertai Tenaga Nasional Berhad (TNB) sebagai Presiden/Ketua Pegawai Eksekutifnya. Beliau kini merupakan Pengerusi Bukan Eksekutif Malaysian Resources Corporation Berhad. Beliau juga merupakan ahli lembaga pengarah Sime Darby Plantation Berhad dan Sime Darby Oils International Limited.

Datuk Seri Amir Hamzah Azizan memiliki Ijazah Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi) dari Syracuse University, Amerika Syarikat. Beliau juga telah menghadiri *Stanford Executive Program* di Stanford University, Amerika Syarikat.

AHLI JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PEMBANGUNAN

1. Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, *Pengerusi*
2. Datuk Harun Hj. Ismail
3. Dato' Hj. Adnan Mat
4. Khalid Hj. Sufat
5. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

JAWATANKUASA STRATEGI

1. Zainal Abidin Mohd Kassim, *Pengerusi*
2. Datuk Johan Mahmood Merican, *Timbalan Pengerusi*
3. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
4. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
5. Catherine Jikunan
6. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood
7. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

1. Khalid Hj. Sufat, *Pengerusi*
2. Datuk Johan Mahmood Merican, *Timbalan Pengerusi*
3. Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong
4. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
5. Dato' Adnan Haji Mat
6. Zainal Abidin Mohd Kassim

JAWATANKUASA PELANTIKAN DAN SARAAN

1. Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah, *Pengerusi*
2. Tan Sri Mohammed Azlan Hashim, *Timbalan Pengerusi*
3. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Dato' Hj. Adnan Mat

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO LEMBAGA

1. Datuk Dr. Philip Ting Ding Ing, *Pengerusi*
2. Catherine Jikunan
3. Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah
4. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

JAWATANKUASA TATATERTIB LEMBAGA

1. YB. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong, *Pengerusi*
2. Datuk (Datu) Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki, *Timbalan Pengerusi*
3. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Kamarul Baharin Mansor
5. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood

JAWATANKUASA RAYUAN TATATERTIB LEMBAGA

1. Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir, *Pengerusi*
2. Datuk Harun Hj. Ismail
3. Catherine Jikunan
4. Datuk Ruben Emir Gnanalingam Abdullah
5. Khalid Hj. Sufat
6. Zainal Abidin Mohd Kassim

LEMBAGA PEROLEHAN

1. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman, *Pengerusi*
2. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip), *Timbalan Pengerusi*
3. Datuk Harun Hj. Ismail
4. Dato' Hj. Adnan Mat
5. Catherine Jikunan
6. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN

1. Rosanna Annizah Ahmad Rashid, *Pengerusi*
2. Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad, Deputy Chairman
3. Dato' Dr. Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon
4. Datuk Seri Amir Hamzah Azizan

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



**DATUK PROF. DR. MOHAMAD
AKRAM LALDIN**
Pengerusi

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin memegang jawatan penting dalam bidang kewangan Islam. Beliau berkhidmat sebagai Pengerusi dan Pengarah Eksekutif International Shariah Research Academy for Islamic Finance (ISRA) dan merupakan Profesor di International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF).

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin ialah Ahli Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia (BNM) dan Ahli Majlis Penasihat Syariah International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain. Beliau juga berkhidmat sebagai Timbalan Pengerusi Majlis Pengawasan Syariah Labuan Financial Services Authority (FSA).

Di peringkat antarabangsa, beliau adalah Ahli Lembaga Penasihat Syariah Yassar Limited, United Kingdom dan Ahli Penasihat Syariah Dar Al Takaful, Dubai. Beliau juga memegang jawatan Pengerusi Maldives Monetary Authority Syariah Board, Maldives, dan merupakan Ahli Financial Regulation Advisory Council of Experts (FRACE), Central Bank of Nigeria.

Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin ialah Penasihat Syariah (Individu) berdaftar bagi Sekuriti Islam dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia.



PROF. DR. AZNAN HASSAN
Timbalan Pengerusi

Prof. Dr. Aznan Hassan memegang jawatan Timbalan Pengerusi Jawatankuasa Penasihat Syariah. Beliau ialah Profesor Madya di Institut Perbankan dan Kewangan Islam (IliBF) Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM) dan juga memegang gelaran Profesor di institut yang sama.

Dr. Aznan Hassan ialah Presiden Persatuan Penasihat Syariah bagi Kewangan Islam (ASAS). Peranan antarabangsa beliau termasuk berkhidmat sebagai Pengerusi Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan sebagai Ahli Lembaga Syariah Tertinggi Bank Negara Abu Dhabi. Beliau

juga merupakan Ahli Majlis Penasihat Syariah Accounting and Auditing Organization for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Bahrain.

Dalam bidang korporat, Dr. Aznan Hassan ialah Ahli Lembaga Pengarah dan Pengerusi Jawatankuasa Syariah Kumpulan Maybank. Beliau juga merupakan Ahli Lembaga Penasihat Syariah, FNB Bank South Africa, Global HSBC Amanah, Standard Chartered (Global-DIFC-Dubai), dan Amanah Raya Asset Management.



**DR. ZAHARUDDIN
ABDUL RAHMAN**
Ahli JKPS

Dr. Zaharuddin Abdul Rahman ialah Pengasas dan Pengarah Urusan Elzar Shariah Solutions & Advisory Sdn. Bhd. Dr. Zaharuddin Abdul Rahman juga berkhidmat sebagai Pengasas dan Pengarah Urusan MyClass Technology Sdn. Bhd.

Dalam bidang akademik, beliau memegang jawatan Profesor Adjung di Fakulti Perniagaan dan Perakaunan, UNISEL & Fakulti Perniagaan dan Pengurusan, UNISZA.

Beliau ialah Ahli Lembaga Pengarah Urban Mobility Asia Sdn. Bhd. dan Universiti Sultan Zainal Abidin (Unisza), di mana beliau

merupakan Pengerusi Jawatankuasa Audit & Risiko dan Jawatankuasa Kewangan & Pelaburan. Dalam sektor kewangan, beliau ialah Pengerusi Jawatankuasa Syariah bagi Exim Bank Malaysia, MARA, dan ONEXOX.

Peranan lain Dr. Zaharuddin Abdul Rahman juga termasuk berkhidmat sebagai Ahli Lembaga Pengarah Urus Harta Jemaah Sdn. Bhd. dan Penasihat Syariah untuk Sedania Salam Capital Sdn. Bhd. Beliau adalah Ahli Majlis Fatwa Perlis dan Penasihat Syariah (Individu) Berdaftar dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia.



**PROF. DR. ENSKU RABIAH
ADAWIAH ENSKU ALI**
Ahli JKPS

Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali memegang jawatan Profesor di Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM).

Penglibatan beliau dalam membentuk piawaian kewangan Islam termasuk keahlian dalam Majlis Penasihat Syariah bagi institusi-institusi seperti Bank Negara Malaysia (BNM), Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, dan Labuan Financial Services Authority (Labuan FSA).

Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali juga berkhidmat sebagai Ahli Lembaga AWQAF Holdings dan merupakan Ahli Majlis Khadijah International Waqf Foundation (KIWF).

Dalam domain hal ehwal Islam, beliau memegang jawatan sebagai Ahli Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP) dan Ahli Majlis Pengawasan Syariah di Labuan Reinsurance (L) Ltd (Labuan Re). Beliau seterusnya menyumbang kepada masyarakat dengan berkhidmat dalam Jawatankuasa Syariah Amanah Ikhtiar Malaysia.

Kelayakan beliau termasuk sebagai Penasihat Syariah (Individu) Berdaftar bagi Sekuriti Islam dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, mengukuhkan kepakaran dan reputasi beliau dalam industri.



**PROF. MADYA DR.
KAMARUZAMAN NOORDIN**
Ahli JKPS

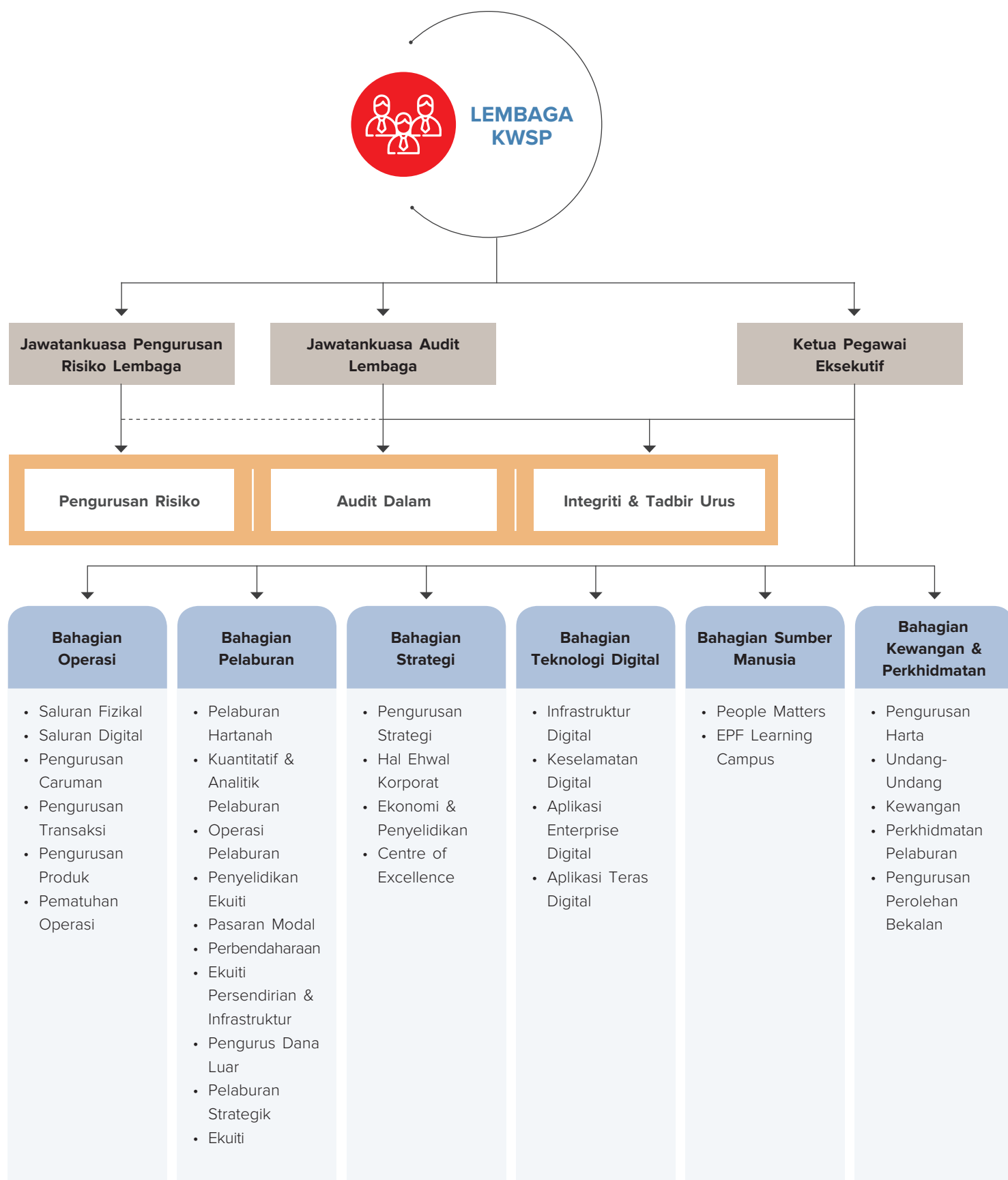
Dr. Kamaruzaman Noordin ialah Profesor Madya di Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam Universiti Malaya.

Dalam bidang korporat, beliau memegang jawatan Pengerusi Jawatankuasa Syariah Swiss Re Retakaful dan Pengerusi Panel Penasihat Syariah LIMRA Group of Companies. Beliau juga berkhidmat sebagai Ahli Jawatankuasa Syariah MUA Life Ltd, Mauritius dan Jawatankuasa Syariah RHB Islamic Bank dan Bank Simpanan Nasional (BSN).

Dr. Kamaruzaman Noordin ialah Ahli Jawatankuasa Teknikal Peraturan Baitulmal Negeri Selangor, Majlis Agama Islam Selangor.

Kelayakan beliau termasuk sebagai Penasihat Syariah (Individu) Berdaftar bagi Sekuriti Islam dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, mempamerkan kepakaran beliau dalam industri.

STRUKTUR ORGANISASI



KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF DAN KETUA PEGAWAI PELABURAN



DATUK SERI AMIR HAMZAH AZIZAN

Ketua Pegawai Eksekutif

Warganegara: Malaysia

TARIKH PELANTIKAN

- Mac 2021

KELAYAKAN

- Sarjana Muda Sains dalam Pengurusan (pengkhususan dalam Kewangan dan Ekonomi), Syracuse University, Amerika Syarikat
- *Stanford Executive Program* di Stanford University, Amerika Syarikat

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- Malaysian Resources Corporation Berhad
- Kwasa Utama Sdn. Bhd.

PENGALAMAN

- Memulakan kerjaya di Kumpulan Syarikat Shell dalam pelbagai kapasiti
- Ketua Pegawai Eksekutif, MISC Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Dagangan Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, PETRONAS Lubricants International
- Naib Presiden, Pemasaran Hiliran dan Naib Presiden, Pelincir untuk Kumpulan PETRONAS
- Pengarah Urusan dan Ketua Pegawai Eksekutif, Icon Offshore Berhad
- Ketua Pegawai Eksekutif, Themed Attractions Resorts and Hotels Sdn. Bhd. (anak syarikat Khazanah Nasional Berhad)
- Ketua Pegawai Eksekutif, Tenaga Nasional Berhad (TNB)



ROHAYA MOHAMMAD YUSOF

Ketua Pegawai Pelaburan
Bahagian Pelaburan

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- Januari 2020

KELAYAKAN

- Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan), Australia National University
- Ahli bersekutu, CPA Australia

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- Lebuhraya Usahasama(PLUS) Malaysia Berhad
- Malaysia Airport Holdings Berhad
- United Plantations Berhad
- Yinson Holdings Berhad
- Pengerusi Majlis Pelabur Institusi Malaysia

PENGALAMAN

- Sebagai Perunding Kewangan Kanan, Bahagian Audit di Arthur Andersen & Co.
- Naib Presiden Eksekutif Perbankan Pelaburan Korporat, Maybank Investment Bank Berhad
- Ketua Kewangan Korporat, Bahagian Pelaburan, KWSP
- Ketua Jabatan Pasaran Modal, Bahagian Pelaburan, KWSP
- Ketua Pasaran Persendirian, Bahagian Pelaburan, KWSP

KETUA PEGAWAI OPERASI DAN KETUA PEGAWAI STRATEGI



SAZALIZA ZAINUDDIN

Ketua Pegawai Operasi
Bahagian Operasi

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- September 2021

KELAYAKAN

- Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Perakaunan dan Kewangan, Southbank University, United Kingdom

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- MBSB Bank Berhad
- Malaysia Building Society Berhad

PENGALAMAN

- Pengurus Kanan di PricewaterhouseCoopers (PwC), Kuala Lumpur
- Ketua Akaun, Jabatan Kewangan, KWSP
- Ketua Pegawai Kewangan, KWSP
- Ketua Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan, KWSP
- Ketua Jabatan Audit Dalam, KWSP
- Ketua Jabatan Kewangan, KWSP
- Ahli Lembaga Pengarah, HSBC Amanah Takaful (Malaysia) Berhad



NURHISHAM HUSSEIN

Ketua Pegawai Strategi
Bahagian Strategi

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- Januari 2020

KELAYAKAN

- Sarjana Muda (Ekonomi) dalam bidang Ekonomi Monetari, London School of Economics and Political Science (LSE), UK
- Sarjana Ekonomi, Universiti Malaya

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- Axiata Group Berhad

PENGALAMAN

- Menyandang pelbagai jawatan dalam bidang ekonomi dan strategi di institusi kewangan termasuk di Affin Bank, Permodalan Nasional Berhad (PNB) dan Malaysian Rating Corporation Berhad (MARC)
- Ketua Jabatan Ekonomi dan Pasaran Modal, KWSP

KETUA PEGAWAI KEWANGAN, KETUA PEGAWAI TEKNOLOGI DIGITAL DAN KETUA PEGAWAI SUMBER MANUSIA



MOHAMAD HAFIZ KASSIM

Ketua Pegawai Kewangan
Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- Ogos 2021

KELAYAKAN

- Sarjana Muda (Ekonomi) dalam Perakaunan dan Kewangan, London School of Economics and Political Science (LSE), United Kingdom
- Felo, Association of Chartered Certified Accountants
- Pemegang pensijilan Chartered Financial Analyst

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- PLUS Malaysia Berhad
- Malaysia Resources Corporation Berhad
- QSR Brands (M) Holdings Berhad

PENGALAMAN

- Berpengalaman lebih daripada 25 tahun dalam bidang pengauditan, perakaunan, ekuiti persendirian, pendapatan tetap dan pelaburan hartanah
- Ketua, Pelaburan Ekuiti Persendirian
- Ketua, Pasaran Persendirian
- Ketua, Pasaran Modal
- Ketua, Pelaburan Hartanah



MUHAMMAD AFHZAL ABDUL RAHMAN

Ketua Pegawai Teknologi Digital
Bahagian Teknologi Digital

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- Januari 2019

KELAYAKAN

- Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Elektrik), Columbia University, New York, Amerika Syarikat

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- Telekom Malaysia Berhad
- TM Digital Innovation (Credence) Sdn. Bhd.

PENGALAMAN

- Berpengalaman lebih 25 tahun dalam pelbagai aspek pengurusan dan penggunaan teknologi merangkumi aspek strategi, transformasi digital serta pembangunan sistem teknologi maklumat dalam sektor kewangan dan industri minyak dan gas
- Pengalaman bekerja selama 13 tahun bersama organisasi multinasional seperti Maybank, Shell, T-Systems, DHL dan IBM dalam pelaksanaan inisiatif-inisiatif strategik digital & teknologi yang memberi manfaat dan impak kepada organisasi



IWAN AZLAN MOKHTAR

Ketua Pegawai Sumber Manusia
Bahagian Sumber Manusia

Warganegara: Malaysia

TARIKH LANTIKAN

- September 2021

KELAYAKAN

- Sarjana Muda Sastera dalam Undang-Undang, University of Nottingham, United Kingdom

KEAHLIAN LEMBAGA & PELANTIKAN

- Tiada

PENGALAMAN

- Lebih 30 tahun pengalaman dalam bidang Sumber Manusia
- Pengalaman dalam seluruh fungsi Sumber Manusia di bawah Kumpulan Shell termasuk:
 - Penasihat Sumber Manusia Serantau, Shell Services International, Asia Pasifik & Oceania
 - Pengurus Projek & Sistem, Polisi Sumber Manusia Serantau, Shell Downstream Companies Asia Pasifik/Oceania
 - Pengurus Polisi Sumber Manusia Serantau, Shell Downstream Companies Asia Pasifik/Oceania
 - Pengurus Sumber Manusia Serantau, Shell Global Solutions Asia Pasifik
- Naib Presiden Kumpulan Sumber Manusia, MISC Berhad
- Ketua Pegawai Modal Insan Tenaga Nasional Berhad

PENGURUSAN KANAN



PK

**DATUK SERI AMIR
HAMZAH AZIZAN**

Ketua Pegawai Eksekutif

Warganegara: Malaysia

Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) bertanggungjawab terhadap keseluruhan operasi. Beliau memberikan bimbingan, nasihat, termasuk kepimpinan kepada Pengurusan Kanan untuk memastikan strategi dan polisi organisasi dapat dicapai. KPE juga menyelia pelaksanaan pelan jangka panjang dan pendek KWSP dan merupakan penghubung antara Pengurusan dan Lembaga. Jabatan-jabatan yang melaporkan secara terus kepada KPE ialah Jabatan Pengurusan Risiko, Jabatan Audit Dalam dan Jabatan Integriti & Tadbir Urus.



PK

**ROHAYA MOHAMMAD
YUSOF**

Ketua Pegawai Pelaburan,
Bahagian Pelaburan

Warganegara: Malaysia

Bahagian Pelaburan menguruskan aset KWSP dengan melabur dalam pelbagai kelas aset di sektor awam dan persendirian.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini bertanggungjawab untuk menyelidik dan menguruskan dana meliputi pelbagai kelas aset. Jabatan-jabatan ini adalah Jabatan Ekuiti Domestik, Jabatan Ekuiti Luar Negara, Jabatan Perbendaharaan, Jabatan Pasaran Modal, Jabatan Pelaburan Hartanah, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur, Jabatan Pengurus Dana Luar, Jabatan Penyelidikan Ekuiti, Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan, Jabatan Operasi Pelaburan dan Jabatan Pelaburan Strategik.



PK

SAZALIZA ZAINUDDIN

Ketua Pegawai Operasi,
Bahagian Operasi

Warganegara: Malaysia

Bahagian Operasi bertanggungjawab menguruskan perkhidmatan operasi teras, terutamanya yang melibatkan ahli dan majikan, bagi memastikan penyampaian perkhidmatan dan pengalaman pelanggan yang efektif pada setiap masa. Bahagian ini juga menyediakan khidmat nasihat kepada pelanggan dan memastikan pematuhan terhadap peraturan kawal selia. Di samping itu, Bahagian ini menyediakan fungsi sokongan kepada pihak berkepentingan dalaman.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Operasi ialah Jabatan Saluran Fizikal, Jabatan Saluran Digital, Jabatan Pengurusan Caruman, Jabatan Pengurusan Transaksi, Jabatan Pengurusan Produk, Jabatan Pematuhan Operasi serta 68 pejabat cawangan di seluruh Malaysia.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



PK

NURHISHAM HUSSEINKetua Pegawai Strategi,
Bahagian Strategi📍 **Warganegara:** Malaysia

Bahagian Strategi menyokong KWSP dalam mencapai visi dan misinya melalui pelaksanaan pelan jangka pertengahan dan panjang di samping mengekalkan reputasi baik KWSP. Selain itu, Bahagian ini turut mengurus isu-isu strategik organisasi.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Pengurusan Strategi, Jabatan Hal Ehwal Korporat, Centre of Excellence, Sustainable Investment Centre dan Jabatan Ekonomi & Penyelidikan.



PK

MOHAMAD HAFIZ KASSIMKetua Pegawai Kewangan,
Bahagian Kewangan dan
Perkhidmatan📍 **Warganegara:** Malaysia

Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan berperanan dalam membolehkan KWSP mencapai matlamat perniagaan dan operasinya dengan menyediakan kawalan kewangan yang kukuh, memastikan pematuhan kepada tadbir urus yang rapi serta menyediakan ruang kerja yang selamat dan kondusif.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Kewangan, Jabatan Perkhidmatan Pelaburan, Jabatan Undang-Undang, Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan dan Jabatan Pengurusan Harta.



PK

**MUHAMMAD AFHZAL
ABDUL RAHMAN**Ketua Pegawai Teknologi
Digital, Bahagian Teknologi
Digital📍 **Warganegara:** Malaysia

Bahagian Teknologi Digital menyokong perniagaan dan operasi KWSP dengan melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian dan perkhidmatan teknologi digital yang berfokuskan pelanggan, inovatif, kukuh dan terjamin.

Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah Jabatan Aplikasi Teras Digital, Jabatan Aplikasi Enterprise Digital, Jabatan Infrastruktur Digital, dan Jabatan Keselamatan Digital.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



PK

IWAN AZLAN MOKHTAR

Ketua Pegawai Sumber
Manusia, Bahagian Sumber
Manusia

Warganegara: Malaysia

Bahagian Sumber Manusia bertanggungjawab untuk memacu dan menyediakan inisiatif-inisiatif berorientasikan modal insan untuk menyokong transformasi organisasi. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian ini ialah People Matters Department dan EPF Learning Campus.



PK

ROZLINA ABDUL SAMAD

Ketua, Jabatan Pengurusan
Risiko

Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Risiko bertanggungjawab menubuhkan, merumuskan dan mengesyorkan serta menguruskan Pengurusan Risiko Enterprise yang mampan. Ini akan memastikan semua risiko utama dikenal pasti dan kawalan-kawalan yang bersesuaian diwujudkan selaras dengan pengurusan risiko secara strategik. Pengurusan risiko yang diamalkan secara canggih dan bersepadu meliputi keseluruhan organisasi pada tahap yang melangkaui piawaian industri.



PK

TEOH CHIN YIAP

Ketua, Jabatan Integriti &
Tadbir Urus

Warganegara: Malaysia

Jabatan Integriti & Tadbir Urus bertanggungjawab memastikan operasi serta urus niaga KWSP dilaksanakan secara telus dan profesional dengan menyediakan khidmat nasihat dalam aspek integriti, tadbir urus dan antirasuah kepada Pengurusan. Jabatan ini turut memperkasakan integriti di KWSP dengan melaksanakan Program Outreach pendidikan dan kesedaran integriti kepada kakitangan dan pihak berkepentingannya.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



PK

ZAINI SHAARI

Ketua, Jabatan Audit Dalam

Warganegara: Malaysia

Jabatan Audit Dalam bertindak sebagai rakan strategik kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan dalam mencapai matlamat organisasi dengan memberikan jaminan objektif serta pandangan yang bebas terhadap keberkesanan tadbir urus, pengurusan risiko dan proses kawalan dalaman. Jabatan ini juga membantu KWSP dalam mendorong nilai-nilai organisasi demi mencapai objektif strategik, operasi, kewangan dan pematuhan.



P

AHMAD RIDZUAN WAN IDRUS

Ketua, Jabatan Operasi Pelaburan

Warganegara: Malaysia

Jabatan Operasi Pelaburan ialah Rakan Perniagaan Bahagian Pelaburan dalam hal-hal berkaitan perkhidmatan syariah, transformasi pelaburan, teknologi maklumat dan digital, penambahbaikan proses berterusan dan pembangunan modal insan bagi memenuhi keperluan dan kehendak masa hadapan Bahagian ini.



P

ANNIE ROSLE

Ketua, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur

Warganegara: Malaysia

Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur menilai dan melaksanakan peluang pelaburan ekuiti persendirian dan infrastruktur yang memenuhi pulangan yang disasarkan. Jabatan ini menguruskan dua kelas aset, iaitu Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



P

AZHAR AHMAD

Ketua, Jabatan Pasaran Modal

Warganegara: Malaysia

Jabatan Pasaran Modal bertanggungjawab untuk menguruskan mandat pendapatan tetap bagi pasaran domestik dan global yang merangkumi langganan serta urusniaga Sekuriti Hutang Persendirian (PDS) dan penyertaan dalam cadangan Pinjaman/Pembiayaan.

Jabatan ini menyediakan pelbagai pilihan penyelesaian yang komprehensif serta menyeluruh bersesuaian dengan keperluan Pasaran Modal, di samping mengoptimumkan pulangan dan memelihara modal melalui diversifikasi di dalam pelbagai spektrum kredit.



P

BADRUL HISHAM DAHALAN

Ketua, Jabatan Kuantitatif & Analitik Pelaburan

Warganegara: Malaysia

Jabatan Analisis Kuantitatif & Pelaburan bertanggungjawab dalam strategi pelaburan perusahaan dan analisis pelaburan termasuk Peruntukan Aset Strategik, Peruntukan Aset Taktikal (TAA) dan penganggaran pelaburan untuk memastikan pulangan pelaburan dioptimumkan dalam tahap risiko tertentu serta sesuai dengan objektif pelaburan KWSP.

Jabatan ini juga memantau Institusi Pengurusan Dana di bawah Skim Pelaburan Anggota (MIS) bagi melindungi pelaburan anggota di bawah skim tersebut.



P

AZIZUL ZAINOL

Ketua, Jabatan Perbendaharaan

Warganegara: Malaysia

Jabatan Perbendaharaan bertanggungjawab untuk menguruskan kelas aset tunai dan portfolio pelaburan pendapatan tetap (Kerajaan dan seantaranya). Jabatan ini juga menguruskan keperluan pertukaran mata wang asing KWSP dan melaksanakan dasar lindung nilai untuk melindungi risiko pertukaran mata wang asing dan risiko kadar faedah.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



P

FARIZA ALI@TAIB

Ketua, Jabatan Pelaburan Hartanah

📍 Warganegara: Malaysia

Jabatan Pelaburan Hartanah menguruskan portfolio hartanah domestik dan antarabangsa. Peranan jabatan ini merangkumi pemerolehan, pengurusan aset, pelupusan dan pengoptimuman portfolio. Kemahiran dalaman dan luaran digunakan untuk memastikan pelaburan yang bertanggungjawab dengan profil ganjaran risiko yang seimbang.



P

LIM TZE SEONG

Ketua, Jabatan Ekuiti

📍 Warganegara: Malaysia

Jabatan Ekuiti bertanggungjawab untuk menguruskan pelaburan ekuiti domestik dan antarabangsa melalui pengurusan portfolio pelaburan dalaman serta luaran secara telus di samping mengoptimumkan pulangan pelaburan. Sasaran strategik adalah untuk menjadi peneraju pengurus pelaburan ekuiti global dalam industri persaraan di samping memenuhi keperluan pihak berkepentingan.



P

NOR AZAM YAHYA

Ketua, Jabatan Penyelidikan Ekuiti

📍 Warganegara: Malaysia

Jabatan Penyelidikan Ekuiti menganalisis dan menilai syarikat-syarikat tersenarai awam yang dilaburkan oleh KWSP dan menjalankan pengawasan tadbir urus korporat dan pengundian pemegang saham ke atas syarikat-syarikat tersebut.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



P

HASLINA UJANG

Ketua, Jabatan Pengurusan Dana Luar

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Pengurusan Dana Luar bertanggungjawab mengawasi pengurus dana luar berdasarkan amalan terbaik industri bagi mengoptimumkan pulangan pelaburan dalam kawalan risiko yang berpatutan. Jabatan ini berusaha untuk mencapai kesan kepelbagaian pelaburan dengan melantik pengurus dana domestik dan global yang terbaik dalam bidang yang berkaitan.



P

SHAHAZWAN HARRIS

Ketua, Jabatan Pelaburan Strategik

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Pelaburan Strategik bertanggungjawab untuk mencari peluang pelaburan baharu untuk menyokong strategi perlindungan sosial dan meningkatkan kelestarian KWSP serta meningkatkan nilai aset strategik semasa melalui transaksi korporat.



O

GUNASEKARAN A/L THOLASY

Ketua, Jabatan Caruman

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Caruman bertanggungjawab untuk menyediakan pelbagai saluran bayaran bagi majikan meresitkan caruman kepada pekerja mereka dengan mudah di mana sahaja dan pada bila-bila masa. Caruman yang diterima akan diresit dan dikreditkan dalam akaun ahli secara efisien dan efektif. Jabatan ini turut bertanggungjawab mengurus, menyelenggara dan mengemaskini akaun majikan dan ahli dengan teratur dalam masa yang ditetapkan.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

**JULPADYA SOOMA**

Ketua, Jabatan Pengurusan
Transaksi



Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Transaksi bertanggungjawab melindungi kepentingan pekerja berdasarkan Akta KWSP 1991 dengan memastikan majikan membayar caruman KWSP dengan tepat dan teratur. Jabatan ini juga bertanggungjawab memberi khidmat nasihat yang menyeluruh kepada majikan berhubung pematuhan undang-undang dan produk-produk KWSP.

**MOHD RODZI ABU BAKAR**

Ketua, Jabatan Saluran
Fizikal



Warganegara: Malaysia

Jabatan Saluran Fizikal bertanggungjawab menyediakan dasar, operasi manual, arahan kerja dan garis panduan untuk semua jenis skim pengeluaran selari dengan polisi dan peruntukan Akta KWSP 1991 dan melaksanakan penambahbaikan yang berterusan supaya semua permohonan pengeluaran dapat diproses dengan cara yang lebih tepat, cepat dan cekap. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk mengawasi keberkesanan dan kecekapan prestasi operasi pengeluaran.

**CHONG YEE LENG**

Ketua, Jabatan Pematuhan
Operasi



Warganegara: Malaysia

Jabatan Pematuhan Operasi bertanggungjawab menjalankan penyelidikan, penambahbaikan berterusan dan perubahan perintisan di samping menangani keperluan dan jangkaan masa hadapan dalam persekitaran yang dinamik dan kompleks. Jabatan ini menyelaraskan proses operasi dan memacu pelbagai projek dan inisiatif untuk menerapkan budaya kualiti dan inovatif dalam kalangan kakitangan KWSP.

Petunjuk



Pejabat KPE



Operasi



Kewangan & Perkhidmatan



Sumber Manusia



Pelaburan



Strategi



Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



O

SUHAIZAM ISMAIL

Ketua, Jabatan Pengurusan Produk

Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Produk menyediakan hala tuju untuk visi dan strategi produk, menyediakan cerapan data untuk pengurusan membuat keputusan, dan bekerjasama/membina perkongsian strategik dengan pihak berkepentingan dalaman dan luaran KWSP.

Jabatan ini bertanggungjawab ke atas pengurusan kitaran hayat produk yang berkesan – daripada strategi produk, reka bentuk, pembangunan hingga ke promosi, komunikasi dan pemasaran dengan memberi tumpuan kepada keperluan ahli ke arah mencapai masa depan yang lebih baik.



O

NOORHASLIN MOHD BASERI

Ketua, Jabatan Saluran Digital

Warganegara: Malaysia

Jabatan Saluran Digital bertujuan meningkatkan pengalaman pelanggan secara dinamik dengan menyediakan penyelesaian terbaik yang menyampaikan interaksi yang berkesan dan cekap melalui penglibatan digital pelbagai saluran.

Jabatan ini juga bertanggungjawab bagi membangunkan dan melaksanakan strategi saluran digital dan rancangan pemasaran memacu projek digital, mengendali komunikasi dengan ahli dan majikan melalui panggilan, sembang langsung, media sosial dan e-mel dan menguruskan operasi pelbagai platform digital seperti i-Akaun (Ahli) dan i-Akaun (Majikan).



S

BALQAIS YUSOFF

Ketua, Jabatan Pengurusan Strategi

Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Strategi bertanggungjawab dalam menggariskan hala tuju organisasi serta memastikan strategi korporat direalisasikan mengikut pelan tindakan yang kukuh. Ia juga menguruskan hubungan dengan pihak berkepentingan dalam memacu penggubalan dasar serta menambah baik produk dan perkhidmatan bagi memastikan KWSP kekal relevan di samping meningkatkan kesejahteraan dan membantu ahli mencapai masa depan yang lebih baik.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



S

**MUHAMMAD SHUHAILI
MOHAMAD SHAFIE**

 Ketua, Jabatan Hal Ehwal
Korporat

Warganegara: Malaysia

Jabatan Hal Ehwal Korporat bertanggungjawab untuk menguruskan reputasi organisasi melalui komunikasi dalaman, pemasaran dan strategik dengan matlamat utama untuk memantapkan peranan KWSP sebagai organisasi keselamatan sosial.



S

**DR. MOHD AFZANIZAM
ABDUL RASHID**

 Ketua, Jabatan Ekonomi
& Penyelidikan

Warganegara: Malaysia

Jabatan Ekonomi & Penyelidikan memantau perkembangan ekonomi di negara-negara yang melibatkan aktiviti pelaburan KWSP. Ini membolehkan KWSP merangka strategi pelaburan dan peruntukan portfolio dengan mengambil kira faktor risiko pasaran.



S

MUAZ ABDUL SHUKOR

 Ketua, *Centre of Excellence*

Warganegara: Malaysia

Centre of Excellence bertanggungjawab untuk membangunkan keupayaan perusahaan baharu yang menyokong transformasi digital KWSP, yang antara lain ditumpukan dalam bidang Pengurusan Projek, Inovasi dan Analitik Data.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



KP

ABDUL KHARIS SHAHARUDIN

Ketua, Jabatan Pengurusan
Harta

Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Harta menyediakan ruang kerja dan ruang awam yang kondusif dan selamat bagi anggota dan pelanggan KWSP. Dalam menyediakan perkhidmatan ini, Jabatan ini memastikan pematuhan ke atas semua peraturan pihak berkuasa tempatan yang berkaitan.



KP

ZAIDATUL MAZWIN IDRUS

Ketua, Jabatan Undang-
Undang

Warganegara: Malaysia

Jabatan Undang-Undang berperanan sebagai penasihat undang-undang dengan memberikan pandangan perundangan serta menyemak perjanjian-perjanjian pelaburan dan bukan pelaburan yang dimasuki KWSP.

Selain itu, Jabatan ini bertanggungjawab untuk mengambil tindakan undang-undang terhadap majikan atau mana-mana pihak yang tidak mematuhi peruntukan di bawah Akta KWSP 1991 dan undang-undang subsidiarinya.

Jabatan Undang-Undang juga memberikan perkhidmatan sekretariat kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi.



KP

WAN A'DLINA WAN JAMIL

Pemangku Ketua, Jabatan
Perkhidmatan Pelaburan

Warganegara: Malaysia

Jabatan Perkhidmatan Pelaburan memastikan pematuhan polisi dan garis panduan dalaman yang berkaitan dengan pelaburan serta undang-undang dan penguatkuasaan relevan yang mentadbir pelaburan domestik dan luar negara KWSP. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk menyelesaikan segala transaksi pelaburan berpandukan kelaziman pasaran dan memastikan semua rekod perakaunan dan laporan berkenaan mematuhi polisi yang digunapakai oleh KWSP, serta bertanggungjawab untuk melaksanakan *Chinese Wall Policy* dan tadbir urus data untuk KWSP.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



KP

NOR AZIAN MOHD NOOR

Ketua, Jabatan Kewangan



Warganegara: Malaysia

Jabatan Kewangan mengurus dan mengawal fungsi kewangan KWSP termasuk hal ehwal bajet, bayaran, percukaian dan pelaporan kewangan. Jabatan ini juga memberi khidmat nasihat mengenai perakaunan, percukaian, pengurusan kos dan polisi kewangan.



KP

ABDUL RAZAK HAMZAH

Ketua, Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan



Warganegara: Malaysia

Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan bertanggungjawab menguruskan perolehan barangan dan perkhidmatan dengan cekap, beretika dan mematuhi tadbir urus korporat yang baik bagi mendapatkan nilai terbaik wang selaras dengan Polisi Perolehan KWSP.



TD

MOHD ZAMRI ISMAIL

Ketua, Jabatan Infrastruktur Digital



Warganegara: Malaysia

Jabatan Infrastruktur Digital bertanggungjawab untuk membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan infrastruktur teknologi untuk menyokong sistem serta operasi digital KWSP. Jabatan ini menyediakan infrastruktur digital yang kukuh, berdaya tahan, selamat dan mempunyai kebolehpulihan yang mematuhi piawaian dan peraturan seni bina teknikal KWSP untuk memenuhi kapasiti dan prestasi teknologi maklumat yang diperlukan oleh operasi KWSP.

Petunjuk



Pejabat KPE



Operasi



Kewangan & Perkhidmatan



Sumber Manusia



Pelaburan



Strategi



Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN



TD

JASMINE GOH WAN CHEN

Ketua, Jabatan Keselamatan Digital

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Keselamatan Digital bertanggungjawab untuk melindungi kerahsiaan, integriti dan ketersediaan maklumat kritikal dan aset KWSP. Jabatan ini juga membangunkan dan menguatkuasakan dasar dan prosedur keselamatan digital berdasarkan piawaian industri, amalan terbaik dan garis panduan peraturan yang relevan.



TD

WU TZE CHYI @ EVA WU

Ketua, Jabatan Aplikasi Enterprise Digital

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Aplikasi Enterprise Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi keseluruhan organisasi KWSP yang menyokong keperluan maklumat korporat, operasi, pengurusan serta keperluan pelaburan di samping penyelesaian kolaborasi dan produktiviti.



TD

ROSZIATA MOHAMAD

Ketua, Jabatan Aplikasi Teras Digital

 **Warganegara:** Malaysia

Jabatan Aplikasi Teras Digital bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi sistem teras dana simpanan KWSP. Ini membolehkan KWSP melaksanakan mandatnya dalam memberikan perlindungan keselamatan sosial yang mencukupi, liputan yang lebih baik, perkhidmatan pelanggan yang cekap serta pengutipan caruman yang tepat pada masanya.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital



SM

**MOHAMAD FAHMI
ABDUL RAHIM**

 Ketua, *People Matters
Department*

Warganegara: Malaysia

People Matters Department memacu sasaran perniagaan melalui pelaksanaan inisiatif-inisiatif yang berkaitan dengan modal insan dan kerja-kerja transaksi yang menyokong kitaran pengurusan sumber manusia. Jabatan ini juga melaksanakan perancangan strategik yang menitikberatkan aspek kesejahteraan di KWSP melalui kerjasama dengan pihak yang berkaitan. Jabatan ini juga komited dalam memperkasakan modal insan untuk menghasilkan nilai mampan kepada KWSP.



SM

**ZULKARNAIN ABDUL
RAHMAN**

 Pemangku Ketua, EPF
Learning Campus

Warganegara: Malaysia

EPF *Learning Campus* (ELC) bertanggungjawab merangka strategi pembelajaran dan memacu pelan pembelajaran, objektif dan polisi latihan korporat. Sebagai peneraju pembelajaran untuk KWSP, ELC menawarkan program pembangunan pembelajaran berstruktur dan pendidikan keselamatan sosial yang memfokuskan kompetensi masa depan melalui penyelesaian pembelajaran yang komprehensif termasuk penyelidikan, perundingan, pembangunan dan pelaksanaan.

Petunjuk

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital





BAHAGIAN KEWANGAN 07

- 166** Ringkasan Kewangan dan Analisis
- 170** Sijil Ketua Audit Negara
- 174** Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga
- 175** Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga Kumpulan Wang Simpanan Pekerja
- 176** Penyata Kewangan
- 366** Hartanah KWSP di Malaysia
- 367** Glosari

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

KEPUTUSAN KEWANGAN

Pendapatan Pelaburan Kasar

KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM38.75 bilion, RM10.56 bilion atau 21% lebih rendah berbanding RM49.31 bilion pada tahun 2021. Penurunan di dalam pendapatan pelaburan kasar adalah berpunca daripada kerugian tidak nyata bagi aset kewangan yang dinilai pada nilai saksama melalui untung atau rugi sebanyak RM8.81 bilion daripada keuntungan tidak nyata sebanyak RM7.88 bilion pada tahun 2021 kepada kerugian tidak nyata sebanyak RM0.93 bilion pada tahun 2022. Penurunan ini adalah seiring dengan kemerosotan pasaran global yang berpunca daripada pelbagai faktor terutamanya disebabkan oleh turun naik pasaran.



PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM38.75
bilion

21% lebih rendah berbanding
RM49.31 bilion pada tahun 2021



LAIN-LAIN PENDAPATAN

RM152.76
juta

meningkat sebanyak 19% daripada
RM128.34 juta pada tahun 2021

Sebagai tabung simpanan persaraan yang memberi tumpuan kepada pemeliharaan modal simpanan ahli, pendapatan pelaburan KWSP bergantung kepada aliran yang stabil dari Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan. Pendapatan yang disumbangkan oleh instrumen berpendapatan tetap KWSP kekal konsisten dari segi prestasi selaras dengan pendapatan yang direkodkan pada 2021. Pada tahun 2022, KWSP mencatatkan peningkatan pendapatan sebanyak 4% atau RM0.82 bilion kepada RM20.69 bilion berbanding RM19.87 bilion yang dicatatkan pada tahun 2021.

Pendapatan pelaburan KWSP juga disumbang oleh syarikat-syarikat yang membayar dividen yang stabil. Pada tahun 2022, RM19.73 bilion telah disumbangkan kepada jumlah pendapatan KWSP, peningkatan sebanyak 9% berbanding RM18.07 bilion yang direkodkan pada tahun 2021. Pertumbuhan pendapatan pelaburan daripada faedah, keuntungan dan dividen adalah sejajar dengan pertumbuhan aset KWSP.

Berdasarkan pecahan antara Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah untuk Pendapatan Pelaburan Kasar, sejumlah RM33.77 bilion telah disumbangkan oleh Simpanan Konvensional manakala baki RM4.98 bilion oleh Simpanan Syariah.

Lain-lain Pendapatan

Lain-lain Pendapatan meningkat sebanyak 19% kepada RM152.76 juta daripada RM128.34 juta pada tahun 2021. Peningkatan utama disumbangkan oleh peningkatan Dividen dan Caj Lewat Bayar dari Caruman Terlewat Bayar iaitu sebanyak RM12.38 juta seiring dengan tindakan penyelesaian kes-kes majikan gagal mencarum yang agresif pada tahun 2022 berbanding tahun 2021 semasa musim pandemik COVID-19. Selain itu, yuran perkhidmatan yang dikenakan kepada Institusi Pengurus Dana juga menyumbang kepada pulangan tinggi sebanyak RM4.31 juta.

Perbelanjaan Operasi

Pada tahun 2022, Perbelanjaan Operasi KWSP meningkat secara marginal sebanyak 4% kepada RM1,590.78 juta berbanding RM1,530.85 juta pada tahun 2021. Penyumbang utama kepada peningkatan ini ialah kenaikan Kos Staf sebanyak RM36.24 juta lanjutan daripada Pelan Peralihan Kerjaya 3.0 yang dilaksanakan pada 2022. Tambahan itu, Kos Pembaikan dan Penyelenggaraan termasuk menyelenggara peralatan komputer dan bangunan serta kos pembersihan dan juga caj utiliti turut meningkat sebanyak RM13.31 juta pada tahun 2022 berbanding tahun 2021 berdasarkan kontrak terkini serta tamat tempoh waranti selepas pelaksanaan projek.



PERBELANJAAN OPERASI

RM1,590.78
juta

meningkat sebanyak 4%
daripada RM1,530.85 juta

Caj Berkanun

Caj berkanun merangkumi bayaran Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya kepada waris dan ahli masing-masing di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2) termasuk Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3) dalam Akta KWSP 1991 yang telah diiktiraf pada tahun tersebut. Kenaikan sebanyak 11% kepada RM89.34 juta berbanding RM80.57 juta pada tahun 2021 adalah disebabkan oleh kenaikan bayaran Bantuan Kematian di bawah Seksyen 58(1) dalam Akta KWSP 1991 dalam tahun 2022 sejajar dengan kenaikan pengeluaran kematian yang direkodkan pada tahun 2022.

Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli

KWSP mencatatkan keuntungan bersih boleh diagih kepada ahli berjumlah RM35.72 bilion pada tahun 2022. Peruntukan bagi Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM31.10 bilion dan RM4.62 bilion. Nisbah-nisbah yang digunakan dalam pengiraan peruntukan tersebut adalah seperti berikut:

NISBAH SIMPANAN AHLI (MSR)

12.37%

NISBAH PENDAPATAN SYARIAH (SIR)

30.12%

NISBAH ASET SYARIAH (SAR)

40.26%

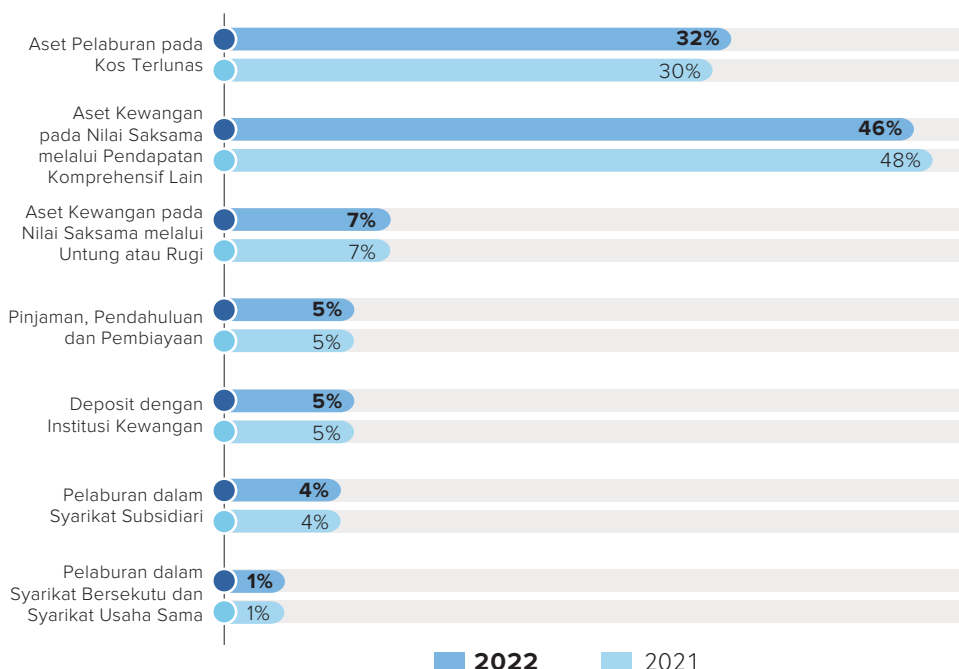
NISBAH PILIHAN MASUK (OIR)

0.93%

KEDUDUKAN KEWANGAN

Aset Pelaburan

Jumlah aset pelaburan menurun sebanyak RM8.63 bilion atau 1% daripada RM994.16 bilion pada akhir 2021 kepada RM985.53 bilion pada tahun 2022, sejajar dengan penurunan daripada instrumen Ekuiti. Jumlah aset pelaburan terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM588.94 bilion atau 60% dan Aset Syariah berjumlah RM396.59 bilion atau 40% daripada jumlah aset pelaburan.



Setakat Disember 2022, nilai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM452.37 bilion atau 46% daripada jumlah aset pelaburan, menurun sebanyak RM24.80 bilion berbanding pada tahun 2021 yang berjumlah RM477.17 bilion. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, yang sebahagian besarnya terdiri daripada pelaburan dalam ekuiti tersenarai, terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM252.32 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM200.05 bilion.

Bagi pendedahan KWSP kepada aset yang berisiko rendah dan menjana pendapatan yang stabil, iaitu aset dikategorikan sebagai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan masing-masing berjumlah RM312.90 bilion atau 32% dan RM48.14 bilion atau 5%. Bagi Aset Pelaburan pada Kos Terlunas, pecahan antara Aset Konvensional dan Syariah masing-masing berjumlah RM178.70 bilion dan RM134.20 bilion manakala untuk Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, pecahan Aset Konvensional dan Syariah masing-masing berjumlah RM27.04 bilion dan RM21.10 bilion.

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

Pada tahun 2022, suntikan tambahan juga dibuat ke dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama terutamanya ke dalam kelas aset berkaitan inflasi asing. Secara kumulatif, pegangan dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama masing-masing berjumlah RM49.26 bilion atau 5% daripada jumlah pelaburan, peningkatan sebanyak RM2.19 bilion atau 5% daripada RM47.07 bilion pada tahun 2021. Jumlahnya terdiri daripada Aset Konvensional berjumlah RM36.52 bilion dan Aset Syariah berjumlah RM12.74 bilion.

Terdapat penurunan sebanyak 7% atau RM3.53 bilion dalam Deposit dengan Institusi Kewangan yang membawa jumlah kepada RM47.28 bilion atau 5% daripada jumlah Aset Pelaburan KWSP.

Lain-lain Aset Pelaburan ialah Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, Hartanah Pelaburan dan Aset Dipegang Untuk Jualan di mana masing-masing berjumlah RM74.59 bilion, RM0.98 bilion dan RM0.01 bilion.

Liabiliti

Jumlah liabiliti meningkat sebanyak 70% kepada RM6.27 bilion daripada RM3.68 bilion yang direkodkan pada tahun 2021, yang mana penyumbang utama adalah peningkatan akruan terhadap pembelian instrumen pelaburan pada hujung tahun yang mana pembayaran dibuat pada bulan berikutnya.



JUMLAH LIABILITI

RM6.27
bilion

meningkat sebanyak 70% daripada
RM3.68 bilion pada tahun 2021

Caruman

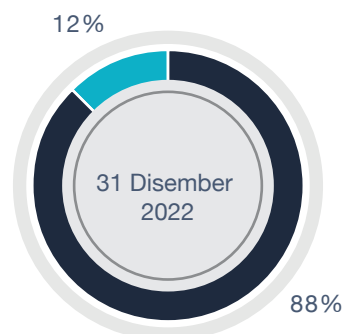
Setakat 31 Disember 2022, caruman terkumpul mencecah RM1,036.67 bilion menunjukkan peningkatan sebanyak 5% atau RM47.94 bilion, daripada baki penutup RM988.73 bilion pada tahun 2021. Daripada caruman terkumpul sebanyak RM1,036.67 bilion, Simpanan Konvensional direkodkan sebanyak RM909.63 bilion manakala Simpanan Syariah pula direkodkan sebanyak RM127.04 bilion. Kenaikan yang signifikan ini adalah disebabkan jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman pada tahun 2022 sebanyak RM91.04 bilion adalah jauh lebih rendah berbanding jumlah pengeluaran dan pengembalian pada tahun 2021 sebanyak RM131.09 bilion. Pertumbuhan baki Akaun Caruman disebabkan peruntukan dividen tahun 2022 berjumlah RM51.14 bilion.



CARUMAN

RM1,036.67
bilion

meningkat sebanyak 4.85%
daripada RM988.73 bilion
pada tahun 2021



- Simpanan Konvensional
- Simpanan Syariah



KUTIPAN
CARUMAN

**RM84.78
bilion**

meningkat sebanyak 16.3% daripada
RM72.89 bilion pada tahun 2021

**RM7.07
bilion**

telah dikutip setiap
bulan pada tahun 2022

Kutipan Caruman Pada Tahun Semasa

Pada tahun 2022, sejumlah RM84.78 bilion telah dikutip daripada majikan, berbanding RM72.89 bilion pada tahun sebelumnya. Ini menunjukkan peningkatan ketara sebanyak RM11.89 bilion atau 16%, sejajar dengan kenaikan jumlah ahli yang aktif. Secara purata, kira-kira RM7.07 bilion telah dikutip setiap bulan pada tahun 2022.

Pengeluaran dan Pengembalian Caruman Pada Tahun Semasa

Jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman tahun 2022 berjumlah RM91.04 bilion terdiri daripada RM74.60 bilion untuk Simpanan Konvensional manakala Simpanan Syariah berjumlah RM16.44 bilion, berbanding RM131.09 bilion pada tahun sebelumnya. Jumlah ini menunjukkan penurunan sebanyak RM40.05 bilion atau 31%. Hanya satu Kemudahan Pengeluaran yang telah dibayar pada tahun 2022 (Pengeluaran Khas) berbanding pelbagai Kemudahan Pengeluaran (i-Sinar dan i-Citra) yang

dibayar pada tahun 2021. Secara purata, kira-kira RM7.59 bilion telah dibayar kepada ahli dan waris setiap bulan pada tahun 2022. Maklumat terperinci mengenai pengeluaran disediakan di ruangan Statistik dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Lebih Kumulatif dan Rizab

Setakat 31 Disember 2022, Lebih Kumulatif dan Rizab adalah sebanyak RM34.35 bilion, merangkumi RM13.76 bilion dalam Lebih Kumulatif dan RM48.11 bilion dalam Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Ini menunjukkan penurunan sebanyak RM53.97 bilion daripada RM19.62 bilion pada tahun 2021. Ianya selari dengan tren penurunan baki dalam Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain setakat pada 31 Disember 2022 disebabkan kenaikan kerugian tidak nyata bersih bagi penilaian semula Aset Kewangan terutamanya instrumen ekuiti disebabkan oleh turun naik pasaran.



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2022**

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2022 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata - Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang signifikan seperti yang dinyatakan pada muka surat 176 hingga 365.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan pada 31 Disember 2022 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452]. Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

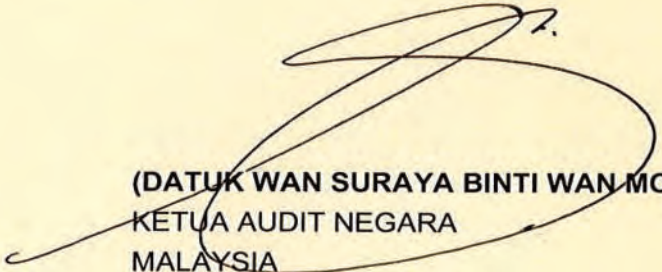
Saya juga telah memaklumkan Lembaga bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [*Akta 452*], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 38 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Sijil ini dibuat untuk Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [*Akta 452*] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.


(DATUK WAN SURAYA BINTI WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

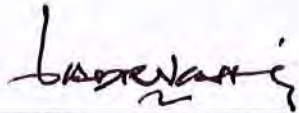
PUTRAJAYA
23 OGOS 2023



PENYATA PENERUSI DAN SEORANG AHLI LEMBAGA

Kami, **TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR** dan **KHALID BIN SUFAT** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga, kepada **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** pada 31 Disember 2022, hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : TAN SRI AHMAD BADRI BIN MOHD ZAHIR
 GELARAN : PENERUSI KWSP
 TARIKH : 18 APRIL 2023
 TEMPAT : KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga, <



NAMA : KHALID BIN SUFAT
 GELARAN : AHLI LEMBAGA KWSP
 TARIKH : 18 APRIL 2023
 TEMPAT : KUALA LUMPUR

**PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB
KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN
LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**

Saya, **MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** dengan ikhlasnya mengaku bahawa Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan
sesungguhnya diakui
oleh penama di atas di
KUALA LUMPUR
pada 18 APRIL 2023


MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2022

		Kumpulan	
	Nota	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		22,199,960	19,772,082
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	48,854,148	51,469,470
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	5,902,969	2,911,200
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	85,427,763	88,188,701
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	88,068,122	76,036,978
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	465,358,936	492,610,704
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	313,424,019	297,305,406
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	4,895,892	3,830,533
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	17,397,480	17,581,194
Aset Dipegang untuk Jualan	12	74,619	35,073
Inventori	13	3,052,416	3,050,843
Aset Tak Ketara	14	302,072	316,404
Hartanah Pelaburan	15	21,301,173	23,522,643
Aset Hak atas Penggunaan	16	439,050	303,972
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	1,246,638	619,641
Aset Cukai Tertunda	18	143,881	53,822
		1,078,089,138	1,077,608,666
EKUITI			
Kepentingan Tak Kawal		3,692,366	3,606,453
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		11,737	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	6,972,109	5,834,302
Deposit dan Pendahuluan	20	37,499,495	34,281,806
Liabiliti Pajakan	16	639,092	597,062
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	914,455	321,869
Pinjaman dan Overdraf	21	21,416,970	19,870,405
Peruntukan Cukai		108,932	29,257
Manfaat Pekerja	22	328,594	390,574
Liabiliti Cukai Tertunda	18	73,117	66,895
		67,964,501	61,414,606
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		1,036,665,630	988,728,704
Lebihan Kumulatif dan Rizab		(30,233,359)	23,858,903
	23	1,006,432,271	1,012,587,607
		1,078,089,138	1,077,608,666

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2022

		KWSP	
		31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
	Nota		
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		17,422,011	15,774,189
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	47,276,936	50,805,795
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	4,469,504	1,474,644
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	48,349,997	53,104,829
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	74,591,559	67,223,783
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	452,371,884	477,174,478
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	312,899,569	297,958,490
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	24,500	1,830,150
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	11,978,149	11,742,452
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	11	37,257,261	33,497,353
Aset Dipegang untuk Jualan	12	16,516	27,643
Aset Tak Ketara	14	16,352	20,141
Hartanah Pelaburan	15	979,553	1,027,500
Aset Hak atas Penggunaan	16	629,163	103,384
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	302,408	267,769
		1,008,585,362	1,012,032,600
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		11,737	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	4,483,033	2,618,283
Deposit dan Pendahuluan	20	450,921	313,518
Liabiliti Pajakan	16	636,987	100,297
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	361,945	235,541
Manfaat Pekerja	22	328,594	390,574
		6,273,217	3,680,649
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		1,036,665,630	988,728,704
Lebihan Kumulatif dan Rizab		(34,353,485)	19,623,247
	23	1,002,312,145	1,008,351,951
		1,008,585,362	1,012,032,600

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan	
		31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	41,367,702	52,609,909
Perbelanjaan Pelaburan	25	(2,022,588)	(2,164,596)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(150,292)	(297,739)
(Rosot Nilai)/Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	27	(10,103)	125,354
Pendapatan Pelaburan Bersih		39,184,719	50,272,928
Lain-lain Pendapatan	28	236,368	241,727
Jumlah Pendapatan		39,421,087	50,514,655
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(4,697,431)	(4,845,198)
Caj Berkanun	30	(89,343)	(80,570)
Jumlah Perbelanjaan		(4,786,774)	(4,925,768)
Keuntungan Bersih		34,634,313	45,588,887
Perkongsian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		3,391,408	1,311,590
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		38,025,721	46,900,477
Cukai dan Zakat	31	(454,704)	(407,484)
Keuntungan Bersih selepas Cukai dan Zakat		37,571,017	46,492,993
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	(37,414,058)	(46,355,075)
Keuntungan bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		156,959	137,918

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

Nota	Kumpulan	
	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
(Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain:		
Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi		
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa (Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	54,805	—
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.3 (50,370,577)	982,815
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2 1,886	6,259
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2 16,582,018	19,575,510
	23.2 (151,223)	(203,957)
	(33,883,091)	20,360,627
Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi		
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3 8,452,790	(5,328,204)
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	(14,992,734)	(46,266)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	(47,799)	110,055
Perbezaan Tukaran Mata Wang Asing	817,227	758,113
Pergerakan Bersih atas Nilai Derivatif untuk Lindung Nilai Aliran Tunai	(146,198)	218,096
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	(364,115)	(571,411)
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	15,534	(8,885)
	(6,265,295)	(4,868,502)
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain sebelum Diagih kepada Ahli	(40,148,386)	15,492,125
Amaun Boleh Diagihkan kepada Ahli	40,097,334	(15,619,719)
Kerugian Komprehensif Lain bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)	(51,052)	(127,594)
Jumlah Pendapatan Komprehensif bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)	105,907	10,324

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

	Nota	KWSP	
		31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	38,752,512	49,312,748
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,491,599)	(1,502,506)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(49,254)	(260,610)
Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	39,579	139,588
Pendapatan Pelaburan Bersih		37,251,238	47,689,220
Lain-lain Pendapatan	28	152,760	128,341
Jumlah Pendapatan		37,403,998	47,817,561
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(1,590,775)	(1,530,851)
Caj Berkanun	30	(89,343)	(80,570)
Jumlah Perbelanjaan		(1,680,118)	(1,611,421)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	35,723,880	46,206,140

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

Nota	KWSP	
	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
(Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain:		
Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi		
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa (Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	54,805	—
23.3 Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	(48,342,328)	865,878
23.2 Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	1,886	6,259
23.2 Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	16,582,018	19,575,510
	(151,223)	(203,957)
	(31,854,842)	20,243,690
Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi		
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	8,449,689	(5,947,463)
23.3 Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	(14,812,418)	349,453
23.3 Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	(47,616)	109,917
	(6,410,345)	(5,488,093)
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain Boleh Diagih kepada Ahli	(38,265,187)	14,755,597
(Kurangan)/Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	(2,541,307)	60,961,737

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,012,587,607	1,003,203,547
Tambah/(Tolak):			
(Kurangan)/Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		(2,683,276)	61,974,794
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		87,827,516	78,735,651
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(91,038,072)	(131,093,017)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(287,943)	(250,405)
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari		25,968	23,070
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari		471	(6,033)
Pada 31 Disember	23	1,006,432,271	1,012,587,607

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

	Nota	KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,008,351,951	999,997,985
Tambah/(Tolak):			
(Kurangan)/Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		(2,541,307)	60,961,737
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		87,827,516	78,735,651
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(91,038,072)	(131,093,017)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(287,943)	(250,405)
Pada 31 Disember	23	1,002,312,145	1,008,351,951

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari	3,606,453	3,768,368
Tambah/(Tolak):		
Tambahan dalam Aset Bersih Bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal	105,907	10,324
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari	(5,758)	2,947
Dividen Dikreditkan kepada Kepentingan Tak Kawal	(14,236)	(175,186)
Pada 31 Disember	3,692,366	3,606,453

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat	38,025,721	46,900,477	35,723,880	46,206,140
Pelarasan Untuk:				
Perkongasian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama (Keuntungan)/Kerugian Tidak Nyata Bersih atas Tukaran Wang Asing	(3,391,408)	(1,311,590)	–	–
Kerugian/(Keuntungan) Tidak Nyata Bersih dari Aset Kewangan	(897,501)	135,395	(1,085,033)	13,783
pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	58,877	(9,327,306)	928,411	(7,882,436)
Keuntungan daripada Pelupusan Hartanah Pelaburan	(330,461)	(352,688)	–	–
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Deposit dengan Institusi Kewangan	(9)	(325)	(9)	(448)
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Penghutang Sewa	(39,758)	(6,180)	(4,563)	(6,211)
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	126,987	29,539	(10,877)	8,371
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	34,482	148,716	34,662	148,606
Rosot Nilai Bersih atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	29,936	117,443	30,041	110,292
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Komitmen dan Luar Jangkaan	(1,346)	8,546	–	–
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	10,103	(125,354)	(39,579)	(139,588)
(Keuntungan)/Kerugian atas Pelupusan Hartanah Ditarik Balik	(2,597)	3,725	–	–
Keuntungan atas Pelupusan Aset Dipegang untuk Jualan	(42,184)	(46)	(41,334)	(46)
Kerugian atas Hapus Kira Aset Tak Ketara	–	3,544	–	3,544
Hapus Kira atas Hartanah, Loji dan Peralatan	2,864	376	2,864	376
Keuntungan atas Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan	–	(250)	–	(65)
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	(658)	(308)	(666)	(303)
Manfaat Pekerja	9,943	41,741	9,943	41,741
Pelunasan Aset Tak Ketara	48,012	48,905	6,538	12,677
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	373,591	681,356	33,562	34,422
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	38,093	36,103	27,323	9,187
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	119,303	74,072	67,410	55,339
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	200,279	2,097	(626)	(610)
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	(6,330)	(800)	–	(800)
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Pelbagai	(226)	69,328	1	(20)
Rosot Nilai Bersih atas Inventori	–	18,858	–	–
Hapus Kira Penghutang	1,704	17	1,704	10
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	34,031	16,868	13,614	3,926
Pendapatan Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan	(22,673,904)	(21,994,053)	(20,693,384)	(19,869,428)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	–	–	(1,086,284)	(2,276,845)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	(2,269,835)	(20,950)	(3,021,944)	(572,629)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan	(15,929,009)	(15,665,782)	(15,622,382)	(15,223,265)
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman	11,905	9,305	–	–
Perbelanjaan Faedah	303,476	267,235	–	–
Kerugian Pengubahsuaian	59,973	311,686	–	–
	(6,095,946)	119,700	(4,726,728)	675,720

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
<u>(Tambahan)/Kurangan dalam Aset Operasi:</u>				
Deposit dengan Institusi Kewangan	(3,174,172)	(1,143,491)	(3,602,001)	(1,176,509)
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	1,339,517	(443,882)	(1,223,739)	926,731
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	1,092,625	2,909,388	3,430,505	2,335,040
Lain-lain Penghutang	(82,227)	(45,877)	–	–
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	(11,328,049)	(9,078,309)	(7,169,112)	(7,611,316)
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui				
Pendapatan Komprehensif Lain	(209,843,353)	(536,535,890)	(209,897,612)	(536,556,858)
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui				
Pendapatan Komprehensif Lain	196,700,113	549,596,444	196,702,509	549,596,938
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	(52,938,048)	(65,418,677)	(53,263,726)	(65,528,521)
Penjualan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	40,132,949	65,013,107	40,640,703	65,186,784
Inventori	(36,786)	16,380	–	–
	(38,137,431)	4,869,193	(34,382,473)	7,172,289
<u>Tambahan dalam Liabiliti Operasi:</u>				
Pemiutang Pengeluaran Caruman	(10,699)	(12,039)	(10,699)	(12,039)
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	2,751,239	1,855,819	1,864,983	384,467
Deposit dan Pendahuluan	3,287,142	1,391,723	137,403	(50,607)
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	118,869	(99,001)	126,404	(39,576)
Manfaat Pekerja	(17,117)	(16,390)	(17,117)	(16,391)
	6,129,434	3,120,112	2,100,974	265,854
<u>Faedah dan Keuntungan Diterima daripada Pelaburan dalam</u>				
Aset Kewangan	21,160,348	22,252,193	21,877,585	20,433,129
Dividen Diterima daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan	15,626,188	15,665,736	15,333,698	15,223,265
	36,786,536	37,917,929	37,211,283	35,656,394
<u>Faedah Dibayar</u>	(43,228)	(242,190)	–	–
Bayaran Cukai dan Zakat	(364,035)	(373,816)	–	–
Pulangan Cukai	604	94,586	–	–
	(406,659)	(521,420)	–	–
Tunai Bersih (Digunakan untuk)/Dijana dari Aktiviti Operasi	(1,724,066)	45,505,514	203,056	43,770,257

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

		Kumpulan		KWSP	
	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Perubahan Bersih dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		1,028	(358,819)	—	—
Perubahan Bersih dalam Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		21,107	749	—	—
Pembelian Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(374,335)	(2,085,896)	—	—
Penjualan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		13,066	8,029	—	—
Pembelian Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		—	(158,554)	—	—
Suntikan Modal kepada Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama		(764,626)	(369,647)	—	—
Suntikan Modal kepada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu		(145,148)	(347,141)	(141,966)	(333,128)
Suntikan Modal kepada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		—	—	(4,604,679)	(3,155,300)
Pulangan Modal daripada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		—	—	790,619	2,101,544
Dividen Diterima daripada Syarikat Subsidiari		—	—	1,086,284	2,276,845
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		901,556	699,300	751,921	572,629
Aliran Masuk Tunai Bersih daripada Perolehan Subsidiari		12,070	—	—	—
Hasil daripada Penjualan Hartanah Ditarik Balik		4,165	6,364	—	—
Hasil daripada Penjualan Aset Dipegang untuk Jualan		69,477	13,160	67,299	160
Hasil daripada Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan		—	255	—	—
Kos Pembangunan Hartanah		206	418	—	—
Pembelian Aset Tak Ketara	14	(26,300)	(18,536)	—	—
Pembelian Hartanah Pelaburan	15	(267,501)	(138,425)	(60)	—
Hasil Penjualan Hartanah Pelaburan		800,539	922,356	—	—
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(134,425)	(160,064)	(107,671)	(97,961)
Hasil Penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan		688	412	675	314
Tunai Bersih Dijana dari/(Digunakan untuk) Aktiviti Pelaburan		111,567	(1,986,039)	(2,157,578)	1,365,103

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

		Kumpulan		KWSP	
	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Terimaan daripada Pinjaman	21	5,997,798	3,229,200	–	–
Pembayaran Balik Pinjaman	21	(4,015,194)	(3,155,439)	–	–
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal		(14,236)	(144,624)	–	–
Bayaran Pajakan		(27,389)	(31,807)	(16,412)	(6,870)
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan		(34,031)	(15,442)	(13,614)	(3,926)
Dividen Pengeluaran		(287,944)	(250,405)	(287,943)	(250,405)
Caruman Bersih		(3,210,556)	(52,357,367)	(3,210,556)	(52,357,366)
Tunai Bersih Digunakan untuk Aktiviti Pembiayaan		(1,591,552)	(52,725,884)	(3,528,525)	(52,618,567)
Kurangan dalam Tunai dan Kesetaraan Tunai		(3,204,051)	(9,206,409)	(5,483,047)	(7,483,207)
Pelarasan Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(157,591)	25,369	–	–
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	33	67,717,884	76,898,924	63,191,381	70,674,588
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember		64,356,242	67,717,884	57,708,334	63,191,381

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

1. MAKLUMAT KORPORAT

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951 yang kemudiannya dipinda sebagai Akta KWSP, 1991. Lembaga KWSP adalah badan pemegang amanah kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja yang merupakan satu Skim Caruman Ditetapkan.

Aktiviti utama KWSP adalah untuk menerima dan mengutip caruman, memproses pengeluaran caruman dan lain-lain faedah kepada ahli atau waris ahli apabila syarat-syarat pengeluaran dipenuhi serta melaburkan semua wang yang diterima daripada ahli dan majikan untuk kepentingan ahli. Aktiviti utama Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama adalah seperti yang dinyatakan di Nota 38 dan 39.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Ibu Pejabat KWSP terletak di Menara KWSP, No. 1, Persiaran Kwasa Utama, Kwasa Damansara, Seksyen U4, 40150 Shah Alam, Selangor. Setakat 31 Disember 2022, KWSP beroperasi di 68 buah cawangan yang terletak di bandar-bandar utama seluruh Malaysia.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022 ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga KWSP pada 18 April 2023.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING

Polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dengan piawaian perakaunan yang diterima pakai pada tahun-tahun sebelumnya dalam menguruskan perkara yang dianggap material berhubung dengan Penyata Kewangan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas Penyediaan

(a) Penyata Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan selaras dengan peruntukan di bawah Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (*Malaysian Financial Reporting Standards – MFRS*), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (*International Financial Reporting Standards – IFRS*) dan Akta KWSP 1991 (Akta 452).

Polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan ini dan telah digunakan secara konsisten oleh entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

Kumpulan dan KWSP telah mengguna pakai piawaian perakaunan dan pindaan buat pertama kali bagi tahun pelaporan kewangan bermula 1 Januari 2022:

- a) Penambahbaikan Tahunan kepada Piawaian MFRS 2018 – 2020: Penambahbaikan Tahunan kepada MFRS 9 – Instrumen Kewangan (Yuran dalam ujian 10% untuk penyahiktirafan liabiliti kewangan) dan Penambahbaikan Tahunan kepada Contoh Ilustratif bagi MFRS 16;
- b) Pindaan kepada MFRS 3 – Kombinasi Perniagaan (Merujuk kepada Rangka Kerja Konsep);
- c) Pindaan kepada MFRS 116 – Hartanah, Loji dan Peralatan (Terimaan Sebelum Digunakan); dan
- d) Pindaan kepada MFRS 137 – Peruntukan, Liabiliti Luar Jangka & Aset Luar Jangka (Kontrak Membebaskan – Kos untuk Memenuhi Kontrak).

Pindaan lain yang disenaraikan di atas tidak memberi kesan kepada jumlah yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya dan dijangka tidak akan mempengaruhi dengan ketara bagi tempoh semasa atau tempoh masa depan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(a) Penyata Pematuhan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP berhasrat untuk mengguna pakai piawaian yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) sebagaimana berikut, jika berkenaan, apabila ia berkuat kuasa:

MFRS Baru

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 17 – Kontrak Insurans	1 Januari 2023

Pindaan/Penambahbaikan kepada MFRS

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 101 – Pembentangan Penyata Kewangan (Klasifikasi Liabiliti antara Semasa atau Bukan Semasa) dan (Pendedahan Polisi Perakaunan)	1 Januari 2023
MFRS 112 – Cukai Pendapatan (Cukai Tertunda daripada Aset dan Liabiliti daripada satu transaksi)	1 Januari 2023
MFRS 108 – Polisi Perakaunan, Perubahan dalam Anggaran Perakaunan dan Kesilapan (Definisi Anggaran Perakaunan)	1 Januari 2023
MFRS 10 – Penyata Kewangan Disatukan (Penjualan atau Caruman Aset Antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh
MFRS 128 – Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama (Penjualan atau Caruman Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh

Kumpulan dan KWSP merancang untuk mengguna pakai piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang disebut di atas dari tempoh tahunan bermula pada 1 Januari 2023 untuk piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2023.

Penggunaan permulaan piawaian perakaunan, tafsiran atau pindaan dijangka tidak mempunyai sebarang kesan kewangan material pada tempoh semasa dan penyata kewangan tahun-tahun terdahulu bagi Kumpulan dan KWSP.

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah selain yang didedahkan di Nota 2.

(c) Fungsi dan Pembentangan Mata Wang

Penyata Kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang fungsian KWSP. Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam (RM) dan telah dibundarkan kepada ribu terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan

Penyediaan Penyata Kewangan Disatukan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, pendedahan yang disertakan dan pendedahan liabiliti luar jangka. Ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa bagi aset atau liabiliti yang terjejas pada masa hadapan.

Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling penting ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan Disatukan:

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat sebarang tanda-tanda bahawa Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama mungkin mengalami rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan.

Kumpulan dan KWSP menentukan sama ada pelaburannya mengalami rosot nilai berikutan tanda-tanda rosot nilai seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai pasaran dan amaun dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan dan kemerosotan prestasi kewangan pelaburan yang disebabkan oleh perubahan dalam persekitaran ekonomi.

ii. Rosot Nilai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)

Kumpulan dan KWSP menggunakan asas pandang ke hadapan untuk menilai Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan dengan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI. Metodologi rosot nilai yang diterapkan bergantung pada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

Untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan, Kumpulan dan KWSP menggunakan tiga kategori untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI dan dengan pendedahan yang timbul daripada komitmen pinjaman dan kontrak jaminan kewangan yang mencerminkan risiko kredit mereka dan bagaimana Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan untuk setiap kategori tersebut. Ringkasan andaian yang menyokong model Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi Kumpulan dan KWSP dinyatakan dalam Nota 2.15.

iii. Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawahnya dalam Penyata Kewangan.

Aset Cukai Tertunda diiktiraf setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai pada masa hadapan akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak atau kerugian cukai belum digunakan, dapat digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah aset dan liabiliti dibawa dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan Disatukan telah disediakan oleh Kumpulan berdasarkan andaian dan anggaran pada parameter yang tersedia. Terdapat keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa depan, bagaimanapun, mungkin berubah disebabkan oleh perubahan pasaran atau keadaan yang timbul yang berada di luar kawalan Kumpulan. Perubahan tersebut ditunjukkan dalam andaian apabila ianya berlaku.

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Sekiranya tanda-tanda itu wujud, aset-aset tersebut tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Penilaian rosot nilai meliputi perbandingan di antara amaun dibawa pelaburan dan amaun anggaran pelaburan boleh pulih.

Bergantung kepada jenis dan lokasi pelaburan, Kumpulan dan KWSP akan memilih kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai masa hadapan terdiskaun atau anggaran nilai saksama berdasarkan harga pasaran tersiar urus niaga yang terkini. Sebaik sahaja kaedah penilaian yang sesuai dipilih, Kumpulan dan KWSP membuat andaian tertentu mengenai masa hadapan untuk menganggarkan jumlah yang boleh pulih daripada pelaburan secara individu.

Andaian ini dan lain-lain sumber anggaran yang tidak pasti pada tarikh pelaporan, mungkin mempunyai risiko yang ketara menyebabkan pelarasan material terhadap amaun dibawa pelaburan dalam tahun kewangan seterusnya. Bergantung kepada pelaburan individu tersebut, andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan KWSP termasuk, antara lain, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, pertumbuhan pendapatan, nilai terminal, kadar diskaun yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang menggabungkan risiko yang berkaitan dan jangkaan hasil masa hadapan berdasarkan tren masa lalu. Kumpulan dan KWSP percaya bahawa tiada perubahan munasabah dalam andaian utama yang diterangkan di atas boleh menyebabkan amaun dibawa pelaburan melebihi dengan ketara daripada jumlah boleh pulih.

ii. Elaun Kerugian Kredit Dijangka Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)

Ukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI adalah sesuatu yang memerlukan penggunaan model yang kompleks dan andaian penting mengenai keadaan ekonomi masa hadapan dan tingkah laku kredit (misalnya, kemungkinan pelanggan mungkir dan kerugian yang terhasil). Penjelasan mengenai input, teknik-teknik andaian dan anggaran yang digunakan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang lebih terperinci dinyatakan di dalam Nota 2.15.

Beberapa pertimbangan penting juga diperlukan dalam mengaplikasikan keperluan perakaunan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka seperti:

- Menentukan kriteria untuk peningkatan risiko kredit yang ketara;
- Memilih model dan andaian yang sesuai untuk pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka;
- Mengenal pasti bilangan dan wajaran relatif senario pandang ke hadapan untuk setiap jenis produk/pasaran dan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan; dan
- Mengenal pasti kumpulan aset kewangan yang serupa untuk tujuan mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka.

Maklumat terperinci tentang pertimbangan dan anggaran yang dibuat oleh Kumpulan dalam bidang di atas dinyatakan dalam Nota 2.15.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

iii. Rosot Nilai atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Dalam menganggarkan rosot nilai ke atas pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan, Kumpulan dan KWSP perlu menganggar jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, Kumpulan dan KWSP membuat pertimbangan mengenai keadaan kewangan bagi pelanggan atau peminjam dan nilai boleh realis bersih cagaran.

iv. Turun Nilai Kos bagi Ekuiti Tersenarai

Bagi instrumen ekuiti yang dibawa pada FVOCI, penilaian kos instrumen dilaksanakan setiap tahun bagi setiap instrumen ekuiti. Apabila wujud bukti berlakunya penurunan nilai saksama yang signifikan terhadap ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI bagi sekuriti tersebut akan diiktiraf sebagai kerugian nyata melalui pemindahan kerugian nyata tersebut kepada Lebihan Kumulatif. Penurunan kos bagi instrumen ini adalah berdasarkan amaun kerugian yang signifikan yang dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif.

v. Penilaian Hartanah Pelaburan

Bagi tujuan penilaian rosot nilai hartanah pelaburan yang dibawa pada kos, amaun dibawa dibandingkan dengan nilai saksama bagi hartanah pelaburan tersebut untuk menilai sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Pengukuran nilai saksama bagi tujuan ini diperoleh dengan merujuk kepada pendekatan pendapatan dan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding dan menyesuaikan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah tersebut atau penyewaan hartanah yang dijangkakan dapat dicapai. Penilaian dilakukan oleh Penilai Bebas yang Diakreditasi yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan relevan serta memiliki pengalaman terkini berkenaan lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

vi. Cukai Tertunda dan Cukai Pendapatan

Kumpulan dan KWSP adalah tertakluk kepada pelbagai bidang penguatkuasaan cukai pendapatan dan pertimbangan yang menyeluruh diperlukan dalam menganggarkan peruntukan cukai pendapatan. Terdapat banyak transaksi dan tafsiran undang-undang percukaian yang mana hasil akhirnya tidak ditetapkan sehingga diketahui kemudian. Liabiliti cukai diiktiraf berdasarkan anggaran cukai tambahan yang akan dibayar. Proses anggaran termasuk mendapatkan nasihat mengenai cara pengendalian cukai, di mana berkenaan. Dalam keadaan di mana tanggungan akhir cukai berbeza dengan amaun yang pada mulanya dicatatkan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh di mana taksiran cukai disemak semula atau tanggungan akhir ditetapkan.

vii. Obligasi Manfaat Perubatan Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan kos bersih bagi perubatan pesara, termasuk kadar diskaun dan jangkaan kadar kos perubatan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

vii. Obligasi Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kos perubatan dikira berdasarkan purata kos perubatan tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

viii. Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan jumlah gratuiti bagi pesara, termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

ix. Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini)

Nilai Semasa Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini) bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian adalah digunakan untuk menentukan jumlah Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

x. Metodologi yang Dipakai bagi Agihan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional

Baki caruman ahli telah diklasifikasikan sebagai Simpanan Syariah (SS) atau Simpanan Konvensional (SK) berdasarkan pilihan yang dibuat oleh ahli. Pendedahan kewangan berkaitan dengan caruman ahli berdasarkan SS dan SK adalah didedahkan pada Nota 32.

Untuk memperoleh keputusan kewangan dan penyata kedudukan kewangan tahun semasa untuk SS dan SK, nisbah tertentu telah digunakan untuk mengagihkan butiran pendapatan, perbelanjaan serta item penyata kedudukan kewangan. Konsep agihan diperkenalkan dengan tujuan memperoleh keuntungan yang boleh diagihkan untuk kedua-dua SS dan SK dengan adil berdasarkan penyertaan sebenar oleh ahli SS dan SK. Oleh kerana sumber dana yang digunakan untuk melabur dalam aset pelaburan Syariah dibiayai daripada caruman ahli, maka bagi keuntungan yang dijana daripada portfolio Syariah akan diagih kepada ahli SS berdasarkan dana sebenar yang dicarum oleh ahli SS. Baki keuntungan akan diagihkan kepada ahli SK.

Nisbah berikut digunakan oleh KWSP selepas pelaksanaan SS untuk memperuntukkan keuntungan yang boleh diagihkan kepada SS dan SK:

1. Nisbah Pilihan Masuk (*Opt-in Ratio* – OIR) digunakan untuk mengagih baki awal Lebihan Kumulatif untuk pembahagian baki yang dimiliki oleh ahli SS dan SK sewajarnya.
2. Nisbah Simpanan Ahli (*Members Savings Ratio* – MSR) digunakan untuk mengagih jenis pendapatan, perbelanjaan dan butiran Penyata Kedudukan Kewangan tertentu kepada simpanan SS dan SK.
3. Nisbah Aset Syariah (*Shariah Assets Ratio* – SAR) digunakan untuk mengagih Lain-lain Aset Bersih dan Lain-lain Keuntungan Bersih untuk tahun semasa yang diklasifikasikan sebagai item am kepada baki komponen Syariah.
4. Nisbah Pendapatan Syariah (*Shariah Income Ratio* – SIR) digunakan untuk mengagih jenis perbelanjaan pelaburan langsung tertentu dan pendapatan yang dijana daripada Portfolio Pelaburan Syariah kepada SS dan SK.

MSR, SAR dan SIR dikira berdasarkan purata bulanan untuk memastikan sebarang perubahan pada pengiraan nisbah pada tahun semasa dinyatakan dengan tepat pada akhir tahun. Sementara itu, OIR dikira dan dipakai sekali pada setiap awal tahun kewangan.

2.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan Kumpulan merangkumi Penyata Kewangan KWSP dan Syarikat Subsidiari yang disediakan pada akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan subsidiari disediakan pada tarikh pelaporan yang sama dengan KWSP serta menggunakan dasar perakaunan yang konsisten untuk transaksi dan peristiwa yang mempunyai keadaan yang sama.

Syarikat Subsidiari disatukan dari tarikh Kumpulan dan KWSP memperoleh kawalan dan terus disatukan sehingga ke tarikh kawalan tersebut tamat. Dalam menyediakan Penyata Kewangan yang disatukan, semua baki, urus niaga dan keuntungan atau kerugian tidak nyata antara Kumpulan akan dihapuskan sepenuhnya.

Keuntungan tidak nyata daripada transaksi antara Kumpulan dengan Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama akan dihapuskan setakat mana kepentingan milik Kumpulan atas pelaburan tersebut. Kerugian tidak nyata juga dihapuskan mengikut cara yang sama tetapi hanya apabila tiada sebarang bukti menunjukkan telah berlaku rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.3 Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari

Syarikat Subsidiari adalah kesemua entiti (termasuk yang ditubuhkan untuk tujuan khas) yang mana Kumpulan mempunyai kawalan terhadapnya. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak terhadap, pelbagai pulangan daripada penglibatannya dengan entiti tersebut serta mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti. Keputusan kewangan Syarikat Subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan dinyahsatukan mulai tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Subsidiari dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

Kaedah perolehan digunakan bagi perakaunan penyatuan Syarikat Subsidiari. Pertimbangan yang dipindahkan bagi pengambilalihan sesebuah Syarikat Subsidiari adalah nilai saksama aset yang dipindahkan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau yang diambil alih pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi tujuan pengambilalihan serta liabiliti luar jangka yang perlu ditanggung pada penyatuan perniagaan pada awalnya diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Lebihan pertimbangan yang dipindahkan dan nilai saksama bahagian Kumpulan terhadap atas aset bersih diperolehi yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan dilaporkan sebagai Muhibah seperti di Nota 2.11. Sekiranya kos pengambilalihan ini kurang daripada nilai saksama aset bersih Syarikat Subsidiari yang diambil alih, keuntungan diiktiraf terus dalam Untung atau Rugi.

Kepentingan Tak Kawal merupakan bahagian minoriti terhadap Untung atau Rugi dan aset bersih Syarikat Subsidiari bagi ekuiti yang tidak dipunyai secara langsung atau tidak langsung oleh entiti induk.

Kepentingan Tak Kawal diukur pada bahagian minoriti terhadap nilai saksama aset dan liabiliti Syarikat Subsidiari yang telah dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti terhadap perubahan ke atas ekuiti Syarikat Subsidiari mulai dari tarikh tersebut.

Urus niaga antara Kumpulan, baki dan untung tidak nyata atas urus niaga di antara syarikat Kumpulan adalah dihapuskan. Begitu juga rugi tidak nyata turut dihapuskan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosot nilai atas aset yang dipindahkan.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, sebarang kepentingan terkumpul di dalam entiti diukur semula kepada nilai saksamanya pada tarikh hilangnya kawalan tersebut, dengan perubahan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama adalah amaun dibawa awal untuk tujuan perakaunan semula ke atas baki kepentingan sebagai Syarikat Bersekutu, Usaha Sama atau Aset Kewangan. Selain itu, sebarang amaun yang sebelumnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain berkaitan dengan entiti tersebut diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan secara langsung aset atau liabiliti berkaitan.

Untung atau rugi atas pelupusan Syarikat Subsidiari adalah perbezaan di antara bayaran bersih yang diterima dan bahagian milik Kumpulan atas aset bersih Syarikat Subsidiari pada tarikh pelupusan termasuk amaun terkumpul atas perbezaan pertukaran mata wang asing yang berkaitan dengan Syarikat Subsidiari dan diiktiraf di Untung atau Rugi yang Disatukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.4 Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat Bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam membuat keputusan polisi kewangan dan operasi Syarikat Bersekutu tetapi tiada kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi tersebut.

Kewujudan dan kesan instrumen yang mempunyai potensi hak mengundi, yang boleh digunakan atau ditukarkan pada tarikh semasa diambil kira dalam menentukan sama ada Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan ke atas entiti lain.

Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Bersekutu di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Bersekutu akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan. Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu oleh Kumpulan adalah termasuk Muhibah yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Bersekutu dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Bersekutu, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu, Kumpulan menghentikan pengiktirafan kerugian selanjutnya, melainkan jika terdapat kewajipan perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Bersekutu.

2.5 Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama

Syarikat Usaha Sama adalah pengaturan bersama di mana Kumpulan mempunyai hak ke atas aset bersih pengaturan tersebut. Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Usaha Sama di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Usaha Sama akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Usaha Sama menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Usaha Sama, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama, Kumpulan akan memberhentikan pengiktirafan bahagian kerugian, melainkan jika terdapat kewajipan perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Usaha Sama.

Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.15.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.6 Mata Wang Asing

i. Transaksi dan Baki dalam Mata Wang Asing

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan ke dalam mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga denominasi. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang disebabkan oleh urus niaga tersebut dilaksanakan, dan dari terjemahan aset dan liabiliti monetari dalam mata wang asing pada kadar pertukaran akhir tahun, secara umumnya diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Item-item bukan monetari dengan denominasi mata wang asing yang dinilai pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh transaksi asal dibuat. Item-item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada penyelesaian item monetari atau dalam terjemahan item monetari pada tarikh pelaporan diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali untuk perbezaan tukaran yang terhasil daripada item monetari yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang pada asalnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul di bawah Rizab Terjemahan Mata Wang Asing di Penyata Kedudukan Kewangan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada terjemahan item bukan monetari yang dibawa pada nilai yang saksama dimasukkan dalam Untung atau Rugi bagi tahun tersebut kecuali bagi perbezaan yang timbul daripada terjemahan perkara bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf terus dalam Pendapatan Komprehensif Lain.

ii. Operasi Asing

Hasil dan kedudukan kewangan operasi asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan iaitu Ringgit Malaysia (RM) dalam Penyata Kewangan Disatukan telah diterjemah kepada (RM) seperti berikut:

- i. Aset dan Liabiliti bagi setiap operasi asing diterjemah pada kadar penutup yang menjadi kelaziman pada tarikh pelaporan;
- ii. Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Untung atau Rugi diterjemah pada kadar purata tukaran bagi tahun tersebut yang menyamai anggaran kadar tukaran pada tarikh transaksi; dan
- iii. Kesemua perbezaan tukaran yang terhasil akan dimasukkan terus ke dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain menerusi Rizab Pertukaran Asing.

2.7 Instrumen Kewangan

i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, Kumpulan atau KWSP menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pembelian dan penjualan aset kewangan secara berkala diiktiraf pada tarikh perdagangan, tarikh di mana KWSP telah memberi komitmen untuk membeli dan menjual aset tersebut. Pelaburan diiktiraf pada awalnya, pada nilai saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dinyatakan pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi (FVTPL), kos urus niaga yang berkaitan secara langsung dengan perolehan atau terbitan instrumen kewangan.

Derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan daripada kontrak hos dan diambil kira sebagai derivatif jika, dan sekiranya, ia tidak berkait rapat dengan ciri-ciri dan risiko ekonomi kontrak hos dan kontrak hos tidak dikategorikan sebagai FVTPL. Aset kewangan yang mempunyai derivatif terbenam boleh diiktiraf bersama-sama jika ianya telah mengambil kira klasifikasi dan pengukuran. Sekiranya kontrak hos dan derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan, ianya akan diakaunkan berdasarkan sifat kontrak hos tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan

Kumpulan dan KWSP mengkategorikan instrumen kewangan sebagaimana berikut:

Aset Kewangan

Klasifikasi aset kewangan mengikut MFRS 9 berdasarkan kategori pengukuran berikut:

- a. Kos Terlunas;
- b. Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI); atau
- c. Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL).

Keperluan klasifikasi instrumen hutang dan ekuiti diterangkan di bawah:

a. Instrumen Hutang

Instrumen hutang ialah instrumen yang memenuhi takrifan liabiliti kewangan daripada perspektif penerbit instrumen hutang tersebut. Pengkelasan dan pengukuran instrumen hutang berikutnya bergantung kepada:

i. Model Perniagaan

Model perniagaan mencerminkan bagaimana Kumpulan dan KWSP mengurus aset kewangan untuk menjana aliran tunai. Maksudnya, sama ada matlamat Kumpulan dan KWSP semata-mata untuk mengumpul aliran tunai kontraktual daripada aset, atau untuk mengumpul aliran tunai kontraktual dan aliran tunai yang terjana daripada penjualan aset. Jika matlamat yang disebut tidak terpakai (contoh: aset kewangan dipegang untuk tujuan perdagangan), maka aset kewangan diklasifikasikan sebagai sebahagian daripada model perniagaan lain. Faktor-faktor yang dipertimbangkan oleh Kumpulan dan KWSP dalam menentukan model perniagaan untuk portfolio aset adalah termasuk pengalaman lepas mengenai bagaimana aliran tunai untuk aset-aset ini dikumpulkan, bagaimana prestasi aset dinilai dan dilaporkan kepada kakitangan pengurusan utama, dan bagaimana risiko dinilai dan diuruskan.

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai

Bagi model perniagaan sama ada memegang aset kewangan untuk mengumpul aliran tunai kontrak, atau untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan untuk dijual, Kumpulan dan KWSP akan menilai sama ada aliran tunai kontraktual aset kewangan mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah. Dalam membuat penilaian ini, Kumpulan dan KWSP mengambil kira sama ada aliran tunai kontraktual selaras dengan kaedah pinjaman asas, iaitu faedah hanya merangkumi pertimbangan untuk nilai masa wang, risiko kredit, risiko pinjaman asas lain dan margin keuntungan yang selaras dengan kaedah pinjaman asas. Aset kewangan dengan derivatif terbenam dianggap menyeluruh apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah semata-mata untuk pembayaran prinsipal dan faedah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)

Berdasarkan faktor-faktor ini, Kumpulan dan KWSP mengkelaskan instrumen hutang ke dalam salah satu (1) daripada tiga (3) kategori pengukuran berikut:

i. Kos Terlunas

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontraktual di mana aliran tunai tersebut mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah dan yang tidak ditetapkan kategorinya pada FVTPL, diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Jumlah bawaan aset-aset ini diselaraskan oleh apa-apa elaun kerugian kredit yang dijangka diiktiraf dan diukur dengan menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15. Kos Terlunas dikira dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium atas pengambilalihan dan yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada *Effective Interest Rate* (EIR). Pelunasan EIR dimasukkan dalam pendapatan faedah dalam Untung atau Rugi. Kerugian akibat kemerosotan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam Rosot Nilai Bersih ke atas Aset Pelaburan Kewangan.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Kos Terlunas terdiri daripada Aset Kewangan pada Kos Terlunas, Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, Penghutang dan Deposit, Deposit dengan Institusi Kewangan dan Bank dan Baki Tunai. Termasuk dalam Aset Kewangan pada Kos Terlunas adalah Pendapatan Tetap Pelaburan seperti Sekuriti Kerajaan Malaysia, Pelaburan Daripada Kerajaan, Bon dan Sekuriti Hutang Swasta.

ii. Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)

Aset kewangan yang dipegang untuk aliran tunai kontraktual dan untuk menjual aset, di mana aliran tunai aset mewakili semata pembayaran prinsipal dan faedah, dan tidak ditetapkan kategorinya pada FVTPL, diukur pada FVOCI. Perubahan pada nilai saksama diiktiraf melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pendapatan faedah, keuntungan atau kerugian pertukaran asing dan pengiktirafan kerugian kemerosotan nilai diukur menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.15 diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai pendapatan faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Kerugian yang timbul daripada rosot nilai dikelaskan semula daripada Pendapatan Komprehensif Lain kepada Untung atau Rugi sebagai Rosot Nilai Aset Pelaburan Kewangan. Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul sebelum ini diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dikelaskan semula kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai FVOCI terdiri daripada Instrumen Pendapatan Tetap Pelaburan Global dan Domestik.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)

iii. Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi (FVTPL)

Aset kewangan yang tidak memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau FVOCI, termasuk aset kewangan yang dipegang untuk perdagangan dan derivatif, diukur pada FVTPL. Keuntungan atau kerugian pada aset yang kemudiannya diukur pada FVTPL dan bukan sebahagian daripada hubungan lindung nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai Pendapatan Faedah dengan menggunakan kaedah faedah berkesan.

Di samping itu, aset kewangan yang memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau FVOCI boleh ditetapkan kategorinya terus oleh pengurusan sebagai FVTPL pada pengiktirafan awal, dengan syarat penetapan kategori itu menghapuskan atau mengurangkan dengan ketara layanan yang tidak konsisten yang akan timbul daripada mengukur aset atau liabiliti atau mengiktiraf keuntungan atau kerugian atas dasar yang berbeza. Penetapan kategori tersebut ditentukan berdasarkan keperluan instrumen. Sebarang perubahan nilai saksama diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh diiktiraf dalam Pendapatan Faedah menggunakan kaedah faedah berkesan.

Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh pelaporan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Pengkelasan Semula Instrumen Hutang

Kumpulan dan KWSP mengklasifikasikan semula instrumen hutang hanya apabila model perniagaannya untuk menguruskan aset-aset tersebut berubah. Pengkelasan semula berlaku dari permulaan tempoh pelaporan yang pertama sehinggalah jika ada perubahan. Jangkaan bahawa perubahan ini akan berlaku sangat jarang dan ianya tidak berlaku semasa tahun kewangan.

b. Instrumen Ekuiti

Instrumen ekuiti adalah instrumen yang memenuhi takrifan ekuiti daripada perspektif penerbit iaitu instrumen yang tidak mengandungi obligasi kontrak untuk membayar dan mempunyai bukti jelas kepentingan residual dalam aset bersih penerbit.

Kumpulan dan KWSP seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti di FVTPL, kecuali di mana pengurusan telah memilih pada pengiktirafan awal, terhadap pelaburan ekuiti yang dipegang bukan untuk diperdagangkan di FVOCI. Apabila pilihan ini digunakan, keuntungan dan kerugian nilai saksama diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan kemudiannya tidak akan dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi, termasuk semasa pelupusan. Dividen yang diperoleh semasa memegang pelaburan ekuiti diiktiraf dalam Untung atau Rugi sebagai Pendapatan Pelaburan Kasar apabila hak untuk pembayaran telah ditetapkan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

c. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan bukan derivatif dan mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan diiktiraf pada tarikh urus niaga di mana Kumpulan dan KWSP mempunyai komitmen untuk memberi pinjaman termasuk kos urus niaga yang berkaitan, jika ada. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada Kos Terlunas menggunakan kaedah pulangan berkesan.

Termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan Pinjaman Staf dan Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari.

d. Pinjaman Staf

Pinjaman Staf pada mulanya diukur sebagai nilai saksama dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Terdapat tiga (3) jenis skim pinjaman yang ditawarkan kepada staf KWSP pada kadar faedah yang diluluskan oleh Lembaga berdasarkan terma dan syarat perkhidmatan sebagaimana berikut:

- i. Skim Pinjaman Perumahan;
- ii. Skim Pinjaman Kenderaan; dan
- iii. Skim Pinjaman Peribadi.

Dana yang digunakan untuk membiayai pinjaman kepada staf untuk tiga (3) skim di atas adalah tertakluk kepada alokasi dana yang diluluskan oleh Lembaga.

e. Penghutang

Penghutang adalah dinilai pada amaun invoice setelah ditolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai diperuntukkan apabila terdapat bukti objektif di mana Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua amaun tertunggak mengikut terma asal Penghutang sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 2.15.

Semua aset kewangan, kecuali yang diukur pada FVTPL, adalah tertakluk kepada penilaian semula rosot nilai sebagaimana dinyatakan di Nota 2.15.

Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan, kecuali yang dikategorikan sebagai FVTPL akan diukur pada Kos Terlunas.

Kategori FVTPL terdiri daripada liabiliti kewangan derivatif (kecuali derivatif yang merupakan kontrak jaminan kewangan), pertimbangan luar jangka dalam gabungan perniagaan atau liabiliti kewangan yang ditetapkan secara khusus ke dalam kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai FVTPL akan diukur pada nilai saksama di mana Untung atau Rugi diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Liabiliti Kewangan (Samb.)

i. Instrumen Lindung Nilai

Lindung Nilai Aliran Tunai

Lindung nilai aliran tunai adalah satu perlindungan daripada pendedahan kepada perubahan aliran tunai yang boleh dikaitkan dengan risiko tertentu terhadap aset atau liabiliti yang diiktiraf atau jangkaan transaksi berkemungkinan tinggi yang boleh menjejaskan Untung atau Rugi.

Bahagian perubahan berkesan dalam nilai saksama derivatif yang ditentukan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul dalam Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam Untung atau Rugi. Walau bagaimanapun, jika Kumpulan menamatkan kedudukan lebih awal, untung atau rugi terkumpul diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dibekukan dan dikelaskan semula daripada Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai kepada Untung atau Rugi menggunakan kaedah faedah efektif.

ii. Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperolehi tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) serta sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

iii. Kontrak Jaminan Kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan penerbit untuk membuat pembayaran tertentu untuk membayar balik pemegang ke atas kerugian yang ditanggungnya kerana penghutang tertentu gagal membuat pembayaran apabila tiba masanya, menurut terma asal atau terma yang telah diubahsuai atas instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan yang diterbitkan pada mulanya diukur pada nilai saksama. Ia seterusnya diukur pada tahap yang lebih tinggi di antara:

- (a) amaun kerugian dijangka; dan
- (b) amaun yang tolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15 – “Revenue from Contracts with Customers”, bila perlu.

Liabiliti yang diiktiraf daripada kontrak jaminan kewangan dibentangkan di dalam Akruan Bayaran Pelaburan di bawah Pemiutang dan Liabiliti Terakru.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

iii. Pengiktirafan Pendapatan

i. Faedah, Pembiayaan dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan

Faedah dan pendapatan keuntungan dan perbelanjaan untuk semua instrumen kewangan yang mempunyai faedah/keuntungan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar dan Perbelanjaan Operasi masing-masing dalam penyata pendapatan yang menggunakan kaedah faedah/keuntungan berkesan.

Kaedah faedah/keuntungan berkesan adalah kaedah mengira kos terlunas bagi aset kewangan atau liabiliti kewangan dan memperuntukkan faedah/keuntungan pendapatan atau faedah/keuntungan perbelanjaan dalam tempoh yang relevan. Kadar faedah/keuntungan berkesan adalah kadar diskaun dengan menggunakan anggaran pembayaran tunai masa depan atau penerimaan sepanjang jangka hayat instrumen kewangan yang dijangkakan atau, apabila bersesuaian, tempoh yang lebih pendek ke amaun dibawa bersih aset kewangan atau liabiliti kewangan. Semasa pengiraan kadar faedah/keuntungan berkesan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua syarat kontrak instrumen kewangan dan mengambil kira apa-apa yuran atau kenaikan kos secara langsung ke atas instrumen dan merupakan sebahagian penting daripada kadar faedah/keuntungan berkesan, tetapi bukan kerugian kredit yang akan datang.

Pendapatan faedah/keuntungan dikira dengan menggunakan kadar faedah/keuntungan berkesan ke atas amaun dibawa kasar aset kewangan kecuali aset kewangan yang seterusnya menyebabkan kredit merosot. Bagi kredit merosot ke atas aset kewangan, kadar faedah/keuntungan berkesan dikenakan pada amaun dibawa bersih aset kewangan (selepas ditolak elaun kerugian).

Yuran pengaturan dan komisen ke atas pinjaman diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan pengaturan kontrak.

ii. Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf dalam Untung atau Rugi berasaskan akruan apabila hak Kumpulan dan KWSP untuk menerima dividen wujud. Bagi dividen dari ekuiti tersiar harga, pengiktirafan adalah pada tarikh *ex-dividend*.

iii. Keuntungan Modal

Keuntungan Modal yang diperoleh atas penjualan instrumen pelaburan turut diiktiraf atas dasar akruan serta mengambil kira kesan atas pertukaran wang asing bagi instrumen pelaburan global. Keuntungan Modal diiktiraf apabila sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan instrumen pelaburan telah dipindahkan kepada pembeli.

2.8 Hartanah, Loji dan Peralatan serta Susut Nilai

Hartanah, Loji dan Peralatan adalah dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Kos berikutnya akan dimasukkan dalam amaun dibawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan mengalir kepada Kumpulan dan KWSP dan kos tersebut boleh diukur dengan munasabah.

Amaun dibawa bagi komponen yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan dicaj kepada Untung atau Rugi bagi tahun kewangan ianya berlaku.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.8 Hartanah, Loji dan Peralatan serta Susut Nilai (Samb.)

Tanah Milik Bebas dan Kerja Dalam Proses tidak disusut nilaikan. Semua Hartanah, Loji dan Peralatan lain disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan berikut:

Bangunan	10 tahun – 50 tahun
Loji, Bangunan dan Mesin	5 tahun – 10 tahun
Ubahsuai Pejabat/Bangunan	5 tahun – 10 tahun
Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	5 tahun
Kenderaan Bermotor	5 tahun
Kelengkapan Pejabat	5 tahun
Perisian dan Perkakasan Komputer	3 tahun – 5 tahun

Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap serta Kelengkapan Pejabat bagi kos kurang daripada RM1,000 seunit disusut nilai sepenuhnya pada tahun perolehan.

Ubahsuai Pejabat/Bangunan pada nilai RM100,000 dan lebih akan dipermodalkan. Bagi ubahsuai di mana kos projek adalah bernilai kurang daripada RM100,000, kos ubahsuai berkenaan dicaj sebagai perbelanjaan tahun semasa.

Nilai baki bersih dan usia penggunaan aset disemak dan diselaraskan jika bersesuaian pada setiap tarikh pelaporan. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

Bagi setiap Hartanah, Loji dan Peralatan yang dilupuskan, perbezaan di antara ganjaran pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf di Untung atau Rugi. Apabila penggunaan hartanah berubah daripada digunakan sendiri kepada tujuan pelaburan, amaun dibawa hartanah tersebut tidak berubah.

2.9 Pajakan

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan

Pajakan diiktiraf sebagai Aset Hak atas Penggunaan dan liabiliti sepadan pada tarikh aset pajakan tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan KWSP.

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajakan dan bukan pajakan. Kumpulan dan KWSP memperuntukkan pertimbangan kontrak kepada komponen pajakan dan bukan pajakan berdasarkan harga relatif berdiri sendiri.

Tempoh Pajakan

Dalam menentukan tempoh pajakan, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan pelanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan pelanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajakan jika pajakan itu mempunyai kepastian munasabah untuk dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perjanjian pajakan tidak mengenakan apa-apa kovenan, tetapi aset yang dipajak mungkin tidak digunakan sebagai sekuriti untuk tujuan pinjaman. Sebahagian pajakan menyediakan tambahan bayaran pajakan yang berdasarkan kepada perubahan indeks harga tempatan, amaun ini secara umumnya ditentukan secara tahunan.

Kumpulan dan KWSP mentaksir semula tempoh pajakan apabila berlaku peristiwa penting atau perubahan keadaan dalam kawalan Kumpulan dan KWSP dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan, atau tidak melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajakan. Semakan tempoh pajakan menghasilkan pengukuran semula Liabiliti Pajakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan (Samb.)

Aset Hak atas Penggunaan

Aset Hak atas Penggunaan yang bukan merupakan Hartanah Pelaburan akan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Secara umum aset disusut nilai mengikut usia penggunaan aset atau tempoh pajakan, yang mana lebih pendek dengan menggunakan kaedah garis lurus. Jika Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan pembelian, Aset Hak atas Penggunaan akan disusut nilai berdasarkan usia penggunaan aset sandaran. Tambahan lagi, Aset Hak atas Penggunaan akan dilaras untuk pengukuran semula Liabiliti Pajakan tertentu.

Aset Hak atas Penggunaan adalah diukur pada kos yang merangkumi perkara-perkara berikut:

- Amaun pengukuran awal Liabiliti Pajakan;
- Sebarang bayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan pajakan tolak sebarang insentif pajakan yang diterima;
- Kos langsung di permulaan pajakan; dan
- Kos penamatan dan pemasangan semula.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Aset Hak atas Penggunaan yang memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai Hartanah Pelaburan. Aset Hak atas Penggunaan yang tidak memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dibentangkan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Liabiliti Pajakan

Liabiliti Pajakan pada awal diukur mengikut nilai semasa pembayaran pajakan yang belum dibayar pada tarikh semasa. Bayaran pajakan terdiri daripada:

- Bayaran tetap tolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima;
- Bayaran pajakan berubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada awalnya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- Amaun dijangka perlu dibayar oleh Kumpulan dan KWSP di bawah nilai sisa terjamin;
- Harga pelaksanaan pilihan pembelian dan lanjutan pajakan sekiranya Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan lanjutan pajakan tersebut; dan
- Bayaran penalti bagi menamatkan pajakan, sekiranya terma pajakan menunjukkan Kumpulan dan KWSP melaksanakan pilihan tersebut.

Bayaran pajakan didiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan, di mana secara amnya kes pajakan dalam Kumpulan dan KWSP, kadar kenaikan faedah pinjaman penerima pajakan digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajakan untuk meminjam dana diperlukan untuk memperoleh aset bersamaan nilai dengan Aset Hak atas Penggunaan dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, sekuriti dan syarat yang serupa.

Bayaran pajakan diperuntukkan di antara kos pokok dan kos kewangan. Kos kewangan dicaj ke Untung atau Rugi sepanjang tempoh pajakan agar dapat menghasilkan kadar faedah berkala berterusan bagi baki liabiliti bagi setiap tempoh.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan (Samb.)

Liabiliti Pajakan (Samb.)

Bayaran pajakan berubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh di mana syarat yang menggerakkan pembayaran tersebut berlaku. Bagi Kumpulan dan KWSP, bayaran pajakan berubah timbul daripada pajakan tanah bersamaan dengan sebahagian peratusan pajakan yang diterima daripada penerima pajakan komersil tertakluk kepada bayaran minima setahun. Terdapat juga pajakan tanah yang tertakluk kepada *peppercorn rent*.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Liabiliti Pajakan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Belanja keuntungan atas Liabiliti Pajakan dibentangkan dalam belanja operasi dalam Untung atau Rugi.

Penilaian Semula Liabiliti Pajakan

Kumpulan dan KWSP juga terdedah kepada potensi peningkatan dalam bayaran pajakan berubah masa depan yang bergantung kepada indeks atau kadar yang tidak dimasukkan dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan kepada bayaran pajakan berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, Liabiliti Pajakan akan diukur semula dan dilaraskan berbanding Aset Hak atas Penggunaan.

Pajakan Jangka Pendek dan Pajakan Aset Bernilai Rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan terma pajakan 12 bulan atau kurang. Pembayaran yang berkaitan dengan pajakan jangka pendek kelengkapan dan semua pajakan aset bernilai rendah diiktiraf pada asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam Untung atau Rugi. Untuk Kumpulan dan KWSP aset bernilai rendah adalah aset dinilai dengan kos RM20,000 dan ke bawah setiap aset.

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajakan

Sebagai pemberi pajakan, Kumpulan KWSP akan menentukan pada permulaan pajakan sama ada setiap pajakan adalah pajakan kewangan atau pajakan operasi. Bagi mengklasifikasi setiap pajakan, Kumpulan membuat penilaian keseluruhan sama ada pajakan memindahkan sebahagian besar kesemua risiko dan ganjaran sampingan kepada pemilikan bagi aset sandaran kepada penerima pajakan. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan mengambil kira beberapa indikator seperti sama ada pajakan adalah bahagian utama dalam hayat ekonomi aset terbabit.

Pajakan Kewangan

Kumpulan KWSP mengklasifikasi pajakan sebagai pajakan kewangan jika penerima pajakan menanggung kebanyakan kesemua risiko dan ganjaran pemilikan aset.

Kumpulan KWSP menyahiktiraf aset sandaran dan mengiktiraf penghutang pada amaun yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajakan kewangan. Pelaburan bersih dalam kewangan pajakan diukur pada jumlah yang sama dengan jumlah nilai kini bayaran pajakan dari penerima pajakan dan nilai sisa tidak terjamin atas aset sandaran. Kos langsung awal juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih ini adalah tertakluk kepada MFRS 9 'Rosot Nilai' (rujuk kepada Nota 2.15 mengenai rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan KWSP juga melakukan semakan berkala ke atas anggaran nilai sisa tidak terjamin.

Pendapatan pajakan diiktiraf sepanjang tempoh pajakan menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menggambarkan kadar pulangan berkala yang tetap. Kumpulan menyamak pajakan peruntukan pendapatan sekiranya terdapat pengurangan nilai sisa tidak terjamin.

Pajakan Operasi

Apabila aset disewa di bawah pajakan operasi, aset tersebut adalah termasuk dalam Penyata Kedudukan Kewangan berdasarkan jenis aset tersebut. Pendapatan pajakan akan diiktiraf mengikut tempoh pajakan menggunakan kaedah garis lurus.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajakan (Samb.)

Klasifikasi Pajakan Kecil

Apabila Kumpulan KWSP adalah pemberi pajakan pertengahan, ia menilai klasifikasi pajakan kecil berdasarkan kepada Aset Hak atas Penggunaan yang timbul daripada pajakan utama, bukan merujuk kepada aset sandaran. Sekiranya pajakan utama adalah pajakan jangka pendek di mana Kumpulan KWSP menggunakan pengecualian yang dijelaskan di atas, maka pajakan kecil ini akan dikelaskan sebagai pajakan operasi.

2.10 Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan, yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya, dan tidak diduduki oleh Kumpulan dan KWSP sepenuhnya atau pada bahagian yang tidak signifikan. Hartanah Pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Bangunan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan di antara 25 hingga 50 tahun. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.15.

Apabila Hartanah Pelaburan dilupuskan, atau ianya tidak digunakan langsung dan dijangka tiada manfaat ekonomi masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ianya dinyahiktirafkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa akan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh ianya ditamatkan atau dilupuskan.

2.11 Aset Tak Ketara

a. Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur berasaskan kos, sebagai lebih kepada kos pembelian dan amaun diiktiraf bagi Kepentingan Tak Kawal ke atas aset dikenal pasti bersih yang diperolehi dan liabiliti yang diambil alih. Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diperolehi melebihi kos pembelian yang diiktiraf, keuntungannya diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Selepas pengiktirafan awal, Muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah disemak semula untuk rosot nilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang menunjukkan amaun dibawa mungkin mengalami rosot nilai. Rosot nilai atas Muhibah tidak boleh dicatat semula. Polisi perakaunan berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2.15.

b. Aset Tak Ketara Lain

Aset Tak Ketara selain Muhibah, yang diperolehi pada awalnya diukur pada kos. Di awal perolehan, Aset Tak Ketara ini diukur pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan akan dilunaskan sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai. Caj pelunasan bagi Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan adalah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.11 Aset Tak Ketara (Samb.)

b. Aset Tak Ketara Lain (Samb.)

Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan tidak akan dilunaskan, dan akan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun, atau lebih kerap jika terdapat peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan mengalami rosot nilai. Usia penggunaan Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada taksiran usia penggunaan perlu terus disokong. Jika tidak, perubahan daripada tidak mempunyai usia penggunaan kepada mempunyai usia penggunaan dilakukan secara prospektif.

Aset Tidak Ketara Lain dan anggaran usia penggunaan ekonominya adalah seperti berikut:

Deposit Teras	6 tahun
Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	5 tahun
Lesen Perbankan	Tiada usia penggunaan

2.12 Aset Dipegang untuk Jualan

Aset bukan semasa, atau kumpulan pelupusan yang terdiri daripada aset dan liabiliti bagi Kumpulan dan KWSP dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan jika amaun dibawa dipulihkan melalui jualan dan bukan melalui penggunaan berterusan. Aset ini diukur pada nilai terendah di antara amaun dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan.

Tiada susut nilai atau pelunasan diperuntukkan ke atas aset bukan semasa tersebut setelah ia dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan. Aset akan dinyahiktiraf apabila dilupuskan dan perbezaan di antara kutipan bersih pelupusan dan amaun dibawa diiktiraf sebagai keuntungan atau kerugian pada tempoh pelupusan.

Aset yang tidak lagi dikelaskan sebagai dipegang untuk jualan akan diukur pada amaun yang lebih rendah di antara amaun dibawa sebelum aset (atau kumpulan penyingkiran) tersebut dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, diselaraskan bagi sebarang susut nilai, pelunasan atau penilaian semula yang mungkin diiktiraf jika aset tersebut tidak dikelaskan sebagai Aset Dipegang untuk Jualan, dan nilai boleh pulih pada tarikh ia diputuskan untuk tidak dijual.

Rosot nilai diiktiraf untuk sebarang penurunan awal atau seterusnya aset (atau kumpulan penyingkiran) kepada nilai saksama ditolak kos pelupusan. Keuntungan diiktiraf untuk kenaikan selanjutnya dalam nilai saksama ditolak kos pelupusan aset (atau kumpulan penyingkiran), tetapi tidak melebihi rosot nilai terkumpul yang diiktiraf sebelumnya. Keuntungan atau kerugian yang sebelumnya tidak diiktiraf pada tarikh penjualan aset bukan semasa (atau kumpulan penyingkiran) akan diiktiraf pada tarikh penyahiktirafan.

2.13 Aset Kontrak/Liabiliti Kontrak

Aset Kontrak adalah hak ke atas hasil yang diterima bagi barangan atau perkhidmatan yang dipindahkan kepada pelanggan apabila hak itu bergantung pada sesuatu yang lain daripada berlalunya masa (misalnya prestasi masa depan KWSP). Bagi kes pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, Aset Kontrak adalah lebih pendapatan kumulatif yang diperoleh setakat bil semasa.

Kumpulan dan KWSP menilai Aset Kontrak bagi rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan dan elaun kerugian diukur pada jumlah yang sama dengan Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat Aset Kontrak.

Liabiliti Kontrak adalah obligasi Kumpulan dan KWSP untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan selepas menerima hasil jualan atau caj dikenakan ke atas pelanggan. Dalam hal pembangunan hartanah dan kontrak pembinaan, liabiliti kontrak adalah lebih daripada caj terkini berbanding pendapatan kumulatif yang diperoleh. Liabiliti Kontrak termasuk bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan dan lain-lain pendapatan ditangguhkan di mana Kumpulan dan KWSP telah mengenakan caj atau menerima bayaran sebelum barangan dihantar atau perkhidmatan diberikan kepada pelanggan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.14 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi Penyata Aliran Tunai, Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada tunai di tangan, di bank (termasuk yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar), deposit dengan institusi kewangan dan pelaburan mudah cair di mana risiko perubahan pada nilai saksama adalah rendah serta tempoh asal kematangan adalah pada tiga (3) bulan atau kurang. Tunai dan Kesetaraan Tunai ini digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk menguruskan komitmen jangka pendek.

Kumpulan dan KWSP mengelaskan aliran tunai daripada dividen daripada pelaburan yang diuruskan sebagai aktiviti operasi yang dikenali sebagai aliran tunai operasi, manakala dividen daripada Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha sama diklasifikasikan sebagai aliran tunai pelaburan.

2.15 Rosot Nilai

Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan tidak boleh dipulihkan.

Rosot nilai diiktiraf apabila amaun dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai boleh pulih. Nilai boleh pulih adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai rosot nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada Muhibah yang mengalami rosot nilai disemak untuk kemungkinan rosot nilai dicatat semula pada setiap tarikh pelaporan.

Rosot nilai akan dicaj dalam Untung atau Rugi. Bagi aset-aset bukan kewangan lain, jika terdapat sebarang kenaikan dalam nilai boleh pulih, ianya diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Aset Kewangan

Kemerosotan Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan tiga (3) peringkat untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi kategori aset kewangan berikut yang tidak diukur pada FVTPL:

- Instrumen hutang yang diukur pada Kos Terlunas dan FVOCI;
- Komitmen pinjaman; dan
- Kontrak jaminan kewangan.

Tiada Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf ke atas pelaburan ekuiti.

Tanda-tanda wajib yang digunakan oleh Kumpulan dan KWSP bagi menentukan sama ada terdapat peningkatan signifikan risiko kredit adalah apabila prinsipal atau faedah atau kedua-dua aset pembiayaan telah terlambat antara satu (1) hingga enam (6) bulan atau mencapai mana-mana petunjuk kualitatif seperti peningkatan penyebaran kredit dalaman kemudahan yang ada, pelanggaran perjanjian dan penurunan harga sekuriti. Risiko kredit juga boleh dianggap meningkat dengan signifikan sejak pengiktirafan awal berdasarkan faktor kualitatif yang berkaitan dengan proses pengurusan risiko kredit Kumpulan dan KWSP. Ini akan berlaku untuk pendedahan yang memenuhi beberapa kriteria risiko yang tinggi, seperti penempatan pada senarai amatan. Faktor kualitatif tersebut adalah berdasarkan penilaian pakar dan sejarah pengalaman pihak pengurusan yang berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP menentukan hari terlebih terhutang melalui pengiraan bilangan hari mulai hari terawal berlalu berhubung pembayaran penuh yang masih tidak diterima.

Sekiranya terdapat bukti bahawa tiada lagi peningkatan signifikan risiko kredit berbanding pengiktirafan awal, elaun rosot nilai ke atas aset kewangan akan kembali diukur pada Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 bulan. Beberapa petunjuk kualitatif mengenai peningkatan risiko kredit, seperti kegagalan pembayaran atau toleransi, mungkin menunjukkan peningkatan risiko terhutang yang berterusan selepas petunjuk telah tidak wujud. Bagi kes ini, Kumpulan dan KWSP menentukan tempoh percubaan di mana aset kewangan tersebut diperlukan untuk menunjukkan prestasi cemerlang sebagai bukti bahawa penurunan risiko kredit telah berlaku secukupnya. Apabila terma kontrak pembiayaan telah diubahsuai, bukti yang mengiktiraf Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat tidak lagi dipenuhi termasuk sejarah prestasi pembayaran terkini berbanding terma kontrak yang telah diubahsuai.

Aset kewangan yang tidak disemak secara individu dikumpulkan bersama-sama bagi tujuan penilaian rosot nilai. Aset kewangan tersebut dikumpulkan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit bagi tujuan pengiraan anggaran kerugian kolektif. Anggaran aliran tunai terhadap kumpulan aset kewangan yang dinilai secara kolektif bagi tujuan rosot nilai adalah dianggarkan atas sejarah kerugian pengalaman bagi aset di mana ciri-ciri risiko kredit adalah serupa dengan ciri-ciri di kumpulan.

Aset kewangan bergerak melalui tiga (3) peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal:

Peringkat 1: Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 Bulan

Bagi pendedahan di mana tidak terdapat peningkatan signifikan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan kredit tidak terjejas semasa pengiktirafan awal, bahagian Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat yang dikaitkan dengan kebarangkalian peristiwa ingkar yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

Peringkat 2: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat – Kredit Tidak Terjejas

Bagi pendedahan di mana terdapat kenaikan risiko kredit yang signifikan sejak pengiktirafan awal tetapi kredit tidak terjejas, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat (iaitu menggambarkan baki tempoh hayat aset kewangan) diiktiraf.

Kumpulan dan KWSP menilai jika pendedahan telah meningkat dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal (Peringkat 2) melalui kriteria berikut:

- Kemerosotan kadar kredit seperti yang ditentukan oleh dasar kemerosotan KWSP;
- Kehilangan permulaan kadaran kredit; dan
- Penstrukturan dan penjadualan semula disebabkan oleh peningkatan risiko kredit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat – Kredit Terjejas

Pendedahan dinilai sebagai kredit terjejas apabila satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan buruk terhadap anggaran aliran tunai masa depan aset tersebut telah berlaku. Bagi pendedahan yang telah terjeaskan kredit, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat diiktiraf dan hasil faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah efektif kepada kos dilunaskan (bersih daripada peruntukan) dan bukannya amaun dibawa kasar.

Kumpulan atau KWSP menilai jika pendedahan mengalami penurunan nilai kredit melalui kriteria berikut:

Pelaburan Kewangan pada Kos Terlunas

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang diterima pada tarikh pelaporan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufli (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes *fraud* signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan/atau
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai Peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Aset Kewangan pada FVOCI

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang diterima pada tarikh pelaporan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Penamatan operasi perniagaan/mufli (bagi kes yang telah difailkan);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
- 6 Berita mengenai kes *fraud* signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
- 7 Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan/atau
- 8 Terdapat petunjuk kemerosotan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai Peringkat 3 berdasarkan *Judgemental Triggers* seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

- 1 Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh pelaporan;
- 2 Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
- 3 Peminjam menghentikan operasi perniagaan/kebankrapan (apabila memfailkan kes itu);
- 4 Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
- 5 Berita mengenai kes *fraud* signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan; dan/atau
- 6 Peminjam menerima Sijil Audit Bersyarat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.15 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sama ada dalam tempoh 12 bulan atau sepanjang hayat bergantung kepada sama ada peningkatan ketara dalam risiko kredit telah berlaku sejak pengiktirafan awal atau sama ada sesuatu aset dianggap mengalami kredit terjejas.

Peringkat 1 dan 2

Kerugian kredit yang dijangkakan daripada pendedahan Peringkat 1 dan 2 adalah produk diskaun Kebarangkalian Ingkar (PD), Pendedahan Pada Ingkar (EAD) dan Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD), yang ditakrifkan seperti berikut:

- Kebarangkalian Ingkar (PD) mewakili kemungkinan peminjam ingkar terhadap obligasi kewangannya, sama ada dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang tempoh baki obligasi;
- Pendedahan Pada Ingkar (EAD) didasarkan pada jumlah yang dijangkakan oleh Kumpulan pada masa kegagalan, dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang hayat yang selebihnya; dan
- Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD) mewakili jangkaan Kumpulan tentang tahap kerugian pada pendedahan yang mungkin.

Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan dengan pengiraan Kebarangkalian Ingkar, Pendedahan Pada Ingkar dan Kerugian Akibat Kemungkiran untuk setiap bulan akan datang bagi setiap pendedahan individu. Ketiga-tiga komponen ini digandakan dan diselaraskan untuk kemungkinan kelangsungan hidup.

Peringkat 3

Peringkat 3 Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sebagai perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kaedah asal hasil efektif aset kewangan. Amaun dibawa aset kewangan dikurangkan dan amaun kerugian penjejasan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Penghutang

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan mudah seperti yang dibenarkan oleh MFRS 9, yang memerlukan entiti untuk mengiktiraf elaun rosot nilai berdasarkan Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. MFRS 9 membenarkan penggunaan wajaran praktikal dalam mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka dan menyatakan bahawa matriks peruntukan ialah contoh wajaran untuk penghutang perdagangan dan aset kontrak. Entiti yang mengaplikasikan wajaran peruntukan dibenarkan untuk menggunakan pengalaman rugi sejarah terhadap penghutang perdagangan, dan menyelaraskan kadar rugi sejarah untuk menunjukkan maklumat tentang keadaan semasa dan ramalan yang munasabah dan menyokong keadaan ekonomi masa hadapan.

Maklumat Masa Hadapan

Penilaian peningkatan signifikan risiko kredit dan pengiraan Elaun Kerugian Kredit Dijangka kedua-duanya memasukkan maklumat masa hadapan. Kumpulan dan KWSP telah melakukan analisis sejarah dan mengenal pasti pemboleh ubah ekonomi utama yang memberi kesan kepada risiko kredit dan kerugian kredit yang dijangka untuk setiap portfolio. Penilaian pakar juga telah digunakan dalam proses ini. Ramalan pemboleh ubah ekonomi ini disediakan secara tahunan dan memberikan pandangan anggaran terbaik ekonomi dalam tempoh lima (5) tahun akan datang bersama senario lain yang mungkin bersama-sama dengan wajaran senario.

Turun Nilai/Hapus Kira

Aset kewangan dan elaun rosot nilai yang berkaitan biasanya diturun nilai, sama ada sebahagian atau sepenuhnya, apabila tiada kemungkinan perolehan aset kewangan yang realistik. Dalam keadaan di mana aset kewangan telah dijamin, penurunan nilai biasanya dilakukan selepas penerimaan perolehan daripada realisasi sekuriti.

Walau bagaimanapun, Kumpulan dan KWSP akan meneruskan untuk mengutip dan memantau aset kewangan yang diturun nilainya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.16 Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan yang Diubahsuai

Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai jika terma aset kewangan diubahsuai. Pengubahsuaian terma dan syarat pembayaran asal akan dibuat ke atas kemudahan pembiayaan berikutan peningkatan risiko kredit pelanggan. Ini tidak terhad kepada lanjutan tempoh dan fleksibel jadual pembayaran termasuk penangguhan pembayaran, pembayaran keuntungan, atau permodalan pokok atau keuntungan atau kedua-duanya. Sebaik sahaja aset kewangan tersebut telah diubahsuai, tahap prestasi yang memuaskan akan dipantau selama enam (6) bulan sebelum ianya boleh diklasifikasi semula sebagai tidak mengalami rosot nilai kredit.

Sekiranya terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai, maka hak kontrak untuk aliran tunai dari aset kewangan asal dianggap telah tamat. Dalam kes ini, nilai asal aset dinyahiktiraf dan aset kewangan baru diiktiraf pada nilai saksama.

Sekiranya tiada perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai yang dibawa pada Kos Terlunas atau pada FVOCI tidak jauh berbeza, pengubahsuaian tersebut tidak mengakibatkan penyahiktirafan aset kewangan. Dalam kes ini, Kumpulan dan KWSP mengira semula amaun dibawa kasar bagi aset kewangan menggunakan kadar keuntungan efektif asal aset dan mengiktiraf amaun keuntungan atau kerugian pengubahsuaian dalam Untung atau Rugi yang timbul daripada pelarasan yang dilakukan ke atas amaun dibawa kasar.

Sekiranya pengubahsuaian tersebut dilakukan kerana kesulitan kewangan peminjam, maka keuntungan atau kerugian ditunjukkan bersama dengan kerugian rosot nilai. Dalam kes lain, ia adalah dikemukakan sebagai pendapatan keuntungan, dikira menggunakan kaedah kadar faedah/keuntungan efektif.

Liabiliti Kewangan

Kumpulan dan KWSP tidak menyedari liabiliti kewangan apabila syaratnya diubah dan aliran tunai liabiliti yang diubah jauh berbeza. Dalam kes ini, liabiliti kewangan baru berdasarkan syarat yang diubah diiktiraf pada nilai saksama. Perbezaan antara jumlah dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan dan liabiliti kewangan baru dengan terma yang diubah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Sekiranya pengubahsuaian liabiliti kewangan tidak diambil kira sebagai penghentian pengiktirafan, maka kos pelunasan tanggungan dilunaskan dikira semula dengan mendiskaun aliran tunai yang diubah pada kadar keuntungan efektif yang asal dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

2.17 Inventori

Inventori bagi Kumpulan merangkumi Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dan Tanah Dipegang untuk Jualan.

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah

Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah terdiri daripada harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran, levi berkaitan dan kos pembangunan langsung yang dibelanjakan untuk menyediakan tanah tersebut untuk pembangunan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan pengurusan biasa, tolak anggaran kos penyempurnaan dan anggaran kos penjualan. Jika nilai boleh realis bersih tidak boleh ditentukan, Inventori ini akan dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos atau nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Nilai saksama adalah nilai Inventori yang boleh dijual dalam transaksi urus niaga tulus.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.17 Inventori (Samb.)

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah (Samb.)

Tanah Dipegang untuk Pembangunan adalah tanah dimana tiada aktiviti pembangunan signifikan dilakukan atau kegiatan pembangunan dijangkakan tidak dapat diselesaikan dalam kitaran kendalian normal.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan akan dipindahkan kepada Tanah Dipegang untuk Jualan apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan aktiviti pembangunan dijangka selesai dalam kitaran kendalian normal Kumpulan.

b. Tanah Dipegang untuk Jualan

Tanah Dipegang untuk Jualan merangkumi hartanah yang telah siap, yang dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos ini terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pengambilalihan tanah, kos langsung dan overhead pembangunan yang sesuai.

2.18 Cukai dan Zakat

a. Cukai

KWSP dikecualikan daripada cukai pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan, 1967.

Cukai pendapatan Syarikat Subsidiari atas Untung atau Rugi untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa, dikira berdasarkan kadar cukai yang telah berkuat kuasa pada tarikh pelaporan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawa pada tarikh pelaporan. Pada dasarnya, Liabiliti Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh cukai dan Aset Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna boleh digunakan.

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urusan niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urusan niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh cukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset dinyatakan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besar telahpun digubal menjelang tarikh pelaporan. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam Untung atau Rugi, kecuali apabila ia timbul daripada transaksi yang diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan, di mana cukai tersebut juga diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan dan cukai tertunda yang timbul daripada gabungan perniagaan diselaraskan dengan muhibah atas pengambilalihan.

b. Zakat

Zakat yang dinyatakan adalah mewakili zakat perniagaan yang perlu dibayar oleh Syarikat Subsidiari yang mematuhi prinsip-prinsip Syariah dan telah diluluskan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah. Zakat dikira berdasarkan kaedah modal kerja pada kadar 2.5%.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.19 Manfaat Pekerja

a. Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus, caruman keselamatan sosial dan bayaran gratuity kepada staf kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan KWSP. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

b. Pelan Caruman Ditentukan

Caruman dibuat kepada KWSP bagi semua staf KWSP.

c. Manfaat Jangka Panjang

Keuntungan atau kerugian atas penilaian aktuari diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dalam tempoh kewangan di mana ia berlaku sepenuhnya.

Bayaran manfaat pekerja jangka panjang selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akrual di Untung atau Rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja. Jenis-jenis manfaat pekerja jangka panjang yang akan diiktiraf secara akrual ini adalah sebagaimana berikut:

- i. Faedah perubatan selepas persaraan;
- ii. Gratuity kepada pesara; dan
- iii. Bayaran award wang tunai cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Pengiraan amaun tanggungan faedah perubatan selepas persaraan, liabiliti gratuity dan bayaran award cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini) kepada pesara adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan secara tahunan.

d. Manfaat Penamatan

Manfaat Penamatan perlu dibayar apabila staf menerima pemberhentian sukarela sebagai gantian untuk manfaat ini. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf Manfaat Penamatan apabila terdapat komitmen ketara untuk menamatkan perkhidmatan staf semasa mengikut pelan rasmi terperinci tanpa kemungkinan menarik kembali pelan tersebut.

2.20 Pinjaman dan Overdraf

Pinjaman dan overdraf pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga. Pinjaman dan overdraf kemudiannya dinyatakan pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan. Sebarang perbezaan antara amaun kutipan (selepas ditolak kos urus niaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam Untung atau Rugi sepanjang tempoh pinjaman. Faedah, dividen, kerugian dan keuntungan berkaitan instrumen kewangan atau komponen yang dikelaskan sebagai liabiliti adalah dilaporkan sebagai perbelanjaan pelaburan dalam Untung atau Rugi.

Pinjaman dikelaskan sebagai liabiliti semasa melainkan Kumpulan dan KWSP mempunyai hak tidak bersyarat untuk menunda penyelesaian liabiliti untuk sekurang-kurangnya selama 12 bulan selepas tarikh pelaporan.

Yuran yang dibayar bagi memperoleh kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman setakat mana sebahagian atau keseluruhan kemudahan pinjaman, yang berkemungkinan diluluskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.21 Peruntukan bagi Liabiliti

Peruntukan bagi Liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan KWSP mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lalu dan terdapat kemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan anggaran munasabah berkaitan amaun obligasi boleh dilaksanakan. Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa ke atas wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menjelaskan obligasi.

2.22 Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)

Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 adalah bertujuan membiayai bayaran caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja bersama amaun dividen atas caruman tersebut sekiranya majikan gagal membayar syer caruman pekerja tersebut didedahkan sebagai Caj Berkanun dalam Untung atau Rugi KWSP serta sebahagian daripada Pemiutang dan Liabiliti Terakru dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

2.23 Aset dan Liabiliti Luar Jangka

Aset Luar Jangka merupakan jangkaan aset yang timbul disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya akan disahkan, sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP. Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Aset Luar Jangka tetapi mendedahkan di mana adanya kemungkinan aliran masuk manfaat ekonomi, namun bukannya pasti.

Kumpulan dan KWSP tidak mengiktiraf Liabiliti Luar Jangka tetapi mendedahkan kewujudannya di Penyata Kewangan. Liabiliti Luar Jangka merupakan jangkaan obligasi disebabkan peristiwa lalu dan kewujudannya boleh disahkan sekiranya berlaku satu (1) atau lebih peristiwa masa hadapan yang tidak pasti dan di luar kawalan Kumpulan dan KWSP atau obligasi semasa yang tidak diiktiraf kerana ianya tidak dijangka akan menyebabkan aliran keluar sumber-sumber yang diperlukan bagi menyelesaikan obligasi tersebut.

Liabiliti Luar Jangka juga timbul dalam kes yang jarang berlaku di mana terdapat liabiliti yang tidak boleh diiktiraf kerana ia tidak boleh diukur dengan pasti.

2.24 Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli

Caruman dikreditkan ke akaun ahli mengikut bulan caruman atas dasar terimaan tunai kecuali kes pengkreditan berasaskan Invokasi Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 seperti dinyatakan di Nota 2.22.

Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah tanggungan semasa KWSP kepada ahli. Aset bersih bagi KWSP telah dikira seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan yang merangkumi Caruman Ahli, Lebihan Kumulatif dan Rizab.

2.25 Dividen Dikreditkan/Dibayar kepada Ahli

Dividen tahunan dikira atas baki pembuka pada 1 Januari (selepas ditolak pengeluaran) dan dicampur caruman mengikut bulan caruman dan dikreditkan ke akaun ahli pada penutupan akhir tahun kewangan. Dividen ke atas pengeluaran adalah dikira dari awal tahun pengeluaran sehingga ke tarikh akaun caruman didebitkan. Dividen yang diagihkan pada tahun semasa daripada KWSP kepada ahli adalah pada tahap maksimum selepas mengambil kira semua pendapatan diterima dan perbelanjaan termasuk Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang didedahkan di dalam Nota 2.1(d)(iv) berlandaskan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.26 Rizab

Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)

Rizab Aset Kewangan pada FVOCI telah diwujudkan untuk mengakaunkan pergerakan perubahan nilai saksama bagi aset kewangan yang dikelaskan sebagai Aset Kewangan pada FVOCI. Akaun Rizab Aset Kewangan pada FVOCI dikreditkan apabila terdapat perubahan positif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada FVOCI. Sebaliknya, akaun rizab ini didebitkan apabila berlaku perubahan negatif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada FVOCI. Sebarang penjualan bagi Aset Kewangan pada FVOCI, keuntungan dan kerugian secara kumulatif akan dipindahkan kepada Lebihan Kumulatif.

Sila rujuk Nota 2.1 (d) (iv) di bawah Anggaran dan Andaian untuk polisi perakaunan Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

2.27 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan diiktiraf sebagaimana dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan, tidak termasuk amaun yang dikutip bagi pihak ketiga. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf pendapatan apabila (atau semasa) memindahkan kawalan ke atas barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila (atau semasa) pelanggan memperoleh kawalan ke atas aset tersebut.

Kumpulan dan KWSP memindahkan kawalan ke atas suatu barangan atau perkhidmatan pada sesuatu masa kecuali jika terdapat salah satu kriteria kepada penunaian obligasi prestasi di bawah dipenuhi dari masa ke masa:

- (i) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan oleh Kumpulan atau KWSP;
- (ii) keupayaan Kumpulan atau KWSP menyediakan atau menambah baik aset yang dikawal oleh pelanggan sebagai aset disediakan atau ditambah baik; atau
- (iii) prestasi KWSP tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif kepada entiti dan KWSP mempunyai hak untuk membuat pembayaran ke atas prestasi yang telah dilaksanakan sehingga kini.

Pendapatan merangkumi nilai saksama bayaran yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barangan atau perkhidmatan dalam aktiviti rutin Kumpulan. Pendapatan diiktiraf sebagai nilai bersih selepas cukai, bayaran balik, rebat, diskaun dan tidak mengambil kira jualan dalam Kumpulan. Pendapatan Kumpulan dan KWSP dijelaskan di bawah:

Pengiktirafan Pendapatan atas Penjualan Hartanah

Pendapatan hasil daripada jualan hartanah siap diukur pada harga urus niaga tetap yang telah dipersetujui di bawah perjanjian jual beli selepas ditolak jangkaan bayaran ganti rugi yang ditentukan (LAD), berdasarkan kaedah nilai dijangka.

Pendapatan daripada penjualan hartanah yang telah siap diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan dan kemungkinan Kumpulan dan KWSP akan menerima bayaran yang mana ia berhak untuk melakukan pertukaran aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG PENTING (SAMB.)

2.28 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi pengurusan Risiko Kewangan KWSP secara keseluruhannya adalah untuk mengoptimalkan wang simpanan persaraan ahli di samping menguruskan risiko impak buruk berikutan perubahan keadaan pasaran seperti turun naik kadar faedah dan ketidakpastian dalam pasaran kewangan.

KWSP perlu memastikan aktiviti-aktiviti pelaburan adalah seimbang dalam mencapai sasaran dividen tahunan dan menguruskan pelbagai risiko kewangan.

Rangka kerja pengurusan risiko KWSP secara keseluruhan berfungsi untuk meminimumkan potensi kesan buruk ke atas prestasi kewangan. Pelaburan KWSP adalah berlandaskan kepada Alokasi Aset Strategik (SAA) yang menetapkan alokasi dana yang optimum untuk jangka masa panjang bagi setiap kelas aset dan pasaran. SAA secara lazimnya menentukan alokasi aset optimum yang selari dengan selera risiko KWSP dengan mengambil kira jangkaan risiko/pulangan bagi setiap kelas aset dan hubung kait di antara kelas-kelas aset tersebut. Dengan mempelbagaikan calon alokasi aset, tahap risiko yang berbeza dapat dihasilkan. Berdasarkan pulangan dan risiko setiap calon portfolio, Panel Pelaburan boleh menentukan alokasi dana yang optimum untuk KWSP.

SAA adalah keputusan pelaburan aras tertinggi dan merupakan langkah terpenting dalam proses pelaburan kerana ia menentukan tahap pulangan dan risiko keseluruhan bagi pelaburan KWSP.

Pembangunan SAA adalah tertakluk kepada Penyataan Risiko Kawalan KWSP seperti berikut:

- i. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 18% jangkaan dividen menurun ke tahap kurang daripada 2.50% pada mana-mana tahun sepanjang 10 tahun akan datang.
- ii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 15% jangkaan Nilai Aset jatuh di bawah 95% daripada Nilai Liabiliti pada akhir tahun sepanjang 10 tahun akan datang.

SAA juga dibangunkan untuk mencapai sasaran pulangan seperti berikut:

- i. KWSP mensasarkan untuk menjana dividen tahunan melebihi daripada 10 tahun SKM + 0.5% bagi tiga (3) tahun bergerak.

Antara keputusan lain dalam proses pelaburan ialah mengenai Alokasi Aset Taktikal (TAA), yang membolehkan alokasi aset yang sedikit berbeza berbanding median SAA di samping memastikan keseluruhan risiko portfolio masih dalam lingkungan paras risiko yang dibenarkan.

Dalam mencapai misinya, KWSP perlu mengurus pelbagai risiko yang timbul dari persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah. Risiko-risiko ini termasuklah risiko operasi dan risiko kewangan.

a. Risiko Operasi

Risiko Operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan hasil daripada ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, manusia atau sistem, atau daripada kejadian luaran termasuk risiko undang-undang. Ringkasnya, risiko operasi adalah peluang dan ketidakpastian yang dihadapi oleh organisasi dalam menjalankan aktiviti, prosedur dan sistem perniagaan hariannya.

b. Risiko Kewangan

Risiko Kewangan adalah risiko yang berkaitan dengan perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi kepada kestabilan kewangan KWSP. Terdapat tiga (3) jenis risiko kewangan yang dihadapi oleh KWSP sebagaimana berikut:

- i. Risiko Pasaran (terdiri daripada risiko harga, risiko kadar faedah dan risiko pertukaran mata wang asing);
- ii. Risiko Kecairan; dan
- iii. Risiko Kredit.

Polisi terperinci mengenai setiap jenis risiko kewangan yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana yang didedahkan di Nota 35.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

3.1 KUMPULAN

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Deposit Bermasa		18,034,590	23,061,581
Deposit Tetap		4,661,101	3,787,557
Komoditi Murabahah		17,526,980	18,609,702
Deposit Berkanun dengan Bank Negara Malaysia		610,000	650,000
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	325,156	91,243
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		5,292,059	2,579,002
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,404,263	2,690,395
		48,854,149	51,469,480
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(1)	(10)
	35.1a	48,854,148	51,469,470

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		48,244,149	50,819,480
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		610,000	650,000
	35.1c	48,854,149	51,469,480

Deposit berkanun tanpa faedah yang dikendalikan oleh anak syarikat dengan Bank Negara Malaysia mematuhi Seksyen 26(2) (c) Akta Bank Negara Malaysia, 2009 untuk memenuhi Keperluan Rizab Berkanun (SRR); yang ditentukan pada peratusan yang ditetapkan dari jumlah liabiliti yang layak.

3.2 KWSP

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Deposit Bermasa		18,034,590	23,061,581
Deposit Tetap		2,132,906	2,350,087
Komoditi Murabahah		19,087,963	20,008,936
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	325,156	91,243
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		5,292,059	2,579,002
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		2,404,263	2,714,956
		47,276,937	50,805,805
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(1)	(10)
	35.1a	47,276,936	50,805,795

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN (SAMB.)

3.2 KWSP (Samb.)

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		46,517,027	50,305,142
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		759,910	500,663
	35.1c	47,276,937	50,805,805

Deposit Bermasa, Deposit Tetap, Komoditi Murabahah, Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia dan Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai seperti di atas berjumlah RM42.16 bilion (2021: RM47.94 bilion) bagi Kumpulan dan RM40.29 bilion (2021: RM47.42 bilion) bagi KWSP mempunyai tempoh kematangan kurang daripada tiga (3) bulan dari tarikh perolehan, maka ianya diambil kira sebagai tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai Kumpulan dan KWSP.

Butiran mengenai Deposit dengan Institusi Kewangan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2022 adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1b.

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN

4.1 KUMPULAN

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		91,718	83,554
Deposit Sewa		4,393	3,828
Penghutang Sewa		109,856	110,813
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu		—	596,628
Hartanah Ditarik Balik		51,955	55,477
Penghutang Perdagangan		146,482	237,365
Cukai Boleh Pulih		417,814	465,443
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		863,453	936,195
Akruan Pendapatan Dividen		2,272,051	340,998
Akruan Penjualan Pelaburan		2,017,106	839,572
Akruan Cukai Barangan dan Perkhidmatan		186	186
Caj Perkhidmatan Belum Terima		5,551	7,368
		6,007,100	3,703,962
Elaun Rosot Nilai:			
Pendahuluan Tidak Bercagar untuk Projek Tertentu	35.1b	—	(592,440)
Penghutang Perdagangan	35.1b	(75,597)	(123,644)
Lain-lain	35.1b	(17,817)	(63,619)
Hartanah Ditarik Balik		(10,717)	(13,059)
		5,902,969	2,911,200

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN (SAMB.)

4.1 KUMPULAN (Samb.)

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	5,365,240	3,055,662
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	641,860	648,300
	6,007,100	3,703,962

4.2 KWSP

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		16,213	13,019
Deposit Sewa		2,091	2,018
Penghutang Sewa		8,814	19,733
Amaun Terhutang daripada Syarikat Subsidiari		73,988	30,014
Tuntutan Cukai atas Dividen Belum Terima		9,039	13,667
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		42,658	37,058
Akruan Pendapatan Dividen		2,321,050	531,215
Akruan Penjualan Pelaburan		1,968,383	803,412
Caj Perkhidmatan Belum Terima		5,551	7,368
Elaun Rosot Nilai	35.1b	4,474,322 (4,818)	1,484,039 (9,395)
		4,469,504	1,474,644

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	4,398,432	1,416,772
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	75,890	67,267
	4,474,322	1,484,039

Butiran mengenai Penghutang dan Deposit (tidak termasuk Prabayaran, Hartanah Ditarik Balik dan Cukai Boleh Pulih) yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2022 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN

5.1 KUMPULAN

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	45,393,030	50,247,079
Pembiayaan Peribadi		19,154,238	19,613,339
Pembiayaan Hartanah		8,393,470	7,266,303
Pembiayaan Penyambung dan Lain-lain Pembiayaan Berjangka		7,247,738	7,009,735
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	5.1a	2,203,418	2,980,517
Pembiayaan Perdagangan dan Kemudahan Overdraf		1,969,607	1,467,059
Kredit Pusingan		1,614,785	175,464
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		763,677	754,320
Pinjaman Staf		252,865	273,716
Pembiayaan Akhir:			
Rancangan Pembiayaan Perumahan Biasa		62,799	79,895
Rancangan Pembiayaan Perumahan Kos Rendah		390	423
		87,056,017	89,867,850
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(533)	(53)
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat	35.1b	(1,029,528)	(971,849)
Pembiayaan dan Pinjaman Peribadi	35.1b	(596,505)	(705,659)
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	35.1b	(1,688)	(1,588)
	35.1a	85,427,763	88,188,701

- a. Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama tidak bercagar dan dikenakan faedah dalam lingkungan 3.20% hingga 8.00% (2021: 3.20% hingga 8.00%) setahun kecuali pinjaman daripada syarikat subsidiari KWSP, KWASA Europe S.à r.l. kepada syarikat usaha samanya yang mempunyai faedah berubah berdasarkan pinjaman kepada SPV Hartanah ditolak margin berkaitan untuk tahun kewangan yang berkenaan.

Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini juga tiada tempoh tetap bagi pembayaran balik kecuali pinjaman daripada KWASA Europe S.à r.l. yang akan matang pada tahun 2025 dan Naungan Sentosa Sdn Bhd yang akan dibayar balik pada bila-bila masa atas pilihan syarikat bersekutu.

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		4,881,394	3,763,557
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		82,174,623	86,104,293
	35.1c	87,056,017	89,867,850

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.2 KWSP

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	45,393,030	50,247,079
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	5.2b	2,757,033	2,651,359
Pinjaman Staf		214,011	231,345
		48,364,074	53,129,783
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(533)	(53)
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	35.1b	(13,544)	(24,901)
	35.1a	48,349,997	53,104,829

- a. Pinjaman dan Pembiayaan ini diberikan kepada pelbagai agensi dan syarikat yang sebahagian besarnya dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
- b. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari KWSP ini tidak bercagar dan tanpa faedah kecuali pendahuluan modal kepada Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd., Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd. dan Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd. di mana faedah dikenakan sebanyak 3.20% setahun (2021: 3.20% setahun), Kwasa Logistics Sdn Bhd sebanyak 6.00% setahun (2021: Tiada) dan KLSB Business Services Sdn Bhd syarikat subsidiari milik penuh Kwasa Land Sdn Bhd, sebanyak 7.00% setahun (2021: 7.00% setahun).

Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini juga tiada tempoh tetap bagi pembayaran balik kecuali KWASA Europe S.à r.l., KLSB Business Services Sdn Bhd dan Kwasa Logistics Sdn Bhd di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu antara 10 tahun hingga 20 tahun daripada tarikh efektif perjanjian pendahuluan modal. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari yang gagal ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah (SPPI) berdasarkan MFRS 9 telah diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada FVTPL (Nota 6).

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		265,114	231,345
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		48,098,960	52,898,438
	35.1c	48,364,074	53,129,783

Butiran mengenai aset Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2022 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

6.1 KUMPULAN

		2022			2021		
Nota		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama	
			Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)		Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)
Aset Pelaburan Dipegang							
untuk Dagangan	35.1a	–	18,373,762	–	–	16,909,676	–
Instrumen Ekuiti		–	3,241,682	–	–	1,985,562	–
Instrumen Hutang	35.1a	–	61,703,564	–	–	55,352,769	–
Instrumen Lindung Nilai:	6b, 35.1a						
– Kontrak Hadapan		98,457,785	3,333,515	311,495	79,709,031	479,702	161,768
– Swap Mata Wang Bersilang		847,290	2,412	73,920	847,290	31,639	76,136
– Swap Kadar Faedah		11,175,542	505,092	529,040	12,417,705	172,538	83,965
Lain-lain Aset Kewangan							
Derivatif	35.1a	–	908,095	–	–	1,105,092	–
		110,480,617	88,068,122	914,455	92,974,026	76,036,978	321,869

6.2 KWSP

		2022			2021		
Nota		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama	
			Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)		Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)
Instrumen Hutang	35.1a	–	61,254,664	–	–	55,325,238	–
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari		–	9,142,437	–	–	10,585,919	–
Instrumen Lindung Nilai:	6b, 35.1a						
– Kontrak Hadapan		96,480,899	3,318,498	288,025	79,289,753	479,065	159,405
– Swap Mata Wang Bersilang		847,290	2,412	73,920	847,290	31,639	76,136
Lain-lain Aset Kewangan							
Derivatif	35.1a	–	873,548	–	–	801,922	–
		97,328,189	74,591,559	361,945	80,137,043	67,223,783	235,541

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI (SAMB.)

- a. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari merupakan pendahuluan modal yang telah gagal ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah (SPPI) berdasarkan MFRS 9. Pendahuluan Modal ini tidak bercagar dan menanggung faedah pada kadar berjalut di antara 0.50% hingga 8.00% setahun (2021: 0.50% hingga 8.00% setahun), kecuali kepada KWASA Capital Partners Limited dan Pinggiran Ventures Sdn Bhd di mana tiada faedah dikenakan ke atas pendahuluan modal berkenaan.

Kesemua Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali bagi Tanjung Wibawa Sdn Bhd, Kwasa Utama Sdn Bhd, KWASA Europe S.à r.l. dan KWASA Europe-I S.à r.l. di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu di antara 5 hingga 15 tahun daripada tarikh perjanjian pendahuluan modal.

- b. Instrumen lindung nilai diukur pada nilai saksama dan digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk melindungi perubahan dalam nilai saksama aset kewangan akibat daripada perubahan dalam kadar pertukaran mata wang asing dan kadar faedah pasaran. Kesemua derivatif dikira sebagai aset apabila nilai saksama adalah positif dan dikira sebagai liabiliti apabila nilai saksama adalah negatif. Perubahan nilai saksama atas penilaian semula kontrak derivatif diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh pelaporan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Termasuk di dalam instrumen lindung nilai bagi Kumpulan adalah Swap Kadar Faedah daripada Syarikat Subsidiari yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dibawa pada nilai saksama bersih berjumlah RM60.86 juta (2021: RM84.15 juta) dan nilai nosional berjumlah RM10,281.46 juta (2021: RM11,447.73 juta). Syarikat Subsidiari menggunakan instrumen Swap Kadar Faedah untuk menguruskan pendedahan kepada pergerakan kadar faedah ke atas pinjaman bank melalui pertukaran sebahagian daripada pinjaman itu daripada kadar terapung kepada kadar tetap.

Swap Kadar Faedah bagi kadar terapung dan kadar tetap diselesaikan masing-masing pada setiap bulan dan suku tahunan. Syarikat Subsidiari akan menyelesaikan perbezaan di antara kadar faedah tetap dan terapung atas dasar bersih. Kontrak Swap Kadar Faedah yang menukar kadar faedah terapung kepada kadar faedah tetap mengurangkan pendedahan aliran tunai Syarikat Subsidiari yang disebabkan oleh kadar faedah berubah atas pinjaman dan ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

7.1 KUMPULAN

	2022	2021
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalaman	121,747,312	127,662,748
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,745,271	18,727,162
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalaman	123,625,181	137,212,218
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	82,654,967	93,768,993
	346,772,731	377,371,121
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	142,032	144,617
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	1,694,847	3,689,970
	1,836,879	3,834,587
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	829,459	956,046
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	224,970	302,318
	1,054,429	1,258,364
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalaman	41,487,210	37,828,391
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	26,829,580	25,160,838
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalaman	5,812,308	6,108,673
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	20,397,855	19,977,014
	94,526,953	89,074,916
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalaman	9,168,303	10,122,359
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalaman	11,999,641	10,949,357
	21,167,944	21,071,716
	465,358,936	492,610,704

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.1 KUMPULAN (Samb.)

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada FVOCI Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		2,974,776	2,670,739
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		112,720,121	107,475,893
	35.1a	115,694,897	110,146,632

Butiran mengenai Aset Kewangan pada FVOCI yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan setakat 31 Disember 2022 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

a. Kumpulan Telah Mengelaskan Portfolio Ekuiti Berikut Sebagai FVOCI:

	2022	2021
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	140,492,584	146,389,910
Bursa Saham New York	23,835,709	29,254,459
Bursa Saham Hong Kong	20,112,192	19,071,099
NASDAQ	20,068,269	27,757,521
Bursa Saham Singapura	16,995,915	14,709,895
Bursa Saham Thailand	13,063,044	13,069,235
Bursa Saham London	12,106,670	12,112,352
Bursa Saham Tokyo	11,745,140	13,708,266
Bursa Euronext Paris	10,053,089	9,732,435
Bursa Saham Korea Selatan	9,363,170	11,846,565
Bursa Saham Indonesia	8,703,431	9,245,321
Bursa Saham Taiwan	8,323,826	12,748,471
Bursa Saham Frankfurt	6,146,769	6,857,064
Bursa Saham Filipina	5,349,369	5,956,377
Bursa Saham Brazil	4,865,943	3,404,149
Bursa Saham India	4,635,103	5,088,761
Bursa Saham China	4,403,675	6,637,707
Bursa Saham Switzerland	3,531,493	4,786,956
Bursa Sekuriti Australia	3,521,337	5,039,017
Bursa Saham Toronto	3,104,127	2,839,764
Bursa Saham Vietnam	2,929,995	3,234,255
Bursa Saham Madrid	2,865,189	3,451,739
Bursa Euronext Amsterdam	2,840,765	3,708,672
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	7,715,927	6,721,131
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	2,891,308	5,092,951
	349,664,039	382,464,072

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP

	2022	2021
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalaman	121,747,312	127,662,748
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	18,745,271	18,727,162
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalaman	123,625,181	137,212,218
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	82,654,967	93,768,993
	346,772,731	377,371,121
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	118,017	124,059
	118,017	124,059
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	829,459	956,046
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	224,970	302,318
	1,054,429	1,258,364
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalaman	31,116,324	27,156,998
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	26,939,286	25,246,255
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalaman	5,812,308	6,108,673
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	20,412,739	19,977,014
	84,280,657	78,488,940
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalaman	8,146,409	8,982,637
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalaman	11,999,641	10,949,357
	20,146,050	19,931,994
	452,371,884	477,174,478

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada FVOCI Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2022	2021
Nota	(RM'000)	(RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,116,538	1,792,772
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	102,310,169	96,628,162
35.1a	104,426,707	98,420,934

Butiran mengenai Aset Kewangan pada FVOCI yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi KWSP setakat 31 Disember 2022 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP (Samb.)

a. KWSP Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut Sebagai FVOCI:

	2022	2021
	Nilai Saksama (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	140,492,584	146,389,910
Bursa Saham New York	23,835,709	29,254,459
Bursa Saham Hong Kong	20,112,192	19,071,099
NASDAQ	20,068,269	27,757,521
Bursa Saham Singapura	16,995,915	14,709,895
Bursa Saham Thailand	13,063,044	13,069,235
Bursa Saham London	12,106,670	12,112,352
Bursa Saham Tokyo	11,745,140	13,708,266
Bursa Euronext Paris	10,053,089	9,732,435
Bursa Saham Korea Selatan	9,363,170	11,846,565
Bursa Saham Indonesia	8,703,431	9,245,321
Bursa Saham Taiwan	8,323,826	12,748,471
Bursa Saham Frankfurt	6,146,769	6,857,064
Bursa Saham Filipina	5,349,369	5,956,377
Bursa Saham Brazil	4,865,943	3,404,149
Bursa Saham India	4,635,103	5,088,761
Bursa Saham China	4,403,675	6,637,707
Bursa Saham Switzerland	3,531,493	4,786,956
Bursa Sekuriti Australia	3,521,337	5,039,017
Bursa Saham Toronto	3,104,127	2,839,764
Bursa Saham Vietnam	2,929,995	3,234,255
Bursa Saham Madrid	2,865,189	3,451,739
Bursa Euronext Amsterdam	2,840,765	3,708,672
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	7,715,927	6,721,131
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,172,446	1,382,423
	347,945,177	378,753,544

Kumpulan dan KWSP telah memilih untuk mengelaskan portfolio ekuiti di atas pada FVOCI atas dasar pelaburan dibuat untuk memelihara dan meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli serta mengekalkan pulangan yang stabil dalam jangka panjang.

Dividen yang diiktiraf atas instrumen ekuiti yang dikelaskan pada FVOCI bagi Kumpulan berjumlah RM12,096.01 juta (2021: RM12,251.74 juta) dan bagi KWSP berjumlah RM12,041.96 juta (2021: RM12,112.50 juta) seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 24.

Sebagai sebahagian daripada strategi untuk meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli, Kumpulan dan KWSP telah menjual RM158,923.32 juta (2021: RM179,973.46 juta) instrumen ekuiti yang dikelaskan pada FVOCI yang menghasilkan keuntungan bersih sebanyak RM16,582.02 juta (2021: RM19,575.51 juta) bagi Kumpulan dan KWSP yang terangkum dalam pendapatan komprehensif lain seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 23.2. Keuntungan bersih ini telah dipindahkan ke Lebihan Kumulatif. Kesan bersih ke atas instrumen ekuiti yang dijual ini tidak akan memberi kesan material ke atas pendapatan dividen pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

8. ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS

8.1 KUMPULAN

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		122,038,866	137,322,992
Terbitan Pelaburan Kerajaan		118,435,519	78,408,612
Bon dan Sukuk		73,535,034	79,975,070
Sijil-sijil Boleh Niaga		–	2,154,197
Elaun Rosot Nilai	35.1b	314,009,419 (585,400)	297,860,871 (555,465)
	35.1a	313,424,019	297,305,406

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		5,584,546	18,675,096
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		308,424,873	279,185,775
	35.1c	314,009,419	297,860,871

8.2 KWSP

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		122,038,866	137,322,992
Terbitan Pelaburan Kerajaan		118,057,217	78,387,946
Bon dan Sukuk		73,387,785	80,647,613
Sijil-sijil Boleh Niaga		–	2,154,197
Elaun Rosot Nilai	35.1b	313,483,868 (584,299)	298,512,748 (554,258)
	35.1a	312,899,569	297,958,490

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		5,752,714	19,089,508
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		307,731,154	279,423,240
	35.1c	313,483,868	298,512,748

Butiran mengenai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas ditaksir sebagai rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2022 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA

9.1 KUMPULAN

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	99,450	1,905,100
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	4,304,444	3,519,662
Elaun Rosot Nilai	(4,361)	(4,361)
	4,300,083	3,515,301
Keuntungan/(Kerugian) dan Pelarasan dalam Syarikat Usaha Sama	496,359	(1,589,868)
	4,895,892	3,830,533

a. Butiran Syarikat Usaha Sama yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Amaun Dibawa	
				2022 %	2021 %	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nota							
Battersea Project Holding Company Limited	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	20.00	20.00	1,287,005	1,573,540
PNB Kwasa International Holding Limited	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	35.00	35.00	941,353	554,200
Melati Asia Holdings Limited	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Kepulauan Cayman	51.00	51.00	673,694	672,743
Yarra Park City Pty Ltd	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Australia	49.00	49.00	583,512	585,195
Goodman Lidcombe Industrial Trust	Perakaunan Ekuiti	Pelaburan Hartanah	Australia	49.00	—	349,960	—
The Arena Unit Trust	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	50.00	50.00	306,329	280,396
Goodman Slough Industrial Trust	Perakaunan Ekuiti	Pelaburan Hartanah	Australia	49.00	—	300,907	—
PLUS Malaysia Berhad 9.1a (i) (PMB)	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Malaysia	49.00	49.00	—	—
Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	9.1c					453,132	164,459
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Usaha Sama						4,895,892	3,830,533

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Butiran Syarikat Usaha Sama yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama material adalah seperti berikut: (Samb.)
- (i) Kumpulan telah menghentikan pengiktirafan perkongsian kerugian daripada PMB sejak tahun 2017 setelah amaun dibawa bagi pelaburan Kumpulan di dalam PMB menjadi sifar berdasarkan MFRS 128. Setakat 31 Disember 2022, kerugian kumulatif yang tidak diiktiraf dikongsi oleh Kumpulan bagi PMB ialah RM5,005.19 juta (2021: RM808.33 juta). Pelan penstrukturan semula PMB pada tahun semasa telah mengakibatkan penarikbalikan perkongsian kerugian tahun-tahun sebelumnya yang menyebabkan peningkatan kerugian kumulatif yang tidak diiktiraf dikongsi oleh Kumpulan.
- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Battersea Project Holding Company Limited		PNB Kwasa International Holding Limited		Melati Asia Holdings Limited	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	277,172	875,753	74,266	19,536	22,287	5,003
Lain-lain Aset	10,836,655	15,236,917	8,510,034	7,863,006	1,297,484	1,312,910
Jumlah Aset	11,113,827	16,112,670	8,584,300	7,882,542	1,319,771	1,317,913
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk Pemiutang Perdagangan)	(344,278)	(7,337,632)	(5,850,273)	(6,248,608)	–	–
Lain-lain Liabiliti	(4,334,525)	(907,340)	(44,446)	(50,505)	(23)	(30)
Jumlah Liabiliti	(4,678,803)	(8,244,972)	(5,894,719)	(6,299,113)	(23)	(30)
Jumlah Aset Bersih	6,435,024	7,867,698	2,689,581	1,583,429	1,319,748	1,317,883
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	5,514,027	1,810,196	114,888	194	–	–
Pendapatan Faedah	583	831	–	–	–	–
Susut Nilai dan Pelunasan	(1,284)	(2,536)	–	–	–	–
Perbelanjaan Faedah	(38,196)	(4,857)	–	–	–	–
Cukai	(150)	(3,564)	–	(100)	–	–
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(274,689)	(16,163)	73,060	(23,787)	(2,550)	115,061
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	–	–	–	–	4,414	928
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(274,689)	(16,163)	73,060	(23,787)	1,864	115,989
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	–	–	–	–	–	31,125
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	20%	20%	35%	35%	51%	51%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	1,287,005	1,573,540	941,353	554,200	673,694	672,743
Amaun Dibawa	1,287,005	1,573,540	941,353	554,200	673,694	672,743

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	Yarra Park City Pty Ltd		Goodman Lidcombe Industrial Trust		The Arena Unit Trust	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	35,463	87,483	–	–	38,027	114,800
Lain-lain Aset	1,303,345	1,159,239	1,057,034	–	1,242,822	1,273,995
Jumlah Aset	1,338,808	1,246,722	1,057,034	–	1,280,849	1,388,795
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk Pemiutang Perdagangan)	–	–	(339,555)	–	(668,190)	(828,003)
Lain-lain Liabiliti	(194,784)	(101,912)	(3,275)	–	–	–
Jumlah Liabiliti	(194,784)	(101,912)	(342,830)	–	(668,190)	(828,003)
Jumlah Aset Bersih	1,144,024	1,144,810	714,204	–	612,659	560,792
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	231,639	731,915	10,928	–	179,812	150,807
Susut Nilai dan Pelunasan	(1,985)	(1,105)	(7,642)	–	(21,918)	(23,001)
Perbelanjaan Faedah	–	–	(5,144)	–	(34,708)	(28,984)
Cukai	(6,180)	(40,845)	–	–	–	–
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	14,467	96,545	(5,989)	–	118,353	88,977
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	14,467	96,545	(5,989)	–	118,353	88,977
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	–	–	1,632	–	23,848	–
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	49%	49%	49%	–	50%	50%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	560,572	560,957	349,960	–	306,329	280,396
Muhibah	22,940	24,238	–	–	–	–
Amaun Dibawa	583,512	585,195	349,960	–	306,329	280,396

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	Goodman Slough Industrial Trust		PLUS Malaysia Berhad	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan				
Tunai dan Kesetaraan Tunai	–	–	3,536,558	2,935,408
Lain-lain Aset	916,071	–	24,608,720	26,703,140
Jumlah Aset	916,071	–	28,145,278	29,638,548
Liabiliti Kewangan (tidak termasuk Pemiutang Perdagangan)	(294,210)	–	(32,888,124)	(28,900,000)
Lain-lain Liabiliti	(7,766)	–	(5,469,110)	(2,385,493)
Jumlah Liabiliti	(301,976)	–	(38,357,234)	(31,285,493)
Jumlah Aset Bersih	614,095	–	(10,211,956)	(1,646,945)
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif				
Pendapatan	10,332	–	3,750,900	2,712,171
Pendapatan Faedah	–	–	132,183	71,822
Susut Nilai dan Pelunasan	(5,891)	–	(1,251,843)	(742,948)
Perbelanjaan Faedah	(4,414)	–	(1,446,652)	(1,467,858)
Cukai	–	–	(37,360)	(6,922)
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(4,092)	–	(247,311)	(494,966)
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	–	–	–	5,046
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(4,092)	–	(247,311)	(489,920)
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	1,390	–	2,270,023	–
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	49%	–	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	300,907	–	–	–
Amaun Dibawa	300,907	–	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

c. Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan di dalam Syarikat Usaha Sama seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Usaha Sama yang tidak material secara individu menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	453,132	164,459
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Keuntungan Tahun Kewangan Semasa	482,014	84,697
Jumlah Pendapatan Komprehensif	482,014	84,697

9.2 KWSP

		2022	2021
		Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
	Nota		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	9.2a	24,500	1,830,150
		24,500	1,830,150

- a. Pada tahun semasa, PLUS Malaysia Berhad (PMB) telah memuktamadkan aktiviti korporat yang melibatkan penstrukturan semula kumpulan syarikatnya yang menyebabkan penebusan Saham Keutamaan Boleh Tukar Boleh Tebus (RCPS) berjumlah RM1,805.65 juta yang dipegang oleh KWSP dalam PMB. Penebusan itu dibayar melalui terbitan Sukuk oleh Projek Lebuhraya Usahasama Berhad (PLUS Berhad), iaitu syarikat subsidiari milik PMB.

Senarai Syarikat Usaha Sama adalah seperti di Nota 39.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

10.1 KUMPULAN

	2022	2021
	Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,946,625	9,804,658
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,617,271	2,619,174
Elaun Rosot Nilai	(45,697)	(35,594)
	2,571,574	2,583,580
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	1,084,952	917,327
Keuntungan dan Pelarasan dalam Syarikat Bersekutu	3,794,329	4,275,629
	17,397,480	17,581,194

- a. Butiran Syarikat Bersekutu di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan yang material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Harga Pasaran		Amaun Dibawa	
				2022 %	2021 %	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
RHB Bank Berhad	Perakaunan Ekuiti	Perbankan	Malaysia	41.02	42.52	10,088,943	9,458,671	12,708,612	12,795,066
Malaysian Resources Corporation Berhad	Perakaunan Ekuiti	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, perkhidmatan pembangunan hartanah dan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	Malaysia	36.21	36.21	477,158	574,207	1,777,422	1,771,071
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Perakaunan Ekuiti	Pengendali konsesi lebuhraya	Malaysia	40.00	40.00	–	–	1,100,541	1,046,654
Syarikat Bersekutu 10.1c yang Tidak Material Secara Individu								1,810,905	1,968,403
Jumlah Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu								17,397,480	17,581,194

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Bersekutu yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Bersekutu dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti apabila menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	RHB Bank Berhad		Malaysian Resources Corporation Berhad		Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Jumlah Aset	310,788,181	289,541,458	9,234,786	9,205,458	4,752,850	4,756,410
Jumlah Liabiliti	(282,041,941)	(261,510,947)	(4,699,036)	(4,664,968)	(2,339,973)	(2,421,092)
Jumlah Aset Bersih	28,746,240	28,030,511	4,535,750	4,540,490	2,412,877	2,335,318
Kepentingan Tak Kawal	(31,147)	(32,183)	(5,540)	(27,813)	–	–
Jumlah Aset Bersih tidak termasuk Kepentingan Tak Kawal	28,715,093	27,998,328	4,530,210	4,512,677	2,412,877	2,335,318
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	8,308,809	7,788,666	3,205,061	1,448,450	273,713	147,494
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	2,712,021	2,623,132	53,547	6,718	77,558	(78,682)
(Kerugian)/Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	(860,736)	(1,345,371)	(1,045)	(797)	–	–
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	1,851,285	1,277,761	52,502	5,921	77,558	(78,682)
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu bagi Tahun Kewangan Semasa	694,790	548,543	16,175	15,815	–	–
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	41.02%	42.52%	36.21%	36.21%	40.00%	40.00%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	11,778,931	11,904,889	1,640,389	1,634,040	965,151	934,127
Muhibah	929,681	890,177	137,033	137,031	135,390	112,527
Amaun Dibawa	12,708,612	12,795,066	1,777,422	1,771,071	1,100,541	1,046,654

c. Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan dalam Syarikat Bersekutu seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Bersekutu yang tidak material secara individu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu	1,810,905	1,968,403
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
(Kerugian)/Keuntungan Tahun Kewangan Semasa	(106,915)	34,640
Jumlah (Kerugian)/Pendapatan Komprehensif	(106,915)	34,640

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.2 KWSP

	2022	2021
	Kos/Nilai Buku (RM'000)	Kos/Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	9,946,625	9,804,658
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,117,725	2,117,726
Elaun Rosot Nilai	(86,201)	(179,932)
	2,031,524	1,937,794
	11,978,149	11,742,452
Harga Pasaran		
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	10,566,101	10,032,878

Senarai Syarikat Bersekutu adalah seperti di Nota 39.

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

		KWSP	
		2022	2021
		Kos/Nilai Buku (RM'000)	Kos/Nilai Buku (RM'000)
Nota			
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	11a, 11b	5,059,672	5,059,672
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik		4,540,477	4,466,831
Elaun Rosot Nilai		(9,523)	(10,566)
		4,530,954	4,456,265
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	11a, 11b, 11c	27,761,531	24,025,525
Elaun Rosot Nilai		(94,896)	(44,109)
		27,666,635	23,981,416
		37,257,261	33,497,353
Harga Pasaran			
Ekuiti Tersiar Harga Domestik		2,905,224	2,527,308

Tiada rosot nilai diakaunkan untuk Ekuiti Tersiar Harga Domestik walaupun harga pasaran lebih rendah daripada amaun dibawa bagi tahun kewangan berakhir 2022 dan 2021. Ini adalah kerana nilai boleh pulih bagi Ekuiti Tersiar Harga Domestik adalah lebih tinggi daripada amaun dibawa apabila dinilai menggunakan teknik penilaian berdasarkan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

Senarai Syarikat Subsidiari adalah seperti di Nota 38.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta penurunan pelaburan sama ada secara penebusan saham atau pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2022 bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

a. Suntikan Modal Tambahan

i. KWASA Global (Jersey) Limited

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal tambahan ke dalam KWASA Global (Jersey) Limited berjumlah GBP225.05 juta bersamaan dengan RM1,196.21 juta terutamanya bagi pelaburan usaha sama di dalam KWASA Jewel Limited dan pelaburan usaha sama baru di dalam struktur KWASA Australia II Trust yang merupakan syarikat subsidiari milik KWASA Global (Jersey) Limited.

ii. KWASA US

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal berjumlah USD264.60 juta bersamaan dengan RM1,123.08 juta ke dalam KWASA US terutamanya bagi suntikan modal untuk dana baru di bawah syarikat subsidiari KWASA PCCP, KWASA BMF V, KWASA Madison dan KWASA Maple berjumlah USD185.26 juta bersamaan dengan RM787.45 juta dan lebih modal adalah bagi pelaburan dana yang lain.

b. Pulangan Modal

i. ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal berjumlah KRW30,812.04 juta bersamaan dengan RM115.23 juta daripada ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC hasil daripada penjualan hartanah di Korea Selatan oleh subsidiari, ADF Kwasa Dae Professional Investment Private Real Estate Investment Trust.

ii. KWASA Global (Jersey) Limited

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal berjumlah GBP79.51 juta bersamaan dengan RM428.90 juta daripada KWASA Global (Jersey) Limited terutamanya daripada pembiayaan luar daripada bank di bawah struktur KWASA UK Sixmo Limited.

c. Suntikan dan Pulangan Modal daripada Syarikat Subsidiari *Fund-of-Funds*

Pada tahun semasa, KWSP telah membuat suntikan modal tambahan dan menerima pulangan modal masing-masing sebanyak RM3,080.59 juta dan RM1,055.87 juta.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2022 bagi Syarikat Subsidiari *Fund-of-Funds* adalah seperti berikut:

i. Suntikan Modal Tambahan

- (1) Equitix Najm L.P. – RM481.68 juta
- (2) Meranti Fund II L.P. – RM353.89 juta
- (3) Cendana I, L.P. – RM343.53 juta
- (4) Meranti Fund III L.P. – RM330.22 juta
- (5) Akasia I, L.P. – RM277.64 juta
- (6) Ameen Direct Equity I, L.P. – RM273.78 juta
- (7) Cengal Private Equity Investments III plc – RM239.73 juta
- (8) Qamar Direct Infrastructure I, L.P. – RM184.87 juta

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

c. Suntikan dan Pulangan Modal daripada Syarikat Subsidiari *Fund-of-Funds* (Samb.)

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan 2022 bagi Syarikat Subsidiari *Fund-of-Funds* adalah seperti berikut: (Samb.)

ii. Pulangan Modal

- (1) Cengal Private Equity Investments II plc – RM251.52 juta
- (2) Meranti Fund L.P. – RM171.55 juta
- (3) Merbau Investors Offshore II L.P. – RM157.16 juta
- (4) Jati Private Equity Fund II L.P. – RM120.07 juta
- (5) Cendana I, L.P. – RM101.29 juta
- (6) Merbau Investors Offshore L.P. – RM77.64 juta
- (7) Meranti Fund II L.P. – RM68.51 juta

11.1 KEPENTINGAN TAK KAWAL

Berikut adalah ringkasan maklumat kewangan Malaysia Building Society Berhad (MBSB), sebuah syarikat subsidiari pada 65.87% (2021: 65.87%) yang mempunyai Kepentingan Tak Kawal signifikan kepada Kumpulan.

Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan sebelum penghapusan transaksi antara syarikat dan dinyatakan bersama bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal adalah seperti di bawah:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan		
Jumlah Aset	54,948,305	50,681,288
Jumlah Liabiliti	(45,989,112)	(42,001,963)
Jumlah Aset Bersih	8,959,193	8,679,325
Kepentingan Tak Kawal Berkumpul	3,057,773	2,962,254
Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif		
Pendapatan	2,668,195	2,637,286
Keuntungan sebelum Cukai dan Zakat	691,336	714,042
Cukai dan Zakat	(231,148)	(275,337)
Keuntungan selepas Cukai dan Zakat	460,188	438,705
Kerugian Pendapatan Komprehensif Lain	(180,320)	(395,712)
Jumlah Pendapatan Komprehensif	279,868	42,993
Jumlah Pendapatan Komprehensif Bahagian Kepentingan Tak Kawal	95,519	14,674
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal	–	121,714
Ringkasan Penyata Aliran Tunai		
Aliran Tunai daripada Aktiviti Operasi	953,148	1,610,529
Aliran Tunai digunakan untuk Aktiviti Pelaburan	(385,566)	(2,019,161)
Aliran Tunai daripada/(digunakan untuk) Aktiviti Pembiayaan	983,529	(19,241)
Tambahan/(Kurangan) Tunai dan Kesetaraan Tunai	1,551,111	(427,873)
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	654,839	1,082,712
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	2,205,950	654,839

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

12. ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nilai Buku Bersih				
Pada 1 Januari	35,073	23,733	27,643	6,291
Tambahan	851	388	–	–
Pelupusan	(27,294)	(13,114)	(25,965)	(114)
Rosot Nilai Dicatat Semula	6,330	800	–	800
Klasifikasi Semula (kepada)/daripada Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	(1,558)	2,122	–	–
Klasifikasi Semula daripada Inventori	50,516	–	–	–
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	14,839	20,666	14,838	20,666
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	(4,830)	–	–	–
Klasifikasi Semula daripada Aset Hak atas Penggunaan	432	–	–	–
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	260	478	–	–
Pada 31 Disember	74,619	35,073	16,516	27,643

Nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan Kumpulan pada tarikh pelaporan berjumlah RM127.72 juta (2021: RM84.47 juta) telah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun semasa. Termasuk dalam nilai ini adalah nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan KWSP pada 31 Disember 2022 berjumlah RM28.72 juta (2021: RM67.02 juta).

Aset Dipegang Untuk Jualan bagi Kumpulan adalah terdiri daripada:

- 1) Pembiayaan runcit yang dikenal pasti untuk dilupuskan kepada pihak luar; dan
- 2) Dua (2) tanah milik bebas.

Manakala, Aset Dipegang untuk Jualan bagi KWSP adalah terdiri daripada:

- 1) Satu (1) bangunan pejabat di Petaling Jaya, Selangor; dan
- 2) Satu (1) tanah dan apartmen di Cameron Highland, Pahang.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

13. INVENTORI

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Tanah Dipegang untuk Pembangunan			
Pada 1 Januari		3,000,327	2,999,807
Tambahan		46,708	19,922
Jualan		(20,641)	(19,402)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	26,022	–
Pada 31 Disember	13c	3,052,416	3,000,327
Inventori			
Tanah Milik Bebas Dipegang untuk Jualan – pada Nilai Boleh Realis Bersih		50,516	50,516
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(50,516)	–
		3,052,416	3,050,843

- Tiada kos inventori yang diiktiraf sebagai belanja dalam tahun semasa bagi 2022 dan 2021.
- Tiada belanja termasuk penurunan nilai Tanah Milik Bebas Dipegang untuk Jualan kepada nilai boleh realis bersih (2021: RM18.86 juta) seperti yang didedahkan di Nota 29.
- Berikut merupakan pecahan bagi Tanah Dipegang untuk Pembangunan:

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Tanah Milik Bebas	466,710	474,447
Tanah Milik Pajakan	2,263,406	2,245,013
Kos Pembangunan	322,300	280,867
	3,052,416	3,000,327

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

14. ASET TAK KETARA

14.1 KUMPULAN

		Muhibah	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	Lesen Perbankan	Deposit Teras	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2021		148,031	406,836	47,415	6,216	608,498
Tambahan		—	18,536	—	—	18,536
Klasifikasi Semula daripada						
Hartanah, Loji dan Peralatan	17.1	—	19,878	—	—	19,878
Pelarasan/Klasifikasi Semula		—	(22,369)	—	—	(22,369)
Pada 31 Disember 2021/						
Pada 1 Januari 2022		148,031	422,881	47,415	6,216	624,543
Tambahan		—	26,300	—	—	26,300
Klasifikasi Semula daripada						
Hartanah, Loji dan Peralatan	17.1	—	7,380	—	—	7,380
Pada 31 Disember 2022		148,031	456,561	47,415	6,216	658,223
Pelunasan Berkumpul						
Pada 1 Januari 2021		—	275,037	—	3,022	278,059
Pelunasan Tahun Semasa	29	—	47,872	—	1,033	48,905
Pelarasan/Klasifikasi Semula		—	(18,825)	—	—	(18,825)
Pada 31 Disember 2021/						
Pada 1 Januari 2022		—	304,084	—	4,055	308,139
Pelunasan Tahun Semasa	29	—	46,973	—	1,039	48,012
Pada 31 Disember 2022		—	351,057	—	5,094	356,151
Nilai Buku Bersih						
Pada 31 Disember 2021		148,031	118,797	47,415	2,161	316,404
Pada 31 Disember 2022		148,031	105,504	47,415	1,122	302,072

Muhibah timbul daripada perolehan MBSB Bank Berhad pada Februari 2018 oleh Malaysia Building Society Berhad (MBSB), subsidiari milik KWSP. Tiada rosot nilai direkodkan bagi muhibah sejak perolehan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.1 KUMPULAN (Samb.)

a. Ujian Rosot Nilai ke atas Unit Penajaan Tunai Mengandungi Muhibah

Bagi tujuan ujian rosot nilai, muhibah diagihkan kepada bahagian operasi Kumpulan yang mewakili tahap terendah di dalam Kumpulan di mana muhibah dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Amaun boleh pulih bagi unit penajaan tunai (*Cash-Generating Unit*, CGU) ditentukan berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan (*Value-In-Use*, VIU). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai sebelum cukai berdasarkan belanjawan kewangan 2023 yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah, diunjurkan selama 2 tahun (2021: 2 tahun). Aliran tunai selepas tiga (3) tahun pertama diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan 4.0% (2021: 4.0%) mewakili kadar pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) negara untuk semua unit penajaan tunai.

Unjuran aliran tunai diperoleh berdasarkan beberapa faktor utama termasuk prestasi lepas dan jangkaan pengurusan terhadap perkembangan pasaran. Kadar diskaun yang digunakan adalah sebelum cukai dan menggambarkan risiko khusus yang berkaitan dengan unit penajaan tunai.

Di samping itu, amaun boleh pulih dinilai dengan menggabungkan beberapa senario kebarangkalian dengan variasi dalam andaian yang digunakan termasuk kadar diskaun dan kadar pertumbuhan untuk menganggarkan aliran tunai yang dijangkakan, untuk membolehkan penilaian ke atas sensitiviti amaun boleh pulih muhibah dengan mengambil kira kebarangkalian yang diandaikan bagi peristiwa masa hadapan dan/atau senario berbeza, di bawah keadaan ekonomi semasa yang tidak menentu.

Anggaran kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun yang digunakan bagi pengiraan nilai sedang digunakan adalah seperti berikut:

	Kadar Pertumbuhan Terminal		Kadar Diskaun	
	2022	2021	2022	2021
Perbankan Korporat	4.0%	4.0%	12.9%	12.0%
Perbankan Runcit	4.0%	4.0%	12.5%	12.2%

Berdasarkan ujian rosot nilai yang dilakukan, pihak pengurusan percaya bahawa tiada kemungkinan perubahan yang munasabah dalam andaian utama akan menyebabkan amaun dibawa untuk mana-mana unit penajaan tunai melebihi amaun boleh pulihnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.2 KWSP

	Nota	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)
Kos		
Pada 1 Januari 2021		144,169
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan Pelarasan/Klasifikasi Semula	17.2	7,351 (22,369)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		129,151
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	2,749
Pada 31 Disember 2022		131,900
Pelunasan Terkumpul		
Pada 1 Januari 2021		115,158
Pelunasan Tahun Semasa Pelarasan/Klasifikasi Semula	29	12,677 (18,825)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		109,010
Pelunasan Tahun Semasa	29	6,538
Pada 31 Disember 2022		115,548
Nilai Buku Bersih		
Pada 31 Disember 2021		20,141
Pada 31 Disember 2022		16,352

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

15. HARTANAH PELABURAN

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Kos				
Pada 1 Januari	28,199,099	28,618,920	1,543,080	1,589,119
Perolehan daripada Subsidiari	172,768	—	—	—
Tambahan	267,501	138,425	60	—
Tambahan – Aset Hak atas Penggunaan	—	1,972	—	—
Pengubahsuaian Pajakan	(100,090)	1,323	—	—
Pelupusan	(519,848)	(634,435)	—	—
Klasifikasi Semula daripada Aset Dipegang untuk Jualan	7,000	—	—	—
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	(28,055)	(46,039)	(28,054)	(46,039)
Klasifikasi Semula kepada Inventori	(26,022)	—	—	—
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	28,707	—	28,707	—
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	(622,411)	—	—	—
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(1,083,114)	119,350	—	—
Pelarasan/Klasifikasi Semula	(17,870)	(416)	(233)	—
Pada 31 Disember	26,277,665	28,199,100	1,543,560	1,543,080
Susut Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	(4,448,785)	(3,822,103)	(499,223)	(490,174)
Susut Nilai Tahun Semasa	(373,591)	(681,356)	(33,562)	(34,422)
Pelupusan	49,770	30,034	—	—
Klasifikasi Semula daripada Aset Dipegang untuk Jualan	(2,170)	—	—	—
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	13,216	25,373	13,216	25,373
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	(28,707)	—	(28,707)	—
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	198,371	(733)	—	—
Pelarasan/Klasifikasi Semula	26,389	—	—	—
Pada 31 Disember	(4,565,507)	(4,448,785)	(548,276)	(499,223)
Rosot Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari	(227,672)	(253,791)	(16,357)	(16,967)
Rosot Nilai Tahun Semasa	(200,905)	(2,707)	—	—
Rosot Nilai Dicatat Semula	626	610	626	610
Pelupusan	—	34,733	—	—
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	16,966	(6,517)	—	—
Pada 31 Disember	(410,985)	(227,672)	(15,731)	(16,357)
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember	21,301,173	23,522,643	979,553	1,027,500

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

15. HARTANAH PELABURAN (SAMB.)

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Hartanah Pelaburan:

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pendapatan Sewa	1,585,341	1,764,670	89,415	88,813
Pendapatan Sewa Berubah	5,007	2,359	5,007	2,359
Perbelanjaan Operasi:				
– Susut Nilai	29 (373,591)	(681,356)	(33,562)	(34,422)
– Rosot Nilai Tahun Semasa	29 (200,905)	(2,707)	–	–
– Rosot Nilai Dicatat Semula	29 626	610	626	610
– Pelbagai	(103,078)	(117,387)	(20,303)	(20,208)
Keuntungan Bersih yang Berkaitan dengan Hartanah Pelaburan	913,400	966,189	41,183	37,152

Hartanah Pelaburan Kumpulan dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Nilai saksama Hartanah Pelaburan Kumpulan pada 31 Disember 2022 berjumlah RM34,766.55 juta (2021: RM39,071.38 juta), yang ditentukan berdasarkan penilaian terkini yang dilakukan. Manakala nilai saksama Hartanah Pelaburan KWSP pada 31 Disember 2022 berjumlah RM1,771.08 juta (2021: RM1,786.15 juta), ditentukan berdasarkan penilaian terkini yang dilakukan.

Berdasarkan pentaksiran rosot nilai yang dilakukan pada 31 Disember 2022, kos Hartanah Pelaburan berjumlah RM200.91 juta (2021: RM2.71 juta) untuk Kumpulan telah mengalami rosot nilai terutamanya disebabkan oleh penurunan harga hartanah.

Pada tahun semasa, terdapat rosot nilai telah dicatat semula berjumlah RM0.63 juta (2021: RM0.61 juta) atas dasar amaun boleh pulih adalah lebih tinggi berbanding amaun dibawa.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, Hartanah Pelaburan Kumpulan berjumlah RM11,937.83 juta (2021: RM11,313.63 juta) telah diikrarkan oleh syarikat subsidiari KWSP sebagai cagaran bagi pinjaman bank.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

16. PAJAKAN

Maklumat berkaitan Aset Hak atas Penggunaan, Liabiliti Pajakan, perbelanjaan dan aliran tunai berkenaan Pajakan adalah seperti berikut:

(i) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan

Penyata Kedudukan Kewangan menunjukkan jumlah berikut yang berkaitan dengan Pajakan:

a) Aset Hak atas Penggunaan

Kumpulan		Tanah Pajakan	Bangunan	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2021		225,683	95,710	1,594	—	322,987
Tambahan		—	30,027	232	26,467	56,726
Pelupusan		(404)	(1,920)	—	—	(2,324)
Pengubahsuaian Pajakan		—	3,628	—	—	3,628
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		4,397	—	—	—	4,397
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		229,676	127,445	1,826	26,467	385,414
Tambahan		—	19,119	78	—	19,197
Pelupusan		—	(368)	—	—	(368)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(750)	—	—	—	(750)
Pengubahsuaian Pajakan		168,740	(713)	—	—	168,027
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(14,065)	—	—	—	(14,065)
Pada 31 Disember 2022		383,601	145,483	1,904	26,467	557,455
Susut Nilai Berkumpul						
Pada 1 Januari 2021		14,276	31,599	719	—	46,594
Susut Nilai Tahun Semasa	29	2,046	27,064	376	6,617	36,103
Pelupusan		(333)	(987)	—	—	(1,320)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		65	—	—	—	65
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		16,054	57,676	1,095	6,617	81,442
Susut Nilai Tahun Semasa	29	7,945	20,952	374	8,822	38,093
Pelupusan		—	(368)	—	—	(368)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(318)	—	—	—	(318)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(444)	—	—	—	(444)
Pada 31 Disember 2022		23,237	78,260	1,469	15,439	118,405
Nilai Buku Bersih						
Pada 31 Disember 2021		213,622	69,769	731	19,850	303,972
Pada 31 Disember 2022		360,364	67,223	435	11,028	439,050

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

16. PAJAKAN (SAMB.)

a) Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

KWSP	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos				
Pada 1 Januari 2021		56,738	76,941	133,679
Tambahan		—	3,127	3,127
Pelupusan		—	(1,920)	(1,920)
Pengubahsuaian Pajakan		—	3,628	3,628
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		56,738	81,776	138,514
Tambahan		—	553,819	553,819
Pelupusan		—	(369)	(369)
Pengubahsuaian Pajakan		—	(717)	(717)
Pada 31 Disember 2022		56,738	634,509	691,247
Susut Nilai Terkumpul				
Pada 1 Januari 2021		10,591	16,339	26,930
Susut Nilai Tahun Semasa	29	465	8,722	9,187
Pelupusan		—	(987)	(987)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		11,056	24,074	35,130
Susut Nilai Tahun Semasa	29	465	26,858	27,323
Pelupusan		—	(369)	(369)
Pada 31 Disember 2022		11,521	50,563	62,084
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember 2021		45,682	57,702	103,384
Pada 31 Disember 2022		45,217	583,946	629,163

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan

Kumpulan		Tanah Pajakan	Bangunan	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2021		503,905	67,505	903	—	572,313
Tambahan		1,972	29,540	229	26,467	58,208
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	13,282	3,021	55	510	16,868
Pengubahsuaian Pajakan		1,323	3,628	—	—	4,951
Bayaran Pajakan		(11,654)	(28,259)	(423)	(6,914)	(47,250)
Pelupusan		—	(998)	—	—	(998)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(7,030)	—	—	—	(7,030)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		501,798	74,437	764	20,063	597,062
Tambahan		—	19,120	75	—	19,195
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	31,201	2,342	26	462	34,031
Pengubahsuaian Pajakan		68,651	(714)	—	—	67,937
Bayaran Pajakan		(29,471)	(22,323)	(407)	(9,219)	(61,420)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(17,713)	—	—	—	(17,713)
Pada 31 Disember 2022		554,466	72,862	458	11,306	639,092

KWSP		Tanah Pajakan	Bangunan	Jumlah
	Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 1 Januari 2021		37,284	64,126	101,410
Tambahan		—	3,127	3,127
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,734	2,192	3,926
Pengubahsuaian Pajakan		—	3,628	3,628
Bayaran Pajakan		(1,120)	(9,676)	(10,796)
Pelupusan		—	(998)	(998)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		37,898	62,399	100,297
Tambahan		—	553,819	553,819
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,762	11,852	13,614
Pengubahsuaian Pajakan		—	(717)	(717)
Bayaran Pajakan		(1,120)	(28,906)	(30,026)
Pada 31 Disember 2022		38,540	598,447	636,987

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan (Samb.)

Struktur kematangan Liabiliti Pajakan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	26,581	29,579	27,787	5,845
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	612,511	567,483	609,200	94,452
	639,092	597,062	636,987	100,297

(ii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Pajakan:

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Keuntungan atas Penamatan Kontrak Pajakan	–	66	–	66
Item Termasuk dalam Sewa dan Cukai Tanah:				
– Perbelanjaan Berkaitan dengan Pajakan Jangka Pendek	166	929	166	929
– Perbelanjaan Berkaitan Dengan Bayaran Pajakan Berubah Tidak Termasuk dalam Liabiliti Pajakan	(9,419)	6,040	–	–
	(9,253)	7,035	166	995

(iii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Aliran Tunai

Jumlah aliran keluar tunai bagi Pajakan pada 2022 adalah masing-masing berjumlah RM52.17 juta (2021: RM54.22 juta) dan RM30.19 juta (2021: RM11.72 juta) bagi Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

17.1 KUMPULAN

	Nota	Tanah Milik Bebas (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Loji Bangunan dan Mesin (RM'000)	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan Pemasangan (RM'000)	Perabot, Peralatan dan Tetap (RM'000)	Kenderaan Bermotor (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Kerja dalam Pembinaan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2021		19,935	298,530	14,975	219,636	75,207	7,265	38,853	254,572	345,773	1,274,746
Tambahan		-	-	3,193	1,086	2,843	1,949	1,790	42,104	107,099	160,064
Pelupusan		-	(247)	-	-	(247)	-	(170)	(477)	-	(1,141)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	240,375	2,078	3,662	445	-	504	19,055	(322,730)	(56,611)
Hapus Kira		-	-	-	(20)	(36)	(424)	(64)	(376)	-	(920)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(19,878)	(19,878)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(1,308)	-	-	-	-	-	-	-	(1,308)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		19,935	537,350	20,246	224,364	78,212	8,790	40,935	314,878	110,264	1,354,974
Tambahan		-	6,046	18	2,317	807	318	687	13,984	110,248	134,425
Pelupusan		-	-	(3)	-	(2,046)	(167)	(2,037)	(3,894)	-	(8,147)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	(52)	-	-	(52)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	725	67,059	14,057	-	9,178	78,976	(169,995)	-
Hapus Kira		-	-	(2,216)	(2,187)	(38)	-	(180)	(3,948)	-	(8,569)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,380)	(7,380)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(812)	-	(12)	-	-	-	-	-	(824)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	45,374	529,304	47,733	-	-	-	-	-	-	622,411
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(28,707)	-	-	-	-	-	-	-	(28,707)
Pada 31 Disember 2022		65,309	1,043,181	66,503	291,541	90,992	8,941	48,531	399,996	43,137	2,058,131

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (SAMB.)

	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai dan Rosot Nilai Terkumpul										
Pada 1 Januari 2021										
Susut Nilai Terkumpul	-	172,538	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,236
Rosot Nilai Terkumpul	-	418	-	-	-	-	-	-	-	418
	-	172,956	14,334	190,925	68,228	5,741	31,798	179,672	-	663,654
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	11,647	12,480	1,971	813	2,931	42,869	-	74,072
Pelupusan	-	(154)	-	-	(238)	-	(169)	(477)	-	(1,038)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	-	20	9	-	4	(33)	-	-
Hapus Kira	-	-	-	(5)	(34)	(91)	(63)	(354)	-	(547)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	-	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(830)	-	-	-	-	-	-	(830)
Pada 31 Disember 2021/ Pada 1 Januari 2022	-	183,619	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,333
Dianalisa sebagai:										
Susut Nilai Terkumpul	-	183,342	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,056
Rosot Nilai Terkumpul	-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
	-	183,619	15,695	203,420	69,936	6,463	34,523	221,677	-	735,333

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.1 KUMPULAN (SAMB.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Peralatan Pemasangan dan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Pada 31 Disember 2021/ Pada 1 Januari 2022 (Samb.)											
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	22,598	3,185	26,794	6,258	752	3,357	56,359	-	119,303
Pelupusan		-	-	(3)	-	(2,030)	(167)	(2,035)	(3,880)	-	(8,115)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	195	(8)	3	-	5	(195)	-	-
Hapus Kira		-	-	(1,993)	(2,097)	(38)	-	(165)	(1,412)	-	(5,705)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	-	-	-	(52)	-	-	(52)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(552)	-	(12)	-	-	-	-	-	(564)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(28,707)	-	-	-	-	-	-	-	(28,707)
Pada 31 Disember 2022		-	176,958	17,079	228,097	74,129	7,048	35,633	272,549	-	811,493
Dianalisa sebagai:											
Susut Nilai Terkumpul		-	176,681	17,079	228,097	74,129	7,048	35,633	272,549	-	811,216
Rosot Nilai Terkumpul		-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
		-	176,958	17,079	228,097	74,129	7,048	35,633	272,549	-	811,493
Nilai Buku Bersih											
Pada 31 Disember 2021		19,935	353,731	4,551	20,944	8,276	2,327	6,412	93,201	110,264	619,641
Pada 31 Disember 2022		65,309	866,223	49,424	63,444	16,863	1,893	12,898	127,447	43,137	1,246,638

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP

	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
Nota	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos										
Pada 1 Januari 2021	14,002	278,555	14,675	176,954	19,691	5,714	34,449	191,983	3,631	739,654
Tambahan	-	-	3,193	-	128	1,572	1,686	7,453	83,929	97,961
Pelupusan	-	-	-	-	(220)	-	(170)	(477)	-	(867)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	2,078	3,662	445	-	504	15,254	(21,943)	-
Hapus Kira	-	-	-	(20)	(36)	(424)	(64)	(377)	-	(921)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,351)	(7,351)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022	14,002	278,555	19,946	180,596	20,008	6,862	36,405	213,836	58,266	828,476
Tambahan	-	-	-	-	63	-	552	6,440	100,616	107,671
Pelupusan	-	-	(3)	-	(1,974)	(166)	(2,037)	(3,814)	-	(7,994)
Pelarasan/Klasifikasi Semula	-	-	725	17,584	14,057	-	9,224	78,935	(120,525)	-
Hapus Kira	-	-	(2,216)	(2,187)	(38)	-	(180)	(3,948)	-	(8,569)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,749)	(2,749)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	-	(28,707)	-	-	-	-	-	-	-	(28,707)
Pada 31 Disember 2022	14,002	249,848	18,452	195,993	32,116	6,696	43,964	291,449	35,608	888,128

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP (SAMB.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Loji Bangunan dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Peralatan Pemasangan dan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai Terkumpul											
Pada 1 Januari 2021		-	160,075	11,110	153,949	17,035	4,427	28,116	132,057	-	506,769
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	5,384	1,299	10,267	1,213	623	2,818	33,735	-	55,339
Pelupusan		-	-	-	-	(211)	-	(169)	(476)	-	(856)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	-	20	9	-	4	(33)	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(6)	(35)	(92)	(64)	(348)	-	(545)
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		-	165,459	12,409	164,230	18,011	4,958	30,705	164,935	-	560,707
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	5,384	1,328	8,633	5,113	583	3,231	43,138	-	67,410
Pelupusan		-	-	(3)	-	(1,964)	(167)	(2,036)	(3,815)	-	(7,985)
Pelarasan/Klasifikasi Semula		-	-	195	(8)	3	-	5	(195)	-	-
Hapus Kira		-	-	(1,993)	(2,097)	(38)	-	(165)	(1,412)	-	(5,705)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(28,707)	-	-	-	-	-	-	-	(28,707)
Pada 31 Disember 2022		-	142,136	11,936	170,758	21,125	5,374	31,740	202,651	-	585,720
Nilai Buku Bersih											
Pada 31 Disember 2021		14,002	113,096	7,537	16,366	1,997	1,904	5,700	48,901	58,266	267,769
Pada 31 Disember 2022		14,002	107,712	6,516	25,235	10,991	1,322	12,224	88,798	35,608	302,408

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

18. CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		13,073	137,879
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi:			
– Cukai Pendapatan	31	(25,923)	8,558
– Bahagian Hasil dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		–	(8,109)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		(56,972)	(124,964)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(942)	(291)
Pada 31 Disember		(70,764)	13,073
Aset Cukai Tertunda:			
– Selesai dalam tempoh 12 Bulan		–	(38)
– Selesai selepas tempoh 12 Bulan		(143,881)	(53,784)
	18.1a	(143,881)	(53,822)
Liabiliti Cukai Tertunda:			
– Selesai dalam tempoh 12 Bulan		–	–
– Selesai selepas tempoh 12 Bulan		73,117	66,895
	18.1b	73,117	66,895

Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda diimbangi apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak selesai aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkait dengan pihak berkuasa yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Komponen dan pergerakan dalam Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda dalam tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

18.1 ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kerugian Cukai Belum Guna (RM'000)	Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Hartanah, Loji dan Peralatan (RM'000)	Hartanah Pelaburan (RM'000)	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (RM'000)	Lain-lain (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2021		(2,240)	—	(553)	(4,475)	(6,292)	(15,173)	(28,733)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		1,132	—	548	36	(13,988)	10,985	(1,287)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		—	(50,844)	—	—	—	—	(50,844)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		50	—	—	166	—	156	372
Pada 31 Disember 2021/ Pada 1 Januari 2022		(1,058)	(50,844)	(5)	(4,273)	(20,280)	(4,032)	(80,492)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		(2,490)	—	5	(2,665)	(4,912)	(13,346)	(23,409)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		—	(56,972)	—	—	—	—	(56,972)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(7)	—	—	(11)	—	54	37
Pada 31 Disember 2022	18.1a	(3,555)	(107,816)	—	(6,949)	(25,192)	(17,324)	(160,836)

LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kerugian Cukai Belum Guna (RM'000)	Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Hartanah, Loji dan Peralatan (RM'000)	Hartanah Pelaburan (RM'000)	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (RM'000)	Lain-lain (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2021		—	74,120	24,794	51,181	26,246	(9,729)	166,612
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		—	—	8,016	(18,530)	(11,361)	23,611	1,736
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		—	(74,120)	—	—	—	—	(74,120)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		—	—	(4)	(180)	(320)	(159)	(663)
Pada 31 Disember 2021/ Pada 1 Januari 2022		—	—	32,806	32,471	14,565	13,723	93,565
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		—	—	(5,395)	4,459	(2,313)	735	(2,514)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		—	—	(19)	(940)	(72)	52	(979)
Pada 31 Disember 2022	18.1b	—	—	27,392	35,990	12,180	14,510	90,072

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.1a ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Aset Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)			
Kerugian Cukai Belum Guna		(3,555)	(1,058)
Rizab Aset Kewangan pada FVOCI		(107,816)	(50,844)
Hartanah, Loji dan Peralatan		–	(5)
Hartanah Pelaburan		(6,949)	(4,273)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		(25,192)	(20,280)
Lain-lain		(17,324)	(4,032)
	18.1	(160,836)	(80,492)
Tolak Selesai		16,955	26,670
Aset Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	(143,881)	(53,822)

18.1b LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Liabiliti Cukai Tertunda (Sebelum Tolak Selesai)			
Hartanah, Loji dan Peralatan		27,392	32,806
Hartanah Pelaburan		35,990	32,471
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		12,180	14,565
Lain-lain		14,510	13,723
	18.1	90,072	93,565
Tolak Selesai		(16,955)	(26,670)
Liabiliti Cukai Tertunda (Selepas Tolak Selesai)	18	73,117	66,895

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah:

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Kerugian Cukai Belum Guna	290,425	206,878
Elaun Modal Tidak Serap	1,236	1,148
Perbezaan Sementara Boleh Ditolak	97,463	126,201
	389,124	334,227
Aset Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 24.00% (2021: 23.98%)	93,390	80,162

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah: (Samb.)

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf oleh syarikat subsidiari tertentu berkenaan dengan perbezaan sementara di atas kerana Kumpulan berpendapat bahawa tidak mungkin keuntungan boleh dikenakan cukai yang mencukupi untuk membolehkan penggunaan aset cukai tertunda.

Kerugian cukai belum guna berjumlah RM290.42 juta (2021: RM206.88 juta) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf akan tamat dalam tahun berikut:

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Tahun Kewangan:		
2025	113,078	109,844
2026	470	836
2027	563	301
2029	41,496	25,857
2030	20,712	9,662
2031	21,674	59,426
2032	63,815	952
2033	28,617	–
	290,425	206,878

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU

19.1 KUMPULAN

	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)		–	66
Pendahuluan Sewa Diterima		254,122	236,521
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	19.1a	2,561,397	3,276,469
Akruan Bayaran Pelaburan	19.1b	4,156,590	2,321,246
		6,972,109	5,834,302

- a. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan adalah liabiliti kontrak Kumpulan bagi bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan untuk kontrak berjumlah RM205.71 juta (2021: RM211.79 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah:

2022		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota				
Pada 1 Januari		17,118	35,929	1,400	54,447
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(1,840)	(3,489)	3,983	(1,346)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(306)	306	–	–
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(25)	–	25	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		24,753	(24,753)	–	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		–	(873)	873	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		1	–	(1)	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		–	80	(80)	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		12,333	1,395	95	13,823
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(6,688)	(8,098)	(547)	(15,333)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(31,908)	28,454	3,618	164
Hapus Kira		–	–	(328)	(328)
Pada 31 Disember		15,278	32,440	5,055	52,773

2021		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota				
Pada 1 Januari		19,074	13,481	13,964	46,519
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(1,956)	22,448	(11,946)	8,546
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(768)	768	–	–
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(4)	–	4	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		1,054	(1,054)	–	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		–	(45)	45	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		1,862	–	(1,862)	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		–	38	(38)	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		8,719	26,614	590	35,923
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(5,834)	(8,513)	(11,340)	(25,687)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(6,985)	4,640	655	(1,690)
Hapus Kira		–	–	(618)	(618)
Pada 31 Disember		17,118	35,929	1,400	54,447

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (Samb.)

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	6,365,712	5,205,245
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	606,397	629,057
	6,972,109	5,834,302

19.2 KWSP

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)	–	66
Pendahuluan Sewa Diterima	4,609	3,697
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	404,443	485,009
Akruan Bayaran Pelaburan	3,814,002	1,973,010
Amaun Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	259,979	156,501
	4,483,033	2,618,283

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	4,435,946	2,558,112
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	47,087	60,171
	4,483,033	2,618,283

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

20. DEPOSIT DAN PENDAHULUAN

20.1 KUMPULAN

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ansuran Majikan	103,487	71,260
Bayaran Tergantung Majikan	81,050	69,070
Deposit Sewa Pejabat	72,204	56,682
Deposit Pelanggan	36,988,256	33,920,050
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	253,008	163,428
Deposit atas Penjualan Hartanah	472	501
Pelbagai	1,018	815
	37,499,495	34,281,806

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	34,461,159	32,367,175
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	3,038,336	1,914,631
	37,499,495	34,281,806

20.2 KWSP

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Ansuran Majikan	103,488	71,260
Bayaran Tergantung Majikan	81,050	69,070
Deposit Sewa Pejabat	12,250	8,786
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	253,008	163,428
Deposit atas Penjualan Hartanah	472	501
Pelbagai	636	456
Deposit Sewa daripada Syarikat Subsidiari	17	17
	450,921	313,518

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	444,383	310,281
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	6,538	3,237
	450,921	313,518

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pinjaman Bank dan Overdraf	15,398,056	15,267,607
Tanggungan Berbantuan atas Jualan Pinjaman kepada Cagamas	4,355,408	3,141,309
Lain-lain Pinjaman	1,663,506	1,461,489
	21,416,970	19,870,405

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	1,876,871	4,425,565
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	19,540,099	15,444,840
	21,416,970	19,870,405

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

- Pada 18 Disember 2015, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP540.00 juta (RM3,438.61 juta). Pada bulan Disember 2020, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP800.00 juta (RM4,351.52 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar LIBOR dicampur 1%. Pada 10 September 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah memeterai pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari GBP LIBOR kepada GBP Kompaun Harian SONIA. Kadar faedah telah ditetapkan pada 0.2435% setahun. Pindaan ini telah berkuat kuasa pada 31 Mac 2022.
- Pada 30 Mac 2016, syarikat subsidiari global telah memeterai perjanjian pembiayaan dengan Citigroup Global Markets Asia Limited berjumlah GBP145.00 juta (RM821.15 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas sebahagian hartanah pelaburan syarikat subsidiari global tersebut. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.88% dan lain-lain kos mandatori, jika ada. Pada 29 Mac 2021, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP136.00 juta (RM778.37 juta) dari 7 April 2021 hingga 7 April 2026. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar Kompaun Harian SONIA dicampur 0.83%.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

- c. Pada 30 November 2016, syarikat subsidiari global telah menandatangani perjanjian pembiayaan bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP259.00 juta (RM1,444.88 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dari tarikh kelulusan dan dijamin dengan hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah satu (1) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 1.02% dan lain-lain kos mandatori, jika ada. Pada 20 Disember 2021, pinjaman ini telah dibiayai semula kepada GBP290.46 juta (RM1,620.71 juta) dari 21 Disember 2021 hingga 21 Disember 2026 bersama OCBC Bank (Malaysia). Pinjaman ini dikenakan faedah kadar GBP SONIA Kompaun dicampur 1.25%.
- d. Pada 3 Julai 2017, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bernilai EUR268.20 juta (RM1,311.71 juta) dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, dengan tarikh kematangan pada 17 Jun 2022. Pada 31 Mac 2022, kemudahan pinjaman ini telah dibiayai semula dengan perjanjian pinjaman baharu sebanyak EUR293.29 juta (RM1,376.50 juta) dengan Standard Chartered Bank, matang selepas tiga (3) tahun dan menanggung faedah Euribor + 1.40%.
- e. Pada 2 Oktober 2018, syarikat subsidiari global telah memeterai Perjanjian Kemudahan Pinjaman Berjangka Senior bersama Standard Chartered Bank di mana kemudahan ini telah dikeluarkan pada 8 Oktober 2018 berjumlah GBP282.40 juta (RM1,532.08 juta). Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin dengan caj ke atas tiga (3) hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur 0.84%. Pada 2 Disember 2020, syarikat subsidiari global tersebut telah melakukan pembayaran balik sebanyak GBP95.70 juta (RM520.55 juta). Pada 15 Disember 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah menandatangani pindaan terma perjanjian daripada GBP LIBOR kepada GBP SONIA bermula 1 Januari 2022. Selepas pindaan ini, kadar tetap bayaran faedah ialah 2.48% setahun sehingga 30 September 2022 dan 2.32% setahun dari 30 September 2022 hingga 8 Oktober 2023.
- f. Pada 31 Julai 2019, tiga (3) syarikat subsidiari global telah memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bernilai EUR328.00 juta (RM1,509.55 juta) dengan Standard Chartered Bank. Pada 31 Disember 2019, kemudahan ini telah digunakan sepenuhnya. Kadar faedah adalah pada tiga (3) bulan Euribor ditambah margin 0.75%. Kemudahan ini akan tamat dalam tempoh lima (5) tahun selepas peruntukan.
- g. Pada 4 Disember 2020, syarikat subsidiari global telah memeterai perjanjian kemudahan satu mata wang terma dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited di mana sebanyak GBP186.20 juta (RM1,014.51 juta) kemudahan ini telah dikeluarkan pada 4 Disember 2020. Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas tujuh (7) tahun dan dijamin dengan caj ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah tiga (3) bulan GBP kadar LIBOR dicampur lain-lain kos mandatori. Pada 3 Disember 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah menandatangani pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari GBP LIBOR kepada GBP SONIA bermula 20 Januari 2022. Pinjaman ini dikenakan faedah GBP SONIA dicampur pelarasan kredit 0.12%.

Pinjaman bank yang dijamin oleh Hartanah Pelaburan bagi Kumpulan tidak dicagarkan sebagai sekuriti untuk pinjaman lain atau dijual kepada entiti lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan penyesuaian Pinjaman dan Overdraf bagi Kumpulan berpunca daripada aktiviti pembiayaan dan diklasifikasikan di dalam aliran tunai disatukan Kumpulan sebagai aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan:

	Kumpulan	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari	19,870,405	19,474,813
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Operasi:		
Faedah Dibayar	(43,228)	(242,190)
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Pembiayaan:		
Terimaan daripada Pinjaman	5,997,798	3,229,200
Pembayaran Balik Pinjaman	(4,015,194)	(3,155,439)
Perubahan Bukan Tunai:		
Faedah Terakru	271,299	413,221
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman	31,133	28,505
Permodalan Pinjaman	1,191	—
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(696,434)	122,295
Pada 31 Disember	21,416,970	19,870,405

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA

		Kumpulan dan KWSP		
		Manfaat Perubatan Pesara (RM'000)	Gratuiti Bagi Pesara (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota			
Pada 1 Januari 2021		24,405	340,819	365,224
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	8,311 (7,971)	33,430 (8,420)	41,741 (16,391)
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa				
Pada 31 Disember 2021/Pada 1 Januari 2022		24,745	365,829	390,574
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	6,025	3,918	9,943
Keuntungan dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		10,346 (9,735)	(61,114) (11,420)	(50,768) (21,155)
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa				
Pada 31 Disember 2022	22.1 & 22.2	31,381	297,213	328,594

Struktur kematangan Manfaat Pekerja adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	12,451	17,379
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	316,143	373,195
	328,594	390,574

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		24,745	24,405
Kos Perkhidmatan Semasa		4,840	7,648
Kos Faedah		1,185	663
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(9,735)	(7,971)
Keuntungan Aktuari Bersih		10,346	–
Pada 31 Disember	22	31,381	24,745

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

		Kumpulan dan KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai		31,381	24,745
Liabiliti Bersih pada 31 Disember		31,381	24,745

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

		Kumpulan dan KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa		4,840	7,648
Kos Faedah		1,185	663
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		6,025	8,311
Keuntungan Aktuari Bersih		10,346	–
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		10,346	–
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain		16,371	8,311

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	24,745	24,405
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	16,371	8,311
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(9,735)	(7,971)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	31,381	24,745

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022	2021
Kadar Diskaun (%)	4.79	3.15
Kadar Inflasi Kos Perubatan (%):		
Pesakit Luar	5.31	2.90
Pesakit Dalam	0.49	0.60
Kadar Jangka Hayat Purata (Tahun):		
Lelaki	81	80
Perempuan	87	87

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan dan KWSP		
	2022		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	31,381		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,805)	2,071
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		1,485	(1,695)

	Kumpulan dan KWSP		
	2021		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	24,745		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,389)	1,574
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		677	(1,043)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

22.2 Gratuiti Bagi Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		365,829	340,819
(Kos Dicatat Semula)/Kos Perkhidmatan Semasa		(13,609)	22,658
Kos Faedah		17,527	10,772
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(11,420)	(8,420)
Keuntungan Aktuari Bersih		(61,114)	—
Pada 31 Disember	22	297,213	365,829

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	297,213	365,829
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	297,213	365,829

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
(Kos Dicatat Semula)/Kos Perkhidmatan Semasa	(13,609)	22,658
Kos Faedah	17,527	10,772
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	3,918	33,430
Keuntungan Aktuari Bersih	(61,114)	–
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	(61,114)	–
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	(57,196)	33,430

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	365,829	340,819
Jumlah Kos Pencen yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	(57,196)	33,430
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(11,420)	(8,420)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	297,213	365,829

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022	2021
Kadar Diskaun (%)	4.86	4.50
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (%)	5.00	5.00
Kadar Pelarasan Gaji (%)	8.00	8.00

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan dan KWSP		
	2022		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	297,213		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(29,292)	34,473
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		864	(1,713)

	Kumpulan dan KWSP		
	2021		
	(RM'000)	Naik (+) (RM'000)	Turun (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	365,829		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(36,564)	43,375
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		70	(141)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

		Kumpulan		KWSP	
	Nota	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
<u>Telah Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
Caruman	23.1	1,036,665,630	988,728,704	1,036,665,630	988,728,704
<u>Belum Diperuntukkan kepada Ahli</u>					
23a					
Lebihan Kumulatif dan Rizab:					
Lebihan Kumulatif	23.2	17,035,539	17,964,686	13,755,385	16,404,729
Rizab Aset Kewangan pada FVOCI	23.3	(48,186,332)	5,591,508	(48,108,870)	3,218,518
Lain-lain Rizab	23.4	917,434	302,709	–	–
		(30,233,359)	23,858,903	(34,353,485)	19,623,247
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		1,006,432,271	1,012,587,607	1,002,312,145	1,008,351,951

- a. Keseluruhan keuntungan selepas cukai dan zakat dan pendapatan/(kerugian) komprehensif lain boleh diagih kepada ahli KWSP. Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli pada tahun ini berkurang sebanyak RM2.54 bilion (2021: Tambahan RM60.96 bilion).

Manakala Lebihan Kumulatif berjumlah RM17.04 bilion (2021: RM17.96 bilion) bagi Kumpulan dan RM13.76 bilion (2021: RM16.40 bilion) bagi KWSP adalah merupakan amaun yang belum diperuntukkan kepada Akaun Caruman ahli KWSP setakat tarikh pelaporan.

Termasuk dalam amaun yang belum diperuntukkan kepada ahli KWSP setakat tarikh pelaporan juga adalah Rizab Aset Kewangan pada FVOCI dan Lain-lain Rizab.

Peruntukan ke atas Lebihan Kumulatif dan Rizab ini akan diagihkan kepada ahli KWSP selepas mendapat kelulusan dari Lembaga KWSP dan Menteri berdasarkan Seksyen 27 Akta KWSP 1991. Agihan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI hanya boleh diagihkan apabila keuntungan nyata bersih diiktiraf daripada penjualan Aset Kewangan pada FVOCI berdasarkan strategi pelaburan KWSP.

Struktur kematangan bagi Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)	31 Disember 2022 (RM'000)	31 Disember 2021 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	313,423,228	274,737,349	313,423,228	274,737,349
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	693,009,043	737,850,258	688,888,917	733,614,602
	1,006,432,271	1,012,587,607	1,002,312,145	1,008,351,951

Amaun kematangan dalam tempoh 12 bulan adalah merupakan jumlah yang layak dikeluarkan oleh ahli yang berumur 50, 55, 60 Tahun dan ahli yang mempunyai baki caruman melebihi RM1 juta berdasarkan Akta KWSP 1991.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 Caruman

Nota	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari	988,728,704	984,351,995
Tambah:		
Terimaan dan Pelarasan Caruman		
Caruman Diterima daripada Majikan	84,780,193	72,894,823
Penebusan Pelaburan Amanah Saham	2,998,560	5,753,391
Penebusan/Pembatalan Skim Anuiti	39,581	41,420
Pemulihan/Pelarasan	9,182	46,017
	87,827,516	78,735,651
Tolak:		
Pengeluaran		
Umur 55 Tahun	17,597,278	16,588,247
Umur 50 Tahun	4,251,041	4,233,372
Umur 60 Tahun	7,439,886	5,433,206
Hilang Upaya	306,710	248,435
Meninggalkan Negara	731,893	395,433
Membeli/Membina Rumah	1,770,632	1,916,618
Menyelesaikan/Mengurangkan Baki Pinjaman Perumahan/Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,693,861	1,793,553
Kesihatan	87,626	101,871
Kematian	3,166,318	2,462,513
Bayaran Berkala	375	468
Pelaburan Ahli	5,396,900	7,974,314
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan	1,232,369	1,330,238
Pendidikan	495,044	515,180
Bayaran Bulanan	102	107
Simpanan Melebihi RM1 Juta	1,961,669	1,683,459
Haji	398	6
	46,132,102	44,677,020
Kemudahan		
Pelan Perlindungan Ahli	8,892	21
i-Lestari	7	6,260,838
i-Sinar	92	58,689,535
i-Citra	136,051	21,288,699
Pengeluaran Khas	44,566,762	—
	44,711,804	86,239,093
Pengembalian Caruman		
Pengembalian kepada Majikan/Ahli-Kaedah 33(1), Kaedah-Kaedah & Peraturan-Peraturan KWSP 1991	12,710	14,051
Pengembalian Syer Majikan kepada Kumpulan Wang Amanah Pencen – Seksyen 56, Akta KWSP 1991	181,456	162,853
	194,166	176,904
	91,038,072	131,093,017
Tambah:		
Agihan Dividen kepada Ahli		
Dividen Dikreditkan: SK – 5.35% (2021: 6.10%) & SS – 4.75% (2021: 5.65%)	51,138,265	56,725,705
Pelarasan Dividen Untuk Tahun Terdahulu	9,217	8,370
	51,147,482	56,734,075
Pada 31 Disember	1,036,665,630	988,728,704

23.2c

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 Caruman (Samb.)

Aset/Caruman Ahli di Institusi Pengurus Dana

Amaun kumulatif yang dilaburkan oleh ahli-ahli KWSP dalam Institusi Pengurus Dana tidak ditunjukkan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan kerana risiko dan keuntungan pelaburan ditanggung oleh ahli.

23.2 Lebihan Kumulatif

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		17,964,686	10,346,927
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		54,805	–
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		37,414,058	46,355,075
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI	7.2a	16,582,018	19,575,510
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(151,223)	(203,957)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	1,886	6,259
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(297,160)	(258,775)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(3,425,285)	(1,156,124)
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(51,138,265)	(56,725,705)
Pergerakan antara Rizab		1,770	(6,033)
Perkongasian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		2,281	9,564
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		25,968	21,945
Pada 31 Disember	23	17,035,539	17,964,686

	Nota	KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		16,404,729	8,961,381
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		54,805	–
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		35,723,880	46,206,140
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI	7.2a	16,582,018	19,575,510
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global		(151,223)	(203,957)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.4	1,886	6,259
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(297,160)	(258,775)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(3,425,285)	(1,156,124)
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(51,138,265)	(56,725,705)
Pada 31 Disember	23	13,755,385	16,404,729

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 Lebihan Kumulatif (Samb.)

- Termasuk di dalam baki penutup Lebihan Kumulatif Kumpulan dan KWSP adalah keuntungan tidak nyata bersih yang dinilai daripada proses penilaian semula Aset Kewangan pada FVTPL serta pergerakan nilai tukaran mata wang asing atas penilaian semula aset kewangan berjumlah RM13.58 bilion (2021: RM15.93 bilion). Keuntungan tidak nyata ini hanya akan diklasifikasi semula kepada keuntungan nyata bersih bagi tujuan agihan pendapatan dividen apabila dijual atau telah matang pada tahun akan datang.
- Pada tahun semasa, kerugian tidak nyata sebanyak RM3.43 bilion (2021: RM1.16 bilion) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif disebabkan oleh polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.
- Baki penutup Lebihan Kumulatif KWSP yang dinyatakan di atas adalah selepas mengambil kira peruntukan dividen tahunan sebagaimana berikut:

		KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Peruntukan Dividen Tahunan:			
Simpanan Konvensional - 5.35% (2021: 6.10%)	32.2	45,439,240	50,450,915
Simpanan Syariah - 4.75% (2021: 5.65%)	32.2	5,699,025	6,274,790
	23.1	51,138,265	56,725,705

Kadar dividen yang diisytihar untuk Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi kewangan sebenar kedua-dua dana simpanan ini pada tahun kewangan yang dilaporkan selepas mengambil kira polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga secara konsisten.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan pada FVOCI

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		5,591,508	9,195,216
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada FVOCI			
Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(14,931,192)	88,793
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		(47,798)	110,053
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		8,452,790	(5,328,204)
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI		(50,370,577)	982,815
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	3,425,285	1,156,124
Pergerakan antara Rizab		120,222	–
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(421,571)	(587,154)
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(4,999)	(27,261)
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		–	1,126
Pada 31 Disember	23	(48,186,332)	5,591,508

	Nota	KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Pada 1 Januari		3,218,518	6,684,609
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada FVOCI			
Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(14,812,418)	349,453
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		(47,616)	109,917
Keuntungan/(Kerugian) Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		8,449,689	(5,947,463)
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI		(48,342,328)	865,878
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	3,425,285	1,156,124
Pada 31 Disember	23	(48,108,870)	3,218,518

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (Samb.)

Perubahan pada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah disebabkan oleh pergerakan pada keuntungan/(kerugian) tidak nyata bersih terkumpul atas penilaian semula Aset Kewangan pada FVOCI.

Pada tahun semasa, sebanyak RM3,425.29 juta (2021: RM1,156.12 juta) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif berdasarkan polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.

Baki penutup Rizab Aset Kewangan pada FVOCI mewakili kedudukan bersih setelah mengambil kira pemindahan keuntungan bersih terkumpul yang timbul daripada pelupusan Aset Kewangan pada FVOCI dari Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif masing-masing berjumlah RM16.58 bilion (2021: RM19.58 bilion) dan RM16.58 bilion (2021: RM19.58 bilion) untuk Kumpulan dan KWSP.

Termasuk dalam Rizab Aset Kewangan pada FVOCI pada tahun 2022 adalah elaun rosot nilai bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada FVOCI berjumlah RM347.47 juta (2021: RM395.27 juta) bagi Kumpulan dan RM347.69 juta (2021: RM395.31 juta) bagi KWSP.

23.4 Lain-lain Rizab

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai	23.4a	(48,992)	97,206
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	23.4b	1,326,659	584,253
Lain-lain Rizab	23.4c	(360,233)	(378,750)
	23	917,434	302,709

- Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai merupakan pergerakan keuntungan/(kerugian) bersih terkumpul yang diiktiraf daripada keuntungan/(kerugian) efektif pada instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.
- Rizab Pertukaran Mata Wang Asing merupakan perbezaan tukaran mata wang yang terhasil daripada operasi asing yang mempunyai mata wang fungsi yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan oleh KWSP (Ringgit Malaysia - RM).
- Termasuk di dalam Lain-lain Rizab adalah Rizab Pematuhan yang terhasil daripada perkongsian pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:	24a			
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	4,364,251	4,539,258	2,078,888	2,304,615
Aset Kewangan pada FVTPL	209,377	191,459	886,158	661,693
Aset Kewangan pada FVOCI	3,889,852	3,659,027	3,485,934	3,244,935
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	14,210,424	13,604,309	14,242,404	13,658,185
	22,673,904	21,994,053	20,693,384	19,869,428
Dividen dari Pelaburan:				
Aset Kewangan pada FVTPL	3,833,003	3,414,047	3,580,421	3,110,762
Aset Kewangan pada FVOCI	12,096,005	12,251,735	12,041,961	12,112,503
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama	2,269,835	20,950	4,108,228	2,849,474
	18,198,843	15,686,732	19,730,610	18,072,739
Keuntungan/(Kerugian) Modal dari Pelaburan:				
Aset Kewangan pada FVTPL	(626,711)	2,051,651	(2,389,018)	(796,846)
Instrumen Hutang pada FVOCI	(400,189)	1,011,098	(387,123)	1,019,155
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	155,374	805,747	155,374	805,747
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu & Usaha Sama	(34,611)	(74,289)	2,173,496	2,635,396
	(906,137)	3,794,207	(447,271)	3,663,452
	39,966,610	41,474,992	39,976,723	41,605,619
Keuntungan/(Kerugian) Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing				
– Nyata	2,940,921	1,447,400	2,956,298	1,375,022
– Tidak Nyata	897,501	(135,395)	1,085,033	(13,783)
Keuntungan/(Kerugian) Bersih dari Aset Kewangan pada FVTPL				
– Nyata	(4,577,514)	(1,718,528)	(4,597,028)	(1,718,528)
– Tidak Nyata	(58,877)	9,327,306	(928,411)	7,882,436
Pendapatan Sewa	1,694,585	1,762,091	100,761	98,689
Faedah dan Keuntungan dari Baki Bank	9,931	623	3,827	(334)
Keuntungan atas Pelupusan Aset Dipegang untuk Jualan	41,334	–	41,334	–
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah Pelaburan Pelbagai	330,461	352,688	–	–
	122,750	98,732	113,975	83,627
	41,367,702	52,609,909	38,752,512	49,312,748

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR (SAMB.)

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Diuruskan secara Dalaman	34,066,482	33,350,595	35,566,093	36,865,217
Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	5,900,128	8,124,397	4,410,630	4,740,402
Jumlah Faedah serta Keuntungan, Dividen dan Keuntungan Modal	39,966,610	41,474,992	39,976,723	41,605,619

- a. Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan atas instrumen pelaburan berpendapatan tetap yang dilabur oleh Kumpulan dan KWSP turut merangkumi pelunasan diskaun/premium mengikut kaedah pulangan berkesan.

25. PERBELANJAAN PELABURAN

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Yuran Pengurus Dana Luar	503,081	556,995	452,940	479,652
Yuran Kustodi	50,949	65,300	50,949	65,300
Bayaran Khidmat Teknik Pelaburan	54,742	51,598	60,016	56,732
Faedah atas Pinjaman Bank dan Overdra	303,476	267,235	–	–
Cukai Pegangan atas Pelaburan Global	967,532	912,468	916,470	875,110
Yuran Prestasi	119,682	275,983	–	–
Pelbagai	23,126	35,017	11,224	25,712
	2,022,588	2,164,596	1,491,599	1,502,506

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

26. ROSOT NILAI BERSIH ATAS ASET KEWANGAN PELABURAN

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Rosot Nilai atas Deposit dengan Institusi Kewangan	(1)	(10)	(1)	(10)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan	10	335	10	458
	9	325	9	448
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa	(7,057)	(13,234)	(6,575)	(13,202)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Penghutang Sewa	46,815	19,414	11,138	19,413
	39,758	6,180	4,563	6,211
Rosot Nilai atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	(202,095)	(54,452)	(716)	(9,093)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	75,108	24,913	11,593	722
	(126,987)	(29,539)	10,877	(8,371)
Rosot Nilai atas Aset Kewangan pada FVOCI	(39,427)	(174,366)	(39,603)	(174,368)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Kewangan pada FVOCI	4,945	25,650	4,941	25,762
	(34,482)	(148,716)	(34,662)	(148,606)
Rosot Nilai atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	(30,412)	(124,039)	(30,412)	(123,418)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	476	6,596	371	13,126
	(29,936)	(117,443)	(30,041)	(110,292)
Rosot Nilai atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19	(8,546)	—	—
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19	—	—	—
	1,346	(8,546)	—	—
	(150,292)	(297,739)	(49,254)	(260,610)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

27. (ROSOT NILAI)/ROSOT NILAI BERSIH DICATAT SEMULA ATAS PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI, BERSEKUTU DAN USAHA SAMA

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	(32,967)	–	(116)	(7,432)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	22,864	125,354	93,847	93,909
	(10,103)	125,354	93,731	86,477
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	–	–	(67,195)	(27,481)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	–	–	13,043	80,592
	–	–	(54,152)	53,111
	(10,103)	125,354	39,579	139,588

Kumpulan dan KWSP merekodkan rosot nilai bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu apabila nilai dibawa melebihi nilai boleh pulihnya dan mencatat semula rosot nilai apabila nilai boleh pulih meningkat dari semasa ke semasa. Penilaian rosot nilai tersebut telah dilakukan menggunakan teknik penilaian yang sesuai bergantung kepada jenis perniagaan syarikat seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.1d.

28. LAIN-LAIN PENDAPATAN

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pinjaman Staf	7,991	8,536	7,991	8,536
Dividen dari Caruman Terlewat Bayar	33,748	28,109	33,748	28,109
Keuntungan/(Kerugian) atas Pelupusan:				
– Hartanah Ditarik Balik	2,597	(3,725)	–	–
– Aset Dipegang untuk Jualan	850	(6)	–	(6)
– Aset Hak atas Penggunaan	–	251	–	66
– Hartanah, Loji dan Peralatan	658	5	666	–
Caj Perkhidmatan	105,132	91,714	66,469	62,164
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	30,905	22,775	30,905	22,775
Yuran Penalti	16,985	13,537	8	19
Pelbagai	37,502	80,531	12,973	6,678
	236,368	241,727	152,760	128,341

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

29. PERBELANJAAN OPERASI

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Gaji, Elaun dan Kos Staf	29a	1,516,312	1,427,884	1,197,813	1,161,569
Manfaat Pekerja	22	9,943	41,741	9,943	41,741
Elaun/Yuran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan		3,356	3,583	3,356	3,583
Elaun/Yuran Pengarah Syarikat Subsidiari		5,388	5,361	–	–
Khidmat Teknikal		40,113	39,528	39,650	36,956
Faedah atas Deposit Pelanggan dan Lain-lain Pinjaman		1,130,242	990,969	–	–
Yuran dan Bayaran Ikhtisas		773,461	753,635	26,914	46,752
Bayaran Audit		16,183	15,201	1,055	1,002
Pembaikan dan Penyelenggaraan		220,867	218,335	92,452	79,146
Belanja Pos dan Telefon		33,390	27,938	28,084	22,657
Sewa dan Cukai Tanah		11,443	12,694	5,302	5,374
Pengangkutan dan Perjalanan		12,807	3,288	9,963	1,974
Percetakan dan Alat Tulis		5,300	3,338	2,360	1,192
Pengiklanan dan Penerbitan		23,335	20,609	7,412	6,556
Kos Ubahsuai Tidak Dipermodalkan		8,443	530	8,443	530
Insurans		4,390	3,639	1,266	1,650
Pelunasan Aset Tak Ketara	14	48,012	48,905	6,538	12,677
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15	373,591	681,356	33,562	34,422
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a	38,093	36,103	27,323	9,187
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17	119,303	74,072	67,410	55,339
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Pelbagai		(226)	69,328	1	(20)
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Aset Dipegang untuk Jualan	12	(6,330)	(800)	–	(800)
Rosot Nilai Bersih atas Inventori		–	18,858	–	–
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	15	200,279	2,097	(626)	(610)
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	16b	34,031	16,868	13,614	3,926
Hapus Kira Penghutang		1,704	17	1,704	10
Kerugian Pengubahsuaian	29b	59,973	311,686	–	–
Pelbagai		14,028	18,435	7,236	6,038
		4,697,431	4,845,198	1,590,775	1,530,851

a. Termasuk dalam Gaji, Elaun dan Kos Staf adalah perbelanjaan caruman KWSP berjumlah RM164.83 juta (2021: RM179.84 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

29. PERBELANJAAN OPERASI (SAMB.)

- b. Pada tahun kewangan semasa, syarikat subsidiari KWSP, Kumpulan MBSB telah menawarkan moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan kepada individu, SMEs dan Syarikat Korporat yang layak susulan daripada inisiatif Kerajaan yang berterusan untuk membantu aliran tunai bagi mereka yang terjejas dengan COVID-19. Tawaran ini tertakluk kepada pinjaman dan pembiayaan, dalam mata wang Ringgit Malaysia yang belum tertunggak melebihi 90 hari semasa pemberian moratorium pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut.

Hasil daripada moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut, Kumpulan mengiktiraf kerugian pengubahsuaian aliran tunai yang timbul daripada perbezaan amaun dibawa kasar yang dikira semula pada nilai semasa aliran tunai kontrak yang diubahsuai. Kerugian Kumpulan atas pengubahsuaian aliran tunai adalah lebih tinggi pada tahun 2021 berikutan pendedahan yang tinggi terhadap pembiayaan peribadi dengan kadar tetap terutamanya di syarikat subsidiari perbankan, MBSB Bank.

Moratorium ke atas pinjaman, pembiayaan dan pendahuluan tersebut tidak mengakibatkan pemindahan peringkat secara automatik di bawah MFRS 9.

Manakala, tiada modifikasi dibuat bagi pinjaman yang diberikan oleh KWSP.

30. CAJ BERKANUN

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Bantuan Kematian - Seksyen 58(1)	30a	70,607	62,502
Bantuan Hilang Upaya - Seksyen 58(2)	30a	3,355	2,640
Kos Invokasi - Seksyen 50(3)	30b	15,381	15,428
		89,343	80,570

Caj berkanun merupakan kos yang ditanggung oleh KWSP berdasarkan peruntukan Akta KWSP 1991 sebagaimana berikut:

a. Bantuan Kematian (di bawah Seksyen 58(1)) dan Bantuan Hilang Upaya (di bawah Seksyen 58(2))

Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2), Akta KWSP 1991 adalah amaun tambahan yang dibayar kepada ahli atau waris ahli yang membuat permohonan skim pengeluaran kematian dan hilang upaya. Amaun tambahan yang dibayar akan dicaj menggunakan pendapatan tahun semasa bukan daripada akaun caruman ahli.

b. Kos Invokasi (di bawah Seksyen 50(3))

Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991, menghendaki KWSP untuk membayar caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja termasuk apa-apa dividen sekiranya majikan gagal membayar syer caruman tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

31. CUKAI DAN ZAKAT

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Cukai Pendapatan Malaysia		233,885	216,855
Cukai Luar Negara		214,257	110,516
		448,142	327,371
Kurangan Peruntukan pada Tahun Terdahulu:			
– Cukai Pendapatan Malaysia		27,886	47,898
– Cukai Luar Negara		1,423	23,799
		29,309	71,697
Cukai Tertunda Diiktiraf dalam Tahun Kewangan Semasa	18	(25,923)	8,558
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		451,528	407,626
Zakat		3,176	(142)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		454,704	407,484

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan dari keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan boleh diguna pakai bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Keuntungan sebelum Cukai		38,025,721	46,900,477
Cukai pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 23.30% (2021: 24.27%)	31a	8,861,270	11,382,220
Kesan Cukai Tambahan daripada Cukai Makmur		48,132	–
Pendapatan Tidak Tertakluk kepada Cukai		(8,633,292)	(11,144,810)
Perbelanjaan Tidak akan Ditolak bagi Tujuan Cukai		172,157	82,012
Penggunaan Kerugian Cukai Belum Guna dan Elaun Modal Tidak Serap yang Dahulunya Belum Diiktiraf		(66)	(2,291)
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Semasa		2,164	3,195
Kurangan Peruntukan Cukai bagi Tahun Terdahulu		29,309	71,697
(Lebihan)/Kurangan Peruntukan Cukai Tertunda bagi Tahun Terdahulu		(28,146)	15,603
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		451,528	407,626
Zakat		3,176	(142)
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		454,704	407,484

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

31. CUKAI DAN ZAKAT (SAMB.)

- a. Kadar cukai boleh diguna pakai oleh Kumpulan adalah daripada penyatuan kadar cukai kesemua entiti dalam Kumpulan berdasarkan bidang kuasa cukai tempatan masing-masing. KWSP dikecualikan daripada Cukai Pendapatan berdasarkan perenggan 20 – Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan 1967 seperti dinyatakan di dalam Nota 2.18a.
- b. Pada tahun kewangan terdahulu, Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN) telah melaksanakan taksiran cukai kepada syarikat subsidiari domestik bagi penyata cukai untuk Tahun Taksiran (YA) 2014 dan 2015 berjumlah RM343.97 juta. LHDN tidak membenarkan penolakan kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah. Berdasarkan nasihat yang diperoleh dari pakar undang-undang dan cukai, syarikat subsidiari tersebut percaya bahawa kos tanah yang diperuntukkan bagi kemudahan awam dan perbelanjaan faedah layak untuk penolakan di bawah Seksyen 33(1) Akta Cukai Pendapatan 1967 (ACP) dan merupakan perbelanjaan yang dibenarkan sebagai tolakan semasa mengira pendapatan bercukai.

Pada 15 Februari 2022, LHDN telah mengemukakan surat kelulusan kepada syarikat subsidiari berkenaan permohonan rayuan bagi pemansuhan jumlah penuh sebanyak RM343.97 juta dengan beberapa syarat. Pengeluaran Notis Kurangan oleh LHDN akan dikeluarkan sebaik sahaja penarikan balik kes perundangan daripada Mahkamah Tinggi dan Mahkamah Rayuan berserta penarikan balik rayuan kepada Yang Berhormat Pesuruhjaya Khas Cukai Pendapatan dilakukan oleh syarikat subsidiari tersebut.

Pada 23 Februari 2022, syarikat subsidiari tidak meneruskan permohonan semakan kehakiman di Mahkamah Tinggi dengan tiada perintah berhubung kos.

Pada 9 Mac 2022, LHDN telah mengeluarkan Notis Taksiran Kurangan bagi tahun taksiran 2014 dan 2015, yang melepaskan sepenuhnya amaun cukai dan penalti masing-masing berjumlah RM265.96 juta dan RM78.01 juta terhadap syarikat subsidiari.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH

32.1 Aset Pelaburan

KWSP	Nota	2022			2021		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Deposit dengan Institusi Kewangan							
Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan		25,081,048	22,195,889	47,276,937	22,131,470	28,674,335	50,805,805
Elaun Rosot Nilai		–	(1)	(1)	–	(10)	(10)
3.2		25,081,048	22,195,888	47,276,936	22,131,470	28,674,325	50,805,795
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (Nota a)							
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar		21,106,538	27,043,524	48,150,062	24,770,971	28,127,467	52,898,438
Elaun Rosot Nilai		(8,232)	(5,844)	(14,076)	(8,232)	(16,722)	(24,954)
5.2		21,098,306	27,037,680	48,135,986	24,762,739	28,110,745	52,873,484
Aset Kewangan pada FVTPL		2,592,499	71,999,060	74,591,559	1,844,166	65,379,617	67,223,783
Aset Kewangan pada FVOCI							
i) Instrumen Ekuiti							
Domestik		83,014,100	57,596,502	140,610,602	88,142,109	58,371,860	146,513,969
Global		73,028,276	133,251,871	206,280,147	90,841,118	140,140,093	230,981,211
		156,042,376	190,848,373	346,890,749	178,983,227	198,511,953	377,495,180
ii) Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal							
Domestik		188,611	640,848	829,459	242,195	713,851	956,046
Global		10,347	214,623	224,970	19,086	283,232	302,318
		198,958	855,471	1,054,429	261,281	997,083	1,258,364

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP		2022			2021		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Nota							
Aset Kewangan pada FVOCI (Samb.)							
iii)	Instrumen Berpendapatan Tetap						
	Domestik	21,578,835	36,476,775	58,055,610	20,856,470	31,546,783	52,403,253
	Global	11,809,734	14,415,312	26,225,046	11,376,674	14,709,013	26,085,687
		33,388,569	50,892,087	84,280,656	32,233,144	46,255,796	78,488,940
iv)	Lain-lain Instrumen						
	Domestik	7,197,385	949,024	8,146,409	8,213,988	768,649	8,982,637
	Global	3,229,361	8,770,280	11,999,641	2,887,777	8,061,580	10,949,357
		10,426,746	9,719,304	20,146,050	11,101,765	8,830,229	19,931,994
7.2		200,056,649	252,315,235	452,371,884	222,579,417	254,595,061	477,174,478
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas							
Aset Pelaburan Kasar pada Kos							
Terlunas		134,778,171	178,705,697	313,483,868	127,012,787	171,499,961	298,512,748
Elaun Rosot Nilai		(582,492)	(1,807)	(584,299)	(552,776)	(1,482)	(554,258)
8.2		134,195,679	178,703,890	312,899,569	126,460,011	171,498,479	297,958,490
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama							
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik		24,500	–	24,500	1,830,150	–	1,830,150
9.2							
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu							
Ekuiti Domestik		2,503,091	9,561,259	12,064,350	2,503,092	9,419,292	11,922,384
Elaun Rosot Nilai		–	(86,201)	(86,201)	–	(179,932)	(179,932)
10.2		2,503,091	9,475,058	11,978,149	2,503,092	9,239,360	11,742,452

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP	Nota	2022			2021		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari							
Ekuiti Domestik		7,622,740	1,977,408	9,600,148	2,566,892	6,959,611	9,526,503
Elaun Rosot Nilai		(6,158)	(3,365)	(9,523)	(10,566)	–	(10,566)
		7,616,582	1,974,043	9,590,625	2,556,326	6,959,611	9,515,937
Ekuiti Global		2,665,564	25,095,968	27,761,532	1,599,877	22,425,648	24,025,525
Elaun Rosot Nilai		(73,557)	(21,339)	(94,896)	(27,422)	(16,687)	(44,109)
		2,592,007	25,074,629	27,666,636	1,572,455	22,408,961	23,981,416
	11	10,208,589	27,048,672	37,257,261	4,128,781	29,368,572	33,497,353
Aset Dipegang untuk Jualan	12	16,516	–	16,516	6,977	20,666	27,643
Hartanah Pelaburan	15	810,799	168,754	979,553	850,623	176,877	1,027,500
Jumlah Aset Pelaburan		396,587,676	588,944,237	985,531,913	407,097,426	587,063,702	994,161,128

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2022, aset pelaburan di dalam Portfolio Syariah untuk Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional adalah sebanyak RM159.68 bilion (2021: RM164.30 bilion) dan RM236.92 bilion (2021: RM242.80 bilion), bersamaan dengan 40% (2021: 40%) dan 60% (2021: 60%) masing-masing daripada jumlah aset pelaburan. Aset pelaburan bagi Portfolio Konvensional berjumlah RM588.94 bilion (2021: RM587.06 bilion) adalah hanya untuk Simpanan Konvensional secara khusus.

a. Bagi tujuan Nota 32.1, pinjaman staf tidak termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan seperti di atas.

b. Liabiliti Pelaburan

KWSP	Nota	2022			2021		
		Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Syariah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	6.2	88,585	273,360	361,945	121,871	113,670	235,541

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.2 Akaun Caruman

KWSP	Nota	2022			2021		
		Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		115,541,512	873,187,192	988,728,704	104,080,648	880,271,347	984,351,995
Tambah:							
Caruman Dipindahkan daripada Simpanan Konvensional		7,835,442	–	7,835,442	13,552,975	–	13,552,975
Terimaan dan Pelarasan Caruman		14,408,136	73,419,380	87,827,516	13,768,401	64,967,250	78,735,651
Dividen Dikreditkan kepada Ahli:							
– Simpanan Syariah:							
4.75% (2021: 5.65%)	23.2	5,699,025	–	5,699,025	6,274,790	–	6,274,790
– Simpanan Konvensional:							
5.35% (2021: 6.10%)	23.2	–	45,439,240	45,439,240	–	50,450,915	50,450,915
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		1,735	7,482	9,217	1,095	7,275	8,370
		143,485,850	992,053,294	1,135,539,144	137,677,909	995,696,787	1,133,374,696
Tolak:							
Caruman Dipindahkan kepada Simpanan Syariah		–	(7,835,442)	(7,835,442)	–	(13,552,975)	(13,552,975)
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(16,445,377)	(74,592,695)	(91,038,072)	(22,136,397)	(108,956,620)	(131,093,017)
Pada 31 Disember	23	127,040,473	909,625,157	1,036,665,630	115,541,512	873,187,192	988,728,704

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.3 Penyata Untung Atau Rugi

KWSP		2022			2021		
		Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Shariah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Nota							
PENDAPATAN							
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	4,979,584	33,772,928	38,752,512	4,451,423	44,861,325	49,312,748
Perbelanjaan Pelaburan	25	(139,883)	(1,351,716)	(1,491,599)	(142,487)	(1,360,019)	(1,502,506)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	(11,839)	(37,415)	(49,254)	(35,207)	(225,403)	(260,610)
(Rosot Nilai)/Rosot Nilai Bersih Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	(13,898)	53,477	39,579	(5,099)	144,687	139,588
Pendapatan Pelaburan Bersih		4,813,964	32,437,274	37,251,238	4,268,630	43,420,590	47,689,220
Lain-lain Pendapatan	28	18,731	134,029	152,760	16,021	112,320	128,341
Jumlah Pendapatan		4,832,695	32,571,303	37,403,998	4,284,651	43,532,910	47,817,561
PERBELANJAAN							
Perbelanjaan Operasi	29	(200,920)	(1,389,855)	(1,590,775)	(185,447)	(1,345,404)	(1,530,851)
Caj Berkanun	30	(11,051)	(78,292)	(89,343)	(9,559)	(71,011)	(80,570)
Jumlah Perbelanjaan		(211,971)	(1,468,147)	(1,680,118)	(195,006)	(1,416,415)	(1,611,421)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		4,620,724	31,103,156	35,723,880	4,089,645	42,116,495	46,206,140

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang diperoleh daripada transaksi operasi dan pelaburan Simpanan Syariah KWSP yang tidak patuh Syariah atas sebab-sebab yang ditentukan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP (JKPS), hendaklah dibelanjakan bagi tujuan sebagaimana yang dinasihatkan oleh JKPS menurut Kaedah 10, Kaedah-kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

JKPS telah memutuskan bahawa Pendapatan Tidak Patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan, contoh aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya serta kos invokasi dan sebarang lebihan Pendapatan Tidak Patuh Syariah boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah dan penggunaannya bagi tahun kewangan di bawah adalah seperti berikut:

KWSP		2022	2021
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	Nota	(RM'000)	(RM'000)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan/Dibelanjakan setakat 1 Januari (sekiranya ada)		–	–
1. Pendapatan Tidak Patuh Syariah			
i. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi			
a. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Pelaburan Syariah dan Operasi Simpanan Syariah			
Faedah atas Akaun Asing		2,140	16
Lain-lain Pendapatan Tidak Patuh Syariah		–	–
		2,140	16
b. Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Caj Lewat Bayar			
Caj Lewat Bayar oleh Majikan yang Gagal Mencarum		28,637	21,901
Caj Lewat Bayar ke atas Kelewatan Membayar Sewa Hartanah Patuh Syariah		127	852
Caj Lewat Bayar ke atas Penggunaan Kios dan daripada Institusi Pengurusan Dana (IPD)		1	6
		28,765	22,759
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	28	30,905	22,775

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah (Samb.)

KWSP		2022	2021
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	Nota	(RM'000)	(RM'000)
1. Pendapatan Tidak Patuh Syariah (Samb.)			
ii. Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif			
Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	1,886	6,259
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif		1,886	6,259
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa		32,791	29,034
2. Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah			
Caj Berkanun	32.4a	(32,791)	(29,034)
Jumlah Penggunaan Pendapatan Tidak Patuh Syariah pada Tahun Semasa		(32,791)	(29,034)
Jumlah Pendapatan Tidak Patuh Syariah yang Tidak Digunakan setakat 31 Disember		—	—

- a. Caj Berkanun sebenar bagi tahun 2022 adalah sebanyak RM89.34 juta (2021: RM80.57 juta) seperti yang dinyatakan dalam Nota 30.

33. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	Nota	Kumpulan	
		2022	2021
		(RM'000)	(RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		13,871,182	14,330,975
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		8,328,778	5,441,107
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		22,199,960	19,772,082
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.1	41,831,126	47,854,559
		325,156	91,243
		64,356,242	67,717,884
	Nota	KWSP	
		2022	2021
		(RM'000)	(RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		9,093,233	10,333,082
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		8,328,778	5,441,107
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		17,422,011	15,774,189
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.2	39,961,167	47,325,949
		325,156	91,243
		57,708,334	63,191,381

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

34. PENGLIBATAN MODAL

Nota	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
a. Penglibatan Modal bagi Projek				
Diluluskan dan Terikat	32,511	50,900	16,181	39,133
Diluluskan tetapi Belum Terikat	223,011	238,909	223,011	238,910
	255,522	289,809	239,192	278,043
b. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Dana				
Diluluskan dan Terikat 34i	18,411,638	21,066,849	18,411,638	21,066,849
c. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama				
Diluluskan dan Terikat 34i	23,228,079	24,996,593	23,228,079	24,996,593
d. Penglibatan Operasi 34ii				
Gantian Kredit Langsung	19,359	22,786	—	—
Luar Jangkaan Berkaitan Dagangan	81,715	81,815	—	—
Luar Jangkaan Jangka Pendek Berkaitan				
Dagangan Bubar Sendiri	29,069	82,062	—	—
Komitmen Tidak Boleh Batal untuk				
Melanjutkan Kredit:				
– Dalam Tempoh Setahun	793,601	906,430	—	—
– Satu hingga Lima Tahun	1,885,883	1,750,332	—	—
– Melebihi Lima Tahun	347,598	2,304	—	—
Kontrak Berkaitan Pertukaran Asing:				
– Dalam Tempoh Setahun	1,976,886	419,278	—	—
	47,029,350	49,618,258	41,878,909	46,341,485

- Penglibatan modal bagi pelaburan dalam Dana serta pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama merupakan baki modal yang masih belum dipanggil setakat tarikh pelaporan. Pelepasan bayaran pelaburan akan dibuat secara progresif berdasarkan notis panggilan modal yang diterima daripada pengurus dana atau rakan kongsi mengikut tempoh pelaburan yang dipersetujui.
- Kumpulan membuat pelbagai komitmen dan menanggung liabiliti luar jangka tertentu dengan rekurs undang-undang kepada para pelanggannya dalam urusan perniagaan biasa. Tiada kerugian ketara dijangkakan akibat daripada urusan niaga ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN

35.1 Risiko Kredit

Risiko Kredit adalah risiko kerugian disebabkan oleh ketidakmampuan pihak ketiga atau peminjam dalam memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada aktiviti pinjaman, lindung nilai, dagangan dan pelaburan. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh jumlah dibawa dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

KWSP memastikan purata kadar portfolio AAA bagi sekuriti hutang dan pinjamannya.

Dari segi polisi, KWSP hanya melabur di dalam sekuriti hutang dengan kumpulan kadar paling rendah A bagi pelaburan domestik dan BBB bagi pelaburan global. Walau bagaimanapun, KWSP juga boleh melabur di dalam aset yang tidak berkadar di mana kadar diberi menggunakan model kadar dalaman yang sejajar dengan pendekatan diguna pakai oleh agensi kadar luaran.

Risiko kredit peminjam yang berpunca dari penempatan deposit dengan institusi kewangan diuruskan dengan menetapkan had seperti semua deposit hendaklah dipegang dengan institusi kewangan berkadar A3/A- atau yang lebih tinggi.

Objektif pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada dalam lingkungan pernyataan tahap risiko KWSP dan memastikan pulangan pelaburan adalah setimpal dengan risiko yang diambil.

a. Kualiti Kredit

KWSP telah membangunkan pendekatan untuk mengukur risiko kredit seperti Sistem Pengurusan Portfolio Kredit yang digunakan untuk mengira portfolio Nilai dalam Risiko Kredit (CVaR) bagi aset berkaitan kredit dan pelbagai sistem kredit untuk menilai kemampuan meminjam bagi peminjam korporat.

Portfolio hutang KWSP diuruskan oleh pengurus portfolio dalaman dan luaran yang dilantik oleh Panel Pelaburan. Kedua-dua portfolio ini adalah tertakluk kepada pendedahan maksimum bagi memastikan portfolio tersebut dipelbagaikan.

KWSP turut melabur di dalam instrumen jangka pendek dan instrumen bon/sukuk global dalam sejagat yang telah diluluskan. Sejagat ini membantu proses perdagangan dan memberikan jaminan kepada KWSP bahawa pendedahan terhadap kertas jangka pendek dan bon/sukuk global hanya dilaburkan kepada penerbit berkadar.

KWSP melaksanakan semakan berkala terhadap kemampuan kredit pihak ketiga dan memantau pergerakan kadar bagi memastikan kualiti kredit berada dalam lingkungan parameter pelaburan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

KWSP mengklasifikasikan pinjaman dan sekuriti hutang berdasarkan skala kadaran dalaman yang konsisten dengan agensi kadaran domestik dan luar negara. Pengkelasan kualiti kredit adalah seperti berikut:

Klasifikasi Kualiti

i. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Panjang

Kadaran Jangka Panjang	Kadaran Kredit Domestik	Kadaran Kredit Global	Definisi Klasifikasi Kualiti
Sovereign	Sovereign	Sovereign	Dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia atau Syarikat Bertujuan Khas (SPV) miliknya; atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
Tinggi	AAA dan AA	AAA sehingga A	Keupayaan tinggi/ <i>superior</i> untuk memenuhi obligasi kewangan.
Sederhana	A	BBB	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan.
Lemah	BBB dan ke bawah	BB dan ke bawah	Keupayaan rendah untuk memenuhi obligasi kewangan.

ii. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Pendek

Kadaran Jangka Pendek	Kadaran Kredit Domestik	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	P1/MARC-1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	P2/MARC-2	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

Kadaran Jangka Pendek	Kadaran Kredit Global	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	A-1/P-1/F1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	A-2/P-2/F2	Keupayaan memuaskan untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Lemah	A-3/P-3/F3	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

iii. Aset Kewangan Tidak Berkadaran

Merupakan aset kewangan seperti penghutang, deposit, faedah dan dividen terakru yang tidak mempunyai kadaran kredit luaran.

iv. Aset Kewangan yang Mengalami Rosot Nilai

Pendedahan disemak secara individu untuk penentuan rosot nilai berdasarkan polisi perakaunan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut adalah analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf. Amaun bawaan kasar bagi aset kewangan di bawah juga mewakili pendedahan maksimum bagi Kumpulan dan KWSP kepada risiko kredit ke atas aset-aset berikut.

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,622,037	–	–	5,622,037	2,694,525	–	–	2,694,525
Tinggi		38,620,861	–	–	38,620,861	43,063,963	200,340	–	43,264,303
Sederhana		3,233,695	–	–	3,233,695	4,106,803	100,260	–	4,207,063
Tidak Berkadaran		1,377,556	–	–	1,377,556	1,303,589	–	–	1,303,589
Amaun Dibawa Kasar		48,854,149	–	–	48,854,149	51,168,880	300,600	–	51,469,480
Elaun Rosot Nilai	35.1b (i)	(1)	–	–	(1)	(10)	–	–	(10)
Amaun Dibawa Bersih	3.1	48,854,148	–	–	48,854,148	51,168,870	300,600	–	51,469,470

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,012,037	–	–	5,012,037	2,044,525	–	–	2,044,525
Tinggi		36,119,573	–	–	36,119,573	43,025,726	200,340	–	43,226,066
Sederhana		4,767,878	–	–	4,767,878	4,106,804	100,260	–	4,207,064
Tidak Berkadaran		1,377,449	–	–	1,377,449	1,328,150	–	–	1,328,150
Amaun Dibawa Kasar		47,276,937	–	–	47,276,937	50,505,205	300,600	–	50,805,805
Elaun Rosot Nilai	35.1b (i)	(1)	–	–	(1)	(10)	–	–	(10)
Amaun Dibawa Bersih	3.2	47,276,936	–	–	47,276,936	50,505,195	300,600	–	50,805,795

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tinggi		24,236	–	–	24,236	15,079	–	–	15,079
Sederhana		312,636	–	–	312,636	4,664	–	–	4,664
Tidak Berkadaran		4,986,933	–	113,690	5,100,623	2,264,554	–	621,739	2,886,293
Mengalami Rosot Nilai		–	–	7,932	7,932	–	–	193,266	193,266
Amaun Dibawa Kasar		5,323,805	–	121,622	5,445,427	2,284,297	–	815,005	3,099,302
Elaun Rosot Nilai	4.1, 35.1b (ii)	(1,126)	–	(92,288)	(93,414)	(355)	–	(779,348)	(779,703)
Amaun Dibawa Bersih		5,322,679	–	29,334	5,352,013	2,283,942	–	35,657	2,319,599

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tidak Berkadaran		4,444,252	–	–	4,444,252	1,447,958	–	–	1,447,958
Mengalami Rosot Nilai		–	–	4,818	4,818	–	–	9,395	9,395
Amaun Dibawa Kasar		4,444,252	–	4,818	4,449,070	1,447,958	–	9,395	1,457,353
Elaun Rosot Nilai	4.2, 35.1b (ii)	–	–	(4,818)	(4,818)	–	–	(9,395)	(9,395)
Amaun Dibawa Bersih		4,444,252	–	–	4,444,252	1,447,958	–	–	1,447,958

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,948,226	–	–	5,948,226	9,761,084	–	–	9,761,084
Tinggi		41,997,833	12,878	–	42,010,711	44,733,525	20,635	–	44,754,160
Sederhana		4,719,252	259,625	–	4,978,877	2,975,400	400,378	–	3,375,778
Lemah		11,706,301	1,268,159	–	12,974,460	8,661,485	2,923,861	–	11,585,346
Tidak Berkadaran		17,531,942	1,004,576	–	18,536,518	16,727,824	1,997,554	–	18,725,378
Mengalami Rosot Nilai		–	–	2,607,225	2,607,225	–	–	1,666,104	1,666,104
Amaun Dibawa Kasar		81,903,554	2,545,238	2,607,225	87,056,017	82,859,318	5,342,428	1,666,104	89,867,850
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(296,200)	(337,893)	(994,161)	(1,628,254)	(348,645)	(597,878)	(732,626)	(1,679,149)
Amaun Dibawa Bersih	5.1	81,607,354	2,207,345	1,613,064	85,427,763	82,510,673	4,744,550	933,478	88,188,701

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,948,226	–	–	5,948,226	9,761,084	–	–	9,761,084
Tinggi		41,823,005	–	–	41,823,005	42,839,942	–	–	42,839,942
Sederhana		198,737	–	–	198,737	131,122	–	–	131,122
Tidak Berkadaran		214,011	–	–	214,011	231,345	–	–	231,345
Mengalami Rosot Nilai		–	–	180,095	180,095	–	–	166,290	166,290
Amaun Dibawa Kasar		48,183,979	–	180,095	48,364,074	52,963,493	–	166,290	53,129,783
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(567)	–	(13,510)	(14,077)	(77)	–	(24,877)	(24,954)
Amaun Dibawa Bersih	5.2	48,183,412	–	166,585	48,349,997	52,963,416	–	141,413	53,104,829

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		51,182,604	–	–	51,182,604	46,813,548	20,929	–	46,834,477
Tinggi		51,243,387	180,872	–	51,424,259	50,534,310	47,464	–	50,581,774
Sederhana		12,082,106	902,516	–	12,984,622	12,181,711	230,432	–	12,412,143
Lemah		–	49,874	–	49,874	–	–	34,276	34,276
Tidak Berkadaran		862	–	–	862	721	–	–	721
Mengalami Rosot Nilai		–	–	52,676	52,676	–	–	283,241	283,241
Amaun Dibawa Kasar		114,508,959	1,133,262	52,676	115,694,897	109,530,290	298,825	317,517	110,146,632
Elaun Rosot Nilai		–	–	–	–	–	–	–	–
Amaun Dibawa Bersih	7.1	114,508,959	1,133,262	52,676	115,694,897	109,530,290	298,825	317,517	110,146,632

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		40,811,718	–	–	40,811,718	36,142,155	20,929	–	36,163,084
Tinggi		50,226,544	180,872	–	50,407,416	49,433,975	47,464	–	49,481,439
Sederhana		12,201,645	902,516	–	13,104,161	12,227,741	230,432	–	12,458,173
Lemah		–	49,874	–	49,874	–	–	34,276	34,276
Tidak Berkadaran		862	–	–	862	721	–	–	721
Mengalami Rosot Nilai		–	–	52,676	52,676	–	–	283,241	283,241
Amaun Dibawa Kasar		103,240,769	1,133,262	52,676	104,426,707	97,804,592	298,825	317,517	98,420,934
Elaun Rosot Nilai		–	–	–	–	–	–	–	–
Amaun Dibawa Bersih	7.2	103,240,769	1,133,262	52,676	104,426,707	97,804,592	298,825	317,517	98,420,934

Selaras dengan MFRS 9, elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen tidak lagi dinyatakan di dalam Aset Kewangan pada FVOCI tetapi diakaunkan dalam Rizab Aset Kewangan pada FVOCI. Butiran bagi elaun rosot nilai dinyatakan di Nota 35.1b (iv).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		274,933,842	–	–	274,933,842	252,676,310	–	–	252,676,310
Tinggi		36,904,737	–	–	36,904,737	43,215,480	–	–	43,215,480
Sederhana		156,690	–	–	156,690	156,690	35,888	–	192,578
Tidak Berkadaran		333,201	205,198	–	538,399	355,553	205,266	–	560,819
Mengalami Rosot Nilai		–	–	1,475,751	1,475,751	–	–	1,215,684	1,215,684
Amaun Dibawa Kasar		312,328,470	205,198	1,475,751	314,009,419	296,404,033	241,154	1,215,684	297,860,871
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(7,990)	(238)	(577,172)	(585,400)	(6,115)	(386)	(548,964)	(555,465)
Amaun Dibawa Bersih	8.1	312,320,480	204,960	898,579	313,424,019	296,397,918	240,768	666,720	297,305,406

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		274,490,260	–	–	274,490,260	252,655,645	–	–	252,655,645
Tinggi		37,150,753	–	–	37,150,753	44,227,446	–	–	44,227,446
Sederhana		106,511	–	–	106,511	106,511	35,888	–	142,399
Lemah		–	–	–	–	–	–	271,457	271,457
Tidak Berkadaran		65	–	–	65	117	–	–	117
Mengalami Rosot Nilai		–	–	1,736,279	1,736,279	–	–	1,215,684	1,215,684
Amaun Dibawa Kasar		311,747,589	–	1,736,279	313,483,868	296,989,719	35,888	1,487,141	298,512,748
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(7,127)	–	(577,172)	(584,299)	(5,278)	(16)	(548,964)	(554,258)
Amaun Dibawa Bersih	8.2	311,740,462	–	1,159,107	312,899,569	296,984,441	35,872	938,177	297,958,490

KWSP		Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
	Nota	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Aset Kewangan			
Instrumen Hutang		61,254,664	55,325,238
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari		9,142,437	10,585,919
Derivatif		4,194,458	1,312,626
	6	74,591,559	67,223,783

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang diiktiraf dalam tempoh kewangan dipengaruhi oleh faktor-faktor berikut:

- (a) Pemindahan di antara Peringkat 1 dan Peringkat 2 atau 3 disebabkan oleh instrumen kewangan yang mengalami peningkatan ketara dalam risiko kredit atau mengalami rosot nilai dan juga sebaliknya.
- (b) Aset kewangan baru yang dibeli pada tempoh tersebut.
- (c) Aset kewangan yang dijual dalam tempoh tersebut

Jadual berikut menerangkan pergerakan bagi Elaun Kerugian Kredit Dijangka antara awal dan akhir tempoh tahun kewangan:

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		10	-	-	10	335	-	-	335
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	-	-	10	-	-	10
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	-	-	(17)	-	-	(17)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		1	-	-	1	-	-	-	-
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(10)	-	-	(10)	(318)	-	-	(318)
Pada 31 Disember	3.1	1	-	-	1	10	-	-	10

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		10	-	-	10	458	-	-	458
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	-	-	10	-	-	10
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	-	-	(17)	-	-	(17)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		1	-	-	1	-	-	-	-
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(10)	-	-	(10)	(441)	-	-	(441)
Pada 31 Disember	3.2	1	-	-	1	10	-	-	10

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		355	–	779,348	779,703	266	–	728,724	728,990
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		–	–	–	–	(40,672)	–	40,672	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		6	–	6,624	6,630	29,230	–	29,622	58,852
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(66)	–	(70,682)	(70,748)	(9)	–	(17,982)	(17,991)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		832	–	197	1,029	11,545	–	(1,343)	10,202
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(1)	–	(623,199)	(623,200)	(5)	–	(345)	(350)
Pada 31 Disember	4.1	1,126	–	92,288	93,414	355	–	779,348	779,703

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		–	–	9,395	9,395	–	–	18,773	18,773
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		–	–	6,624	6,624	–	–	1,676	1,676
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		–	–	(11,201)	(11,201)	–	–	(11,054)	(11,054)
Pada 31 Disember	4.2	–	–	4,818	4,818	–	–	9,395	9,395

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		348,645	597,878	732,626	1,679,149	372,455	652,178	947,920	1,972,553
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(13,883)	13,883	-	-	(30,742)	30,742	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(2,729)	-	2,729	-	(2,799)	-	2,799	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		220,164	(220,164)	-	-	192,086	(192,086)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(126,049)	126,049	-	-	(30,337)	30,337	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		10,917	-	(10,917)	-	48,271	-	(48,271)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	23,289	(23,289)	-	-	49,329	(49,329)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		85,738	27,214	14,897	127,849	58,927	122,807	17,576	199,310
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(242,969)	(44,178)	(50,534)	(337,681)	(315,249)	(271,710)	(264,047)	(851,006)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		(109,786)	66,020	429,021	385,255	25,840	237,065	393,965	656,870
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		103	-	(226,421)	(226,318)	(144)	(110)	(298,324)	(298,578)
Pada 31 Disember	5.1	296,200	337,893	994,161	1,628,254	348,645	597,878	732,626	1,679,149

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		77	-	24,877	24,954	778	-	15,805	16,583
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(2)	-	-	(2)	-	-	-	-
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		487	-	(11,573)	(11,086)	(534)	-	8,917	8,383
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		5	-	206	211	(167)	-	155	(12)
Pada 31 Disember	5.2	567	-	13,510	14,077	77	-	24,877	24,954

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		25,589	422	369,260	395,271	60,501	16,952	207,765	285,218
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(1,505)	1,505	–	–	(188)	188	–	–
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		–	–	–	–	(54)	–	54	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		22	(22)	–	–	6,929	(6,929)	–	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10,523	3,663	(14)	14,172	6,195	33	20,976	27,204
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(3,625)	(339)	(20,976)	(24,940)	(28,662)	(8,626)	–	(37,288)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		14,745	4,576	(53,881)	(34,560)	(17,155)	(544)	115,881	98,182
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		438	(302)	(2,606)	(2,470)	(1,977)	(652)	24,584	21,955
Pada 31 Disember	23.3	46,187	9,503	291,783	347,473	25,589	422	369,260	395,271

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		25,623	424	369,260	395,307	60,673	16,952	207,765	285,390
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(1,505)	1,505	–	–	(188)	188	–	–
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		–	–	–	–	(54)	–	54	–
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		22	(22)	–	–	6,929	(6,929)	–	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10,572	3,663	(14)	14,221	6,182	33	20,976	27,191
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(3,621)	(339)	(20,976)	(24,936)	(28,686)	(8,626)	–	(37,312)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		14,874	4,576	(53,881)	(34,431)	(17,255)	(544)	115,881	98,082
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		438	(302)	(2,606)	(2,470)	(1,978)	(650)	24,584	21,956
Pada 31 Disember	23.3	46,403	9,505	291,783	347,691	25,623	424	369,260	395,307

Elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI diakaunkan pada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		6,115	386	548,964	555,465	11,908	501	425,627	438,036
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		-	-	-	-	(4)	4	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(2)	-	2	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(16)	16	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		88	-	-	88	1,784	-	-	1,784
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(1)	-	-	(1)	(1,540)	-	-	(1,540)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		2,144	(132)	28,190	30,202	(4,979)	(119)	123,337	118,239
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(354)	-	-	(354)	(1,054)	-	-	(1,054)
Pada 31 Disember	8.1	7,990	238	577,172	585,400	6,115	386	548,964	555,465

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		5,278	16	548,964	554,258	18,352	-	425,627	443,979
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		-	-	-	-	(4)	4	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(2)	-	2	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(16)	16	-	-	-	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		58	-	-	58	1,030	-	-	1,030
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		-	-	-	-	(1,540)	-	-	(1,540)
Perubahan di PDs/LGDs/ EADs		2,146	-	28,190	30,336	(5,019)	12	123,337	118,330
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(353)	-	-	(353)	(7,541)	-	-	(7,541)
Pada 31 Disember	8.2	7,127	-	577,172	584,299	5,278	16	548,964	554,258

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b):

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		51,168,880	300,600	–	51,469,480	62,523,851	–	–	62,523,851
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		858,931,149	–	–	858,931,149	964,413,525	300,000	–	964,713,525
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(863,279,291)	(300,600)	–	(863,579,891)	(982,843,887)	–	–	(982,843,887)
Pergerakan Faedah Terakru		92,388	–	–	92,388	73,254	600	–	73,854
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		1,941,023	–	–	1,941,023	7,002,137	–	–	7,002,137
Pada 31 Disember	3.1, 35.1a (i)	48,854,149	–	–	48,854,149	51,168,880	300,600	–	51,469,480

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		50,505,205	300,600	–	50,805,805	61,245,791	–	–	61,245,791
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		861,356,204	–	–	861,356,204	985,187,859	300,000	–	985,487,859
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(866,627,258)	(300,600)	–	(866,927,858)	(1,003,014,313)	–	–	(1,003,014,313)
Pergerakan Faedah Terakru		101,712	–	–	101,712	73,265	600	–	73,865
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		1,941,074	–	–	1,941,074	7,012,603	–	–	7,012,603
Pada 31 Disember	3.2, 35.1a (i)	47,276,937	–	–	47,276,937	50,505,205	300,600	–	50,805,805

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		2,284,297	–	815,005	3,099,302	3,419,483	–	764,381	4,183,864
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		9,151	–	(9,151)	–	(41,782)	–	41,782	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		6,026	–	(6,026)	–	7,577	–	(7,577)	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		4,156,202	–	5,203	4,161,405	910,020	–	55,556	965,576
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,112,942)	–	(60,115)	(1,173,057)	(2,019,923)	–	(37,449)	(2,057,372)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(18,929)	–	(623,294)	(642,223)	8,922	–	(1,688)	7,234
Pada 31 Disember	4.1, 35.1a (ii)	5,323,805	–	121,622	5,445,427	2,284,297	–	815,005	3,099,302

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		1,447,958	–	9,395	1,457,353	2,375,218	–	18,773	2,393,991
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(1,414)	–	1,414	–	(1,110)	–	1,110	–
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		6,026	–	(6,026)	–	7,577	–	(7,577)	–
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		4,230,979	–	5,203	4,236,182	1,000,824	–	566	1,001,390
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,239,297)	–	(5,168)	(1,244,465)	(1,934,551)	–	(3,477)	(1,938,028)
Pada 31 Disember	4.2, 35.1a (ii)	4,444,252	–	4,818	4,449,070	1,447,958	–	9,395	1,457,353

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		82,859,318	5,342,428	1,666,104	89,867,850	82,056,575	4,993,744	5,849,560	92,899,879
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(865,713)	865,713	-	-	(2,113,365)	2,113,365	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(218,266)	-	218,266	-	(159,679)	-	159,679	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		2,162,852	(2,162,852)	-	-	1,487,288	(1,487,288)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(859,367)	859,367	-	-	(132,981)	132,981	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		18,473	-	(18,473)	-	4,001,862	-	(4,001,862)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	35,797	(35,797)	-	-	89,202	(89,202)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10,323,455	498,125	112,761	10,934,341	20,838,021	1,282,980	31,537	22,152,538
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(12,431,213)	(1,059,852)	(146,750)	(13,637,815)	(23,179,782)	(1,431,578)	(89,574)	(24,700,934)
Pergerakan Faedah Terakru		728,092	-	23,505	751,597	713,971	-	18,758	732,729
Kerugian Pengubahsuaian		(57,134)	(2,839)	-	(59,973)	(239,812)	(71,874)	-	(311,686)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(616,310)	(111,915)	(71,758)	(799,983)	(545,761)	(13,142)	(345,773)	(904,676)
Pada 31 Disember	5.1, 35.1a (iii)	81,903,554	2,545,238	2,607,225	87,056,017	82,859,318	5,342,428	1,666,104	89,867,850

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		52,963,493	-	166,290	53,129,783	51,442,864	-	4,113,463	55,556,327
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		-	-	-	-	3,850,001	-	(3,850,001)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,989,117	-	-	1,989,117	17,418,280	-	-	17,418,280
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(6,837,118)	-	-	(6,837,118)	(19,751,742)	-	-	(19,751,742)
Pergerakan Faedah Terakru		757,299	-	29,876	787,175	694,487	-	23,505	717,992
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(688,812)	-	(16,071)	(704,883)	(690,397)	-	(120,677)	(811,074)
Pada 31 Disember	5.2, 35.1a (iii)	48,183,979	-	180,095	48,364,074	52,963,493	-	166,290	53,129,783

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		109,530,290	298,825	317,517	110,146,632	111,507,191	2,021,774	614,476	114,143,441
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(721,823)	721,823	-	-	(69,912)	69,912	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(54)	-	54	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		35,262	(35,262)	-	-	622,979	(622,979)	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		33,694,460	280,715	-	33,975,175	42,094,296	6,854	54,595	42,155,745
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(22,639,921)	(100,484)	(377,835)	(23,118,240)	(40,136,708)	(810,373)	(10,000)	(40,957,081)
Pergerakan Faedah Terakru		966,423	10,590	171	977,184	852,823	3,818	10,277	866,918
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(6,355,732)	(42,945)	112,823	(6,285,854)	(5,340,325)	(370,181)	(351,885)	(6,062,391)
Pada 31 Disember	7.1, 35.1a (iv)	114,508,959	1,133,262	52,676	115,694,897	109,530,290	298,825	317,517	110,146,632

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		97,804,592	298,825	317,517	98,420,934	101,412,107	2,021,774	614,476	104,048,357
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(721,823)	721,823	-	-	(69,912)	69,912	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(54)	-	54	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		35,262	(35,262)	-	-	622,979	(622,979)	-	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		33,739,596	280,715	-	34,020,311	40,491,239	6,854	54,595	40,552,688
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(22,224,586)	(100,484)	(377,835)	(22,702,905)	(40,161,708)	(810,373)	(10,000)	(40,982,081)
Pergerakan Faedah Terakru		966,708	10,590	171	977,469	852,797	3,818	10,277	866,892
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(6,358,980)	(42,945)	112,823	(6,289,102)	(5,342,856)	(370,181)	(351,885)	(6,064,922)
Pada 31 Disember	7.2, 35.1a (iv)	103,240,769	1,133,262	52,676	104,426,707	97,804,592	298,825	317,517	98,420,934

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		296,404,033	241,154	1,215,684	297,860,871	295,991,139	205,266	1,163,916	297,360,321
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		-	-	-	-	(35,000)	35,000	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(180,000)	-	180,000	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(35,000)	35,000	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		-	-	-	-	267,980	-	(267,980)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		52,204,360	-	-	52,204,360	45,414,163	-	-	45,414,163
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(33,825,052)	(68)	-	(33,825,120)	(37,987,277)	-	-	(37,987,277)
Pergerakan Faedah Terakru		3,056,344	-	9,957	3,066,301	3,064,002	888	1,116	3,066,006
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(5,331,215)	(888)	35,110	(5,296,993)	(10,310,974)	-	318,632	(9,992,342)
Pada 31 Disember	8.1, 35.1a (v)	312,328,470	205,198	1,475,751	314,009,419	296,404,033	241,154	1,215,684	297,860,871

KWSP	Nota	2022				2021			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		296,989,719	35,888	1,487,141	298,512,748	296,971,478	-	1,253,936	298,225,414
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		-	-	-	-	(35,000)	35,000	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(180,000)	-	180,000	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(35,000)	35,000	-	-	-	-	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		-	-	-	-	358,000	-	(358,000)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		51,186,590	-	258,000	51,444,590	45,301,292	-	-	45,301,292
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(33,972,703)	-	(268,000)	(34,240,703)	(38,087,259)	-	-	(38,087,259)
Pergerakan Faedah Terakru		3,055,199	-	9,028	3,064,227	3,063,640	888	1,116	3,065,644
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(5,331,216)	(888)	35,110	(5,296,994)	(10,582,432)	-	590,089	(9,992,343)
Pada 31 Disember	8.2, 35.1a (v)	311,747,589	-	1,736,279	313,483,868	296,989,719	35,888	1,487,141	298,512,748

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

d. Kesan Kewangan terhadap Cagaran yang Dipegang bagi Aset Kewangan yang Terdedah kepada Risiko Kredit

Kumpulan menggunakan pelbagai dasar dan amalan untuk mengurangkan risiko kredit. Pendekatan paling umum ialah menerima cagaran untuk pelaburan yang dibuat.

Jenis cagaran utama adalah:

- (a) Tanah dan Bangunan;
- (b) Tunai dan Deposit Tetap;
- (c) Jaminan Kerajaan; dan
- (d) Ekuiti Tersiar Harga.

Polisi Kumpulan mengenai cagaran tidak berubah dengan ketara dalam tempoh pelaporan. Tambahan pula, tiada perubahan ketara dalam kualiti keseluruhan cagaran yang dipegang oleh Kumpulan sejak tempoh perakaunan sebelumnya.

Kumpulan memantau secara terperinci cagaran yang dipegang untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit, kerana berkemungkinan besar Kumpulan akan mengambil alih cagaran tersebut untuk mengurangkan potensi kerugian kredit.

Pendedahan terhadap kesan kewangan cagaran adalah untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit Peringkat 3 sahaja. Aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit dan cagaran yang berkaitan untuk mengurangkan potensi kerugian dinyatakan seperti jadual di bawah:

Kumpulan	2022				2021			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	121,622	(92,288)	29,334	–	815,005	(779,348)	35,657	–
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	2,607,225	(994,161)	1,613,064	2,192,228	1,666,104	(732,626)	933,478	1,407,317
Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI	52,676	(291,783)	(239,107)	–	317,517	(369,260)	(51,743)	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,475,751	(577,172)	898,579	415,000	1,215,684	(548,964)	666,720	600,000
	4,257,274	(1,955,404)	2,301,870	2,607,228	4,014,310	(2,430,198)	1,584,112	2,017,117

KWSP	2022				2021			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit	4,818	(4,818)	–	–	9,395	(9,395)	–	–
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	180,095	(13,510)	166,585	–	166,290	(24,877)	141,413	–
Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI	52,676	(291,783)	(239,107)	–	317,517	(369,260)	(51,743)	9,800
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,736,279	(577,172)	1,159,107	415,000	1,487,141	(548,964)	938,177	600,000
	1,973,868	(887,283)	1,086,585	415,000	1,980,343	(952,496)	1,027,847	609,800

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

- e. Pada tahun kewangan 2022, syarikat subsidiari KWSP telah menghapus kira sejumlah RM255.15 juta (2021: RM239.57 juta) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan kerana tiada jangkaan yang munasabah untuk pemulihan sepenuhnya bagi amaun tersebut. Syarikat subsidiari tersebut masih berusaha untuk memulihkan amaun berkontrak belum jelas bagi aset yang dihapus kira. Manakala, tiada Aset Kewangan yang dihapus kira bagi KWSP pada 2022 (2021: Tiada).

35.2 Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan KWSP untuk memenuhi komitmen kewangan dan obligasi apabila sampai tempoh. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman adalah termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan ahli dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP menguruskan keperluan kecairan melalui:

- Pemantauan aliran tunai harian dan pelaksanaan jangkaan aliran tunai bulanan, bagi 12 bulan berganti;
- Peruntukan sebanyak 3% daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran ahli dan komitmen kewangan serta obligasi lain; dan
- Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had konsentration nama, sektor dan jenis aset.

Dalam jangka masa pertengahan dan panjang, KWSP dapat memenuhi keperluan kecairan melalui pegangan pelaburan yang cair seperti ekuiti tersenarai dan sekuriti berpendapatan tetap. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan berdasarkan kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh pelaporan sehingga tarikh matang kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan:

Kumpulan	2022				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	11,737	–	–	11,737	11,737
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	5,756,527	475,677	199,457	6,431,661	6,431,661
Deposit dan Pendahuluan	35,002,276	3,494,042	33,268	38,529,586	37,499,495
Liabiliti Pajakan	44,187	87,334	1,276,076	1,407,597	639,092
Pinjaman dan Overdraf	2,082,468	18,637,075	1,616,313	22,335,856	21,416,970
	42,897,195	22,694,128	3,125,114	68,716,437	65,998,955
Penjelasan Amaun Bersih Derivatif					
Kontrak Hadapan	311,495	–	–	311,495	311,495
Swap Kadar Faedah	125,798	291,705	–	417,503	529,040
Aliran Keluar Bersih	437,293	291,705	–	728,998	840,535
Penjelasan Amaun Kasar Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
– Aliran Keluar	–	127,890	109,620	237,510	73,920
– Aliran Masuk	–	(81,162)	(83,772)	(164,934)	–
	–	46,728	25,848	72,576	73,920
Jumlah Liabiliti Kewangan	43,334,488	23,032,561	3,150,962	69,518,011	66,913,410
Komitmen dan Luar Jangkaan*	894,762	1,911,502	350,961	3,157,225	3,157,225

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

Kumpulan	2021				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun	Satu hingga Lima Tahun	Melebihi Lima Tahun	Jumlah	Amaun Dibawa
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	22,436	–	–	22,436	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	4,076,310	395,955	297,084	4,769,349	4,769,349
Deposit dan Pendahuluan	33,160,074	2,108,288	29,219	35,297,581	34,281,806
Liabiliti Pajakan	35,407	89,448	937,830	1,062,685	597,062
Pinjaman dan Overdraf	5,006,806	15,395,073	299,799	20,701,678	19,870,405
	42,301,033	17,988,764	1,563,932	61,853,729	59,541,058
Penjelasan Amaun Bersih Derivatif					
Kontrak Hadapan	161,768	–	–	161,768	161,768
Swap Kadar Faedah	46,491	124,795	10,050	181,336	83,965
Aliran Keluar Bersih	208,259	124,795	10,050	343,104	245,733
Penjelasan Amaun Kasar Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
– Aliran Keluar	–	127,890	109,620	237,510	76,136
– Aliran Masuk	–	(81,162)	(78,816)	(159,978)	–
	–	46,728	30,804	77,532	76,136
Jumlah Liabiliti Kewangan	42,509,292	18,160,287	1,604,786	62,274,365	59,862,927
Komitmen dan Luar Jangkaan*	1,653,948	1,782,808	5,544	3,442,300	3,442,300

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

KWSP	2022				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	11,737	–	–	11,737	11,737
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	4,435,946	32,304	14,783	4,483,033	4,483,033
Deposit dan Pendahuluan	444,382	2,428	4,111	450,921	450,921
Liabiliti Pajakan	51,314	213,619	655,767	920,700	636,987
	4,943,379	248,351	674,661	5,866,391	5,582,678
Penjelasan Amaun Bersih Derivatif					
Kontrak Hadapan	288,025	–	–	288,025	288,025
Aliran Keluar Bersih	288,025	–	–	288,025	288,025
Penjelasan Amaun Kasar Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
– Aliran Keluar	–	127,890	109,620	237,510	73,920
– Aliran Masuk	–	(81,162)	(83,772)	(164,934)	–
	–	46,728	25,848	72,576	73,920
Jumlah Liabiliti Kewangan	5,231,404	295,079	700,509	6,226,992	5,944,623

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

KWSP	2021				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun	Satu hingga Lima Tahun	Melebihi Lima Tahun	Jumlah	Amaun Dibawa
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran Caruman	22,436	–	–	22,436	22,436
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	2,558,112	22,627	37,544	2,618,283	2,618,283
Deposit dan Pendahuluan	310,280	2,288	949	313,517	313,517
Liabiliti Pajakan	10,726	51,956	155,414	218,096	100,297
	2,901,554	76,871	193,907	3,172,332	3,054,533
Penjelasan Amaun Bersih Derivatif					
Kontrak Hadapan	159,405	–	–	159,405	159,405
Aliran Keluar Bersih	159,405	–	–	159,405	159,405
Penjelasan Amaun Kasar Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
– Aliran Keluar	–	127,890	109,620	237,510	76,136
– Aliran Masuk	–	(81,162)	(78,816)	(159,978)	–
	–	46,728	30,804	77,532	76,136
Jumlah Liabiliti Kewangan	3,060,959	123,599	224,711	3,409,269	3,290,074

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan harga pasaran yang berkaitan dengan harga ekuiti, kadar faedah dan kadar pertukaran mata wang asing.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam lingkungan tahap risiko. Ia dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas pelbagai polisi dan had risiko, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio untuk setiap kelas aset dan pengesahan bebas yang dilakukan ke atas metodologi risiko yang diguna pakai.

KWSP mengguna pakai pengukuran risiko berikut untuk menguruskan risiko pasaran:

- Had pendedahan pelanggan tunggal, pegangan, negara dan had konsentrasi sektor untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- Nilai berisiko (VaR) adalah pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang mungkin berlaku disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu jangka masa berdasarkan tahap keyakinan.
- Tempoh masa untuk mengurus kesan ke atas harga bagi pelaburan berpendapatan tetap berpunca daripada pergerakan kadar faedah.
- Tracking Error* yang merujuk kepada sisihan piawai bagi lebih pulangan portfolio berbanding penanda aras dalam mengukur dan menanda aras prestasi sesuatu portfolio.
- Ujian tekanan merujuk kepada analisis yang dilaksanakan bagi menilai pendedahan risiko pasaran dalam senario *what-if*. Melibatkan penetapan parameter seperti korelasi, volatiliti dan pulangan pada nilai-nilai yang berlainan. Ujian tekanan dilaksanakan secara berkala dan dilaporkan kepada pengurusan.

a. Risiko Harga

Risiko harga berpunca daripada perubahan harga ekuiti, bagi kedua-dua ekuiti domestik dan global. KWSP mengenal pasti penanda aras yang boleh diterima pakai oleh portfolio masing-masing dan mengukur sisihan daripada penanda aras tersebut untuk memastikan setiap portfolio berada dalam lingkungan pelaburan KWSP.

KWSP menguruskan risiko harga melalui kepelbagaian dan pemilihan ekuiti secara berhemat seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan.

Keseluruhan pendedahan pelaburan adalah dipantau secara harian.

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh pelaporan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpanduan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran.

Kumpulan dan KWSP Indeks	2022			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
		(RM'000)		
FBM KLCI	Domestik	140,492,583	+5%	12,542,845
			-5%	(12,439,585)
MSCI World	Global	206,280,148	+10%	11,037,779
			-10%	(11,104,862)
		346,772,731		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

a. Risiko Harga (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh pelaporan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpandukan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran. (Samb.)

Kumpulan dan KWSP Indeks	2021			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
		(RM'000)		
FBM KLCI	Domestik	146,389,910	+5%	6,567,919
			-5%	(6,533,758)
MSCI World	Global	230,981,211	+10%	16,827,788
			-10%	(16,895,857)
		377,371,121		

b. Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah timbul daripada pelaburan pinjaman dengan instrumen kadar faedah terapung dan instrumen berpendapatan tetap di bawah FVOCI dan FVTPL.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai kadar faedah bagi portfolio berpendapatan tetap yang diklasifikasikan pada FVOCI dan FVTPL.

Objektif polisi tersebut adalah untuk melindungi pendedahannya terhadap perubahan nilai saksama aset yang berpunca daripada pergerakan kadar faedah.

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai:

Kumpulan	2022			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,176,806)	1,176,806	(7,211,445)	7,211,445

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai: (Samb.)

Kumpulan	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,721,240)	1,721,240	(7,410,328)	7,410,328

KWSP	2022			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,291,531)	1,291,531	(7,211,445)	7,211,445

KWSP	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		±100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,602,200)	1,602,200	(7,410,328)	7,410,328

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing

KWSP melabur secara global dan terdedah kepada risiko tukaran wang asing yang disebabkan oleh pendedahan kepada pelbagai mata wang selain Ringgit Malaysia.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai mata wang asing untuk melindungi aset pelaburan global daripada perubahan negatif terhadap kadar tukaran mata wang asing. Secara minimum, 50% daripada pelaburan berpendapatan tetap global adalah dilindung nilai manakala pendedahan pelaburan dalam ekuiti global dan lain-lain akan dilindung nilai apabila diperlukan. Derivatif-derivatif seperti Kontrak Hadapan dan Swap Mata Wang Bersilang adalah digunakan hanya untuk tujuan lindung nilai risiko tukaran mata wang asing bagi pelaburan global.

Jadual di bawah menunjukkan butiran nilai dibawa pelaburan global Kumpulan dan KWSP mengikut mata wang setakat tarikh pelaporan:

Kumpulan dan KWSP	2022		2021	
	Pelaburan Global (RM'000)	%	Pelaburan Global (RM'000)	%
Mata Wang				
Dolar Amerika	118,401,047	38	122,376,407	37
Euro	48,206,648	15	50,788,541	15
Dolar Hong Kong	20,112,192	6	20,073,207	6
Dolar Singapura	17,543,709	6	15,240,570	5
Pound Sterling	15,834,718	5	16,021,524	5
Yen Jepun	13,732,174	4	15,606,019	5
Thai Baht	13,064,165	4	13,163,178	4
Won Korea Selatan	9,517,511	3	11,972,758	4
Rupiah Indonesia	8,775,918	3	9,346,217	3
Dolar Taiwan	8,323,826	3	13,848,173	4
Dolar Australia	7,553,942	2	8,815,193	3
Lain-lain	36,197,182	11	34,596,875	9
	317,263,032	100	331,848,662	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal.

Kumpulan dan KWSP	2022			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+3%	-3%	+3%	-3%
Dolar Amerika	2,222,963	(2,222,963)	1,329,069	(1,329,069)
Euro	717,859	(717,859)	728,340	(728,340)
Dolar Hong Kong	–	–	603,366	(603,366)
Dolar Singapura	21,959	(21,959)	504,353	(504,353)
Pound Sterling	111,841	(111,841)	363,200	(363,200)
Yen Jepun	59,611	(59,611)	352,354	(352,354)
Thai Baht	34	(34)	391,891	(391,891)
Won Korea Selatan	4,630	(4,630)	280,895	(280,895)
Rupiah Indonesia	2,175	(2,175)	261,103	(261,103)
Dolar Taiwan	–	–	249,715	(249,715)
Dolar Australia	120,978	(120,978)	105,640	(105,640)
Lain-lain	49	(49)	160,481	(160,481)
	3,262,099	(3,262,099)	5,330,407	(5,330,407)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI, berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dengan semua faktor risiko lain adalah kekal. (Samb.)

Kumpulan dan KWSP	2021			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+3%	-3%	+3%	-3%
Dolar Amerika	1,937,281	(1,937,281)	1,734,011	(1,734,011)
Euro	–	–	602,196	(602,196)
Dolar Hong Kong	24,104	(24,104)	433,113	(433,113)
Dolar Singapura	103,561	(103,561)	377,085	(377,085)
Pound Sterling	–	–	415,445	(415,445)
Yen Jepun	724,852	(724,852)	798,804	(798,804)
Thai Baht	35	(35)	394,861	(394,861)
Won Korea Selatan	52,531	(52,531)	415,649	(415,649)
Rupiah Indonesia	2,612	(2,612)	356,571	(356,571)
Dolar Taiwan	2,796	(2,796)	277,590	(277,590)
Dolar Australia	125,119	(125,119)	139,337	(139,337)
Lain-lain	374	(374)	178,864	(178,864)
	2,973,265	(2,973,265)	6,123,526	(6,123,526)

Tafsiran Kesan

Kumpulan dan KWSP mengukur tahap sensitiviti tukaran mata wang asing berasaskan kedudukan terbuka bersih bagi pertukaran mata wang asing di bawah pergerakan negatif dalam semua mata wang asing berbanding Ringgit Malaysia.

Keputusannya menunjukkan bahawa Kumpulan dan KWSP mungkin tertakluk kepada tambahan perbezaan untung/(rugi) sekiranya Ringgit Malaysia mengukuh/(lemah) berbanding mata wang lain dan sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan

Kumpulan dan KWSP menerima pakai MFRS 13 Pengukuran Nilai Saksama yang mendefinisikan nilai saksama sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusaniaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran tersebut mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama atau dalam keadaan di mana pasaran utama tiada, di dalam pasaran yang paling menggalakkan.

Hierarki Nilai Saksama

i. Tahap 1

Nilai saksama Tahap 1 diperoleh daripada sebutan harga (tidak dilaras) di dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama yang boleh diakses pada tarikh pengukuran.

ii. Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain daripada harga sebutan termasuk di dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.

iii. Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat diperhatikan untuk aset atau liabiliti.

Proses operasi KWSP berkaitan pengukuran nilai saksama Tahap 3 adalah ditentukan dan disahkan oleh fungsi yang tidak bergantung pada unit perniagaan yang menghadapi risiko tersebut. Jabatan Kewangan membentuk polisi perakaunan dan prosedur berkaitan penilaian dan bertanggungjawab memastikan pematuhan terhadap piawaian perakaunan yang berkaitan. Kumpulan pelaburan dan kumpulan dalam Jabatan Kewangan yang memerhati pengukuran nilai saksama, termasuk nilai saksama Tahap 3, melapor terus kepada Ketua Pegawai Pelaburan dan Ketua Pegawai Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan amaun dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

Kumpulan	2022									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
ASET										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	666,367	5,197,487	82,204,268	88,068,122	-	-	-	-	88,068,122	88,068,122
Aset Kewangan pada FVOCI	346,772,730	116,749,327	1,836,879	465,358,936	-	-	-	-	465,358,936	465,358,936
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	48,854,148	-	48,854,148	48,854,148	48,854,148
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	5,352,013	-	5,352,013	5,352,013	5,352,013
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	48,279,125	37,338,266	85,617,391	85,617,391	85,427,763
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	312,107,455	-	312,107,455	312,107,455	313,424,019
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	550,956	-	550,956	550,956	550,956
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	99,000	28,715	127,715	127,715	74,619
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	514,310	34,252,238	34,766,548	34,766,548	21,301,173
LIABILITI										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(914,455)	-	(914,455)	-	-	-	-	(914,455)	(914,455)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(6,972,109)	-	(6,972,109)	(6,972,109)	(6,972,109)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(37,628,790)	-	(37,628,790)	(37,628,790)	(37,499,495)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(18,074,693)	(4,291,570)	(22,366,263)	(22,366,263)	(21,416,970)
	347,439,097	121,032,359	84,041,147	552,512,603	-	353,081,415	67,327,649	420,409,064	972,921,667	961,608,720

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan nilai dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

Kumpulan	2021									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
ASET										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	175,756	2,303,487	73,557,735	76,036,978	-	-	-	-	76,036,978	76,036,978
Aset Kewangan pada FVOCI	377,371,121	111,404,996	3,834,587	492,610,704	-	-	-	-	492,610,704	492,610,704
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	51,469,470	-	51,469,470	51,469,470	51,469,470
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	2,319,599	-	2,319,599	2,319,599	2,319,599
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	53,685,599	34,652,448	88,338,047	88,338,047	88,188,701
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	304,878,326	-	304,878,326	304,878,326	297,305,406
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	591,601	-	591,601	591,601	591,601
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	17,450	67,015	84,465	84,465	35,073
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	3,594,810	35,476,565	39,071,375	39,071,375	23,522,643
LIABILITI										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(321,869)	-	(321,869)	-	-	-	-	(321,869)	(321,869)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(5,834,302)	-	(5,834,302)	(5,834,302)	(5,834,302)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(34,426,548)	-	(34,426,548)	(34,426,548)	(34,281,806)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(17,872,381)	(3,146,868)	(21,019,249)	(21,019,249)	(19,870,405)
	377,546,877	113,386,614	77,392,322	568,325,813	-	358,423,624	67,049,160	425,472,784	993,798,597	971,771,793

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan nilai dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2022									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
ASET										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	22,956	4,180,855	70,387,748	74,591,559	-	-	-	-	74,591,559	74,591,559
Aset Kewangan pada FVOCI	346,772,731	105,481,136	118,017	452,371,884	-	-	-	-	452,371,884	452,371,884
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	47,276,936	-	47,276,936	47,276,936	47,276,936
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	4,444,252	-	4,444,252	4,444,252	4,444,252
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	48,349,997	-	48,349,997	48,349,997	48,349,997
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	311,569,791	-	311,569,791	311,569,791	312,899,569
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	25,252	-	25,252	25,252	25,252
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	-	28,715	28,715	28,715	16,516
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	1,771,080	1,771,080	1,771,080	979,553
LIABILITI										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(361,945)	-	(361,945)	-	-	-	-	(361,945)	(361,945)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(4,483,033)	-	(4,483,033)	(4,483,033)	(4,483,033)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(450,921)	-	(450,921)	(450,921)	(450,921)
	346,795,687	109,300,046	70,505,765	526,601,498	-	406,732,274	1,799,795	408,532,069	935,133,567	935,659,619

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan yang dinyatakan pada nilai saksama dan yang tidak dinyatakan pada nilai saksama di mana nilai saksama dinyatakan, bersama-sama dengan nilai dibawa sebagaimana yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan. (Samb.)

KWSP	2021									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
ASET										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	97,013	1,566,938	65,559,832	67,223,783	-	-	-	-	67,223,783	67,223,783
Aset Kewangan pada FVOCI	377,371,121	99,679,298	124,059	477,174,478	-	-	-	-	477,174,478	477,174,478
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	50,805,795	-	50,805,795	50,805,795	50,805,795
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	1,447,958	-	1,447,958	1,447,958	1,447,958
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	53,104,829	-	53,104,829	53,104,829	53,104,829
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	305,529,814	-	305,529,814	305,529,814	297,958,490
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	26,686	-	26,686	26,686	26,686
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	-	67,015	67,015	67,015	27,643
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	1,786,148	1,786,148	1,786,148	1,027,500
LIABILITI										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(235,541)	-	(235,541)	-	-	-	-	(235,541)	(235,541)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(2,618,283)	-	(2,618,283)	(2,618,283)	(2,618,283)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(313,518)	-	(313,518)	(313,518)	(313,518)
	377,468,134	101,010,695	65,683,891	544,162,720	-	407,983,281	1,853,163	409,836,444	953,999,164	945,629,820

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

b. Polisi Pemindahan antara Tahap

Nilai saksama untuk aset yang akan dipindahkan di antara tahap ditentukan oleh Kumpulan dan KWSP pada tarikh peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pemindahan. Tiada pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 berlaku dalam tahun kewangan semasa.

c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan:

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada FVTPL				
Waran	22,956	15,287	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	–	81,726	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	3,333,515	479,702	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	77,055	142,596	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	379,901	296,240	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	764,532	891,572	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	3,394,806	3,391,980	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	2,412	31,639	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	505,092	172,538	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan: (Samb.)				
Aset Kewangan pada FVTPL (Samb.)				
Derivatif	52,906	22,066	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	832,233	1,067,739	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Jaminan Sewa	1,933	2,058	Tahap 2	Nilai saksama ditentukan berdasarkan teknik penilaian daripada laporan penilaian hartanah pelaburan terkini.
Instrumen Ekuiti	3,241,681	1,985,562	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Pelaburan Alternatif	1,099,375	1,117,350	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	55,985,963	49,429,247	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan				
Pelaburan Langsung	643,410	78,743	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Pelaburan Langsung	460,044	561,316	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan input harga sebutan selain daripada harga sebutan yang termasuk dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.
Pelaburan Alternatif	17,270,308	16,269,617	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada FVOCI				
Ekuiti Tersiar Harga	346,772,731	377,371,121	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	1,836,879	3,834,587	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti atau aliran tunai didiskaunkan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,054,429	1,258,364	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	16,479,914	13,042,729	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	25,007,297	24,785,662	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	53,039,743	51,246,525	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	21,167,943	21,071,716	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	553,427,058	568,647,682		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada FVTPL				
Kontrak Hadapan	(311,495)	(161,768)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(73,920)	(76,136)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	(529,040)	(83,965)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(914,455)	(321,869)		
Jumlah Keseluruhan	552,512,603	568,325,813		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	48,854,148	51,469,470	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit	5,352,013	2,319,599	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan				
Pinjaman	46,078,364	50,247,026	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu & Usaha Sama dan Anggota	2,200,761	3,210,273	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Lain-lain Pembiayaan Berjangka	–	228,300	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Pembiayaan Korporat & Individu	37,338,266	34,652,448	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi ansuran bayaran kontrak, didiskaunkan mengikut kadar yang ditawarkan untuk pinjaman kepada peminjam-peminjam baru dengan profil kredit yang setara pada tarikh pelaporan.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	121,930,083	141,319,204	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	117,221,214	79,200,631	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	72,956,158	82,204,294	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	–	2,154,197	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	451,931,007	447,005,442		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	550,956	591,601	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	99,000	17,450	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Aset Dipegang untuk Jualan	28,715	67,015	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	514,310	3,594,810	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	34,252,238	35,476,565	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	487,376,226	486,752,883		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(6,972,109)	(5,834,302)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan				
Deposit dan Peletakan Bank dan Institusi Kewangan Lain	(37,130,501)	(34,064,792)	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan berdasarkan kadar pasaran standard atau kadar semasa yang ditawarkan bagi deposit baki kematangan yang sama.
Lain-lain Deposit dan Pendahuluan	(498,289)	(361,756)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Overdraf				
Sukuk	(1,612,831)	(1,469,452)	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan berdasarkan harga pasaran.
Lain-lain Pinjaman dan Overdraf	(16,461,862)	(16,402,929)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Obligasi Rekursa - Cagamas	(4,291,570)	(3,146,868)	Tahap 3	Nilai saksama ditentukan berdasarkan aliran tunai didiskaunkan bagi pembayaran ansuran masa hadapan pada kadar yang disebut oleh Cagamas Berhad setakat tarikh pelaporan.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(66,967,162)	(61,280,099)		
Jumlah Keseluruhan	420,409,064	425,472,784		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada FVTPL				
Waran	22,956	15,287	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Saham Keutamaan Boleh Tukar Tidak Boleh Tebus	–	81,726	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	3,318,498	479,065	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	77,054	142,596	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	3,555,542	3,875,720	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	764,532	891,572	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	211,510	182,613	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	2,412	31,639	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Derivatif	18,359	22,066	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	832,233	764,569	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	9,142,437	10,585,919	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi pembayaran prinsipal dan faedah berdasarkan pelan perniagaan atau berdasarkan laporan penilaian hartanah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan: (Samb.)				
Aset Kewangan pada FVTPL (Samb.)				
Pelaburan Alternatif	1,099,375	1,117,350	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	55,546,651	49,033,661	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada FVOCI				
Ekuiti Tersiar Harga	346,772,731	377,371,121	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	118,017	124,059	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,054,429	1,258,364	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	14,588,628	10,689,034	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan pada FVOCI (Samb.)				
Terbitan Pelaburan Kerajaan	16,527,696	16,467,964	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	53,164,333	51,331,942	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	20,146,050	19,931,994	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	526,963,443	544,398,261		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada FVTPL				
Kontrak Hadapan	(288,025)	(159,405)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(73,920)	(76,136)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(361,945)	(235,541)		
Jumlah Keseluruhan	526,601,498	544,162,720		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	47,276,936	50,805,795	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit	4,444,252	1,447,958	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan				
Pinjaman	45,392,496	50,247,026	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Subsidiari dan Anggota	2,957,501	2,857,803	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	121,930,083	141,319,204	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	117,221,214	79,200,631	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	72,418,494	82,855,782	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	–	2,154,197	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	411,640,976	410,888,396		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	25,252	26,686	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	28,715	67,015	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	1,771,080	1,786,148	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	413,466,023	412,768,245		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(4,483,033)	(2,618,283)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan	(450,921)	(313,518)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(4,933,954)	(2,931,801)		
Jumlah Keseluruhan	408,532,069	409,836,444		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

d. Berikut merupakan penyesuaian nilai saksama yang dinyatakan pada Tahap 3:

Kumpulan	Nota	2022		2021	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)
Pada 1 Januari		73,557,735	3,834,587	51,710,954	3,025,645
(Kerugian)/Keuntungan Diiktiraf dalam					
Untung Atau Rugi	35.4(d)(i)	(653,145)	–	11,513,514	–
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam					
Pendapatan Komprehensif Lain		–	6,462	–	734,774
Pembelian		15,072,163	585	17,852,122	149
Penjualan		(6,861,818)	(13,097)	(7,933,163)	(32,495)
Pindahan daripada Tahap 3		–	(2,203,711)	(215,544)	–
Perbezaan Pertukaran Mata Wang					
Asing		1,089,333	212,053	629,852	106,514
Pada 31 Disember		82,204,268	1,836,879	73,557,735	3,834,587

KWSP	Nota	2022		2021	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)
Pada 1 Januari		65,559,832	124,059	49,277,400	132,415
(Kerugian)/Keuntungan Diiktiraf dalam					
Untung Atau Rugi	35.4(d)(i)	(1,972,077)	–	6,750,818	–
Kerugian Tidak Nyata Diiktiraf dalam					
Pendapatan Komprehensif Lain		–	(6,042)	–	(8,356)
Pembelian		11,288,008	–	15,533,622	–
Penjualan		(4,488,015)	–	(6,001,753)	–
Pindahan		–	–	(255)	–
Pada 31 Disember		70,387,748	118,017	65,559,832	124,059

- (i) Kerugian yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi termasuk kerugian tidak nyata bersih untuk Kumpulan dan KWSP masing-masing berjumlah RM2,598.13 juta (2021: Keuntungan berjumlah RM9,492.76 juta) dan RM2,457.95 juta (2021: Keuntungan berjumlah RM7,865.00 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input yang tidak dapat diperhatikan bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut:

Kumpulan	2022					2021				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada FVTPL	73,293,076	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	3,664,654 (3,664,654)	64,786,737	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	3,239,337 (3,239,337)
	737,771	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5% -5%	39,815 (39,815)	488,118	Pasaran Awam Boleh	EBITDA Berganda	+5% -5%	20,164 (20,164)
			Diskaun Subjektif	+5% -5%	1,541 (1,541)			Diskaun Subjektif	+5% -5%	1,146 (1,146)
			Diskaun Boleh Banding	+5% -5%	4,750 (4,750)			Diskaun Boleh Banding	+5% -5%	2,123 (2,123)
	119,762	Harga Transaksi	Harga Transaksi	+5% -5%	12,908 (12,908)	104,500		Harga Transaksi	+5% -5%	14,441 (14,441)
			Berganda Pendapatan	+5% -5%	5,011 (5,011)			Berganda Pendapatan	+5% -5%	-
			Berganda ARR	+5% -5%	798 (798)			Berganda ARR	+5% -5%	-
	181,101	Premium Boleh Banding	Premium Boleh Banding	+5% -5%	426 (426)	132,504		Premium Boleh Banding	+5% -5%	-
			Kos	+5% -5%	9,055 (9,055)			Kos	+5% -5%	6,625 (6,625)
	-	Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kutip	+5% -5%	-	242	Penilaian Escrow	Diskaun Boleh Kutip	+5% -5%	12 (12)
	566,200	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x	32,404	600,335	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x	29,255
	20,457		Pendapatan Berganda	0.10x	4,394	11,345		Pendapatan Berganda	0.10x	1,226
37,145		P/NTAV Berganda	0.10x	2,064	31,720		P/NTAV Berganda	0.10x	2,058	
1,053		Hasil Hingga Kematangan	50bps	-	1,374		Hasil Hingga Kematangan	50bps	378	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e: Analisis sensitiviti kepada perubahan input utama bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

Kumpulan	2022						2021					
	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian	Nilai Saksama	Teknik Penilaian
Aset Kewangan pada FVTPL (Samb.)	(RM'000)				(RM'000)	(RM'000)				(RM'000)	(RM'000)	
	439,312	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	49,615	395,585	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	52,524	395,585	EV/EBITDA
	6,451,751	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	364,075	6,643,955	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	332,198	6,643,955	Aliran Tunai Didiskaunkan
	356,640		Kadar Diskaun	50bps	19,578	328,419		Kadar Diskaun	50bps	19,048	328,419	
			Rangka Kerja Asas Aset Berkawal Selia	10bps	17,581			Rangka Kerja Asas Aset Berkawal Selia	10bps	15,762		
	-	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	32,901	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	32,901	Lain-lain
	82,204,268					73,557,735					73,557,735	
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada FVOCI	1,836,879	NAB-Diubah	NAB	+5%	91,844	3,834,587	NAB-Diubah	NAB	+5%	191,729	3,834,587	NAB-Diubah
	-			-5%	(91,844)				-5%	(191,729)		
	1,836,879					3,834,587					3,834,587	

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input utama bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

KWSP	2022					2021				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada FVTPL	59,102,193	NAB-Diubah	NAB	+5%	2,955,110	52,909,381	NAB-Diubah	NAB	+5%	2,645,469
				-5%	(2,955,110)				-5%	(2,645,469)
	11,285,555	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa	+5%	564,278	12,650,451	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa	+5%	632,523
				-5%	(564,278)				-5%	(632,523)
	70,387,748					65,559,832				
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada FVOCI	118,017	NAB-Diubah	NAB	+5%	5,901	124,059	NAB-Diubah	NAB	+5%	6,203
				-5%	(5,901)				-5%	(6,203)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, entiti dianggap berkaitan dengan KWSP jika KWSP mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh penting ke atas entiti dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya. Entiti yang berkaitan mungkin individu atau entiti lain. Pihak berkaitan juga termasuk entiti yang memberikan perkhidmatan Pengurusan Tertinggi kepada Kumpulan.

Pengurusan Tertinggi adalah individu yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti KWSP sama ada secara langsung atau tidak langsung. Pengurusan Tertinggi adalah termasuk semua Lembaga KWSP dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

Pihak berkaitan dengan Pengurusan Tertinggi juga termasuk keluarga terdekat serta tanggungannya dan entiti di mana Pengurusan Tertinggi dan keluarga terdekat mempunyai hak mengundi yang signifikan.

Jadual di bawah menunjukkan transaksi signifikan dengan Pengurusan Tertinggi:

a. Ahli Pengurusan Tertinggi

	KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Amaun Terhutang:		
Caruman KWSP*	69,673	77,963
	69,673	77,963
Manfaat Pekerja Jangka Pendek:		
Elaun/Gaji bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi	16,375	14,905
Manfaat Setara	1,820	622
	18,195	15,527

* Caruman KWSP menunjukkan baki akaun kredit bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN (SAMB.)

b. Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

KWSP adalah sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan yang melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. KWSP menganggap bahawa, berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, Kerajaan Persekutuan Malaysia di dalam posisi untuk mempunyai pengaruh signifikan. Oleh itu, Kerajaan Persekutuan Malaysia dan badan-badan yang dikendalikan oleh Kerajaan Malaysia (secara kolektif disebut sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah entiti berkaitan KWSP.

Selain daripada transaksi dan baki terperinci yang didedahkan di tempat lain dalam penyata kewangan, KWSP mempunyai transaksi dan baki yang dikategorikan sebagai signifikan seperti berikut dengan entiti berkaitan sepanjang tahun kewangan:

KWSP	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Kerajaan Malaysia dan Entiti Berkaitan dengan Kerajaan Malaysia:		
Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan	23,062,685	20,379,180
Pembelian dan Langganan Sekuriti dan Bon	224,175,973	204,243,817
Pemberian Pinjaman	–	16,208,313
Penjualan, Kematangan dan Penebusan Awal Sekuriti dan Bon	198,013,334	207,174,683
Pembayaran Balik dan Kematangan Pinjaman	4,906,725	19,691,962
Syarikat Usaha Sama:		
Aset/(Liabiliti)		
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	1,768,263	–
Syarikat Bersekutu:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	103,518	67,059
Dividen dari Pelaburan:		
Aset Kewangan pada FVTPL	105,550	63,330
Pendapatan Pelbagai	–	57,500
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	5,892,911	4,071,336
Aset Kewangan pada FVTPL	2,146,883	1,918,902
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	(4,345)	(6,116)
Syarikat Subsidiari:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	73,666	95,836
Aset Kewangan pada FVTPL	819,113	582,925
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	117,399	113,193
Perbelanjaan Pelaburan	(5,275)	(5,134)
Pendapatan Pelbagai	(25,043)	(887)
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	1,560,982	1,426,195
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	49,000	190,218
Aset Kewangan pada FVTPL	3,175,641	3,579,480
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	1,101,348	1,283,423

Maklumat lain mengenai baki dan transaksi dengan entiti berkaitan setakat 31 Disember 2022 dinyatakan dalam Nota 4, Nota 5, Nota 6, Nota 19, Nota 20 dan Nota 24.

Maklumat mengenai elaun rosot nilai atas penghutang dan pinjaman sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 4 dan Nota 5.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

37. PAJAKAN OPERASI DAN KEWANGAN

37.1 Pajakan Operasi

Kumpulan dan KWSP telah memajak hartanah di bawah pajakan operasi dengan terma atas pajakan dalam lingkungan satu (1) hingga 105 tahun. Tiada di antara pajakan ini melibatkan pajakan luar jangka.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan pembayaran pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan		KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,561,914	1,578,454	91,935	99,386
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,412,999	1,115,811	79,418	84,748
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,331,254	1,091,465	61,213	71,743
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,282,844	1,044,717	50,069	55,491
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,240,573	1,037,399	50,457	46,939
Lebih daripada 5 Tahun	9,583,753	9,449,723	547,445	474,670
	16,413,337	15,317,569	880,537	832,977

37.2 Pajakan Kewangan

Termasuk dalam Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit adalah pajakan yang terhutang atas penyewaan. KWSP kini menyewakan bangunan pejabat yang disewakannya selama 59 tahun. KWSP telah mengklasifikasikan pajakan kecil sebagai pajakan kewangan kerana penyewaan adalah untuk keseluruhan jangka masa pajakan utama.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan penghutang pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan dan KWSP	
	2022 (RM'000)	2021 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,120	1,120
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,120	1,120
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,120	1,120
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,288	1,120
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,288	1,288
Lebih daripada 5 Tahun	143,773	145,060
Jumlah Bayaran Pajakan Belum Didiskaunkan Belum Diterima	149,709	150,828
Pendapatan Kewangan Tidak Diperolehi	(111,167)	(112,929)
Pelaburan Bersih dalam Pajakan	38,542	37,899

Kumpulan dan KWSP telah mengiktiraf pendapatan kewangan atas pelaburan bersih dalam pajakan berjumlah RM1.76 juta (2021: RM1.73 juta) pada tahun tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Malaysia Building Society Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, aktiviti pasaran wang, penyediaan pembiayaan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	65.87	65.87	34.13	34.13
Kwasa Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Land Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	—	—
Pinggiran Ventures Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Utama Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	—	—
PPNK – Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pengurusan hartanah	85	85	15	15
YTR Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	80	80	20	20
Common Icon Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Tanjung Wibawa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Naungan Sentosa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Logistics Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Alpha Real Estate Investment Trust	Malaysia	Tabung pemegang pelaburan	100	100	—	—
Gobi Malaysia Growth Capital Sdn Bhd ^	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.50	—	1.50	—
Endau Capital Sdn Bhd ^	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.52	—	1.48	—
Kwasa Azalea Sdn Bhd ^	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	—	—	—
Kwasa Singapura Solo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Singapura Duo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Singapura Trio Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Global (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Global-I (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Korea Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC	Korea	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Invest Limited	United Kingdom	Penyediaan perkhidmatan penyelidikan	100	100	—	—
KWASA Europe S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Europe-I S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Capital Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Infrastructure I	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Capital Partners Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Kwasa Asia	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	—	—

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA US	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Infrastructure Alpha	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Infrastructure Beta	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Infrastructure Sapphire	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Merbau Investors Offshore L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Merbau Investors Offshore II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.18	99.18	0.82	0.82
Merbau Investors Offshore III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Meranti Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Jati Private Equity Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Akasia I L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cendana I L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	100	–	–
GIP Ashshams L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Nour Fund I L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Salam Private Opportunities Feeder Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	100	–	–
Ameen Direct Equity I L.P.	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Qamar Direct Infrastructure I L.P.	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Equitix Najm L.P.	England	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cengal Private Equity Investments plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Cengal Private Equity Investments II plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.47	99.47	0.53	0.53
Cengal Private Equity Investments III plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.53	99.53	0.47	0.47
Cengal Private Equity Investments IV plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.44	99.44	0.56	0.56
Kwasa Emerald	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Emerald ICAV ^	Ireland	Pemegang pelaburan	100	–	–	–
Symphony Insight Sdn Bhd #	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Rashid Hussain Berhad #	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.33	98.33	1.67	1.67
Affordable Homes Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	–	100	–	–
Ekuiti Merdu Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	–	100	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Malaysia Building Society Berhad (MBSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh MBSB		Secara Tidak Langsung oleh MBSB	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
MBSB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan islam dan perkhidmatan kewangan berkaitan	100	100	—	—
Jana Kapital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	—	—	100	100
MBSB Properties Sdn Bhd	Malaysia	Penyewaan hartanah	100	100	—	—
MBSB Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Prudent Legacy Sdn Bhd #	Malaysia	Dorman	—	—	92	92
MBSB Project Management Sdn Bhd *	Malaysia	Operasi ditamatkan	—	100	—	—
Definite Pure Sdn Bhd	Malaysia	Dorman	100	100	—	—
Malaya Borneo Building Society Limited (MBBS)	Singapura	Dorman	100	100	—	—
MBSB Tower Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
88 Legacy Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa Development (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (9) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (10) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (11) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (12) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (13) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (14) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (15) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—
Kwasa Development (16) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	—	—

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa Holdings (1) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Holdings (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Kwasa Holdings (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Kwasa Holdings (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Kwasa Holdings (2) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Holdings (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Kwasa Holdings (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Kwasa Holdings (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
KLSB Business Services Sdn Bhd	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengurusan	100	100	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL		Secara Tidak Langsung oleh KGJL	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA UK Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Global Development Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Australia II Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.80	99.80	–	–
KWASA Global Links Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Jewel Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA UK Solo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Portman Square (No. 1) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Portman Investments Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
– Portman Investments Nominee 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
– Portman Investments Nominee 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Portman Square (No. 2) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
KWASA Arena Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Knightlights Property SA #	Luxembourg	Dorman	100	100	–	–
KWASA UK Duo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Bridge Unit 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
K2 Tower Bridge Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
Reading Management (Jersey) Limited *	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	–	100
Reading No. 1 Limited *	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	–	100
Reading No. 2 Limited *	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	–	100
KWASA UK Trio Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Fulham No. 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Fulham Broadway Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
– Fulham Broadway PTC Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
– Fulham Broadway PTC 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
KWASA Fulham No. 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
KWASA Hammersmith Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA UK Quattro Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Qube Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Norwich Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA UK Quinto Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Rugby Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Nottingham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA UK Sixmo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Super Ashton Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Bursledon Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Grantham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Leeds Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Super Newcastle Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Logix No.1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Logix No.2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Logix No.3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Logix No.4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	100	100
KWASA Premier Place Holdco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Premier Place Midco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
KWASA Premier Place Bidco (UK) Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Premier Place Propco Ltd	United Kingdom	Pemegang hartanah	–	–	100	100
– Premier Place Finance Limited	United Kingdom	Dorman	–	–	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Australia II Trust (KAIIT), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KAIIT		Secara Tidak Langsung oleh KAIIT	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Goodman Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan	60	60	–	–
KGIT1A Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	–	–	60	60
KGIT1B Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	–	–	60	60
KGIT1C Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	–	–	60	60
KGIT1D Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	–	–	60	60
KGIT1E Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	–	–	60	60
KWASA Australia II Sub-Trust ^	Australia	Pemegang pelaburan	100	–	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Links Malaysia One Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Two Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Three Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Four Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Five Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Six Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Seven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Eight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Nine Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Ten Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Links Malaysia Eleven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Links Holdings (GP) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	99.40	99.40
Links Holdings LP	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	99.40	99.40
Links Healthcare REIT Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	99.40	99.40
Links Bidco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 5 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 6 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 7 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 9 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 10 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 11 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 12 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40
– Links Bidco Propco 13 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	–	–	99.40	99.40

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Delta S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA DH Moncheng S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Strauss Erfurt S.à r.l. #	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Strauss Wiesbaden S.à r.l. #	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Quattro Holdco S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA Quattro Berlin S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	—	—	100	100
KWASA Quattro Hamburg S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	—	—	100	100
KWASA Prisma 1 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
Pershore Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Deurne S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Venlo S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Korbach S.à r.l. #	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA GBC B Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA GBC A Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
KWASA Strauss - DHL Finco S.à r.l. #	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	—	—
KWASA Europe Finco S.à r.l. *	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	—	100	—	—
KWASA Jeden Finco S.à r.l. #	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	100	100	—	—
KWASA Moerdijk S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Haxley Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
PDC Industrial Center 70 Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Estlin Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Jamestown Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—
Jarrow Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	—	—

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Prisma 1 S.à r.l. (K.Prisma 1), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Prisma 1		Secara Tidak Langsung oleh K.Prisma 1	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Prisma 2 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	—	—
KWASA IRE France OPC	Perancis	Pemegang hartanah	—	—	100	100
SCI Ris Orangis	Perancis	Pelaburan hartanah	—	—	100	100
Midi de la Plaine EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	—	—	100	100
Midi de la Plaine 3 EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	—	—	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure I (K.Infra I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra I		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra I	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Macquarie Hyperion Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	60	60	–	–
Macquarie Helios Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	–	–	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Symphony Insight Sdn Bhd (SISB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh SISB		Secara Tidak Langsung oleh SISB	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Absolute Insight Sdn Bhd [#]	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Ivory Insight Sdn Bhd [#]	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Asia (K.Asia):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Asia		Secara Tidak Langsung oleh K.Asia	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa China	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Gateway V Co-Investment Account (EMAS I), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	–	–	100	100
Gateway VI Co-Investment Account (EMAS II), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	–	–	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA US (K.US):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.US		Secara Tidak Langsung oleh K.US	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Liberty [#]	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Madison	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA AG	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA PCCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA USCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA USLF	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA BMF V	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Maple [^]	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	–	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd (Yarra):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh Yarra		Secara Tidak Langsung oleh Yarra	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Yarra Australia Development Pty Ltd	Australia	Pemegang pelaburan	100	100	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe-I S.à r.l (K.Europe-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe-I		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe-I	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA Europe Finco-I S.à r.l. *	Luxembourg	Pembiayaan hartanah	–	100	–	–
KWASA Maasvlakte-I B.V.	Netherlands	Pelaburan hartanah	100	100	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global-I (Jersey) Limited (KGJL-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL-I		Secara Tidak Langsung oleh KGJL-I	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
KWASA UK-I Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
KWASA Logix Sportivo Limited	Jersey	Pelaburan hartanah	–	–	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Emerald (K.Emerald):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Emerald		Secara Tidak Langsung oleh K.Emerald	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa Breccia	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	–	–
Kwasa Mica	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Emerald ICAV (K.Emerald ICAV):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Emerald ICAV		Secara Tidak Langsung oleh K.Emerald ICAV	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa Breccia Fund ^	Ireland	Pemegang pelaburan	100	–	–	–
Kwasa Mica Fund ^	Ireland	Pemegang pelaburan	100	–	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure Alpha (K.Infra Alpha):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra Alpha		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra Alpha	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Kwasa Infrastructure Oceania Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.90	99.90	–	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh ADF Kwasa Korea Professional Investment Private Real Estate Investment LLC (ADF K.Korea):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh ADF K.Korea		Secara Tidak Langsung oleh ADF K.Korea	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
ADF Kwasa Dae Professional Investment Private Real Estate Investment Trust *	Korea	Pelaburan hartanah	–	99	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Tanjung Wibawa Sdn Bhd (TWSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh TWSB		Secara Tidak Langsung oleh TWSB	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
Bukit Jalil Sentral Property Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	80	80	–	–

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Logistics Sdn Bhd (K.Logistics):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Logistics		Secara Tidak Langsung oleh K.Logistics	
			2022 %	2021 %	2022 %	2021 %
ALP BR (Malaysia) Sdn Bhd ^	Malaysia	Pembangunan hartanah	70	–	–	–

Syarikat Subsidiari KWSP di atas tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara Malaysia.

^ Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2022.

* Syarikat telah dijual/dibubarkan pada tahun 2022.

Syarikat di dalam proses pengumpulan setakat 31 Disember 2022.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2022

a. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2022 %	2021 %
Malaysian Resources Corporation Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	36.21	36.21
RHB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan	41.02	42.52
Nusa Gapurna Development Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	40	40
Bandar Eco-Setia Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pelaburan hartanah	34	34
Jelas Puri Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	30	30
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan projek perumahan	30	30
FWD Takaful Berhad	Malaysia	Insurans	20	20
Iskandar Investment Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, pelaburan dan pembangunan hartanah serta peruntukan perkhidmatan perkongsian kepada syarikat subsidiarinya	20	20
Iskandar Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	29.27	29.27
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Malaysia	Pengendali konsesi lebuhraya	40	40

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

b. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2022 %	2021 %
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
TEI Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuh raya	49	49
SWM Environment Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Pemegangan pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat yang menguruskan pengumpulan sisa	35	35
Kwasa Land Sdn Bhd				
Kwasa Sentral Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	30	30
Naungan Sentosa Sdn Bhd				
BBCC Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	20	20
MFBCC Retail Mall Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	6.12	6.12
Kwasa Singapura Solo Pte. Ltd.				
Wallich Residence Pte. Ltd.	Singapura	Pembangunan hartanah	20	20
Kwasa Singapura Duo Pte. Ltd.				
TPC Hotel Pte. Ltd.	Singapura	Operasi perhotelan	20	20
Kwasa Singapura Trio Pte. Ltd.				
TPC Commercial Pte. Ltd.	Singapura	Pelaburan hartanah	20	20
Kwasa Infrastructure I				
Macquarie Hyperion Limited				
Macquarie Helios Holding Limited				
Chemoil Storage Limited	Kepulauan Marshall	Pemegang pelaburan	27	27

c. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2022 %	2021 %
PLUS Malaysia Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan	49	49

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2022 %	2021 %
KWASA Global (Jersey) Limited				
KWASA Global Development Limited				
Battersea Project Holding Company Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Estate Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Development Company	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
KWASA UK Limited				
KWASA Arena Limited				
The Arena Unit Trust	Jersey	Pemegang pelaburan	50	50
KWASA Jewel Limited				
PNB-Kwasa International Holding Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	35	35
KWASA Australia II Trust				
KWASA Australia II Sub-Trust				
Goodman Slough Industrial Trust ^	Australia	Pemegang Pelaburan hartanah	49	–
Goodman Lidcombe Industrial Trust ^	Australia	Pemegang Pelaburan hartanah	49	–
Goodman-KWASA Financing Trust ^	Australia	Pemegang Pelaburan hartanah	49	–
KWASA Europe S.à r.l.				
KG Finance (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	70	70
Goodman Basil Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Tumbleweed Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Pearl Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cardamom Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cyan Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Melanite Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Aqua Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Korbach (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
KG Finance Two (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	90	90
Goodman Canopic Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Ventura Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cardinal Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cadet Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Melon Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Opera Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Sienna Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Grundstück 41 Verwaltungs GmbH	Jerman	Pelaburan hartanah	90	90
KG Finance Three (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Medway Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
KGG Green Energy I (Lux) S.à r.l. ^	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	–
KGG Green Energy II (Lux) S.à r.l. ^	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	–

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2022

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2022 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2022 %	2021 %
KWASA Europe S.à r.l. (Samb.)				
KWASA Delta S.à r.l.				
KWASA Dietz Germany GmbH	Jerman	Pemegang pelaburan	84.30	84.30
Kwasa Capital Limited				
Melati Asia Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	51	51
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
Pinggiran Muhibbah Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	50	50
Tanjung Wibawa Sdn Bhd				
Paragon Pinnacle Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
Eco Horizon Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	40	40
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd				
Yarra Australia Development Pty Ltd				
Yarra Park City Pty Ltd	Australia	Pembangunan hartanah	49	49

[^] Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2022.

HARTANAH KWSP DI MALAYSIA

Setakat 31 Disember 2022

No.	Lokasi	Tanah Pegangan Kekal		Tanah Pegangan Pajak		Nilai Buku Bersih Tanah (RM)	Nilai Buku Bersih Bangunan (RM)
		Keluasan Ekar	Kaki Persegi	Keluasan Ekar	Kaki Persegi		
1.	Wilayah Persekutuan	3.41	148,576.70	2.96	128,937.60	7,423,377.90	320,201,857.56
	a. Kuala Lumpur	3.41	148,576.70	2.96	128,937.60	7,423,377.90	316,857,790.46
	b. Labuan	—	—	—	—	—	3,344,067.10
2.	Selangor	23.29	1,014,772.10	25.31	1,102,778.80	56,804,379.00	455,579,882.02
3.	Perlis	—	—	1.01	43,995.60	4,154,055.99	6,933,018.22
4.	Perak	—	—	1.45	63,457.60	1,701,388.84	19,989,509.92
5.	Pulau Pinang	0.74	32,397.00	3.33	144,945.00	15,722,514.14	83,949,583.11
6.	Johor	1.15	50,223.41	0.26	11,124.00	9,320,732.00	41,849,557.00
7.	Melaka	—	—	2.10	91,913.03	1,890,107.52	5,770,866.06
8.	Negeri Sembilan	0.12	5,295.00	4.01	174,675.60	4,884,569.25	33,348,325.34
9.	Terengganu	0.18	8,000.00	2.90	126,324.00	2,274,313.94	11,813,284.60
10.	Kelantan	0.19	8,400.00	0.26	11,151.00	—	8,393,916.18
11.	Pahang	—	—	9.22	405,652.39	7,608,945.79	12,520,013.97
12.	Sabah	—	—	6.93	301,651.60	10,414,014.57	29,115,776.14
13.	Sarawak	—	—	0.65	28,267.40	21,695.38	11,314,770.89
Jumlah Keseluruhan		29.08	1,267,664.21	60.38	2,634,873.62	122,220,094.32	1,040,780,361.01

GLOSARI

Ahli	Ahli KWSP menurut Akta KWSP adalah seseorang yang mempunyai akaun dan simpanan dengan KWSP. Ahli KWSP terdiri daripada pekerja sektor swasta, pekerja tidak berpenden di sektor awam, dan mereka yang telah memilih untuk mencarum.
Ahli Aktif	Ahli KWSP yang telah mencarum sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 12 bulan yang lalu.
Ahli Aktif dari Sektor Formal	Ahli KWSP yang mencarum melalui caruman majikan sekurang-kurangnya sekali dalam 12 bulan.
Ahli Tidak Aktif	Ahli KWSP yang tidak mencarum selama 12 bulan terakhir.
Akaun 1	70 peratus daripada caruman dan khusus untuk persaraan.
Akaun 2	30 peratus daripada caruman dan khusus untuk pengeluaran pra-persaraan yang boleh menambah nilai kepada persaraan.
Alokasi Aset Strategik	Matlamat utama Alokasi Aset Strategik KWSP adalah untuk mewujudkan campuran aset yang akan menghasilkan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan bagi pelaburan jangka masa panjang.
Caruman	Caruman bermaksud sejumlah wang yang dicarumkan kepada KWSP berdasarkan gaji bulanan seseorang pekerja. Caruman bulanan ini akan dimasukkan ke dalam akaun KWSP pekerja berkenaan. Caruman KWSP terdiri daripada caruman bahagian pekerja dan caruman bahagian majikan.
Dividen	Pulangan ke atas simpanan ahli hasil daripada aktiviti pelaburan. Dividen ke atas setiap akaun ahli dikira berdasarkan agregat baki harian.
ELYA	Singkatan untuk “EPF Loves You Always”, ELYA ialah pembantu maya dwibahasa untuk KWSP yang dikuasakan oleh kepintaran buatan menggunakan pemprosesan bahasa semulajadi dan disokong oleh perbualan langsung.
Hasil	Impak dalaman dan luaran (positif dan negatif) untuk modal yang diperolehi melalui aktiviti perniagaan dan output organisasi.
i-Akaun	i-Akaun merujuk kepada sistem aplikasi dalam talian bagi akaun KWSP ahli atau majikan.
Input	Modal (sumber dan perhubungan) yang digunakan oleh organisasi dalam aktiviti perniagaan.
Kemudahan Pengeluaran Khas	Kemudahan dan inisiatif khas yang dilancarkan oleh KWSP semasa pandemik COVID-19 untuk membantu ahli dan majikan yang menghadapi masalah kewangan.
Keselamatan Sosial	Keselamatan sosial merupakan program kerajaan yang dilaksanakan untuk meningkatkan kebajikan penduduk melalui langkah bantuan bagi menjamin sumber yang mencukupi seperti makanan dan tempat tinggal, serta meningkatkan tahap kesihatan dan kesejahteraan penduduk secara umum termasuk golongan kanak-kanak, orang tua, orang sakit dan penganggur.
Khidmat Nasihat Persaraan (RAS)	Khidmat nasihat percuma yang disediakan oleh KWSP untuk ahli di pejabat KWSP terpilih sejak tahun 2014. Khidmat nasihat ini termasuklah kemudahan yang disediakan oleh KWSP secara amnya, pilihan berhubung simpanan persaraan, serta panduan dan langkah-langkah dalam membuat perancangan kewangan, persaraan dan meningkatkan simpanan persaraan agar ahli dapat menjalani kehidupan persaraan dengan selesa.
Literasi Kewangan	Literasi kewangan merujuk kepada keupayaan untuk memahami dan menggunakan pelbagai kemahiran kewangan, termasuk pengurusan kewangan, mengurus simpanan, belanjawan dan pelaburan.
Laporan Bersepadu	Komunikasi padat tentang bagaimana strategi, tadbir urus, prestasi dan prospek sesebuah organisasi, dalam konteks persekitaran luaran, membawa kepada penciptaan, perlindungan atau penghakisan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Majikan	Majikan ialah pihak yang mengambil pekerja di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan. Ini termasuk: • Pengurus, ejen atau orang yang bertanggungjawab membayar gaji atau upah seseorang pekerja; • Mana-mana kumpulan orang, sama ada berkanun atau tidak berkanun atau diperbadankan; dan • Mana-mana kerajaan, jabatan kerajaan, badan-badan berkanun, pihak-pihak berkuasa tempatan atau badan-badan lain yang dinyatakan di dalam Jadual Kedua Akta KWSP 1991.
Matriks Materialiti	Carta yang mempamerkan kedudukan perkara-perkara material kepada pihak berkepentingan dan kesan perkara material terhadap organisasi.

GLOSARI

Model Perniagaan	Sistem sesebuah organisasi bagi menjana input melalui aktiviti perniagaan kepada output dan hasil yang bertujuan untuk memenuhi tujuan strategik organisasi dan mencipta nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Output	Produk dan perkhidmatan sesebuah organisasi.
Pekerja	Individu yang diambil bekerja oleh majikan di bawah satu kontrak perkhidmatan atau perantisan.
Penamaan	Satu pengisytiharan bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan seseorang atau mana-mana individu sebagai benefisiari (bagi ahli yang bukan beragama Islam) atau bertindak sebagai wasi/pentadbir (bagi ahli yang beragama Islam) ke atas simpanan KWSP ahli sekiranya ahli meninggal dunia. Ahli juga boleh memilih untuk menamakan institusi (Amanah Raya Berhad) sebagai pentadbir atau pemegang amanah.
Penciptaan, Perlindungan atau Penghakisan Nilai	Proses yang mengakibatkan peningkatan, pengurangan atau transformasi modal yang disebabkan oleh aktiviti perniagaan dan output organisasi.
Pengeluaran Persaraan	Pengeluaran persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan kesemua simpanan mereka apabila mencapai umur tertentu, kematian, hilang upaya, meninggalkan negara, pekerja berpcen atau bersara secara pilihan. Bagi Pengeluaran Umur 55 dan 60 Tahun, ahli mempunyai pilihan bayaran pengeluaran persaraan sama ada bayaran secara sekali gus; bulanan; sebahagian iaitu apa-apa amaun pada bila-bila masa; dividen tahunan sahaja; atau kombinasi bulanan, sebahagian dan dividen tahunan.
Pengeluaran Pra-Persaraan	Pengeluaran pra-persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan sebahagian simpanan mereka sebelum mencapai umur persaraan. Simpanan boleh dikeluarkan dari Akaun 2 untuk Pengeluaran Perumahan, Pengeluaran Pendidikan, Pengeluaran Kesihatan, Pengeluaran Umur 50 Tahun, Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta dan Pengeluaran Haji. Tujuannya adalah untuk membantu ahli membuat persediaan untuk persaraan.
Penilaian Materialiti	Proses mengenal pasti pelbagai perkara kelestarian dan memperhalusnya kepada perkara yang paling penting kepada organisasi dan pihak berkepentingan.
Perancangan Kewangan	Perancangan kewangan merupakan proses yang berterusan untuk membuat keputusan berkaitan wang secara praktis bagi mencapai matlamat kewangan tertentu mengikut kitaran hidup.
Perancangan Persaraan	Proses menentukan matlamat pendapatan persaraan, dan tindakan serta keputusan yang perlu diambil untuk mencapai matlamat tersebut. Perancangan persaraan termasuk mengenal pasti sumber-sumber pendapatan ketika bersara, membuat anggaran perbelanjaan, melaksanakan program simpanan dan menguruskan aset. Aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan jangka hayat untuk menentukan sama ada matlamat pendapatan untuk membiayai persaraan akan dapat dicapai di masa depan.
Perkara Material	Perkara material merujuk kepada topik yang menggambarkan kesan organisasi yang paling ketara terhadap alam sekitar dan manusia, termasuk kesan terhadap hak asasi manusia.
Pihak Berkepentingan	Entiti atau individu yang boleh dijangka secara munasabah akan terjejas dengan ketara oleh sesuatu aktiviti, produk atau perkhidmatan organisasi atau entiti atau individu yang mana tindakannya boleh dijangka secara munasabah menjejaskan keupayaan organisasi untuk melaksanakan sesuatu strategi atau mencapai objektif yang ditetapkan.
Pulangan Pelaburan	Pulangan pelaburan ialah nisbah pendapatan atau kerugian bersih berbanding saiz purata dana (pada kos) bagi tahun berkenaan.
Simpanan Asas	Simpanan asas ialah satu jumlah simpanan minimum dalam Akaun 1 yang ditetapkan perlu dicapai oleh ahli apabila mencecah umur 55 tahun. Mulai 1 Januari 2019, Kuantum Simpanan Asas ialah RM240,000 yang bersamaan pendapatan persaraan sebanyak RM1,000 sebulan untuk tempoh 20 tahun (240 bulan) daripada umur 55 hingga 75 tahun.
Skop Pelaporan	Liputan mengenai sesuatu perkara yang relevan untuk dimasukkan dan dibincangkan dalam laporan bersepadu organisasi.
Upah	Semua saraan dalam bentuk wang yang kena dibayar kepada pekerja di bawah kontrak perkhidmatan atau perantisan sama ada ia dipersetujui untuk dibayar secara bulanan, mingguan, harian atau selainnya.



LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

Menara KWSP Kwasa Damansara
1, Persiaran Kwasa Utama, Seksyen U4
40150 Shah Alam, Selangor

www.kwsp.gov.my