



MEMARTABATKAN KEHIDUPAN, MEMBANGUNKAN NEGARA

LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2024



© 2025 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Hak cipta terpelihara.

Laporan Tahunan Bersepadu ini merupakan penerbitan tahunan oleh Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Tiada bahagian daripada laporan ini boleh diterbitkan semula, disimpan dalam sistem simpanan semula, atau dipindahkan dalam apa jua bentuk atau dengan apa jua cara sama ada secara elektronik, mekanikal, salinan fotostat, rakaman, dan/atau sebaliknya tanpa kebenaran bertulis terlebih dahulu daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.

Segala usaha telah dilakukan untuk memastikan ketepatan maklumat yang terkandung dalam laporan ini. Namun begitu, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja tidak akan bertanggungjawab terhadap sebarang kerugian atau kerosakan yang timbul akibat penggunaan atau kebergantungan kepada penerbitan ini.

Diterbitkan oleh Kumpulan Wang Simpanan Pekerja pada Oktober 2025.

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP)

No. 1, Persiaran Kwasa Utama,
Kwasa Damansara,
Seksyen U4, 40150 Shah Alam,
Selangor Darul Ehsan
E-mel : corporate@epf.gov.my

Dicetak oleh:

Botak Digital Print Sdn Bhd
62 Jalan PBS 14/11, Taman Perindustrian Bukit Serdang,
43300 Seri Kembangan
Tel : +60 12-989 0368
E-mel : sales@botakprint.com.my

Penerbitan digital ini boleh dimuat turun dari: <https://www.kwsp.gov.my/publications>



MEMARTABATKAN KEHIDUPAN, MEMBANGUNKAN NEGARA

LAPORAN TAHUNAN BERSEPADU 2024



Foto dari kiri, atas:

Nik Yasmin Nik Nubli, Sharul Nizam, Yong Yan Yan, Muhammad Nafiezuddin Mohd Nasir, Fahana Mohd Mokhtar, Muhammad Nurkuzaini Hashim, Umairah Hussin, Zahari Ahmad, Siti Nornisha Shasir, Thamilselvan Perinpajothi, Subashini Thuraisingam, Mohd Zamarudin Abdul Rahim, Zulkifli Ab Manaf, Lester Belon, Diana Stephen Seliong, Bahril Ilmi Adnan, Norelizaiana Makkasau, Tan Zi Zhen, Shakira Alya Natasha, Mohamad Naim Mohamad Nizam.

Foto disediakan oleh:

Aqlul Hakimi, Muhammad Nafiezuddin, Khazim Helmi & Nazmi Adnan



Jawatankuasa Editorial

Penasihat:

Nursyahida Abdullah
Ahmad Rizal Omar

Penyemak:

Shahimah Shaharuddin
Teh Yen Wei

Editor:

Mazliefah Abd Halim
NurSyazreen Wahid Marican
Sara Hamidah Mazlen
Too Sieng Liew
Nurul Syuhada Mohd Yusop
Nur Syarafana Abdul Halim
Hanis Izzati Elias
Nadhirah Azidy

Reka Bentuk Muka Hadapan:

Wan Reza Fahmi Wan Hazani



Memartabatkan Kehidupan, Membangunkan Negara

Tujuan KWSP sentiasa berpaksikan dua komitmen: untuk meningkatkan kesejahteraan kewangan ahli dan membantu membentuk Malaysia yang lebih berdaya tahan serta makmur. Memartabatkan Kehidupan, Membangunkan Negara merangkumkan misi yang berterusan ini – satu misi yang melangkaui sekadar simpanan dan persaraan, memberi impak yang berkekalan terhadap individu dan negara. Pada 2024, kami terus melangkaui had melalui penambahbaikan perkhidmatan, akses yang lebih meluas, dan pembaharuan inklusif yang disesuaikan dengan keperluan ahli yang sentiasa berubah.

Reka bentuk kulit muka depan ini adalah penghargaan kepada setiap jiwa di sebalik misi ini. Walaupun hanya menampilkan segelintir individu, setiap satunya melambangkan dedikasi, bakat, dan nilai bagi seluruh warga kerja KWSP. Komitmen mereka yang padu telah memacu pencapaian dan merealisasikan misi kami menjadi kenyataan. Dengan menonjolkan mereka, kami menghargai bukan sahaja apa yang kami lakukan, tetapi siapa kami: sebuah institusi berteraskan insan yang komited untuk memartabatkan kehidupan dan membangunkan Malaysia yang lebih utuh serta terjamin.

KANDUNGAN

Tentang Laporan Ini	4
Fakta Sekilas Pandang	6

TENTANG KWSP

Identiti Kami, Tujuan, Misi dan Nilai	8
Menyusuri Jejak Kejayaan KWSP (1951-2023)	10
Peristiwa Penting 2024	12
Struktur Korporat Kumpulan	14
Lokasi Operasi KWSP	16
Bagaimana KWSP Mencipta Nilai	22
Model Penciptaan Nilai KWSP	24

MESEJ UTAMA

Perutusan Pengerusi	26
Mesej Ketua Pegawai Eksekutif	30

STRATEGI DAN TINJAUAN PERNIAGAAN

Strategi	34
Persekitaran Operasi	35
Penglibatan Pihak Berkepentingan	41
Perkara Material	42
Ulasan Pelaburan	50
Ulasan Perniagaan	53
Data Emisi GHG KWSP	71
Prospek Perniagaan	73

PRESTASI

Sorotan Lima Tahun Kewangan	74
Petunjuk Prestasi	76

TADBIR URUS

Pernyataan Tadbir Urus Korporat	84
Pernyataan Tadbir Urus Syariah Bagi Simpanan Syariah KWSP	91
Laporan Jawatankuasa Penasihat Syariah	98
Pengurusan Risiko	100
Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman	109
Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga	114
Pernyataan Audit Dalam	117
Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan	119

PENGURUSAN

Ahli Lembaga	120
Ahli Panel Pelaburan	126
Ahli Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan	128
Ahli Jawatankuasa Penasihat Syariah	129
Struktur Organisasi	132
Kepimpinan Eksekutif	134
Pengurusan Kanan	137

KEWANGAN

Ringkasan Kewangan dan Analisis	143
Sijil Ketua Audit Negara	146
Penyata Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga	150
Pengakuan oleh Pegawai Utama yang Bertanggungjawab ke atas Pengurusan Kewangan Lembaga KWSP	151
Penyata Kewangan	152
Hartanah KWSP di Malaysia	346
Glosari	347

TENTANG LAPORAN INI

Laporan Tahunan Bersepadu Kumpulan Wang Simpanan Pekerja (KWSP) (LTB atau Laporan) memberikan gambaran keseluruhan serta analisis prestasi KWSP bagi tahun kalendar 2024 (1 Januari 2024 hingga 31 Disember 2024).

TUJUAN

LTB2024 ini bertujuan untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai prestasi KWSP sepanjang tahun 2024. Laporan ini menggariskan inisiatif yang dilaksanakan oleh KWSP dalam usaha melindungi dan meningkatkan dana persaraan ahli. Sepanjang tahun 2024, KWSP telah meneruskan pelaksanaan Laporan Bersepadu (IR) dengan tujuan untuk memperkukuhkan prosedur pelaporan dan ketelusan organisasi.

Dalam usaha mencipta nilai jangka pendek, sederhana, dan panjang, KWSP berhasrat untuk menyediakan penilaian yang lebih telus dan menyeluruh mengenai strategi, tadbir urus, prestasi serta prospeknya dalam konteks persekitaran luaran yang semakin mencabar. Selain aspek pelaporan, KWSP komited untuk membantu ahli mencapai masa hadapan yang lebih stabil melalui fokus berterusan terhadap perkhidmatan yang cemerlang, mengukuhkan daya tahan pelaburan dan penerapan amalan lestari demi kepentingan semua pihak berkepentingan dalam jangka masa panjang.

SKOP

KWSP ialah badan berkanun persekutuan di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan dan diberi mandat untuk menguruskan simpanan persaraan tenaga kerja di Malaysia mengikut Akta KWSP 1991.

Laporan ini memberikan gambaran keseluruhan mengenai prestasi kewangan dan bukan kewangan KWSP bagi tahun 2024 merangkumi semua operasi, serta pandangannya untuk jangka pendek, sederhana, dan panjang. Ia bertujuan untuk memaklumkan pihak berkepentingan tentang proses penciptaan nilai KWSP secara telus dan komprehensif.

RANGKA KERJA PELAPORAN

Laporan ini dan penyata-penyata kewangan telah disediakan mengikut:

- Rangka Kerja Pelaporan Bersepadu (IR) oleh International Integrated Reporting Council (IIRC);
- Akta KWSP 1991;
- Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS);
- Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (IFRS); dan
- Piawaian Inisiatif Pelaporan Global (GRI).

PERNYATAAN LEMBAGA

Ahli Lembaga KWSP bertanggungjawab terhadap integriti Laporan ini dan mengesahkan bahawa kandungan Laporan ini adalah berdasarkan fakta serta melaporkan prestasi KWSP secara tepat bagi tahun 2024.

KENYATAAN JANGKAAN MASA HADAPAN

Laporan ini merangkumi perbincangan mengenai prestasi perniagaan dan kewangan KWSP melalui kenyataan pandang ke hadapan, yang melibatkan risiko dan ketidakpastian berkaitan dengan peristiwa serta keadaan masa hadapan yang mungkin berlaku atau sebaliknya. Semua kenyataan pandang ke hadapan yang disampaikan adalah berdasarkan kedudukan semasa KWSP, trajektori yang dijangkakan, dan maklumat yang tersedia pada masa penyediaan laporan ini.

Versi
Dalam
Talian



Laporan ini serta maklumat tambahan mengenai KWSP boleh didapati di laman web korporat:

www.kwsp.gov.my

TENTANG LAPORAN INI

2024

PETUNJUK DAN IKON

KWSP menyasarkan untuk menghasilkan laporan yang interaktif, menarik dan mudah difahami. Bagi memudahkan pembaca menelusuri Laporan ini, KWSP telah menggunakan ikon navigasi berikut yang menekankan pelaporan mengikut enam (6) modal penciptaan nilai seperti yang digariskan dalam Rangka Kerja IR (*Integrated Reporting*), serta perkara material yang mempengaruhi proses penciptaan nilai kami:

Enam Modal

- MK** Modal Kewangan
- MI** Modal Insan
- MIT** Modal Intelektual
- MP** Modal Pembuatan
- SH** Modal Sosial dan Hubungan
- MSJ** Modal Semula Jadi

Pihak Berkepentingan

- S1** Ahli
- S2** Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa Penasihat Shariah
- S3** Kerajaan dan Badan Kawal Selia
- S4** Majikan
- S5** Kakitangan KWSP
- S6** Syarikat Penerima Pelaburan
- S7** Rakan Niaga
- S8** Komuniti Tempatan

Perkara Material

- M1** Jaminan Pendapatan Persaraan
- M2** Liputan KWSP dan Advokasi Ahli
- M3** Pembentukan Polisi dan Libat Urus Kawal Selia
- M4** Literasi Kewangan
- M5** Gaji Saksama dan Wajar
- M6** Peluang Pekerjaan Bernilai Tinggi
- M7** Impak Sosial yang Lebih Besar
- M8** Pelepasan GHG Organisasi
- M9** Penggunaan dan Pengurusan Sisa yang Berhemah
- M10** Liputan Hijau
- M11** Peningkatan Kemahiran KWSP
- M12** Kesihatan dan Kesejahteraan Kakitangan
- M13** Amalan Pekerjaan yang Adil dan Inklusif
- M14** Prestasi Kewangan
- M15** Pelaburan Lestari
- M16** Ketelusan, Etika Perniagaan dan Anti-Rasuah
- M17** Pendigitalan, Inovasi dan Keselamatan Siber
- M18** Pengalaman dan Libat Urus Pelanggan
- M19** Pengurusan Rantaian Bekalan yang Mampan

- Memangkin Kehidupan dan Pendapatan yang Lebih Baik
- Memacu Tindakan Iklim

- Membangunkan Potensi Modal Insan
- Melestarikan Pertumbuhan dan Tadbir Urus

MAKLUM BALAS

KWSP memberi tumpuan untuk membina keyakinan dan hubungan telus dengan pihak berkepentingannya. Sekiranya anda mempunyai maklum balas dan/atau pertanyaan mengenai kandungan Laporan ini, sila hubungi Pusat Pengurusan Perhubungan KWSP di

Tel : +603 8922 6000

Web : www.kwsp.gov.my



Imbas Kod QR
Untuk maklumat lanjut

FAKTA SEKILAS PANDANG



RM108.22 billion

jumlah caruman tahunan diterima daripada pekerja dan majikan



6.30%

kadar dividen bagi Simpanan Konvensional dan **RM63.05 billion** jumlah bayaran dividen



RM68.28 billion

jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman



RM1,252.69

billion jumlah aset, kenaikan sebanyak **9.70%** daripada **RM1,141.90 billion** pada 2023



RM75.18 billion

jumlah pendapatan pelaburan kasar, kenaikan **11.56%** daripada **RM67.39 billion** pada 2023



16.22 juta

jumlah ahli dan **8.78 juta** merupakan ahli aktif yang masih mencarum



FAKTA SEKILAS PANDANG

2024

**6.30%**

kadar dividen bagi Simpanan
Shariah dan **RM10.19 billion**
jumlah bayaran dividen

STRATEGI KESELURUHAN

Strategi KWSP dipacu oleh komitmen teguh untuk membantu ahli mencapai masa hadapan persaraan yang lebih baik melalui penyediaan pendapatan persaraan yang mencukupi dan mampan. Komitmen ini berasaskan lima (5) aspirasi utama: meningkatkan kecukupan, meluaskan liputan, meningkatkan pengalaman pelanggan, menjana pulangan yang optimum dan mengukuhkan kepercayaan. KWSP terus memperkukuhkan strategi ini agar kekal responsif dalam menghadapi landskap perniagaan yang sentiasa berubah.

PEMBANGUNAN MODAL INSAN**351,818**

Jam Latihan Direkodkan

KETAHANAN PELABURAN**Pecahan Aset Pelaburan****46%** Instrumen Pendapatan Tetap**44%** Ekuiti**6%** Hartanah dan Infrastruktur**4%** Instrumen Pasaran Wang**PENERAPAN KELESTARIAN****145**Penilaian Kelestarian ke atas
Cadangan Pelaburan**BERFOKUSKAN PELANGGAN****93%**

Skor Kepuasan Pelanggan

KECEKAPAN OPERASI DAN PERNIAGAAN**21.9 sen**Kos bagi Aset di Bawah Pengurusan
(bagi RM100 aset di bawah pengurusan)**KESEJAHTERAAN PERSARAAN****37.3%**Ahli Aktif dari Sektor Formal yang Mencapai
Simpanan Asas Mengikut Umur**PENGUPAYAAN DIGITAL****SIFAR**

Insiden dan Pencerobohan Keselamatan Siber direkodkan

**34.8 juta**transaksi digital oleh ahli dan majikan melalui i-Akaun
(portal web & aplikasi mudah alih)**614,563**majikan mencarum
kepada KWSP

TENTANG KWSP

IDENTITI KAMI

> Tujuan

Membina masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia

Ditubuhkan pada tahun 1951, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja merupakan antara dana persaraan tertua dan berpengaruh di dunia. Berpegang teguh kepada komitmen untuk melindungi kesejahteraan persaraan tenaga kerja Malaysia, KWSP telah berkembang secara menyeluruh sepanjang beberapa dekad. Pada tahun laporan 2024, KWSP kini mengurus lebih daripada 16 juta ahli dan mengendalikan jumlah aset pelaburan yang melebihi RM1 trilion. Pertumbuhan ini bukan sahaja mencerminkan skala operasi KWSP yang semakin meluas, malah menunjukkan dedikasi yang tidak berbelah bahagi dalam menyediakan masa hadapan persaraan yang selamat dan terjamin buat Malaysia.



> Misi

Membantu ahli
mencapai pendapatan
persaraan yang
selesa

> Nilai

Asas
kejayaan
KWSP:

**PROGRESIF**

Mengikut perubahan, menyesuaikan diri dengan cabaran, dan menggalakkan pembelajaran berterusan.

**PRIHATIN**

Memupuk budaya saling memahami, menghormati dan menghargai antara satu sama lain.

**KERJASAMA**

Menggalakkan perpaduan, kolaborasi, dan kejayaan secara kolektif.

**INTEGRITI**

Bertindak secara beretika, bertanggungjawab, dan memelihara reputasi KWSP.

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP (1951-2023)

1951

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951 dan diletakkan di bawah pentadbiran Pengarah Pos Kebangsaan.

1956

KWSP telah membuat pelaburan jangka pendek dan jangka panjang dalam sekuriti Kerajaan Persekutuan, Singapura dan Majlis Tempatan.

1958

Lembaga KWSP mengambil alih pentadbiran KWSP daripada Pengarah Pos Kebangsaan.

1960

KWSP secara rasmi membuka ibu pejabat baharu di Petaling Jaya, Selangor.

**1963**

Ordinan KWSP dipinda dan mewajibkan majikan yang mempunyai sekurang-kurangnya tiga (3) orang pekerja untuk mencarum, berbanding lima (5) atau lebih pekerja.

1968

Ordinan KWSP dipinda bagi membolehkan ahli yang berumur 50 tahun mengeluarkan satu pertiga simpanannya untuk membeli rumah dan membuat persediaan untuk persaraan.

1975

Kadar caruman telah dinaikkan kepada 6% untuk pekerja dan 7% untuk majikan.

1951 hingga 1975

1977

Pindaan telah dibuat ke atas Ordinan KWSP untuk:

- (a) Meningkatkan kadar caruman pekerja;
- (b) Membenarkan golongan bekerja sendiri memilih untuk mencarum dengan KWSP; dan
- (c) Membenarkan ahli mengeluarkan simpanan sehingga 10% daripada harga rumah untuk membeli rumah kos rendah.

1980

- Caruman diterima untuk tahun ini melepasi paras RM1 bilion.
- Kadar caruman pekerja dinaikkan dari 6% kepada 9% dan kadar majikan dari 7% kepada 11%.

1981

Sempena ulang tahun ke-30 KWSP, YB Tengku Razaleigh Hamzah, Menteri Kewangan ketika itu, telah merasmikan upacara peletakan batu asas bagi bangunan baharu KWSP setinggi 28 tingkat di Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur.

1982

Pada 22 Julai, Ordinan KWSP 1951 menjadi Akta KWSP 1951.

1983

KWSP mengisytiharkan kadar dividen tertinggi sebanyak 8.5% yang kekal hingga tahun 1987.

1991

- KWSP menyambut ulang tahun ke-40.
- Akta KWSP 1951 (Pindaan 1982) telah digantikan dengan Akta KWSP 1991 untuk meliberalisasikan peraturan pelaburan, menambah baik skim pengeluaran dan memperkukuhkan penguatkuasaan.

1977 hingga 1991

1996

KWSP melancarkan Skim Pelaburan Ahli, membolehkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM55,000 dalam Akaun 1 untuk melabur dalam unit amanah melalui Institusi Pengurusan Dana yang dilantik oleh Suruhanjaya Sekuriti.

2000

KWSP memperkenalkan Skim Pengeluaran Pendidikan dan Skim Pengeluaran Pekerja Berpencen.

2004

KWSP memperkenalkan e-Kiosk di 13 negeri dan 28 pejabat cawangan di seluruh negara bagi membolehkan ahli mencetak penyata KWSP menggunakan MyKad.

**2007**

KWSP memperkenalkan inisiatif 'Bukan Hanya Simpanan' yang menstruktur semula akaun ahli daripada tiga (3) kepada dua (2); memperkenalkan Pengeluaran Fleksibel Umur 55 Tahun; dan membenarkan ahli yang mempunyai simpanan melebihi RM1 juta untuk menguruskan sendiri simpanan mereka.

2008

KWSP melanjutkan tempoh liabiliti bagi caruman KWSP dari umur 55 hingga 75 tahun.

2009

KWSP dianugerahkan Penarafan Kecemerlangan Lima Bintang oleh Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU).

1996 hingga 2009

MENYUSURI JEJAK KEJAYAAN KWSP

2024

2010

KWSP melancarkan Skim Simpanan Persaraan 1Malaysia untuk golongan bekerja sendiri dan kemudian diperluaskan kepada suri rumah.

2011

KWSP memperluaskan senarai penyakit kritikal di bawah Pengeluaran Kesihatan daripada 39 penyakit kepada 55 penyakit dan turut membenarkan ahli mengeluarkan wang simpanan untuk membeli peralatan sokongan perubatan.

2012

KWSP dianugerahkan Penarafan Kecemerlangan Lima Bintang sebagai agensi barisan hadapan teratas oleh MAMPU, buat kali kedua.

2013

- KWSP memperkenalkan e-Caruman, kemudahan dalam talian yang membolehkan majikan mencarum melalui i-Akaun di laman web KWSP.
- e-Pengeluaran diperkenalkan, membenarkan ahli KWSP mengemukakan permohonan pengeluaran secara dalam talian melalui i-Akaun mereka.

2014

KWSP turut memperkenalkan Khidmat Nasihat Persaraan di pejabat cawangan Jalan Raja Laut, Kuala Lumpur dan Jalan Gasing, Petaling Jaya.

2016

KWSP memperkenalkan Simpanan Syariah, satu inisiatif yang membolehkan ahli memilih untuk simpanan diuruskan dan dilaburkan mengikut prinsip Syariah.



2010 hingga 2016

2018

YAB Dato' Seri Dr. Wan Azizah Wan Ismail, Timbalan Perdana Menteri ketika itu, melancarkan Caruman Sukarela i-Suri di Persidangan Antarabangsa Keselamatan Sosial 2018.



2019

- Menteri Kewangan ketika itu, YB Lim Guan Eng, melancarkan Belanjawanku: Panduan Perbelanjaan untuk Individu dan Keluarga di Malaysia, hasil kolaborasi KWSP bersama Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial, Universiti Malaya.
- KWSP mengumumkan penandatanganan Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab yang disokong Persatuan Bangsa-Bangsa Bersatu (PRI) sebagai komitmen terhadap pelaburan beretika dan amalan terbaik ESG.
- i-Invest dilancarkan pada bulan September, KWSP terus menyampaikan nilai kepada ahli dalam menuju ke arah masa hadapan digital.

2020

- Kadar caruman berkanun bagi pekerja dikurangkan daripada 11% kepada 7% bermula bulan April hingga Disember 2020 disebabkan oleh pandemik COVID-19.
- KWSP melancarkan beberapa inisiatif untuk membantu ahli, majikan dan perniagaan menghadapi kesan pandemik COVID-19: kemudahan Pengeluaran i-Lestari, Khidmat Nasihat Majikan, Program Bantuan Majikan COVID-19 (e-CAP), dan kemudahan Pengeluaran i-Sinar.

2018 hingga 2020

2021

- KWSP telah melancarkan dana Akaun Terurus Berasingan (SMA) Pelaburan Langsung/ Pelaburan Ekuiti Persendirian patuh Syariah yang pertama dan terbesar di dunia.
- Pengeluaran i-Citra diperkenalkan untuk membantu ahli KWSP yang terjejas akibat pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (PKP).

2022

- KWSP secara rasminya telah membuka ibu pejabat baharu di Kwasa Damansara, Selangor.
- YB Tengku Zafrul, Menteri Kewangan melancarkan Dasar Pelaburan Lestari KWSP dan Ikrar oleh Pengurus Dana Luaran.
- KWSP melancarkan inisiatif i-Lindung, suatu platform layan diri dalam i-Akaun (Ahli) yang memudahkan proses pembelian produk perlindungan di bawah Pelan Perlindungan Ahli (PPA).

2023

- KWSP melancarkan inisiatif i-Sayang yang telah disempurnakan oleh YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim, Perdana Menteri Malaysia, bersempena dengan Hari Wanita Antarabangsa yang diadakan di Dewan Felda Perdana, Jalan Semarak.
- Pelancaran aplikasi mudah alih i-Akaun di Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa (ISWC) 2023 oleh YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim.
- Pelancaran Menara KWSP di Kwasa Damansara, Selangor, yang telah disempurnakan oleh YAB Dato' Seri Anwar Ibrahim.



2021 hingga 2023

PERISTIWA PENTING 2024



30 Januari 2024

Kerjasama Inovasi bersama rakan GLIC



14 Februari 2024

Pelancaran Buku Panduan Pegawai Pemeriksa, Edisi Kedua 2024



27 Februari 2024

Townhall Ketua Pegawai Eksekutif



2 Mac 2024

MTUC Menawarkan Kerjasama Bersama KWSP untuk Mendidik Orang Awam Mengenai Literasi Kewangan



3 Mac 2024

Taklimat Prestasi Kewangan 2023



2-5 Mei 2024

EPF Management Conference 2024: Masa Hadapan Lestari: Dari Tujuan kepada Tindakan



24 Mei 2024

Majlis Anugerah Tahunan Pengurus Dana Luaran (EFM) 2024



4-6 Jun 2024

Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa (ISWC) 2024



20 Jun 2024

Perasmian KWSP Pasir Gudang



30 Jun 2024

Karnival Jom Heboh, Melaka



2 Julai 2024

Kerjasama Strategik antara KWSP dan Pekerja Ekonomi Gig



17 Julai 2024

Hari Kelestarian KWSP 2024



19 Julai 2024

Perasmian KWSP Tawau



22 Julai 2024

Sesi Libat Urus Media KWSP - Wilayah Sabah



2 Ogos 2024

Kerjasama Strategik antara KWSP dan LHDN



7 Ogos 2024

Karnival Jom Heboh, Terengganu

PERISTIWA PENTING 2024

2024

**26 Ogos 2024**

Seminar Pelaburan KWSP 2024

**26 September 2024**

Sesi Libat Urus Media KWSP - Wilayah Utara

**27 September 2024**

Karnival Jom Heboh, Pulau Pinang

**1 Oktober 2024**

Sambutan Ulang Tahun KWSP ke-73

**1 Oktober 2024**

Pelancaran Bulan Literasi Kewangan

**2-3 Oktober 2024**

Simposium Literasi Kewangan Kebangsaan (NFLS) 2024

**10 Oktober 2024**

Pengerusi Turun Padang ke KWSP Ipoh, Pelancaran Pakaian Seragam Kaunter Perkhidmatan Baharu, SST dan Mobile KWSP

**20-21 Oktober 2024**

Mesyuarat Strategik KWSP (ESM) 2024

**6 November 2024**

Lawatan Rasmi Duta Amerika Syarikat

**7 November 2024**

Konvensyen Kaunseling Wilayah

**11-12 November 2024**

Acara Integriti GLIC (GIE) 2024

**13 November 2024**

Kunjungan Hormat dari Kementerian Pendidikan Tinggi

**15 November 2024**

Muzakarah Sekretariat Syariah GLIC 2024

**16 November 2024**

Sambutan Ulang Tahun ke-25 Kelab KWSP

**19 November 2024**

Majlis Menandatangani MoU antara KWSP dan FINAS

**21 November 2024**

Hari Integriti KWSP 2024

**20 Disember 2024**

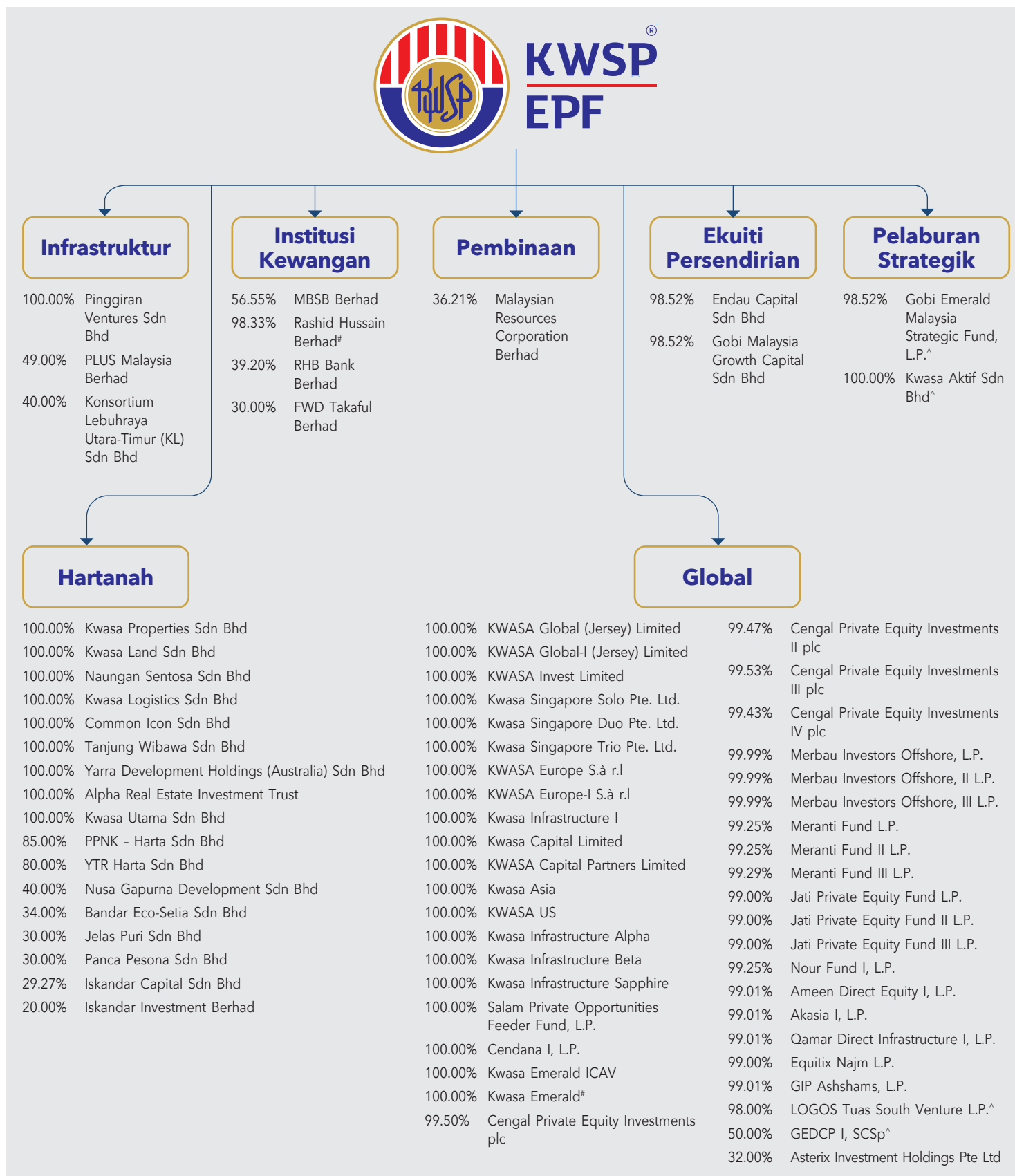
Lawatan Kesatuan Kebangsaan Pekerja-Pekerja Keselamatan Semenanjung Malaysia (KESPA)

**27 Disember 2024**

Karnival Jom Heboh, Sabah

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

Setakat 31 Disember 2024



Nota:

- [^] Syarikat ini ditubuhkan pada tahun 2024.
- [#] Syarikat dalam proses penggugungan setakat 31 Disember 2024.
- Rujuk Nota 38 dan 39 pada Penyata Kewangan KWSP 2024 untuk mendapatkan senarai lengkap syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama KWSP.

STRUKTUR KORPORAT KUMPULAN

2024



LOKASI OPERASI KWSP



69 CAWANGAN DAN 6 WILAYAH DI SELURUH MALAYSIA

WILAYAH TENGAH



- Shah Alam
- Petaling Jaya
- Kajang
- Klang
- Kwasa Damansara
- Puchong
- Gombak
- Rawang
- Kuala Selangor



- Pejabat Wilayah Tengah
- Kuala Lumpur
- Wangsa Maju
- Kepong
- Sri Petaling



- Ipoh
- Teluk Intan
- Taiping
- Manjung
- Parit Buntar
- Kuala Kangsar

WILAYAH UTARA



- Pejabat Wilayah Utara
- Seberang Jaya
- Georgetown
- Bayan Baru



- Alor Setar
- Sungai Petani
- Kangar
- Kulim
- Langkawi

WILAYAH SELATAN



- Pejabat Wilayah Selatan
- Johor Bahru
- Pasir Gudang
- Batu Pahat
- Muar
- Kluang
- Kulai
- Segamat
- Mersing



- Melaka
- Jasin
- Alor Gajah

LOKASI OPERASI KWSP

2024



53 LOKASI
SEMENANJUNG MALAYSIA



16 LOKASI
SABAH, SARAWAK &
WILAYAH PERSEKUTUAN
LABUAN



- Seremban
- Bahau
- Nilai



- Pejabat Wilayah Timur
- Kuantan
- Raub
- Temerloh
- Jerantut
- Pekan



- Kuala Terengganu
- Kemaman
- Dungun
- Jerteh



- Kota Bharu
- Tanah Merah
- Kuala Krai

WILAYAH TIMUR



- Pejabat Wilayah Sabah
- Kota Kinabalu
- Keningau
- Labuan
- Lahad Datu
- Tawau
- Sandakan
- Kudat
- Kota Marudu
- Beaufort

WILAYAH SABAH



- Pejabat Wilayah Sarawak
- Kuching
- Sibu
- Miri
- Bintulu
- Sri Aman
- Sarikei
- Limbang

WILAYAH SARAWAK

LOKASI OPERASI KWSP

WILAYAH TENGAH



SELANGOR

Shah Alam

Tingkat G, 1 & 2,
Corporate Tower IDCC Shah Alam,
Jalan Pahat L 15/L,
40200 Shah Alam, Selangor.

Petaling Jaya

Menara PJX HM Shah
Lot A & B, Tingkat G dan Tingkat 20,
No. 16A, Jalan Persiaran Barat,
46050 Petaling Jaya, Selangor.

Kajang

No. 1, Jalan Hentian 3,
Pusat Hentian Kajang, Jalan Reko,
43000 Kajang, Selangor.

Klang

Tingkat Bawah & 1, Unit B-G-1,
North Tower (Tower B),
BBT One The Towers,
Lebuh Batu Nilam 1,
Bandar Bukit Tinggi,
41200 Klang, Selangor.

Kwasa Damansara

Tingkat Bawah, Menara KWSP,
Persiaran Kwasa Utama,
Pusat Bandar Kwasa Damansara,
Seksyen U4,
40150 Shah Alam, Selangor.

Puchong

No. 3A,
The Prime @ Dataran Puchong,
Taman Puchong Utama,
47100 Puchong, Selangor.

Gombak

Lot 5, Sunway Batu Caves,
68100 Batu Caves, Selangor.

Rawang

No. 3S-10-G & 3S-10-1,
Rawang One,
Jalan Pintas Rawang,
48000 Rawang, Selangor.

Kuala Selangor

Tingkat GF & 1,
No. 1, Jalan Medan Niaga 6,
Medan Niaga,
45000 Kuala Selangor, Selangor.

WILAYAH
PERSEKUTUAN
KUALA
LUMPUR**Pejabat Wilayah Tengah**

Tingkat 9, Bangunan KWSP,
Jalan Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.

Kuala Lumpur

Tingkat Bawah, Bangunan KWSP,
Jalan Raja Laut,
50350 Kuala Lumpur.

Wangsa Maju

No. 32A, Dataran Wangsa,
Wangsa Melawati,
53300 Kuala Lumpur.

Kepong

No. 1 & 3,
Jalan Laman Rimbunan Raya 1,
Laman Rimbunan,
52100 Kepong, Kuala Lumpur.

Sri Petaling

No. 2, Jalan Radin Bagus 6,
Bandar Baru Sri Petaling,
57000 Kuala Lumpur.

WILAYAH UTARA



PERAK

Ipoh

Tingkat Bawah, 6, 7 & 8,
Bangunan KWSP,
Jalan Greentown,
30450 Ipoh, Perak.

Teluk Intan

No 23, Lorong Perwira M1/38,
Taman Nanas, Jalan Changkat Jong,
36000 Teluk Intan, Perak.

Taiping

No. 37 (GF-2) & No. 39 (GF),
Persiaran TBC, Taiping Business
Centre Jalan Tupai,
34000 Taiping, Perak.

Manjung

No. 260 & 261, Jalan PPMP 3/4,
Pusat Perniagaan Manjung Point 3,
32040 Seri Manjung, Perak.

Parit Buntar

No. 2 & 4, Jalan Wawasan 1,
Taman Wawasan Jaya,
34200 Parit Buntar, Perak.

Kuala Kangsar

Tingkat Bawah & 1,
No. 8B, Jalan Raja Chulan,
33000 Kuala Kangsar, Perak.

PULAU
PINANG**Pejabat Wilayah Utara**

Menara KWSP,
Pejabat Wilayah Utara, Tingkat 5,
38, Jalan Sultan Ahmad Shah,
10050 Georgetown, Pulau Pinang.

Seberang Jaya

Tingkat 1-5, Bangunan KWSP,
No. 3009, Off Lebuh Tenggiri 2,
Bandar Seberang Jaya,
13700 Prai, Pulau Pinang.

Georgetown

Tingkat 3 & 4, Menara KWSP,
No. 38, Jalan Sultan Ahmad Shah,
10050 Georgetown, Pulau Pinang.

Bayan Baru

Tingkat Bawah & Tingkat 1,
Blok F-2, Lorong Bayan Indah 1,
Bay Avenue,
11900 Bayan Baru, Pulau Pinang.

LOKASI OPERASI KWSP

2024



KEDAH

Alor Setar

Aras Bawah, Mezzanine, 8 & 9,
Bangunan KWSP Peladang,
No. 33, Jalan Sultan Badlishah,
05000 Alor Setar, Kedah.

Sungai Petani

Tingkat Bawah & 1, Wisma Keladi,
No. 11A, Jalan Bank,
08000 Sungai Petani, Kedah.

Kangar

Tingkat Bawah, Blok Podium,
Bangunan KWSP, Jalan Bukit Lagi,
01000 Kangar, Perlis.

Kulim

No. 33 & 34, Persiaran 7,
Kulim Avenue,
Kulim Hi -Tech Park,
09000 Kulim, Kedah.

Langkawi

No. 25 (GF-1), Langkawi City,
Mukim Kuah,
07000 Langkawi,
Kedah.

WILAYAH SELATAN



JOHOR

Pejabat Wilayah Selatan

Tingkat 11, Bangunan KWSP,
Jalan Dato' Dalam,
80888 Ibrahim International Business
District, Johor Bahru, Johor.

Johor Bahru

Tingkat 1 & 12-17, Bangunan KWSP,
Jalan Dato' Dalam,
80888 Ibrahim International Business
District, Johor Bahru, Johor.

Pasir Gudang

No. 36-40, Jalan Permas 15/1,
Bandar Baru Permas Jaya,
81750 Masai, Johor.

Batu Pahat

No. 6 & 8, Jalan Sulaiman,
83000 Batu Pahat, Johor.

Muar

Tingkat Bawah, 1, 2 & 3,
No. 9, Jalan Petrie,
84000 Muar, Johor.

Kluang

No. 8 & 10, Tingkat Bawah, 1 & 2,
Jalan Haji Manan,
86000 Kluang, Johor.

Kulai

No. 259 & 260,
Jalan Kenanga 29/8,
Indahpura, 81000 Kulai, Johor.

Segamat

No. 5 & 6, Jalan Genuang Perdana,
Taman Genuang Perdana,
85000 Segamat, Johor.

Mersing

Lot. No. 2, Tingkat Bawah, 1 & 2,
Bandar Tepian Sungai,
Jalan Jemaluang,
86800 Mersing, Johor.



MELAKA

Melaka

Bangunan KWSP,
Jalan MITC, Hang Tuah Jaya,
75450 Ayer Keroh,
Melaka Bandaraya Bersejarah.

Jasin

JC 538, Tingkat Bawah & 1,
Jalan Bestari 5,
Bandar Jasin Bestari Seksyen 2,
77200 Bemban, Melaka.

Alor Gajah

SP 34 & 34-1,
Jalan Sungai Petai Permai Utama 1,
Taman Sungai Petai Permai,
78000 Alor Gajah, Melaka.

NEGERI
SEMBILAN**Seremban**

No. 1, Jalan Dato' A.S. Dawood,
70100 Seremban, Negeri Sembilan.

Bahau

No. 4, 5 & 6, Jalan Kiara 1,
Pusat Perniagaan Kiara,
72100 Bahau, Negeri Sembilan.

Nilai

D'Nilai Convention Mall,
No. G-6 & M-6, PT 9946,
Jalan BBN 1/3F,
71800 Bandar Baru Nilai,
Negeri Sembilan.

LOKASI OPERASI KWSP

WILAYAH TIMUR



PAHANG

Pejabat Wilayah Timur

Tingkat 3, Bangunan KWSP Kuantan,
Persiaran KWSP,
Bandar Indera Mahkota,
25200 Kuantan, Pahang.

Kuantan

Pejabat KWSP Kuantan,
Bangunan KWSP Kuantan,
Persiaran KWSP,
Bandar Indera Mahkota,
25200 Kuantan, Pahang.

Raub

No. 79, Jalan Tun Razak,
27600 Raub, Pahang.

Temerloh

No. 128B(GF, 1F & 2F) &
No. 128A(GF),
Persiaran Damai 1, Damai Court,
28000 Temerloh, Pahang.

Jerantut

Tingkat Bawah, No. 1 & 2,
Lorong Wawasan 3,
Taman Wawasan,
27000 Jerantut, Pahang.

Pekan

Tingkat Bawah & Tingkat 1,
No. 10, Lorong Peramu Permai 1,
Taman Peramu Permai
26600 Pekan, Pahang.



TERENGGANU

Kuala Terengganu

Bangunan KWSP,
Jalan Kemajuan, Padang Hiliran,
21100 Kuala Terengganu,
Terengganu.

Kemaman

Tingkat Bawah & Tingkat 1,
PT 10720 & 10721,
Taman Cukai Utama, Fasa 4,
Jalan Kubang Kurus,
24000 Kemaman, Terengganu.

Dungun

Tingkat GF & 1,
Lot PT 15824 (Unit 22),
Sura Gate Commercial Centre,
Jalan Sura Jeti,
23000 Dungun, Terengganu.

Jerteh

Tingkat GF & 1,
Lot 226, Jalan Dato Kamaruddin,
22000 Jerteh, Terengganu.



KELANTAN

Kota Bharu

Tingkat 2, 3 & 5, Bangunan KWSP,
Jalan Padang Garong,
15000 Kota Bharu, Kelantan.

Tanah Merah

Lot 655, Jalan Hospital,
17500 Tanah Merah, Kelantan.

Kuala Krai

Lot PT 5556, Tingkat Bawah & 1,
Taman Yani,
18000 Kuala Krai, Kelantan.

LOKASI OPERASI KWSP

2024

WILAYAH SABAH



SABAH

Pejabat Wilayah Sabah

Tingkat 7, Beg Berkunci 2019,
Blok A, Bangunan KWSP, Lot 49,
Jalan Karamunsing,
88598 Kota Kinabalu, Sabah.

Kota Kinabalu

Blok A, Bangunan KWSP,
Beg Berkunci 2019,
88598 Kota Kinabalu, Sabah.

Keningau

Beg Berkunci 20, Jalan Masak,
89009 Keningau, Sabah.

Labuan

Tingkat Bawah, Lot E004,
Financial Park, Jalan Merdeka,
87000 Wilayah Persekutuan Labuan.

Lahad Datu

Bangunan KWSP, MDLD 3330,
Lot 65, Fajar Centre,
Jalan Segama, Peti Surat 61828,
91126 Lahad Datu, Sabah.

Tawau

Tingkat Bawah & 1,
TB 308, Blok 35,
Kompleks Fajar, Jalan Perbandaran,
91000 Tawau, Sabah.

Sandakan

Lot 3A & 5, Midtown Plaza,
Beg Berkunci 36, Jalan Lintas Utara,
90000 Sandakan, Sabah.

Kudat

Tingkat Bawah & Tingkat 1, Lot 1,
Blok G,
Jalan Mawar, Pekan Tomborungus,
89058 Kudat, Sabah.

Kota Marudu

Lot No. 2,
Taman WTK Fasa II,
Jalan Tandek,
89100 Kota Marudu, Sabah.

Beaufort

Tingkat GF & FF,
Unit No. A-005, Blok A,
Beaufort Square Avenue 2,
Jalan Binunuk,
89800 Beaufort, Sabah.

WILAYAH SARAWAK



SARAWAK

Pejabat Wilayah Sarawak

Tingkat 9, Bangunan KWSP Kuching,
Jalan Uplands, Beg Berkunci 2089,
93598 Kuching, Sarawak.

Kuching

Bangunan KWSP, Jalan Uplands,
Beg Berkunci 2089,
93598 Kuching, Sarawak.

Sibu

No. 10-12, Tingkat Bawah & 1,
Lorong Kampung Datu 5,
Jalan Kampung Datu,
96000 Sibu, Sarawak.

Miri

1255 & 1256,
Blok 10, MCLD Centre Point,
Jalan Melayu,
98000 Miri, Sarawak.

Bintulu

Blok E, Sublot 7,
Naim Bintulu Paragon,
No. 1, Old Airport Place,
97000 Bintulu, Sarawak.

Sri Aman

Tingkat Bawah & Tingkat 1,
Lot 654, Blok 3,
Daerah Bandar Simanggang,
Jalan Hospital,
95000 Sri Aman, Sarawak.

Sarikei

Tingkat GF & 1,
No. 5, Jalan Nenas,
96100 Sarikei, Sarawak.

Limbang

Lot 1565,
Tingkat Bawah & Tingkat 1,
Jalan Buangsiol,
98700 Limbang, Sarawak.

BAGAIMANA KWSP MENCIPTA NILAI

- > KWSP kekal komited dalam usaha menambah nilai kepada semua pihak berkepentingan, menjadikan penciptaan nilai sebagai penunjuk utama kejayaan dan pengaruh kami. Berteraskan visi untuk memperkasa ahli demi masa hadapan yang lebih terjamin, KWSP terus memberikan nilai secara konsisten dalam jangka pendek, sederhana dan panjang. Dengan fokus utama terhadap persaraan yang bermaruah, KWSP terus memainkan peranan penting sebagai dana persaraan utama Malaysia, menjamin kesejahteraan dan keselamatan kewangan masa hadapan ahli serta menjana nilai kepada semua pihak berkepentingan termasuk ahli, pencarum, syarikat pelaburan dan rakan strategik lain.

Sepanjang tahun 2024, KWSP meneruskan perjalanan penciptaan nilai yang dipacu oleh pelaksanaan inisiatif strategik seperti yang digariskan dalam Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun. Rancangan ini disemak dan diluluskan secara tahunan oleh Lembaga KWSP bagi memastikan kesesuaian dan keberkesanan pelaksanaannya. Inisiatif yang diterajui oleh Pengurusan Kanan dan dilaksanakan merentasi semua bahagian ini dirangka untuk mengoptimumkan nilai kepada pihak berkepentingan sejajar dengan lima (5) hasil strategik utama (ACE-YT).

SASARAN UMUM KWSP



Meningkatkan kecukupan simpanan ahli dengan lebih **50%** ahli sektor formal aktif mencapai Simpanan Asas mengikut umur



Memperluas keahlian kepada lebih **60%** tenaga kerja sektor formal dan tidak formal



Berusaha untuk mencapai Skor Promoter Bersih (NPS) melebihi **50%**, bagi mencerminkan tahap kepuasan ahli yang tinggi



Mencapai kadar campuran dividen sebenar bagi SK-SS Pelan Boleh Ubah 3 Tahun yang melebihi **2.0%**



KWSP berusaha untuk memperkukuh keyakinan pihak berkepentingan dengan Skor Kepercayaan melebihi **75%** menjelang 2030

Nota: Sasaran ini merujuk kepada Sasaran Umum bagi tahun 2030

Bagi meningkatkan simpanan ahli, KWSP fokus menggalakkan penyertaan Caruman Sukarela, Caruman Melebihi Kadar Berkanun serta mempromosikan produk seperti i-Sayang untuk menyokong keselamatan pendapatan persaraan ahli dan keluarga. Dalam usaha memperluas keahlian dan jangkauan, KWSP menasaskan untuk meningkatkan liputan sektor tidak formal melalui program kesedaran dan kerjasama strategik dengan badan kawal selia, persatuan serta platform gig.

Penambahbaikan keterlibatan ahli merangkumi usaha untuk mempertingkatkan pengalaman pelanggan melalui inovasi perkhidmatan, termasuk penambahbaikan taraf Employer Interactive Portal (EIP), pelaksanaan eKYC, HR Digital serta penggunaan Terminal Layan Diri (SST) bagi meningkatkan tahap aksesibiliti dan kemudahan perkhidmatan. Bagi mengoptimumkan pulangan pelaburan, KWSP melaksanakan mandat Ekuiti Persendirian Syariah dan mandat pelaburan strategik bagi pertumbuhan mampan jangka panjang.

BAGAIMANA KWSP MENCIPTA NILAI

2024

Usaha memperkukuh keyakinan pihak berkepentingan merangkumi penglibatan proaktif dengan badan kerajaan, kesatuan sekerja, agensi dan pihak berkepentingan utama. Ini termasuk memperjuangkan perlindungan sosial melalui kepimpinan pemikiran bebas, menggalakkan aktivisme ahli dan pihak berkepentingan dalam memacu literasi kewangan dan reformasi dasar, serta memperkukuh penjenamaan KWSP, kelestarian perusahaan dan daya tahan keselamatan siber.

Enam (6) modal penciptaan nilai KWSP merangkumi Modal Kewangan, Modal Insan, Modal Pembuatan, Modal Intelektual, Modal Semula Jadi, serta Modal Sosial dan Hubungan. Pada tahun 2024, KWSP meneruskan transformasi ke arah kelestarian perusahaan menyeluruh dengan mengintegrasikan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam proses membuat keputusan, bagi memastikan penciptaan nilai melangkaui pulangan kewangan untuk menjana impak ekonomi, alam sekitar dan sosial yang positif.

Antara inisiatif utama dalam kelestarian termasuklah Polisi Tadbir Urus Pelaburan Lestari KWSP dan Pelan Kelestarian Organisasi. Polisi Tadbir Urus Pelaburan Lestari KWSP merupakan dasar pemantauan pelaburan mampan pertama oleh pelabur institusi Malaysia yang menetapkan amalan terbaik untuk kelestarian dalam kalangan syarikat pelaburan dan pengurus dana luar. Pelan Kelestarian Organisasi pula ditubuhkan pada Februari 2024 bagi menyediakan rangka kerja berstruktur dan garis panduan jangka panjang dalam melaksanakan kelestarian di seluruh operasi KWSP.

ENAM MODAL PENCIPTAAN NILAI KWSP

Penciptaan nilai KWSP terletak pada enam (6) modal asas, setiap satu mewakili asas penciptaan nilai yang penting untuk memberi manfaat kepada pihak berkepentingan dari semasa ke semasa. Modal-modal ini merupakan input penting yang memacu aktiviti perniagaan kami, berubah menjadi output dan hasil yang mendorong penciptaan nilai yang mampan.



Modal Kewangan



Modal Pembuatan



Modal Semula Jadi



Modal Insan



Modal Intelektual



Modal Sosial dan Hubungan



**BERFOKUSKAN
KEWANGAN**



**ALAM SEKITAR,
SOSIAL DAN
TADBIR URUS**



**KEPRIHATINAN DAN
KEPENTINGAN PIHAK
BERKEPENTINGAN**

MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP

TADBIR URUS



BERPANDUKAN **TUJUAN KAMI** UNTUK MEMBINA MASA HADAPAN PERSARAAN YANG LEBIH BAIK UNTUK MALAYSIA, DIDORONG OLEH **MISI KAMI** UNTUK MEMBANTU AHLI MENCAPAI PENDAPATAN PERSARAAN YANG SELESA

INPUT

MK

MODAL KEWANGAN

- **RM108.22 bilion** jumlah caruman keseluruhan
- Pulangan dan pendapatan pelaburan

MI

MODAL INSAN

- **5,743** pekerja
- **679** pelatih dan protégé
- **RM1.41 bilion** jumlah perbelanjaan kakitangan
- **RM10.82 juta** dilaburkan dalam pembelajaran dan pembangunan kakitangan
- **380** program pembelajaran dilaksanakan
- Lebih **8,500** kursus dalam talian ditawarkan
- Manfaat yang kompetitif

MP

MODAL PEMBUATAN

- **69** cawangan, 10 Mobile KWSP, 6 wilayah di seluruh Malaysia
- **277** unit Terminal Layan Diri (SST)
 - 205 unit SST Tetap dan 72 unit SST Mudah Alih
- **256** unit Terminal Pembayaran
 - 205 unit Terminal Mudah Alih dan 51 unit Terminal SST

SH

MODAL SOSIAL DAN HUBUNGAN

- **16.22 juta** ahli
- **8.78 juta** ahli aktif
- **614,563** majikan
- Kod Tatakelakuan Pembekal (SCOC)

MIT

MODAL INTELEKTUAL

- Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP (3YRP) 2024-2026
- Platform digital untuk menawarkan produk dan perkhidmatan KWSP melalui:
 - Aplikasi mudah alih KWSP i-Akaun dan portal web i-Akaun (Ahli) untuk ahli
 - Portal web i-Akaun (Majikan) dan aplikasi mudah alih e-Caruman untuk majikan
 - i-Akaun (Rakan Perniagaan) untuk rakan niaga
 - Pembayaran melalui Terminal Kad Debit di seluruh negara melalui SST
- Strategi utama yang digariskan dalam Digitalisasi KWSP 2025 kekal relevan dan selaras dengan aspirasi KWSP bagi mencapai matlamat sebagai KWSP Digital

MSJ

MODAL SEMULA JADI

- Penilaian Kelestarian dilaksanakan bagi semua cadangan pelaburan baharu
- Inisiatif pendigitalan, terutama melalui aplikasi mudah alih dan Terminal SST, menawarkan manfaat besar kepada alam sekitar berbanding lawatan secara fizikal ke cawangan. Dengan mengurangkan keperluan perjalanan, mempermudah proses, dan meningkatkan kecekapan secara keseluruhan, penyelesaian ini memainkan peranan penting dalam membentuk masa hadapan yang lebih lestari

AKTIVITI PERNIAGAAN DAN PROSES

FAKTOR LUAR YANG MEMBERI KESAN KEPADA KWSP

Keadaan Ekonomi & Pasaran

Populasi Menua

Perubahan Landskap Pekerjaan

Kepesatan Kemajuan Teknologi

Fokus kepada ESG & Pelaburan Lestari

STRATEGI 3YRP 2024-2026

Pembangunan Modal Insan

Ketahanan Pelaburan

Penerapan Kelestarian

Berfokuskan Pelanggan

Kecekapan Operasi & Perniagaan

Kesejahteraan Persaraan

Pengupayaan Digital

MODEL PENCIPTAAN NILAI KWSP

2024

➤ PENGURUSAN RISIKO ➤

DISOKONG OLEH **NILAI KAMI**: PROGRESIF, EMPATI, KERJASAMA DAN INTEGRITI

OUTPUT

- **RM75.18 bilion** jumlah pendapatan pelaburan kasar
- **RM1,252.69 bilion** jumlah aset
- **RM0.22** kos bagi setiap aset di bawah pengurusan (bagi RM100)
- **2.73%** jumlah perbelanjaan ke atas jumlah pendapatan
- **RM68.28 bilion** pengeluaran dan pengembalian
- **6.66%** pulangan atas pelaburan

- **439** lantikan baharu
- **34.21%** perwakilan wanita di peringkat Pengurusan Kanan
- **57.71%** kakitangan wanita
- **81** Pegawai Khidmat Nasihat Pelanggan yang terlatih dan mempunyai kelayakan dalam bidang perancangan kewangan dan persaraan
- **351,818** jam latihan direkodkan

- **2.12 juta** interaksi pelanggan di kaunter
- **3.69 juta** ahli menggunakan SST
- **7.57 juta** transaksi melalui SST
- **120,523** ahli menggunakan terminal pembayaran
- **RM105.29 juta** jumlah caruman melalui terminal pembayaran

- **1.12:1** nisbah ahli lelaki berbanding wanita
- **3.06 juta** ahli mencapai simpanan asas mengikut umur
- **242,827** ahli menerima nasihat kewangan daripada pegawai RA
 - **5,020** sesi Khidmat Nasihat Pelanggan secara bersemuka
 - **4,741** Program Literasi Kewangan (kempen secara bersasar dan menyeluruh)
- **837** pembekal baharu telah berdaftar dan bersetuju untuk mematuhi SCOC

- Dana persaraan **ke-13** terbesar di dunia, dan yang ke-5 di Asia (setakat September 2024)
- **18.96 juta** transaksi ahli (portal web dan aplikasi mudah alih)
- **15.89 juta** transaksi majikan (portal web dan aplikasi mudah alih)
- **5.35 juta** purata Pengguna Aktif Bulanan (MAU) bagi i-Akaun ahli (portal web dan aplikasi mudah alih)
- **92.9 juta** jumlah lawatan ke laman web KWSP
- **1.02 juta** ahli berdaftar dengan i-Akaun
- **71,471** majikan berdaftar dengan i-Akaun
- **544,625** majikan menggunakan e-Pembayaran
- **543,206** majikan menggunakan e-Borang

- **145** penilaian kelestarian telah dilaksanakan bagi cadangan pelaburan

HASIL

S1 AHLI

- Pelancaran Laman Web Rasmi KWSP dan Portal i-Akaun (Ahli) yang baharu
 - Menyediakan kandungan yang lebih interaktif, reka bentuk mesra pengguna, serta navigasi yang lancar dan intuitif bagi meningkatkan pengalaman digital ahli
- Penambahbaikan aplikasi KWSP i-Akaun
 - Ciri-ciri baharu merangkumi pelbagai pilihan pengeluaran, kalkulator perancangan persaraan, serta butang pemberitahuan
- **93%** skor kepuasan pelanggan
- Kadar dividen: **6.30%** (Simpanan Konvensional) dan **6.30%** (Simpanan Syariah)
- **RM63.05 bilion** bayaran dividen bagi Simpanan Konvensional
- **RM10.19 bilion** bayaran dividen bagi Simpanan Syariah
- **RM68.18 bilion** jumlah pengeluaran tanpa pengembalian
- **RM842.75 juta** pengeluaran pendidikan
- **RM4.08 bilion** pengeluaran perumahan
- **RM83.40 juta** pengeluaran kesihatan
- **RM30.22 bilion** pengeluaran persaraan oleh individu yang berumur 55 dan 60 tahun

S2 LEMBAGA, PANEL PELABURAN & JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

- **14** mesyuarat Ahli Lembaga KWSP
- **19** mesyuarat Panel Pelaburan
- **15** mesyuarat Jawatankuasa Penasihat Syariah

S3 KERAJAAN & BADAN KAWAL SELIA

- Memperkukuh dasar dan penawaran KWSP bagi meningkatkan daya tahan kewangan serta menjamin keselamatan persaraan ahli
- Menerajui usaha perlindungan sosial melalui pelaksanaan dasar berimpak tinggi serta kerjasama strategik yang kukuh bersama kerajaan
- Melindungi simpanan ahli dengan mempertingkatkan strategi pelaburan dan memastikan perkembangan aset yang mampan
- Menyokong pembangunan negara melalui pelaburan strategik yang memacu daya tahan ekonomi

S4 MAJIKAN

- Penambahbaikan portal web i-Akaun (Majikan)
 - Menambahbaik Borang A dan e-CTML
 - Pelarasan siling had gaji SOCSO/SIP
 - Penambahbaikan ciri e-Payroll termasuk potongan cukai dan penyelarasan fail caruman
 - Notifikasi *pop-up* untuk ahli berumur lebih 75 tahun

S5 KAKITANGAN

- Purata **16 tahun perkhidmatan**
- Peluang untuk meningkatkan kemahiran dan membina keupayaan dengan purata **66 jam latihan setahun bagi setiap kakitangan**
- Persekitaran kerja yang kondusif
- **3.57%** kadar keluar masuk pekerja
- **91%** tahap penglibatan pekerja
- **95%** skor kepuasan pekerja

S6 SYARIKAT PENERIMA PELABURAN

- Menghadiri dan melaksanakan hak mengundi dengan penuh tanggungjawab dalam **86 Mesyuarat Agung Tahunan** dan **13 Mesyuarat Agung Luar Biasa** syarikat penerima pelaburan
- Menyediakan sumber pendanaan dan modal

S7 RAKAN NIAGA

- **Tiada insiden** ketidakpatuhan yang direkodkan dalam rantaian bekalan terhadap kriteria alam sekitar dan sosial yang ditetapkan oleh KWSP
- **RM266.15 juta (75%)** daripada bajet perolehan digunakan untuk pembekal tempatan

S8 KOMUNITI TEMPATAN

- Bekerjasama dengan Jaringan Pendidikan Kewangan (FEN), iaitu sebuah platform antara agensi, bagi membangunkan dan melaksanakan inisiatif literasi kewangan sebagai usaha meningkatkan tahap literasi kewangan di Malaysia
- Menganjurkan pelancaran Bulan Literasi Kewangan dan Simposium Literasi Kewangan Kebangsaan dengan kerjasama Bank Negara Malaysia (BNM) dan FEN untuk mendorong perbincangan dan perkongsian pandangan mengenai penyelesaian inovatif dalam memajukan agenda literasi kewangan di Malaysia
- Mempromosikan perlindungan sosial di peringkat global melalui penganjuran Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa (ISWC) serta penerbitan The Social Protection Insight
- Menyertai lebih daripada 34 sesi libat urus luar sebagai penceramah, dengan penglibatan dalam perbincangan berkaitan perlindungan sosial dan keselamatan pendapatan persaraan

➤ PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN ➤

PERUTUSAN PENGGERUSI

PIHAK BERKEPENTINGAN YANG DIHORMATI,

Prestasi kukuh serta transformasi berlandaskan matlamat yang jelas telah mewarnai tahun 2024, memberikan gambaran menyeluruh tentang perjalanan dan pencapaian KWSP. Dengan penuh sukacita, saya membentangkan pencapaian KWSP bagi tahun ini, tahun yang bukan sahaja mencerminkan ketahanan kami, malah memperlihatkan peranan KWSP yang semakin meluas dalam pembangunan sosial dan ekonomi negara.

Sepanjang tahun ini, KWSP terus memperkukuh landasan operasinya, dipandu oleh komitmen yang mendalam dan berterusan untuk membantu setiap ahli mencapai persaraan yang bermaruah, terjamin dan penuh harapan. Prestasi kewangan kami yang kukuh, termasuk pengagihan dividen tertinggi yang pernah dicapai bagi kedua-dua Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah, bukanlah sekadar angka semata-mata. Ia melambangkan kepercayaan yang diberikan oleh lebih 16 juta ahli terhadap KWSP, serta komitmen yang utuh untuk menjalankan amanah tersebut, khususnya dalam era perubahan ekonomi dan realiti sosial yang pesat berkembang.

Pencapaian kami pada tahun 2024 didorong oleh penambahbaikan dasar yang berterusan, pelaksanaan strategi jangka panjang yang teratur, serta keyakinan bersama bahawa KWSP perlu terus berkembang, bukan sekadar memenuhi keperluan semasa, malah turut membantu membentuk masa hadapan yang lebih terjamin dan inklusif. Berpandukan teras ini terletaknya tujuan utama kami, yakni membina masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia. Sebagai pemegang amanah kepada simpanan persaraan negara, kami percaya bahawa peranan kami melangkaui sekadar badan pengurusan kewangan. Kami adalah rakan kongsi dalam pembangunan negara yang komited terhadap kesejahteraan jangka panjang, serta berdedikasi dalam meluaskan peluang ekonomi untuk masyarakat.

MENGHARUNGI LANDSKAP YANG KOMPLEKS DENGAN FOKUS DAN KETABAHAN

Dengan ketegangan geopolitik dan gangguan perdagangan yang berterusan menjejaskan keyakinan pelabur, ekonomi global kekal tidak menentu sepanjang tahun 2024. Pasaran kewangan secara umumnya mengambil pendekatan berwaspada, manakala bank-bank pusat terus mengekalkan dasar monetari yang ketat bagi membendung inflasi.

Walaupun berhadapan dengan cabaran global, Malaysia terus mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang memberangsangkan. Pada tahun 2024, ekonomi negara berkembang sebanyak 5.1%, meningkat daripada 3.7% pada tahun sebelumnya. Pertumbuhan ini didorong oleh permintaan domestik yang kukuh, peningkatan gaji, serta dasar kerajaan yang stabil di bawah Belanjawan 2024 dan rangka kerja Ekonomi MADANI.

Momentum positif ini turut dilihat dalam prestasi pasaran modal, dengan FBM KLCI mencatatkan peningkatan sebanyak 12.9%, satu pemulihan kukuh berbanding penurunan yang dicatatkan pada tahun 2023. Pemulihan ini disokong oleh sentimen pelabur yang semakin baik, pasaran buruh yang bertambah kukuh, serta peningkatan dalam prestasi eksport.



TAN SRI DATO' SERI MOHD ZUKI ALI

Pengerusi

PERUTUSAN PENERUSI

2024

Prestasi KWSP juga bergerak seiring dengan perkembangan ini. Berpandukan strategi pelaburan jangka panjang dan rangka kerja Alokasi Aset Strategik, kami kekal teguh dan fokus dalam mengharungi ketidaktentuan pasaran, dengan penuh waspada serta rasa tanggungjawab terhadap amanah yang dipikul.

MENJANA PULANGAN YANG KUKUH DAN MAMPAN

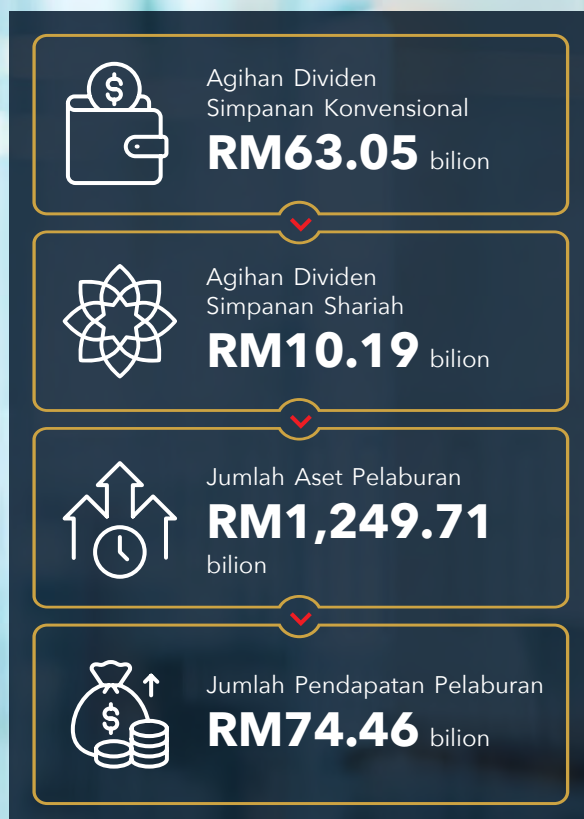
Pada tahun 2024, kami mengisytiharkan dividen sebanyak 6.30% bagi Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah, iaitu yang tertinggi dalam tempoh tujuh tahun dan buat julung kalinya, kedua-dua simpanan ini mencatatkan kadar dividen tahunan yang sama. Jumlah pengagihan mencecah RM73.24 bilion, merangkumi RM63.05 bilion bagi Simpanan Konvensional dan RM10.19 bilion bagi Simpanan Syariah. Pencapaian ini menyerlahkan ketahanan portfolio pelaburan kami yang pelbagai serta komitmen berterusan KWSP untuk menjana nilai mampan jangka panjang dalam landskap pasaran yang sentiasa berubah.

Jumlah pendapatan pelaburan keseluruhan kami mencecah RM74.46 bilion, meningkat sebanyak 11% berbanding tahun sebelumnya. Peningkatan ini didorong oleh pengagihan pelaburan yang berdisiplin merangkumi ekuiti, pendapatan tetap dan aset nyata. Berteraskan Alokasi Aset Strategik kami, pendekatan seimbang ini memastikan nilai jangka panjang terjamin untuk ahli dalam mengatasi pasaran yang stabil mahupun bergolak.

Setakat 31 Disember 2024, jumlah aset pelaburan KWSP mencecah RM1,249.71 bilion, mencatatkan peningkatan tahunan sebanyak 10% meskipun berdepan ketidaktentuan pasaran dan ketidakstabilan global yang berterusan. Pencapaian signifikan ini melambangkan daya tahan portfolio pelaburan kami serta keyakinan berterusan para ahli yang dizahirkan melalui sumbangan mereka yang konsisten.

Antara pencapaian utama pada tahun ini juga adalah pengasingan strategik antara portfolio Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah KWSP. Inisiatif ini membolehkan setiap portfolio dilaksanakan dengan strategi pelaburan serta peruntukan aset yang tersendiri, sekali gus meningkatkan potensi pulangan jangka panjang. Selain itu, langkah ini turut memperkukuh kepelbagaian dari segi kelas aset, pasaran, negara dan mata wang seterusnya menyokong pertumbuhan yang kukuh dan mampan.

Simpanan Syariah terus mengekalkan piawaian pelaburan yang ketat dari segi etika dan kepatuhan Syariah yang dibimbing oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP. Semua pelaburan akan melalui proses saringan yang teliti bagi memastikan tiada unsur-unsur seperti riba, gharar dan aktiviti tidak halal berlaku. Portfolio ini tidak terlibat dalam pelaburan terhadap sektor-sektor seperti alkohol, perjudian, hiburan dewasa, dan senjata ketenteraan, sekaligus ia sejajar dengan komitmen kami terhadap pelaburan yang bertanggungjawab dan berlandaskan prinsip.



PERUTUSAN PENERUSI

MEMPERKUKUH KEPERCAYAAN, MELUASKAN IMPAK

Peningkatan keahlian KWSP menjadi bukti kepercayaan rakyat Malaysia terhadap KWSP. Pada tahun 2024, kami menerima 475,752 ahli baharu, menjadikan jumlah keseluruhan ahli kepada 16.22 juta. Seramai 402,024 ahli memilih Simpanan Shariah, menjadikan jumlah penyertaan mencecah 2.19 juta. Ini menunjukkan daya tarikan kuat dalam pelaburan yang berprinsip dan patuh Syariah, di samping mengukuhkan tanggungjawab kami untuk menguruskan dana dengan integriti, telus dan prihatin.

Jumlah caruman ahli dan majikan mencatatkan peningkatan sebanyak 11% berbanding tahun 2023, kepada RM108.22 bilion. Selain itu, penyertaan yang memberangsangkan daripada sektor tidak formal terus menunjukkan momentum yang kukuh, dengan pendaftaran i-Saraan melonjak sebanyak 51% kepada 558,269 ahli, manakala jumlah caruman meningkat sebanyak 83% kepada RM1.20 bilion.



➔ Kakitangan KWSP cawangan Seberang Jaya memberi bantuan terus serta penerangan kepada komuniti setempat semasa Karnival Jom Heboh yang berlangsung di Batu Kawan, Pulau Pinang.

Penyertaan majikan terus menunjukkan trend peningkatan, dengan 71,471 majikan baharu berdaftar pada tahun 2024, menjadikan jumlah keseluruhan kepada 614,563 majikan. Kemajuan ini didorong oleh usaha libat urus yang proaktif serta penambahbaikan digital yang berterusan, yang telah meningkatkan tahap pematuhan dan kecekapan dalam penyampaian perkhidmatan.

Caruman sukarela juga mencatat pertumbuhan kukuh, meningkat 63% daripada RM8.4 bilion pada 2023 kepada RM13.7 bilion pada 2024. Seramai 75,169 ahli membuat Caruman Melebihi Kadar Berkanun, iaitu caruman tambahan melebihi kadar wajib. Ini menandakan peningkatan sebanyak 27% sejak tahun 2023 dan melambangkan komitmen yang semakin meningkat dalam kalangan ahli untuk memperkukuhkan jaminan kewangan jangka panjang.

Seiring dengan peningkatan kepercayaan terhadap KWSP daripada individu pelbagai latar belakang, kami kekal komited dalam membina sistem persaraan yang inklusif, berdaya tahan dan menerima kepercayaan yang diberikan ahli.

MEMBENTUK MASA HADAPAN SIMPANAN PERSARAAN

Pada tahun 2024, KWSP telah melaksanakan perubahan terhadap struktur akaun untuk menyelaraskan simpanan ahli dengan keperluan kewangan yang berbeza mengikut peringkat kehidupan. Pelancaran Akaun Persaraan, Akaun Sejahtera dan Akaun Fleksibel membuka lembaran baharu untuk KWSP dalam menyokong perjalanan kewangan ahli yang sering berubah, dengan menyeimbangkan matlamat persaraan jangka panjang dan keperluan jangka pendek yang lebih mendesak.

Di bawah struktur baharu ini, 75% daripada caruman diperuntukkan kepada Akaun Persaraan bagi menjamin pendapatan persaraan, dengan sedikit peningkatan daripada 70% peruntukan yang mengukuhkan tumpuan berterusan kami terhadap jaminan kewangan jangka panjang. Sementara itu, 15% disalurkan ke Akaun Sejahtera bagi menyokong keperluan kesejahteraan hidup yang lebih meluas, manakala 10% disalurkan kepada Akaun Fleksibel untuk akses jangka masa pendek sekiranya diperlukan. Pendekatan ini dapat memberi ketelusan dan kawalan terhadap simpanan mereka di samping menekankan kepentingan kewangan jangka panjang.

Penstrukturan semula ini membuktikan komitmen berterusan KWSP untuk terus berkembang selaras dengan perubahan keperluan ahli. Seiring dengan perubahan landskap ekonomi dan corak pekerjaan semasa, kami kekal komited dalam merangka dasar yang inklusif, berpandangan jauh, dan berteraskan kesejahteraan kewangan jangka panjang.

MEMACU KEPIMPINAN YANG BERINTEGRITI, BERTANGGUNGJAWAB DAN BERPAKSI TUJUAN

Amanah yang dipikul oleh KWSP dalam mengurus simpanan persaraan Malaysia berteraskan tadbir urus yang kukuh serta kepimpinan yang berprinsip. Selaras dengan mandat tersebut, kami terus mengekalkan piawaian tertinggi dalam aspek ketelusan dan akauntabiliti sepanjang tahun 2024, dengan menerapkan nilai integriti dan kelestarian dalam setiap aspek operasi kami.

Salah satu pencapaian utama pada tahun 2024 ialah pelancaran Polisi Tadbir Urus Pelaburan Lestari KWSP, dasar tersendiri yang pertama seumpamanya oleh pelabur institusi di Malaysia. Dasar ini menetapkan rangka kerja yang jelas bagi penglibatan dengan syarikat pelaburan dan pengurus dana luaran, sambil menggalakkan amalan pelaburan yang bertanggungjawab selaras dengan piawaian global seperti Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab yang disokong oleh Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB) dan Kod Pelabur Institusi Malaysia.

Menerusi platform MyRisks KWSP, sebanyak 27 jabatan, 6 wilayah dan 69 cawangan kini terlibat secara aktif dalam penilaian pengurusan risiko rasuah. Program kesedaran dan latihan yang dilaksanakan secara berterusan ini bertujuan memupuk budaya membuat keputusan secara beretika. Pada masa yang sama, pelaksanaan Indeks Prestasi Integriti yang berstruktur membolehkan pemantauan rapi terhadap pencapaian dan pelaksanaan gerak kerja di setiap unit. Langkah-langkah ini mencerminkan pendirian tegas KWSP terhadap gejala rasuah serta komitmen kami untuk memperkukuh piawaian tadbir urus dalam sektor awam.

PERUTUSAN PENERUSI

2024

Usaha-usaha ini menjadi asas kepercayaan yang diberikan oleh ahli kepada KWSP. Pada tahun 2024, kami mencapai skor kepercayaan sebanyak 83%, dan sekali lagi menerajui sektor GLIC/GLC/Kerajaan dalam kajian Ipsos Trust Track untuk tahun keenam berturut-turut. Kajian yang dijalankan setiap tahun oleh Ipsos Malaysia ini mengukur tahap kepercayaan awam terhadap sektor-sektor utama. Pencapaian konsisten kami di kedudukan teratas mengukuhkan keyakinan yang diberikan kepada kami sebagai sebuah institusi kebangsaan yang dipercayai dan terkemuka.

Indeks Kepuasan Pelanggan kami mencapai 93%, manakala Skor Promoter Bersih (*Net Promoter Score*) mencapai +52, satu tahap yang dianggap baik sekali dan jelas menunjukkan keyakinan tinggi ahli terhadap KWSP sebagai sebuah institusi yang telus, bertanggungjawab dan berorientasikan ahli. Walaupun peranan kami semakin kompleks dan meluas, prinsip kepimpinan kami tetap teguh: berlandaskan integriti dan berpandukan kepentingan jangka panjang untuk ahli yang menjadi keutamaan kami.

MEMPERKUKUH KEDUDUKAN KAMI DI PERINGKAT GLOBAL

Sebagai salah satu dana persaraan terbesar di rantau ini, KWSP memainkan peranan yang semakin meluas dalam membentuk tadbir urus pelaburan dan kemampunan persaraan jangka panjang merentasi pasaran. Sehubungan itu, kami terus menyelaraskan pendekatan kami dengan rangka kerja yang diiktiraf di peringkat antarabangsa serta kekal aktif dalam pelbagai platform yang memajukan amalan pelaburan bertanggungjawab sepanjang tahun 2024.



➔ Pengarah KWSP Wilayah Timur, Encik Rahmat Ali bersama kakitangan KWSP ketika Karnival Jom Heboh Terengganu.

Melalui penyertaan kami di dalam Majlis Pelabur Institusi (*Institutional Investors Council*) dan rangkaian serantau lain, kami terus menyumbang secara aktif dalam dialog berterusan mengenai integrasi ESG, kecukupan persaraan, dan sistem persaraan yang berdaya tahan untuk masa hadapan. Penglibatan ini melengkapi usaha dalaman kami untuk memastikan amalan kami kekal kukuh, telus, dan selaras dengan jangkaan antarabangsa.

TINJAUAN

Dalam menghadapi tahun yang mendatang, fokus kami kekal untuk mendepani perubahan dengan berkesan sambil terus menyampaikan nilai yang konsisten kepada ahli. Ketegangan dalam perdagangan global dan perubahan teknologi yang pesat dijangka terus mempengaruhi pasaran modal. Di peringkat domestik pula, peralihan demografi dan perubahan dalam dinamik tenaga kerja akan meningkatkan keperluan mendesak untuk memastikan kecukupan persaraan dan melaksanakan pembaharuan yang inklusif.

Di samping landskap yang sedang berkembang ini, fokus kami kekal teguh dengan matlamat kami: untuk menyampaikan hasil yang mampan kepada ahli sambil menyumbang secara signifikan kepada pembangunan negara. Rangka kerja Alokasi Aset Strategik kami akan terus menjadi panduan, membolehkan pelaburan yang berdisiplin, pertumbuhan yang berterusan, dan penglibatan domestik yang kukuh.

Namun, kami sedar bahawa pulangan kewangan semata-mata tidak mencukupi untuk merapatkan jurang persaraan. Perubahan minda ke arah simpanan yang konsisten, akses yang lebih meluas kepada perlindungan sosial, dan kerjasama rentas sektor yang lebih mendalam amatlah penting. Dalam melangkah ke hadapan, KWSP komited untuk menyampaikan nilai yang bukan sahaja berdaya tahan dari segi kewangan, tetapi juga memberi impak sosial, bagi memastikan setiap usaha kami hari ini terus mencerminkan peranan kami dan menunaikan tanggungjawab kepada generasi akan datang.

PENGHARGAAN

Saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada semua yang telah menyumbang dalam menjadikan tahun 2024 sebagai tahun yang penuh dengan pencapaian yang signifikan. Kepada rakan-rakan Ahli Lembaga, Panel Pelaburan, Jawatankuasa Penasihat Syariah, dan pasukan pengurusan KWSP - khidmat nasihat yang bijaksana serta dedikasi yang tidak berbelah bahagi daripada anda semua amatlah dihargai.

Kepada seluruh warga KWSP, dari cawangan hingga ke ibu pejabat, integriti, profesionalisme dan komitmen anda semua kekal menjadi pemangkin kepada segala usaha dan pencapaian kami. Dan yang paling utama, kepada ahli-ahli kami: setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kerana terus menaruh kepercayaan kepada kami. Keyakinan anda menjadi sumber inspirasi kepada kami untuk terus berusaha dengan lebih gigih, bertindak dengan penuh ketelusan, dan berkhidmat dengan tujuan yang jelas demi masa hadapan persaraan yang lebih terjamin.

Saat kita melangkah ke hadapan, marilah kita terus maju bersama, dengan keyakinan dan matlamat yang dikongsi, demi membina bukan sahaja masa persaraan yang lebih kukuh, malah sebuah negara Malaysia yang lebih teguh dan berdaya tahan.

Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali
Pengerusi

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

PIHAK BERKEPENTINGAN YANG DIHORMATI,

Peranan KWSP dalam menjaga kesejahteraan ahli semakin signifikan dari hari ke hari. Ketika Malaysia melalui perubahan demografi dan ekonomi yang ketara, termasuk peralihan kepada populasi menua serta kemunculan ekonomi gig, peranan kami sebagai tonggak kesejahteraan kewangan untuk setiap ahli menjadi aspek yang paling penting. Sepanjang tahun 2024, kami telah mencatatkan pencapaian yang amat memberangsangkan, melaksanakan pembaharuan struktur yang ketara, dan mengekalkan tahap disiplin yang tinggi dalam pelaksanaan setiap objektif. Fokus utama kami kekal jelas iaitu untuk menjamin hasil persaraan yang lebih baik bagi ahli serta menyokong daya tahan jangka panjang negara.

Kami bukan sekadar pengurus dana. Kami merupakan rakan strategik yang komited dalam membantu lebih 16 juta rakyat Malaysia membina jaminan kewangan yang mampan. Nilai amanah ini yang menjadi teras bagi setiap aspek strategi kami, yang kekal fokus, berpandangan jauh dan berpaksikan kepercayaan rakyat yang kami lindungi.

PRESTASI KUKUH, TADBIR URUS BERHEMAH

Kami menutup tahun kewangan dengan pencapaian yang memberangsangkan, merekodkan jumlah pendapatan pelaburan sebanyak RM74.46 bilion. Kejayaan ini didorong oleh strategi pelaburan yang berdisiplin, pelaksanaan yang cekap, serta pendekatan jangka panjang dalam tadbir urus kami. Prestasi kukuh ini membolehkan kami mengisytiharkan kadar dividen sebanyak 6.30% bagi Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah, iaitu kadar yang tertinggi sejak tahun 2018. Ini mencerminkan kekuatan dan ketekalan baharu strategi pelaburan kami dalam memberikan nilai mampan kepada ahli.

Portfolio Ekuiti kami menjana pendapatan sebanyak RM49.79 bilion, merangkumi 67% daripada jumlah keseluruhan pendapatan pelaburan, dengan pulangan pelaburan (ROI) sebanyak 9.90%. Pencapaian ini disokong oleh keputusan strategik yang tepat pada masanya dalam persekitaran pasaran yang tidak menentu. Pelaburan Ekuiti Persendirian pula mencatat ROI yang kukuh sebanyak 11.33%, sekali gus menyerlahkan nilai berterusan pelaburan alternatif kami. Instrumen Pendapatan Tetap terus menjadi penyumbang stabil, menjana pulangan sebanyak RM21.91 bilion atau 29% daripada pendapatan keseluruhan (ROI: 4.27%), sebahagian besarnya melalui pelaburan dalam Sekuriti Kerajaan Malaysia. Sektor Hartanah dan Infrastruktur pula menyumbang sebanyak RM1.64 bilion (ROI: 5.13%), manakala Instrumen Pasaran Wang menyumbang RM1.12 bilion (ROI: 1.89%). Pulangan daripada segmen-segmen ini sedikit terjejas akibat pergerakan mata wang, khususnya disebabkan oleh pengukuhan nilai Ringgit.

Portfolio KWSP kekal seimbang, dengan 46.2% dilaburkan dalam Instrumen Pendapatan Tetap, 43.5% dalam Ekuiti, 6.3% dalam Hartanah dan Infrastruktur, serta 4% dalam Instrumen Pasaran Wang, yang mencerminkan gabungan yang seimbang antara pemeliharaan modal dan pertumbuhan jangka panjang. Pelaburan domestik, yang merangkumi 63% daripada jumlah aset, telah menyumbang sebanyak RM37.02 bilion atau 49.7% daripada jumlah pendapatan pelaburan, sekali gus memperkukuh sokongan KWSP terhadap pembangunan ekonomi negara. Sementara itu, pelaburan antarabangsa, yang mewakili 37% daripada aset telah menjana RM37.44 bilion atau 50.3% daripada pendapatan, mengukuhkan nilai kepelbagaian pelaburan global.



AHMAD ZULOARNAIN ONN

Ketua Pegawai Eksekutif

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

2024

**PELAKSANAAN BERPANDUKAN MATLAMAT:
PELAN BOLEH UBAH TIGA TAHUN KWSP**

Strategi KWSP berteraskan rangka kerja yang jelas, yang menjadi panduan utama bagi setiap inisiatif dan pembaharuan organisasi. Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun menetapkan hala tuju strategik kami bagi memastikan keutamaan kekal relevan, boleh diukur dan responsif terhadap perubahan persekitaran.

Pada tahun 2024, kami telah memperkukuh semula identiti dan tujuan kami. Dengan pembaharuan Tujuan bagi membina masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia serta Misi yang jelas dalam membantu ahli mencapai pendapatan persaraan yang selesa, kami telah memperkemaskan fokus strategik. Hala tuju ini memberi keutamaan sepenuhnya kepada rakyat dan masa hadapan sebagai panduan, berdasarkan nilai teras kami, iaitu Progresif, Empati, Kerjasama, dan Integriti.

Berpandukan identiti yang diperbaharui ini, Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun KWSP berperanan sebagai pelan hala tuju untuk membina sebuah organisasi yang berdaya tahan, bersedia menghadapi masa hadapan, dan berfokus kepada keperluan ahli. Pelan ini disusun berdasarkan tujuh teras strategik yang memacu pelaksanaan merentasi bidang-bidang utama, bagi memastikan segala usaha kekal sejajar, selaras dan berorientasikan hasil.

7 TERAS STRATEGIK

- 1** Pembangunan Modal Insan
- 2** Ketahanan Pelaburan
- 3** Penerapan Kelestarian
- 4** Berfokuskan Pelanggan
- 5** Kecekapan Operasi dan Perniagaan
- 6** Kesejahteraan Persaraan
- 7** Pengupayaan Digital

Pada tahun 2024, Pelan Boleh Ubah Tiga Tahun mencatat kemajuan yang ketara dan hasil yang boleh diukur merentasi pelbagai bidang keutamaan: memperluas liputan inklusif melalui program i-Saraan dan i-Suri, menambah baik pengalaman ahli melalui transformasi digital, serta memperkukuh penerapan ESG dalam amalan pelaburan kami. Di peringkat dalaman, kami mempergiat usaha peningkatan kemahiran tenaga kerja, melaksanakan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) yang berfokus, serta mengukuhkan nilai-nilai perkhidmatan selaras dengan tujuan, misi dan nilai yang diperbaharui, sekali gus meletakkan asas ke arah sebuah organisasi yang lebih berkesan dan bersedia menghadapi cabaran masa hadapan.

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

MEMACU PEMBAHARUAN STRUKTUR

Landskap persaraan negara kini berdepan dengan cabaran struktur yang nyata, merangkumi jangka hayat yang semakin panjang, peningkatan kos penjagaan kesihatan, simpanan persaraan yang rendah serta pertumbuhan tenaga kerja dalam sektor tidak formal. Cabaran-cabaran kompleks ini menuntut pendekatan yang menyeluruh dan bersepadu. Sehubungan itu, KWSP kekal komited untuk memainkan peranan aktif dalam merintis penyelesaian ke arah masa hadapan yang lebih mampan.

Pada tahun 2024, kami telah melakukan penstrukturan tiga akaun bagi menyokong perancangan kewangan seumur hidup ahli dengan lebih berkesan. Selain Akaun Persaraan dan Akaun Sejahtera, kami turut memperkenalkan Akaun Fleksibel yang membolehkan pengeluaran sebahagian simpanan bagi keperluan jangka pendek tanpa menjejaskan jaminan persaraan jangka panjang ahli.

Menjelang akhir tahun, lebih 4 juta ahli telah memanfaatkan Akaun Fleksibel, dengan jumlah pengeluaran mencecah RM12.17 bilion. Namun begitu, lebih 70% ahli yang layak memilih untuk tidak membuat pengeluaran, mencerminkan tahap kesedaran yang semakin meningkat terhadap kepentingan perancangan kewangan jangka panjang. Peralihan ini bukan sahaja menunjukkan tabiat menabung yang lebih baik dalam kalangan ahli, malah membuka peluang baharu untuk merangka pendekatan baharu dalam menyokong pendapatan persaraan yang lebih berkesan.

Bagi menyokong peralihan ini, kami telah memperkenalkan Rangka Kerja Kecukupan Pendapatan Persaraan (*Retirement Income Adequacy* - RIA) serta Panduan Belanjawanku 2024/2025 yang telah dikemas kini. Rangka kerja RIA menggariskan tiga tahap kecukupan persaraan sebagai panduan kepada ahli dalam merancang simpanan, manakala Belanjawanku menyediakan anggaran perbelanjaan bulanan yang dikemas kini bagi kawasan bandar utama. Kedua-dua kemudahan ini bertujuan membantu rakyat Malaysia membuat keputusan yang lebih bijak berkaitan simpanan dan gaya hidup semasa persaraan.

Kami turut meluaskan capaian pembaharuan ini melalui penambahbaikan liputan menerusi pelaksanaan dasar yang disasarkan dan reka bentuk produk yang inklusif.

i-Saraan

Peningkatan sebanyak 51%, dengan penyertaan baharu seramai 558,269 orang dan melepasi angka 1 juta pencarum.

i-Suri dan i-Sayang

Memberi manfaat kepada lebih 287,000 ahli i-Suri dan 102,000 ahli i-Sayang, sekali gus memperkukuh perlindungan sosial bagi penjaga dan tanggungan.

i-Lindung Fasa 2

Membolehkan lebih 115,000 ahli meluaskan perlindungan hayat dan penyakit kritikal kepada ahli keluarga terdekat, satu langkah penting dalam membina daya tahan kewangan menghadapi peningkatan kos perubatan.

SEIRING DENGAN KEUTAMAAN NEGARA

Ekonomi Malaysia sedang dibentuk oleh perubahan struktur. Perubahan demografi, pertumbuhan tenaga kerja tidak formal, dan tekanan iklim yang semakin meningkat sedang mentakrif semula bentuk pekerjaan, gaya hidup, serta perancangan persaraan. Dalam landskap yang sentiasa berubah ini, peranan KWSP telah berkembang melangkaui fungsi pengurusan dana semata-mata. Kami kini menjadi rakan institusi utama dalam menyokong daya tahan negara dan menyumbang kepada hasil sosial serta ekonomi yang lebih menyeluruh.

Salah satu usaha tersebut ialah komitmen pelaburan langsung domestik sebanyak RM50 bilion dalam tempoh lima tahun di bawah program GEAR-uP. Walaupun pelaburan ini bertujuan untuk menjana pulangan yang mampan, ia turut menyokong matlamat pembangunan negara yang lebih luas. Perkara ini merangkumi pembinaan infrastruktur sokongan bagi populasi yang semakin menua, memperluas akses kepada penjagaan kesihatan dan perkhidmatan digital, serta mempercepat peralihan kepada ekonomi hijau. Dengan memperkukuh asas ekonomi negara, usaha ini menyumbang kepada masa hadapan yang lebih inklusif dan berdaya tahan.

Kami juga secara aktif menyumbang ke arah pembaharuan sistem persaraan dan perlindungan sosial. Pada tahun 2024, KWSP menjadi Pengerusi Persatuan Jaminan Sosial ASEAN (ASSA) dan turut terlibat secara aktif dalam Majlis Perlindungan Sosial Malaysia. Inisiatif seperti rangka kerja RIA, kerjasama dengan sektor kreatif dan platform gig, serta pembangunan produk yang inklusif memberikan gambaran yang jelas tentang fokus kami untuk memperluas liputan kepada segmen tenaga kerja yang kurang mendapat perhatian dan bersifat mobil.

Pada masa yang sama, agenda kelestarian KWSP pada tahun 2024 terus diperkukuh. Ini dibuktikan melalui pengurangan pelepasan gas rumah kaca daripada operasi kami sebanyak 28%, sekali gus menegaskan komitmen kami terhadap tadbir urus yang bertanggungjawab. Menyedari bahawa sebahagian besar pelepasan karbon berpunca daripada portfolio pelaburan, kami turut menyempurnakan penanda aras pelepasan yang dibiayai merangkumi hampir 100% pegangan pelaburan, berpandukan metodologi *Partnership for Carbon Accounting Financials* (PCAF). Langkah ini merupakan satu pencapaian penting dalam peralihan kami ke arah pendekatan nyahkarbon berpandukan data, sejajar dengan usaha kami membangunkan pelan hala tuju khusus dan sasaran jangka pendek yang disesuaikan ke arah matlamat sifar bersih.

TINJAUAN MASA HADAPAN

Ketika Malaysia melangkah ke fasa baharu transformasi, KWSP perlu kekal tangkas, inklusif dan berpandangan jauh ke hadapan. Kejayaan jangka panjang kami bukan hanya bergantung kepada keupayaan menjana pulangan, tetapi juga melalui keupayaan tindak balas secara berkesan terhadap perubahan serta memastikan hasil persaraan yang relevan, berdaya tahan dan mampan.

Sorotan bagi tahun 2025 menunjukkan pertumbuhan sederhana dengan ketidakpastian yang berterusan akibat faktor geopolitik dan tarif yang lebih tinggi. Dalam persekitaran ini, keutamaan kami kekal jelas: mengurus risiko secara berdisiplin sambil mencipta nilai jangka panjang. Kami melihat potensi kukuh dalam sektor-

MESEJ KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

2024



➔ Dari kiri: Ketua Pegawai Operasi, Encik Szaliza Zainuddin; Ketua Pegawai Eksekutif, Encik Zulqarnain Onn; Ketua Pegawai Pelaburan, Puan Rohaya Mohammad Yusof; dan Ketua Pegawai Teknologi Digital, Encik Muhammad Afhzal Abdul Rahman, dalam Taklimat Prestasi Kewangan KWSP 2024.

sektor yang selari dengan visi nasional MADANI, termasuk tenaga hijau, inovasi penjagaan kesihatan, infrastruktur digital dan kecerdasan buatan (AI). Peluang-peluang ini mencerminkan keyakinan kami bahawa penciptaan nilai jangka panjang haruslah menyokong daya tahan negara dan kemakmuran bersama.

KWSP turut optimis dengan tahap kematangan kewangan yang semakin meningkat dalam kalangan ahli. Daripada penggunaan Akaun Fleksibel secara berhemah hinggalah kepada penyertaan yang lebih tinggi dalam skim sukarela, ahli kini semakin proaktif dalam merancang masa hadapan persaraan mereka. Tahap kepercayaan dan penglibatan ini mengukuhkan lagi peranan kami bukan sahaja sebagai pengurus dana, tetapi juga sebagai rakan jangka panjang dalam kesejahteraan kewangan ahli.

Pelan Tiga Tahun 2025-2027 kami yang baharu bukan sahaja bersifat progresif malah berteraskan realiti. Ia menetapkan hala tuju yang jelas untuk memperkukuh impak KWSP, memperteguh daya tahan institusi, serta menyampaikan hasil yang bermakna dalam dunia yang sedang berubah dengan pesat.

Melangkah ke hadapan, kami terus komited untuk memperluas akses yang inklusif, meningkatkan kecukupan pendapatan sepanjang hayat, serta menyokong transformasi ekonomi Malaysia yang lebih menyeluruh, sambil terus berpegang teguh kepada matlamat asal penubuhan kami.

PENGHARGAAN

Saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pihak Lembaga, Panel Pelaburan, dan Jawatankuasa Penasihat Syariah atas bimbingan, penyeliaan dan sokongan padu yang telah diberikan sepanjang tahun. Kepimpinan anda semua amat penting dalam mengemudi KWSP menghadapi persekitaran yang mencabar serta memastikan kami kekal fokus terhadap tanggungjawab jangka panjang kami kepada ahli.

Kepada semua warga kerja KWSP, terima kasih yang tidak terhingga saya ucapkan. Sebahagian besar daripada usaha anda tidak dapat dilihat secara langsung, namun kesannya amat bermakna. Dedikasi anda menjadi pemacu kemajuan KWSP dan mengukuhkan kepercayaan yang telah diberikan oleh jutaan rakyat Malaysia.

Kepada semua ahli KWSP, terima kasih atas keyakinan yang berterusan. Kami kekal komited sepenuhnya untuk berkhidmat demi kepentingan terbaik anda dengan integriti, iltizam, dan pandangan jangka panjang dalam memastikan masa hadapan kewangan anda terjamin.

Ahmad Zulqarnain Onn
Ketua Pegawai Eksekutif

STRATEGI

Pelan Boleh Ubah 3 Tahun (3YRP) KWSP dirancang untuk menyediakan organisasi kalis masa hadapan, bagi menjamin kami kekal berdaya tahan, fleksibel dan berpandangan jauh dalam usaha menjamin masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk rakyat Malaysia. Pelan strategik ini menekankan tanggungjawab kami untuk melindungi dan menambah nilai simpanan ahli, memberikan kecemerlangan perkhidmatan serta berkembang seiring dengan landskap sosio-ekonomi yang sentiasa berubah.

Pada asasnya, 3YRP KWSP dipacu oleh Tujuan, Misi dan Nilai kami yang diperbaharui, berperanan sebagai prinsip panduan untuk semua inisiatif kami. Melalui pelan ini, kami komited untuk memperkasa ahli agar membuat keputusan persaraan yang bijak dan bermakna, membolehkan setiap rakyat Malaysia menikmati masa hadapan yang terjamin dari segi kewangan, kesejahteraan dan ketenangan ketika melalui usia persaraan mereka.

TERAS STRATEGIK

KWSP dipandu oleh tujuh (7) teras strategik yang dirangkum dalam frasa "Perfectly I SCOReD", di mana setiap huruf besar mewakili satu (1) teras strategik.



PEMBANGUNAN MODAL INSAN

Kami berhasrat untuk menyediakan organisasi yang kalis masa hadapan dengan menyemai budaya dan memupuk bakat yang bersedia menghadapi masa hadapan serta mewujudkan tenaga kerja berkemahiran tinggi. Usaha ini dicapai dengan meningkatkan pengalaman dan kesejahteraan keseluruhan pekerja.



KETAHANAN PELABURAN

Kami memastikan daya tahan kewangan dengan mengoptimalkan pengurusan aset dan liabiliti, termasuk memperkukuh peruntukan aset bagi memaksimumkan pulangan, di samping menjana nilai tambahan melalui pelaburan strategik.



PENERAPAN KELESTARIAN

Kami berhasrat untuk menjadi peneraju dalam amalan pelaburan lestari. Usaha ini melibatkan penerapan prinsip kelestarian merentasi seluruh operasi organisasi serta mengamalkan pendekatan holistik terhadap perkara-perkara ESG.



BERFOKUSKAN PELANGGAN

Dipandu oleh komitmen mendalam terhadap kesejahteraan jangka panjang ahli, kami berusaha untuk memperluas liputan KWSP dan meningkatkan kecukupan simpanan persaraan. Bagi mempertingkatkan perkhidmatan kepada ahli, kami komited untuk menyediakan penyelesaian berasaskan data yang relevan, dipacu oleh teknologi canggih bagi mempertingkatkan pengalaman pelanggan. Selain itu, kami juga berhasrat untuk memperkukuh penglibatan pihak berkepentingan serta menjalin kerjasama strategik untuk menghasilkan impak yang lebih besar.



KECEKAPAN OPERASI DAN PERNIAGAAN

Kami berazam untuk meningkatkan kecekapan kos dan keberkesanan operasi dengan mempermudah serta mendigitalkan proses perniagaan kami, sekali gus membolehkan aliran kerja yang lebih lancar dan produktiviti yang lebih tinggi.



KESEJAHTERAAN PERSARAAN

Kami secara aktif memacu inisiatif kesejahteraan sosial yang memberikan nilai melangkaui pulangan kewangan, dan membantu ahli menikmati persaraan yang bermakna. Kami juga sentiasa menambah baik skim KWSP agar kekal relevan untuk generasi akan datang selaras dengan perubahan demografi.



PENGUPAYAAN DIGITAL

Kami memperkukuh infrastruktur digital untuk mempercepat proses membuat keputusan berdasarkan data dan penyepaduan ekosistem yang lancar, dan pada masa yang sama memperkukuh keselamatan siber di seluruh organisasi.

PERSEKITARAN OPERASI

TREND DAN PERKEMBANGAN MAKROEKONOMI

Persekitaran makroekonomi memberikan impak besar kepada pelbagai aspek prestasi KWSP termasuk pulangan pelaburan, kadar pekerjaan, caruman ahli dan corak pengeluaran. Justeru, kami sentiasa memantau dan menilai faktor-faktor tersebut secara aktif bagi memacu perancangan strategik yang merentasi jangka masa pendek, sederhana dan panjang.

TREND GLOBAL

Pertumbuhan Global Sederhana

Pertumbuhan ekonomi global dianggarkan menurun kepada 3.3% pada 2024 (2023: 3.5%). Penyusutan itu disebabkan kesan kumulatif pengetatan dasar monetari dan inflasi berterusan yang melembapkan aktiviti ekonomi. Ekonomi Amerika Syarikat kekal stabil, ia disokong oleh pasaran buruh yang kukuh dan inflasi yang semakin reda, manakala ekonomi utama lain terus menghadapi rintangan pertumbuhan.

Ketegangan Geopolitik dan Ketidakpastian

Dinamik perdagangan global turut terjejas akibat ketegangan geopolitik yang meningkat, termasuklah kemungkinan peningkatan perang perdagangan antara Amerika Syarikat dengan China. Ketidaktentuan ini telah memberi kesan kepada pasaran kewangan dan mendorong syarikat multinasional untuk menyesuaikan operasi serta keputusan pelaburan mereka.

Peralihan kepada Ekonomi Hijau

Pelepasan CO₂ global yang berkaitan dengan tenaga terus meningkat, mencatat paras tertinggi baharu. Menurut Agensi Tenaga Antarabangsa (IEA), pada tahun 2024, pelepasan meningkat sebanyak 0.8%. Namun, kadar pertumbuhan pelepasan tenaga pada tahun 2024 merupakan yang terendah sejak pemulihan pasca pandemik dan antara yang terendah dalam dekad ini. Ia juga mengisyaratkan titik perubahan penting dalam usaha menangani perubahan iklim. Di peringkat global, momentum dalam peralihan tenaga hijau didapati terus meningkat, dan telah mendorong pelaburan berfokuskan kelestarian serta perubahan dasar dibuat sejajar dengan matlamat tersebut.

Penuaan Populasi Global

Menjelang 2030, individu berusia 50 tahun ke atas dijangka menyumbang dengan lebih signifikan kepada ekonomi global berbanding sebelum ini, sekali gus menekankan kepentingan dasar dan produk yang sesuai dengan keperluan demografi yang semakin menua.

Peningkatan Hutang Awam

Hutang awam global diunjurkan mencecah 93% daripada KDNK global menjelang akhir tahun 2024, meningkatkan kekangan fiskal dan mempengaruhi dasar ekonomi di seluruh dunia.

Automasi dan Kecerdasan Buatan (AI) dalam Transformasi Tenaga Kerja

Perniagaan kini semakin mempercepat penggunaan automasi dengan anggaran empat daripada sepuluh tugas dijangka akan diautomasi menjelang tahun 2027. Perubahan itu memerlukan transformasi dan pembangunan semula kemahiran tenaga kerja secara besar-besaran, justeru mewujudkan cabaran dan peluang baharu kepada pasaran buruh moden.

Risiko Keselamatan Siber yang Semakin Meningkat

Kos jenayah siber kini telah meningkat dengan begitu ketara, dengan kerugian global dijangka akan meningkat tiga kali ganda dalam beberapa tahun akan datang. Trend itu menggariskan keperluan mendesak untuk rangka kerja keselamatan siber yang lebih kukuh dan ketahanan digital yang dipertingkatkan.

TREND DOMESTIK

Pertumbuhan Ekonomi yang Sihat

Menurut Bank Negara Malaysia (BNM), ekonomi Malaysia berkembang sebanyak 5.1% pada 2024, berbanding 3.6% pada 2023. Pertumbuhan itu didorong oleh pemulihan eksport dan permintaan domestik yang kukuh. Ia disokong oleh aktiviti pelaburan yang mantap, pasaran buruh yang sihat dan inflasi yang stabil. Prestasi eksport juga mendapat manfaat daripada ekonomi global yang stabil dan peningkatan dalam sektor teknologi.

Penciptaan Pekerjaan yang Kukuh

Kestabilan politik domestik, pembaharuan berterusan dan pelaksanaan pelan strategik negara telah menarik peningkatan pelaburan langsung asing (FDI) dan pelaburan langsung domestik (DDI), sekaligus telah meningkatkan penciptaan pekerjaan. Kadar pengangguran Malaysia telah menurun kepada 3.3% pada 2024, berbanding 3.4% pada 2023.

Kadar Faedah yang Stabil

BNM mengekalkan Kadar Dasar Semalaman (OPR) pada 3.0% di samping menyokong pertumbuhan ekonomi sementara inflasi kekal terkawal.

PERSEKITARAN OPERASI

TREND PASARAN JANGKA PANJANG DI MALAYSIA

Penduduk Menua

Malaysia sedang melalui fasa peralihan demografi yang pesat dan dijangka menjadi negara tua menjelang 2043, apabila 14% daripada jumlah penduduk berumur 65 tahun dan ke atas.

Pada masa yang sama, rakyat Malaysia kini hidup lebih lama dengan jangka hayat dijangka mencecah 75.2 tahun pada 2024, manakala umur persaraan minimum kekal pada 60 tahun. Ini mewujudkan tempoh selepas persaraan selama 15 tahun di mana individu berisiko menghabiskan simpanan mereka. Peningkatan kos penjagaan kesihatan dan keperluan penjagaan jangka panjang turut menambah tekanan kewangan pada usia tua.

Ketidakcukupan Simpanan dan Struktur Gaji Rendah

Ramai rakyat Malaysia kian bergelut untuk membina simpanan persaraan yang mencukupi. Perkara ini bertambah mencabar dengan struktur gaji yang rendah di negara ini. Sebanyak 77% daripada

rakyat Malaysia memperoleh pendapatan kurang daripada RM5,000, manakala 55% ahli memperoleh kurang daripada RM3,000.

Pekerjaan Tidak Formal

Pertumbuhan pesat ekonomi gig telah menyebabkan peningkatan berterusan dalam pekerjaan tidak formal. Sehingga tahun 2024, kira-kira 6.8 juta tenaga kerja Malaysia masih berada di luar skim persaraan atau pencen formal. Golongan ini termasuklah kontraktor bebas, individu bekerja sendiri, pemilik perniagaan, pekerja keluarga tanpa gaji dan pekerja domestik.

Tindak Balas Kami

Bagi menangani cabaran yang digariskan di atas serta mengoptimalkan prestasi, kami telah menetapkan objektif merentasi lima (5) bidang tumpuan utama: Kecukupan, Liputan, Pengalaman, Pulangan dan Kepercayaan (ACE-YT). Prestasi kami dalam bidang-bidang tersebut diuraikan di bawah.

Definisi

Peratusan ahli sektor formal aktif yang mencapai simpanan asas bagi kumpulan umur mereka, berdasarkan sekurang-kurangnya RM240,000 menjelang umur 55 tahun.

Pencapaian KWSP

- Memperkenalkan penstrukturan semula akaun KWSP yang bertujuan untuk memperkukuh jaringan keselamatan pendapatan persaraan ahli melalui peningkatan peruntukan caruman ke dalam Akaun Persaraan daripada 70% kepada 75%.
- Memperkukuh pematuhan dan penglibatan majikan, dengan peningkatan sebanyak 1.4% dalam bilangan majikan aktif berbanding tahun 2023.
- Mencatatkan peningkatan sebanyak 63% dalam Caruman Sukarela oleh ahli.
- Mencatatkan peningkatan sebanyak 27% dalam Caruman Melebihi Kadar Berkanun untuk bahagian pekerja.
- Menjalankan 5,020 sesi perundingan peribadi menerusi sesi Khidmat Nasihat Pelanggan (RA), bagi mempersiapkan ahli dengan nasihat kewangan serta panduan persaraan yang bersesuaian dan selamat.
- Pelancaran Rangka Kerja Kecukupan Pendapatan Persaraan (RIA). Rangka Kerja tiga peringkat ini disediakan untuk membimbing ahli mengenai tahap simpanan dan pendapatan yang diperlukan bagi memastikan kelestarian kewangan semasa persaraan.
- Meningkatkan kesedaran tentang penamaan bagi memastikan proses pewarisan berjalan dengan lebih lancar.
- Mempromosikan produk KWSP seperti i-Sayang bagi menyokong kesejahteraan pendapatan persaraan ahli keluarga.
- Bekerjasama dengan Rangkaian Pendidikan Kewangan (FEN), sebuah platform antara agensi yang terdiri daripada institusi dan agensi yang komited untuk meningkatkan literasi kewangan rakyat Malaysia, dalam membangunkan dan melaksanakan inisiatif literasi kewangan.
- Menganjurkan pelancaran Bulan Literasi Kewangan dan Simposium Literasi Kewangan Kebangsaan, dengan kerjasama Bank Negara Malaysia (BNM) dan FEN, bagi menggalakkan perbincangan dan perkongsian pandangan berkenaan penyelesaian inovatif dalam memperkasa agenda literasi kewangan negara. Tujuan utama adalah untuk meningkatkan celik kewangan dan memperkasa rakyat Malaysia dengan pengetahuan, kemahiran serta alat untuk membuat keputusan kewangan yang bijak.
- Melaksanakan 41 sesi literasi kewangan khusus untuk pelajar tahun akhir universiti yang telah memberi manfaat kepada 4,049 peserta.

Sasaran 2024

34%

Prestasi pada 2024

37.3%



KECUKUPAN

PERSEKITARAN OPERASI

2024



LIPUTAN

Definisi

Bilangan ahli aktif berumur antara 15 hingga 64 tahun dalam tenaga kerja yang mencarum kepada KWSP.

Pencapaian KWSP

- Mencatatkan peningkatan sebanyak 3.3% dalam pendaftaran ahli baharu melalui pelbagai saluran termasuk aplikasi mudah alih i-Akaun, terminal layan diri (SST), pendaftaran automatik melalui Borang KWSP 6 (Borang A), kaunter perkhidmatan, dan pendaftaran melalui pos.
- Mencatatkan 71,471 pendaftaran majikan baharu melalui i-Akaun Majikan, yang memudahkan fungsi seperti pendaftaran pekerja baharu dan caruman majikan.
- Menggalakkan caruman sukarela oleh individu bekerja sendiri dan pekerja gig melalui i-Saraan, dengan peningkatan sebanyak 38% dalam kalangan ahli yang mendaftar dan turut membuat caruman.
- Melancarkan i-Lindung Fasa 2, yang membolehkan ahli menggunakan dana dalam Akaun Sejahtera untuk membeli produk insurans dan takaful yang merangkumi perlindungan hayat dan penyakit kritikal untuk ahli keluarga terdekat.
- Sejak dilancarkan, inisiatif i-Sayang telah mencatatkan seramai 102,338 pendaftaran oleh isteri sebagai penerima, sekali gus menzahirkan sumbangannya dalam meningkatkan keterangkuman kewangan dalam kalangan keluarga.
- Bekerjasama dengan pihak berkepentingan utama dalam penganjuran acara berasaskan komuniti yang menyasarkan pekerja gig dan sektor tidak formal, di samping memperluas penawaran produk dan perkhidmatan kepada golongan muda dan komuniti yang kurang mendapat perkhidmatan. Kami telah menyertai 17 acara dengan kehadiran lebih daripada 19,000 pengunjung reruai.
- Melaksanakan 13,184 program *outreach* melalui kerjasama strategik di seluruh negara.

Sasaran 2024

50%

Prestasi pada 2024

50.2%



PENGALAMAN

Definisi

Skor Promoter Bersih (NPS) ahli yang mengukur pengalaman pelanggan dan menilai tahap kesetiaan pelanggan bagi menilai kepuasan keseluruhan terhadap perkhidmatan KWSP.

Pencapaian KWSP

- Melaksanakan Penstrukturan Semula Akaun KWSP untuk memperkukuh keselamatan pendapatan persaraan ahli, di samping memenuhi keperluan kitaran hayat semasa mereka melalui pelaksanaan Akaun Fleksibel, yang boleh diakses untuk keperluan kewangan jangka pendek.
- Meningkatkan pengalaman pelanggan melalui inovasi perkhidmatan yang berterusan.
- Menambah baik penyelesaian digital, termasuk penambahbaikan EIP, pelaksanaan eKYC, dan sistem Sumber Manusia Digital (Digital HR).
- Memperluas Terminal Layan Diri (SST) bagi meningkatkan kebolehcapaian perkhidmatan kepada ahli.

Sasaran 2024

> +50%

Prestasi pada 2024

+52%

PERSEKITARAN OPERASI



PULANGAN

Definisi

Gabungan dividen sebenar 3 tahun berturut-turut untuk Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah.

Pencapaian KWSP

- Memastikan strategi pelaburan keseluruhan kami dipacu oleh Alokasi Aset Strategik jangka panjangnya yang secara konsisten membuktikan keberkesannya dan telah memainkan peranan penting dalam meningkatkan daya tahan di sebalik ketidakpastian pasaran.
- Mengekalkan kecairan yang teguh dan amalan pengurusan risiko, menyediakan rangka kerja yang membimbing dan melindungi KWSP daripada cabaran serta kejadian yang tidak dijangka.
- Mempelbagaikan pelaburan merentasi pelbagai kelas aset, mandat, pasaran dan sektor, di samping melaksanakan pengurusan portfolio secara aktif.
- Mencapai jumlah Pulangan Pelaburan (ROI) sebanyak 6.66% melalui pelaburan strategik.
- Memperkukuh mandat Ekuiti Persendirian Patuh Syariah bagi mempelbagaikan strategi pelaburan.
- Melaksanakan mandat pelaburan strategik untuk pertumbuhan mampan jangka panjang.

Sasaran 2024

>2%

Prestasi pada 2024

3.15%



KEPERCAYAAN

Definisi

Tahap kepercayaan pihak berkepentingan terhadap keupayaan penyampaian KWSP.

Pencapaian KWSP

- Mengekalkan tahap integriti yang tinggi dengan Jabatan Integriti & Tadbir Urus yang berdedikasi.
- Mewujudkan Polisi Pencegahan Rasuah disokong oleh Polisi Tajaan dan Derma.
- Memastikan semua perolehan dilaksanakan selaras dengan Dasar Perolehan KWSP, dengan semua pembekal dikehendaki mematuhi Kod Tatakelakuan Pembekal KWSP (SCOC), yang turut merangkumi elemen Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG).
- Membuat siasatan dan mengambil tindakan segera terhadap semua laporan yang dikemukakan melalui saluran pemberi maklumat.
- Melaporkan prestasi kami secara suku tahunan dan tahunan dengan cara yang telus.

Sasaran 2024

>75%

Prestasi pada 2024

83%

MATLAMAT JANGKA PANJANG KAMI

Bagi mencapai hasrat kami untuk membina masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia, kami telah menetapkan matlamat jangka panjang bagi setiap lima (5) bidang tumpuan ACE-YT yang disasarkan untuk dicapai menjelang tahun 2030. Aspirasi masa hadapan kami adalah seperti yang digariskan di bawah.



KECUKUPAN

Matlamat 2030

Mencapai lebih daripada 50% ahli aktif dalam sektor formal yang memenuhi simpanan asas mengikut peringkat umur.

Aspirasi Masa Hadapan

Menggunakan pendekatan berbeza yang disesuaikan dengan segmen ahli yang pelbagai merangkumi fasa pengumpulan dan pengeluaran simpanan, bagi memupuk hubungan jangka panjang dengan ahli. Pada masa yang sama, menggalakkan penggunaan kemudahan simpanan melalui pengenalan produk pendapatan persaraan yang lebih berstruktur serta penambahbaikan terhadap penawaran sedia ada bagi memberikan nilai yang lebih tinggi kepada ahli.



LIPUTAN

Matlamat 2030

Memastikan lebih 60% tenaga kerja dilindungi oleh KWSP (ahli aktif).

Aspirasi Masa Hadapan

Meluaskan liputan KWSP kepada semua segmen tenaga kerja termasuk pekerja kontrak untuk perkhidmatan.



PENGALAMAN

Matlamat 2030

Secara konsistennya mencapai +50% atau lebih bagi Skor Promoter Bersih.

Aspirasi Masa Hadapan

Terus memajukan platform digital kami bagi memastikan interaksi pengguna yang lancar dan intuitif dengan menambah fungsi-fungsi baru serta menerapkan langkah-langkah keselamatan yang lebih baik. Di samping penambahbaikan digital, kami kekal komited untuk meningkatkan pengalaman pelanggan secara keseluruhannya dengan menambah baik proses, menawarkan perkhidmatan yang khusus, dan menyediakan sokongan cemerlang di semua saluran yang terlibat.



PULANGAN

Matlamat 2030

Mencapai kadar dividen sebenar purata tiga tahun melebihi 2%.

Aspirasi Masa Hadapan

Memastikan Alokasi Aset Strategik kami diperkukuhkan, menambah baik rangka kerja kecairan dan pengurusan risiko, serta memperluas kepelbagaian pelaburan di seluruh kelas aset dan pasaran global. Memperkasa pengurusan portfolio secara aktif dan memanfaatkan analitik canggih untuk menyokong keputusan pelaburan yang lebih bermaklumat dan berkesan.



KEPERCAYAAN

Matlamat 2030

Mencapai Skor Kepercayaan melebihi 75%.

Aspirasi Masa Hadapan

Memperkukuh komitmen kami terhadap integriti dan ketelusan dengan mempertingkatkan inisiatif tadbir urus, mengukuhkan langkah pencegahan rasuah, dan menuju ke arah pelaksanaan penuh platform pengurusan risiko rasuah menjelang tahun 2025. Komitmen ini turut disokong melalui pelaporan prestasi suku tahunan dan tahunan yang dibuat secara konsisten dan telus.

PERSEKITARAN OPERASI

Memacu Kemajuan ESG

Pada tahun 2024, KWSP meneruskan transformasi ke arah kelestarian menyeluruh peringkat organisasi dengan mengintegrasikan prinsip Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam proses membuat keputusan. Pendekatan ini memastikan penciptaan nilai bukan sahaja tertumpu kepada pulangan kewangan, malah turut menjana impak positif dari segi ekonomi, alam sekitar dan sosial.

Secara khususnya, pendekatan kami didokong oleh dua (2) strategi utama:

1. Memperkukuh Keupayaan ESG dan Amalan Pelaburan

Komitmen kami terhadap ESG dibuktikan melalui pelancaran Dasar Pemantauan ESG. Ia merupakan dasar pemantauan pertama oleh pelabur institusi Malaysia, yang menetapkan amalan terbaik kelestarian dalam kalangan syarikat pelaburan dan pengurus dana luaran. Kami turut membangunkan rangka kerja pelaburan yang sejajar dengan ESG bagi memperkukuh daya tahan portfolio, mengurus risiko berkaitan iklim, serta menyelaraskan pelaburan dengan piawaian kelestarian antarabangsa.

Bagi terus menyokong pelaburan bertanggungjawab, platform i-Invest telah dipertingkat dengan ciri penandaan ESG. Ini membolehkan ahli mendapat gambaran lebih jelas tentang dana patuh ESG dan dapat membuat keputusan pelaburan yang lebih berinformasi.

2. Penerapan Amalan Kelestarian Merentasi Organisasi

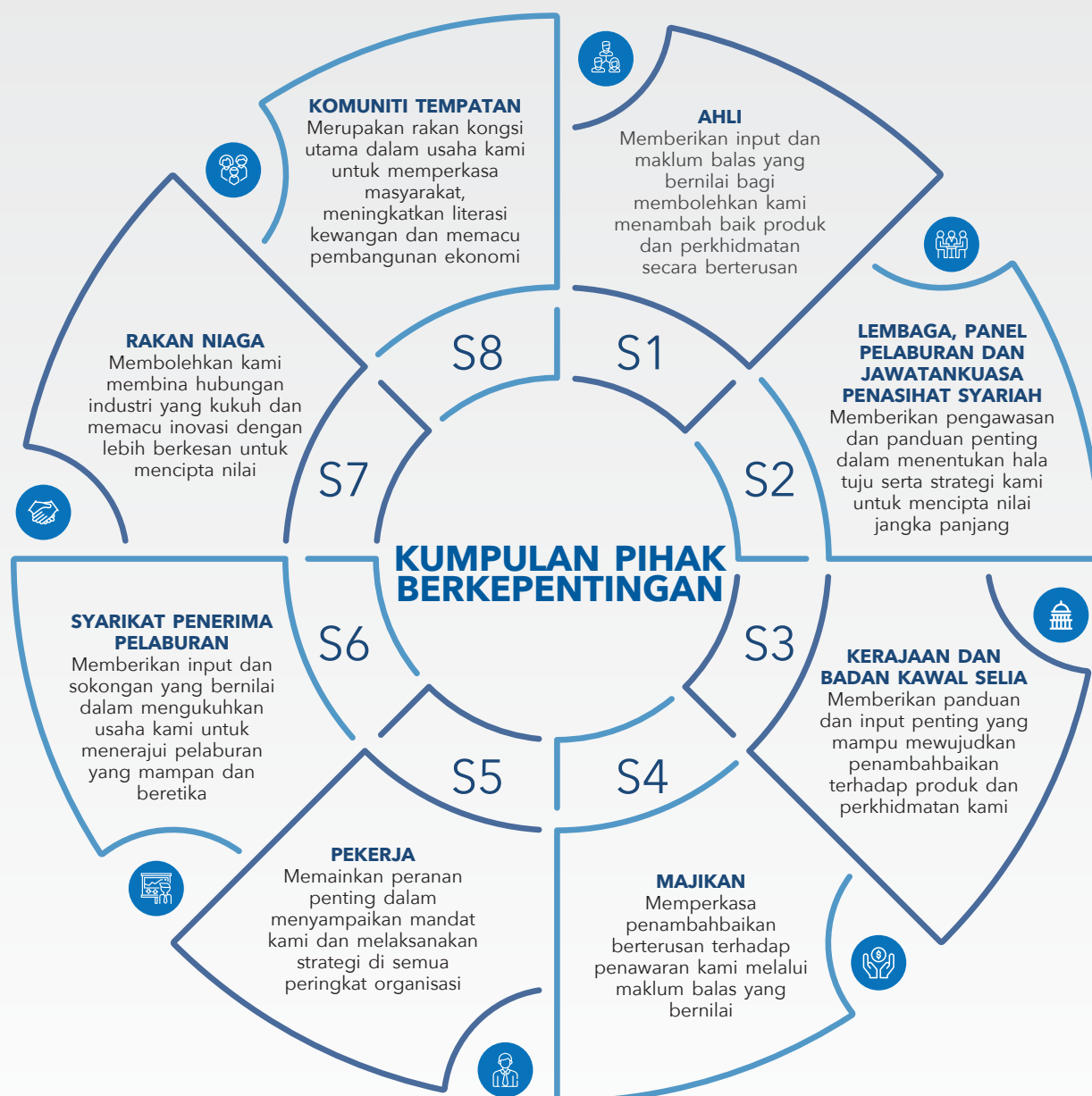
Pelan Kelestarian Organisasi kami, yang telah diluluskan pada Februari 2024, berfungsi sebagai rangka kerja strategik untuk mengamalkan prinsip kelestarian di seluruh peringkat organisasi. Pelan menyeluruh ini merangkumi pendekatan kami dalam menerapkan kelestarian bermula dengan menjadi penanda aras terhadap piawaian global. Ia juga mengandungi penilaian materialiti untuk mengenal pasti dan memfokuskan keutamaan kelestarian yang utama.

Teras utama pelan ini menjadi satu rangka kerja dan strategi kelestarian yang kukuh, disertai inisiatif praktikal serta sasaran yang jelas dan boleh diukur bagi mendorong impak jangka panjang dan memastikan kebertanggungjawaban. Sebagai pelengkap kepada pelan tersebut, penunjuk prestasi utama (KPI) berkaitan kelestarian dan ESG telah diintegrasikan merentasi semua peringkat kakitangan, bagi mendorong pasukan kami mencapai prestasi lebih baik dalam metrik utama yang ditetapkan.

PENGLIBATAN PIHAK BERKEPENTINGAN

Memahami kepentingan dan keprihatinan pihak berkepentingan adalah penting untuk merangka dan melaksanakan strategi yang menjana nilai mampan, di samping menzahirkan komitmen kami terhadap ketelusan dan tadbir urus yang baik.

Pada tahun 2024, kami telah mengenal pasti kumpulan pihak berkepentingan utama kami, dengan mengambil kira keupayaan mereka untuk mempengaruhi dan dipengaruhi oleh keputusan serta aktiviti kami dalam jangka masa pendek, sederhana dan panjang.

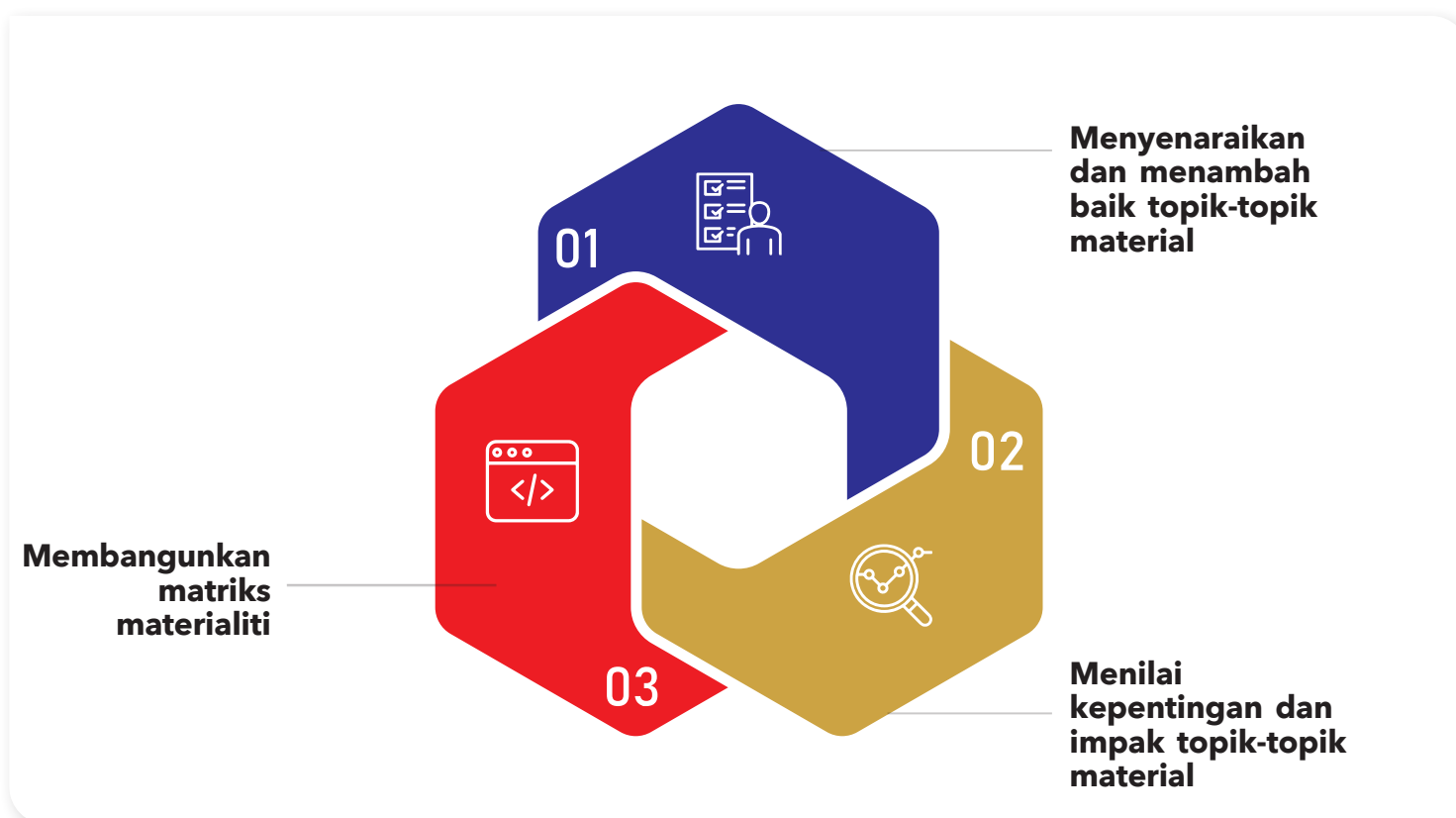


PERKARA MATERIAL

Perkara material kami mewakili isu-isu yang memberi impak terbesar kepada organisasi dan pihak berkepentingan. Oleh itu, perkara ini menjadi asas kepada strategi perniagaan dan kelestarian organisasi ini.

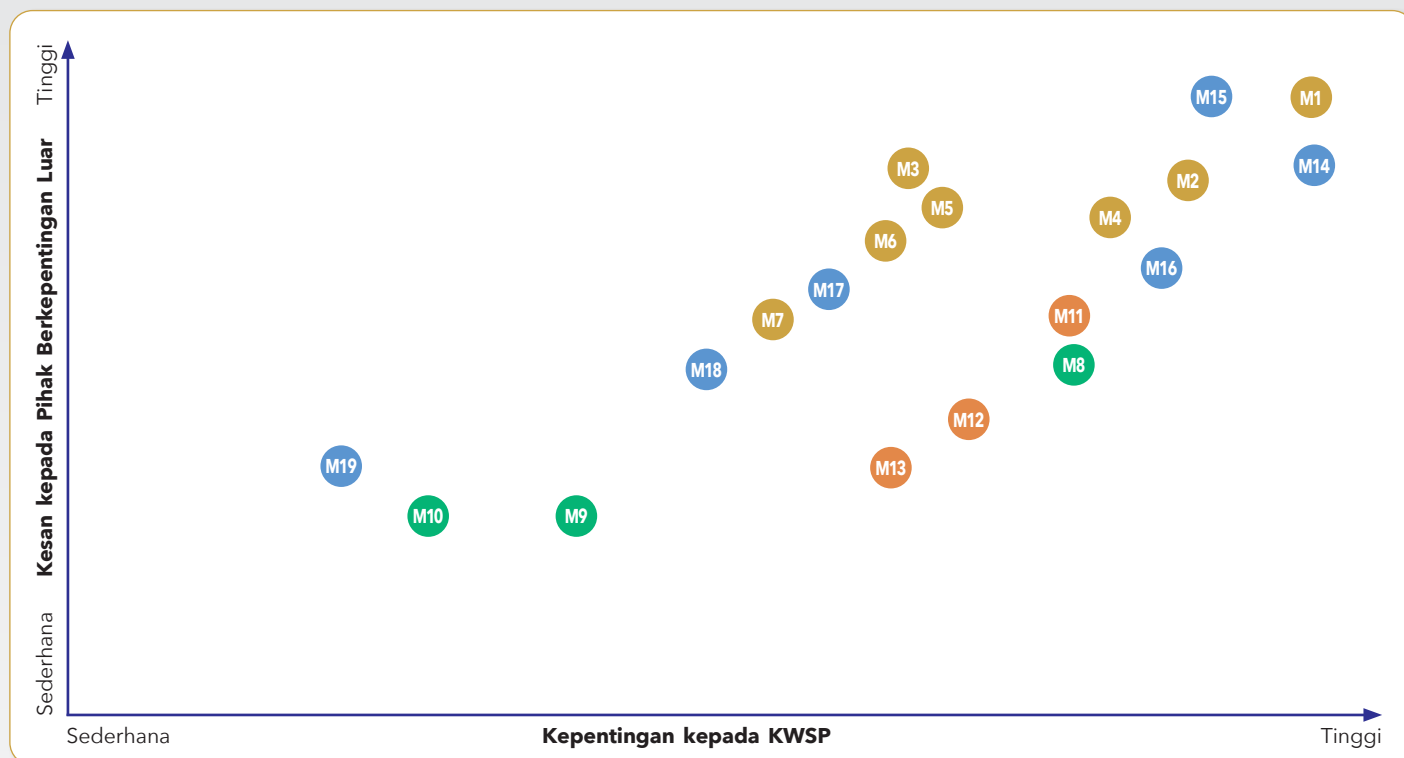
Sebagai sebahagian daripada pelan kelestarian organisasi, kami telah menjalankan penilaian materialiti yang menyeluruh pada tahun 2023. Proses ini melibatkan pandangan daripada 39 sesi temu bual mendalam dan respons daripada lebih 2,700 peserta kaji selidik merentas pelbagai kumpulan pihak berkepentingan. Hasilnya, satu penilaian yang menyeluruh dan kukuh terhadap kesan semasa dan yang telah dijangka daripada isu-isu utama berjaya diperolehi.

Penilaian ini mengikuti pendekatan tiga langkah yang berstruktur, yang bermula dengan mengenal pasti dan menambah baik topik material yang berpotensi, diikuti dengan penilaian terhadap kepentingan dan potensi impak setiap topik. Langkah terakhir pula melibatkan pembangunan matriks materialiti – memetakan setiap isu berdasarkan perkaitan setiap perkara yang terlibat dengan perniagaan dan kesannya terhadap pihak berkepentingan. Pendekatan ini adalah bagi memastikan keputusan strategik kami kekal tertumpu kepada bidang yang paling penting dan memberi nilai jangka panjang.



Pada tahun 2024, kami telah menjalankan semakan desktop dan menjalankan proses pengesahan terhadap perkara material organisasi ini, dan kami telah berjaya mengesahkan bahawa perkara material organisasi ini kekal paling relevan kepada perniagaan dan pihak berkepentingan mengikut keadaan makroekonomi dan domestik semasa. Oleh itu, matriks materialiti kami kekal tidak berubah daripada tahun sebelumnya.

MATRIKS MATERIALITI

Memangkin Kehidupan dan
Pendapatan yang Lebih Baik

- M1 Jaminan Pendapatan Persaraan
- M2 Liputan KWSP dan Advokasi Ahli
- M3 Pembentukan Polisi dan Libat Urus Kawal Selia
- M4 Literasi Kewangan
- M5 Gaji Saksama dan Wajar
- M6 Peluang Pekerjaan Bernilai Tinggi
- M7 Impak Sosial yang Lebih Besar

Memacu Tindakan Iklim

- M8 Pelepasan GHG Organisasi
- M9 Penggunaan dan Pengurusan Sisa yang Berhemah
- M10 Liputan Hijau

Membangunkan Potensi Modal Insan

- M11 Latihan Semula / Peningkatan Kemahiran Pekerja
- M12 Kesihatan dan Kesejahteraan Pekerja
- M13 Amalan Pekerjaan yang Adil dan Inklusif

Melestarikan Pertumbuhan dan
Tadbir Urus

- M14 Prestasi Kewangan
- M15 Pelaburan Lestari
- M16 Ketelusan, Etika Perniagaan dan Anti-Rasuah
- M17 Pendigitalan, Inovasi dan Keselamatan Siber
- M18 Pengalaman dan Libat Urus Pelanggan
- M19 Pengurusan Rantaian Bekalan Mampan

PERKARA MATERIAL

MEMANGKIN KEHIDUPAN DAN PENDAPATAN YANG LEBIH BAIK

M1 — JAMINAN PENDAPATAN PERSARAAN

Kami berhasrat untuk memastikan ahli mempunyai simpanan yang mencukupi semasa bersara dan memiliki pendapatan gantian yang mencukupi sepanjang tempoh persaraan mereka.

Mengapa Perkara Ini Penting

Matlamat kami adalah untuk membina masa hadapan persaraan yang lebih baik di Malaysia dengan memastikan setiap ahli kami, para pekerja dan masyarakat secara amnya mempunyai simpanan dan pendapatan persaraan yang mencukupi.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Membolehkan setiap ahli kami menikmati persaraan yang bermakna serta menjalani kualiti hidup yang semakin meningkat.
- Menyokong keselamatan kewangan jangka panjang setiap ahli kami.

M2 — LIPUTAN KWSP DAN ADVOKASI AHLI

Kami mendidik dan memastikan ahli-ahli kami mengetahui hak mereka serta menyuarakan pendapat mengenai liputan KWSP sepanjang tempoh pekerjaan mereka.

Mengapa Perkara Ini Penting

Memandangkan caruman KWSP merupakan perkara mandatori, adalah amat penting bagi semua majikan untuk mematuhi undang-undang yang telah ditetapkan, manakala pekerja pula mempunyai akses kepada sumber kewangan untuk persaraan mereka.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Memastikan majikan melakukan caruman KWSP pekerja mereka tepat pada masanya.
- Mengurangkan tekanan dan kebergantungan ahli terhadap jaringan keselamatan sosial semasa persaraan.

M3 — PEMBENTUKAN POLISI DAN LIBAT URUS KAWAL SELIA

Kami bekerjasama dan menyokong badan kawal selia yang lain dalam merangka dasar ke arah persaraan yang lebih baik dan memperkukuh liputan KWSP bagi setiap ahli.

Mengapa Perkara Ini Penting

Kedudukan, keupayaan dan pengaruh kami dalam pembentukan dasar membolehkan kerjasama erat dengan jabatan kerajaan yang lain untuk memajukan matlamat dan misi kami.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Membolehkan dasar yang lebih berkesan untuk setiap ahli menikmati waktu persaraan yang lebih baik.
- Meningkatkan pematuhan kawal selia dalam organisasi dan dalam kalangan pihak berkepentingan.

M4 — LITERASI KEWANGAN

Dengan meningkatkan kesedaran mengenai kewangan dan perancangan persaraan, kami dapat mempengaruhi ahli untuk mencarum secara lebih aktif serta meningkatkan keupayaan membuat keputusan kewangan dengan lebih bijak.

Mengapa Perkara Ini Penting

Literasi dan pengetahuan kewangan selaras dengan misi kami untuk membantu setiap ahli mencapai pendapatan persaraan yang selesa, di samping mengekalkan kepercayaan mereka terhadap KWSP dengan meningkatkan kesedaran masyarakat mengenai prestasi kami berbanding dana simpanan yang lain.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Membantu mengekalkan caruman tetap kepada pihak KWSP dan mengurangkan kebergantungan terhadap pengeluaran dana KWSP.
- Meningkatkan pengetahuan kewangan ahli dan masyarakat, bukan sahaja untuk perancangan persaraan tetapi juga bagi mencapai matlamat kewangan yang lain.

M5 — GAJI YANG SAKSAMA DAN WAJAR

Gaji yang wajar membolehkan setiap ahli, pekerja dan masyarakat secara keseluruhan dapat menyimpan pada kadar yang lebih tinggi untuk tujuan persaraan di samping dapat menyokong keperluan semasa mereka, selaras dengan kos sara hidup.

Mengapa Perkara Ini Penting

Gaji yang lebih tinggi berkait rapat dengan caruman KWSP yang lebih besar, serta membolehkan kami untuk menambah dana dan meningkatkan kadar perlindungan sosial semasa persaraan.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Menyokong jaringan keselamatan kewangan jangka panjang dan mengurangkan tekanan kewangan dalam kalangan ahli, terutamanya kumpulan B40.
- Meningkatkan taraf hidup ahli dan masyarakat.

M6 — PELUANG PEKERJAAN BERNILAI TINGGI

Sebahagian daripada peranan kami adalah untuk membantu merangka dasar pekerjaan bagi mewujudkan peluang pekerjaan bernilai tinggi, yang membolehkan setiap individu membina sumber pendapatan yang mampan dan membuat simpanan persaraan.

Mengapa Perkara Ini Penting

Akses kepada pekerjaan yang berkualiti adalah aspek yang sangat penting bagi memastikan keselamatan kewangan setiap ahli sepanjang tempoh bekerja hingga ke alam persaraan. Memudahkan peluang pekerjaan seperti ini juga membantu setiap individu untuk menyumbang dengan lebih berkesan terhadap ekonomi negara dan melonjak kepada rantaian pekerjaan dengan nilai yang lebih tinggi.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan pendapatan dan keupayaan untuk menyimpan secara lebih konsisten.
- Menggalakkan majikan untuk melabur dalam peningkatan kemahiran pekerja dan mobiliti kerjaya.

M7 — IMPAK SOSIAL YANG LEBIH BESAR

Kami berhasrat untuk menyediakan kemudahan dan perkhidmatan bagi meningkatkan kualiti hidup ahli semasa tempoh persaraan mereka.

Mengapa Perkara Ini Penting

Sokongan kami kepada ahli berterusan hingga ke fasa persaraan, termasuk penyediaan manfaat sosial seperti insurans, sekali gus memperkukuh peranan kami dalam membantu mereka menikmati persaraan yang bermakna.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan akses ahli kepada fasiliti sokongan persaraan bukan kewangan seperti penjagaan kesihatan, penjagaan warga emas, pendidikan kewangan dan sebagainya.
- Menyokong persaraan yang lebih bermakna, membolehkan setiap ahli menikmati kualiti hidup yang lebih baik, serta terus menyumbang kepada ekonomi sekiranya mereka memilih untuk berbuat demikian.

PERKARA MATERIAL

MEMACU TINDAKAN IKLIM

M8 — PELEPASAN GHG ORGANISASI

Kami memacu kelestarian alam sekitar dengan menjejak, mengawal dan mengurangkan bukan sahaja pelepasan gas rumah hijau (GHG) kami sendiri, tetapi juga pelepasan bahan ini daripada syarikat pelaburan kami.

Mengapa Perkara Ini Penting

Mengambil kira kesan perubahan iklim yang semakin ketara melalui fenomena cuaca ekstrem, kami komited untuk mengurangkan pelepasan GHG Skop 1, 2 dan 3, di samping menasihati syarikat pelaburan kami untuk melakukan perkara yang sama.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Memastikan kelestarian organisasi kami pada masa hadapan dengan mengintegrasikan risiko iklim dalam pertimbangan pelaburan dan operasi.
- Menggalakkan syarikat pelaburan kami untuk turut komited mengurangkan pelepasan GHG, selaras dengan matlamat kerajaan supaya beralih kepada ekonomi karbon rendah menjelang 2050.

M9 — PENGGUNAAN DAN PENGURUSAN SISA YANG BERHEMAH

Kami komited untuk meminimumkan sebarang penggunaan bahan secara berlebihan dan mengurangkan sisa dalam operasi kami, dengan mengalihkan sebarang sisa yang boleh dikitar semula.

Mengapa Perkara Ini Penting

Walaupun kebanyakan sisa yang dihasilkan oleh organisasi kami adalah sisa pejabat dan sisa bandar yang tidak berbahaya, kami tetap komited terhadap penggunaan berhemah untuk menjimatkan kos dan mengurangkan jejak alam sekitar kami.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Mengurangkan pencemaran alam sekitar akibat penghasilan sisa, di samping dapat menggalakkan pengurusan sisa secara kitaran.
- Meningkatkan kecekapan operasi, contohnya dengan menggunakan sistem tanpa kertas dan pendigitalan.

M10 — LIPUTAN HIJAU

Bahagian hartanah telah membentuk sebahagian besar daripada portfolio pelaburan kami. Oleh itu, kami komited untuk meningkatkan liputan kawasan pokok dan tumbuh-tumbuhan dalam pelaburan hartanah kami.

Mengapa Perkara Ini Penting

Usaha penghijauan bukan sahaja dapat memperbaiki alam sekitar dan meningkatkan biodiversiti, tetapi juga mampu menaikkan kebolehpasaran hartanah, terutamanya di kawasan bandar dengan harga hartanah yang lebih tinggi. Penanaman pokok juga berpotensi menyerap dan/atau mengimbangi pelepasan GHG kami.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Memupuk ruangan hijau dan biodiversiti untuk komuniti.
- Menggalakkan syarikat pelaburan kami, terutamanya yang memiliki portfolio hartanah yang besar, untuk meningkatkan liputan kehijauan.

MEMBANGUNKAN POTENSI MODAL INSAN**M11 — LATIHAN SEMULA / PENINGKATAN KEMAHIRAN PEKERJA**

Kami komited untuk membangunkan keupayaan dalaman, bermula dengan asas kejayaan kami – tenaga kerja kami.

Mengapa Perkara Ini Penting

Kualiti dan keupayaan kakitangan merupakan aset utama kami yang secara langsung memberi kesan kepada prestasi pelaburan dan kecekapan operasi. Justeru, pembinaan kemahiran dan kecekapan institusi adalah kritikal, terutamanya dalam landskap teknologi yang pesat berubah.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan prestasi kewangan, kapasiti institusi dan daya tahan organisasi.
- Melengkapkan pekerja dengan kemahiran lanjutan seiring dengan teknologi yang sedang berkembang.

M12 — KESIHATAN DAN KESEJAHTERAAN PEKERJA

Kejayaan kami bergantung kepada tahap kesihatan, keselamatan dan kesejahteraan kakitangan, yang secara langsung menyumbang kepada organisasi yang lebih berdaya tahan dan bertanggungjawab.

Mengapa Perkara Ini Penting

Selaras dengan kepentingan KWSP dalam mengekalkan kesejahteraan tenaga kerja, pembentukan persekitaran kerja yang lebih selamat dan sihat adalah asas bagi merealisasikan potensi dan produktiviti sesebuah organisasi sepenuhnya.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan interaksi dalam kalangan pekerja dan memperbaiki kualiti perkhidmatan kepada setiap ahli.
- Menambah baik kepuasan kerja, produktiviti dan pengekalan bakat dalam organisasi.

M13 — AMALAN PEKERJAAN YANG ADIL DAN INKLUSIF

Kami mengutamakan kepelbagaian dan peluang yang saksama dalam usaha menarik dan mengekalkan bakat, serta dalam menentukan gaji, faedah dan peluang bagi perkembangan kerjaya yang lebih adil.

Mengapa Perkara Ini Penting

Untuk memastikan keadilan dan inklusiviti dalam amalan pekerjaan membolehkan kami merekrut dan mengekalkan keupayaan untuk memberikan prestasi kerja terbaik, serta menggalakkan inovasi melalui pelbagai perspektif yang telah diwujudkan.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan reputasi KWSP sebagai majikan pilihan.
- Menyokong kepelbagaian pengalaman setiap ahli yang relevan secara budaya serta bagi tujuan pembangunan operasi.

PERKARA MATERIAL

MELESTARIKAN PERTUMBUHAN DAN TADBIR URUS

M14 — PRESTASI KEWANGAN

Keupayaan kami untuk mengekalkan prestasi pelaburan yang kukuh memberi kesan secara langsung terhadap dana ahli kami.

Mengapa Perkara Ini Penting

Prestasi kewangan organisasi ini berkait rapat dengan objektif untuk meningkatkan dan melindungi simpanan persaraan setiap ahli. Dalam masa yang sama, kami turut mengekalkan kepercayaan awam terhadap keupayaan KWSP dengan mengekalkan prestasi dividen yang kukuh.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan dana ahli, menyokong mereka semasa tempoh persaraan.
- Menggalakkan pertumbuhan syarikat pelaburan kami.

M15 — PELABURAN LESTARI

Kami turut mengintegrasikan pertimbangan ESG dalam keputusan pelaburan kami di samping menggalakkan amalan ESG dalam syarikat pelaburan kami.

Mengapa Perkara Ini Penting

Melalui pelaburan yang mampan ini, kami berupaya meningkatkan pulangan kewangan dengan risiko yang telah diselaraskan di samping turut menyokong objektif kemampanan negara.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Mengekalkan prestasi dana dan meningkatkan keselamatan kewangan setiap ahli.
- Mendorong kemampanan melalui aktiviti pelaburan, selaras dengan aktiviti dana persaraan lain di peringkat global.

M16 — KETELUSAN, ETIKA PERNIAGAAN DAN ANTI-RASUAH

Kami amat mementingkan ketelusan dan etika dalam semua aktiviti pelaburan dan operasi kami, dengan toleransi sifar terhadap rasuah.

Mengapa Perkara Ini Penting

Sebagai sebuah badan awam, menjadi tanggungjawab kami untuk bertindak secara beretika dan telus. Ini adalah sebahagian daripada amanah yang kami pegang untuk melindungi dan menambah nilai simpanan setiap ahli, di samping mengekalkan kepercayaan terhadap institusi kami dan kerajaan.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Memastikan dana setiap ahli diuruskan secara beretika dan bertanggungjawab.
- Mengekalkan kepercayaan awam terhadap KWSP, syarikat pelaburan, rakan niaga dan kerajaan.

M17 — PENDIGITALAN, INOVASI DAN KESELAMATAN SIBER

Kami berusaha meningkatkan kecekapan organisasi melalui inovasi dan penggunaan teknologi digital terkini, termasuk memperkukuh pertahanan keselamatan siber.

Mengapa Perkara Ini Penting

Pendigitalan memacu operasi dan tenaga kerja masa depan, membolehkan akses yang lebih cekap, menghasilkan produk yang lebih baik dan operasi yang lebih produktif. Namun, perkara ini akan turut mendedahkan organisasi terhadap risiko serangan siber. Justeru, kedudukan keselamatan siber yang kukuh penting bagi melindungi data dan mengekalkan kesinambungan perniagaan.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Meningkatkan kecekapan melalui perkhidmatan digital baharu, mengurangkan kesilapan manusia dan memperbaiki akses serta liputan untuk ahli.
- Melindungi maklumat peribadi ahli daripada pelanggaran keselamatan siber.

M18 — PENGALAMAN DAN PENGLIBATAN PELANGGAN

Kami berhasrat untuk menambahbaik pengalaman ahli-ahli kami pada setiap peringkat interaksi pelanggan yang disediakan.

Mengapa Perkara Ini Penting

Pengalaman pelanggan yang baik dapat membantu meningkatkan liputan KWSP, mengukuhkan keyakinan ahli serta menggalakkan mereka untuk memainkan peranan yang lebih aktif dalam mengurus simpanan persaraan mereka.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Menyokong kebolehcapaian yang lebih baik untuk meningkatkan liputan KWSP serta membantu ahli membuat keputusan bermaklumat melalui khidmat nasihat peribadi.
- Meningkatkan reputasi KWSP sebagai organisasi yang boleh dipercayai, cekap dan diyakini.

M19 — PENGURUSAN RANTAIAN BEKALAN MAMPAN

Kami komited terhadap kelestarian bukan sahaja dalam aspek operasi, tetapi juga dalam aspek rantai bekalan. Ini termasuk memastikan etika layanan terhadap pihak pembekal dan komitmen mereka untuk mengurangkan pelepasan tanpa menjejaskan keupayaan mereka untuk terus berkhidmat.

Mengapa Perkara Ini Penting

Sebagai institusi pelaburan utama dan badan awam yang utama, kami menggunakan pengaruh untuk memastikan rantai bekalan sejajar dengan prinsip ESG yang telah ditetapkan, mengurangkan risiko reputasi, operasi dan alam sekitar, serta memperkukuh prestasi pembekal bagi jangka panjang.

Kesan Kepada Pihak Berkepentingan

- Menggalakkan akauntabiliti ESG dan penambahbaikan berterusan untuk pembekal kami.
- Mencerminkan komitmen kami terhadap ESG, selaras dengan objektif kemampanan negara Malaysia.

ULASAN PELABURAN



RM1,249.71 bilion

Jumlah Aset Di Bawah
Pengurusan

RM782 bilion
Aset Domestik

RM467 bilion
Aset Luar Negara

ULASAN BAHAGIAN PELABURAN

Bahagian Pelaburan memainkan peranan penting dalam memastikan KWSP mencapai objektif pelaburan strategiknya. Objektif ini berteraskan kepada rangka kerja Alokasi Aset Strategik (SAA) yang dikaji semula setiap tiga tahun. Rangka kerja ini direka untuk mengoptimumkan pulangan jangka panjang sambil mengekalkan tahap risiko yang boleh diterima. Berpandukan rangka kerja tersebut, pasukan pelaburan memperuntukkan simpanan ahli merentasi pelbagai kelas aset, wilayah geografi dan sektor, sekali gus mengurangkan penumpuan risiko dan memaksimumkan manfaat kepelbagaian pelaburan.

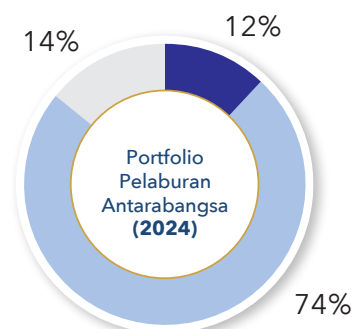
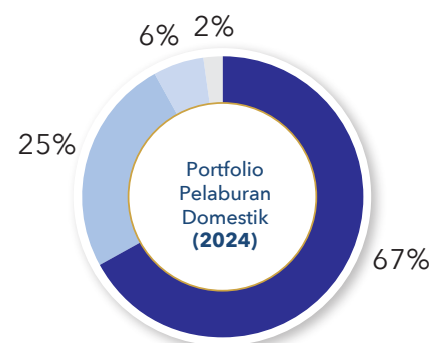
Bermula 2024, KWSP telah memperkenalkan pemisahan strategik antara Simpanan Konvensional dengan Simpanan Syariah yang membolehkan setiap portfolio diurus secara berasingan. Perubahan struktur ini membolehkan strategi pelaburan disesuaikan mengikut profil risiko, mandat dan objektif kedua-dua dana tersebut.

Bahagian Pelaburan kekal komited terhadap dua mandat pelaburannya: iaitu untuk memberikan pulangan yang konsisten kepada ahli melalui pengisytiharan dividen nominal tidak kurang daripada 2.50% setiap tahun, dan untuk mencapai dividen sebenar sekurang-kurangnya 2.00% (selepas pelarasan inflasi) secara purata bagi tempoh tiga tahun pusingan.

PORTFOLIO PELABURAN DOMESTIK DAN ANTARABANGSA

Sehingga 2024, KWSP telah menguruskan sejumlah RM1,249.71 bilion Aset Di Bawah Pengurusan (AUM), yang merangkumi RM782 bilion aset domestik dan RM467 bilion aset luar negara. Aset-aset ini telah dipelbagaikan secara strategik merentasi empat kelas aset utama – ekuiti, instrumen pendapatan tetap, hartanah dan infrastruktur, serta instrumen pasaran wang yang secara kolektifnya menyediakan gabungan seimbang antara pertumbuhan, pendapatan, kestabilan dan kecairan.

Bagi portfolio domestik, 25% diperuntukkan kepada ekuiti, 67% kepada instrumen pendapatan tetap, 2% kepada hartanah dan infrastruktur, manakala 6% kepada instrumen pasaran wang. Portfolio aset luar negara pula lebih tertumpu kepada pasaran ekuiti, dengan 74% diperuntukkan kepada ekuiti, 12% kepada pendapatan tetap, dan 14% kepada hartanah serta infrastruktur.



- Pendapatan Tetap
- Ekuiti
- Instrumen Pasaran Wang
- Hartanah dan Infrastruktur

ULASAN PELABURAN

2024

TINJAUAN LANDSKAP PELABURAN PADA 2024

Pertumbuhan ekonomi global sederhana kepada 3.3% pada 2024, berikutan pelonggaran dasar monetari yang ketat sebelum ini serta tekanan inflasi yang semakin reda. Walaupun terdapat penambahbaikan, pertumbuhan kekal tidak sekata antara rantau. Ekonomi Amerika Syarikat kekal kukuh, disokong oleh pasaran buruh yang teguh dan penurunan kadar inflasi, manakala ekonomi utama lain masih berdepan dengan risiko dan cabaran yang tinggi akibat ketidakpastian politik serta konflik serantau.

Di peringkat domestik, ekonomi Malaysia menunjukkan ketahanan yang lebih kukuh dengan pertumbuhan sebanyak 5.1%. Pertumbuhan ini didorong oleh permintaan domestik yang kukuh, pemulihan sektor eksport, serta kestabilan politik yang berterusan dan menarik pelaburan domestik dan asing.

PRESTASI PELABURAN KESELURUHAN PADA 2024

Walaupun berdepan cabaran dalam persekitaran pelaburan, KWSP berjaya mencatat jumlah pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM75.18 bilion, meningkat sebanyak 11.56% berbanding RM67.39 bilion pada 2023. Prestasi ini diterjemahkan kepada pulangan pelaburan direalisasi (ROI) sebanyak 6.66%, yang mencerminkan ROI bagi tempoh tiga tahun pusingan sebanyak 6.40%.

Pada 2024, pelaburan domestik menjana sebanyak RM37.02 bilion, atau 49.7% daripada jumlah pendapatan pelaburan, manakala aset global telah menjana pendapatan sebanyak RM37.44 bilion, iaitu 50.3% daripada jumlah pendapatan pelaburan. Daripada jumlah pendapatan pelaburan sebanyak RM74.46 bilion, sebanyak RM63.59 bilion telah dijana untuk Simpanan Konvensional, manakala RM10.87 bilion bagi Simpanan Syariah.

Sepanjang 2024, aset pelaburan kami telah meningkat sebanyak 10.03%, daripada RM1,135.82 bilion kepada RM1,249.71 bilion. Peningkatan ini dipacu oleh pendapatan portfolio yang kukuh serta pertumbuhan caruman tahunan yang menggalakkan sebanyak 11% tahun ke tahun (YoY). Bagi 2024, KWSP merekodkan jumlah caruman positif sebanyak RM108.22 bilion, berbanding RM97.56 bilion pada 2023.

PRESTASI KESELURUHAN MENGIKUT KELAS ASET

Prestasi KWSP terus dipacu oleh pematuan yang konsisten terhadap rangka kerja SAA, yang memastikan keseimbangan portfolio dicapai melalui gabungan risiko dan pulangan yang optimum. Pendekatan ini turut memperkukuh daya tahan terhadap sebarang kejutan dalam ekosistem kewangan.

Daripada jumlah keseluruhan pendapatan pelaburan, sebanyak 67% disumbangkan oleh portfolio Ekuiti, yang mencatatkan pulangan pelaburan (ROI) sebanyak 9.90% (113bps lebih tinggi berbanding 2023). Portfolio ini merangkumi pelaburan dalam ekuiti awam dan swasta. Pendapatan kasar daripada ekuiti yang menunjukkan hasil sebelum sebarang pelunasan nilai, berjumlah RM50.51 bilion. Selepas mengambil kira pelunasan nilai sebanyak RM0.72 bilion, pendapatan bersih ekuiti adalah sebanyak RM49.79 bilion. Ini

menekankan prestasi kukuh dan sumbangan signifikan kelas aset ini terhadap keseluruhan pulangan pelaburan. Ekuiti awam kasar menjana pendapatan sebanyak RM46.84 bilion, meningkat daripada RM34.25 bilion pada 2023, manakala pendapatan daripada ekuiti swasta berjumlah RM3.67 bilion. Kelas aset ini mencatatkan peningkatan ketara dalam pendapatan pelaburan kasar sebanyak 28%, berbanding RM39.41 bilion pada 2023.

Sementara itu, instrumen pendapatan tetap menjana sebanyak RM21.91 bilion, meningkat sebanyak 11% berbanding 2023. Segmen ini menyumbang 29% daripada jumlah keseluruhan pendapatan, dengan ROI sebanyak 4.27%.

Pelaburan hartanah dan infrastruktur pula menyumbang sebanyak RM1.64 bilion, bersamaan 2% daripada jumlah keseluruhan pendapatan. Walaupun ia menurun daripada RM6.07 bilion pada tahun 2023, kelas aset ini terus memberikan ROI yang stabil sebanyak 5.13%, disokong oleh pendapatan boleh agih dan pendapatan yang direalisasikan.

Instrumen pasaran wang menyumbang sebanyak RM1.12 bilion, atau 2% daripada jumlah pendapatan, menurun daripada RM2.17 bilion pada tahun sebelumnya. ROI bagi kelas aset ini dicatat pada 1.89%. Penurunan ini sebahagian besarnya disumbangkan oleh kerugian pertukaran mata wang asing dan pengukuhan Ringgit Malaysia (MYR), yang mengakibatkan pengurangan nilai pendapatan asing selepas penukaran mata wang.

DIVIDEN

Pada tahun 2024, selepas mengambil kira pelarasan bagi penurunan nilai, kos pelaburan dan pelarasan statutori, KWSP telah mengisytiharkan jumlah agihan dividen sebanyak RM73.24 bilion, meningkat daripada RM57.81 bilion pada 2023. Daripada jumlah ini, sebanyak RM63.05 bilion diagihkan kepada ahli Simpanan Konvensional, manakala RM10.19 bilion diagihkan kepada ahli Simpanan Syariah. Pendapatan bagi Simpanan Syariah dijana sepenuhnya daripada portfolio Syariah, manakala pendapatan bagi Simpanan Konvensional diperoleh daripada kedua-dua portfolio Syariah dan Konvensional.

Dividen yang diisytiharkan ini adalah bersamaan dengan kadar efektif sebanyak 6.30% bagi kedua-dua dana, berbanding 5.50% bagi Simpanan Konvensional dan 5.40% bagi Simpanan Syariah pada tahun sebelumnya-jauh melebihi kadar minimum yang ditetapkan iaitu 2.50%. Bagi tempoh tiga tahun pusingan, kadar dividen sebenar terus melepasi ambang sasaran sebanyak 2.00%, dengan kadar 6.30% dicatatkan bagi kedua-dua portfolio pada 2024.

Bagi tempoh tiga tahun pusingan, kadar dividen sebenar terus melepasi ambang sasaran sebanyak **2.00%**, dengan kadar **6.30%** dicatatkan bagi kedua-dua portfolio pada 2024.

ULASAN PELABURAN

PENGURUSAN KECAIRAN

Mengekalkan kedudukan kecairan yang kukuh kekal sebagai keutamaan KWSP bagi memastikan pengeluaran ahli dan tanggungjawab kewangan lain dapat dipenuhi dengan cekap. Pengurusan kecairan ini dilaksanakan melalui pemantauan berterusan terhadap nisbah-nisbah utama, seperti Nisbah Perlindungan Kecairan (LCR) dan Nisbah Pembiayaan Bersih (NFR), yang menjadi panduan dalam strategi pelaburan bagi memastikan tahap kecairan yang kukuh dan mencukupi.

KWSP turut mengurus kecairan secara strategik dengan memperuntukkan tunai dan aset pasaran wang berpandukan kepada Peruntukan Aset Taktikal (TAA), bagi memastikan akses segera kepada dana apabila diperlukan. Pada masa yang sama, KWSP mengekalkan kepelbagaian portfolio yang kukuh merentasi pelbagai mandat, pasaran dan profil kecairan. Pendekatan ini meningkatkan fleksibiliti KWSP untuk merebut peluang pelaburan merentasi pelbagai kitaran ekonomi.

Menjelang akhir tahun kewangan 2024, KWSP mengekalkan kedudukan tunai yang sihat dan menunjukkan keupayaan untuk memberikan pulangan dividen yang berdaya saing, walaupun dalam persekitaran yang tidak menentu dan mencabar.

PELABURAN LESTARI

Berpandukan komitmen terhadap penciptaan nilai jangka panjang dan pengurusan risiko yang mampan, KWSP terus memperkukuh agenda pelaburan lestari melalui penyepaduan secara progresif faktor Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG) dalam proses membuat keputusan pelaburan dan aktiviti tadbir urus.

Pendekatan ini dipandu oleh Polisi Pelaburan Lestari KWSP yang menjadi teras utama dalam rangka kerja penyepaduan ESG kami. Dasar ini menggariskan prinsip-prinsip utama dan metodologi menyeluruh bagi mengintegrasikan pertimbangan kelestarian dalam seluruh proses pelaburan dan aktiviti libat urus dengan pihak berkepentingan.

Polisi Pelaburan Lestari ini disokong oleh Polisi Perubahan Iklim dan Polisi Kesejahteraan Pekerja, yang menetapkan pendirian KWSP terhadap isu sistemik seperti perubahan iklim dan kebajikan tenaga kerja. Ini disusuli dengan enam (6) Polisi Sektor Keutamaan yang merangkumi industri berimpak tinggi, termasuk Minyak dan Gas, Sawit, Penajaan Tenaga, Perlombongan, Pembinaan, dan Perbankan. Kesemua polisi ini secara kolektif menggambarkan harapan kami terhadap pematuhan prinsip ESG oleh syarikat penerima pelaburan dan pengurus dana luaran.

Polisi-Polisi Pelaburan KWSP



Bagi memperkukuh komitmen terhadap pelaburan yang bertanggungjawab, KWSP telah menerbitkan Polisi Tadbir Urus Pelaburan Lestari sulung pada tahun yang dikaji, berteraskan falsafah asas tadbir urus pelaburan KWSP. Polisi ini menetapkan proses dan garis panduan yang digunapakai oleh KWSP dalam

melaksanakan hak-hak pelabur bagi menggalakkan amalan kelestarian yang kukuh dalam kalangan syarikat penerima pelaburan dan pengurus dana luaran. Ia merangkumi aktiviti tadbir urus utama seperti pemantauan berterusan, libat urus dan tindakan susulan secara berperingkat, sejajar dengan piawaian tadbir urus tempatan dan global. Dengan memanfaatkan pengaruh kami untuk memajukan penerapan amalan kelestarian dalam kalangan syarikat penerima pelaburan dan pengurus dana luaran, kami menunaikan amanah fidusiari untuk memaksimumkan pulangan terlaras risiko pada peringkat portfolio serta menjana nilai mampan jangka panjang kepada ahli.

Komitmen kami terhadap pelaburan lestari diperkukuhkan lagi melalui peranan kami sebagai penandatanganan kepada Prinsip-Prinsip Pelaburan Bertanggungjawab (PRI) Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB). Enam prinsip PRI ini dijadikan panduan utama dalam mengintegrasikan pertimbangan ESG dalam membuat keputusan pelaburan dan amalan tadbir urus kami.

Salah satu mekanisme utama dalam rangka kerja pelaburan lestari kami ialah pelaksanaan Kajian Kelestarian, yang dijalankan ke atas semua cadangan pelaburan baharu dan dibentangkan kepada Jawatankuasa Pelaburan Pengurusan serta Panel Pelaburan. Kajian ini adalah untuk memastikan setiap pelaburan selari dengan falsafah dan Polisi Pelaburan Lestari KWSP, selain menangani sebarang penglibatan dalam kontroversi ESG yang material.

Pada 2024, KWSP terus memperkukuh amalan pelaburan lestari secara menyeluruh dan peningkatan ketara ini telah dizahirkan melalui penilaian Pelaporan Tahunan PRI, dengan skor dalam setiap kategori sama ada mencapai atau melepasi paras median PRI. Tiga modul berjaya memperoleh penarafan 4 bintang berbanding dua modul pada tahun 2023. Keputusan ini merupakan bukti usaha berterusan kami dalam memajukan penyepaduan ESG dan amalan tadbir urus pelaburan, merangkumi pelaburan yang diurus secara dalaman mahupun luaran.

KWSP memberikan tumpuan utama terhadap amalan tadbir urus pelaburan yang aktif. Kami menjalankan libat urus bersama syarikat penerima pelaburan dan pihak berkepentingan lain bagi mempengaruhi pencapaian hasil kelestarian yang mampan. Tadbir urus pelaburan yang efektif ini memastikan pasaran modal Malaysia kekal berdaya tahan, kompetitif dan sejajar dengan piawaian global. Seperti yang digariskan dalam Polisi Pelaburan Lestari KWSP, falsafah tadbir urus kami menjadi panduan bagi perkara-perkara berkaitan undian proksi, pemantauan, libat urus yang aktif dan inisiatif kerjasama.

Libat urus kekal sebagai elemen terpenting dalam mendukung usaha tadbir urus pelaburan kami. Melalui sesi dialog berterusan bersama pihak berkepentingan utama, KWSP berupaya menangani kebimbangan berkaitan ESG, meningkatkan tahap kebertanggungjawaban, serta mempengaruhi perubahan positif. Pada 2024, KWSP telah melaksanakan libat urus dengan lebih 80 pihak berkepentingan luaran, termasuk syarikat tersenarai awam, pengurus dana luaran, penerbit kredit, kementerian, badan kawal selia serta syarikat pelaburan berkaitan kerajaan (GLIC) yang setara.

Bagi memperluaskan jangkauan pasaran dan penyebaran amalan terbaik ESG, KWSP turut menyertai pelbagai acara dan platform penceramah, termasuk *Pacific Region Investment Conference* ke-22 dan Forum Digital PRI: Prinsip kepada Amalan, di samping menyumbang kepada pembangunan wacana kelestarian yang lebih menyeluruh dalam pasaran modal Malaysia.

Di peringkat dalaman, KWSP terus mengukuhkan keupayaan ESG merentasi Bahagian Pelaburannya. Usaha ini dilaksanakan melalui pelbagai inisiatif Pembangunan kapasiti, termasuk modul pembelajaran dalam talian yang disediakan di Platform EPF Learning Xperience, yang bertujuan untuk meningkatkan pemahaman dan memupuk amalan terbaik berkaitan Polisi Pelaburan Lestari KWSP.

ULASAN PERNIAGAAN 2024

KWSP kekal teguh dalam komitmennya terhadap kecemerlangan operasi dan penciptaan nilai yang mampan, dengan mengintegrasikan prinsip-prinsip ini ke dalam semua aspek entiti perniagaannya. Usaha, strategi dan sumber kami tertumpu kepada sepuluh (10) teras utama berikut, yang masing-masing memainkan peranan penting dalam membina sebuah institusi yang bersedia untuk masa hadapan serta berdaya tahan bagi memenuhi keperluan ahli dan pihak berkepentingan yang sentiasa berubah.



Memberi Khidmat kepada Ahli dan Majikan



Pendigitalan KWSP



Privasi Data dan Keselamatan Siber



Pengurusan Modal Insan



Kesihatan dan Keselamatan



Memastikan Tadbir Urus yang Kukuh



Membina Rantaian Bekalan yang Berdaya Tahan



Penglibatan Komuniti



Ketahanan Menghadapi Bencana Alam



Menguruskan Kesan Terhadap Alam Sekitar

Setiap bidang strategik ini akan dibincangkan dengan lebih terperinci dalam bahagian seterusnya, yang akan menghuraikan kemajuan yang telah dicapai serta prestasi yang diperolehi sepanjang penilaian ini dijalankan.

Perkhidmatan kepada Ahli dan Majikan

Perkara Material: **M1** **M2** **M4** **M18**



➔ Pasukan outreach EPF memberikan panduan peribadi dalam menggunakan aplikasi i-Akaun KWSP.

PENDAFTARAN AHLI DAN MAJIKAN, CARUMAN DAN TRANSAKSI

Pada 2024, KWSP terus mencatatkan peningkatan yang kukuh dalam keahlian dan caruman, didorong oleh pemulihan berterusan pasaran buruh serta momentum ekonomi yang positif. Sehingga Disember 2024, seramai 475,752 ahli baharu telah didaftarkan, menjadikan jumlah keseluruhan keahlian KWSP sebanyak 16.22 juta. Daripada jumlah ini, seramai 402,024 ahli baharu telah memilih Simpanan Syariah, menjadikan jumlah penyertaan keseluruhan sebanyak 2.19 juta.

Daripada keseluruhan keahlian, seramai 8.78 juta merupakan ahli aktif, mewakili 51% daripada 17.32 juta tenaga kerja Malaysia. Nisbah ahli aktif kepada tidak aktif pada akhir tahun adalah 54:46. Peningkatan penyertaan aktif yang menggalakkan ini didorong oleh usaha berterusan KWSP untuk memperkukuh jangkauan dan meluaskan liputan. Inisiatif-inisiatif ini dihuraikan dengan lebih mendalam dalam bahagian seterusnya.



8.78 juta

ahli aktif



475,752

ahli baharu yang berdaftar

ULASAN PERNIAGAAN

Jumlah caruman keseluruhan di KWSP telah mencecah sebanyak RM108.22 bilion pada 2024, menunjukkan kenaikan sebanyak 11% berbanding 2023. Lonjakan ini mencerminkan keadaan ekonomi negara yang bertambah baik, peningkatan terhadap tahap pekerjaan, serta keyakinan baharu dalam kalangan ahli. Peningkatan ini juga menegaskan lagi peranan KWSP dalam menyokong persediaan persaraan dan daya tahan kewangan.

Peningkatan ketara dalam caruman juga datang daripada sektor tidak formal. Sepanjang tahun 2024, seramai 558,269 individu telah mendaftar dengan i-Saraan, dan bilangan ini menunjukkan nilai peningkatan sebanyak 51% berbanding 2023. Secara keseluruhan, caruman i-Saraan meningkat sebanyak RM1.20 bilion, iaitu kenaikan 83% dari tahun ke tahun, menandakan tahap kesedaran yang lebih tinggi dan perancangan kewangan proaktif dalam kalangan pekerja sektor tidak formal. Jumlah caruman i-Saraan bagi 2024 adalah sebanyak RM2.64 bilion.

Pada 2024, sebanyak 18.96 juta transaksi ahli telah dilakukan melalui portal web i-Akaun (Ahli) dan aplikasi mudah alih KWSP i-Akaun, merangkumi pendaftaran, caruman dan pengeluaran. Peningkatan jumlah transaksi ini didorong oleh kenaikan pengeluaran yang mendadak sebanyak 874% berbanding tahun sebelumnya, terutamanya disebabkan oleh aktiviti penstrukturan semula akaun serta pelancaran pengeluaran Akaun Fleksibel, yang menyumbang 89% daripada permohonan pengeluaran melalui i-Akaun. Selain itu, pengaktifan i-Akaun juga telah meningkat sebanyak 196%, didorong oleh pelaksanaan proses e-KYC yang dipermudahkan untuk tujuan pendaftaran keahlian dan pengaktifan akaun.

Penyertaan majikan juga menunjukkan peningkatan yang sederhana tetapi signifikan. Menjelang akhir tahun 2024, sebanyak 71,471 pendaftaran majikan baharu melalui i-Akaun telah direkodkan, menjadikan jumlah keseluruhan majikan aktif sebanyak 614,563. Peningkatan tahun ke tahun sebanyak 1.4%. Usaha penglibatan kami dalam memastikan caruman dibuat dengan tepat dan menepati masa telah menyumbang kepada peningkatan ini, disokong oleh penambahbaikan digital yang mempermudah perkhidmatan kepada majikan, sekali gus memperkukuh tahap pematuhan dan kecekapan operasi. Sebanyak 15.89 juta transaksi majikan direkodkan melalui portal web i-Akaun (Majikan) dan aplikasi mudah alih e-Caruman sepanjang 2024.



Dengan usaha berterusan, pasukan KWSP membawa perkhidmatan lebih dekat kepada komuniti setempat, memperkukuh akses dan sokongan bagi kecukupan jangka panjang ahli.

MEMPERTINGKAT KECUKUPAN, MEMPERLUAS LIPUTAN DAN MENAMBAH BAIK KUALITI PENGALAMAN

Selaras dengan strategi teras KWSP iaitu ACE, yang menekankan aspek Kecukupan, Liputan dan Pengalaman, Bahagian Operasi terus komited memperkasakan ahli dengan hasil persaraan yang selamat, meningkatkan penyertaan merentasi semua segmen pekerjaan, serta memperkukuh penglibatan melalui pelbagai saluran fizikal dan digital.

Salah satu fokus utama pada 2024 adalah untuk meningkatkan kecukupan kewangan jangka panjang ahli. Bagi tujuan ini, kami telah menggandakan usaha bagi menggalakkan pengumpulan simpanan dan persediaan kewangan melalui inisiatif yang telah disasarkan serta pemerksaan teknologi digital. Sehingga Disember 2024, sebanyak 23% (3.06 juta) ahli KWSP telah mencapai ambang Simpanan Asas sebanyak RM240,000 pada usia 55 tahun, menunjukkan peningkatan daripada 20% (2.70 juta) berbanding tahun sebelumnya.

Bagi menyokong simpanan secara sukarela, KWSP terus mempromosikan Caruman Sukarela (VC) dan Caruman Melebihi Kadar Berkanun (VE), menggalakkan ahli untuk mencarum melebihi kadar wajib demi memastikan masa depan persaraan yang lebih terjamin. Pada 2024, caruman VC telah meningkat sebanyak 63% kepada RM13.7 bilion. Sementara itu, 75,169 pekerja mendaftar dan mencarum melalui VE, berbanding 59,000 pada 2023.

	2023	2024	% Peningkatan
Caruman Sukarela oleh ahli	RM8.4 bilion	RM13.7 bilion	63%
Bilangan pekerja yang berdaftar dan membuat Caruman Melebihi Kadar Berkanun	59,000	75,169	27%

ULASAN PERNIAGAAN

2024

Bagi memperluas liputan, terutamanya dalam kalangan segmen yang kurang mendapat perhatian dan sektor tidak formal, KWSP telah melaksanakan pelbagai saluran pendaftaran dan inisiatif. Usaha-usaha ini memainkan peranan penting dalam meningkatkan jumlah ahli aktif. Saluran pendaftaran utama dan hasil pencapaian setakat Disember 2024 adalah seperti berikut:



Bagi terus mempertingkatkan kecukupan dan memperluas liputan, KWSP telah mempergiatkan inisiatif literasi kewangan secara signifikan pada 2024. Usaha ini bertujuan membekalkan ahli dengan pengetahuan dan kemudahan yang diperlukan bagi menjamin kesejahteraan persaraan jangka panjang, sambil mempromosikan produk dan perkhidmatan KWSP secara berterusan.

Inisiatif	Penerangan
Meningkatkan Khidmat Nasihat Pelanggan (RA)	Lebih daripada 5,020 sesi peribadi telah dilaksanakan, menawarkan nasihat perancangan persaraan yang disesuaikan mengikut keperluan setiap ahli.
Program Outreach	Sebanyak 13,184 program telah dijalankan di seluruh negara melalui kerjasama strategik dan titik capaian fizikal.
Program Kesedaran untuk Pelajar Tahun Akhir	Sebanyak 41 program telah dianjurkan di seluruh negara dengan tumpuan kepada pelajar tahun akhir, melibatkan lebih daripada 4,049 peserta, bagi meningkatkan kesedaran tentang perancangan persaraan dan perkhidmatan KWSP.
Program Pemasaran Berasaskan Komuniti	Sebanyak 17 program telah dianjurkan dengan kerjasama pihak berkepentingan, melibatkan penyertaan seramai 19,000 individu daripada sektor tidak formal dan komuniti yang kurang mendapat perhatian.

Bagi terus memperluas capaian dan meningkatkan kebolehcapaian perkhidmatan, KWSP terus memanfaatkan Mobile Team yang ditubuhkan pada 2019 serta Mobile KWSP yang mula beroperasi pada 2023. Kedua-dua inisiatif ini direka untuk menyediakan perkhidmatan KWSP kepada individu di kawasan luar bandar dan pedalaman yang mungkin tidak mempunyai akses kepada cawangan fizikal atau platform digital. Kedua-dua program memainkan peranan penting dalam meningkatkan kesedaran terhadap produk KWSP, menggalakkan pendaftaran ahli, serta menyampaikan khidmat nasihat dan Perkhidmatan asas secara langsung.

Pada 2024, KWSP telah melaksanakan usaha *outreach* melalui **75** Mobile Team dan **10** unit Mobile KWSP ke seluruh negara. Sepanjang tahun, Mobile Team ini telah menjalankan sebanyak **13,184** program *outreach*, manakala Mobile KWSP telah melengkapkan sebanyak **1,816** lawatan ke komuniti yang kurang mendapat perhatian di seluruh Malaysia.

Melangkah ke hadapan, KWSP kekal komited untuk terus meningkatkan kebolehcapaian perkhidmatan fizikal dan digital, memperluas capaian kepada pekerja sektor tidak formal, serta memperkukuh penggunaan alat khidmat nasihat kewangan agar KWSP kekal sebagai tunjang utama dalam perjalanan persaraan bagi setiap individu di Malaysia.

Mempertingkatkan Produk dan Servis

Program	Tujuan	Hasil bagi tahun 2024
i-Lindung	Menyediakan perlindungan insurans dan takaful mampu milik	115,293 ahli telah berdaftar
i-Sayang	Membolehkan pemindahan caruman KWSP daripada akaun suami ke dalam akaun isteri	102,243 suami telah berdaftar
i-Suri	Menawarkan caruman padanan kerajaan untuk suri rumah dan wanita dalam sektor tidak formal	287,746 pendaftaran baharu
i-Saraan	Menyokong golongan bekerja sendiri dan pekerja gig melalui insentif simpanan sukarela	558,269 pendaftaran baharu (peningkatan 51% dari tahun sebelumnya)
Akaun Fleksibel	Membenarkan pengeluaran sebahagian untuk keperluan jangka pendek, sambil memastikan simpanan persaraan kekal mencukupi	4.12 juta ahli telah mendaftar; RM12.17 bilion telah dikeluarkan di antara Mei hingga Disember 2024

ULASAN PERNIAGAAN

Pada 2024, KWSP terus menambah baik dan memperluaskan rangkaian produk kewangan inklusifnya, iaitu i-Lindung, i-Sayang, i-Suri dan i-Saraan, dengan matlamat utama untuk mempertingkatkan perlindungan kewangan serta meluaskan liputan keselamatan sosial kepada segmen masyarakat yang kurang mendapat perhatian.

Inisiatif-inisiatif ini menegaskan komitmen kami dalam mempromosikan keterangkuman kewangan serta menyokong persediaan persaraan bagi pekerja sektor tidak formal, wanita dan komuniti yang kurang mendapat perhatian.

Platform i-Lindung terus memudahkan akses kepada perlindungan insurans dan takaful yang mampu milik, membolehkan setiap ahli untuk melindungi diri dan keluarga mereka daripada bebanan kewangan yang tidak dijangka. Sehingga akhir tahun, seramai 115,293 ahli telah mendaftar di bawah i-Lindung, mencerminkan tahap kesedaran dan minat masyarakat yang semakin meningkat terhadap kepentingan perlindungan kewangan peribadi.

Program i-Sayang pula menyokong pemerkasaan kewangan wanita dengan memudahkan pemindahan caruman KWSP daripada suami kepada isteri. Inisiatif ini menggalakkan perancangan persaraan bersama dalam keluarga, khususnya bagi suri rumah. Sehingga Disember 2024, sebanyak 102,243 ahli telah mendaftar di bawah i-Sayang, menandakan peningkatan kesedaran mengenai keterangkuman kewangan bagi sesebuah keluarga.

i-Suri kekal memainkan peranan penting dalam menyokong suri rumah dan para wanita dalam sektor tidak formal melalui caruman padanan oleh kerajaan. Pada tahun 2024, seramai 287,746 pendaftaran baharu direkodkan, menunjukkan keberkesanan usaha jangkauan yang memberikan tumpuan kepada peningkatan literasi kewangan dan akses di kalangan wanita.

Sementara itu, i-Saraan pula menggalakkan individu bekerja sendiri dan pekerja ekonomi gig untuk menyimpan bagi tujuan persaraan dengan menawarkan insentif kerajaan serta dividen ke atas caruman sukarela. Program ini mencatatkan sebanyak 558,269 ahli baharu, iaitu peningkatan sebanyak 51% berbanding tahun sebelumnya, sekali gus mengukuhkan misi KWSP untuk meluaskan perlindungan sosial melepasi sempadan sektor pekerjaan formal.

Bagi melengkapkan pelbagai inisiatif sedia ada, KWSP juga memperkenalkan Akaun Fleksibel pada 2024, satu penambahbaikan inovatif yang direka bagi memberikan ahli kawalan yang lebih besar terhadap simpanan mereka sambil memastikan keselamatan kewangan jangka panjang mereka terus terpelihara. Caruman kini diagihkan kepada tiga akaun berasingan iaitu Akaun Persaraan, Akaun Sejahtera, dan Akaun Fleksibel. Struktur ini meningkatkan kebolehcapaian dan membolehkan ahli menangani keperluan kewangan jangka pendek melalui pengeluaran sebahagian daripada Akaun Fleksibel tanpa menjejaskan matlamat persaraan jangka panjang mereka.

Bagi memudahkan pengalaman ahli, proses pengeluaran juga telah diperkemas dan sepenuhnya diintegrasikan ke dalam platform i-Akaun Ahli, menyediakan akses digital yang selamat dan lancar. Sejak pelancaran, lebih daripada 4.12 juta ahli telah mendaftar dalam Akaun Fleksibel, dengan jumlah pengeluaran sebanyak RM12.17 bilion dicatatkan dari Mei hingga Disember 2024, menandakan kepentingan dan kegunaan segera akaun ini.

Produk/Servis	Bulan	Tujuan Sokongan
Kempen Jom Tambah 2024 dilaksanakan untuk menggalakkan Caruman Sukarela (VC, VE, i-Saraan, i-Suri)	Januari	Liputan dan Kecukupan
Laman Web Baharu KWSP	Februari	Pengalaman
i-Akaun (Majikan): Penambahbaikan terhadap e-CTML	Februari	Pengalaman
Sumbangan Insentif Caruman Tambahan Kerajaan sebanyak RM500 secara <i>one-off</i> kepada 1.4 juta penerima	Januari	Kecukupan
Sumbangan Insentif Padanan Kerajaan kepada i-Saraan sebanyak 15% bagi jumlah caruman dibuat tahun semasa (sehingga maksimum RM500) dan i-Suri sebanyak 50% bagi setiap RM1 (sehingga maksimum RM300).	Januari	Kecukupan
Penstrukturan semula Portfolio Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional	Januari	Pengalaman
Penambahbaikan terhadap akaun i-Invest bagi membolehkan pelaburan portfolio berganda	Februari	Pengalaman
i-Lindung: Pembelian insurans menggunakan Akaun Sejahtera	Februari	Pengalaman
Fungsi baharu i-Akaun (portal & aplikasi ahli): Kemudahan pengeluaran umur 50, 55, 60 tahun dan tujuan kesihatan	Februari	Pengalaman
Penstrukturan Semula Akaun KWSP	Mei	Kecukupan

KEMUDAHAN PENGELUARAN

Pada 2024, trend pengeluaran KWSP mencerminkan perubahan ketara dalam tingkah laku ahli, dipengaruhi oleh keadaan ekonomi semasa, perubahan dasar dan dinamik demografi yang semakin berkembang. Jumlah keseluruhan pengeluaran dan bayaran semula meningkat dengan ketara sebanyak 35%, daripada RM50.57 bilion pada 2023 kepada RM68.28 bilion pada 2024.

Perkembangan utama yang mendorong peningkatan ini ialah pengenalan Akaun Fleksibel. Dilancarkan pada 2024, struktur akaun baharu ini membolehkan pengeluaran sebahagian bagi keperluan kewangan jangka pendek, memberikan ahli lebih fleksibiliti dan akses terhadap simpanan mereka.

Pengeluaran berasaskan umur juga telah menunjukkan pertumbuhan yang kukuh, sejajar dengan trend demografi. Pengeluaran pada usia 55 tahun dan 60 tahun meningkat dengan ketara, menandakan bahawa lebih ramai ahli yang telah mencapai usia persaraan mula mengakses simpanan terkumpul mereka. Perkara ini memberi penekanan terhadap keperluan bagi perancangan persaraan jangka panjang yang mampan untuk menyokong kesejahteraan kewangan pada usia tua.

Jadual di bawah memperlihatkan perbandingan bilangan transaksi dan jumlah yang diluluskan bagi tahun 2023 dan 2024 merangkumi kategori pengeluaran utama seperti Perumahan, Kesihatan, Kematian, Penghijrahan ke Luar Negara, Hilang Keupayaan, dan Pendidikan. Secara keseluruhan, trend pengeluaran pada 2024 mencerminkan trend berterusan ahli untuk menggunakan simpanan mereka bagi tujuan kewangan yang segera dan penting, terutamanya dalam pembiayaan rumah, pendidikan, dan pengeluaran berkaitan kematian.

Seiring dengan perubahan tingkah laku ini, semakin penting untuk menilai ketahanan jangka panjang corak tersebut serta memperkukuh kesedaran tentang kepentingan mengekalkan simpanan yang mencukupi untuk persaraan. Pada masa hadapan, KWSP akan terus memantau keadaan ekonomi, perubahan kawal selia dan perubahan dasar bagi memastikan dana yang disediakan kekal berdaya tahan serta responsif terhadap keperluan kewangan ahli yang semakin berubah.

Tahun Tinjauan	2023		2024	
	Bilangan Transaksi	Amaun Diluluskan (RM)	Bilangan Transaksi	Amaun Diluluskan (RM)
Perumahan	413,848	4.54 bilion	397,696	3.89 bilion
Kesihatan	8,626	93.32 juta	8,327	83.31 juta
Kematian	84,673	3.00 bilion	87,776	3.20 bilion
Penghijrahan ke Luar Negara	4,521	583.81 juta	5,708	672.34 juta
Hilang Keupayaan	4,454	423.61 juta	4,523	419.94 juta
Pendidikan	330,442	809.96 juta	388,246	843.99 juta

KOMUNIKASI PRODUK DAN PERKHIDMATAN

KWSP mengamalkan pendekatan strategik dan tersusun dalam menyampaikan maklumat berkaitan produk dan perkhidmatan bagi memastikan setiap mesej dapat disampaikan secara berkesan kepada ahli baharu dan sedia ada. Strategi komunikasi kami berteraskan prinsip-prinsip berikut:

- **Penyampaian Mesej yang Jelas dan Konsisten:** Kami memastikan setiap mesej yang disampaikan mudah difahami dan konsisten pada semua platform bagi membantu setiap ahli memahami tawaran serta nilai yang diberikan dengan mudah.
- **Pemperibadian dan Penyampaian Sasaran:** Pendekatan berorientasikan pelanggan digunakan dengan memahami audiens sasaran serta menyesuaikan komunikasi mengikut keperluan, pilihan dan demografi mereka. Data dan maklumat pelanggan digunakan sepenuhnya untuk menghasilkan kandungan yang relevan dan fokus kepada kesesuaian serta keperluan ahli.
- **Keterlibatan Pelbagai Saluran:** KWSP berhubung dengan ahli melalui pelbagai saluran termasuk laman web, media sosial, media tradisional (TV, radio, cetakan), serta program *outreach* secara bersemuka.
- **Pematuhan Peraturan:** Komunikasi KWSP mematuhi piawaian dalaman dan peraturan industri, termasuk undang-undang privasi data, garis panduan pengiklanan, dan amalan pemasaran beretika.

Bagi menyokong penambahbaikan amalan pemasaran dan komunikasi, Jawatankuasa Pasukan Petugas Pemasaran (*Marketing Taskforce Committee*) telah ditubuhkan pada 2024, dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Operasi. Jawatankuasa ini terdiri daripada wakil jabatan utama termasuk Jabatan Pengurusan Produk & Pemasaran, Jabatan Hal Ehwal Korporat, Jabatan Saluran Fizikal, Jabatan Saluran Digital, Jabatan Pematuhan Operasi, Jabatan Pengurusan Transaksi, dan Jabatan Pengurusan Caruman.

ULASAN PERNIAGAAN

Melalui semakan prestasi pemasaran bersepadu yang dijalankan dua kali setahun, jawatankuasa ini mengawasi strategi pemasaran dan aktiviti promosi serta memantau kadar penglibatan dan penerimaan produk yang disediakan.

Melalui jawatankuasa ini, kami telah memperkukuh penyelarasan pendekatan pemasaran kami, memastikan semua titik sentuhan komunikasi berfungsi secara kohesif untuk menyampaikan mesej yang konsisten dan jelas kepada sasaran audiens merentasi pelbagai platform.

Bagi menyokong perancangan dan penyelarasan, kalendar pemasaran berpusat telah diwujudkan sebagai rujukan bagi semua pihak berkepentingan. Kalendar ini membolehkan penjadualan dan pemantauan yang berkesan bagi kempen pemasaran, acara, program outreach, pelancaran produk, serta inisiatif pembangunan kandungan. Kalendar ini juga disediakan dan dikongsi kepada semua warga kerja KWSP pada minggu pertama setiap bulan bagi menggalakkan koordinasi dalaman dan keterlihatan aktiviti.

Selain itu, Garis Panduan Penulisan Iklan (*Copywriting Guidelines*) telah diperkenalkan bagi mengekalkan konsistensi, kejelasan dan keselarasan jenama dalam semua platform komunikasi. Garis panduan ini merangkumi nada, gaya penulisan, tatabahasa dan suara jenama bagi memastikan semua kandungan yang diterbitkan mematuhi standard profesional dan berkualiti tinggi di semua saluran komunikasi.

PENGURUSAN MAJIKAN

Sebagai sebahagian daripada mandat kami, KWSP menguatkuasakan Akta KWSP 1991 bagi memastikan setiap majikan memenuhi kewajipan statutori mereka terhadap pekerja. Ini termasuk kewajipan untuk mendaftarkan semua pekerja dengan KWSP bagi setiap syarikat baharu yang berdaftar.

Bagi memastikan akta ini dipatuhi, pemeriksaan rawak akan dijalankan di pejabat korporat untuk mengesahkan pematuhan kepada Akta - satu langkah penting bagi menjaga kesejahteraan kewangan ahli.

Penguatkuasaan Akta ini, bersama pelaksanaan larangan perjalanan ke luar negara terhadap majikan yang ingkar, memainkan peranan yang kritikal dalam usaha pemulihan caruman tertunggak dan memastikan akauntabiliti dalam kalangan majikan.

Statistik Majikan

Kategori	2023	2024	Perbezaan
Jumlah bilangan majikan berdaftar yang aktif	606,187	614,563	+8,376
Bilangan majikan yang gagal mencarum	14,861	12,505	-2,356
Amaun dikumpulkan daripada majikan yang ingkar	RM3.40 bilion	RM3.46 bilion	+RM0.06 bilion
Bilangan pengarah/pemilik syarikat yang telah dihalang daripada ke luar negara akibat pengingkaran	1,389	1,953	+564
Amaun yang diterima hasil daripada larangan dilaksanakan	RM26.07 juta	RM32.48 juta	+RM6.41 juta
Tindakan Saman Jenayah terhadap Majikan yang Ingkar	3,367	2,983	-384
Tindakan Saman Sivil terhadap Majikan yang Ingkar	2,456	10,040	+7,584

KEPUASAN PELANGGAN

Bagi menilai keberkesanan penyampaian perkhidmatan pelanggan, KWSP telah menjalankan tinjauan kepuasan sepanjang tahun melibatkan ahli dan majikan. Hasil tinjauan yang telah diperolehi bagi 2024 amat memberangsangkan, dengan KWSP mencapai skor kepuasan pelanggan sebanyak 93%.

Menyedari kepentingan komunikasi yang terbuka dan mudah diakses, KWSP menawarkan pelbagai saluran penglibatan untuk memudahkan interaksi bersama ahli dan majikan. Antara saluran yang digunakan merangkumi Pusat Pengurusan Perhubungan KWSP, yang terdiri daripada chatbot ELYA, perkhidmatan telefon, sokongan e-mel, dan platform media sosial. Kaunter fizikal KWSP dan program outreach turut memperluas liputan perkhidmatan kami.

Kami juga memberi keutamaan yang tinggi terhadap penyelesaian aduan secara berkesan. Ahli yang ingin membuat aduan boleh menghubungi KWSP melalui beberapa saluran, termasuk pertanyaan e-mel, pusat panggilan di 03-89226000, atau talian aduan dalaman (*whistleblowing hotline*) di 03-61226122.

Semua maklum balas sama ada dalam bentuk komen, aduan, cadangan, atau pujian dikumpul dan direkodkan secara sistematik dalam Laporan Suara Pelanggan (*Voice of Customer Report*) secara mingguan, yang dikongsikan dengan pihak berkepentingan dalaman. Selain itu, Laporan Pengalaman Pelanggan Separuh Tahunan juga turut dibentangkan dalam Mesyuarat Maklum Balas Pelanggan, yang dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Operasi. Laporan ini menghimpunkan penemuan utama termasuk maklum balas pelanggan, pandangan pelanggan, serta cadangan penambahbaikan perkhidmatan.

PENDIGITALAN KWSP

Perkara Material: **M17** **M18**

Perjalanan transformasi digital KWSP terus didorong oleh aspirasi untuk menjadi sebuah organisasi yang berdaya digital dan berpandukan wawasan. Pada 2024, kami telah mengemaskini pelan hala tuju Digitise EPF 2025 bagi mencerminkan hala tuju yang lebih kukuh dan strategik selaras dengan mandat yang diperluaskan serta memenuhi dan mengatasi jangkaan pihak berkepentingan.

Pelan hala tuju yang dipertingkatkan ini membolehkan kami menambah baik kecekapan operasi, memberikan pengalaman perkhidmatan pelanggan yang cemerlang, memupuk inovasi, serta meningkatkan ketangkasan dan daya saing dalaman. Pada asasnya, pelan ini mengukuhkan komitmen kami untuk memodenkan KWSP sebagai sebuah institusi yang berteraskan teknologi, mampu menyesuaikan diri dengan keperluan yang sentiasa berubah dengan pantas dan tepat.

Pelan hala tuju yang disemak semula ini berasaskan enam (6) teras strategik, yang masing-masing disokong oleh pendekatan dan inisiatif khusus, seperti yang diterangkan dalam seksyen berikut.

TERAS 1

PENYAMPAIAN YANG MAMPAN DAN BERKESAN

Teras ini memberi tumpuan kepada pembentukan rangka kerja transformasi yang dinamik dan berdaya tahan, bagi membolehkan KWSP bertindak balas terhadap perubahan keperluan pelanggan dengan pantas. Melalui penerapan amalan *agile-at-scale* serta penyepaduan keupayaan transformasi di seluruh organisasi, kami terus memacu sinergi di seluruh KWSP dan mempercepatkan penyampaian produk serta memastikan mutu perkhidmatan terus dipertingkatkan.

Kami telah memajukan infrastruktur digital melalui pelancaran dan penaiktarafan beberapa sistem dalaman.

Sorotan utama bagi tahun 2024 merangkumi:

- Pelaksanaan terminal kad debit di seluruh negara bagi menyokong bayaran caruman semasa program *outreach*
- Pelancaran Member Interactive Portal untuk pengeluaran Perumahan dan Pendidikan
- Pemisahan di antara Akaun Syariah dan Akaun Konvensional untuk Fasa Pelaburan 1 (Skim Syariah dan Skim Konvensional)
- Pengenalan i-Invest 2.0 dan i-Lindung 2.0
- Pelancaran Employee Interactive Portal
- Pelaksanaan Akaun Fleksibel, termasuk pembangunan sistem digital baharu

TERAS 2

ORGANISASI YANG DIPACU SECARA DIGITAL

Bagi membina sebuah organisasi yang dipacu secara digital, KWSP sedang membangunkan keupayaan inovasi dan analitik data merentasi seluruh organisasi secara strategik. Melalui pendekatan mengadaptasi konsep "*Cultivating from Idea to Innovation at Scale*", kami terus memperkukuh ekosistem inovasi di peringkat dalaman menerusi pelaksanaan Kerangka Inovasi KWSP, bengkel *Design Thinking*, *Digital Factory*, serta inisiatif berkaitan perkara-perkara yang lain.

Inisiatif-inisiatif ini bertujuan untuk menjadikan inovasi sebagai kecekapan teras organisasi, dengan menggalakkan kakitangan di pelbagai jabatan untuk bereksperimen, membuat iterasi, dan melaksanakan proses penyelesaian yang berdaya maju selaras dengan objektif strategik KWSP.

Bagi terus memupuk budaya inovasi, KWSP turut menganjurkan *hackathon* dalaman, yang bertujuan untuk mencabar kakitangan untuk menangani isu-isu kompleks merentasi organisasi. Acara ini memupuk kerjasama antara fungsi dan telah membawa kepada penambahbaikan transformasi dalam produktiviti dan operasi, sekali gus mengukuhkan kedudukan KWSP sebagai sebuah institusi yang bersedia untuk masa depan dan berorientasikan inovasi.

ULASAN PERNIAGAAN

TERAS 3

KEUNGGULAN OPERASI DAN PERKHIDMATAN

Kami terus memupuk budaya berteraskan pelanggan dengan menyampaikan perkhidmatan digital berkualiti tinggi yang disokong oleh penambahbaikan secara berterusan. Teras utama usaha yang dijalankan ini ialah melalui pelaksanaan Tinjauan Pengalaman Digital Tahunan, yang telah dipertingkatkan dengan metrik tambahan sejajar dengan inisiatif digital terkini yang dilaksanakan pada peringkat dalaman. Dapatan daripada tinjauan ini telah digunakan untuk mendorong penambahbaikan berasaskan data di seluruh organisasi.

Bagi merapatkan jurang antara teknologi maklumat (IT) dan pengguna akhir, kami juga sedang menambah baik Program Penglibatan Digital melalui sesi dialog khusus yang dilaksanakan bertujuan untuk menangani maklum balas secara proaktif diperoleh daripada hasil tinjauan tersebut. Pada masa yang sama, program Latihan Duta Digital melatih staf terpilih untuk menjadi sokongan barisan hadapan, memastikan bimbingan proaktif dan komunikasi yang berkesan demi mewujudkan pengalaman digital yang lancar bagi semua kakitangan.

Tadbir urus dan pematuhan kekal menjadi keutamaan. Pada 2024, kami berjaya menamatkan First Surveillance Audit SIRIM bagi ISO/IEC 20000-1:2018 tanpa sebarang penemuan ketidakpatuhan ke atas organisasi. Pencapaian ini mencerminkan komitmen berterusan kami untuk mengekalkan amalan terbaik dalam pengurusan perkhidmatan IT dan kecemerlangan operasi.

TERAS 4

PLATFORM TEKNOLOGI YANG TEGUH

Teras ini memberi tumpuan kepada pembinaan infrastruktur IT yang moden dan berdaya tahan, yang mampu memberikan operasi tanpa gangguan (*zero downtime*), keselamatan yang dipertingkat, serta pemulihan sedia terbina (*built-in redundancy*).

Antara pencapaian utama KWSP pada 2024 termasuklah pelaksanaan *Software-Defined Wide Area Network* (SD-WAN) di 69 cawangan KWSP di seluruh negara. Pelaksanaan ini berjaya menghapuskan titik kegagalan tunggal, meningkatkan kapasiti jalur lebar, serta berjaya mempertingkatkan kadar sambungan rangkaian. Infrastruktur yang dipertingkat ini juga membolehkan setiap cawangan KWSP dapat menggunakan penyelesaian penyimpanan data melalui *cloud-based solutions* dengan akses internet berkelajuan tinggi yang stabil.

Bagi menyokong kecekapan operasi, persekitaran kerja digital yang moden juga turut diperkenalkan, menampilkan aplikasi yang dipertingkatkan untuk mempermudah aliran kerja dan meningkatkan produktiviti organisasi secara keseluruhan. Pada masa yang sama, kami turut memperkukuhkan pengurusan identiti dan akses serta memperbaiki kecekapan proses pengesahan identiti pengguna di seluruh KWSP.

Bersempena dengan kejayaan migrasi pusat data pada 2023, kami kini sedang membina semula infrastruktur teknologi untuk meningkatkan kebolehpercayaan, kebolehsuaian skala (*scalability*) dan ketangkasan. Ini termasuk peralihan berterusan kepada rangka kerja berasaskan *active-active, component-based Disaster Recovery* (DR), yang direka khas untuk memastikan kesinambungan perniagaan dan daya tahan dalaman persekitaran digital yang semakin kompleks.

TERAS 5**KESELAMATAN SIBER YANG TEGUH**

KWSP komited sepenuhnya untuk membentuk keselamatan siber yang kukuh melalui pelaksanaan rangka kerja *Zero Trust*, yang penting dalam mencegah pencerobohan serta memastikan kesinambungan operasi secara berterusan. Komitmen ini disokong secara aktif melalui Program Keselamatan Digital (2022-2026) yang dijalankan selama lima tahun bagi memacu penambahbaikan secara ketara dalam aspek tadbir urus, pematuhan, dan tahap kematangan keselamatan siber secara keseluruhan.

Sebagai sebahagian daripada usaha ini, kami telah melaksanakan program literasi keselamatan siber yang komprehensif, merangkumi latihan bersasar, kempen simulasi kejuruteraan sosial (*social engineering*), serta penglibatan kakitangan melalui pelaksanaan kuiz sempena Bulan Keselamatan Siber dan kempen kesedaran. Inisiatif ini telah meningkatkan tahap kesedaran keselamatan siber dalam kalangan kakitangan dengan ketara.

TERAS 6**BAKAT MASA HADAPAN DAN BUDAYA INOVASI**

Pembangunan kecekapan digital dan pemupukan budaya inovasi kekal sebagai sebuah elemen utama dalam perjalanan transformasi digital KWSP. Pada 2024, KWSP terus memperkukuhkan keupayaan digital melalui pelaksanaan Program i-FIT yang melengkapkan kakitangan teknologi digital dengan kemahiran penting bagi membentuk tenaga kerja yang celik digital.

Inisiatif utama di bawah program ini termasuk:

- **Siri Bicara i-FIT:** Sesi interaktif bersama pakar dalaman dan luaran yang berkongsi pandangan mengenai trend digital dan amalan terbaik yang perlu dilaksanakan
- **Program Level-Up:** Laluan pembelajaran berstruktur bagi memperdalam kepakaran teknikal dan fungsional
- **Komunikasi Pembelajaran Dinamik:** Modul pembelajaran berskala kecil dan kuiz yang disampaikan melalui pelbagai platform untuk mengukuhkan literasi digital

Dengan mengintegrasikan prinsip *Agile* dalam penyampaian digital KWSP, kami memupuk pemikiran pembangunan berulang (*iterative*), kebolehsuaian dan kerjasama merentas fungsi dalam pelaksanaan projek. Rangka kerja *Agile* ini membimbing pendekatan kami, membolehkan tindak balas pantas terhadap perubahan, penyerahan nilai yang lebih cepat dan penambahbaikan berterusan dalam pelaksanaan serta penskalaan penyelesaian.

Bagi memupuk budaya inovasi, kami turut mempromosikan kesedaran terhadap teknologi dan trend baharu melalui sesi libat urus serantau, *Communities of Practice (CoP)*, dan sesi *Brown Bag*. Selain itu, kami turut menganjurkan *hackathon* dalaman yang mendorong penambahbaikan transformasi dalam produktiviti dan operasi, serta mencabar kakitangan untuk menyelesaikan isu kompleks di peringkat organisasi.

ULASAN PERNIAGAAN

TADBIR URUS DATA & KESELAMATAN SIBER

Perkara Material: **M17** **M18**

Memastikan Pengurusan Data yang Bertanggungjawab

KWSP komited untuk mengekalkan standard tertinggi dalam tadbir urus data. Polisi Tadbir Urus Data kami menyediakan rangka kerja menyeluruh bagi pengurusan data sepanjang kitaran hayatnya bermula dari penciptaan sehingga pelupusan bagi memastikan integriti, kerahsiaan dan pematuhan di seluruh peringkat organisasi.

Polisi ini disokong oleh beberapa garis panduan dan rangka kerja utama yang memperkukuh amalan pengendalian data secara bertanggungjawab dan mitigasi risiko:

Garis Panduan Pengelasan (*The Information Classification*), Pelabelan dan Pengendalian Maklumat diperkenalkan bagi memastikan maklumat diklasifikasikan dan dikendalikan berdasarkan tahap kepekaan masing-masing, dengan penetapan protokol akses serta tatacara pengendalian yang jelas.

Rangka Kerja *Data Loss Prevention (DLP)* mengukuhkan akauntabiliti dalam struktur tadbir urus data dan melindungi maklumat yang sensitif daripada akses tidak sah atau kebocoran.

Polisi Pengendalian Pendedahan Maklumat kepada Pihak Ketiga menetapkan kriteria dan prosedur yang jelas dalam menguruskan permintaan pihak ketiga terhadap maklumat ahli atau majikan, bagi memastikan semua pendedahan yang dibuat selaras dengan keperluan peraturan dan undang-undang.

Jadual Pelupusan Rekod Urusan Fungsian KWSP 2022 juga mengawal amalan penyimpanan dan pelupusan rekod selaras dengan Akta Arkib Negara, sekali gus meningkatkan kecekapan penyimpanan dan pengurusan maklumat secara keseluruhan.

Memelihara Pendekatan Keselamatan Siber yang Teguh

KWSP terus mempertingkatkan Model Keselamatan *Zero Trust* bagi melindungi aset digital dan mengekalkan daya tahan operasi. Kami turut melanggan perkhidmatan risikan ancaman global dan melaksanakan analisis ancaman berterusan untuk kekal peka terhadap risiko yang muncul serta perkembangan dalam industri. Program kesedaran keselamatan siber merentasi organisasi dan kempen simulasi kejuruteraan sosial turut dijalankan secara berkala untuk memperkukuhkan kefahaman dan budaya kewaspadaan kakitangan.

Bagi mengukur dan menguruskan pendedahan kepada risiko keselamatan siber, *Key Risk Indicators (KRIs)* digunakan untuk menilai keberkesanan kawalan serta memastikan pelaksanaannya dapat dilakukan secara konsisten. Di samping itu, tahap kematangan Keselamatan Siber *Zero Trust* dinilai secara berkala melalui penilaian bebas bagi mengenal pasti ruang penambahbaikan.

Inisiatif utama tadbir urus data 2024 termasuk:

Pelaksanaan perlindungan maklumat *Microsoft Information Protection (MIP)* bagi memastikan kakitangan melabel setiap dokumen dan emel mengikut klasifikasi dan tahap sensitiviti yang ditetapkan.

Peningkatan usaha penglibatan dan latihan untuk memperkukuh kesedaran dan pemahaman tentang protokol pelabelan maklumat di seluruh organisasi.

Pelaksanaan penyelesaian Pencegahan Kehilangan Data *Microsoft (DLP)* untuk melindungi maklumat yang dikongsi melalui *Microsoft Teams*, *SharePoint*, *OneDrive*, dan *Outlook*.

PENGURUSAN MODAL INSAN

Perkara Material: **M11** **M12** **M13**

Di KWSP, warga kerja kami merupakan aset paling berharga yang memacu kecemerlangan operasi, mengekalkan prestasi kewangan, dan membentuk pengalaman ahli. Sumbangan mereka amat penting dalam mencapai objektif korporat serta memastikan ketahanan jangka panjang dan kesinambungan relevansi organisasi. Seajar dengan ini, KWSP terus komited untuk menarik bakat terbaik dan memupuk perkembangan mereka bagi menyokong keperluan semasa dan aspirasi masa hadapan KWSP.

Kepelbagaian dan Inklusiviti Pekerja

Kami percaya bahawa kepelbagaian mampu menyumbang kepada perspektif yang lebih luas, memperbaiki proses membuat keputusan, dan meningkatkan inovasi. Justeru itu, KWSP sentiasa mengutamakan persekitaran kerja yang inklusif dan adil, di mana proses pengambilan, pembangunan dan kemajuan kerjaya adalah berasaskan merit semata-mata tanpa mengira jantina, etnik, agama, umur atau faktor peribadi yang lain.

Sepanjang tahun, KWSP telah menerima seramai 439 pekerja baharu, di mana 56% terdiri daripada wanita dan 77% adalah pekerja berumur di bawah 30 tahun, mencerminkan usaha kami untuk membina tenaga kerja yang bersedia menghadapi masa hadapan.

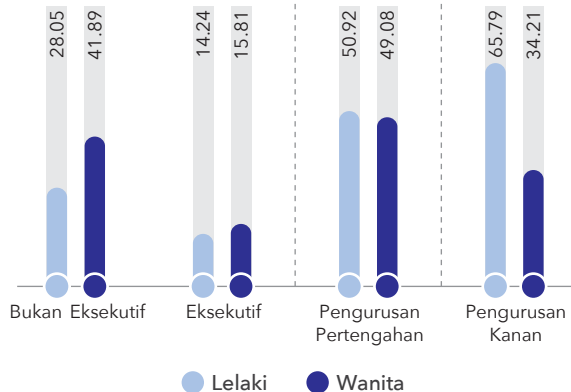
Semua kakitangan KWSP adalah warganegara Malaysia, yang menegaskan komitmen kami terhadap pembangunan bakat tempatan. Dengan mewujudkan tenaga kerja 100% rakyat Malaysia, KWSP turut menyumbang ke arah pemeraksanaan bakat negara dan pengukuhan modal insan di Malaysia.

Setiap kakitangan diberikan akses yang adil kepada peluang pembangunan dan kemajuan kerjaya. Penilaian prestasi tahunan dan semakan pembangunan kerjaya dijalankan bagi menilai kemajuan, mengenal pasti individu berpotensi tinggi, dan menyokong laluan kerjaya yang lebih pantas. Bagi memupuk budaya berprestasi tinggi, pemberian bonus tahunan adalah berkait langsung dengan pencapaian penetapan matlamat prestasi (KPI) individu, agar matlamat peribadi seajar dengan hasil organisasi.

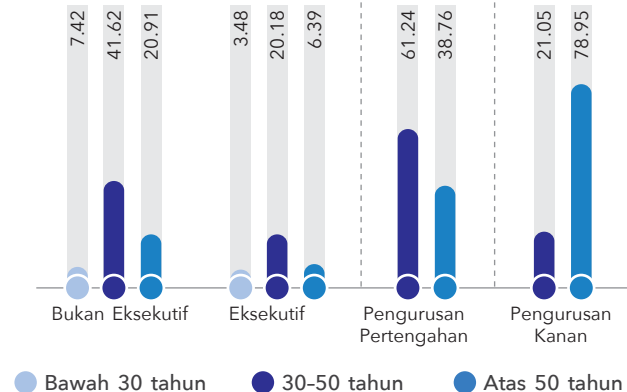
ULASAN PERNIAGAAN

2024

KEPELBAGAIAN TENAGA KERJA MENGIKUT JANTINA (%)



KEPELBAGAIAN TENAGA KERJA MENGIKUT KUMPULAN USIA (%)



Pembangunan Keupayaan

Di KWSP, pembangunan keupayaan dianggap sebagai satu pelaburan strategik untuk memastikan kakitangan dilengkapi dengan kemahiran, pengetahuan dan kecekapan yang relevan bagi memacu prestasi cemerlang serta memberikan nilai yang mampan kepada pihak berkepentingan. Melalui latihan dan program pembangunan yang terancang dan berstruktur, kami bukan sahaja meningkatkan kecekapan individu, malah turut memperkukuh keberkesanan organisasi secara menyeluruh.

Pelan pembelajaran yang disesuaikan dibangunkan untuk setiap kakitangan bagi menangani jurang kompetensi yang dikenal pasti serta menyokong pencapaian penetapan matlamat prestasi pembelajaran (Learning KPI) mereka seperti berikut:

Program Enterprise:

Merangkumi nilai kecekapan seperti komunikasi, kepimpinan, pengurusan, pembangunan organisasi, DNA KWSP, inovasi, literasi kewangan, perlindungan sosial, literasi digital dan literasi data.

Program EPFTuned:

Terdiri daripada modul pembelajaran digital yang direka khusus mengikut keperluan KWSP.

Program Functional:

Melibatkan latihan teknikal dan fungsi yang dijalankan pada peringkat dalaman dan luaran.

Program On-Demand Learning:

Merangkumi inisiatif seperti *Retention of Critical Knowledge*, *Knowledge Fair*, dan Minggu Literasi Kewangan, yang bertujuan untuk memupukkan budaya pembelajaran berterusan dan perkongsian ilmu dalam kalangan warga kerja.

ULASAN PERNIAGAAN

Pada 2024, KWSP telah melabur sejumlah RM10,823,908 dalam program dan inisiatif pembinaan keupayaan, merangkumi RM7,781,411 untuk tujuan latihan dan RM3,042,497 bagi kos perjalanan dan pengangkutan (T&T). Secara keseluruhan, sebanyak 351,818 jam latihan telah direkodkan di seluruh organisasi, dengan 99.48% kakitangan telah berjaya melengkapkan pelan pembelajaran masing-masing.

Purata Jam Latihan Mengikut Kategori Pekerja (2024)

Kategori Pekerja	Purata Jam Latihan*	Purata Hari Latihan*
Pekerja Bukan Eksekutif	60 Jam	9.9 Hari
Pekerja Eksekutif	80 Jam	13.3 Hari
Pekerja Pengurusan Pertengahan	82 Jam	13.7 Hari
Pekerja Pengurusan Kanan	60 Jam	10 Hari

* bagi setiap pekerja

Kesejahteraan Pekerja

KWSP memberikan penekanan yang tinggi terhadap kesejahteraan pekerja, dengan mengiktiraf bahawa pelbagai faktor fizikal, mental dan sosial memainkan peranan yang sangat penting dalam mempengaruhi kepuasan kerja, produktiviti dan prestasi organisasi. Kami juga komited untuk mewujudkan persekitaran kerja di mana pekerja berasa disokong, terlibat dan diperkasakan.

Bagi menggalakkan hubungan sosial dan semangat kerjasama, pelbagai aktiviti libat urus pekerja telah dianjurkan secara berterusan. Pada 2024, sebanyak 73 aktiviti telah dijalankan di seluruh organisasi. Tumpuan utama turut diberikan terhadap sokongan kesihatan mental, yang menjadi keutamaan sejak pandemik, melalui penganjuran sesi maya secara berkala mengenai topik kesejahteraan. Pada 2024, dua inisiatif khusus diperkenalkan untuk menilai tahap kesihatan mental kakitangan:

- **DASS-21 (Depression Anxiety Stress Scale Test)** – Alat saringan untuk menilai tahap kemurungan, kebimbangan dan tekanan dalam kalangan pekerja KWSP.
- **Pittsburgh Sleep Quality Index (PSQI)** – Alat penilaian kualiti tidur pekerja KWSP, dengan mengambil kira hubungan penting antara rehat dan kesejahteraan mental.

Usaha-usaha ini selaras dengan Indeks Kesejahteraan Pekerja (*Employee Wellbeing Index-EWI*), satu ukuran dalaman yang mengukur tahap kesejahteraan kakitangan di seluruh organisasi.

Pada 2024, EWI diperluaskan untuk merangkumi semua pekerja di KWSP dan memperkenalkan satu kategori baharu berkaitan kelestarian bagi mencerminkan keutamaan tempat kerja yang semakin berkembang.

Sebanyak 97.5% kakitangan berjaya mencapai sasaran EWI yang ditetapkan, sekali gus menunjukkan peningkatan kesedaran dalam kalangan kakitangan terhadap pentingnya memiliki tanggungjawab terhadap kesejahteraan diri serta menyumbang kepada tenaga kerja yang lebih sihat dan berdaya saing.

Pendekatan kami terhadap kesejahteraan pekerja turut merangkumi pemodenan amalan kerja. Program MyFLEX, yang mula diperkenalkan sejak 2017, kekal menjadi pemangkin utama keseimbangan kerja dan kehidupan pada 2024. Seramai 79% kakitangan telah menyertai MyFLEX, menunjukkan penerimaan yang tinggi dan positif serta komitmen KWSP terhadap pelaksanaan sistem kerja yang fleksibel dan adaptif. Di Ibu Pejabat KWSP, MyFLEX telah dilaksanakan sepenuhnya di semua jabatan, kecuali bagi mereka yang mempunyai keperluan syif tetap. Di cawangan-cawangan KWSP pula, pelaksanaan sistem fleksibel ini disesuaikan mengikut keperluan operasi bagi memastikan kelangsungan perkhidmatan.

Rangka kerja MyFLEX menawarkan lima pilihan kerja fleksibel yang direka untuk memenuhi pelbagai jenis tugas dan keperluan peribadi:

- **MyFLEX-Time:** Empat kategori waktu yang boleh dipilih oleh semua kakitangan.
- **MyFLEX-Hours:** Masa masuk kerja yang fleksibel sehingga jam 9:00 pagi, terbuka kepada semua kakitangan kecuali yang terlibat dalam operasi cawangan.
- **MyFLEX-Day:** Pilihan hari rehat hujung minggu yang fleksibel bagi peranan tertentu seperti di Bahagian Teknologi Digital (DTD).
- **MyFLEX-Week:** Pilihan waktu kerja mingguan yang fleksibel (minimum 4 jam sehari, maksimum 10 jam), membolehkan kakitangan mengurus sendiri minggu kerja 40 jam mereka.
- **MyFLEX-Place:** Fleksibiliti dari segi waktu dan lokasi bekerja, tersedia untuk peranan yang sesuai seperti Pegawai Penguatkuasa.

Gaji dan Manfaat yang Adil

KWSP terus mengukuhkan kedudukannya sebagai majikan pilihan dengan menawarkan pakej imbuhan yang menarik. Struktur gaji kakitangan ditetapkan melebihi paras gaji minimum yang ditetapkan oleh kerajaan, memastikan struktur ganjaran yang adil dan kompetitif di semua peringkat organisasi.

Selain menawarkan struktur gaji dan upah yang kompetitif, KWSP turut menyediakan pakej faedah menyeluruh, termasuk pemberian bonus tahunan, caruman skim keselamatan sosial, serta manfaat rawatan perubatan yang turut meliputi ahli keluarga tanggungan yang layak.

Bagi memenuhi keperluan peribadi dan kekeluargaan yang pelbagai dalam kalangan warga kerja, KWSP turut menawarkan pelbagai jenis cuti. Ini termasuk cuti tahunan, cuti sakit, cuti materniti dan cuti paterniti, cuti ehsan, serta cuti bagi menunaikan ibadah haji.



Jumlah kakitangan lelaki yang mengambil **cuti paterniti**

130



Jumlah kakitangan wanita yang mengambil **cuti materniti**

108

Bagi kakitangan yang telah bersara pula, KWSP turut menyediakan beberapa faedah pasca persaraan termasuk perlindungan perubatan selepas persaraan, bayaran gratuity, dan bayaran tunai bagi cuti tahunan yang tidak digunakan. Faedah-faedah ini bertujuan bagi membantu para pesara mengekalkan kestabilan kewangan serta kesejahteraan hidup, sekali gus memudahkan fasa peralihan yang selesai ke fasa kehidupan selepas pekerjaan.

Hak Pekerja

KWSP komited dalam memelihara dan melindungi hak semua pekerja sebagai sebahagian daripada misi untuk memastikan kesejahteraan warga kerja. Kami menggalakkan persekitaran kerja yang inklusif, saling menghormati, dan bebas daripada diskriminasi berdasarkan kaum, jantina, umur, atau sebarang ciri peribadi yang lain. Salah satu prinsip utama komitmen KWSP terhadap hak pekerja adalah sokongan terhadap kebebasan untuk berpersatuan, sejajar dengan amalan terbaik global dalam hak tenaga kerja. Amalan ini sekali gus mengukuhkan dedikasi KWSP terhadap keadilan dan piawaian kerja yang beretika.

Kakitangan KWSP turut diwakili oleh kesatuan pekerja berdasarkan lokasi dan kategori pekerjaan masing-masing:

Kesatuan Kakitangan Lembaga KWSP (KKLKWSP):

Mewakili para pekerja bukan eksekutif di Semenanjung Malaysia

Kesatuan Anggota Lembaga KWSP Sarawak (Kesatuan Sarawak):

Mewakili para pekerja bukan eksekutif di Sarawak

Kesatuan Sekerja Anggota KWSP Sabah (Kesatuan Sabah):

Mewakili para pekerja bukan eksekutif di Sabah

Persatuan Pegawai Kanan KWSP (PPKKWSP):

Mewakili para pekerja eksekutif di seluruh KWSP

KWSP mengekalkan hubungan yang kerap dan membina dengan semua wakil kesatuan dan persatuan pekerja, bagi memupuk komunikasi terbuka serta memastikan sebarang kebimbangan kakitangan yang dibangkit ditangani secara segera dan kolaboratif.

KESIHATAN DAN KESELAMATAN

Perkara Material: **M12**

Di KWSP, keselamatan dan kesihatan para kakitangan serta ahli sentiasa menjadi keutamaan utama. Kami komited untuk mewujudkan persekitaran kerja yang selamat, sihat dan terjamin dengan mengenal pasti, mengurus serta mengurangkan risiko di tempat kerja, sambil memastikan pematuhan berterusan terhadap keperluan perundangan dan piawaian keselamatan dalaman.

Perlindungan Terhadap Pekerja

Sebagai simbol komitmen pihak pengurusan dalam memelihara keselamatan, kesihatan pekerjaan serta persekitaran kerja yang kondusif, KWSP terus mengekalkan pensijilan ISO 45001:2018 dan ISO 14001:2015 di KWSP Kuching yang telah berjaya diperakui pada tahun 2024, di samping mengekalkan pensijilan sedia ada di KWSP Kwasa Damansara. Usaha ini turut diperluaskan ke Menara KWSP secara keseluruhan, di mana pensijilan dijangka diperolehi menjelang 2026.

Setiap jabatan dan cawangan ditugaskan seorang Penyelaras OSH (Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan) bagi memantau pematuan dan menyelaras hal berkaitan OSHE, disokong oleh pemantauan Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (DOSH).

Pendekatan pengurusan risiko kami merangkumi pelaksanaan protokol yang kukuh seperti Pengenalpastian Bahaya, Penilaian Risiko dan Kawalan Risiko (HIRARC), Penilaian Aspek dan Impak Alam Sekitar (EAIA), serta Penilaian Risiko dan Peluang (R&O). Kesemua dokumentasi ini disemak secara tahunan bagi memastikan keberkesanan pelaksanaan serta mendorong penambahbaikan berterusan dalam usaha mengurangkan risiko pekerjaan.

Kami juga menggalakkan pelaporan secara proaktif melalui kod QR khas yang membolehkan kakitangan melaporkan insiden, kejadian nyaris, atau tindakan dan keadaan tidak selamat secara serta-merta. Semua insiden berkaitan kerja yang dilaporkan akan disemak oleh Jawatankuasa Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan, dan pelan tindakan pembetulan akan dibangunkan untuk mengelakkan kejadian berulang.

Pada 2024, sebanyak 19 kes kesihatan berkaitan kerja telah direkodkan (berbanding 16 kes pada 2023), menghasilkan Jumlah Kadar Kes Insiden (TCIR) sebanyak 0.367. Tiada kematian atau insiden berimpak tinggi dilaporkan sepanjang tahun tersebut.

ULASAN PERNIAGAAN

Latihan Keselamatan Pekerja pada 2024

Bagi memperkukuh budaya keselamatan dalam organisasi, KWSP telah melaksanakan beberapa program latihan dan kesedaran berkaitan OSH seperti berikut:

- Latihan Kompetensi – Pertolongan Cemas Asas, Resusitasi Kardiopulmonari (CPR) dan penggunaan *Automated External Defibrillator* (AED)
- Kesedaran terhadap Sistem Pengurusan OSH (ISO 45001) dan Sistem Pengurusan Alam Sekitar (ISO 14001)
- Pelan Kontingensi dan Pengurusan Krisis
- Latihan Penilaian Risiko
- Taklimat Penggunaan AED dan CPR
- Latihan Penyelaras OSH
- Program OSHE EPFTuned

Menyokong Kesejahteraan Ergonomik

Masalah kesihatan muskuloskeletal (MSD) seperti cakera tergelincir (*slipped disc*), sakit belakang, dan sindrom terowong karpus (*carpal tunnel syndrome*) kekal sebagai antara isu utama yang dilaporkan, khususnya dalam kalangan kakitangan yang menjalankan kerja secara duduk untuk tempoh berpanjangan. Bagi menangani isu ini, Penilaian Risiko Ergonomik dilaksanakan secara berkala. Pada 2024, penilaian tersebut telah dijalankan oleh Ergoworks Sdn. Bhd. dan berdasarkan saranan yang diberikan, kerusi ergonomik telah dibekalkan kepada kakitangan terlibat bagi mengurangkan ketidakselesaan serta menyokong kesejahteraan dan produktiviti jangka panjang.

Menjaga Keselamatan Ahli dan Majikan

KWSP turut memberi keutamaan terhadap keselamatan ahli dan majikan semasa kunjungan fizikal ke premis dengan menguatkuasakan langkah-langkah keselamatan menyeluruh. Penilaian HIRARC dijalankan secara berkala di pejabat cawangan sebagai langkah pencegahan, manakala prosedur pendaftaran pelawat dikendalikan oleh Penyelaras OSH yang dilantik. Semua petugas barisan hadapan dan kakitangan keselamatan telah dilatih serta diperakui mengikut standard hak asasi manusia dan protokol operasi bagi memastikan keselamatan serta maruah setiap pengunjung sentiasa terpelihara.

MEMASTIKAN TADBIR URUS YANG TEGUH

Perkara Material: **M16**

Sebagai pemegang amanah simpanan persaraan rakyat Malaysia, KWSP telah meletakkan keutamaan yang tinggi terhadap nilai integriti, ketelusan dan tabdir urus beretika. Pemupukan tadbir urus yang kukuh serta komunikasi yang jelas dan berkesan adalah teras dalam mengekalkan kepercayaan pihak berkepentingan serta bagi menunaikan tanggungjawab fidusiari kami. Rangka kerja tadbir urus kami sentiasa disemak dan dipertingkatkan sejajar dengan amalan terbaik dan perkembangan keperluan peraturan yang semakin berkembang.

Memupuk Amalan Perniagaan Beretika

KWSP mengekalkan pendekatan toleransi sifar terhadap salah laku dan rasuah, seperti yang digariskan dalam Polisi Antirasuah, Pelan Integriti dan Antirasuah, serta Polisi Penajaan dan Sumbangan. Polisi-polisi ini menyediakan garis panduan yang jelas dalam mengawal selia penajaan, sumbangan dan amalan etika, serta mencegah perlakuan anti-persaingan.

Bagi memupuk budaya integriti yang menyeluruh dalam organisasi, semua polisi ini telah disampaikan kepada 100% kakitangan dan ahli badan tadbir urus. Setiap maklumat disampaikan secara mudah diakses dan tepat pada masanya bagi memastikan setiap individu memahami tanggungjawab mereka serta bersedia mematuhi standard dan prinsip etika KWSP.

Pada tahun 2024, latihan antirasuah telah diberikan kepada 5,483 individu, mewakili 96.24% daripada jumlah keseluruhan tenaga kerja kami. Sepanjang tahun, pelbagai program libat urus integriti turut dijalankan bagi memperkukuh budaya beretika dan berintegriti dalam kalangan kakitangan organisasi, termasuk:

- Program Dimensi Integriti – Siri 1
- Program Dimensi Integriti – Siri 2
- Program Dimensi Integriti – Siri 3
- Pertandingan Video Integriti
- Acara Integriti GLIC (Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan) Hari Integriti KWSP
- Kursus LX Etika & Integriti
- Karnival Integriti Wilayah Utara
- Karnival Integriti Wilayah Sabah
- Karnival Integriti Wilayah Sarawak

Pengurusan Risiko Rasuah

Bagi memperkukuh langkah pencegahan terhadap rasuah, KWSP telah melaksanakan sistem Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) sejak tahun 2019 yang diintegrasikan dalam platform MyRisks. Pada peringkat awal, pelaksanaan system ini difokuskan kepada jabatan berisiko tinggi. Kini, pelaksanaan CRM telah diperluas secara berperingkat dan dilaksanakan di 27 buah jabatan merentasi 6 wilayah dan 69 buah cawangan setakat 2024. KWSP berada di hala tuju yang tepat untuk meluaskan liputan sistem ini ke semua 32 jabatan menjelang tahun 2025, sekali gus mencapai perlindungan menyeluruh di seluruh organisasi.

Sebagai sebahagian daripada usaha kami untuk memupuk budaya integriti, semua pembekal dikehendaki menandatangani Aku Janji Integriti (*Integrity Pact*) bersama KWSP.

Selain itu, semua pihak berkepentingan digalakkan untuk melaporkan sebarang amalan tidak beretika atau rasuah melalui saluran pelaporan yang telah disediakan:



speakup@epf.gov.my



+603-6122 6122



<http://enquiry.kwsp.gov.my>



Jabatan Integriti & Tadbir Urus, Menara KWSP,
No. 1, Persiaran Kwasa Utama, Kwasa Damansara,
40150 Shah Alam, Selangor

ULASAN PERNIAGAAN

2024

Semua laporan dikendalikan dengan kerahsiaan yang tinggi, dan kes-kes yang disahkan akan dirujuk kepada Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) untuk tindakan lanjut. Pada 2024, tiada insiden rasuah yang disahkan telah direkodkan.

Data Saluran Pelaporan KWSP 2024

Laporan yang diterima melalui komunikasi bertulis (surat dan emel)	748
Laporan yang diterima melalui talian <i>Hotline</i>	227
Laporan yang diterima melalui laman web	655
Laporan yang diterima secara langsung di cawangan KWSP	0
Bilangan tindakan undang-undang yang masih belum selesai atau yang telah diselesaikan sepanjang tempoh pelaporan berkaitan tingkah laku anti-persaingan dan pelanggaran undang-undang anti-monopoli serta anti-kepercayaan yang melibatkan KWSP sebagai pihak terlibat	0

MEMBINA RANTAIAN BEKALAN YANG BERDAYA TAHANPerkara Material: **M16**

Strategi rantaian bekalan KWSP berteraskan ketahanan, tanggungjawab dan penciptaan nilai jangka panjang. Dengan menerapkan amalan beretika, pertimbangan alam sekitar dan sosial, serta akauntabiliti prestasi dalam proses perolehan kami, KWSP berhasrat untuk membina ekosistem kukuh yang menyokong keperluan operasi sambil memperkukuh kepercayaan pihak berkepentingan.

Menggalakkan Amalan Beretika dan Bertanggungjawab

Polisi Perolehan KWSP 2015 (Pindaan 2024) menyediakan rangka kerja dan panduan bagi semua aktiviti perolehan yang berasaskan lima (5) prinsip utama berikut:

- Akauntabiliti
- Ketelusan
- Nilai ke atas Wang
- Persaingan Terbuka
- Keadilan dan Integriti

Sebagai sebahagian daripada proses perolehan kami, semua pembekal yang layak perlu menjalani penilaian teknikal dan komersial sebelum sebarang pelantikan. Penilaian selepas pelantikan juga dilaksanakan bagi memastikan pematuhan berterusan terhadap obligasi kontrak dan perjanjian tahap perkhidmatan (SLA).

Walaupun penilaian biasanya memberi tumpuan kepada kriteria teknikal dan kontraktual, KWSP turut mempertimbangkan aspek alam sekitar dan sosial berdasarkan keperluan perniagaan. Ini termasuk aspek seperti pelepasan karbon, penarafan kecekapan tenaga, serta pematuhan sosial seperti larangan terhadap buruh kanak-kanak dan buruh paksa.

Kekerapan penilaian pasca pelantikan bergantung kepada terma kontrak, sama ada secara bulanan, suku tahunan atau tahunan, bagi memastikan prestasi dan akauntabiliti berterusan.

Semua pembekal baharu diwajibkan untuk mendaftar melalui platform SAP Ariba, di mana mereka perlu mengemukakan pengisytiharan sendiri dan mematuhi Kod Tatakelakuan Pembekal KWSP (SCOC) yang menggariskan jangkaan terhadap amalan Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus (ESG).

Perbelanjaan Perolehan Tempatan

Pada 2024, KWSP terus mengutamakan pembangunan ekonomi tempatan dengan menyokong pembekal domestik. Daripada jumlah keseluruhan anugerah perolehan yang dikeluarkan sepanjang tahun, sebanyak 97% telah dianugerahkan kepada syarikat tempatan. Dari segi nilai, perbelanjaan yang telah dikeluarkan bagi aspek ini berjumlah RM266.15 juta, merangkumi 75% daripada keseluruhan perbelanjaan perolehan kami.

Sehingga 31 Disember 2024, KWSP mempunyai sejumlah 5,263 pembekal berdaftar yang telah dinilai dari segi impak alam sekitar dan sosioekonomi.

Peratusan kontrak perolehan yang telah dianugerahkan kepada syarikat-syarikat di Malaysia	97%
Peratusan jumlah perbelanjaan perolehan yang dikeluarkan ke atas syarikat-syarikat di Malaysia	75%
Jumlah nilai barangan dan perkhidmatan yang diperolehi daripada syarikat-syarikat di Malaysia	RM266,149,053

PENGLIBATAN KOMUNITIPerkara Material: **M1 M2 M4 M7**

KWSP diberi amanah untuk menangani isu kerentanan pendapatan warga emas sebagai sebahagian daripada mandat penubuhannya, sejajar dengan Konvensyen Pertubuhan Buruh Antarabangsa (ILO) 1952, iaitu Konvensyen 102; *Minimum Standard for Social Security*. Sebagai salah satu daripada sembilan cabang keselamatan sosial yang digariskan dalam Konvensyen tersebut, KWSP terus memainkan peranan penting dalam memperkukuh sistem perlindungan sosial Malaysia, khususnya dalam perkara berkaitan pencen dan keselamatan persaraan.

ULASAN PERNIAGAAN

Mempertingkatkan Perlindungan Sosial

KWSP kekal sebagai ahli aktif dalam pelbagai badan perlindungan sosial di peringkat kebangsaan dan antarabangsa, termasuk Majlis Perlindungan Sosial Malaysia (MySPC), Persatuan Keselamatan Sosial Antarabangsa (ISSA) dan Persatuan Keselamatan Sosial ASEAN (ASSA).

Melalui MySPC, KWSP memainkan peranan strategik dalam pembentukan dasar di peringkat kebangsaan. Ketua Pegawai Eksekutif KWSP merupakan ahli Jawatankuasa Kerja Insurans Sosial (JKSI) yang dipengerusikan oleh Ketua Setiausaha Perbendaharaan, Kementerian Kewangan. Pada 2024, KWSP telah membentangkan kertas edaran kepada Majlis bagi mengumumkan penganjuran Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa.

Di peringkat antarabangsa pula, KWSP terus menyumbang kepimpinan pemikiran melalui penglibatannya dalam ISSA. CEO KWSP telah memegang jawatan Pengerusi Suruhanjaya Teknikal (TC) bagi Organisasi, Pengurusan dan Inovasi, manakala Ketua Pegawai Operasi memegang peranan Timbalan Pengerusi TC bagi Pemungutan Caruman dan Pematuhan. Ketua Pegawai Digital Teknologi pula memegang jawatan Timbalan Pengerusi TC bagi Teknologi Maklumat dan Komunikasi, dan Ketua Jabatan Polisi dan Strategi memegang peranan sebagai Timbalan Pengerusi TC bagi Organisasi, Pengurusan dan Inovasi.

Di peringkat serantau, KWSP telah menamatkan tempoh Pengerusi dalam ASSA bagi penggal 2023/2024, dan CEO secara rasmi telah menyerahkan peranan tersebut kepada Presiden dan Pengurus Besar Sistem Insurans Sosial Kerajaan Filipina semasa Mesyuarat Lembaga ASSA ke-41.

Bagi memperluas capaian perlindungan sosial, KWSP telah memeterai beberapa kerjasama baharu pada tahun 2024 bagi menyokong penyertaan lebih meluas dalam kalangan pekerja sektor tidak formal. Ini termasuk pemeteraian Memorandum Persefahaman (MoU) dengan enam (6) penyedia platform bagi menggalakkan penyertaan KWSP dalam kalangan pekerja Gig.

Satu lagi pencapaian penting adalah pemeteraian MoU bersama FINAS untuk menyepadukan caruman KWSP ke dalam kontrak standard, sekali gus memperluas inklusiviti dalam kalangan profesional industri kreatif.

Bagi menyokong pembangunan kapasiti dalam bidang perlindungan sosial, KWSP turut bekerjasama dengan Bank Dunia dan Pusat Latihan Antarabangsa Pertubuhan Buruh Antarabangsa (ITCILO) dalam penganjuran program latihan bagi pengamal perlindungan sosial. Sesi latihan ini menumpukan kepada pengukuhan pengetahuan institusi dalam pengurusan pencen dan polisi perlindungan sosial, sekali gus mengukuhkan peranan KWSP sebagai peneraju dalam membentuk sistem persaraan yang mampan.

Memperkasa Literasi Kewangan

KWSP kekal komited dalam mempromosikan literasi kewangan di seluruh negara sebagai tunjang utama bagi keselamatan persaraan jangka panjang. Pada 2024, kami memperkukuh usaha melalui kerjasama dengan institusi utama bagi melaksanakan program khusus untuk membekalkan rakyat Malaysia dengan pengetahuan dan alat untuk membuat keputusan kewangan yang bijak pada setiap peringkat kehidupan.

Sebagai ahli Jaringan Pendidikan Kewangan (FEN), yang merupakan sebuah platform antara agensi yang menghimpunkan pelbagai institusi dan agensi dalam usaha meningkatkan literasi kewangan rakyat Malaysia. KWSP telah menyumbang secara aktif kepada inisiatif nasional menerusi peranan dalam Jawatankuasa Kecil Penyelidikan. Di bawah mandat ini, KWSP turut menjadi tuan rumah bersama bagi Simposium Literasi Kewangan Kebangsaan (NFLS) yang diadakan secara tahunan dan mengambil peranan utama pada 2024 dengan menganjurkan pelancaran Bulan Literasi Kewangan (FLM) yang diadakan setiap bulan Oktober. Sepanjang FLM 2024, KWSP turut menyertai Jelajah FEN di seluruh negara, manakala EPF Learning Campus juga telah menganjurkan Minggu Literasi Kewangan (FLW) 2024. Usaha literasi kewangan turut diperkukuh melalui platform media sosial serta pelaksanaan kempen "Simpan Baik-Baik", yang bertujuan menggalakkan masyarakat mengamalkan tabiat menabung dan pengurusan kewangan yang berhemah.

Antara sorotan utama 2024 adalah penerbitan *Panduan Belanjawanku 2024/2025*, hasil kerjasama Bersama Pusat Penyelidikan Kesejahteraan Sosial (SWRC). Panduan ini telah menyediakan anggaran kos barangan dan perkhidmatan bagi pelbagai profil isi rumah bersama dengan tahap simpanan yang disarankan untuk membantu ahli merancang kewangan mereka dengan lebih berkesan.

Satu lagi pencapaian utama ialah melalui pelancaran Rangka Kerja Kecukupan Pendapatan Persaraan (RIA)—struktur tiga peringkat yang membantu ahli menentukan sasaran simpanan berdasarkan gaya hidup dan matlamat persaraan masing-masing.

Inisiatif lain yang dijalankan termasuk penerbitan *MyMoneyMatters 2.0*, sebuah panduan pendidikan kewangan komprehensif untuk orang awam, dan kerjasama bersama Bank Negara Malaysia bagi melaksanakan Kajian Literasi Kewangan Kebangsaan. Pada masa yang sama, program kesedaran dan pendidikan terus dijalankan di semua cawangan KWSP di seluruh negara.

Usaha ini turut dilengkapi dengan perkhidmatan nasihat persaraan peribadi yang ditawarkan melalui pegawai Khidmat Nasihat Pelanggan (RA) dan pasukan *outreach*. Gabungan inisiatif ini memastikan semua ahli tanpa mengira latar belakang atau lokasi, mendapat akses kepada nasihat kewangan profesional yang boleh dipercayai dan disesuaikan mengikut taraf hidup masing-masing.

Sepanjang tahun, sebanyak 14,383 aktiviti kesedaran dan pendidikan telah dijalankan di seluruh cawangan KWSP.

KETAHANAN MENGHADAPI BENCANA ALAM

Perkara Material: **M17** **M18**

Kekerapan dan keseriusan bencana alam yang melanda dalam beberapa tahun kebelakangan ini telah menambah kerumitan baharu kepada operasi KWSP di seluruh negara. Bagi menangani risiko ini, KWSP telah memperkukuhkan tahap kesiapsiagaan organisasi melalui pelaksanaan rangka kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM) yang komprehensif.

Menjamin Ketahanan Melalui Pengurusan Kesenambungan Perniagaan Berkesan

Rangka Kerja BCM direka untuk memastikan ketahanan operasi ketika berdepan dengan gangguan semula jadi mahupun buatan manusia. Perkara ini merangkumi komponen utama seperti analisis impak perniagaan, penilaian risiko, serta perangkaan dan pelaksanaan strategi kesenambungan bagi menjamin penyampaian perkhidmatan kritikal.

Semakan berkala dan latihan simulasi krisis dilaksanakan setiap tahun untuk menguji keberkesanan pelan BCM dan menambah baik protokol penyelarasan. Simulasi ini bukan sahaja menilai tahap kesiapsiagaan organisasi, malah memperkukuh komunikasi serta proses membuat keputusan merentas jabatan dalam situasi bertekanan tinggi.

PENGURUSAN KESAN TERHADAP ALAM SEKITAR

Perkara Material: **M8** **M9**

Sebagai respons terhadap desakan global berhubung perubahan iklim serta peningkatan jangkaan masyarakat terhadap pemeliharaan alam sekitar, KWSP komited untuk menguruskan impak persekitarannya dan mengintegrasikan kelestarian dalam operasi kami. Aspirasi kami adalah untuk menjadi sebuah organisasi yang diurus secara lestari dan menetapkan standard contoh dalam pemeliharaan alam sekitar dalam sektor awam.

Penggunaan dan Kecekapan Tenaga

Sumber tenaga utama KWSP merangkumi elektrik yang dibekalkan oleh Tenaga Nasional, diesel untuk penjana sandaran, serta tenaga solar yang telah dipasang di beberapa cawangan terpilih. Usaha ke arah kecekapan tenaga telah bermula sejak tahun 2013 menerusi kempen kesedaran dalaman yang bertujuan menggalakkan kakitangan agar menjimatkan tenaga dalam operasi harian mereka.

Pada 2019, usaha ini telah dipertingkatkan dengan permohonan untuk mendapatkan Pensijilan Sukarela Bangunan Karbon Rendah (LCB) daripada Pihak Berkuasa Pembangunan Tenaga Lestari (SEDA) di bawah Kementerian Sumber Asli, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim. Inisiatif ini masih diteruskan sebagai sebahagian daripada usaha kami yang lebih luas untuk mengurangkan pelepasan karbon dalam infrastruktur.

Bagi memperkukuh penggunaan tenaga secara lebih bertanggungjawab, kami telah menetapkan sasaran dalaman pada 2022 agar semua bangunan mencapai Indeks Tenaga Bangunan (BEI) di bawah 220 kWh/m²/tahun, selaras dengan penanda aras MS 1525:2019 bagi semua bangunan dan cawangan. Sasaran ini meletakkan kami lebih baik daripada purata nasional bagi bangunan pejabat, iaitu 250 kWh/m²/tahun, dan mengukuhkan aspirasi kami untuk menjadi antara organisasi yang paling cekap tenaga di Malaysia.

Pemangkin utama kepada pencapaian sasaran ini adalah melalui pelaksanaan sistem pengurusan *Asset Life Cycle Management (ALCM)*, yang menilai prestasi komponen mekanikal dan kejuruteraan (M&E) di seluruh bangunan KWSP. ALCM membolehkan pihak kami mengenal pasti sistem yang tidak mencapai prestasi optimum, serta mengutamakan penaiktarafan demi meningkatkan kecekapan tenaga.

Antara inisiatif penjimatan tenaga yang telah dilaksanakan pada 2024 termasuklah:

- Pemasangan panel solar di atas bumbung di KWSP Kuantan, KWSP Kota Kinabalu, KWSP Seberang Jaya dan KWSP Kluang
- Pemasangan lampu LED di cawangan baharu serta yang telah dinaik taraf
- Penggantian unit penghawa dingin jenis split yang telah usang dengan model inverter di cawangan-cawangan KWSP
- Pemasangan motor dan pam berkecekapan tenaga tinggi telah dilaksanakan bagi menggantikan komponen mekanikal dan kejuruteraan (M&E) lama di dalam bangunan
- Penggantian unit pendingin (*chiller*) di beberapa cawangan, termasuk tiga unit di KWSP Johor Bahru, dua unit di KWSP Ipoh, dua unit di KWSP Georgetown, dan tiga unit di KWSP Seberang Jaya
- Menggantikan lif sedia ada kepada model yang lebih cekap tenaga di KWSP Ipoh serta operasi pemasangan lif cekap tenaga yang sedang berjalan di KWSP Kuching dan EPF Learning Campus

ULASAN PERNIAGAAN

Melalui usaha berterusan ini, KWSP terus mengambil langkah yang bermakna ke arah mengurangkan jejak karbon dan beroperasi secara bertanggungjawab terhadap alam sekitar.

Penggunaan Air dan Efluen

KWSP mengiktiraf kepentingan yang semakin meningkat dalam pemuliharaan air, sejajar dengan kebimbangan global terhadap kemampuhan bekalan air. Sebagai respons, pelbagai langkah telah dilaksanakan untuk mengurus penggunaan air secara bertanggungjawab di seluruh pusat operasi kami, di samping memastikan pelepasan efluen mematuhi piawaian kawal selia yang telah ditetapkan oleh Kementerian Alam Sekitar.

Penggunaan air di bangunan KWSP adalah tertumpu kepada keperluan sanitasi seperti tandas dan pembersihan, serta bagi sistem mekanikal dan kejuruteraan seperti pemanasan, pengudaraan, dan penyaman udara (HVAC). Penggunaan air dipantau melalui bil air bulanan yang dikemukakan oleh setiap cawangan. Sebarang ketidaktentuan atau penggunaan berlebihan akan ditandakan untuk siasatan lanjut, dan pegawai yang bertanggungjawab dikehendaki memberikan penjelasan serta mengambil tindakan pembetulan yang sewajarnya.

Pengurusan Sisa

KWSP juga kekal komited terhadap pengurusan sisa yang bertanggungjawab sebagai sebahagian daripada matlamat kelestarian alam sekitar yang lebih menyeluruh. Fokus utama pelaksanaan usaha ini adalah untuk mengurangkan jumlah sisa yang dihantar ke tapak pelupusan melalui peminimuman

penggunaan bahan, galakan terhadap aktiviti kitar semula, serta pemupukan perubahan tingkah laku dalam kalangan warga kerja. Aspirasi jangka panjang KWSP adalah untuk mencapai sasaran sifar sisa ke tapak pelupusan.

Beberapa inisiatif telah dilaksanakan bagi menyokong komitmen ini. Drum dan kartrij toner OKI dilupuskan melalui vendor pihak ketiga bertauliah yang mempunyai kelulusan yang diperlukan dan beroperasi mengikut peraturan Jabatan Alam Sekitar (JAS).

Pemuliharaan bahan turut diberi perhatian khusus, terutamanya dalam peralihan ke arah operasi tanpa kertas melalui penggunaan sistem digital. Pemangkin utama inisiatif ini ialah pelaksanaan Perisian Sistem Pengurusan Kandungan Perusahaan (ECM), yang memudahkan penyimpanan dan pencarian data melalui platform digital. Selari dengan itu, program kesedaran dalaman terus digiatkan bagi mengukuhkan amalan penggunaan bertanggungjawab dan pengurangan sisa dalam kalangan kakitangan.

Sebagai sokongan terhadap usaha untuk mencapai pensijilan Sistem Pengurusan Alam Sekitar ISO 14001:2015, KWSP sedang memperkukuh prosedur pemantauan dan pelaporan penjaan sisa di semua cawangan. Pada masa ini, setiap cawangan dikehendaki mengemukakan laporan pengurusan sisa secara dwitahunan kepada Jabatan Pengurusan Hartanah. Laporan ini membolehkan penilaian prestasi dilaksanakan serta mengenal pasti bidang penambahbaikan dalam usaha menyelaraskan amalan pengurusan sisa kami dengan piawaian alam sekitar yang diiktiraf di peringkat antarabangsa.

PENGURUSAN KESAN ALAM SEKITAR

 Penggunaan dan Kecekapan Tenaga	 Penggunaan Air dan Efluen	 Pengurusan Sisa
Komitmen		
Meningkatkan kecekapan tenaga melalui teknologi hijau dan pengurusan tenaga yang bertanggungjawab	Pemuliharaan air dan kawalan pelepasan efluen	Penyelarasan amalan pengurusan sisa dengan piawaian alam sekitar
Matlamat		
Mengurangkan jejak karbon dan beroperasi secara bertanggungjawab terhadap alam sekitar	Penggunaan air secara cekap dan cermat mengikut piawaian JAS	Sasaran sifar sisa ke tapak pelupusan dan pensijilan ISO 14001:2015

DATA EMISI GHG KWSP

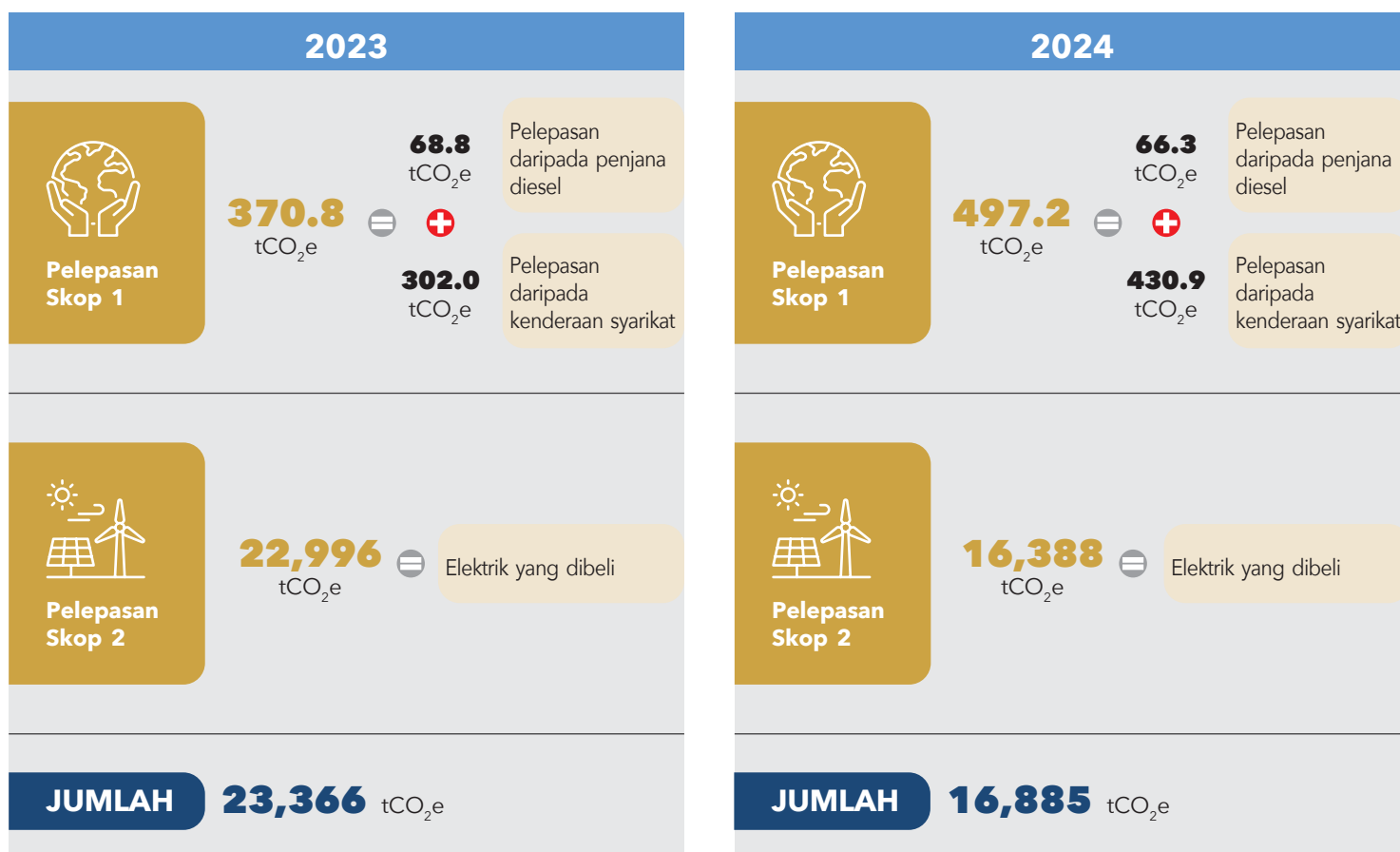
Seiring dengan komitmen kami untuk mengukuhkan kelestarian dalam semua aktiviti, KWSP mengiktiraf kepentingan untuk memimpin melalui teladan. Perekodan dan pemantauan pelepasan gas rumah hijau (GHG) merupakan langkah asas dalam memahami kesan terhadap alam sekitar, mengurus risiko berkaitan iklim, serta membuat keputusan yang bermaklumat. Usaha ini juga penting dalam merangka strategi pengurangan karbon yang berkesan bagi portfolio pelaburan dan operasi dalaman kami.

Pada 2023, pelepasan GHG operasi KWSP (Skop 1 dan 2) berjumlah 23,366 tCO₂e. Angka ini dijadikan garis asas bagi usaha pengurangan pada masa hadapan. Pada 2024, pelepasan GHG operasi yang dicatatkan adalah sebanyak 16,885 tCO₂e, iaitu penurunan sebanyak 6,481 tCO₂e atau kira-kira 28% berbanding garis dasar pada 2023.

Daripada jumlah keseluruhan pelepasan operasi 2024, Skop 1 merangkumi kira-kira 3% dan Skop 2 merangkumi kira-kira 97%. Skop 1 merangkumi sumbangan daripada penjana diesel dan kenderaan syarikat, manakala Skop 2 pula sebahagian besarnya berpunca daripada penggunaan elektrik yang dibeli.

KWSP menyedari bahawa sebahagian besar pelepasan GHG berpunca daripada aktiviti pelaburan, dan telah mengambil pendekatan strategik berasaskan data untuk menyelaraskan portfolio pelaburan dengan matlamat masa depan tanpa karbon (*net-zero*). Pada 2024, kami memulakan usaha untuk mengukur dan menetapkan asas pelepasan pembiayaan kami. Menjelang tahun 2025, KWSP berhasrat untuk menentukan sasaran interim bagi membimbing usaha pengurangan karbon serta membangunkan rangka kerja dan pelan tindakan pengurangan karbon yang khusus untuk menyokong integrasi iklim merentas kelas aset dan sektor.

PELEPASAN PERUSAHAAN



DATA EMISI GHG KWSP

Pada 2023, jumlah pelepasan karbon yang dibiayai KWSP dianggarkan sebanyak ~37 Mn tCO₂e, dengan intensiti pelepasan sebanyak 50tCO₂e/RM juta dan skor keseluruhan PCAF antara 2 hingga 3. Sektor-sektor utama yang menyumbang secara signifikan kepada pelepasan karbon dibiayai KWSP merentasi sektor berintensiti tinggi karbon seperti sektor utiliti, perladangan, serta minyak dan gas.

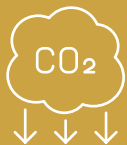
Dengan pengecualian bon kerajaan, tunai dan setara tunai, kami telah menetapkan garis asas bagi kira-kira 100% Jumlah Aset Di Bawah Pengurusan (AUM) KWSP, meliputi semua syarikat pelaburan dan entiti pelaburan bagi pelepasan Skop 1 dan Skop 2 merentasi semua kelas aset. Garis asas ini mengecualikan bon Kerajaan dan tunai memandangkan metodologi perakaunan bon kerajaan masih dalam peringkat pembangunan, manakala aspek tunai tidak termasuk dalam skop pelepasan yang dibiayai. Pelepasan Skop 3 syarikat pelaburan juga dikecualikan memandangkan kualiti data semasa masih belum kukuh, khususnya di pasaran domestik dan serantau.

Pelepasan karbon yang dibiayai KWSP diukur selaras dengan piawaian global bagi perakaunan karbon, iaitu metodologi *Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)*.

PELEPASAN YANG DIBIYAI

Pelaporan Jejak karbon portfolio

2023 Pelepasan GHG



**Pelepasan
Portfolio
KWSP**

Skop 3¹ - portfolio: 37 Mn tCO₂e

Intensiti pelaburan: 50 tCO₂e / RM Mn

% AUM yang ditetapkan garis asas²: ~100%

1. Skop 3 Kategori 15 – pelepasan yang dibiayai; merujuk kepada pelepasan Skop 1 & 2 syarikat penerima pelaburan sahaja.
2. Nota: Garis asas tidak termasuk bon kerajaan dan tunai/setara tunai.

PROSPEK PERNIAGAAN

2024

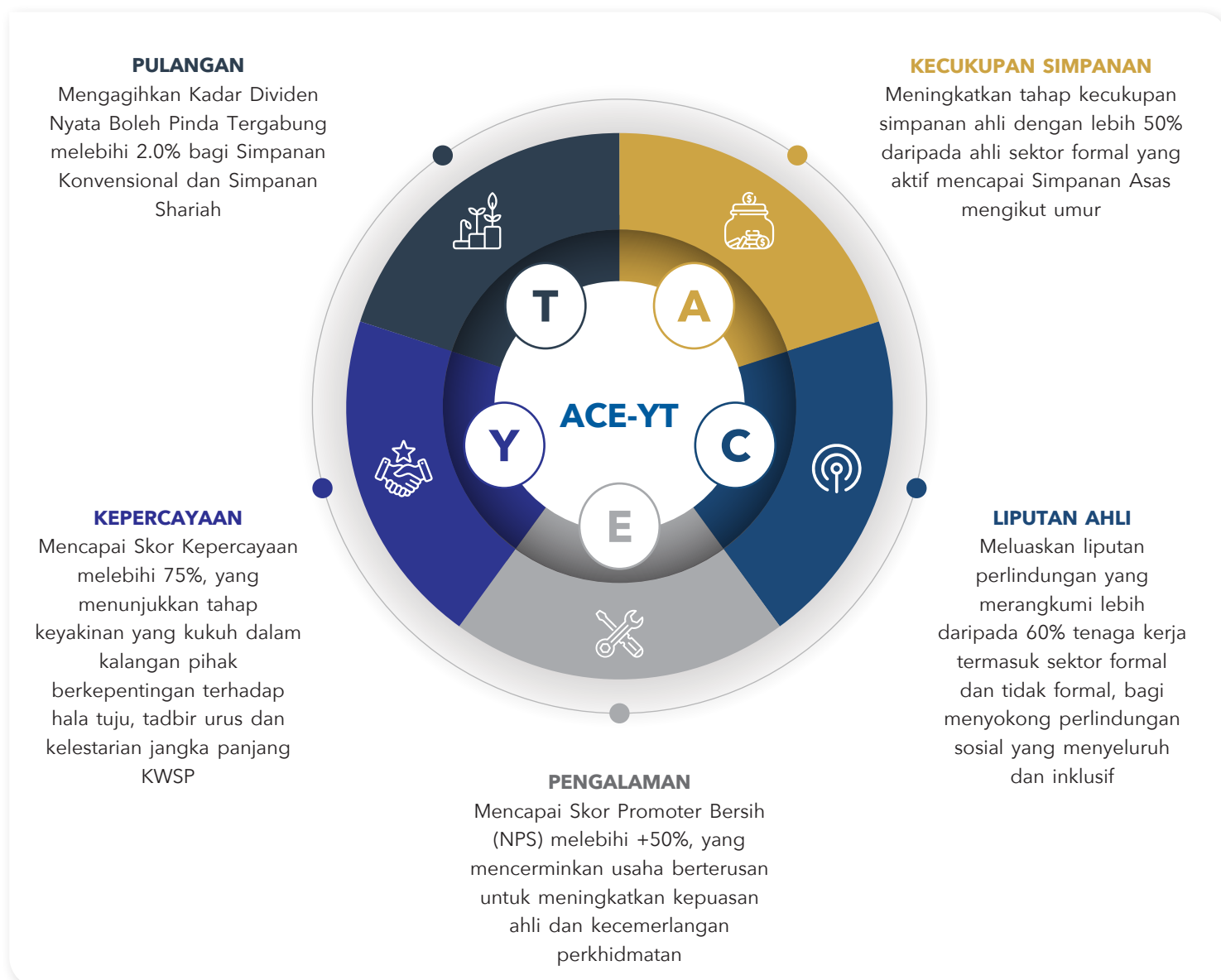
Ekonomi global pada tahun 2025 dijangka berkembang pada kadar sederhana sebanyak 2.8%¹, mencerminkan ketidaktentuan yang berterusan akibat ketegangan perdagangan dan risiko geopolitik yang boleh menjejaskan kestabilan ekonomi secara keseluruhan. Sehubungan itu, pertumbuhan ekonomi Malaysia bagi tahun 2025 diunjurkan lebih rendah berbanding unjuran awal antara 4.5% hingga 5.5%², dipacu oleh permintaan domestik yang berdaya tahan serta aktiviti pelaburan strategik.

Di pihak KWSP, landskap ekonomi ini menggariskan kepentingan strategi pelaburan yang berhemah serta langkah-langkah yang tangkas dan responsif bagi melindungi simpanan ahli dan menjana pulangan mampan dalam menghadapi keadaan global dan domestik yang sentiasa berubah.

Berpandukan komitmen untuk membina masa hadapan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia, KWSP terus memberi tumpuan kepada pencapaian kemajuan yang boleh diukur merentasi lima (5) bidang tumpuan strategik: Kecukupan, Liputan, Pengalaman, Hasil dan Kepercayaan (ACE-YT). Lima tonggak ini berfungsi sebagai Sasaran Umum bagi memastikan hala tuju KWSP kekal sejajar dengan keperluan ahli yang sentiasa berubah serta memacu impak jangka panjang dan daya tahan institusi.

Sumber:

1. Tabung Kewangan Antarabangsa (IMF)
2. Belanjawan 2025 Malaysia MADANI - Prospek Ekonomi



Sasaran di atas merujuk kepada Sasaran Umum bagi tahun 2030.

SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

	2024 (RM Juta)	2023 (RM Juta)	2022 (RM Juta)	2021 (RM Juta)	2020 (RM Juta)
RINGKASAN KEPUTUSAN KEWANGAN					
Pendapatan Pelaburan Kasar*	74,459.23	66,988.53	51,909.25	67,732.13	55,743.64
Pendapatan Pelaburan Bersih*	72,771.80	65,187.98	50,256.75	65,904.65	53,955.24
Lain-lain Pendapatan*****	169.56	191.41	154.65	134.60	127.56
Jumlah Pendapatan****	72,941.36	65,379.39	50,411.39	66,039.25	54,082.80
Jumlah Perbelanjaan**	1,989.86	1,899.66	1,680.12	1,611.42	1,498.99
Pendapatan Bersih	70,951.50	63,479.73	48,731.28	64,427.83	52,583.81
Dividen Dikreditkan ke Akaun Ahli	73,233.37	57,806.50	51,138.26	56,725.71	47,642.29
RINGKASAN KEDUDUKAN KEWANGAN					
Jumlah Aset Bersih Boleh Diagihkan Kepada Ahli***	1,246,064.06	1,136,397.89	1,002,312.15	1,008,351.95	999,997.99
Jumlah Aset	1,252,691.55	1,141,898.34	1,008,585.36	1,012,032.60	1,003,372.15
Jumlah Liabiliti	6,627.50	5,500.44	6,273.22	3,680.65	3,374.17
	2024 (%)	2023 (%)	2022 (%)	2021 (%)	2020 (%)
NISBAH KEWANGAN UTAMA					
Pulangan Pelaburan	6.66	6.36	6.20	6.50	6.13
Jumlah Perbelanjaan** ke atas Jumlah Pendapatan Kasar****	2.73	2.91	3.33	2.44	2.77
Jumlah Perbelanjaan** ke atas Jumlah Aset	0.16	0.17	0.17	0.16	0.15
Pertumbuhan Pelaburan	0.00	13.28	-0.70	0.96	8.15
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Konvensional	6.30	5.50	5.35	6.10	5.20
Kadar Dividen Tahunan Simpanan Syariah	6.30	5.40	4.75	5.65	4.90

* Pendapatan Pelaburan Kasar dan Pendapatan Pelaburan Bersih selepas mengambil kira Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

** Terdiri daripada Perbelanjaan Operasi dan Caj Berkanun.

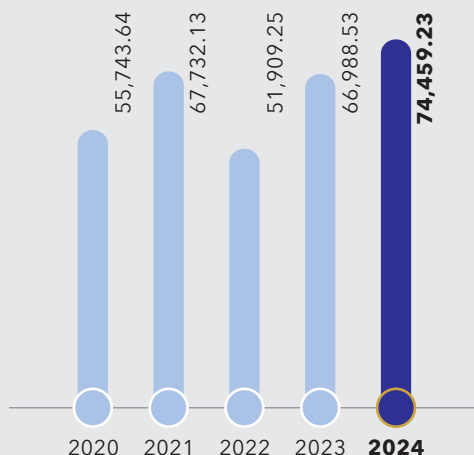
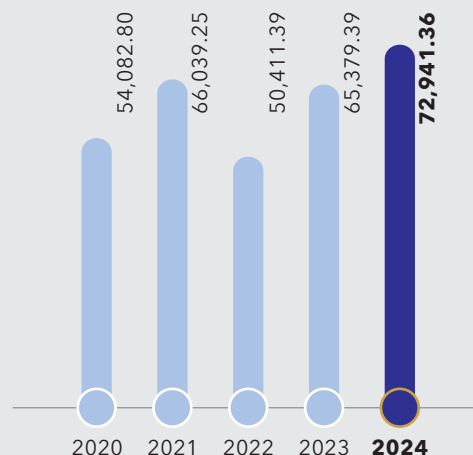
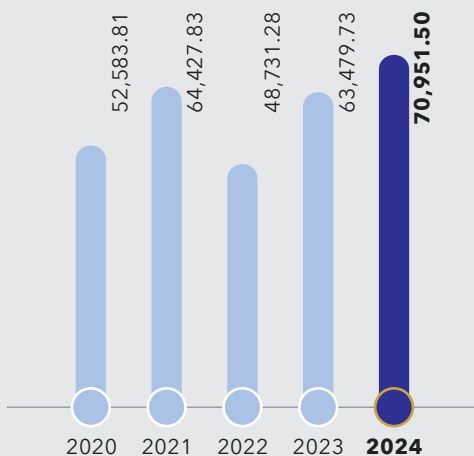
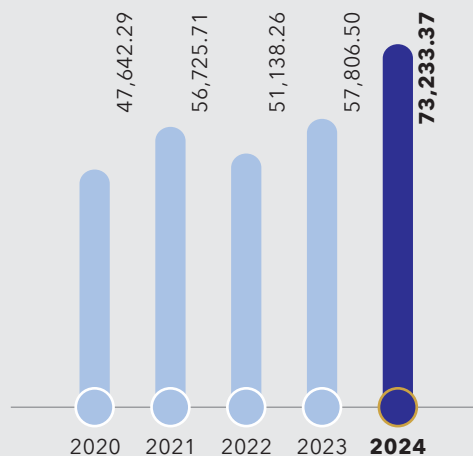
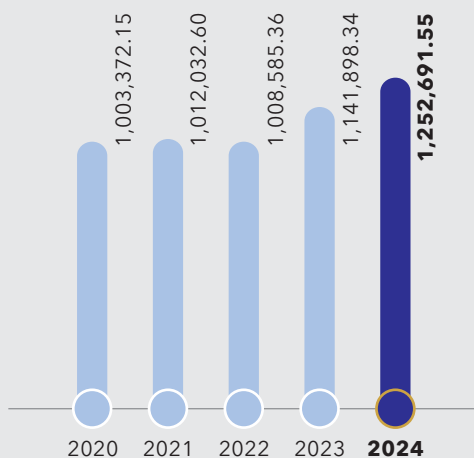
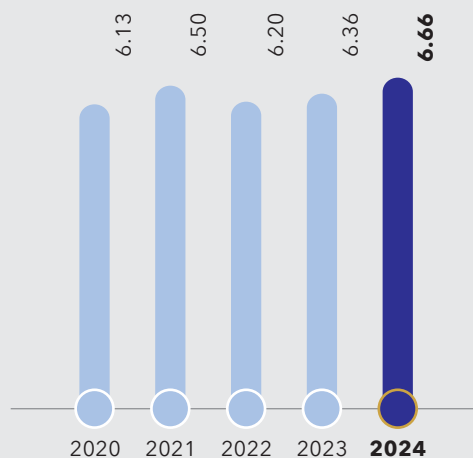
*** Terdiri daripada Akaun Caruman, Lebihan Kumulatif dan Rizab Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain.

**** Jumlah Pendapatan termasuk Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan dan Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu.

***** Lain-lain Pendapatan termasuk Pendapatan Tidak Patuh Syariah Diiktiraf dalam Lebihan Kumulatif.

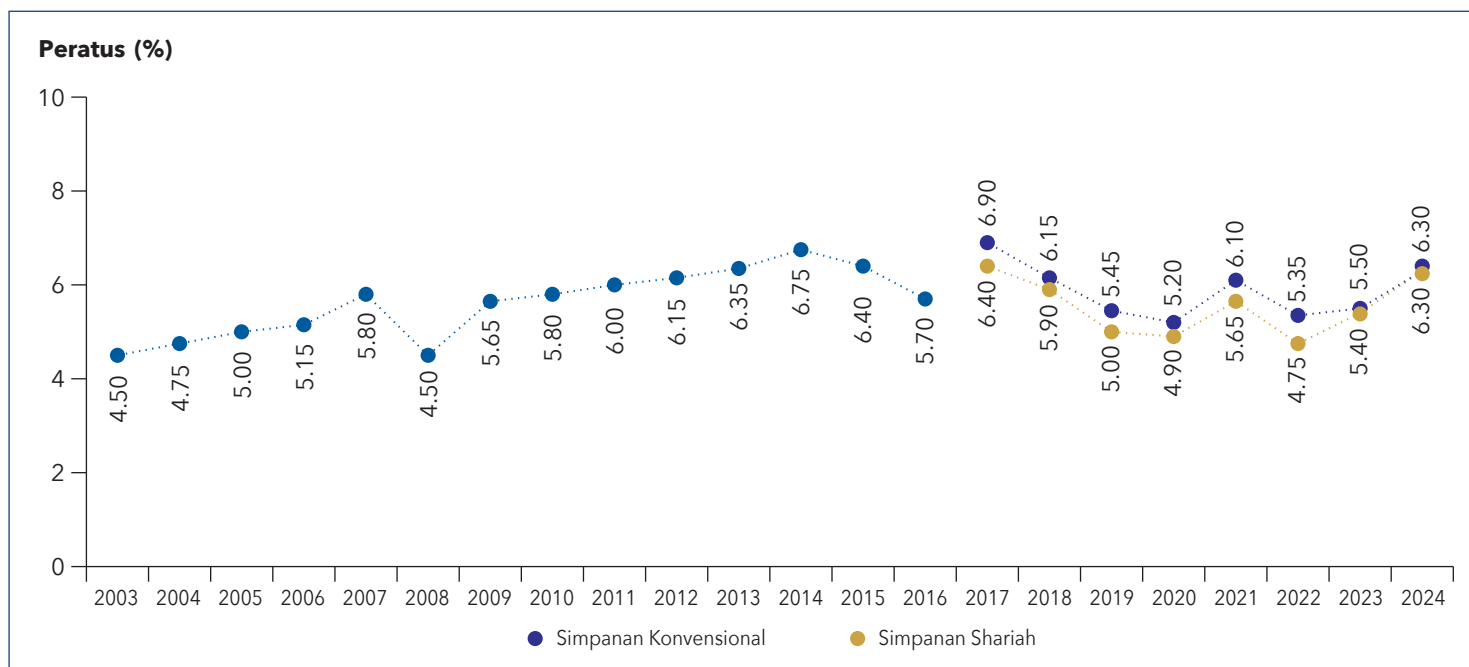
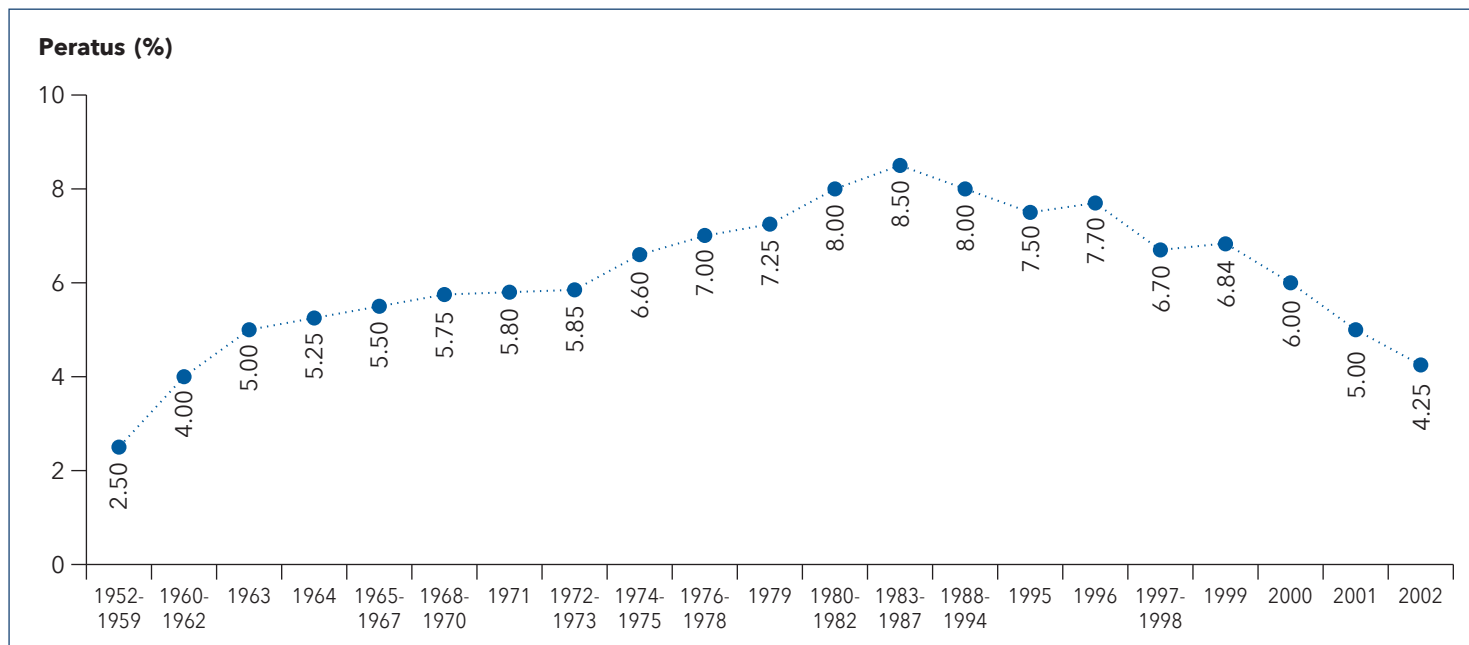
SOROTAN LIMA TAHUN KEWANGAN

2024

Pendapatan Pelaburan Kasar
(RM Juta)**Jumlah Pendapatan**
(RM Juta)**Pendapatan Bersih**
(RM Juta)**Dividen Dikreditkan ke Akaun Ahli**
(RM Juta)**Jumlah Aset**
(RM Juta)**Pulangan Pelaburan**
(%)

PETUNJUK PRESTASI

KADAR DIVIDEN



SENARAI PELABURAN EKUITI BAGI 30 SYARIKAT TERATAS YANG TERSENARAI DI BURSA MALAYSIA

SETAKAT 31 DISEMBER 2024

BIL.	KAUNTER	% PEGANGAN
1	Malaysia Building Society Berhad	56.55%
2	RHB Bank Berhad	39.20%
3	Malaysian Resources Corp Berhad	36.21%
4	Axis Real Estate Investment Trust	19.02%
5	CTOS Digital Berhad	18.86%
6	Axiata Group Berhad	18.37%
7	Syarikat Takaful Malaysia Keluarga Berhad	18.37%
8	Tenaga Nasional Berhad	18.27%
9	Yinson Holdings Berhad	17.50%
10	Bank Islam Malaysia Berhad	17.33%
11	Sime Darby Berhad	16.62%
12	CIMB Group Holdings Berhad	16.52%
13	SD Guthrie Berhad	16.35%
14	Dialog Group Berhad	16.22%
15	Sunway Real Estate Investment Trust	16.15%
16	Telekom Malaysia Berhad	16.10%
17	Kuala Lumpur Kepong Berhad	15.75%
18	Capitaland Malaysia Trust	15.18%
19	Public Bank Berhad	14.94%
20	IJM Corporation Berhad	14.22%
21	Bermaz Auto Berhad	13.98%
22	IOI Corporation Berhad	13.55%
23	AMMB Holdings Berhad	13.38%
24	TIME dotCom Berhad	13.30%
25	Genting Plantations Berhad	13.29%
26	Al-'Aqar Healthcare REIT	13.08%
27	Malayan Banking Berhad	13.08%
28	PPB Group Berhad	13.02%
29	MISC Berhad	12.65%
30	Nestle Malaysia Berhad	12.60%

PETUNJUK PRESTASI

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS

TAHUN	2024		2023	
	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
Umur 55 Tahun	948,873	20,238,682,564	943,376	19,459,405,284
Umur 50 Tahun	137,890	3,851,113,094	127,107	4,184,409,113
Hilang Upaya	4,409	419,933,569	4,431	424,538,405
Meninggalkan Negara	5,613	673,643,084	4,482	583,438,495
Membeli/Membina Rumah Pertama	73,894	1,360,265,533	75,357	1,535,642,744
Membeli/Membina Rumah Kedua	3,392	122,321,110	4,067	163,328,964
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	2,034,101	2,006,635,701	1,801,468	1,726,386,423
Mengurangkan/ Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	51,665	592,973,704	57,848	786,271,846
Kesihatan	7,589	83,397,269	8,046	93,539,429
Kematian	85,532	3,243,030,617	85,731	3,050,681,920
Bayaran Berkala	158	290,833	163	326,323
Pilihan Pelaburan Ahli	436,374	8,074,280,085	357,099	5,163,240,314
Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan	65,699	1,564,330,980	64,230	1,466,360,415
Pendidikan	87,213	842,754,235	117,131	807,432,399
Bayaran Bulanan	57	67,009	60	67,605
Simpanan Melebihi RM1 Juta	87,605	2,922,698,915	63,273	2,393,745,730
Haji	1,422	3,958,637	710	1,984,085
Umur 60 Tahun	756,951	9,982,498,746	635,991	8,691,550,514
Perumahan PRIMA	36	7,715	36	8,651
Fasiliti Sokongan Akaun 2 (UMUR 50)	4,740	76,662,053	5,495	2,309,400
Fasiliti Sokongan Akaun 2 (UMUR 55)	675	12,926,662	6,440	3,857,300
Kemudahan i-Lestari	-	-	-	-
Kemudahan i-Sinar	-	-	-	-
Kemudahan i-Citra	-	-	-	-
Pelan Perlindungan Ahli	40,838	24,636,718	75,100	16,365,275
Kemudahan Pengeluaran Khas	-	-	-	-
Akaun Fleksibel	11,028,457	12,168,666,604	-	-
JUMLAH	15,863,183	68,265,775,436	4,437,641	50,554,890,633
Dividen Tahunan*	10,261	136,158,772	8,570	121,872,686
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya				
(i) Faedah Tambahan Kematian	27,006	67,515,000	26,745	66,862,500
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	802	4,010,000	853	4,265,000
JUMLAH (i dan ii)	27,808	71,525,000	27,598	71,127,500

* Pengeluaran dividen tahunan 2024 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PENGELUARAN MENGIKUT JENIS (SAMB.)

TAHUN	2022		2021		2020	
	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)	BILANGAN	AMAUN (RM)
Umur 55 Tahun	582,693	17,597,277,668	477,412	16,588,246,998	425,466	15,582,812,067
Umur 50 Tahun	113,601	4,251,040,958	113,932	4,233,372,414	140,339	4,406,028,593
Hilang Upaya	3,127	306,709,609	2,438	248,435,346	3,715	312,852,388
Meninggalkan Negara	5,606	731,893,022	2,189	395,432,504	2,516	298,544,851
Membeli/Membina Rumah Pertama	60,367	1,605,082,860	69,672	1,758,958,499	77,476	1,779,132,436
Membeli/Membina Rumah Kedua	3,537	165,538,203	3,735	157,648,015	3,706	150,236,915
Ansuran Bulanan Pinjaman Perumahan	1,082,069	1,085,290,088	1,306,133	1,273,837,757	1,934,956	1,829,954,489
Mengurangkan/ Menyelesaikan Baki Pinjaman Perumahan	31,995	608,571,219	24,564	519,715,566	46,839	736,103,722
Kesihatan	6,092	87,626,215	6,956	101,870,667	7,388	79,308,233
Kematian	91,414	3,166,318,390	65,280	2,462,513,423	61,392	1,928,253,887
Bayaran Berkala	181	375,188	271	467,996	478	715,169
Pilihan Pelaburan Ahli	377,819	5,396,900,246	484,823	7,974,313,833	563,488	7,248,263,535
Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan	66,368	1,413,825,672	60,247	1,493,090,729	63,157	2,122,814,777
Pendidikan	60,162	495,044,437	60,145	515,180,400	136,629	679,755,980
Bayaran Bulanan	70	102,491	72	106,538	72	110,392
Simpanan Melebihi RM1 Juta	44,647	1,961,669,011	33,076	1,683,458,706	24,372	1,778,049,534
Haji	145	397,504	2	6,000	478	1,319,456
Umur 60 Tahun	430,310	7,439,886,034	278,753	5,433,205,970	261,929	4,803,201,871
Perumahan PRIMA	36	10,625	36	11,520	36	11,520
Fasiliti Sokongan Akaun 2 (UMUR 50)	-	-	-	-	-	-
Fasiliti Sokongan Akaun 2 (UMUR 55)	-	-	-	-	-	-
Kemudahan i-Lestari	35	6,020	10,762,265	6,260,838,206	25,556,630	14,546,881,726
Kemudahan i-Sinar	116	91,901	30,154,634	58,689,535,377	-	-
Kemudahan i-Citra	134,280	136,051,406	21,218,337	21,288,698,530	-	-
Pelan Perlindungan Ahli	82,760	8,891,897	155	20,712	-	-
Kemudahan Pengeluaran Khas	6,011,141	44,566,762,305	-	-	-	-
Akaun Fleksibel	-	-	-	-	-	-
JUMLAH	9,188,571	91,025,362,968	65,125,127	131,078,965,705	29,311,062	58,284,351,540
Dividen Tahunan*	6,990	122,094,422	5,292	77,703,948	3,888	60,860,161
Faedah Tambahan Untuk Kematian dan Hilang Upaya						
(i) Faedah Tambahan Kematian	28,243	70,607,500	25,001	62,502,450	20,310	50,775,050
(ii) Faedah Tambahan Hilang Upaya	671	3,355,000	528	2,640,000	646	3,230,000
JUMLAH (i dan ii)	28,914	73,962,500	25,529	65,142,450	20,956	54,005,050

* Pengeluaran dividen tahunan 2024 diselaraskan kepada belanja dividen tahun semasa

PETUNJUK PRESTASI

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN SIMPANAN DAN JANTINA

SETAKAT 31 DISEMBER 2024

LINGKUNGAN SIMPANAN (RM)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH	SIMPANAN (RM)
<1-1,000	190,059	189,236	379,295	165,757,956
1,001-2,000	142,432	144,239	286,671	425,796,696
2,001-3,000	119,660	112,409	232,069	577,078,886
3,001-4,000	111,030	99,347	210,377	735,935,623
4,001-5,000	99,137	84,585	183,722	825,753,765
5,001-6,000	94,333	79,644	173,977	955,939,810
6,001-7,000	90,793	77,281	168,074	1,092,020,420
7,001-8,000	90,349	76,485	166,834	1,251,501,556
8,001-9,000	91,137	77,713	168,850	1,435,391,320
9,001-10,000	93,706	78,929	172,635	1,641,022,919
10,001-15,000	477,899	392,583	870,482	10,784,867,785
15,001-20,000	326,202	263,554	589,756	10,219,716,869
20,001-25,000	221,740	187,348	409,088	9,147,995,040
25,001-30,000	168,373	147,693	316,066	8,663,399,648
30,001-35,000	138,187	122,071	260,258	8,438,992,038
35,001-40,000	117,952	103,568	221,520	8,293,158,045
40,001-45,000	103,930	90,767	194,697	8,263,001,022
45,001-50,000	93,906	81,488	175,394	8,325,301,500
50,001-55,000	87,401	74,585	161,986	8,496,797,657
55,001-60,000	80,269	67,773	148,042	8,507,548,828
60,001-65,000	75,387	63,821	139,208	8,696,392,529
65,001-70,000	70,086	58,996	129,082	8,709,265,200
70,001-75,000	66,298	55,761	122,059	8,844,227,656
75,001-80,000	62,350	51,628	113,978	8,829,736,436
80,001-85,000	59,335	48,851	108,186	8,922,336,148
85,001-90,000	55,227	45,971	101,198	8,852,131,273
90,001-95,000	53,223	43,526	96,749	8,946,153,661
95,001-100,000	50,768	42,206	92,974	9,071,094,445
100,001-150,000	388,860	315,147	704,007	86,434,503,046
150,001-200,000	242,345	196,125	438,470	75,941,463,809
200,001-250,000	161,055	134,927	295,982	66,051,438,737
250,001-300,000	106,839	94,055	200,894	54,918,837,026
300,001-350,000	75,141	67,553	142,694	46,172,281,049
350,001-400,000	54,439	50,662	105,101	39,276,067,586
400,001-450,000	42,211	39,188	81,399	34,505,377,184
450,001-500,000	32,701	30,014	62,715	29,725,876,711
500,001-600,000	47,953	43,067	91,020	49,702,203,958
600,001-700,000	32,990	27,997	60,987	39,425,952,131
700,001-800,000	23,714	18,994	42,708	31,898,700,178
800,001-900,000	17,740	13,533	31,273	26,495,306,345
900,001-1,000,000	14,004	9,948	23,952	22,724,101,761
>1,000,000	69,343	39,358	108,701	190,047,357,986
JUMLAH	4,740,504	4,042,626	8,783,130	962,437,782,238

Sumber: Sistem BI KWSP
Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2024

KADAR CARUMAN

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
1952 - Jun 1975	5%	5%	10%
Julai 1975 - November 1980	6%	7%	13%
Disember 1980 - Disember 1992	9%	11%	20%
Januari 1993 - Disember 1995	10%	12%	22%
Januari 1996 - Mac 2001	11%	12%	23%
April 2001 - Mac 2002	9%	12%	21%
April 2002 - Mei 2003	11%	12%	23%
Jun 2003 - Mei 2004	9%	12%	21%
Jun 2004 - Disember 2008	11%	12%	23%
Januari 2009 - Disember 2010	8%	12%	20%
Januari 2011 - Disember 2011	11%	12%	23%
Januari 2012 - Februari 2016			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Mac 2016 - Disember 2017			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	8%	13%	21%
Gaji lebih daripada RM5,000	8%	12%	20%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	4%	6.5%	10.5%
Gaji lebih daripada RM5,000	4%	6%	10%
Januari 2018 - Disember 2018			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	5.5%	6.5%	12%
Gaji lebih daripada RM5,000	5.5%	6%	11.5%
Januari 2019 - Mac 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%

PETUNJUK PRESTASI

KADAR CARUMAN (SAMB.)

TAHUN	PEKERJA	MAJIKAN	JUMLAH
April 2020 - Disember 2020			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	7%	13%	20%
Gaji lebih daripada RM5,000	7%	12%	19%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
Januari 2021 - Jun 2022			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	9%	13%	22%
Gaji lebih daripada RM5,000	9%	12%	21%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%
Julai 2022 - Disember 2024			
Ahli berumur di bawah 60 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	11%	13%	24%
Gaji lebih daripada RM5,000	11%	12%	23%
Ahli berumur 60 Tahun sehingga 75 Tahun			
Gaji RM5,000 dan kurang	-	4%	4%
Gaji lebih daripada RM5,000	-	4%	4%

PROFIL AHLI AKTIF MENGIKUT LINGKUNGAN UMUR DAN JANTINA

SETAKAT 31 DISEMBER 2024

KUMPULAN UMUR (TAHUN)	BILANGAN LELAKI	BILANGAN PEREMPUAN	JUMLAH AHLI	JUMLAH AHLI (%)	KUMULATIF (%)	JUMLAH SIMPANAN (RM)	JUMLAH SIMPANAN (%)	KUMULATIF (%)
<16	2,176	1,963	4,139	0.05	0.05	13,170,591	0.00	0.00
16-25	923,767	803,150	1,726,917	19.66	19.71	16,447,278,321	1.71	1.71
26-30	842,190	777,925	1,620,115	18.45	38.15	45,611,114,767	4.74	6.45
31-35	711,237	599,318	1,310,555	14.92	53.08	80,224,050,744	8.34	14.78
36-40	606,050	497,566	1,103,616	12.57	65.64	124,692,926,950	12.96	27.74
41-45	481,927	403,323	885,250	10.08	75.72	154,194,132,599	16.02	43.76
46-50	399,461	346,322	745,783	8.49	84.21	179,367,762,081	18.64	62.40
51-55	327,640	278,528	606,168	6.90	91.11	168,119,361,692	17.47	79.87
56-60	237,234	184,528	421,762	4.80	95.91	100,288,701,879	10.42	90.29
61-65	120,526	90,487	211,013	2.40	98.32	52,114,329,589	5.41	95.70
66-70	61,795	42,995	104,790	1.19	99.51	28,005,797,082	2.91	98.61
71-75	25,415	16,100	41,515	0.47	99.98	12,562,343,449	1.31	99.92
>75	1,084	423	1,507	0.02	100.00	796,812,492	0.08	100.00
Jumlah Besar	4,740,502	4,042,628	8,783,130	100.00		962,437,782,238	100.00	

Sumber: Sistem BI KWSP

Nota: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dengan dividen tahun 2024

PURATA SIMPANAN AHLI AKTIF YANG BERUMUR 54 TAHUN MENGIKUT JANTINA

SETAKAT 31 DISEMBER 2024

TAHUN	LELAKI			PEREMPUAN		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)
2020	55,545	15,283,185,821	167,760	41,913.00	8,295,983,325.69	102,216
2021	54,495	15,506,653,450	166,949	43,699.00	8,711,471,483.84	99,210
2022	59,560	16,934,779,822	165,796	50,650.00	10,189,209,400.39	89,337
2023	59,861	18,130,975,639	176,727	47,450.00	11,480,938,804.02	122,810
2024	62,519	20,536,643,962	192,119	52,765.00	13,679,785,869.00	134,977

PURATA SIMPANAN AHLI YANG BERUMUR 54 TAHUN

SETAKAT 31 DISEMBER 2024

TAHUN	AHLI AKTIF			AHLI TIDAK AKTIF		
	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)	BILANGAN AHLI	JUMLAH SIMPANAN (RM)	PURATA SIMPANAN (RM)
2020	97,458	23,579,169,147	140,625	156,841.00	8,530,230,424.41	16,233
2021	98,194	24,218,124,934	138,536	158,191.00	8,582,348,365.67	13,711
2022	110,210	27,123,989,222	132,826	164,505.00	8,597,318,191.73	10,501
2023	107,311	29,611,914,443	154,366	164,938.00	8,668,069,175.56	9,770
2024	115,284	34,216,429,831	168,172	156,183.00	9,118,871,024.18	12,157

Sumber: Sistem BI KWSP

Note: Jumlah Amaun Simpanan tidak termasuk dividen tahunan

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT



ASAS KEPERCAYAAN

Di KWSP, kami percaya bahawa tadbir urus korporat yang kukuh merupakan asas kepada kepercayaan. Dipacu oleh kepimpinan yang berwibawa dan pengurusan yang berhemah, kami komited untuk menegakkan integriti, akauntabiliti dan ketelusan dalam setiap aspek operasi kami.

KOMITMEN TERHADAP TADBIR URUS DAN TANGGUNGJAWAB

Sebagai dana persaraan terbesar di Malaysia dengan jumlah aset sebanyak RM1,249.71 bilion, kami komited untuk mengekalkan standard tadbir urus yang tinggi sambil mengamalkan prinsip pelaburan yang bertanggungjawab. Dengan mengintegrasikan prinsip ESG ke dalam strategi pelaburan, kami berazam untuk mencipta nilai jangka panjang yang mampan demi manfaat ahli dan masyarakat.

PENGURUSAN RISIKO RASUAH

Sejak tahun 2019, KWSP telah membangunkan dan melaksanakan mekanisme Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) melalui sistem MyRisks. Inisiatif ini merupakan komponen utama dalam Pelan Integriti dan Anti-Rasuah KWSP. Pada tahun 2024, CRM Scorecard telah diperkenalkan untuk 27 jabatan, enam (6) pejabat wilayah, dan semua 69 cawangan KWSP. Senarai 27 jabatan tersebut adalah seperti berikut:

1 Perbendaharaan	10 Polisi & Strategi	19 EPF Learning Campus
2 Ekuiti	11 Pengurusan Harta	20 Pengurusan Transaksi
3 Pasaran Modal	12 Pengurusan Perolehan Bekalan	21 Centre of Excellence
4 Pelaburan Hartanah	13 Perkhidmatan Pelaburan	22 Hal Ehwal Korporat
5 Ekuiti Persendirian & Infrastruktur	14 Infrastruktur Digital	23 Pengurusan Caruman
6 Pengurus Dana Luar	15 Aplikasi Teras Digital	24 Kewangan
7 Pengurusan Produk & Pemasaran	16 Aplikasi Enterprise Digital	25 Strategi Pelaburan & Analitik
8 Saluran Fizikal	17 Keselamatan Digital	26 Pelaburan Strategik & Penyelidikan
9 Saluran Digital	18 People Matters	27 Undang-Undang

Sebagai institusi yang sentiasa menitikberatkan piawaian integriti yang tertinggi, KWSP telah memperkenalkan Indeks Prestasi Integriti (IPI) sebagai salah satu inisiatif utama di bawah pelaksanaan Pengurusan Risiko Rasuah. IPI ini dibangunkan berasaskan tiga (3) teras utama, iaitu kawalan, komitmen, dan persepsi. Ketiga-tiga elemen ini berfungsi sebagai penanda untuk mengukur tahap kesungguhan KWSP dalam memperkukuh budaya integriti secara menyeluruh. Selaras dengan usaha berterusan untuk mempertingkatkan keberkesanan inisiatif ini, KWSP komited untuk memperluas skop IPI melalui penambahan indikator yang lebih menyeluruh serta pelaksanaan mekanisme maklum balas secara sistematik. Pendekatan ini bukan sahaja memastikan IPI kekal relevan dan progresif, malah mencerminkan komitmen KWSP terhadap amalan tadbir urus yang telus, beretika dan berpaksikan kepada prinsip akauntabiliti.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

2024

PROGRAM KOMUNIKASI DAN KESEDARAN INTEGRITI

Pada tahun 2024, KWSP telah memperluaskan inisiatif komunikasi dan kesedaran berkaitan integriti serta pencegahan rasuah. Pendekatan ini merangkumi pelaksanaan program secara fizikal dan juga melalui platform digital. Usaha ini bertujuan memupuk budaya kerja berteraskan etika yang kukuh dalam kalangan warga kerja di seluruh organisasi. Antara program utama yang telah dilaksanakan sepanjang tahun termasuklah:

- i. Program Karnival Integriti yang telah dilaksanakan di tiga (3) wilayah KWSP dengan kerjasama Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM):
 - Wilayah Utara – Alor Setar;
 - Wilayah Sabah – Kota Kinabalu;
 - Wilayah Sarawak – Kuching;
- ii. Program Budaya Integriti:
 - Persidangan Pengurusan KWSP 2024 – Sesi Bicara Integriti kepada Pengurusan Tertinggi;
 - Siri Bicara Dimensi Integriti – Tiga sesi perkongsian oleh penceramah jemputan daripada pelbagai latar belakang yang berkongsi pengalaman dan perspektif peribadi berkaitan integriti;
- iii. Program Jangkauan Fizikal yang dilaksanakan di 21 cawangan KWSP;
- iv. Tujuh (7) Kursus Pengenalan berkaitan integriti kepada kakitangan baharu;
- v. Sambutan Hari Integriti KWSP;
- vi. Penganjuran Acara Integriti Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GIE 2024) di Pusat Konvensyen Sime Darby;
- vii. Majlis Ikrar Bebas Rasuah;
- viii. Lima (5) Kursus Latihan mengenai pemupukan integriti di tempat kerja;
- ix. Enam (6) Sesi Perkongsian Ilmu bersama jabatan-jabatan terlibat;
- x. Siri Emel Kesedaran Integriti;
- xi. Sambutan Bulan Integriti KWSP; dan
- xii. Kaji Selidik Integriti yang memfokuskan kepada amalan etika dan tadbir urus integriti.

Bagi memastikan penambahbaikan berterusan, KWSP mendapatkan maklum balas secara sistematik daripada para peserta bagi setiap program yang dilaksanakan. Hasil analisis ini digunakan untuk menambah baik dan menyesuaikan pelaksanaan inisiatif pada masa hadapan agar ia kekal berkesan, relevan dan sejajar dengan keperluan warga kerja yang sentiasa berkembang. Pendekatan secara berulang (iteratif) ini mencerminkan komitmen KWSP dalam mengekalkan standard integriti dan kecemerlangan organisasi yang tinggi.

PELAN INTEGRITI DAN ANTI-RASUAH KWSP

Sebagai sokongan terhadap aspirasi Kerajaan untuk membentuk sebuah negara bebas rasuah, Pelan Anti-Rasuah Nasional (NACP) 2019-2023 telah dilancarkan dengan matlamat menjadikan “*Malaysia Dikenali Kerana Integriti, Bukan Rasuah.*” Selaras dengan agenda nasional ini, setiap kementerian, jabatan, agensi dan organisasi telah diamanahkan untuk membangunkan Pelan Anti-Rasuah Organisasi (OACP) masing-masing.

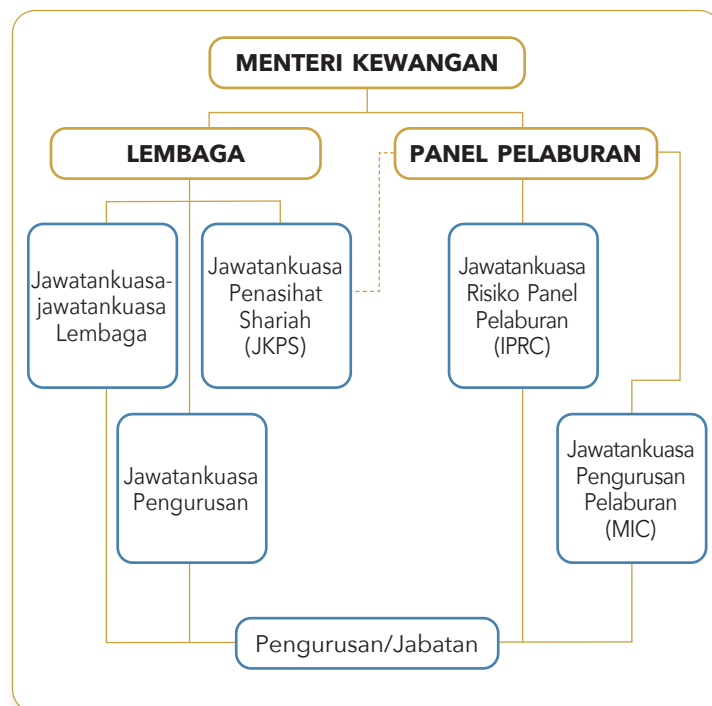
Berpandukan NACP, Jabatan Integriti dan Tadbir Urus (JITU) telah merangka Pelan Integriti dan Anti-Rasuah KWSP yang merangkumi secara menyeluruh aspek tadbir urus, integriti dan pencegahan rasuah dalam organisasi. Pelan strategik ini telah diluluskan secara rasmi oleh Lembaga KWSP pada 29 April 2020. Sepanjang tahun 2024, pelaksanaan 46 inisiatif yang digariskan dalam pelan ini telah dipantau dan dinilai secara berterusan. Inisiatif-inisiatif ini dirangka bagi memastikan KWSP kekal bebas daripada rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa, di samping memperkukuh budaya kerja berteraskan etika dan akauntabiliti.

KWSP kekal teguh dalam komitmennya untuk menegakkan integriti dan tadbir urus yang baik. Pemantauan dan penambahbaikan berterusan terhadap pelaksanaan pelan ini mencerminkan pendekatan proaktif KWSP dalam pengurusan risiko serta keselarasan dengan objektif nasional dalam membanteras rasuah.

PEGAWAI INTEGRITI BERTAULIAH

Pada tahun 2024, seramai enam (6) pegawai daripada Jabatan Integriti dan Tadbir Urus (JITU) telah berjaya menamatkan kursus Pensijilan Pegawai Integriti Bertauliah (CeIO). Inisiatif ini dilaksanakan selaras dengan arahan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) yang mewajibkan setiap Unit Integriti Organisasi mempunyai pegawai yang bertauliah.

Pensijilan CeIO ini telah melengkapkan para pegawai dengan kemahiran dan pengetahuan dalam pengurusan integriti, termasuk penilaian risiko, tadbir urus beretika, serta strategi pencegahan rasuah. Dengan latihan khusus ini, para pegawai kini lebih bersedia untuk menerajui inisiatif integriti, memberikan khidmat nasihat profesional, serta memastikan pelaksanaan rangka kerja integriti yang berkesan di seluruh KWSP.

STRUKTUR TADBIR URUS KWSP

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

PROSES PELANTIKAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan serta Ketua Pegawai Eksekutif adalah dilantik oleh Menteri Kewangan berdasarkan peruntukan Akta KWSP 1991. Menteri Kewangan hanya melantik mereka yang telah terbukti mempunyai rekod integriti, kebolehan dan kebolehpercayaan untuk melaksanakan tanggungjawab dengan berkesan. Setiap pelantikan sebagai ahli Lembaga dan Panel Pelaburan adalah untuk tempoh dua (2) tahun, manakala pelantikan Ketua Pegawai Eksekutif adalah untuk tempoh tiga (3) tahun.

KOMPOSISI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Akta KWSP 1991 menetapkan bahawa keahlian Lembaga tidak boleh melebihi 22 orang ahli, yang turut mengambil kira Pengerusi dan Ketua Pegawai Eksekutif. Pada 2024, terdapat 13 orang ahli Lembaga yang mewakili pelbagai pihak berkepentingan, iaitu merangkumi wakil Kerajaan yang diwakili oleh Kementerian Kewangan dan dilantik sebagai Timbalan Pengerusi, wakil Majikan, wakil Pekerja, serta wakil Profesional.

Pada tahun 2024, ahli Panel Pelaburan terdiri daripada enam (6) orang individu yang merangkumi wakil dari Kementerian Kewangan yang dilantik sebagai Timbalan Pengerusi dan wakil profesional. Ketua Pegawai Eksekutif berperanan sebagai ahli ex-officio dalam Lembaga Pengarah serta Panel Pelaburan.

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan KWSP terdiri daripada individu yang berkemahiran dari pelbagai latar belakang dengan kecekapan yang pelbagai dan pengalaman yang luas.

TUGAS DAN TANGGUNGJAWAB LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga memikul pelbagai tanggungjawab tertentu seperti menyelia pelaksanaan polisi yang berkaitan dengan operasi KWSP, mengenal pasti risiko dan mengambil langkah-langkah pengurusan risiko yang bersesuaian serta mengkaji kecukupan dan integriti sistem kawalan dalaman KWSP.

Lembaga bergantung kepada integriti dan penilaian wajar oleh Pengurusan Kanan bagi menyelia prestasi keseluruhan organisasi yang termasuk, inisiatif operasi utama, pelan kewangan dan belanjawan tahunan, semakan prestasi kewangan, pengurusan risiko serta amalan tadbir urus korporat. Nasihat juruaudit dan penasihat luar juga tersedia untuk Lembaga.

Akta KWSP 1991 memperuntukkan penubuhan Panel Pelaburan yang bertanggungjawab terhadap hal-hal berkaitan pelaburan, termasuk membuat keputusan mengenai aktiviti pelaburan KWSP. Panel Pelaburan juga bertanggungjawab untuk menyemak garis panduan, polisi risiko dan alokasi aset yang berkaitan dengan pelaburan.

Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan Ketua Pegawai Eksekutif

Peranan dan tanggungjawab Pengerusi Lembaga, Pengerusi Panel Pelaburan dan Ketua Pegawai Eksekutif diasingkan selaras dengan amalan terbaik dan untuk memastikan keseimbangan kuasa, pemantauan dan pengawasan yang lebih baik terhadap pengurusan serta peningkatan kebertanggungjawaban dan kebebasan.

Pengerusi Lembaga mengetuai dan memastikan perbincangan yang berkesan dan komprehensif mengenai perkara-perkara yang dibawa ke Lembaga sementara Pengerusi Panel Pelaburan mengetuai perbincangan mengenai perancangan dan strategi pelaburan.

Peranan utama Ketua Pegawai Eksekutif adalah untuk menguruskan operasi dan pelaburan KWSP dengan berkesan selaras dengan strategi dan polisi organisasi di samping menyediakan pengawasan, bimbingan, nasihat, dan kepimpinan kepada Pengurusan Kanan.

Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan (BEE/IPEE)

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan Lembaga dan Panel Pelaburan untuk menilai prestasi Lembaga, Jawatankuasa-Jawatankuasa Lembaga, Panel Pelaburan, serta Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan termasuk Pengerusi. Penilaian ini dilaksanakan oleh perunding bebas yang dilantik.

Kepelbagaian Lembaga dan Panel Pelaburan

Selaras dengan amalan tadbir urus yang baik, KWSP menggalakkan kepelbagaian dalam Lembaga dan Panel Pelaburan. KWSP mengakui bahawa mempunyai Lembaga/Panel Pelaburan yang pelbagai dan kecekapan yang luas adalah penting untuk menangani cabaran dan kerumitan yang KWSP mungkin hadapi. Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan adalah daripada pelbagai latar belakang industri untuk memastikan pendapat dan pandangan yang berbeza dalam perbincangan bagi mencapai matlamat organisasi.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

2024

KEHADIRAN LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Sebanyak 14 mesyuarat Lembaga dan 19 mesyuarat Panel Pelaburan telah diadakan pada 2024. Butiran terperinci kehadiran ahli di mesyuarat ini adalah seperti berikut:

Ahli Lembaga	Lembaga	Jawatankuasa							
		Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Risiko dan Kelestarian Lembaga	Jawatankuasa Pengurusan Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan	Jawatankuasa Rayuan	Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Tan Sri Ahmad Badri Mohd Zahir (Tamat perkhidmatan pada 31/8/2024)	8/8	-	-	3/3	-	-	-	-	-
Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali (Dilantik pada 1/9/2024)	6/6	-	-	1/1	-	-	-	-	-
Dato' Zamzuri Abdul Aziz	11/14	6/12	-	-	2/7	-	-	-	-
Tan Sri Wan Ahmad Dahlan Haji Abdul Aziz (Dilantik pada 15/2/2024)	8/12	-	-	-	-	-	-	-	2/6
Datuk Seri Panglima Sr. Hj. Safar Untong	13/14	10/12	6/6	-	-	-	-	-	-
Datuk Amar Hj. Mohamad Abu Bakar Marzuki	9/14	-	1/3	-	-	1/4	-	-	-
Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman	13/14	-	-	-	7/7	11/11	-	-	-
Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)	14/14	-	-	-	6/7	11/11	-	-	7/7
Datuk Harun Haji Ismail	11/14	-	4/6	3/4	-	-	-	-	7/7
Dato' Dr. Hj. Adnan Mat	14/14	12/12	-	-	7/7	11/11	-	-	-
Kamarul Baharin Mansor (Tamat perkhidmatan pada 14/9/2024)	8/8	-	5/5	-	-	-	-	-	-
Zainal Abidin Mohd Kassim	14/14	12/12	-	-	7/7	11/11	-	-	-
Khalid Haji Sufat	14/14	12/12	5/6	4/4	-	-	-	-	-
Prof. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood	9/14	-	-	-	-	10/11	-	-	1/1
Encik Ahmad Zulqarnain Onn (Dilantik pada 19/2/2024)	11/12	-	4/5	4/4	6/6	-	-	-	6/6
Encik Szaliza Zainuddin (Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif sehingga 18/2/2024)	2/2	-	-	-	-	-	-	-	-

Ahli Panel Pelaburan	Panel Pelaburan	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
	Kehadiran	Kehadiran
Tan Sri Mohammed Azlan Hashim	19/19	-
Dr. Mastura Abdul Karim	14/19	-
Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad	19/19	5/5
Tan Sri Dr. Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon	17/19	5/5
Raja Noorma Othman	19/19	5/5
En. Ahmad Zulqarnain Onn (Dilantik pada 19/2/2024)	15/17	4/5
En. Szaliza Zainuddin (Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif sehingga 18/2/2024)	2/2	-

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

IMBUHAN AHLI LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan dibayar Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri. Butiran imbuhan bagi tahun 2024 adalah seperti berikut:

Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan

Elaun	Lembaga/Panel Pelaburan/ Jawatankuasa Audit Lembaga/ Jawatankuasa Pengurusan Risiko & Kelestarian Lembaga/Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan/Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga			
	Lembaga (RM)	Panel Pelaburan (RM)	Jawatankuasa Lembaga Lain (RM)	
Elaun Tetap Bulanan	5,000.00	5,000.00	-	-
Pengerusi Mesyuarat	-	-	2,000.00	1,500.00
Elaun Kehadiran Mesyuarat Termasuk Ahli Silih Ganti	-	-	1,500.00	1,300.00

Pada 2024, jumlah bayaran bagi Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi Lembaga dan Panel Pelaburan adalah sebanyak RM1.93 juta.

Emolumen Pengurusan Kanan

Jawatan	Emolumen (RM)
Ketua Pegawai Eksekutif dan Timbalan-Timbalan Ketua Pegawai Eksekutif	10.02 juta

KUALITI DAN PENYAMPAIAN MAKLUMAT KEPADA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Bagi membantu Lembaga dan Panel Pelaburan mengikuti perkembangan terkini operasi dan prestasi kewangan KWSP, isu-isu utama, cabaran dan peluang, Pengurusan KWSP menyediakan laporan operasi dan pelaburan serta penyata kewangan kepada Lembaga dan Panel Pelaburan secara berterusan dan tepat pada masanya.

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

Lembaga dan Panel Pelaburan telah menubuhkan beberapa Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan untuk mengawal selia perkara-perkara khusus berkaitan operasi organisasi. Setiap jawatankuasa melaksanakan tanggungjawabnya mengikut terma rujukan yang telah ditetapkan.

Jawatankuasa Lembaga	Komposisi	Fungsi
Jawatankuasa Audit Lembaga	Lima (5) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Membantu Lembaga untuk menilai keberkesanan kawalan dalaman, pengurusan risiko (kecuali dalam aktiviti berkaitan pelaburan) dan proses tadbir urus KWSP. - Menyelia proses pelaporan kewangan dan kualiti pelaporan penyata kewangan tahunan dan suku tahunan KWSP. - Mempertimbangkan kesesuaian polisi perakaunan KWSP dan perubahan-perubahan kepada polisi ini. - Membincangkan laporan juruaudit dalaman dan juruaudit luar, serta menyelia hal-hal berkaitan fungsi audit dalaman dan pelan audit bagi tahun semasa. - Mengekalkan hubungan profesional dan formal dengan juruaudit luar, serta telah mengadakan satu (1) mesyuarat bersama juruaudit luar pada tahun 2024 tanpa kehadiran pihak Pengurusan. - Sebanyak 12 mesyuarat telah diadakan sepanjang tahun 2024.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

2024

JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN (SAMB.)

Jawatankuasa Lembaga	Komposisi	Fungsi
Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga (BRMSC)	Lima (5) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga untuk mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi, selain daripada yang berkaitan dengan pelaburan. - Bertanggungjawab bagi menyemak dan menilai inisiatif-inisiatif strategik yang akan dibentangkan ke Lembaga KWSP dan menyediakan penilaian risiko bagi inisiatif-inisiatif ini. - Menyelia pelaksanaan Pelan Kelestarian Organisasi KWSP serta memantau pelaksanaan polisi dan strategi kelestarian yang telah diluluskan oleh Lembaga. - Memantau Pengurusan Risiko Rasuah (CRM) dan menyokong Lembaga Pengarah dalam memantau Pelan Integriti dan Anti-Rasuah. - Sebanyak 11 mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC)	Empat (4) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Mengawasi risiko pelaburan termasuk mengesyorkan tahap risiko pelaburan, meluluskan polisi, had dan metodologi pengukuran risiko pelaburan serta menetapkan hala tuju berkaitan amalan pengurusan risiko bagi fungsi pelaburan. - Sebanyak lima (5) mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Lima (5) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab bagi meluluskan belanjawan tambahan tidak melebihi 5% daripada jumlah belanjawan tahunan yang diluluskan oleh Lembaga. - Membantu Lembaga untuk meluluskan perkara-perkara berkaitan dengan kesan kewangan seperti hapus kira kerugian (selain daripada yang berkaitan dengan pelaburan). - Membantu Lembaga dalam meluluskan pelaksanaan invokasi di bawah Seksyen 50(3) Akta KWSP 1991 dan mengkreditkan amaun caruman pekerja ke dalam akaun KWSP mereka, yang telah ditolak daripada gaji tetapi tidak dibayar oleh majikan, bersama dengan sebarang dividen. - Sebanyak empat (4) mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Strategi KWSP	Enam (6) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Mengkaji semula cadangan pindaan dan perubahan polisi berkaitan dengan Skim KWSP untuk kelulusan Lembaga. - Memperakui apa-apa cadangan dan perubahan polisi untuk kelulusan Lembaga. - Memantau prestasi organisasi dan pencapaian inisiatif strategik selaras dengan hala tuju strategik KWSP. - Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan	Lima (5) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab membantu Lembaga dalam mempertimbangkan dan meluluskan atau mengesahkan perkara-perkara berkaitan pelantikan, pengurusan sumber manusia dan struktur organisasi termasuk terma dan syarat perkhidmatan, imbuhan serta rangka kerja ganjaran yang komprehensif selaras dengan prestasi dan objektif strategik. - Memastikan perancangan penggantian yang berkesan bagi jawatan-jawatan utama termasuk Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua-Ketua Bahagian dan Jabatan, selaras dengan keperluan organisasi yang sentiasa berkembang. - Sebanyak 11 mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Tatatertib Lembaga	Lima (5) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Mengambil mana-mana tindakan tatatertib dan mengenakan mana-mana hukuman tatatertib sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Kaedah-Kaedah KWSP (Kelakuan Dan Tataterib) 1993. - Sebanyak dua (2) mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga	Tujuh (7) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Bertanggungjawab untuk mempertimbangkan mana-mana rayuan oleh anggota terhadap keputusan yang dibuat oleh Jawatankuasa Tatatertib Lembaga. - Sebanyak satu (1) mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Lembaga Perolehan	Empat (4) orang ahli, termasuk Pengerusi	- Membincang dan meluluskan perolehan kerja, perkhidmatan dan barangan selaras dengan Polisi Perolehan KWSP. - Sebanyak tujuh (7) mesyuarat telah diadakan pada 2024.

PERNYATAAN TADBIR URUS KORPORAT

JAWATANKUASA PENGURUSAN

Selain Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan, jawatankuasa pengurusan lain telah ditubuhkan dan lapor terus kepada Ketua Pegawai Eksekutif atau Pengurusan Kanan yang berkenaan.

Jawatankuasa Pengurusan	Fungsi Utama
Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan (MIC)	- Mencadangkan aktiviti pelaburan sejajar dengan garis panduan, polisi risiko kawalan, dan mengawal selia alokasi aset kepada Panel Pelaburan. - Bertanggungjawab memantau pelaksanaan keputusan pelaburan yang telah diluluskan oleh Panel Pelaburan. - Meluluskan cadangan pelaburan khusus dan perkara-perkara yang berkaitan dengan operasi pelaburan berdasarkan penugasan kuasa dan mandat yang diberikan oleh Panel Pelaburan. - Terdiri daripada Ketua Jabatan Pelaburan, Ketua Pegawai Pelaburan, Ketua Pegawai Kewangan, dan dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif. - Sebanyak 48 mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Strategik)	- Bertanggungjawab bagi perkara-perkara yang berkaitan dengan perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan yang melibatkan perolehan kompleks dan membawa faedah jangka panjang selaras dengan had kuasa seperti yang ditetapkan dalam Polisi Perolehan KWSP. - Terdiri daripada Pengurusan Kanan termasuk Ketua Pegawai Eksekutif sebagai Pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 17 mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Perolehan Pengurusan (Bukan Strategik)	- Membincang dan meluluskan perolehan kerja, perkhidmatan dan pembekalan barangan yang berkaitan dengan urusan harian dan operasi, selaras dengan had kuasa seperti yang ditetapkan di dalam Polisi Perolehan KWSP. - Terdiri daripada Pengurusan Kanan termasuk Ketua Pegawai Kewangan sebagai Pengerusi mesyuarat. - Sebanyak 14 mesyuarat telah diadakan pada 2024.
Jawatankuasa Tatatertib Pengurusan	- Melaksanakan prosiding tatatertib bagi kesalahan kecil yang dilakukan oleh anggota dari peringkat pengurus dan ke bawah serta mengenakan tindakan tatatertib, penalti atau hukuman yang bersesuaian (kecuali Buang Kerja dan Turun Pangkat) selaras dengan Kaedah-Kaedah KWSP (Kelakuan Dan Tatatertib) 1993. - Sebanyak satu (1) mesyuarat telah diadakan pada tahun 2024.

KEBERTANGGUNGJAWABAN DAN AUDIT

Pelaporan Kewangan

Lembaga komited untuk menyediakan penilaian yang jelas, seimbang, dan komprehensif tentang prestasi kewangan dan prospek KWSP melalui penyata kewangan tahunan. Hal ini ialah tambahan kepada penyediaan penyata yang telus dan terkini tentang prestasi kewangan dan prospek menerusi pengumuman keputusan suku tahunan kepada pihak berkepentingan.

 Sila rujuk halaman 143 dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman

Lembaga dan Pengurusan kekal komited untuk mematuhi sistem kawalan dalaman yang teguh, polisi, dan prosedur bagi melindungi kepentingan pihak-pihak berkepentingan dan aset KWSP.

 Sila rujuk halaman 109 dalam Laporan Tahunan Bersepadu untuk Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman.

Tanggungjawab Korporat

KWSP percaya bahawa perlu ada keseimbangan antara penciptaan nilai dan tanggungjawab korporat.

KOMUNIKASI DENGAN PIHAK BERKEPENTINGAN

KWSP menyedari bahawa komunikasi yang berkesan dengan pihak berkepentingan adalah penting kepada rangka kerja tadbir urus korporatnya dan komited terhadap ketelusan. Sehingga kini, KWSP menerbitkan laporan suku tahunan mengenai aktiviti pelaburan, alokasi aset yang terperinci, pendapatan daripada setiap kelas aset, dan jumlah saiz dana. Laporan ini juga merangkumi maklumat mengenai 30 buah syarikat pelaburan ekuiti teratas bagi memastikan pihak berkepentingan dimaklumkan mengenai pegangan KWSP dalam syarikat tersenarai awam di Malaysia.

KWSP terus berdedikasi untuk penglibatan dengan syarikat penerima pelaburan. Pada tahun 2024, pihak pengurusan telah melawat sebanyak 69 buah syarikat, termasuk 47 syarikat tempatan dan 22 syarikat luar negara. KWSP juga mengambil bahagian dalam 86 Mesyuarat Agung Tahunan dan 13 Mesyuarat Agung Luar Biasa, dan menjalankan hak mengundinya.

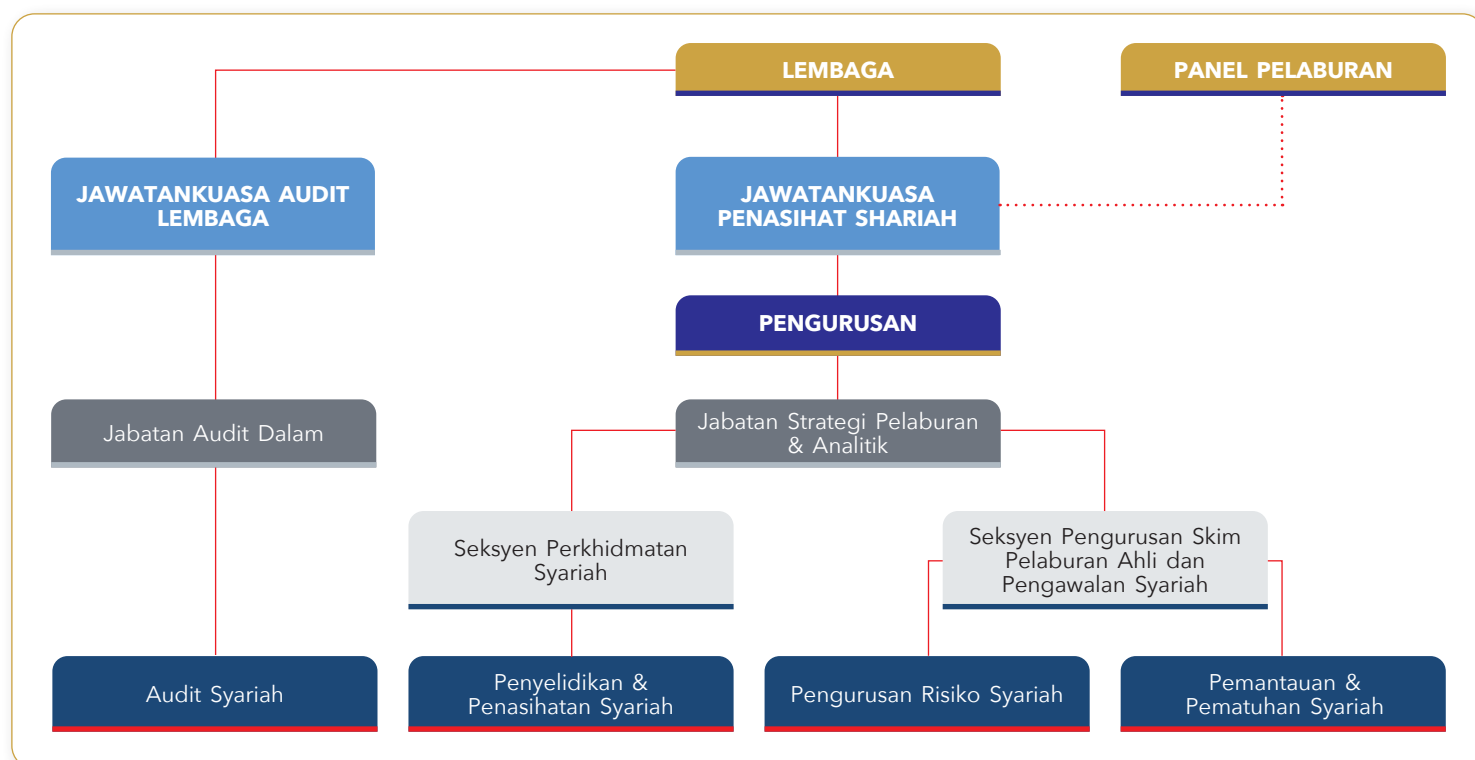
Bagi mempertingkatkan peranan kawal selianya dalam pelaburan, KWSP telah melantik wakilnya dalam lembaga pengarah syarikat tersenarai dan tidak senarai. Setakat 31 Disember 2024, KWSP mempunyai wakil menganggotai lembaga 18 buah syarikat tersenarai dan 13 buah syarikat tidak tersenarai.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Selain daripada mengamalkan amalan tadbir urus korporat yang baik, KWSP juga mewujudkan rangka kerja tadbir urus Syariah yang berperanan penting dalam memastikan aspek operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip Syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991.

STRUKTUR TADBIR URUS SYARIAH

Struktur tadbir urus Syariah di bawah rangka kerja ini adalah seperti berikut:



Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
Lembaga	- Menubuhkan Jawatankuasa Penasihat Syariah (JKPS) yang mempunyai kuasa untuk menentukan perkara berkaitan Syariah bagi maksud menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah mematuhi prinsip Syariah. - Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan Syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip Syariah. Lembaga adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS. - Mewujudkan rangka kerja patuh Syariah seperti yang dijelaskan di bawah.
Panel Pelaburan	Merujuk kepada JKPS mengenai sebarang perkara berkaitan dengan pelaburan yang melibatkan Syariah dan yang menghendaki penentuan prinsip Syariah. Panel Pelaburan adalah terikat kepada nasihat yang diberikan oleh JKPS.
Jawatankuasa Penasihat Syariah	- Menentukan pemakaian prinsip Syariah bagi sebarang perkara yang berkaitan dengan Simpanan Syariah. - Menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan mengenai sebarang perkara berkaitan dengan Syariah dan pemakaian prinsip Syariah Simpanan Syariah. - Menentusahkan dan meluluskan laporan pematuhan Syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah bagi Laporan Tahunan Bersepadu KWSP.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Komponen	Fungsi Berkaitan Simpanan Syariah
Pengurusan	Memastikan operasi dan pelaburan Simpanan Syariah mematuhi prinsip Syariah sepenuhnya dengan merujuk kepada JKPS untuk mendapatkan nasihat mengenai perkara yang berkaitan dengan Syariah dan melaksanakan setiap ketetapan JKPS.
Rangka kerja patuh Syariah	Terdapat empat (4) fungsi diwujudkan oleh Lembaga di bawah rangka kerja ini: Penyelidikan dan penasihat Syariah yang bertanggungjawab ke atas penyelidikan Syariah dan pemberian nasihat Syariah. Pemantauan dan semakan Syariah yang bertanggungjawab ke atas pemantauan dan semakan pematuhan Syariah bagi maksud penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan Syariah. Pengurusan risiko Syariah yang bertanggungjawab ke atas pengurusan risiko ketidakpatuhan Syariah bagi maksud mengurangkan kemungkinan berlakunya ketidakpatuhan Syariah. Audit Syariah yang bertanggungjawab ke atas pengauditan Syariah termasuk penilaian bebas mengenai kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman, sistem pengurusan risiko, proses tadbir urus dan jaminan bebas ke atas pematuhan polisi dan garis panduan Syariah yang diluluskan oleh JKPS.

PELANTIKAN AHLI JKPS

Lembaga hendaklah melantik tidak kurang daripada tiga (3) orang individu sebagai ahli JKPS yang mempunyai kelayakan dalam Syariah, atau mempunyai pengetahuan atau pengalaman dalam Syariah dan perbankan, kewangan, undang-undang, atau bidang lain yang berkaitan.

Lembaga juga menetapkan bahawa ahli JKPS hendaklah mempunyai minimum lima (5) tahun pengalaman berkaitan kewangan Islam dan dua pertiga daripada ahlinya hendaklah mempunyai ijazah dalam Syariah termasuk Fiqh al-Muamalat atau Usul al-Fiqh.

Pada tahun 2024, Lembaga telah melantik semula tiga (3) ahli, yang merupakan cendekiawan Syariah terkemuka dalam bidang kewangan dan perbankan Islam di dalam dan luar negara. Setiap lantikan bagi ahli JKPS adalah untuk tempoh dua (2) tahun.

KEHADIRAN MESYUARAT JKPS

Sebanyak 15 mesyuarat JKPS termasuk tiga (3) mesyuarat khas telah diadakan pada tahun 2024. Perincian kehadiran ahli JKPS adalah seperti berikut:

Ahli JKPS	Kehadiran Mesyuarat
Datuk Prof. Dr. Mohamad Akram Laldin (Pengerusi) (lantikan semula pada 1 Jun 2024)	14/15
Prof. Dato' Dr. Aznan Hasan (Timbalan Pengerusi)	15/15
Prof. Dr. Engku Rabiah Adawiah Engku Ali (lantikan semula pada 1 Jun 2024)	14/15
Dr. Zaharuddin Abdul Rahman (lantikan semula pada 1 Jun 2024)	15/15
Prof. Madya Dr. Kamaruzaman Noordin	15/15
Prof. Dr. Ashraf Md. Hashim	14/15
Prof. Dr. Amir Shaharuddin	14/15

Pengurusan KWSP telah melantik Jabatan Undang-Undang sebagai sekretariat JKPS.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

2024



IMBUHAN AHLI JKPS

Ahli JKPS dibayar Elaun Tetap Bulanan dan Elaun Kehadiran Mesyuarat bagi setiap mesyuarat yang dihadiri sepanjang tahun 2024 seperti berikut:

- (a) Elaun Tetap Bulanan: RM5,000.00; dan
- (b) Elaun Kehadiran Mesyuarat: RM1,500.00.



AKSES MAKLUMAT DAN DOKUMEN

Bagi membantu JKPS melaksanakan fungsinya, Pengurusan KWSP telah memberikan JKPS akses kepada segala maklumat dan dokumen yang diperlukan dan JKPS dikehendaki melindungi kerahsiaan maklumat dan dokumen itu.



PENILAIAN KEBERKESANAN JKPS

KWSP melaksanakan Penilaian Keberkesanan JKPS bagi menilai prestasi JKPS. Penilaian ini dijalankan sekali setiap dua (2) tahun oleh perunding bebas yang dilantik.



LIBAT URUS JKPS DENGAN LEMBAGA, PANEL PELABURAN DAN PENGURUSAN

JKPS terlibat sama dalam beberapa sesi perbincangan dengan Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan dalam perkara-perkara yang melibatkan KWSP melalui program, persidangan dan kursus bersama antaranya:

- (a) Mesyuarat Strategi KWSP 2024;
- (b) Sesi Libat Urus Pengerusi KWSP dan Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP;
- (c) Persidangan Kesejahteraan Sosial Antarabangsa 2024;
- (d) *Government Linked Investment Companies Integrity Event* (GIE 2024);
- (e) *DTX Summit 2024*;
- (f) *Shariah Private Equity & Infrastructure Workshop*;
- (g) *EPF Sustainability Day 2024*;
- (h) *The Bolts Session 2024 (1) - Executive Insights: Charting The Path with Data and Artificial Intelligence*;
- (i) *Bespoke Programme - Achieving Boardroom Excellence: Redefining Directorship for The Modern Era Learning Outcomes*;
- (j) Taklimat Khas Pengumuman Dividen KWSP;
- (k) Majlis Iftar dan Tarawih Pengurusan KWSP Tahun 2024; dan
- (l) Majlis Sambutan Hari Raya Aidilfitri Pengurusan KWSP Peringkat Ibu Pejabat.



LAIN-LAIN LIBAT URUS

Berikut merupakan lain-lain libat urus pada tahun 2024 bersama agensi-agensi di bawah Kementerian Kewangan dan pihak berautoriti agama:

- (a) Muzakarah Sekretariat Syariah Syarikat Pelaburan Berkaitan Kerajaan (GLIC) 2024;
- (b) Mesyuarat Panel Pakar Syariah Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM) dan Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam (Muzakarah MKI); dan
- (c) Sesi pertemuan dengan pihak berautoriti agama dan Agensi Mengurus Zakat (AMZ).



LAPORAN JKPS

Bagi setiap tahun kewangan, satu (1) laporan semakan Syariah berhubung dengan pengurusan Simpanan Syariah yang diluluskan oleh JKPS, akan dikemukakan dalam Laporan Tahunan Bersepadu KWSP.



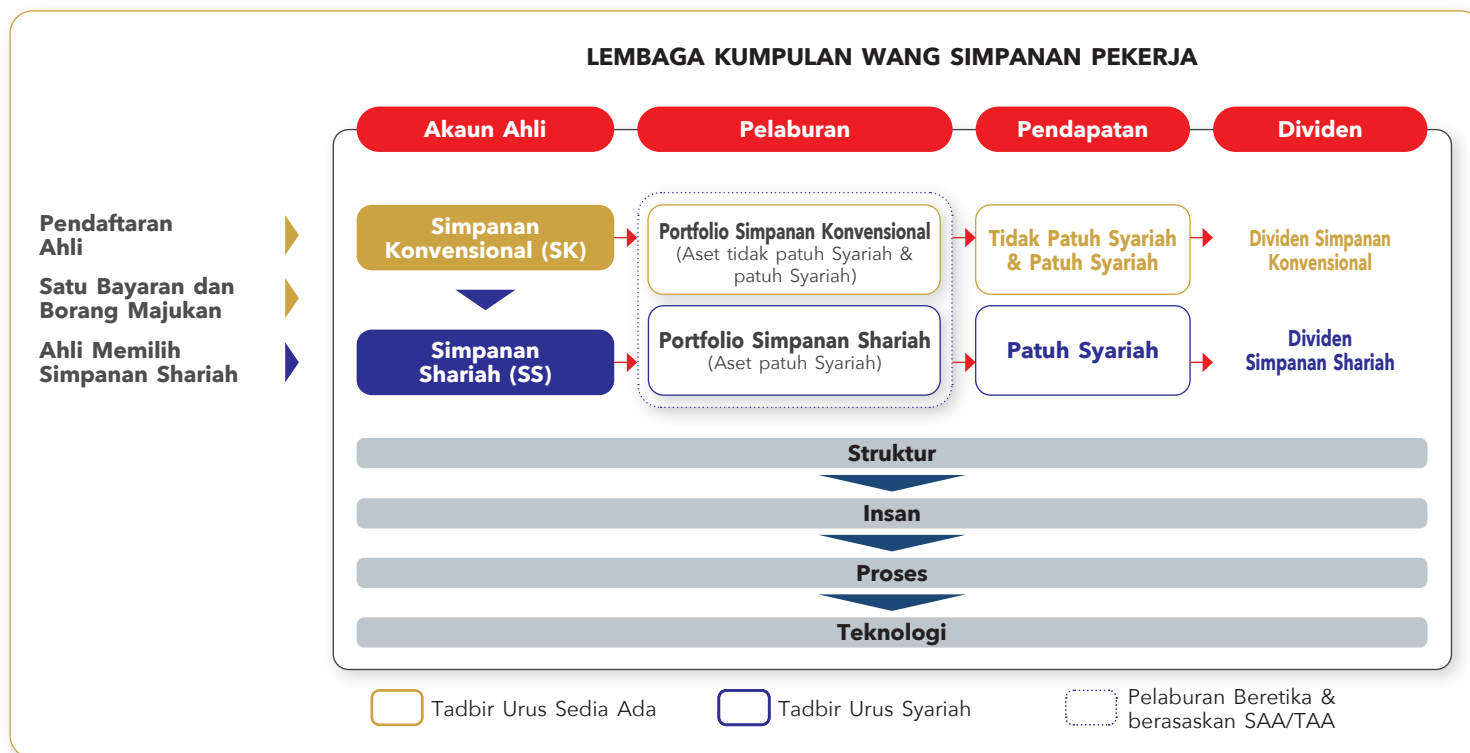
POLISI SYARIAH UNTUK SIMPANAN SHARIAH

Bermula Januari 2024, pelaburan patuh Syariah KWSP yang sebelum ini diuruskan di bawah portfolio Syariah bagi kedua-dua Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional telah diasingkan untuk diurus di bawah portfolio Simpanan Syariah dan portfolio Simpanan Konvensional, bagi membolehkan pulangan setiap portfolio dioptimumkan dalam jangka masa panjang dengan setiap portfolio mempunyai Alokasi Aset Strategik masing-masing.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Portfolio Simpanan Syariah diuruskan berdasarkan rangka kerja tadbir urus Syariah yang diperkukuhkan oleh polisi dan prosedur terperinci untuk memastikan pelaksanaan setiap transaksi mematuhi keperluan Syariah. JKPS telah merumuskan polisi Syariah untuk Simpanan Syariah yang berkaitan dengan aspek operasi, pelaburan, kewangan dan pengendalian pendapatan tidak patuh Syariah seperti berikut:

Model Operasi Simpanan Syariah



Simpanan Syariah menggunakan model pengurusan berasaskan portfolio seperti berikut:

- Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional wujud bersama di bawah satu (1) kumpulan wang yang diuruskan oleh Lembaga;
- Ahli yang memilih Simpanan Syariah adalah tertakluk kepada akad Wakalah yang mana ahli bersetuju melantik Lembaga KWSP sebagai wakil dan pemegang amanah untuk mengurus dan melaburkan kesemua kredit (simpanan) dalam akaun ahli mengikut prinsip Syariah;
- Selain tadbir urus korporat KWSP, Simpanan Syariah juga tertakluk kepada rangka kerja tadbir urus Syariah dan polisi Syariah berkaitan operasi dan pelaburan yang ditetapkan oleh JKPS dari semasa ke semasa;
- Aset-aset pelaburan KWSP diasingkan kepada dua (2) portfolio, iaitu portfolio Simpanan Syariah yang hanya melabur di dalam aset patuh Syariah dan portfolio Simpanan Konvensional yang melabur secara konvensional di dalam aset patuh Syariah dan tidak patuh Syariah; dan
- Simpanan Syariah memanfaatkan struktur dan tenaga kerja sedia ada dengan penambahbaikan aspek perundangan, proses operasi, dan sistem teknologi maklumat bagi memenuhi keperluan-keperluan Syariah seperti mana yang ditetapkan oleh JKPS.

Setakat 31 Disember 2024, ahli Simpanan Syariah (pilihannya telah berkuat kuasa) adalah berjumlah 1,788,305. Jumlah ini merupakan 11% daripada keseluruhan ahli KWSP berbanding 9.5% pada tahun 2023. Daripada jumlah ahli Simpanan Syariah tersebut 99% adalah ahli beragama Islam.

Jumlah Ahli Simpanan Syariah (SS) Bagi Tahun 2022-2024

Tahun Kewangan	Jumlah Ahli		% Ahli SS
	KWSP	SS	
2022	15,716,213	1,254,302	8.0%
2023	16,072,945	1,522,414	9.5%
2024	16,223,368	1,788,305	11.0%

Pada tahun 2024, seramai 402,024 ahli yang baharu memilih Simpanan Syariah yang mana pilihannya akan berkuat kuasa pada 1 Januari 2025. Manakala, pilihan yang dibuat pada atau selepas 25 Disember 2024 akan berkuat kuasa pada 1 April 2025.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

2024

**Pelaburan Patuh Syariah**

Selain daripada pelaburan beretika yang melarang daripada melabur dalam sektor yang menghasilkan dan mempromosikan alkohol, perjudian, hiburan dewasa, tembakau, dan senjata ketenteraan, semua aset pelaburan KWSP juga akan melalui proses saringan Syariah berdasarkan kriteria dan garis panduan Syariah yang ditetapkan oleh JKPS yang bertujuan menyingkirkan elemen tidak patuh Syariah seperti faedah (riba), ketidakpastian dalam kontrak (gharar), perjudian (maysir), dan lain-lain elemen terlarang antaranya barangan dan perkhidmatan tidak halal.

JKPS juga telah menetapkan polisi Syariah berkaitan pematuhan dan pemantauan pelaburan patuh Syariah dan polisi Syariah tersebut disemak dan dikemaskini dari semasa ke semasa.

Sepanjang tahun 2024, JKPS telah meluluskan beberapa garis panduan pelaburan Syariah bagi memperkukuh strategi pelaburan Simpanan Syariah di peringkat domestik dan global. Bagi pelaburan pasaran ekuiti persendirian dan infrastruktur, JKPS telah meluluskan struktur Murabahah Komoditi melalui syarikat bertujuan khas (*special purpose vehicle (SPV)*). Langkah ini bertujuan memperluaskan peluang pelaburan Simpanan Syariah di peringkat global, khususnya di rantau yang tidak mempunyai tadbir urus Syariah.

Sejajar dengan perkembangan pelaburan di peringkat global bagi Simpanan Syariah, JKPS telah menetapkan institusi kewangan Islam mestilah dilibatkan dalam mendapatkan sebut harga bagi tukaran mata wang asing secara lani. Selain itu, keutamaan juga perlu diberikan kepada institusi kewangan Islam sekiranya kadar tukaran mata wang asing yang ditawarkan adalah sama dengan institusi kewangan konvensional sebagai langkah untuk menyokong industri kewangan Islam dalam menyediakan ekosistem perkhidmatan kewangan patuh Syariah secara menyeluruh.

Selaras dengan usaha berterusan untuk memperkukuh pelaburan Syariah di dalam pelbagai kelas aset, JKPS turut menerima pakai Keputusan Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia (MPS SC) berhubung Amanah Pelaburan Hartanah Secara Islam bagi pelaburan hartanah patuh Syariah di bawah portfolio Simpanan Syariah.

Pada 31 Disember 2024, aset pelaburan portfolio Simpanan Syariah adalah sebanyak 13% atau RM167.41 bilion daripada keseluruhan aset pelaburan KWSP.

**Saringan Syariah Berkala**

Pelaburan KWSP seperti ekuiti tersenarai dan ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur adalah tertakluk kepada saringan Syariah berkala yang bertujuan untuk menyemak status Syariah bagi pelaburan tersebut.

Untuk pelaburan dalam ekuiti tersenarai, saringan Syariah akan dijalankan berdasarkan semakan berkala oleh MPS SC bagi pasaran domestik dan pembekal indeks Syariah yang dilanggan oleh KWSP bagi pasaran global. Mana-mana ekuiti pasaran global yang tidak disaring oleh pembekal indeks Syariah, akan tertakluk kepada saringan Syariah dalaman dan diperakukan oleh JKPS.

Saringan Syariah ke atas pelaburan pasaran persendirian iaitu ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur akan dijalankan secara dalaman setiap tahun berdasarkan kriteria dan garis panduan saringan Syariah yang ditetapkan oleh JKPS.

Berdasarkan hasil saringan Syariah yang diperakukan oleh JKPS, mana-mana pelaburan dalam portfolio Simpanan Syariah yang tidak melepasi saringan Syariah akan dikelaskan semula sebagai pelaburan tidak patuh Syariah. Sebarang perolehan yang diterima melebihi penanda aras Syariah yang telah ditetapkan akan diklasifikasikan sebagai pendapatan tidak patuh Syariah dan akan dikendalikan mengikut polisi pengurusan dan pengendalian pendapatan tidak patuh Syariah yang telah diluluskan oleh JKPS.

Bagi mandat pelaburan patuh Syariah yang diuruskan oleh pengurus dana dalam dan pengurus dana luar, sebarang instrumen patuh Syariah yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh Syariah akan dilupuskan mengikut garis panduan yang ditetapkan oleh MPS SC.

**Pengendalian Pendapatan Tidak Patuh Syariah**

Mana-mana pendapatan yang terhasil daripada transaksi operasi dan pelaburan berkaitan Simpanan Syariah yang ditentukan oleh JKPS sebagai pendapatan tidak patuh Syariah hendaklah dibelanjakan oleh Lembaga bagi tujuan yang dibenarkan oleh JKPS selaras dengan kaedah 10 Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

Pendapatan tidak patuh Syariah boleh terhasil daripada caj lewat bayar yang melebihi kerugian dan kos sebenar, pengelasan semula pelaburan patuh Syariah kepada tidak patuh Syariah, agihan yang terhasil daripada aktiviti tidak patuh Syariah syarikat pelaburan yang melebihi tanda aras Syariah, transaksi tidak patuh Syariah dan sebarang pendapatan tidak patuh Syariah lain yang diputuskan oleh JKPS dari semasa ke semasa.

PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

Bagi tahun kewangan 2024, sebahagian besar pendapatan tidak patuh Syariah diperoleh daripada caj lewat bayar yang dikenakan ke atas kelewatan bayaran caruman oleh majikan dan keuntungan penjualan ekuiti tersenarai yang dikelaskan semula daripada patuh Syariah kepada tidak patuh Syariah.

Bagi Simpanan Shariah, JKPS membenarkan caj lewat bayar dan/atau dividen ke atas majikan dan pihak-pihak lain yang lewat membayar caruman atau sebarang obligasi kewangan yang perlu dibayar kepada KWSP bagi melindungi kepentingan ahli dan sebagai langkah pencegahan.

Caj ini boleh digunakan bagi menampung kerugian dan kos sebenar (ta'widh) yang diluluskan oleh JKPS, manakala sebarang amaun melebihi kadar ta'widh adalah pendapatan tidak patuh Syariah.

Sebarang transaksi yang disyaki tidak patuh Syariah juga dilaporkan kepada JKPS untuk menentukan status Syariah transaksi tersebut termasuk apa-apa pendapatan yang diperolehi daripadanya.

JKPS menetapkan bahawa pendapatan tidak patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan Simpanan Shariah yang dibenarkan iaitu aktiviti kebajikan seperti bayaran caj berkanun (manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi), perbelanjaan program tanggungjawab sosial korporat yang diperuntukkan kepada Simpanan Shariah dan sebarang lebihan pendapatan tidak patuh Syariah (jika ada), boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, jumlah pendapatan tidak patuh Syariah adalah sebanyak RM11.58 juta dan digunakan untuk kebajikan ahli Simpanan Shariah melalui bayaran caj berkanun dan selebihnya untuk perbelanjaan operasi.

Dividen

Polisi dividen bagi Simpanan Shariah dikemukakan kepada JKPS bagi mendapatkan pandangan dan perakuan Syariah.

Dividen tahunan bagi Simpanan Shariah adalah berdasarkan prestasi sebenar pelaburan patuh Syariah KWSP di bawah portfolio Simpanan Shariah, iaitu daripada pelaburan selepas mengambil kira rosot nilai bersih ke atas aset kewangan, turun nilai kos ke atas ekuiti tersenarai, keuntungan atau kerugian daripada pergerakan mata wang asing, serta perbelanjaan pelaburan dan operasi yang diperuntukkan kepada Simpanan Shariah.

Peningkatan kadar dividen bagi Simpanan Shariah berbanding tahun 2023, didorong oleh pemulihan pasaran domestik dan global, pertumbuhan ekonomi yang kukuh dan pengurusan portfolio yang berhemah. Selain itu, langkah pengasingan

sepenuhnya portfolio Simpanan Shariah telah memastikan pulangan pelaburan dapat dioptimumkan melalui strategi tersendiri serta kepelbagaian aset yang lebih baik merentasi kelas aset, pasaran dan mata wang global.

Dividen Simpanan Shariah yang diisytiharkan oleh Lembaga bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 adalah sebanyak 6.30%.

PERKARA BERKAITAN AHLI YANG BERAGAMA ISLAM

Zakat Simpanan KWSP

Tanggungjawab membayar zakat simpanan KWSP adalah terletak pada ahli beragama Islam yang telah memenuhi syarat-syarat wajib zakat seperti berikut:

- Simpanan yang telah sempurna milik (milik taam) iaitu simpanan yang boleh dikeluarkan dan digunakan tanpa sebarang sekatan (haq tasarruf kaamil) adalah tertakluk kepada Zakat Mal Mustafad sekiranya mencapai syarat jumlah minimum (nisab) tanpa perlu menunggu tempoh wajib zakat (haul).
- Walaupun haul tidak disyaratkan, adalah wajar bagi ahli yang sedang menghadapi kesukaran atau ketidakpastian dari segi kewangan untuk menunggu tempoh wajib pembayaran zakat (haul) sebelum membayar zakat sekiranya mencapai nisab.
- Simpanan yang dikeluarkan bagi tujuan perbelanjaan keperluan asas (hajjah asliyah) seperti tempat tinggal, makanan dan minuman, kesihatan, pendidikan, serta pengangkutan atau bayaran hutang untuk diri sendiri atau tanggungan boleh ditolak daripada simpanan yang tertakluk kepada zakat.
- Sekiranya ahli ada melakukan beberapa pengeluaran dalam tempoh tertentu, jumlah zakat ditentukan dengan mengambil kira semua pengeluaran yang dibuat dalam tempoh setahun, mengikut tempoh wajib pembayaran zakat (haul) ahli.



PERNYATAAN TADBIR URUS SYARIAH BAGI SIMPANAN SHARIAH KWSP

2024

- Sekiranya ahli tidak membuat pengeluaran simpanan yang telah sempurna milik atau hanya membuat pengeluaran sebahagian simpanan sahaja, baki simpanan yang boleh dikeluarkan adalah tertakluk kepada hukum zakat simpanan dan pengiraan yang ditetapkan oleh pihak berkuasa zakat negeri sekiranya mencapai haul dan nisab dengan mengambil kira semua simpanan lain ahli.

Jenis-jenis pengeluaran yang tertakluk kepada pembayaran zakat adalah:

- (a) Pengeluaran Umur 50 Tahun;
- (b) Pengeluaran Umur 55 Tahun;
- (c) Pengeluaran Umur 60 Tahun;
- (d) Pengeluaran Meninggalkan Negara;
- (e) Pengeluaran Pekerja Berpencen dan Pengeluaran Pesara Pilihan;
- (f) Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta;
- (g) Pengeluaran Akaun Fleksibel; dan
- (h) Lain-lain pengeluaran tidak dibelanjakan bagi tujuan keperluan asas atau kelangsungan hidup ahli dan tanggungannya.

Penamaan

Penamaan merupakan satu pengisytiharan secara bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan mana-mana individu atau Amanah Raya Berhad sebagai penama.

Bagi ahli yang beragama Islam, penama hanya bertindak sebagai wasi (pentadbir) yang bertanggungjawab untuk mengagihkan simpanan ahli yang telah meninggal dunia kepada waris-waris yang berhak mengikut Undang-Undang Islam.

"Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam (Muzakarah MKI) Malaysia Kali Ke-49 yang bersidang pada 19 September 2000 telah membincangkan Wang Simpanan KWSP, SOCSO Dan Seumpamanya Bagi Ahli Beragama Islam Yang Meninggal Dunia.

Muzakarah telah memutuskan bahawa:

- (a) Wang KWSP dan wang disimpan adalah pusaka yang mesti dibahagikan mengikut hukum faraid.
- (b) Penama KWSP adalah wasi atau pentadbir harta. Penama hendaklah membahagikan wang KWSP (peninggalan si mati) mengikut hukum faraid."

Ahli yang beragama Islam dinasihatkan untuk menamakan penama yang layak dari sudut undang-undang dan hukum syarak untuk memikul tanggungjawab sebagai wasi (pentadbir harta) untuk membuat Pengeluaran Kematian dan mengagihkannya mengikut hukum faraid.

Sekiranya penama tidak dapat melaksanakan tanggungjawabnya sebagai wasi sama ada kerana:

- (a) Penama belum mencapai umur 18 tahun ketika permohonan Pengeluaran Kematian dibuat; atau
- (b) Tiada permohonan Pengeluaran Kematian dibuat oleh penama dalam tempoh satu (1) tahun dari tarikh kematian ahli, penamaan tersebut akan terbatal bagi membolehkan waris yang layak, memohon Pengeluaran Kematian tanpa penamaan.

Penyucian Dividen

Ahli beragama Islam yang telah memilih Simpanan Shariah dikecualikan daripada keperluan melakukan penyucian terhadap dividen KWSP yang diterima sebelum Simpanan Shariah mula ditawarkan, iaitu dividen bagi tahun kewangan 2016 dan sebelumnya. Selain itu, sebarang dividen Simpanan Konvensional yang dikreditkan ke akaun ahli selepas memilih Simpanan Shariah (kerana akaun Simpanan Shariah belum berkuat kuasa) juga dikecualikan daripada disucikan kerana ahli tidak mempunyai hak untuk menentukan tarikh kuat kuasa akaun Simpanan Shariah.

Muzakarah Khas Jawatankuasa Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia yang telah diadakan pada 18 Ogos 2015 juga telah memutuskan bahawa KWSP tidak diwajibkan untuk melakukan penyucian terhadap dividen simpanan semua ahli KWSP yang bersetuju untuk bertukar ke Simpanan Shariah.

Walau bagaimanapun, ahli beragama Islam yang baru memilih untuk menukar akaun ke Simpanan Shariah selepas tahun 2017 dinasihatkan untuk melakukan penyucian ke atas dividen Simpanan Konvensional berdasarkan keputusan Jawatankuasa Muzakarah Majlis Kebangsaan Bagi Hal Ehwal Agama Islam Malaysia Kali Ke-87 yang bersidang pada 23-25 Jun 2009:

"Di dalam Islam harta-harta yang diperoleh dengan cara yang tidak mematuhi Syariah seperti riba, gharar, perjudian, penipuan, rompakan, rampasan, rasuah, dan seumpamanya adalah haram dan tidak boleh digunakan untuk manfaat dan kepentingan diri sendiri serta perlu dibersihkan melalui kaedah-kaedah berikut:

- (a) Diserah kepada Baitulmal untuk masalah-masalah umum umat Islam seperti membiayai pembinaan atau penyelenggaraan jambatan, jalan, tandas, dan seumpamanya; atau
- (b) Diserah kepada golongan fakir miskin."

Penyucian dividen boleh dilakukan sama ada menggunakan simpanan KWSP yang layak dikeluarkan (sekiranya ada), atau menggunakan sumber kewangan lain yang dimiliki oleh ahli. Keputusan untuk melakukan penyucian dividen adalah atas kehendak ahli sendiri. Ahli dinasihatkan untuk mendapatkan pandangan daripada Majlis Agama Islam di negeri masing-masing.

Kadar penyucian dividen Simpanan Konvensional bagi tahun 2024 adalah sebanyak 61% daripada jumlah dividen yang dikreditkan ke akaun ahli.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

**Dengan nama Allah, yang Maha Pemurah, lagi Maha Mengasihani.
Segala puji bagi Allah, selawat dan salam ke atas Nabi Muhammad, ahli keluarga dan
para sahabat baginda serta pengikut-pengikut mereka:**

Kami, ahli-ahli JKPS KWSP telah menyemak pelaburan dan operasi KWSP berhubung Simpanan Syariah bagi tahun berakhir 31 Disember 2024 bagi memberikan pandangan sama ada Simpanan Syariah telah mematuhi prinsip Syariah dan ketetapan berkenaan perkara berkaitan Syariah yang dibuat oleh JKPS dan dengan ini membentangkan laporan JKPS bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024:

- a** JKPS telah menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan berkenaan perkara-perkara Syariah yang dikemukakan oleh Pengurusan KWSP melalui keputusan-keputusan Syariah yang telah dibuat oleh JKPS berhubung operasi dan pelaburan Simpanan Syariah bagi memastikan pematuhan kepada prinsip-prinsip Syariah termasuk ketetapan dan piawaian Syariah di dalam dan luar negara yang diiktiraf oleh JKPS.
- b** Pengurusan KWSP dipertanggungjawabkan untuk memastikan Simpanan Syariah diuruskan mengikut prinsip Syariah dengan merujuk kepada JKPS bagi mendapatkan nasihat mengenai perkara Syariah dan melaksanakan segala ketetapan dan polisi Syariah yang ditentukan oleh JKPS. Pengurusan KWSP juga telah mengadakan sesi libat urus bersama dengan JKPS bagi mendapatkan pandangan, nasihat dan maklum balas berhubung penambahbaikan ke atas ciri-ciri produk Simpanan Syariah termasuklah pendaftaran serta merta bagi ahli baharu serta tarikh tempoh kuat kuasa secara bulanan bagi ahli sedia ada yang memilih Akaun Simpanan Syariah, garis panduan Syariah berhubung pelaburan pasaran persendirian serta cadangan pelaksanaan pembayaran zakat bagi ahli Simpanan Syariah yang beragama Islam.
- c** Dalam menasihati KWSP mengenai perkara Syariah, JKPS telah menerima semua maklumat dan penjelasan yang diperlukan daripada Pengurusan KWSP yang dianggap perlu untuk JKPS membuat keputusan Syariah.
- d** JKPS turut disokong oleh fungsi penyelidikan dan penasihat Syariah, pengurusan risiko Syariah serta pemantauan dan semakan pematuhan Syariah yang bertanggungjawab memberikan sokongan operasi untuk memastikan kefungsian JKPS dapat dijalankan secara efektif. Malah, Jabatan Audit Dalam turut memberi sokongan melalui penilaian kecukupan dan keberkesanan kawalan dalaman serta jaminan bebas bagi pematuhan ke atas semua polisi dan prosedur Syariah yang diputuskan oleh JKPS secara berkala.

Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, sebanyak 15 mesyuarat telah diadakan bagi membincangkan perkara-perkara berikut:

- a** Isu-isu berkaitan pasca pelaksanaan pengasingan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional serta penambahbaikan ke atas proses-proses yang berkaitan;
- b** Cadangan penambahbaikan Simpanan Syariah berkaitan pendaftaran Simpanan Syariah bagi ahli baharu dan pelaksanaan tarikh kuat kuasa Simpanan Syariah secara bulanan;
- c** Cadangan pelaksanaan pembayaran zakat bagi ahli Simpanan Syariah KWSP yang beragama Islam;
- d** Saringan dan isu-isu Syariah termasuk parameter dan garis panduan Syariah berhubung cadangan pelaburan patuh Syariah dan pelaburan sedia ada KWSP termasuk dokumen-dokumen berkaitan;
- e** Garis panduan Syariah berhubung transaksi mata wang asing secara lani dengan institusi perbankan yang dilesenkan di bawah Bank Negara Malaysia serta bank-bank kustodian;
- f** Pengemaskinian polisi serta garis panduan pematuhan Syariah bagi pelaburan Simpanan Syariah, termasuk perkara-perkara Syariah yang berkaitan dengan pelaporan kewangan; dan
- g** Laporan-laporan Syariah berkala berkenaan:
 - pengelasan semula status Syariah pelaburan KWSP;
 - pendapatan tidak patuh Syariah;
 - pelupusan ekuiti yang dikelaskan semula sebagai tidak patuh Syariah;
 - langganan produk perbankan Islam;
 - prestasi pelaburan portfolio Simpanan Syariah; dan
 - pendaftaran ahli bagi Simpanan Syariah.
- h** Pada tahun kewangan 2024, JKPS telah meluluskan proses pengurusan risiko Syariah yang memberi penekanan terhadap metodologi dan parameter untuk menilai risiko Syariah bagi tujuan memitigasi risiko ketidakpatuhan Syariah yang melibatkan cadangan pelaburan baru di dalam dan luar negara.

LAPORAN JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

2024

- i** JKPS juga telah menerima dan membincangkan laporan semakan Syariah yang dikemukakan oleh fungsi pemantauan dan semakan pematuhan Syariah pada setiap suku tahun berdasarkan Pelan Pematuhan Syariah Tahunan yang telah diluluskan bagi tahun 2024. Hal ini dilaksanakan bagi tujuan penilaian berterusan ke atas tahap pematuhan Syariah bagi aktiviti berkaitan operasi dan pelaburan yang melibatkan Simpanan Shariah. Antara semakan Syariah yang telah dilaksanakan pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 adalah seperti di bawah:

Bahagian Pelaburan

- (i) Semakan Syariah ke atas aset hartanah Syariah luar negara;
- (ii) Semakan Syariah ke atas Institusi Pengurusan Dana di bawah Skim Pelaburan Ahli (SPA) KWSP;
- (iii) Transaksi Jualan dan Belian Sekuriti Islam – Transaksi Rundingan (ISSBNT); dan
- (iv) Penandaan status Syariah ke atas ekuiti tersenarai, pendapatan tetap dan aset pelaburan pasaran persendirian.

Bahagian Operasi

- (i) Pendaftaran dan pembatalan Akaun Simpanan Shariah;
- (ii) Pengoperasian Akaun Simpanan Shariah di cawangan-cawangan KWSP; dan
- (iii) Produk, perkhidmatan dan kemudahan yang melibatkan Akaun Simpanan Shariah.

Pemantauan Pelaburan Syariah Secara Suku Tahunan

- (i) Makluman langganan sukuk di bawah portfolio Simpanan Shariah;
- (ii) Laporan pematuhan Syariah oleh pengurus dana luar mandat Syariah; dan
- (iii) Semakan Syariah ke atas saringan aset pelaburan pasaran persendirian.

- j** Jabatan Audit Dalam telah melaksanakan semakan secara persampelan ke atas aktiviti operasi dan aktiviti pelaburan berkaitan dengan Simpanan Shariah. Hasil semakan audit dalaman telah dimaklumkan kepada Pengurusan KWSP dan telah dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Pelaksanaan pelan tindakan penyelesaian bagi menangani kelemahan kawalan yang telah dikenalpasti dan dipersetujui oleh Pengurusan dipantau secara berkala oleh Jabatan Audit Dalam bagi memastikan tindakan penyelesaian telah dilaksanakan secara berkesan dan dalam tempoh masa yang telah ditetapkan. Penemuan audit dan status pelaksanaan tindakan penyelesaian telah dimaklumkan kepada JKPS.

- k** JKPS juga mengambil maklum segala usaha yang wajar telah diambil untuk memperbetulkan jurang yang dikenal pasti dan tindakan pihak pengurusan bagi mencegah jurang yang serupa daripada berulang.

- l** JKPS berpendapat bahawa:

- Kontrak, transaksi, urusaniaga yang telah dimasuki oleh KWSP berhubung Simpanan Shariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 yang telah disemak oleh JKPS adalah mematuhi prinsip Syariah;
- Pengagihan keuntungan dan kerugian bagi Simpanan Shariah seperti yang didedahkan di bawah Nota 32.3 kepada Pernyataan Kewangan adalah menepati asas-asas yang telah diperakukan oleh JKPS mengikut prinsip Syariah; dan
- Semua pendapatan yang diperolehi oleh Simpanan Shariah daripada sumber pendapatan tidak patuh Syariah berjumlah RM11.58 juta telah digunakan untuk membiayai aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya dan kos invokasi berjumlah RM10.13 juta, manakala selebihnya iaitu RM1.45 juta digunakan untuk membiayai perbelanjaan operasi Simpanan Shariah.

Kami, ahli-ahli JKPS, dengan ini mengesahkan Simpanan Shariah bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 telah diuruskan selaras dengan prinsip Syariah.

Bagi pihak JKPS,



Nama: **DATUK PROF. DR. MOHAMAD AKRAM BIN LALDIN**
Jawatan: PENERUSI JKPS
Tarikh: 6 Jun 2025

Bagi pihak JKPS,



Nama: **PROF. DATO' DR. AZNAN BIN HASAN**
Jawatan: TIMBALAN PENERUSI JKPS
Tarikh: 6 Jun 2025

PENGURUSAN RISIKO

ULASAN

Jabatan Pengurusan Risiko di KWSP menyediakan pengawasan pengurusan risiko melalui rangka kerja risiko, polisi serta proses, dengan penilaian bebas bagi memantau semua risiko dan menyokong KWSP untuk mencapai objektif strategik dan perniagaannya. Dalam memastikan daya tahan dan keberkesanan bagi mengurus semua risiko dalaman dan luaran, Jabatan Pengurusan Risiko mengakui keperluan untuk terus mengoperasikan rangka kerja pengurusan risiko bagi memastikan metodologi dan kawalan telah dilaksanakan untuk memberikan jaminan yang diperlukan.

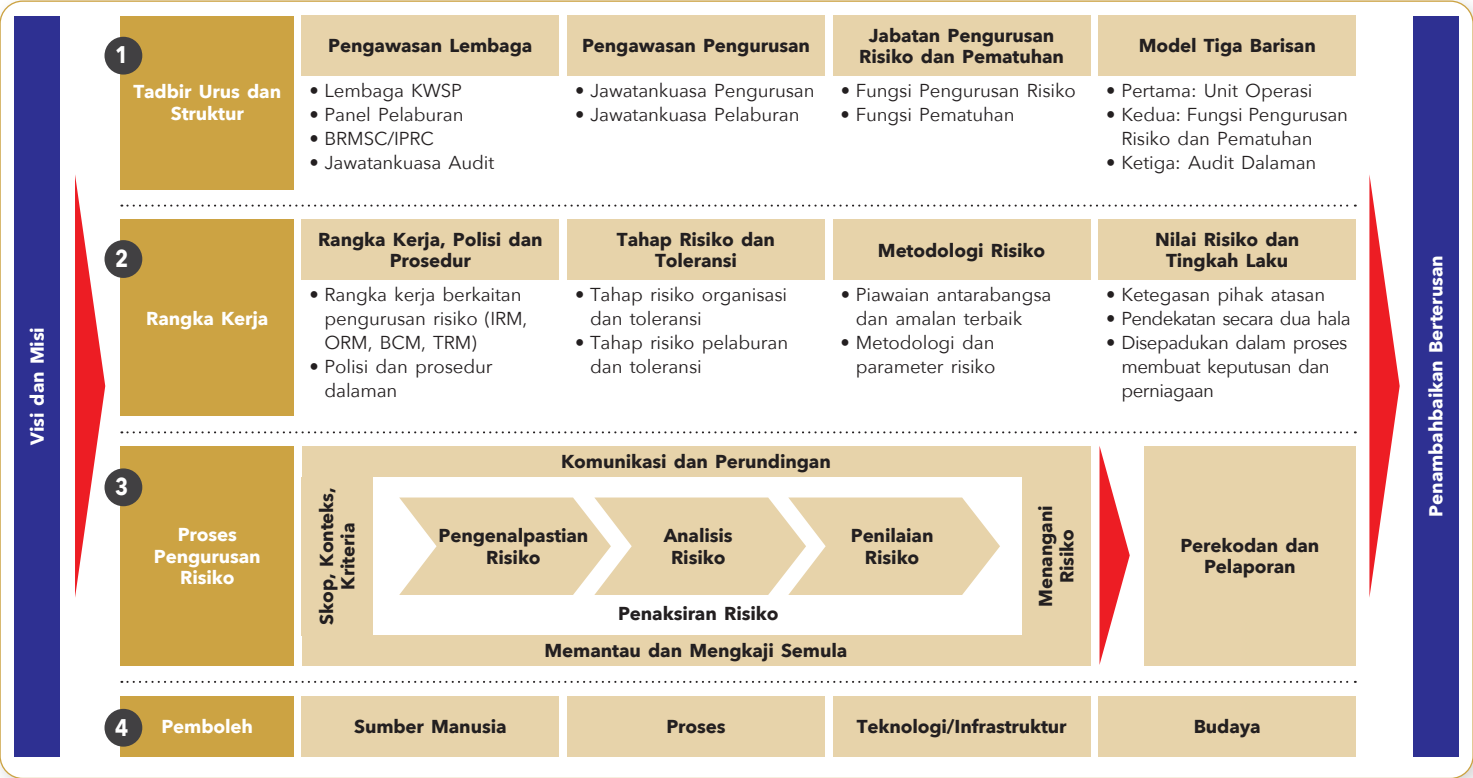
Pada 2024, Jabatan Pengurusan Risiko meneruskan tumpuan terhadap penciptaan nilai dengan memberi nasihat dan jaminan melalui pengurusan aktif bersama perniagaan dalam memacu pelaksanaan dan kawalan bagi mengendalikan impak kepada perniagaan. Pada masa yang sama, membina keupayaan Jabatan Pengurusan Risiko bagi mengukuhkan kecekapan dalam kapasiti yang lebih luas untuk pertumbuhan, inovasi, dan daya tahan.

Inisiatif Pengurusan Risiko Utama yang Dilaksanakan pada 2024

- Pada tahun 2024, Jabatan Pengurusan Risiko telah melaksanakan beberapa inisiatif utama untuk mengukuhkan lagi amalan pengurusan risiko dengan:
- a. Memantapkan proses Business Continuity Management (BCM) bagi memastikan ketahanan operasi yang kukuh;
 - b. Mengoptimumkan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) bagi melaksanakan semakan menyeluruh untuk menambahbaik dokumentasi, tadbir urus, dan mitigasi risiko sedia ada;
 - c. Mempertingkatkan Pelaporan Risiko dengan mengenal pasti risiko baru yang muncul dan mengukuhkan proses membuat keputusan berdasarkan data;
 - d. Menyemak polisi risiko pelaburan selaras dengan pemisahan dana SS-SK bagi memperkukuhkan pengawasan risiko strategik terhadap keseluruhan kelas aset;
 - e. Menganalisa rantai bekalan bagi menilai kebarangkalian impak terhadap portfolio pelaburan KWSP bagi perancangan mitigasi risiko; dan
 - f. Melaksanakan Model Risk Management bagi mempertingkatkan pengurusan risiko dan keupayaan ramalan sesuatu model.
- Inisiatif-inisiatif ini menunjukkan komitmen Jabatan Pengurusan Risiko untuk terus mempertingkatkan amalan pengurusan risiko di KWSP bagi memastikan ketahanan dan keupayaan dalam menavigasi perubahan landskap risiko.

PENGURUSAN RISIKO ORGANISASI (ERM)

KWSP mengguna pakai ERM sebagai pendekatan standard untuk mengurus risiko secara berkesan. Pendekatan ini terus membimbing KWSP dalam memastikan pengurusan risiko disepadukan dalam semua operasi dan proses membuat keputusan merentasi jabatan dan bahagian. Komponen utama bagi pendekatan Pengurusan Risiko Organisasi digambarkan dalam rajah di bawah:



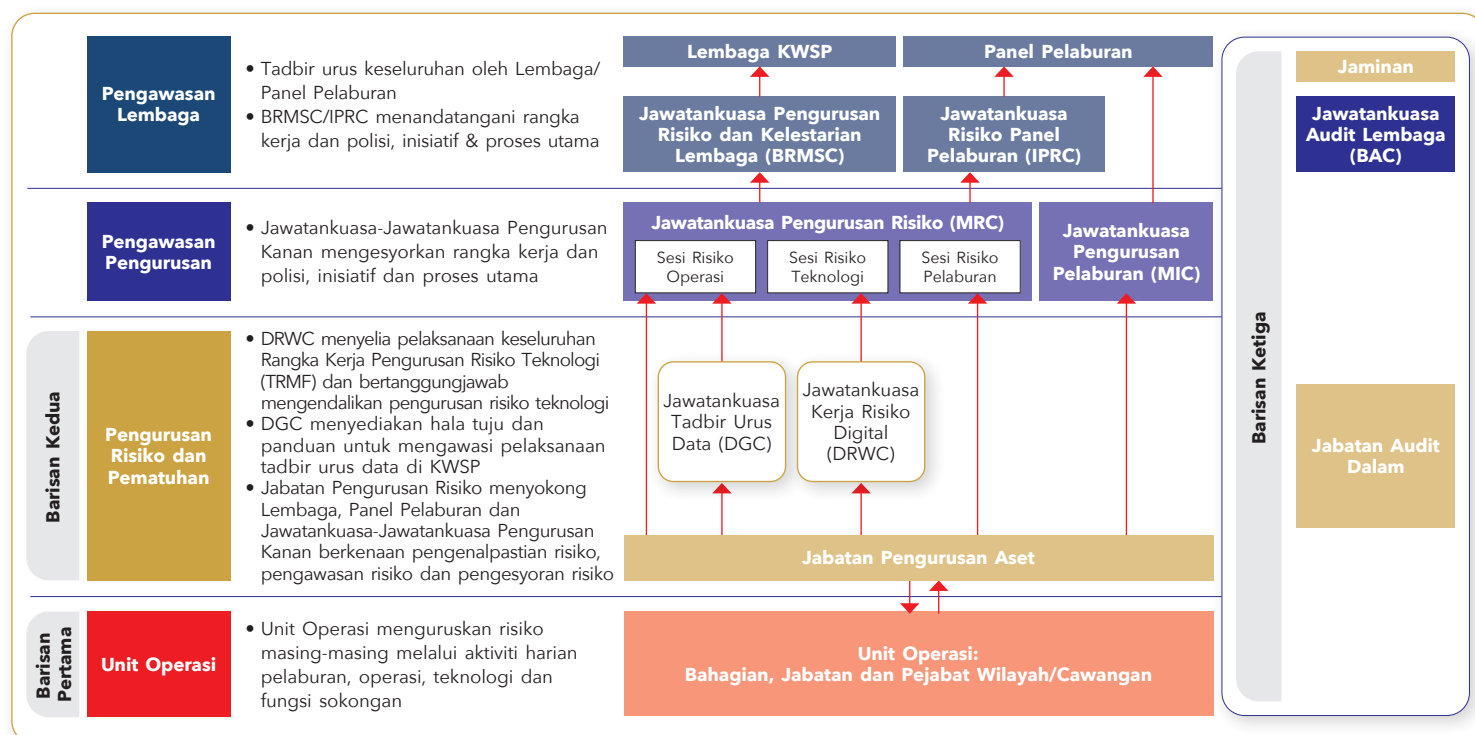
TADBIR URUS DAN STRUKTUR

Struktur Tadbir Urus KWSP

KWSP percaya bahawa struktur tadbir urus yang kukuh adalah penting untuk memastikan pelaksanaan pengurusan risiko yang berkesan dan konsisten di seluruh organisasi. Bagi mencapai matlamat tersebut, tadbir urus risiko meletakkan akauntabiliti dan pemilikan berdasarkan Model Tiga Barisan bagi memastikan tahap kebebasan yang sesuai dan pengasingan tugas antara tiga barisan tersebut.

Barisan pertama terdiri daripada Unit Operasi iaitu Bahagian, Jabatan dan Pejabat Wilayah/Cawangan. Mereka bertanggungjawab untuk mengekalkan kawalan dalaman yang berkesan dan melaksanakan kawalan risiko pada aktiviti harian pelaburan dan operasi. Barisan kedua iaitu Jabatan Pengurusan Risiko, menyokong Lembaga dan Pengurusan Kanan dalam pengenaltastian, pengawasan serta pengesyoran risiko. Sementara itu, Jabatan Audit Dalam selaku barisan ketiga memberikan jaminan bahawa risiko serta kawalan diuruskan secara berkesan.

Struktur Tadbir Urus Risiko KWSP digambarkan seperti di bawah:



PENGURUSAN RISIKO

Struktur Pengurusan Risiko KWSP

Struktur pengurusan risiko KWSP menetapkan garis tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas dalam pengurusan risiko. Ia memperincikan peranan dan tanggungjawab utama dalam pengurusan serta kawalan risiko di seluruh organisasi.

Lembaga KWSP dan Panel Pelaburan bertanggungjawab mengawasi keseluruhan rangka kerja pengurusan risiko organisasi yang disokong oleh Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga (BRMSC) serta Jawatankuasa Prestasi dan Risiko Pelaburan (IPRC), yang memantau aktiviti pengurusan risiko operasi, pelaburan dan teknologi. Kedua-dua jawatankuasa ini turut mengesyorkan tahap risiko dan memperuntukkan belanjawan risiko.



Lembaga KWSP

Lembaga KWSP bertanggungjawab ke atas keseluruhan pengurusan risiko organisasi kecuali bagi aktiviti-aktiviti yang berkaitan dengan keputusan pelaburan.



Panel Pelaburan

Panel Pelaburan bertanggungjawab memantau pengurusan risiko yang berkaitan dengan pembuatan keputusan pelaburan KWSP dan menentukan tahap risiko yang sanggup ditanggung oleh KWSP melalui Pernyataan Tahap Risiko, yang menjadi asas peruntukan dana pelaburan.



Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga dan Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN KELESTARIAN LEMBAGA (BRMSC)

Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga bertanggungjawab untuk membantu Lembaga memantau pengurusan risiko operasi dan teknologi serta kelestarian, di samping memastikan proses pengurusan risiko tersedia ada berfungsi dengan berkesan.

JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN (IPRC)

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan mengawasi risiko pelaburan. Tanggungjawab ini termasuk mengesyorkan tahap risiko dan peruntukan bajet risiko yang sewajarnya. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk menyemak semula dan meluluskan pengukuran risiko, polisi, proses, dan had bagi memastikan keberkesanan yang berterusan.



Jawatankuasa Khusus

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO (MRC)

Jawatankuasa Risiko Pengurusan memantau, melaksana dan mengendalikan pengurusan risiko operasi, pelaburan dan teknologi (yang merangkumi strategi, budaya, struktur, sumber manusia, dan proses) bagi memastikan bahawa rangka kerja pengurusan risiko yang berkaitan dengan operasi, pelaburan dan teknologi dilaksanakan dengan berkesan di seluruh organisasi.

JAWATANKUASA PENGURUSAN PELABURAN (MIC)

Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan bertanggungjawab untuk menilai dan mengesyorkan cadangan pelaburan ke Panel Pelaburan. Jawatankuasa ini juga menilai dan mengesyorkan strategi pelaburan dan prestasi pengurus dana luar.



Jawatankuasa Kerja dan Unit Operasi

Jawatankuasa Kerja

JAWATANKUASA KERJA RISIKO DIGITAL (DRWC)

Jawatankuasa Kerja Risiko Digital memantau pelaksanaan Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi dalam skop risiko teknologi, serta bertanggungjawab untuk mengendalikan pengurusan risiko teknologi dalam semua projek atau inisiatif yang berkenaan.

Unit Operasi

BAHAGIAN, JABATAN DAN PEJABAT WILAYAH/CAWANGAN

Semua Bahagian, Jabatan, dan Pejabat Wilayah/Cawangan bertanggungjawab menguruskan risiko mengikut fungsi masing-masing secara harian, serta memaklumkan potensi risiko yang ketara ke Jawatankuasa Pengurusan Risiko. Antara peranan dan tanggungjawab adalah seperti berikut:

- Mengenal pasti, menilai, dan menguruskan risiko;
- Mengkaji semula profil risiko secara berterusan bagi memastikan ia relevan dan kesesuaian;
- Mengemas kini status risiko dan tahap pengurusan risiko dan kawalan;
- Membangun dan melaksanakan pelan tindakan untuk menguruskan risiko; dan
- Mematuhi amalan dan garis panduan pengurusan risiko.

RANGKA KERJA

Rangka Kerja Berkaitan Risiko

i) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Melalui rangka kerja Pengurusan Risiko Operasi, dengan penerapan MS ISO 31000:2018 Pengurusan Risiko – Prinsip dan Garis Panduan, serta proses-proses yang mantap, KWSP mampu menguruskan risikonya secara berkesan dengan mengurangkan impak ke tahap yang boleh diterima.

ORM menyokong dan meningkatkan aktiviti KWSP daripada segi operasinya kerana ORM adalah penting dalam proses membuat keputusan dan budaya korporat KWSP.

Rangka kerja ini disemak secara berkala untuk memastikan penggunaan dan perkaitannya yang berterusan.

ii) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan (IRM)

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan mentadbir proses pelaburan KWSP dan memastikan bahawa kawalan dan prosedur pengurusan risiko yang berkesan tersedia ada bagi membuat keputusan pelaburan.

Rangka kerja ini menyediakan pendekatan dalam mengendalikan risiko sedia ada dan yang berpotensi dalam portfolio pelaburan KWSP, yang membolehkan KWSP mengukur, menilai, memantau, dan menguruskan risiko portfolionya. Pendekatan ini membolehkan pengoptimuman pulangan daripada aktiviti pengambilan risiko dalam tahap kecenderungan risiko yang diluluskan oleh Lembaga.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan digambarkan seperti di bawah:



PENGURUSAN RISIKO

RISIKO PASARAN

Risiko pasaran ialah risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan kadar faedah, pertukaran asing dan harga ekuiti.

Objektif pengurusan risiko pasaran di KWSP adalah untuk memastikan bahawa pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP adalah dalam tahap kecenderungan risikonya. Ini dilakukan melalui semakan tahunan ke atas polisi dan had, laporan berkala untuk memantau risiko pasaran di peringkat portfolio bagi setiap kelas aset dan pengesanan bebas ke atas metodologi risiko:

- (a) Had penumpuan terhadap nama, pemilikan, negara dan sektor - untuk memastikan kepelbagaian pendedahan risiko;
- (b) Nilai berisiko (VaR) - pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang berpotensi disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam suatu tempoh masa tertentu berdasarkan tahap keyakinan;
- (c) Tempoh masa - untuk mengurus sensitiviti harga pelaburan pendapatan tetap akibat pergerakan kadar faedah;
- (d) Pengesanan ralat - merujuk kepada sisihan piawai bagi pulangan lebih portfolio berbanding dengan penanda aras, dalam mengukur dan menanda aras prestasi portfolio;
- (e) Ujian semula - proses pengesanan yang dilaksanakan untuk mengkaji semula ketepatan metodologi risiko yang digunakan untuk mengukur VaR bagi portfolio pendapatan tetap dan ekuiti; dan
- (f) Ujian tekanan (*stress testing*) - ujian yang dilaksanakan untuk mengukur potensi pendedahan risiko pasaran dalam senario andaian (*what-if senario*). Ujian ini menggabungkan faktor-faktor seperti korelasi, ketidaktentuan dan pulangan dalam senario yang berbeza.

RISIKO KREDIT

Risiko kredit berlaku apabila satu pihak gagal memenuhi obligasi pembayarannya yang mengakibatkan kerugian. Pendedahan risiko kredit KWSP mempunyai hubungan langsung dengan aktiviti pelaburannya dalam instrumen pendapatan tetap, ekuiti persendirian, hartanah dan infrastruktur.

Pengurusan risiko kredit KWSP melibatkan analisis kredit terperinci, metodologi penaksiran risiko yang mendalam dan piawaian penajajaminan berhemat. Di samping itu, KWSP sentiasa menyemak dan mengemas kini metodologi penaksiran risiko serta piawaian penajajaminan kreditnya supaya konsisten dengan amalan terbaik industri atau pasaran serta setanding dengan rakan industri lain.

Di peringkat portfolio, pengurusan risiko kredit yang berikut telah dilaksanakan untuk menguruskan risiko kredit:

- (a) Had risiko kredit dan Pencetus Tindakan Pengurusan (*Management Action Triggers - MATs*) yang merangkumi kriteria kredit umum yang minimum untuk pelaburan termasuk penumpuan nama dan nilai ambang bagi pendedahan rakan niaga;
- (b) Nilai Risiko Kredit (CVaR) untuk mengukur risiko kredit bagi portfolio yang berkaitan; dan
- (c) Kesedaran dan budaya kredit yang tinggi merentasi warga kerja berkaitan pelaburan di KWSP melalui penglibatan aktif bersama mereka di semua peringkat.

Di peringkat transaksi, proses pengurusan risiko kredit yang berikut telah disediakan untuk menguruskan kredit risiko:

- (a) Penilaian risiko bebas dilaksanakan bagi setiap cadangan pelaburan baharu yang dibentangkan ke Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan dan Panel Pelaburan bagi tujuan membuat keputusan;
- (b) Pemantauan rapi terhadap perubahan kepada pelaburan sedia ada melalui penilaian secara ad hoc serta berkala; dan
- (c) Instrumen penarafan kredit untuk mengukur kelayakan kredit atau Kebarangkalian Mungkir (*Probability of Default - PD*) penanggung obligasi adalah seperti berikut:
 - (i) Templat penarafan kredit yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi penanggung obligasi korporat; dan
 - (ii) Templat penarafan institusi kewangan yang menyediakan penarafan risiko dalaman bagi institusi kewangan.

RISIKO KECAIRAN

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan KWSP untuk memenuhi komitmen dan obligasi kewangannya apabila perlu dijelaskan. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji manakala ahli dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP menguruskan keperluan kecairannya melalui:

- (a) Pemantauan aliran tunai harian dan membuat jangkaan aliran tunai bulanan mengikut tempoh sehingga 12 bulan;
- (b) Peruntukan sebanyak 3% daripada nilai aset KWSP bagi instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan dalam institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran pencarum dan komitmen serta obligasi lain; dan
- (c) Mewujudkan Nisbah Perlindungan Kecairan (LCR) dan Nisbah Pembiayaan Bersih (NFR) untuk memantau dan mengurus tahap kecairan di KWSP secara bulanan dengan menggabungkan keadaan pasaran semasa.

PENGURUSAN RISIKO

2024

Dalam tempoh jangka sederhana dan jangka panjang, KWSP berupaya untuk memenuhi keperluan kecairannya melalui pegangan dalam pelaburan mudah tunai seperti ekuiti dagangan awam dan sekuriti pendapatan tetap. Kepelbagaian profil kematangan aset pendapatan tetap KWSP juga dipantau secara bulanan. Liabiliti kewangan KWSP dikategorikan kepada kumpulan kematangan yang berkaitan mengikut tempoh berbaki pada tarikh Penyata Kedudukan Kewangan hingga tarikh matang kontrak.

iii) Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

Pengurusan Kesenambungan Perniagaan merupakan sebahagian daripada pendekatan KWSP untuk menguruskan risiko dengan berkesan. BCM memastikan proses dan protokol KWSP untuk terus beroperasi sekiranya menghadapi gangguan khusus dan serta merta.

Melalui rangka kerja BCM yang menerapkan piawaian ISO 22301:2019 dan daya tahan bersepadu, KWSP mampu mengurus daya tahan seluruh organisasinya.

Bagi melindungi KWSP semasa gangguan dan membina budaya kesediaan, berikut merupakan pendekatan yang digunakan:

- (i) Pendekatan berdaya tahan bagi membina perniagaan yang selamat dan berkekalan;
- (ii) Penyepaduan BCM dengan proses-proses perniagaan utama;
- (iii) Penilaian risiko dan mitigasi dengan analisis lokasi; dan
- (iv) Ambang bencana khusus bagi kesediaan dan tindak balas bencana terhadap pelbagai konteks.

Gambar rajah di bawah menunjukkan komponen Rangka Kerja BCM KWSP:



PENGURUSAN RISIKO

iv) Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF)

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi merupakan satu struktur formal dan berkesan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi, meningkatkan ketahanan teknologi dan maklumat serta tadbir urus keselamatan.

Rangka kerja ini dibangunkan dengan garis panduan yang telah ditambah baik dan komprehensif untuk mengekalkan daya tahan KWSP terhadap ancaman teknologi dan siber. Ini membolehkan KWSP untuk melakukan penilaian sendiri yang berterusan bagi memastikan risiko teknologi dan siber diuruskan.

Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi digambarkan di bawah:



Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi menyediakan penilaian risiko bebas pada sistem dan projek teknologi maklumat seluruh organisasi. TRM juga mengesyorkan kawalan risiko teknologi yang berkesan untuk mengurangkan risiko demi perlindungan yang lebih baik bagi sistem IT misi kritikal yang menyimpan, memproses dan menghantar maklumat sensitif.

Tahap Risiko dan Toleransi

KWSP mewujudkan Pernyataan Tahap Risiko Organisasi yang menerangkan falsafah risiko KWSP dan sikap terhadap risiko organisasi. Tahap risiko KWSP menentukan jumlah, tahap dan jenis risiko yang boleh dan sanggup diterima oleh KWSP dalam mencapai objektif strategiknya. Ia juga menggariskan tahap toleransi risiko dan had untuk mentadbir, mengurus dan mengawal aktiviti pengambilan risiko KWSP.

Pernyataan Tahap Risiko Organisasi ini disokong oleh lima (5) kategori Pernyataan Toleransi Risiko yang sejajar dengan kategori risiko strategik KWSP:

- (a) Risiko strategik;
- (b) Risiko reputasi;
- (c) Risiko operasi;
- (d) Risiko kewangan; dan
- (e) Risiko teknologi.

Pernyataan Tahap Risiko berkaitan pelaburan menentukan tahap risiko yang sanggup diterima oleh KWSP dan menjadi asas bagi peruntukan dana pelaburan. Peruntukan aset disemak secara berkala untuk memastikan dana yang dilaburkan mengikut kecenderungan risiko KWSP.

Metodologi Risiko

i) Kad Skor Risiko Korporat (CRS)

Dalam pelaksanaan ORM, KWSP mengguna pakai metodologi Kad Skor Risiko Korporat. Berdasarkan pada Metodologi CRS, terdapat lima (5) sumber risiko untuk membantu dalam pemahaman dan artikulasi risiko bagi KWSP. Ini bagi memastikan bahawa semua sumber utama risiko dipertimbangkan dan dikumpulkan dengan sewajarnya bagi tujuan penilaian. Sumber-sumber risiko merangkumi:

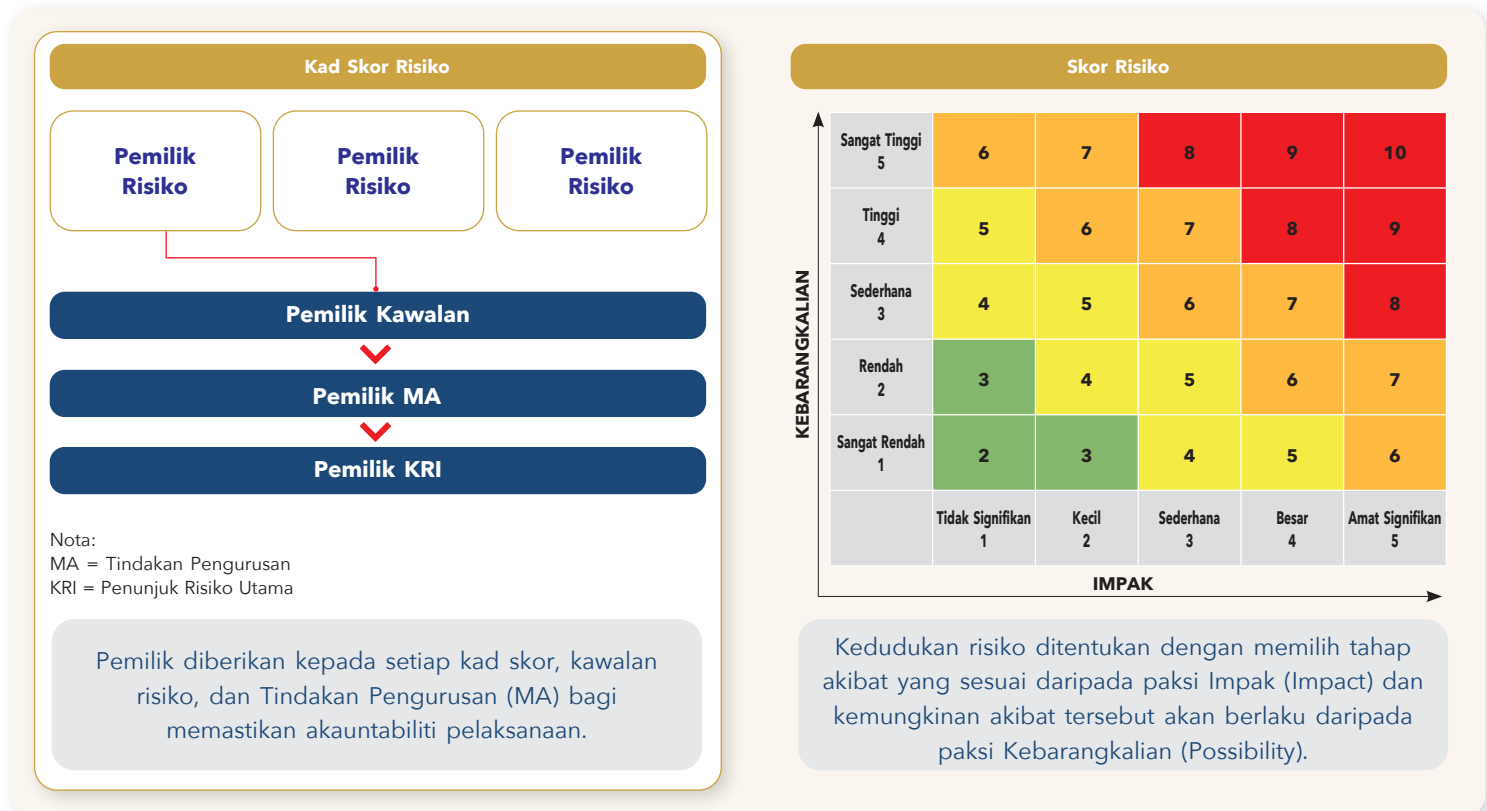
- (a) Luaran (termasuk Kawal Selia);
- (b) Strategik (termasuk Modal Insan dan Tadbir Urus Korporat);
- (c) Kewangan;
- (d) Pihak Berkepentingan; dan
- (e) Operasi (termasuk Undang-Undang).

Semua faktor risiko dalam Kad Skor Risiko Korporat adalah sejajar dengan objektif strategik KWSP. Risiko strategik ini dimaklumkan ke peringkat Bahagian dan seterusnya ke Jabatan serta ke peringkat Pejabat Wilayah/Cawangan.

PENGURUSAN RISIKO

2024

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat ditunjukkan dalam carta di bawah:



ii) Corporate Digital Assurance (CDA)

Risiko di KWSP dipantau dan diurus melalui pemilikan daripada unit operasi manakala proses jaminan dilaksanakan melalui proses Corporate Digital Assurance. Pemilik kad skor, kawalan risiko, dan Tindakan Pengurusan dikehendaki memberikan pengesahan digital setiap suku tahun kepada pihak Pengurusan bagi membuktikan bahawa mereka menguruskan risiko dalam profil risiko mereka dengan sewajarnya.

Nilai Risiko dan Tingkah Laku

Budaya risiko didorong oleh ketegasan pihak atasan yang berfungsi sebagai asas untuk membina struktur, tadbir urus, dan rangka kerja pengurusan risiko seluruh organisasi. Ini adalah untuk menerapkan nilai dan prinsip kelakuan agar dapat membentuk tingkah laku serta sikap seluruh warga kerja KWSP.

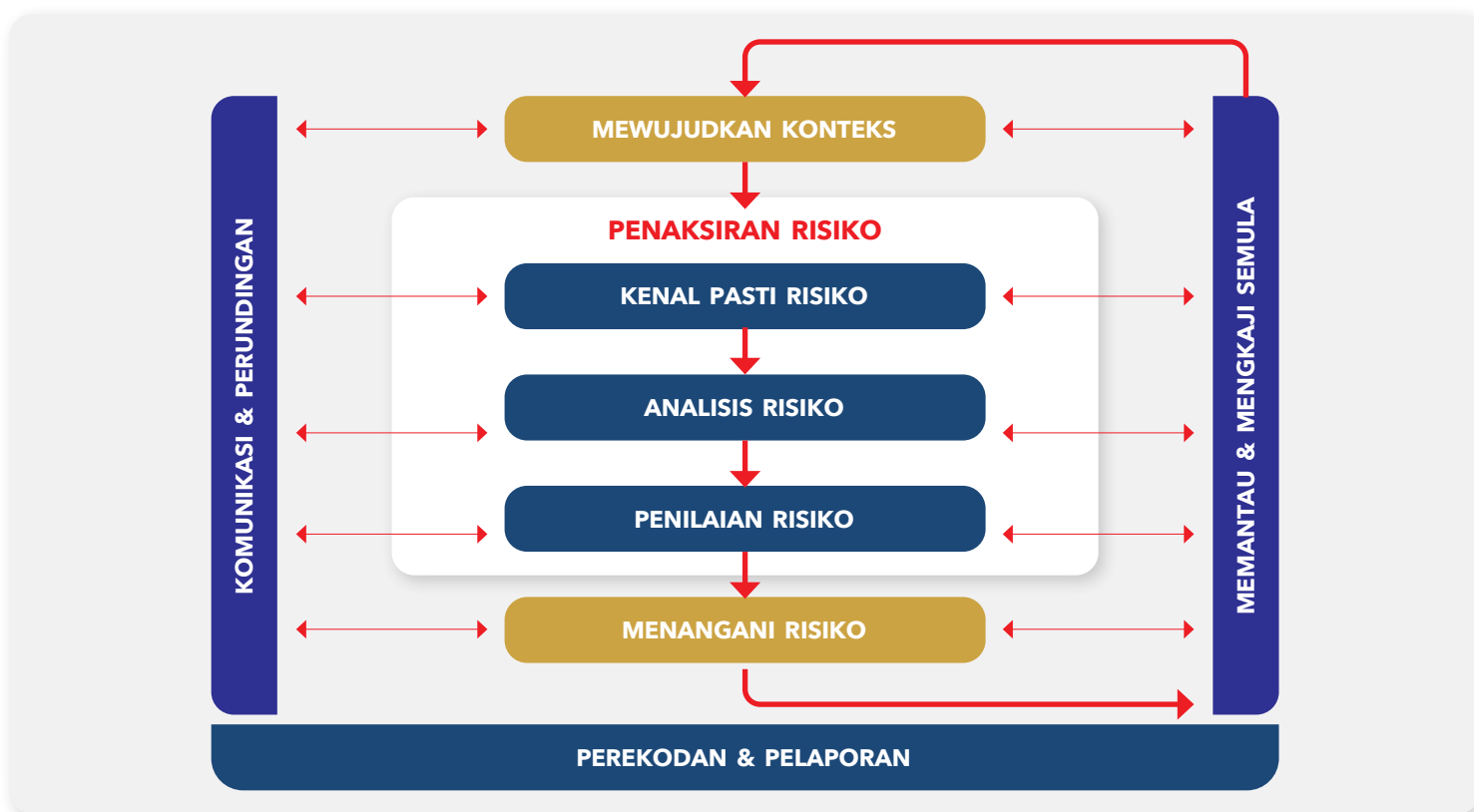


PENGURUSAN RISIKO

PROSES PENGURUSAN RISIKO

Elemen utama proses pengurusan risiko adalah seperti berikut:

- Mewujudkan konteks: Menyatakan objektif organisasi dan menentukan parameter luaran serta dalaman yang perlu diambil kira dalam pengurusan risiko.
- Penaksiran risiko: Merangkumi keseluruhan proses pengenaltastian risiko, analisis risiko, dan penilaian risiko.
- Menangani risiko: Tindakan yang diambil untuk mencegah, mengesan atau mengurus Risiko Bersih ke tahap yang boleh diterima.
- Komunikasi dan perundingan: Komunikasi dua hala antara Jabatan Pengurusan Risiko dan pihak berkepentingan mengenai kewujudan, bentuk, tahap keseriusan atau kebolehterimaan sesuatu risiko.
- Memantau dan mengkaji semula: Kedua-dua aktiviti ini adalah terancang dan merupakan aspek yang penting dalam proses pengurusan risiko yang melibatkan pemeriksaan serta pengawasan berkala.
- Perekodan dan pelaporan: Butiran risiko dan minit mesyuarat direkodkan dan dilaporkan secara berkala.



Jabatan Pengurusan Risiko melaporkan dan mengetengahkan isu-isu berkaitan pengurusan risiko ke Jawatankuasa Kerja Risiko Digital, Jawatankuasa Pengurusan Risiko, Jawatankuasa Pengurusan Pelaburan, Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan, Lembaga serta Panel Pelaburan secara berkala sebagai makluman dan/atau membuat keputusan.

KWSP mengakui akan kepentingan sumber manusia, proses, teknologi/infrastruktur dan budaya sebagai pemboleh utama untuk menyokong pelaksanaan pengurusan risiko organisasi yang berjaya.

Ini menggalakkan pertimbangan risiko dalam kalangan warga kerja KWSP untuk menambah baik pengalaman pelanggan, membina kepercayaan dan mencipta nilai untuk kelestarian jangka panjang.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

ULASAN

Pernyataan ini adalah selaras dengan *Statement on Risk Management & Internal Control - Guidelines for Directors of Listed Issuers* (Garis Panduan), yang dikeluarkan oleh pasukan petugas khas industri yang diiktiraf oleh Bursa Malaysia dan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia dan Prinsip B, Kod Tadbir Urus Korporat Malaysia. Kod ini telah dikemaskini pada April 2021 yang menyatakan bahawa Lembaga perlu mewujudkan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan.

Kenyataan ini menunjukkan komitmen KWSP yang tinggi dalam mengekalkan tahap keberkesanan pengurusan risiko dan rangka kerja kawalan dalaman semasa menguruskan cabaran-cabaran yang dihadapi oleh KWSP dalam tahun ini.

TANGGUNGJAWAB LEMBAGA

Lembaga KWSP memperakui tanggungjawabnya secara keseluruhan dengan memastikan tahap kesesuaian dan keberkesanan pengurusan risiko dan kerangka kawalan dalaman KWSP mampu mencapai objektif organisasi.

Rangka kerja ini direka bagi mengenal pasti, menganalisis dan menilai risiko yang signifikan bertujuan membantu Lembaga membuat keputusan yang terbaik selaras dengan perannya mengawal selia risiko bagi memastikan risiko tersebut dapat dikurangkan. Oleh itu, sistem kawalan dalaman diwujudkan untuk menguruskan, bukan untuk menghapuskan risiko tersebut. Dalam kata yang lain, ia dapat memberikan jaminan yang munasabah dan bukannya jaminan secara mutlak.

Bagi melaksanakan tanggungjawab pengawasan dengan berkesan, tiga (3) jawatankuasa telah ditubuhkan:

- Jawatankuasa Audit Lembaga (BAC) mengawal selia proses kawalan dalaman dan proses tadbir urus;
- Jawatankuasa Pengurusan Risiko Dan Kelestarian Lembaga (BRMSC) mengawal selia aktiviti pengurusan risiko bagi semua operasi, termasuk risiko yang berkaitan dengan aktiviti pelaburan (seperti penyelesaian pelaburan dan pematuhan). Risiko yang berkaitan dengan portfolio dan aset pelaburan adalah di bawah bidang kuasa Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan; dan
- Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan (IPRC) mengawal selia perkara berkaitan pengurusan risiko pelaburan meliputi tahap risiko, ukuran risiko, polisi dan had kecuali aktiviti melibatkan operasi pelaburan.

 Maklumat lanjut mengenai IPRC ada dinyatakan dalam Pernyataan Pengurusan Risiko Pelaburan dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Tanggungjawab Pengurusan

Pengurusan bertanggungjawab untuk melaksanakan dasar dan prosedur Lembaga mengenai risiko dan kawalan, yang terdiri daripada:

- Mengenal pasti risiko yang relevan dalam mencapai objektif dan strategi KWSP;
- Mereka bentuk, melaksana dan memantau rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman selaras dengan visi strategik dan tahap risiko keseluruhan KWSP; dan
- Mengenal pasti perubahan kepada risiko dan risiko yang bakal muncul, mengambil tindakan apabila diperlukan dan seterusnya memaklumkan kepada Lembaga tepat pada waktunya.

RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

KWSP mempunyai rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berkesan, iaitu merupakan sebahagian daripada amalan tadbir urus korporat yang baik. Dalam hal ini, KWSP mengguna pakai Model Tiga Barisan.

- Barisan pertama merupakan barisan jabatan dan cawangan yang bertanggungjawab untuk memastikan risiko dan kawalan diwujudkan dan dilaksanakan dalam operasi harian secara berkesan.
- Barisan kedua diwakili oleh Jabatan Pengurusan Risiko yang membangunkan rangka kerja pengurusan risiko, polisi, metodologi dan cara untuk menguruskan risiko utama dalam organisasi.
- Jabatan Audit Dalam merupakan barisan ketiga yang menyemak aktiviti-aktiviti perniagaan utama KWSP dan menilai keberkesanan dan kecukupan sistem kawalan dalaman, pengurusan risiko operasi dan proses tadbir urus.

Lembaga telah mewujudkan sistem dan proses utama untuk menyemak kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman yang berikut:

Rangka Kerja Pengurusan Risiko

Di KWSP, pengurusan risiko wujud dalam proses organisasi utama secara menyeluruh. Hal ini termasuklah semasa melaksanakan proses perancangan strategik khususnya dalam mewujudkan Rancangan 3 Tahun (3YP) KWSP, pengurusan prestasi perniagaan melalui *Balanced Scorecard*, operasi perniagaan dan proses membuat keputusan, membolehkan KWSP mencapai objektif strategiknya.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Lembaga telah mengguna pakai Rangka Kerja Pengurusan Risiko Operasi (ORM) berasaskan ISO 31000:2018 *Risk Management - Guidelines* yang menggariskan prinsip, polisi dan proses bagi menguruskan risiko operasi di KWSP. Tambahan pula, Rangka Kerja Pengurusan Risiko Teknologi (TRMF) diwujudkan untuk mengurus risiko berkaitan teknologi, meningkatkan daya tahan teknologi dan struktur tadbir urus, serta mengukuhkan perlindungan maklumat.

Rangka kerja ini membolehkan pandangan yang lebih menyeluruh bagi memastikan proses yang berstruktur dan berdisiplin dalam menguruskan teknologi, keselamatan maklumat dan risiko operasi di KWSP.

KWSP telah menetapkan tanggungjawab dan akauntabiliti yang jelas berkenaan proses pengurusan risiko. Tanggungjawab utama risiko dan kawalan di bawah struktur pengurusan risiko terdiri daripada:

- (a) BRMSC bagi mengawasi semua aktiviti pengurusan risiko operasi dan memastikan proses pengurusan risiko diwujudkan dan berfungsi dengan berkesan. Jawatankuasa ini menyemak semula dan mencadangkan strategi pengurusan risiko dan menilai kecukupan rangka kerja pengurusan risiko; dan
- (b) BRMSC dibantu oleh Jawatankuasa Risiko (MRC) yang dipengerusikan oleh Ketua Pegawai Eksekutif yang mengkaji semula rangka kerja pengurusan risiko dan teknologi dan memastikan keberkesanan perlaksanaannya dalam organisasi.

Rangka Kerja Kawalan Dalaman

KWSP menerima pakai sistem dan rangka kerja kawalan dalaman adalah berdasarkan *COSO Internal Control Integrated Framework*, penanda aras antarabangsa yang diiktiraf dalam pengurusan risiko dan kawalan dalaman, yang menggariskan lima (5) komponen kawalan yang saling berkait rapat, iaitu persekitaran kawalan, penilaian penarafan risiko, kawalan aktiviti, maklumat dan komunikasi, dan pemantauan.

Jabatan Audit Dalam menyediakan jaminan yang bebas dan munasabah ke atas kecukupan dan keberkesanan rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman kepada Jawatankuasa Audit Lembaga. Jawatankuasa Audit Lembaga bertanggungjawab mengkaji semula isu kawalan dalaman yang dikenal pasti dalam laporan yang disediakan oleh juruaudit dalaman dan luaran.

Jawatankuasa juga mengkaji semula fungsi audit dalam dengan memberi penekanan ke atas kebebasan audit dalam, skop, sumber dan kualiti pengauditan. Aktiviti Jawatankuasa yang terperinci dinyatakan dalam Laporan Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pernyataan Audit Dalaman dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

ELEMEN UTAMA KAWALAN DALAMAN

Elemen utama kawalan dalaman di KWSP adalah seperti berikut:

Persekitaran Kawalan

Persekitaran kawalan menetapkan hala tuju organisasi, memupuk kesedaran anggota tentang kawalan dalaman. Ia merupakan asas kepada semua komponen kawalan dalaman yang lain, menerapkan disiplin serta struktur. Aktiviti-aktiviti utamanya termasuk:



Terma Rujukan

Terma rujukan mendefinisikan peranan dan tanggungjawab semua Jawatankuasa Lembaga dan Panel Pelaburan sepertimana yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.



Struktur Organisasi

Struktur organisasi KWSP mentakrifkan dengan jelas berkenaan akauntabiliti, delegasi tanggungjawab dan tahap autoriti bagi semua aspek perniagaan. Jawatankuasa pengurusan bermesyuarat secara kerap untuk mengenalpasti, berbincang dan menyelesaikan isu operasi, kewangan, pelaburan dan isu pengurusan utama serta melaporkan secara berkala kepada Lembaga, Panel Pelaburan dan Jawatankuasa berkenaan.



Pembangunan Sumber Manusia

KWSP telah mewujudkan program yang menggariskan pelaksanaan pembangunan sumber manusia. Ini bagi memastikan kemahiran pekerja dipertingkatkan dan dinilai semula untuk membina tenaga kerja yang tangkas dan bersedia pada masa hadapan yang mampu menghadapi perkembangan terkini terhadap pendigitalan serta perubahan persekitaran kerja. Pelan penggantian yang komprehensif juga telah diwujudkan dan disemak secara berkala untuk mengukuhkan bakat, kekuatan dan kebolehan penggantian.



Pembudayaan Integriti

Sebagai pemegang amanah yang ditugaskan untuk menguruskan simpanan ahli, KWSP berusaha untuk memupuk persekitaran berlandaskan amanah dan integriti dalam organisasi. Antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan termasuklah *EPF Integrity Pillars*, Pelan Integriti dan Anti-Rasuah, Polisi Anti-Rasuah, Ikrar Bebas Rasuah, Pengurusan Risiko Rasuah, Ikrar Integriti Korporat, *Integrity Pact*, Pernyataan Anti-Rasuah, Polisi Tiada Hadiah, pengisytiharan harta oleh anggota, pengisytiharan konflik kepentingan dalam proses perolehan dan proses pelaburan serta polisi toleransi sifar terhadap rasuah.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

2024

**Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah**

KWSP telah mewujudkan Rangka Kerja Tadbir Urus Syariah untuk memastikan pematuhan yang ketat terhadap keperluan Syariah dalam pengurusan Simpanan Syariah. Rangka kerja tadbir urus ini diwujudkan bagi memastikan Simpanan Syariah KWSP diuruskan mengikut Syariah sebagaimana yang dikehendaki di bawah seksyen 43A Akta KWSP 1991 dan Kaedah-Kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016, termasuk penubuhan JKPS bagi menasihati Lembaga dan Panel Pelaburan dalam memastikan pengurusan Simpanan Syariah KWSP mematuhi prinsip Syariah. Rangka kerja tadbir urus Syariah ini merangkumi empat (4) fungsi iaitu Penyelidikan dan Penasihatannya Syariah, Pengurusan Risiko Syariah, Pemantauan dan Semakan Syariah, dan Audit Syariah.

 Rangka kerja tersebut menggariskan struktur dan dasar tadbir urus Syariah seperti yang dinyatakan dalam Pernyataan Tadbir Urus Syariah bagi Simpanan Syariah dalam Laporan Tahunan Bersepadu.

**Kod Etika KWSP**

Kod Etika KWSP menyediakan panduan kepada anggota dalam menjalankan tugas dan tanggungjawab mereka, selaras dengan Tujuan, Misi dan Nilai-Nilai KWSP. Kod ini bertujuan untuk menjelaskan tingkah laku beretika berlandaskan undang-undang, polisi dan prosedur sedia ada.

**Rangka Kerja Tadbir Urus Data**

Rangka Kerja Tadbir Urus Data KWSP menetapkan skop dan tadbir urus bagaimana data dan maklumat diurus dan digunakan secara konsisten di seluruh KWSP. Ia juga menerangkan cara pemprosesan dan pengurusan data dijalankan untuk memastikan data organisasi adalah tepat, boleh diakses, konsisten dan dilindungi. Ini boleh dicapai melalui bidang domain utama di bawah Rangka Kerja, termasuk Pengurusan Kualiti Data dan Keselamatan Digital.

**Rangka Kerja Ketahanan Siber**

Rangka Kerja Ketahanan Siber ialah rangka kerja yang menyatakan strategi KWSP dalam menguruskan ancaman siber. Ia menetapkan keseluruhan strategi ketahanan siber KWSP untuk mengekalkan operasi perniagaan sekiranya berlaku serangan siber.

**Rangka Kerja Kelestarian**

Rangka Kerja Kelestarian KWSP telah diluluskan oleh Lembaga pada Januari 2024 bagi menggalakkan amalan kelestarian yang baik kepada pihak berkepentingan dalaman dan luaran. Rangka kerja ini memberi tumpuan kepada empat (4) teras utama: Memacu Kehidupan & Mata Pencarian yang Lebih Baik, Memacu Tindakan Iklim, Mengekalkan Pertumbuhan dan Tadbir Urus, serta Membina Potensi Modal Insan. Bidang-bidang ini disokong melalui pelbagai inisiatif merentasi organisasi dan pelaburan di bawah Pelan Kelestarian KWSP. Pelan ini bertujuan untuk menyampaikan maklumat, meningkatkan kesedaran, menyediakan pendidikan serta melibatkan pihak berkepentingan dalaman dan luaran. Ia juga menggalakkan penggunaan tenaga yang lebih cekap, memberi impak jangka panjang dan meningkatkan daya tahan. Rangka Kerja Kelestarian ini akan sentiasa dikaji semula bagi memastikan ia sejajar dengan Aspirasi Sifar Bersih Negara Malaysia menjelang tahun 2050.

Penarafan Risiko

Penarafan risiko merangkumi proses dinamik dan berterusan bagi mengenal pasti dan menilai risiko yang boleh menghalang pencapaian objektif. Aktiviti utama termasuk:

**Kad Skor Risiko Korporat (CRS)**

Metodologi Kad Skor Risiko Korporat (CRS) adalah satu pendekatan pengurusan risiko yang terperinci yang mana risiko dikenal pasti berdasarkan sumber dalaman dan luaran, yang seterusnya dianalisa, dinilai, dirawat, dipantau dan dilaporkan. CRS membolehkan Penilaian Kendiri Risiko dan Kawalan (RCSA) secara berterusan dilaksanakan supaya anggota boleh membuat penilaian sendiri dan mengemaskini profil risiko masing-masing.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Aktiviti Kawalan

Aktiviti kawalan adalah polisi dan prosedur yang membantu memastikan arahan pengurusan dijalankan dengan berkesan. Ianya membantu memastikan tindakan yang bersesuaian diambil bagi memitigasi risiko yang menghalang pencapaian objektif organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:



Polisi dan Prosedur

Polisi dan prosedur yang dinyatakan dalam garis panduan, pekeliling, operasi manual dan arahan kerja yang dikeluarkan oleh KWSP adalah bagi memastikan pematuhan terhadap kawalan dalaman, seperti pengasingan tugas, pengesahan secara bebas, proses penyemakan serta kawalan capaian sistem. Dokumen berikut dikemaskini secara berkala dan diperakui oleh Ketua-Ketua Jabatan, Ketua Bahagian dan Ketua Pengawai Eksekutif. Terdapat garis panduan polisi dan had penurunan kuasa yang dikenakan ke atas Pengurusan berkaitan operasi harian.



Pengurusan Keselamatan Teknologi Maklumat

Pengurusan keselamatan IT di KWSP adalah berdasarkan ISO 27001, piawaian industri dan amalan terbaik yang lain. Ia menggariskan kawalan dan prosedur yang sesuai untuk memastikan kerahsiaan, integriti dan maklumat yang lengkap serta sistem aplikasi. Seni bina dan reka bentuk keselamatan KWSP sentiasa dikaji semula dan ditambah baik untuk mengukuhkan kawalan berkaitan keselamatan siber dan memitigasi risiko utama teknologi dan siber.



Polisi Chinese Wall

Polisi dan prosedur *Chinese Wall* ini telah dilaksanakan untuk mengawal daripada berlaku sebarang kompromi terhadap prinsip-prinsip integriti, ketelusan dan akauntabiliti dengan mengawal, menyekat dan mengurus aliran maklumat yang boleh mempengaruhi harga sesuatu saham.



Perlindungan Insurans

Perlindungan insurans yang mencukupi bagi aset utama telah sedia ada bagi memastikan aset KWSP dilindungi dari sebarang kejadian yang tidak diingini berlaku yang boleh menyebabkan kerugian material.



Pengurusan Kesenambungan Perniagaan (BCM)

Rangka Kerja Pengurusan Kesenambungan Perniagaan diselaraskan dengan ISO 22301:2012 Sistem Pengurusan Kesenambungan Perniagaan. Pelan dan sistem BCM sentiasa dipantau, diuji, dikemaskini dan kemudiannya disampaikan kepada setiap peringkat dalam organisasi untuk memastikan KWSP mampu bertindak balas dengan berkesan dan pulih daripada sebarang gangguan. Selain itu, simulasi dijalankan untuk menentukan kesediaan KWSP sekiranya berlaku serangan gangguan sebenar.



Dasar Keselamatan Kesihatan, Pekerjaan Dan Alam Sekitar

Dasar Keselamatan Kesihatan, Pekerjaan Dan Alam Sekitar KWSP adalah selaras dengan ISO 45001:2018 *Occupational Health and Safety Management Systems* and ISO 14001:2015 *Environmental Management Systems*. Dasar ini bertujuan menunjukkan komitmen KWSP bagi memastikan budaya kerja yang selamat dan sihat. KWSP komited untuk melindungi anggota, pekerja, ahli, dan orang awam yang berurusan dengannya daripada kecederaan, penyakit dan bahaya serta memelihara persekitaran berkaitan dengan aktiviti-aktiviti di tempat kerja.

Maklumat dan Komunikasi

Maklumat dan Komunikasi menyokong semua komponen kawalan yang lain dengan langkah berkomunikasi mengenai tanggungjawab kawalan kepada anggota dan menyediakan maklumat dalam kaedah dan tempoh masa yang membolehkan anggota menjalankan tugas mereka. Aktiviti utama termasuk:



Pelan Kawalan Pengurusan Fraud

Pelan Kawalan Pengurusan Fraud termasuk Penilaian Risiko Fraud, Polisi Anti-Fraud dan Polisi Perlindungan maklumat menggariskan pendekatan KWSP terhadap pencegahan, pengesanan, pelaporan dan pengendalian fraud.



Komunikasi Pengurusan Risiko Operasi (ORM)

Prinsip, rangka kerja dan proses ORM yang diguna pakai oleh KWSP telah dimaklumkan kepada semua anggota bagi meningkatkan pemahaman mereka terhadap amalan yang dilaksanakan.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

2024

Pemantauan

Pemantauan dan penilaian berterusan berkaitan keberkesanan kawalan dalaman telah diterapkan/dibangunkan ke dalam proses bisnes di pelbagai peringkat dalam organisasi. Aktiviti-aktiviti utama termasuk:

**Sistem Pengurusan Risiko Operasi**

Satu sistem pengurusan risiko operasi bersepadu digunakan untuk memantau dan mengurus pendedahan KWSP kepada risiko. Risiko utama dikenal pasti dan keberkesanan kawalan dalaman dinilai dan disahkan secara elektronik oleh jabatan dan cawangan masing-masing pada masa yang ditentukan. Jika risiko yang telah dimitigasi masih tidak berada pada tahap boleh terima, pelan tindakan individu akan dikenal pasti dan perlaksanaannya dipantau untuk mengurangkan jurang tersebut.

**Kekerapan Pelaporan**

Terdapat proses yang mencukupi untuk membincangkan isu mengenai pengurusan risiko dan kelemahan kawalan dalaman dan ianya dilaporkan secara kerap kepada pengurusan melalui pelbagai Jawatankuasa. Pengurusan menilai laporan terlibat dan berkomunikasi mengenai keperluan tindakan pembetulan dengan pihak yang bertanggungjawab pada masa yang sesuai.

**Aktiviti Pemantauan Oleh Audit Dalam**

Keputusan bagi semua aktiviti pengauditan dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan dimaklumkan kepada pihak Pengurusan. Jabatan Audit Dalam mempunyai proses susulan bagi memantau dan membantu memastikan semua pemerhatian audit dan penyelesaian yang dipersetujui ditangani dengan segera.

**Standard Pengurusan Sistem Kualiti**

Semua proses teras KWSP mematuhi piawaian ISO 9001:2015 *Quality Management System*.

JAMINAN MENGENAI PENGURUSAN RISIKO DAN KAWALAN DALAMAN

Lembaga berpandangan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP adalah berkesan dan mencukupi untuk melindungi kepentingan ahli. Pemeriksaan oleh Lembaga terhadap keberkesanan pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman disokong oleh:

- Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun untuk mengawasi aktiviti pengurusan risiko;
- Jawatankuasa Audit Lembaga bermesyuarat sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun, mengkaji semula penemuan dan cadangan yang dikenalpasti oleh juruaudit dalaman dan luaran;
- Ketua Audit Negara yang mengeluarkan sijil audit tahunan untuk penyata kewangan; dan
- Jaminan daripada Ketua Pegawai Eksekutif, Ketua Pegawai Kewangan dan pihak pengurusan bahawa rangka kerja pengurusan risiko dan kawalan dalaman KWSP beroperasi dengan mencukupi dan berkesan dalam semua aspek.

Penyata ini disediakan selaras dengan persetujuan ahli Lembaga bertarikh 18 April 2025.



LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

PENGENALAN

Jawatankuasa Audit Lembaga komited dalam melaksanakan peranannya untuk memastikan amalan tadbir urus korporat yang tinggi dan fungsi seliaan terhadap proses pelaporan kewangan, pengurusan risiko dan sistem kawalan dalaman KWSP.

KEAHLIAN

Jawatankuasa Audit Lembaga dianggotai oleh ahli-ahli yang berikut:

(a) Bagi penggal 1 Jun 2023 hingga 31 Mei 2025

No.	Ahli-Ahli Jawatankuasa Audit Lembaga	Perwakilan
i.	Khalid Hj. Sufat	Pengerusi - Profesional
ii.	Dato' Zamzuri Abdul Aziz	Timbalan Pengerusi - Kerajaan
iii.	Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong	Kerajaan
iv.	Dato' Haji Adnan Mat	Pekerja
v.	Zainal Abidin Mohd Kassim	Profesional

MESYUARAT

Untuk tahun kewangan 2024, Jawatankuasa Audit Lembaga mengadakan 13 kali mesyuarat iaitu lima (5) Mesyuarat Khas Jawatankuasa Audit Lembaga, tujuh (7) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga dan satu (1) Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama dengan Juruaudit Luar.

Ketua Pegawai Eksekutif sebagai ahli ex-officio menghadiri kesemua mesyuarat kecuali Mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga Bersama dengan Juruaudit Luar. Kehadiran Pengurusan Kanan dalam mesyuarat adalah melalui jemputan, bergantung kepada perkara yang dibincangkan oleh Jawatankuasa Audit Lembaga.

Perbincangan mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga adalah menyeluruh dan terperinci. Minit mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga diedarkan kepada ahli Jawatankuasa Audit Lembaga selepas setiap mesyuarat dijalankan. Lembaga akan dimaklumkan mengenai perkara penting yang dibincangkan semasa mesyuarat Jawatankuasa Audit Lembaga.

Maklumat lanjut berkaitan kehadiran Jawatankuasa Audit Lembaga adalah seperti yang terkandung dalam Pernyataan Tadbir Urus Korporat.

TERMA RUJUKAN

Kuasa, tugas dan tanggungjawab Jawatankuasa Audit Lembaga adalah digariskan di bawah Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga. Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga yang telah diluluskan oleh Lembaga boleh didapati di laman web rasmi KWSP di www.kwsp.gov.my.

RINGKASAN AKTIVITI-AKTIVITI UTAMA

Sepanjang tahun 2024, Jawatankuasa Audit Lembaga telah melaksanakan aktiviti-aktiviti seperti berikut bagi melaksanakan tanggungjawabnya seperti yang digariskan dalam Terma Rujukan Jawatankuasa Audit Lembaga:

Audit Dalam

- (a) Meneliti dan meluluskan Pelan Audit Dalam tahunan dan sebarang perubahan kepada Pelan Audit Dalam tahunan dengan mengambil kira perubahan dalam organisasi bagi memastikan kecukupan skop pengauditan dan liputan secara menyeluruh aktiviti-aktiviti KWSP adalah dirancang berdasarkan penilaian risiko yang dilaksanakan. Sebanyak 102 audit secara hibrid audit (di lokasi dan audit jarak jauh) telah dicadangkan untuk dilaksanakan di dalam Pelan Audit Dalam 2025 yang telah diluluskan pada November 2024. Pengauditan menggunakan kaedah *thematic* juga telah dilaksanakan untuk memberi jaminan munasabah berkaitan keadaan tadbir urus dan kawalan dalaman ke atas aktiviti-aktiviti yang dipersetujui bersama Pengurusan.
- (b) Meneliti dan membincangkan laporan-laporan Audit Dalam yang dibentangkan dalam tahun semasa serta cadangan-cadangan yang dibuat, punca penyebab yang dikenal pasti dan maklum balas Pengurusan ke atas cadangan-cadangan tersebut serta tindakan mitigasi yang diambil untuk menyelesaikan kelemahan kawalan yang dikenal pasti.

Isu-isu serta cabaran berkaitan pengurusan operasi dalam bidang keselamatan siber, keselamatan data dan tadbir urus IT masih merupakan topik utama perbincangan. Isu-isu yang berkaitan dibincangkan secara terperinci bagi mendapatkan tindakan penyelesaian yang memuaskan oleh Pengurusan bagi mengelakkan isu serupa daripada berulang.
- (c) Menyokong inisiatif-inisiatif Jabatan Audit Dalam dalam memantapkan mutu kerja audit dalaman melalui penggunaan teknologi seperti analitik data dan automasi proses robotik.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

2024

- (d) Meneliti penemuan siasatan dan semakan khas berhubung bidang-bidang yang spesifik bagi menentukan punca penyebab isu-isu berbangkit serta keberkesanan tindakan pembetulan yang diambil untuk mengukuhkan sistem kawalan dalaman.

- (e) Memantau tindakan pembetulan yang diambil ke atas isu-isu audit yang belum selesai untuk memastikan risiko-risiko utama dan kelemahan kawalan dalaman diselesaikan dengan sewajarnya.

- (f) Meneliti keberkesanan proses audit, keperluan tenaga kerja tahunan dan menilai prestasi Jabatan Audit Dalam sebanyak dua (2) kali setahun dan memberikan maklum balas secara bertulis untuk tujuan penambahbaikan.

Perkara-perkara yang dilaporkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga meliputi status pelaksanaan pelan audit, skop dan risiko diaudit, analisa punca penyebab, ringkasan penggredan audit bagi auditan yang telah dilaksanakan, ringkasan pemerhatian audit dan cadangan audit untuk penambahbaikan proses perniagaan, hasil penilaian oleh pihak diaudit, status penggunaan bajet, ringkasan kursus yang dihadiri oleh juruaudit, inisiatif penggunaan analitik data dan inisiatif-inisiatif penambahbaikan lain yang dilaksanakan oleh Jabatan Audit Dalam.

- (g) Meneliti dan memperakukan pendedahan-pendedahan dalam Pernyataan Audit Dalam dan Pernyataan Pengurusan Risiko dan Kawalan Dalaman untuk dipaparkan di dalam Laporan Tahunan Bersepadu.
- (h) Memantau pelaksanaan inisiatif yang dicadangkan oleh PwC di bawah Laporan Jaminan Kualiti yang dikeluarkan pada tahun 2020.
- (i) Mempertimbangkan dan meluluskan Petunjuk Prestasi Utama dan penilaian prestasi untuk Ketua Jabatan Audit Dalam.
- (j) Mempertimbangkan dan meluluskan pelantikan Ketua Jabatan Audit Dalam.
- (k) Membincangkan dan meluluskan Kaedah Penggredan Audit baharu untuk digunapakai dalam tahun 2025.

Audit Luar

- (a) Membincangkan pelan audit yang dibentangkan oleh juruaudit luar.
- (b) Meneliti semua pemerhatian yang dikenal pasti oleh juruaudit luar serta maklum balas Pengurusan terhadap penemuan tersebut.
- (c) Mengadakan mesyuarat bersama juruaudit luar pada 3 Julai 2024 tanpa kehadiran Pengurusan untuk membincangkan isu-isu berkaitan dan mendapatkan maklum balas untuk penambahbaikan.
- (d) Meluluskan proses tadbir urus KWSP mengenai perkhidmatan bukan jaminan yang dibekalkan oleh juruaudit luar dan senarai perkhidmatan bukan jaminan yang mana juruaudit luar boleh membekalkan kepada KWSP dan syarikat subsidiarinya selaras dengan International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) Code.
- (e) Menilai laporan ringkas setengah tahun berkaitan perkhidmatan bukan jaminan dan bayaran fi yang telah diluluskan oleh Pengurusan kepada juruaudit luar.

Laporan Kewangan

Meneliti laporan kewangan suku tahunan yang belum diaudit dan laporan kewangan tahunan beraudit KWSP sebelum memperakukan kepada Lembaga untuk kelulusan dengan memberi tumpuan kepada:

- implikasi pindaan polisi dan praktis perakaunan kepada penyata kewangan;
- perkara-perkara penting yang dibangkitkan termasuk isu-isu laporan kewangan, pertimbangan yang dibuat oleh Pengurusan, perkara atau transaksi luar biasa dan kaedah menangani perkara ini; dan
- pematuhan peruntukan piawaian perakaunan yang diterima pakai di Malaysia dan peraturan undang-undang yang lain.

Urus Niaga Pihak Berkaitan

Meneliti transaksi urus niaga pihak berkaitan oleh KWSP dan semua anak syarikat seperti yang dinyatakan di dalam penyata kewangan.

LAPORAN JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

LATIHAN

Sepanjang tahun, ahli-ahli Jawatankuasa Audit Lembaga telah menghadiri pelbagai program latihan, persidangan dan seminar seperti berikut:

Bil.	Kursus
1.	IIAM National Conference 2024 - Future-Proofing Governance
2.	International Social Wellbeing Conference (ISWC) 2024
3.	Bespoke Programme : Achieving Boardroom Excellence - Redefining Directorship For The Modern Era Learning Outcomes
4.	PNB Knowledge Forum 2024
5.	Emerging Cyber Risks and Resilience Measures
6.	Generative Artificial Intelligence
7.	Mastering Anti-Money Laundering And Counter-Financing Of Terrorism (AML/CFT) Compliance
8.	Anti-Money Laundering (AML) Course
9.	IFRS 17 Insurance Contracts & Implementation Journey
10.	Global Reinsurance Market Update & Indonesia General Insurance And Syariah Development And Market Update
11.	Tax Developments: Managing One Of Life's Certainties
12.	Sustainability Leadership
13.	EPF Sustainability Day 2024
14.	ESG Session
15.	Enterprise Sustainability Plan (ESP) Mini Workshop
16.	EPF Strategy Meeting 2024
17.	Government-Linked Investment Companies (GLIC) Integrity Event (GIE 2024)
18.	Business Continuity Management Briefing
19.	Knowledge Sharing On Hajah & Darurah
20.	Asset Liability Management - Its Role In Insurance & Takaful, Towards A Sustainable And Profitable Horizon
21.	Managing Claims - An Adjuster's Perspective

FUNGSI AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga disokong oleh Jabatan Audit Dalam dalam menjalankan tugas dan tanggungjawabnya. Jabatan Audit Dalam melapor terus kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dalam melaksanakan aktiviti-aktiviti audit dalaman berdasarkan pelan audit tahunan yang telah diluluskan.

Jabatan Audit Dalam memberikan jaminan objektif yang bebas serta khidmat nasihat yang dirancang untuk memberi nilai tambah demi penambahbaikan operasi KWSP. Jabatan Audit Dalam membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai dan mempertingkatkan keberkesanan proses-proses pengurusan risiko, kawalan dalaman dan tadbir urus.

Maklumat lanjut berkaitan fungsi audit dalam adalah seperti yang terkandung di Pernyataan Audit Dalam.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

2024

PENGENALAN

Jabatan Audit Dalam berperanan memberikan jaminan objektif dan bebas serta khidmat nasihat yang bertujuan menambah nilai dan mempertingkatkan operasi KWSP. Jabatan ini membantu KWSP mencapai objektifnya melalui pendekatan yang sistematik dan berdisiplin dalam menilai serta mempertingkatkan keberkesanan proses pengurusan risiko, kawalan dalaman, dan tadbir urus.

KEBEBASAN DAN OBJEKTIVITI

Ketua Jabatan Audit Dalam melaporkan tugas-tugas fungsional kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan secara pentadbiran kepada Ketua Pegawai Eksekutif. Struktur pelaporan ini bertujuan untuk mengekalkan kebebasan dan objektiviti Jabatan Audit Dalam. Aktiviti Jabatan Audit Dalam dijalankan secara bebas daripada sebarang pengaruh dalam menentukan skop pengauditan, pelaksanaan kerja, dan pelaporan hasil auditan.

Jabatan ini juga tidak terlibat secara langsung dalam aktiviti-aktiviti yang diaudit bagi memastikan integriti dan ketelusan proses auditan. Bagi mengekalkan status kebebasan, Jabatan Audit Dalam tidak mempunyai kuasa eksekutif atau pengurusan ke atas jabatan lain, dan tidak bertanggungjawab terhadap pembangunan atau pelaksanaan sistem, pelan, peraturan, polisi, atau prosedur baharu, kecuali yang berkaitan dengan pengurusan dalaman Jabatan Audit Dalam sendiri.

Untuk mengelakkan konflik kepentingan, juruaudit yang berpindah masuk dari jabatan atau cawangan KWSP lain tidak dibenarkan menjalankan auditan ke atas jabatan atau cawangan asal mereka sehingga tamat tempoh "cooling off" yang ditetapkan.

SKOP KERJA

(a) Fungsi Jabatan Audit Dalam merangkumi pengauditan kewangan, operasi, pematuhan dan pengurusan KWSP. Skop kerja Jabatan Audit Dalam yang paling utama adalah menentukan sama ada proses-proses pengurusan risiko, sistem kawalan dalaman, sistem pengurusan maklumat dan tadbir urus KWSP seperti yang dirancang dan dilaksanakan oleh Pengurusan adalah mencukupi dan berfungsi dengan berkesan supaya:

- risiko dikenal pasti dan diuruskan dengan sewajarnya;
- sumber-sumber diperolehi secara ekonomi dan digunakan secara efektif dan efisien;
- aset adalah terpelihara;

- maklumat penting mengenai pengurusan, kewangan dan operasi adalah tepat, munasabah dan disediakan dalam tempoh yang ditetapkan;
- peraturan dan undang-undang, polisi, piawaian dan prosedur yang diguna pakai adalah dipatuhi; dan
- objektif dan matlamat yang ditetapkan adalah tercapai.

(b) Skop kerja Jabatan Audit Dalam juga merangkumi:

- pelaksanaan siasatan khas atas permintaan Pengurusan/Jawatankuasa Audit Lembaga;
- bekerjasama dengan juruaudit luar untuk memastikan liputan pengauditan adalah mencukupi, serta meminimumkan pertindihan kerja;
- penglibatan sebagai pemerhati di dalam aktiviti-aktiviti Pengurusan Kesyukuran Perniagaan untuk memberikan pemerhatian bebas mengenai kesediaan pemulihan perniagaan/sistem untuk kembali pulih (sekiranya bencana berlaku) dalam masa yang ditetapkan; dan
- menyertai jawatankuasa pengurusan atas kapasiti perundingan dan memberi pandangan bebas mengenai tadbir urus, pengurusan risiko dan kawalan dalaman. Penglibatan Jabatan Audit Dalam dalam jawatankuasa pengurusan tidak akan menghalang Jabatan Audit Dalam daripada menjalankan pengauditan ke atas sistem atau proses berkenaan.

(c) Jabatan Audit Dalam membangunkan pelan audit berasaskan risiko, dengan mempertimbangkan objektif strategik KWSP serta ulasan daripada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan Kanan. Pengauditan yang dijalankan telah diberi keutamaan berdasarkan penilaian risiko yang wujud, risiko kawalan dan risiko pengesanan bagi setiap operasi, fungsi dan sistem teknologi maklumat.

(d) Dalam tahun 2024, sebanyak 150 laporan telah dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga.

(e) Pelaksanaan berterusan bagi Automasi Proses Robotik dan penambahan penggunaan analitik data dalam proses kerja audit dalaman telah dibuat. Satu unit data analitik telah ditubuhkan untuk mempertingkatkan penggunaan data analitik di dalam Jabatan Audit Dalam.

(f) Jabatan Audit Dalam akan melaporkan status pemerhatian audit yang belum diselesaikan kepada Pengurusan pada setiap suku tahun dan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga pada setiap setengah tahun. Status pelaksanaan tindakan-tindakan yang telah dipersetujui oleh Pengurusan akan terus dipantau oleh Jabatan Audit Dalam.

PERNYATAAN AUDIT DALAM

SUMBER JABATAN AUDIT DALAM

Jawatankuasa Audit Lembaga meneliti dan meluluskan keperluan sumber manusia Jabatan Audit Dalam bagi memastikan Jabatan Audit Dalam mempunyai bilangan juruaudit yang mencukupi dan kompeten. Setakat 31 Disember 2024, Jabatan Audit Dalam mempunyai kekuatan tenaga kerja seramai 92 juruaudit daripada pelbagai latar belakang dan kepakaran, seperti berikut:

Bil.	Bidang Kepakaran	Bilangan Juruaudit	Peratusan
1.	Kewangan dan Perakaunan	63	69%
2.	Teknologi Maklumat	16	17%
3.	Pentadbiran Perniagaan	10	11%
4.	Kejuruteraan/Juruukur Bahan	3	3%
Jumlah		92	100%

SIJIL PROFESIONAL DAN PEMBANGUNAN KOMPETENSI YANG BERTERUSAN

Jabatan Audit Dalam komited dalam menyediakan kursus-kursus yang relevan dan sentiasa menggalakkan juruaudit untuk melengkapi diri dengan pengetahuan, kemahiran dan kecekapan yang diperlukan bagi melaksanakan tugas dan tanggungjawab mereka. Juruaudit juga digalakkan untuk memperoleh pensijilan dan kelayakan profesional yang bersesuaian dengan bidang masing-masing.

Setakat status semasa, 29 juruaudit mempunyai sejumlah 36 pensijilan dan kelayakan profesional yang dianugerahkan oleh pelbagai badan profesional yang diiktiraf. Pensijilan dan kelayakan profesional tersebut adalah seperti Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), Certified Practising Accountants (CPA) Australia, Malaysian Institute of Certified Public Accountants (MICPA), Certified Internal Auditor (CIA), Certified Information Systems Auditor (CISA), Certified Fraud Examiner (CFE) dan sebagainya.

Setakat tahun semasa, juruaudit telah melengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan yang diperlukan melalui aktiviti-aktiviti berikut:

- kehadiran juruaudit di dalam persidangan, kursus luar jabatan dan kursus anjuran jabatan merangkumi bidang pengauditan, data analitik, pengetahuan produk, inisiatif strategik, kepimpinan dan komunikasi, kemahiran perniagaan, dan kemahiran insaniah;
- mengadakan sesi latihan mengenai proses KWSP untuk memastikan juruaudit mendapat maklumat terkini tentang perkembangan terkini di dalam organisasi; dan
- melaksanakan pusingan kerja di kalangan juruaudit bertujuan memberi pendedahan di dalam bidang audit yang lain.

PROGRAM KUALITI DAN PENAMBAHBAIKAN

Program Kualiti dan Penambahbaikan akan diteruskan untuk menilai kualiti proses audit, selaras dengan keperluan International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing yang ditetapkan oleh The Institute of Internal Auditors. Cadangan dan peluang penambahbaikan dikenal pasti melalui penilaian dalaman dan penilaian luaran.

Penilaian dalaman dilaksanakan secara tahunan oleh pasukan jaminan kualiti yang di bawah penyeliaan Ketua Jabatan Audit Dalam.

Keperluan untuk membuat Semakan Semula Jaminan Kualiti adalah termaktub dalam Piagam Audit Dalam yang perlu dilaksanakan sekurang-kurangnya sekali setiap lima (5) tahun oleh perunding bebas bertauliah. Penilaian jaminan kualiti luaran meliputi skop yang luas termasuk pematuhan terhadap Definisi Pengauditan Dalaman, Piawaian dan Kod Etika dan Piagam Audit Dalam, Pelan Audit, polisi dan prosedur selaras dengan keperluan International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing oleh The Institute of Internal Auditors dan amalan terbaik industri. Hasil penilaian oleh perunding bebas didokumentasikan dalam laporan yang dibentangkan kepada Jawatankuasa Audit Lembaga.

Berdasarkan penilaian PricewaterhouseCoopers Risk Services Sdn. Bhd. pada tahun 2020, Jabatan Audit Dalam secara keseluruhan mematuhi International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing yang ditetapkan oleh The Institute of Internal Auditors.

PERNYATAAN PENGURUSAN RISIKO PELABURAN



TANGGUNGJAWAB

Berdasarkan Seksyen 18(1) Akta KWSP 1991, Panel Pelaburan bertanggungjawab terhadap perkara-perkara berkaitan pelaburan KWSP dan menggalas tanggungjawab terhadap Rangka Kerja Pengurusan Risiko Pelaburan. Rangka kerja ini menggariskan proses dan amalan pengurusan risiko yang teguh yang bertujuan untuk memitigasi dan memastikan risiko yang diambil adalah selaras dengan tahap risiko KWSP.



RANGKA KERJA PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Risiko pelaburan di KWSP dikawal selia oleh Rangka kerja Pengurusan Risiko Pelaburan KWSP yang merangkumi struktur tadbir urus, tahap risiko, alokasi aset, pelbagai polisi dan proses. Rangka kerja ini sentiasa dikaji semula bagi memastikan kerelevanan dan keberkesanannya.



STRUKTUR PENGURUSAN RISIKO PELABURAN

Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk mengawasi pengurusan risiko berkaitan dengan keputusan pelaburan yang dibuat oleh KWSP. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan bertanggungjawab untuk membantu Panel Pelaburan memperakukan tahap risiko dan alokasi belanjawan risiko yang sesuai. Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan sentiasa mengkaji semula pelbagai pengukuran risiko, polisi, proses dan had bagi memastikan keberkesanan berterusan.

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Pengurusan untuk memantau dan mengkaji semula aktiviti-aktiviti pengurusan risiko.

Jabatan Pengurusan Risiko membantu Jawatankuasa Risiko Pengurusan, Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan dan Panel Pelaburan dalam hal-hal berkaitan pengurusan risiko merangkumi pengukuran risiko, penilaian bebas risiko, pemantauan dan laporan bagi pendedahan risiko pelaburan KWSP.



TOLERANSI RISIKO

Pernyataan Tahap Risiko yang diluluskan oleh Panel Pelaburan menggariskan secara umum tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP dan menjadi asas kepada alokasi dana untuk pelaburan. Kajian semula terhadap alokasi aset sentiasa dilaksanakan untuk memastikan dana yang dilaburkan adalah selaras dengan tahap risiko yang boleh diterima oleh KWSP.

Pelbagai polisi dan had telah disediakan untuk memastikan risiko-risiko dipantau secukupnya bagi setiap kelas aset. Sistem Risiko dan Prestasi telah disediakan dan dipertingkatkan secara berterusan untuk memastikan risiko diukur secara sistematik dan dipantau.



KESIMPULAN

Panel Pelaburan berpandangan bahawa amalan pengurusan risiko pelaburan adalah berkesan untuk melindungi pelaburan KWSP. Panel Pelaburan dibantu oleh Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan yang bermesyuarat sekurang-kurangnya empat (4) kali setahun untuk mengkaji semula laporan risiko dan pematuhan daripada pihak pengurusan.

Pernyataan ini disediakan berdasarkan resolusi semua ahli Panel Pelaburan bertarikh 7 Mei 2025.

AHLI LEMBAGA



TAN SRI DATO' SERI MOHD ZUKI ALI

Pengerusi Lembaga



Umur:
62

Tempoh Pelantikan:
1.9.2024 - kini

6/6

Kelayakan

- Ijazah Sarjana dalam Pengurusan Perniagaan dan Kewangan, Universiti Teknologi Nanyang, Singapura dengan kerjasama Institut Teknologi Massachusetts, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Diploma Pengurusan Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengerusi, Pestech International Berhad
- Ahli Lembaga, PRIMA Corporation Malaysia
- Ahli Lembaga, SD Guthrie Berhad
- Pro-Canselor, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Pro-Canselor, Universiti Malaysia Terengganu

Pengalaman Kerja

- Ketua Setiausaha Negara ke-15 (1 Januari 2020 - 10 Ogos 2024)
- Bekas Ketua Setiausaha, Kementerian Pertahanan (2019)
- Timbalan Ketua Setiausaha Kanan, Jabatan Perdana Menteri (2017)
- Setiausaha Persekutuan Negeri Sarawak
- Ketua Pengarah, Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang, Jabatan Perdana Menteri
- Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Jabatan Perdana Menteri
- Setiausaha Bahagian dan Perunding Kanan, Jabatan Perdana Menteri
- Setiausaha Sulit Kanan kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong (2006-2011)
- Pelbagai jawatan kepimpinan di beberapa kementerian termasuk Kementerian Pendidikan, Kementerian Pembangunan Luar Bandar, Kementerian Dalam Negeri, Kementerian Sumber Asli dan Alam Sekitar, serta Penolong Setiausaha di Kementerian Kewangan pada tahun 1992, menandakan permulaan kerjayanya dalam perkhidmatan awam
- Mantan Pengerusi MRL Sdn Bhd, Cyberview Sdn Bhd, Sinergi Perdana Sdn Bhd, Razak School of Government, dan Institut Integriti Malaysia



DATO' ZAMZURI ABDUL AZIZ

Timbalan Pengerusi Lembaga
Wakil Kementerian Kewangan



Umur:
54

Tempoh Pelantikan:
1.6.2023 - kini

11/14

Kelayakan

- Program Eksekutif di Harvard Business School, Amerika Syarikat dan Northwestern University, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Ekonomi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan, Universiti Malaya

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Timbalan Ketua Setiausaha Perbendaharaan (Dasar), Kementerian Kewangan Malaysia
- Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)
- Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB)
- Universiti Malaya
- Lembaga Pembangunan Industri Pembinaan (CIDB)
- Lembaga Tabung Haji (LTH)
- Bintulu Port Holdings Berhad
- Dana Perlindungan Nasional B40 (mySalam)

Pengalaman Kerja

- Berperanan dalam pelbagai lembaga dan jawatankuasa, termasuk SSM, MAHB, Universiti Malaya, CIDB, dan LTH
- Memulakan kerjaya sebagai Pegawai Hal Ehwal Ekonomi di Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)
- Menyertai Pegawai Tadbir dan Diplomatik (PTD)
- Memegang pelbagai jawatan di Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Hal Ehwal Pengguna (pembangunan perdagangan dan pengurusan belanjawan) serta Kementerian Kewangan (perolehan dan pentadbiran kewangan)
- Menyelia peruntukan belanjawan, dasar perolehan dan operasi kewangan di peringkat kementerian dan kebangsaan

Petunjuk:

JAL

Jawatankuasa Audit Lembaga

JRTL

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

JS

Jawatankuasa Strategi

JPS

Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan

JKP

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan

JPRKL

Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga

●

Kehadiran Mesyuarat Lembaga

LP

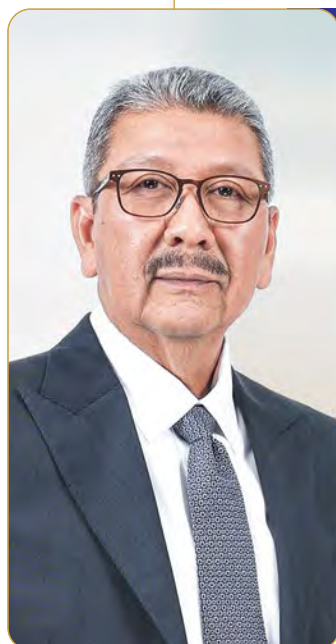
Lembaga Perolehan

JTL

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

JRPP

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan



**TAN SRI DATO' SRI WAN
AHMAD DAHLAN HAJI
ABDUL AZIZ**
Ahli Lembaga
Wakil Kerajaan

JTL LP

Umur:
59

Tempoh Pelantikan:
15.2.2024 – kini

8/12

Kelayakan

- Ijazah Sarjana dalam Pengajian Strategik dan Pertahanan, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda (Kepujian) Ilmu Komunikasi, Universiti Airlangga, Surabaya, Indonesia
- Diploma Pengurusan Awam, Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam, Jabatan Perkhidmatan Awam Malaysia
- Ahli Lembaga, Malaysia Rail Link (MRL)
- Ahli Lembaga, Lembaga Hasil Dalam Negeri Malaysia (LHDN)
- Ahli Lembaga, Razak School of Government (RSOG)
- Ahli Lembaga, Institut Integriti Malaysia (IIM)
- Ahli Lembaga, Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)

Pengalaman Kerja

- Ketua Pengarah, Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU), Jabatan Perdana Menteri
- Ketua Setiausaha, Kementerian Dalam Negeri
- Timbalan Ketua Setiausaha (Dasar dan Kawalan), Kementerian Dalam Negeri
- Timbalan Ketua Setiausaha (Pengurusan), Kementerian Dalam Negeri
- Datuk Pengelola Bijaya Diraja, Istana Negara
- Pengarah Bahagian Keselamatan dan Pasport, Jabatan Imigresen Malaysia
- Pengarah Akademi Imigresen Malaysia
- Menjawat pelbagai jawatan penting di beberapa kementerian termasuk Kementerian Belia dan Sukan, Kementerian Hal Ehwal Dalam Negeri, Kementerian Pengangkutan, dan Pejabat Daerah dan Tanah Gombak sejak 1995



**DATUK SRI PANGLIMA SR.
HAJI SAFAR UNTONG**
Ahli Lembaga
Wakil Kerajaan

JAL JPRKL
JRTL

Umur:
60

Tempoh Pelantikan:
• 1.4.2020 – kini

13/14

Kelayakan

- Felo Kehormat, International Institute of Utility Specialists (IIUS)
- Felo, Institut Diraja Juruukur Malaysia (RISM)
- Juruukur Tanah Profesional Bertauliah
- Ijazah Sarjana Sains dalam Pembangunan dan Pentadbiran Tanah, Universiti Teknologi Malaysia
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Malaysia Sabah
- Ijazah Sarjana Muda Ukur (Tanah) (Kepujian), Universiti Teknologi Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Setiausaha Negeri Sabah (sejak 4 November 2019)

Pengalaman Kerja

- Bekas Pengarah, Jabatan Tanah dan Ukur Negeri Sabah
- Kepakaran luas dalam bidang ukur tanah, pembangunan tanah, dan pentadbiran awam

Petunjuk:

JAL

Jawatankuasa Audit Lembaga

JS

Jawatankuasa Strategi

JKP

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan



Kehadiran Mesyuarat Lembaga

JRTL

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

JPS

Jawatankuasa Pelantikan dan Saran

JPRKL

Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga

LP

Lembaga Perolehan

JTL

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

JRPP

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

AHLI LEMBAGA



**DATUK AMAR HAJI
MOHAMAD ABU BAKAR
MARZUKI**
Ahli Lembaga
Wakil Kerajaan

JKP JTL

Umur:
60

Tempoh Pelantikan:
15.1.2023 – kini

9/14

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Sains Pembangunan Sumber Manusia, Universiti Putra Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Sastera, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Program Kepimpinan *Senior Executive Fellows*, Harvard Kennedy School, Amerika Syarikat
- Bertauliah dalam *Balanced Scorecard*

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Setiausaha Negeri Sarawak

Pengalaman Kerja

- Timbalan Setiausaha Kerajaan Negeri (Transformasi Sosioekonomi), Sarawak
- Pengarah, Unit Perancangan Negeri, Jabatan Ketua Menteri Sarawak
- Pengarah, Yayasan Sarawak
- Penglibatan luas dalam perkhidmatan awam, khususnya dalam bidang pendidikan, pembangunan komuniti, dan perancangan strategik negeri



**DATUK DR. SYED HUSSAIN
SYED HUSMAN**
Ahli Lembaga
Wakil Majikan

JS JPS
JTL

Umur:
67

Tempoh Pelantikan:
• 11.11.2020 – kini

13/14

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Perhubungan Buruh, United Kingdom
- Ijazah Doktor Falsafah dalam Pentadbiran Perniagaan, Asia e University
- Ijazah Sarjana dalam Pentadbiran Perniagaan, Western Illinois University, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Muda dalam Pengajian Perniagaan, Western Illinois University, Amerika Syarikat
- Program Pembangunan Pengurusan Kanan, Harvard Business School, Amerika Syarikat

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Presiden, Persekutuan Majikan-Majikan Malaysia (MEF)
- Presiden, Confederation of Asia Pacific Employers (CAPE)
- Pengarah Eksekutif dan Ketua Pegawai Eksekutif, SVTT Resources Sdn. Bhd. (sejak 2011)
- Pengerusi, KIP Real Estate Investment Trust
- Ahli Lembaga, Can-One Berhad

- Ahli Lembaga, Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)
- Ahli Lembaga Tadbir Urus, Pertubuhan Buruh Antarabangsa (ILO), Geneva
- Ahli, Majlis Negara bagi Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan
- Ahli, Majlis Penasihat Persatuan Kesihatan dan Keselamatan Pekerjaan Malaysia
- Ahli, Majlis Perundingan Gaji Negara
- Ahli, Majlis Penasihat Buruh Kebangsaan
- Ahli, Majlis Pekerjaan Negara
- Ahli, Majlis TVET Negara

Pengalaman Kerja

- Memulakan kerjaya pada tahun 1987 di ICI Malaysia
- Memegang jawatan kepimpinan kanan di Procter & Gamble Malaysia dan Singapura, Rothmans of Pall Mall (Malaysia) Berhad, British American Tobacco Berhad, dan Petrofield (M) Berhad
- Pengalaman luas dalam pembangunan sumber manusia, perhubungan perburuhan, dan kepimpinan perniagaan

Petunjuk:

JAL

Jawatankuasa Audit Lembaga

JS

Jawatankuasa Strategi

JKP

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan



Kehadiran Mesyuarat Lembaga

JRTL

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

JPS

Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan

JPRKL

Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga

LP

Lembaga Perolehan

JTL

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

JRPP

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan


DATUK DR. TING DING ING (PHILIP)

 Ahli Lembaga
Wakil Majikan

Umur:
72

Tempoh Pelantikan:
 • 1.6.2019 – 31.5.2023
 • 28.7.2023 – kini

14/14

Kelayakan

- Felo, Akauntan Bertauliah Australia dan New Zealand
- Ijazah Kedoktoran dari Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia
- Ahli Seumur Hidup, Institut Akauntan Awam Bertauliah
- Akauntan Bertauliah, Institut Akauntan Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda dalam Perakaunan, Swinburne University of Technology, Melbourne, Australia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Timbalan Presiden, Persekutuan Perniagaan Sarawak
- Timbalan Presiden, Dewan Perniagaan dan Perindustrian Sarawak
- Profesor Adjung, Swinburne University of Technology, Sarawak
- Ahli Lembaga, Swinburne Sarawak Sdn. Bhd.

- Pengerusi, Swinburne Innovation Sdn. Bhd.
- Ahli Jawatankuasa Am, Dewan Perniagaan dan Perindustrian Antarabangsa Malaysia
- Konsul Kehormat untuk Australia di Sarawak

Pengalaman Kerja

- Bekas rakan kongsi antarabangsa, Arthur Andersen & Co.
- Bekas rakan kongsi pengurusan, unit Perundingan Sistem Perniagaan, Arthur Andersen & Co.
- Bekas rakan kongsi, Hanafiah Raslan & Mohamad
- Bekas Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan dan Pengarah Urusan, Cahya Mata Sarawak Berhad
- Bekas Ahli Lembaga, Pertubuhan Keselamatan Sosial (PERKESO), Yayasan Perubatan Malaysia, Lembaga Multimedia Sarawak dan National Bank of Abu Dhabi Berhad


DATUK HARUN HAJI ISMAIL

 Ahli Lembaga
Wakil Majikan

Umur:
65

Tempoh Pelantikan:
 • 1.6.2021 – 31.5.2023
 • 28.7.2023 – kini

11/14

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Awam (Kepujian), Universiti Malaya
- Ahli Siswazah, Lembaga Jurutera Malaysia
- Rakan/Ahli Siswazah, Institut Jurutera Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Timbalan Presiden (Perdagangan), Persekutuan Industri Sabah
- Pengarah Urusan merangkap Ketua Pegawai Eksekutif, Sabah Oil and Gas Development Corporation Sdn. Bhd.

Pengalaman Kerja

- Bekas Ketua Pegawai Eksekutif, Sabah Energy Corporation Sdn. Bhd.
- Bekas Pengerusi, Sazma Aviation, Sabah Air Aviation, dan Upper Padas Power Sdn. Bhd.
- Bekas Ahli Lembaga Pengarah, Asian Supply Sdn. Bhd., Ranhill Powertron Sdn. Bhd., Petropipe (Sabah) Sdn. Bhd., Sepanggar Chemical Industry Sdn. Bhd., Sabah Air Aviation, Serudong Power Sdn. Bhd., dan Tabin Wildlife Holidays Sdn. Bhd.
- Bekas Ahli Jawatankuasa Komunikasi dan Media, Persatuan Gas Malaysia
- Bekas Ahli Majlis Pengurusan, Pusat Kemahiran & Teknologi Sabah
- Bekas Ahli, Jawatankuasa Perancangan, Pelaksanaan Pembekalan Elektrik dan Tarif Sabah
- Bekas Pengerusi Bersama, Jawatankuasa Kerja Bersama PETRONAS-Sabah mengenai Hal Ehwal Gas Asli (SC 2)

Petunjuk:

JAL

Jawatankuasa Audit Lembaga

JS

Jawatankuasa Strategi

JKP

Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan



Kehadiran Mesyuarat Lembaga

JRTL

Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga

JPS

Jawatankuasa Pelantikan dan Saran

JPRKL

Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga

LP

Lembaga Perolehan

JTL

Jawatankuasa Tatatertib Lembaga

JRPP

Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

AHLI LEMBAGA



DATO' DR. HAJI ADNAN MAT

Ahli Lembaga
Wakil Pekerja



Umur:
59

Tempoh Pelantikan:
• 1.6.2017 – kini

14/14

Kelayakan

- Ijazah Kedoktoran Pengurusan Perniagaan (APEL.Q, Asia e University)
- Diploma dari Institut Kesihatan Awam Kuala Lumpur, dianugerahkan oleh Royal Society for the Promotion of Health (RSH London)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Presiden, Kongres Kesatuan Pekerja-Pekerja Dalam Perkhidmatan Awam (CUEPACS)
- Presiden, Kesatuan Kebangsaan Pekerja-Pekerja Pihak Berkuasa Tempatan
- Pengerusi, Majlis Bersama Kebangsaan bagi Pekerja Sains dan Teknologi (Kumpulan Pelaksana)
- Pengerusi, KOSPETA Malaysia Berhad (Koop Negara No. 66)
- Ahli Tetap, Majlis Penasihat Buruh Negara, Kementerian Sumber Manusia

Pengalaman Kerja

- Penglibatan yang meluas dalam kesatuan sekerja sepanjang kerjayanya dalam perkhidmatan awam
- Mencatat rekod cemerlang dalam memperjuangkan hak pekerja dan kebajikan kakitangan sektor awam



ZAINAL ABIDIN MOHD KASSIM

Ahli Lembaga
Wakil Profesional



Umur:
69

Tempoh Pelantikan:
• 1.6.2015 – kini

14/14

Kelayakan

- Felo, Institut dan Fakulti Aktuari, United Kingdom
- Felo, Persatuan Aktuari Malaysia
- Ahli Bersekutu Society of Actuaries, Amerika Syarikat
- Ijazah Sarjana Muda Sains Aktuari Kelas Pertama, City St George's, University of London

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengarah Urusan dan Rakan Kongsi Kanan, Actuarial Partners Consulting Sdn. Bhd.

Pengalaman Kerja

- Lebih 40 tahun pengalaman dalam bidang insurans, takaful, keselamatan sosial, dan skim persaraan
- Memulakan kerjaya di Prudential Assurance PLC, London pada tahun 1978
- Dilantik sebagai Aktuari kepada pelbagai pengendali insurans hayat, insurans am dan takaful
- Memberi khidmat perundingan dalam hal ehwal pelaburan untuk organisasi keselamatan sosial, skim persaraan, dan dana caruman
- Menerajui projek di Asia, Timur Tengah, dan Afrika
- Bekas Presiden, Persatuan Aktuari Malaysia

Petunjuk:

Jawatankuasa Audit Lembaga	Jawatankuasa Rayuan Tata tertib Lembaga	Lembaga Perolehan
Jawatankuasa Strategi	Jawatankuasa Pelantikan dan Saraan	Jawatankuasa Tata tertib Lembaga
Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan	Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga	Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan
Kehadiran Mesyuarat Lembaga		



KHALID HAJI SUFAT
Ahli Lembaga
Wakil Profesional



Umur:
68

Tempoh Pelantikan:
• 1.6.2017 - kini

14/14

Kelayakan

- Felo, Association of Chartered Certified Accountants (ACCA), United Kingdom
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA)
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, MNRB Holdings Berhad (sejak 1 Jun 2017)
- Pengarah, Malaysian Reinsurance Berhad
- Pengarah, Kuwait Finance House (Malaysia) Berhad

Pengalaman Kerja

- Pengarah Urusan, Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad
- Pengurus Besar, Perbankan Pengguna, Malayan Banking Berhad
- Pengarah Eksekutif, United Merchant Finance Berhad
- Pengarah Eksekutif, Tronoh Mines Malaysia Berhad
- Timbalan Pengerusi Eksekutif, Furqan Business Organisation Berhad
- Pengarah Urusan Kumpulan, Seacera Tiles Berhad



PROF. TAN SRI DR. JEMILAH MAHMOOD
Ahli Lembaga
Wakil Profesional



Umur:
65

Tempoh Pelantikan:
• 1.2.2021 - 31.5.2023
• 28.7.2023 - kini

9/14

Kelayakan

- Pendidikan eksekutif di International Institute for Management Development (IMD), Lausanne, dan University of California, Berkeley School of Law
- Felo, Royal College of Obstetricians and Gynaecologists (RCOG), United Kingdom
- Ijazah Sarjana dalam Obstetrik dan Ginekologi, Universiti Kebangsaan Malaysia
- Ijazah Doktor Perubatan (MD), Universiti Kebangsaan Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Profesor dan Pengarah Eksekutif, Sunway Centre for Planetary Health, Sunway University, Malaysia
- Ahli, Majlis Tindakan Iklim Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, Roche Switzerland
- Ahli Lembaga Pengarah, Climate Action Accelerator, Switzerland
- Ahli Lembaga Penasihat Global, Open Planet UK

Pengalaman Kerja

- Pengerusi Bersama, Inisiatif Iklim dan Kesihatan, Forum Ekonomi Dunia
- Ahli, *Global Future Council on Clean Air*, Forum Ekonomi Dunia
- Panel Tertinggi, United Kingdom Foreign, Commonwealth & Development Office dalam Konteks Rentan dan Konflik
- Timbalan Setiausaha Agung, Bahagian Perkongsian, International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies
- Ketua Sekretariat, World Humanitarian Summit, Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu
- Ketua, Cawangan Tindak Balas kemanusiaan, Tabung Penduduk Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (UNFPA), New York
- Penasihat Khas kepada Perdana Menteri Malaysia mengenai Kesihatan Awam
- Ahli, Majlis Tindakan Ekonomi Kerajaan Malaysia
- Pengasas, MERCY Malaysia



AHMAD ZULOARNAIN ONN
Ex-Officio
Ketua Pegawai Eksekutif



Umur:
52

Tempoh Pelantikan:
19.2.2024 - kini

11/12

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda (AB) (Ekonomi), Universiti Harvard

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- NIL

Pengalaman Kerja

- Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Permodalan Nasional Berhad
- Timbalan Pengarah Urusan, Khazanah Nasional Berhad
- Pengarah Urusan, Danajamin Nasional Berhad

Petunjuk:



Jawatankuasa Audit Lembaga



Jawatankuasa Strategi



Jawatankuasa Kewangan dan Pembangunan



Kehadiran Mesyuarat Lembaga



Jawatankuasa Rayuan Tatatertib Lembaga



Jawatankuasa Pelantikan dan Saran



Jawatankuasa Pengurusan Risiko dan Kelestarian Lembaga



Lembaga Perolehan



Jawatankuasa Tatatertib Lembaga



Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

AHLI PANEL PELABURAN



TAN SRI MOHAMMED AZLAN HASHIM

Pengerusi Panel Pelaburan
Wakil Profesional

Umur:
67

Tempoh Pelantikan:

- 1.6.2009 – 31.5.2015
(Ahli Panel Pelaburan)
- 1.9.2020 – 28.02.2025
(Pengerusi Panel Pelaburan)

19/19

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi, Monash University, Melbourne
- Felo, Institute of Chartered Accountants, Australia
- Felo, Institute of Chartered Secretaries and Administrators
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengerusi, Marine & General Berhad
- Pengerusi, D&O Green Technologies Berhad
- Pengerusi, IHH Healthcare Berhad (Bersara Mei 2024)

Pengalaman Kerja

- Pengalaman luas dalam sektor korporat, khusus dalam perkhidmatan kewangan dan pelaburan
- Membawa kepakaran berharga dalam tadbir urus dan pemantauan strategik



DR. MASTURA ABDUL KARIM

Timbalan Pengerusi Panel
Pelaburan
Wakil Kementerian Kewangan

Umur:
56

Tempoh Pelantikan:

- 15.9.2022 – kini

14/19

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Kewangan, Universiti Putra Malaysia
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan (Kewangan), Universiti Putra Malaysia
- Ijazah Sarjana Muda Sains Pentadbiran Perniagaan (Perakaunan), University of Hartford, Connecticut, Amerika Syarikat
- Diploma Pascasiswazah dalam Pengurusan Awam, INTAN

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Setiausaha Bahagian, Bahagian Fiskal dan Ekonomi, Kementerian Kewangan
- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, EXIM Bank Berhad
- Ahli Lembaga Pengelola, Universiti Sains Malaysia
- Pengarah, Danalinfra Nasional Berhad

- Pengarah, MATRADE
- Ahli, Panel Pelaburan PERKESO
- Pengarah, Malaysia Sovereign Sukuk Berhad
- Pengarah, Malaysia Sukuk Global Berhad
- Pengarah, Malaysia Wakala Sukuk Berhad
- Pengarah, Wakala Global Sukuk Berhad

Pengalaman Kerja

- Menyertai Perkhidmatan Awam Malaysia pada Oktober 1995 sebagai Penolong Pengarah, Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri
- Lebih 25 tahun pengalaman dalam kewangan awam, pasaran modal, percukaian, dan analisis belanjawan
- Pendaftar Agensi Pelaporan Kredit
- Bertugas di Kumpulan Bank Dunia sebagai Timbalan Pengarah Eksekutif, mewakili 11 negara Asia Tenggara



DATO' WAN KAMARUZAMAN WAN AHMAD

Ahli Panel Pelaburan
Wakil Profesional

Umur:
65

Tempoh Pelantikan:

- 1.11.2020 – kini

19/19

5/5

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Ekonomi (Analitik Ekonomi) (Kepujian), Universiti Malaya
- Chartered Banker, Asian Institute of Chartered Bankers

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengerusi, MBSB Bank Berhad
- Pengerusi, MBSB Berhad
- Pengarah Kanan Bebas, Malaysian Resources Corporation Berhad

Pengalaman Kerja

- Pengarah Bukan Bebas Bukan Eksekutif, Bermaz Auto Berhad
- Bekas Ketua Pegawai Eksekutif, Kumpulan Wang Persaraan (Diperbadankan) (KWAP)
- Bekas Pengerusi, Majlis Pelabur Institusi Malaysia
- Bekas Ahli Lembaga Pengarah, Malakoff Corporation Berhad, Prima Ekuiti (UK) Limited, Pacific Trustee Sdn. Bhd., Nomura Islamic Asset Management Sdn. Bhd., dan RHL Ventures Sdn. Bhd.
- Bekas Ahli Jawatankuasa Penasihat, Indeks FTSE4Good (FTSE Russell, London)
- Pernah terlibat dengan Minority Shareholders Watch Group dan Bond Information Exchange

AHLI PANEL PELABURAN

2024

17/19

5/5

**TAN SRI DATO' (DR.) WEE HOE SOON @ GOOI HOE SOON**Ahli Panel Pelaburan
Wakil Profesional**Umur:**
64**Tempoh Pelantikan:**

• 1.2.2021 – kini

Kelayakan

- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)
- Ahli, Institut Akauntan Awam Bertauliah Malaysia (MICPA)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, AIA Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Pengarah Kanan Bebas Bukan Eksekutif, Yinson Holdings Berhad

- Pengerusi/Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Perusahaan Sadur Timah Malaysia (PERSTIMA) Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, JaGaSolution Berhad (dahulunya dikenali sebagai Red Ideas Holdings Berhad)

Pengalaman Kerja

- Bekas Ahli, Jawatankuasa Pengurusan Hutang dan Liabiliti Negara (2019-2020)
- Bekas Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Bank Negara Malaysia (2018-2019)

19/19

5/5

**RAJA NOORMA OTHMAN**Ahli Panel Pelaburan
Wakil Profesional**Umur:**
66**Tempoh Pelantikan:**

• 8.6.2021 – 7.6.2025

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan, Ohio University, Amerika Syarikat (melalui program berkembar dengan Universiti Teknologi MARA)
- Program Pembangunan Kepimpinan Global, Harvard Business School (2008) – dianjurkan oleh International Centre for Leadership in Finance (ICLIF), Malaysia
- Ahli, Institut Akauntan Malaysia (MIA)

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, Hong Leong Financial Group dan Hong Leong Investment Bank Berhad
- Pengarah Bebas Bukan Eksekutif, YTL Corporation Berhad

- Pengarah, as-Salihin Trustee Berhad
- Ahli Bebas Jawatankuasa Pelaburan, Mapletree Australia Commercial Private Trust (MASCOT) – dana ekuiti persendirian hartanah

Pengalaman Kerja

- Lebih 30 tahun pengalaman dalam bidang perbankan, pengurusan aset, dan sektor korporat
- Bekas Ketua Cawangan CIMB Bank Berhad di London (2015-2018)
- Bekas Naib Presiden Perbankan Pelaburan, JP Morgan, dengan pengalaman di pejabat JP Morgan di Hong Kong, Singapura, dan Malaysia sebagai jurubank industri dan liputan klien

15/17

4/5

**AHMAD ZULOARNAIN ONN**Ex-Officio
Ketua Pegawai Eksekutif
Wakil Profesional**Umur:**
52**Tempoh Pelantikan:**

19.2.2024 – kini

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda (AB) (Ekonomi), Universiti Harvard

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- NIL

Pengalaman Kerja

- Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan, Permodalan Nasional Berhad
- Timbalan Pengarah Urusan, Khazanah Nasional Berhad
- Pengarah Urusan, Danajamin Nasional Berhad

Petunjuk:

Kehadiran Mesyuarat Panel Pelaburan



Jawatankuasa Risiko Panel Pelaburan

Nota: Szaliza Zainuddin memegang jawatan sebagai Pemangku Ketua Pegawai Eksekutif dari 13 Disember 2023 hingga 18 Februari 2024.

AHLI JAWATANKUASA LEMBAGA DAN PANEL PELABURAN

JAWATANKUASA AUDIT LEMBAGA

1. Khalid Haji Sufat
(Pengerusi)
2. Dato' Zamzuri Abdul Aziz
(Timbalan Pengerusi)
3. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong
4. Dato' Dr. Haji Adnan Mat
5. Zainal Abidin Mohd Kassim

JAWATANKUASA KEWANGAN DAN PEMBANGUNAN

1. Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali
(Pengerusi)
2. Datuk Amar Haji Mohamad Abu Bakar Marzuki
(Timbalan Pengerusi)
3. Datuk Harun Haji Ismail
4. Khalid Haji Sufat
5. Ahmad Zulqarnain Onn

JAWATANKUASA STRATEGI

1. Zainal Abidin Mohd Kassim
(Pengerusi)
2. Dato' Zamzuri Abdul Aziz
(Timbalan Pengerusi)
3. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
5. Dato' Dr. Haji Adnan Mat
6. Ahmad Zulqarnain Onn

JAWATANKUASA PELANTIKAN DAN SARAAN

1. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
(Pengerusi)
2. Zainal Abidin Mohd Kassim
(Timbalan Pengerusi)
3. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
4. Dato' Dr. Haji Adnan Mat
5. Prof. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood

JAWATANKUASA PENGURUSAN RISIKO DAN KELESTARIAN LEMBAGA

1. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong
(Pengerusi)
2. Khalid Haji Sufat
(Timbalan Pengerusi)
3. Prof. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood
4. Datuk Harun Haji Ismail
5. Ahmad Zulqarnain Onn

JAWATANKUASA TATATERTIB LEMBAGA

1. Tan Sri Wan Ahmad Dahlan Haji Abdul Aziz
(Pengerusi)
2. Datuk Amar Mohamad Abu Bakar Marzuki
(Timbalan Pengerusi)
3. Datuk Dr. Syed Hussain Syed Husman
4. Dato' Dr. Haji Adnan Mat
5. Prof. Tan Sri Dr. Jemilah Mahmood

JAWATANKUASA RAYUAN TATATERTIB LEMBAGA

1. Tan Sri Dato' Seri Mohd Zuki Ali
(Pengerusi)
2. Datuk Seri Panglima Sr. Haji Safar Untong
(Timbalan Pengerusi)
3. Dato' Zamzuri Abdul Aziz
4. Datuk Harun Haji Ismail
5. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
6. Khalid Haji Sufat
7. Zainal Abidin Mohd Kassim

LEMBAGA PEROLEHAN

1. Datuk Dr. Ting Ding Ing (Philip)
(Pengerusi)
2. Datuk Harun Haji Ismail
(Timbalan Pengerusi)
3. Tan Sri Wan Ahmad Dahlan Haji Abdul Aziz
4. Ahmad Zulqarnain Onn

JAWATANKUASA RISIKO PANEL PELABURAN

1. Dato' Wan Kamaruzaman Wan Ahmad
(Pengerusi)
2. Tan Sri Dato' (Dr.) Wee Hoe Soon @ Gooi Hoe Soon
3. Raja Noorma Othman
4. Ahmad Zulqarnain Onn

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



**DATUK PROF. DR.
MOHAMAD AKRAM LALDIN**
Pengerusi JKPS

Umur:
59

15/15

Tempoh Pelantikan:
1.1.2015 – kini

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Perundangan dan Perundangan Islam, Universiti Jordan, Amman
- Ijazah Doktor Falsafah dalam Prinsip-Prinsip Perundangan Islam (Usul al-Fiqh), University of Edinburgh, Scotland

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Profesor, International Centre for Education in Islamic Finance (INCEIF)
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Bank Negara Malaysia
- Pengerusi, Majlis Pengawasan Syariah, Labuan Financial Services Authority
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah, Permodalan Nasional Berhad (PNB)
- Penasihat Syariah Berdaftar (Individu) bagi Sekuriti Islam, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, International Islamic Financial Market (IIFM), Bahrain
- Pengerusi, Lembaga Syariah, Maldives Monetary Authority
- Ahli, Financial Regulation Advisory Council of Experts, Bank Pusat Nigeria
- Ahli, Lembaga Penasihat Syariah, Yaasar Limited, United Kingdom

Pengalaman Kerja

- Memegang pelbagai jawatan kepimpinan dalam kewangan Islam, penasihat Syariah, dan institusi akademik di peringkat global
- Diiktiraf sebagai pakar dalam perundangan Islam dengan sumbangan berterusan terhadap pembangunan peraturan, piawaian, dan pendidikan kewangan Islam
- Penceramah dan pemikir utama dalam forum kewangan Islam antarabangsa serta wacana ilmiah



**PROF. DATO' DR. AZNAN
HASSAN**
Timbalan Pengerusi JKPS

Umur:
53

15/15

Tempoh Pelantikan:
1.1.2015 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor dalam Syariah, University of Wales, United Kingdom
- Ijazah Sarjana dalam Syariah, Universiti Kaherah, Mesir – lulus dengan cemerlang (mumtaz); tesis disyorkan untuk diterbitkan
- Ijazah Sarjana Muda dalam Syariah, Universiti al-Azhar, Mesir

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Profesor, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Presiden Pengasas, Persatuan Penasihat Syariah dalam Kewangan Islam
- Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli Lembaga dan Pengerusi, Jawatankuasa Syariah, Kumpulan Maybank
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Amanah Raya Asset Management
- Ahli, *Higher Shariah Authority*, Bank Pusat, Emiriah Arab Bersatu (UAE)
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Accounting and Auditing Organisation for Islamic Financial Institutions (AAOIFI), Bahrain
- Pengerusi, Lembaga Penasihat Syariah, FNB Bank (Afrika Selatan) dan Global HSBC Amanah
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah, Standard Chartered (Global – DIFC, Dubai)

Pengalaman Kerja

- Lebih dua dekad pengalaman dalam kepimpinan akademik dan profesional dalam kewangan Islam serta penasihat Syariah
- Pernah memegang jawatan kanan dalam institusi kawal selia, korporat, dan akademik di peringkat tempatan dan antarabangsa
- Menyumbang secara signifikan kepada pembangunan piawaian Syariah dan tadbir urus bagi institusi kewangan Islam

Petunjuk:



Kehadiran Mesyuarat

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH



DR. ZAHARUDDIN ABDUL RAHMAN
Ahli JKPS

Umur:
49

15/15

Tempoh Pelantikan:
1.1.2015 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Pengajian Islam dan Kewangan, University of Wales, United Kingdom
- Kepakaran dalam Derivatif Islam dan Maqasid al-Syariah
- Ijazah Sarjana dalam Fiqh dan Usul Fiqh (Syariah), Universiti Al-Yarmouk, Jordan
- Ijazah Sarjana Muda Usuluddin, Universiti Malaya, Malaysia
- Jurulatih dan Pensyarah Bertauliah Kewangan Islam, The Markfield Institute of Higher Education, United Kingdom

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengasas dan Pengarah Urusan, Elzar Shariah Solutions & Advisory Sdn. Bhd. dan MyClass Technology Sdn. Bhd.
- Profesor Adjung, Fakulti Perniagaan dan Perakaunan, UNISEL
- Ahli Lembaga Pengarah, Urban Mobility Asia Sdn. Bhd.
- Pengerusi Jawatankuasa Syariah bagi UOB Islamic Banking, Perbadanan Usahawan Nasional Berhad (PUNB), dan ONEXOX
- Ahli Lembaga, Urus Harta Jemaah Sdn. Bhd.
- Penasihat/Perunding Syariah kepada Zurich Takaful Malaysia Berhad, Moomoo Financial Services Singapore, dan One Connect Financial Technology
- Ahli Majlis Fatwa Negeri Perlis
- Penasihat Syariah Berdaftar (Individu), Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Pengalaman Kerja

- Lebih dua dekad pengalaman dalam kewangan Islam, penasihat Syariah, pengajaran akademik, dan perundingan korporat
- Kerap dilantik untuk mengetuai jawatankuasa Syariah dan lembaga penasihat bagi institusi kewangan dan entiti berkaitan kerajaan
- Aktif menyumbang dalam tadbir urus Syariah, pembangunan dasar, dan pendidikan awam dalam kewangan Islam



PROF. DR. ENSKU RABIAH ADAWIAH ENSKU ALI
Ahli JKPS

Umur:
57

14/15

Tempoh Pelantikan:
1.8.2016 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Undang-Undang, University of Aberdeen, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang (LLB) (Kepujian Kelas Pertama) dan Ijazah Sarjana Muda Undang-Undang Syariah (LLB Syariah) (Kepujian Kelas Pertama), Universiti Islam Antarabangsa Malaysia
- Ijazah Sarjana Undang-Undang Perbandingan, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)
- Penasihat Syariah Berdaftar (Individu) bagi Sekuriti Islam dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Profesor Kehormat, Institut Perbankan dan Kewangan Islam, UIAM (sejak 2024)
- Timbalan Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia, Suruhanjaya Sekuriti Malaysia, dan Labuan Financial Services Authority
- Ahli beberapa lembaga dan jawatankuasa berikut:
 - Majlis Pengawasan Syariah Labuan Reinsurance (L) Ltd (Labuan Re) dan Gen Re
 - Panel Penasihat Syariah Xeraya Capital
 - Jawatankuasa Syariah Bursa Malaysia
 - Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP)
- Ahli Lembaga, AWQAF Holdings
- Ahli Majlis, Khadijah International Waqf Foundation (KIWF)

Pengalaman Kerja

- Tokoh akademik dan pakar Syariah yang banyak menyumbang dalam penetapan piawaian kewangan Islam di Malaysia dan peringkat antarabangsa
- Aktif dalam tadbir urus kewangan Islam dan inisiatif filantropi berasaskan wakaf
- Diiktiraf atas khidmat cemerlang dalam penasihat Syariah, pendidikan undang-undang Islam, dan penggubalan dasar

Petunjuk:



Kehadiran Mesyuarat

AHLI JAWATANKUASA PENASIHAT SHARIAH

2024



**PROF. MADYA DR.
KAMARUZAMAN NOORDIN**
Ahli JKPS

Umur:
48

15/15

**Tempoh
Pelantikan:**
1.8.2016 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Pengajian Islam (Kewangan Islam), University of Wales, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan, Universiti Malaya
- Ijazah Sarjana Muda Syariah (Kepujian Kelas Pertama), Universiti Malaya
- Penasihat Syariah Berdaftar (Individu) bagi Sekuriti Islam dengan Suruhanjaya Sekuriti Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Profesor Madya, Jabatan Syariah dan Pengurusan, Akademi Pengajian Islam, Universiti Malaya
- Pengerusi, Jawatankuasa Syariah Affin Islamic Bank
- Timbalan Pengerusi, Jawatankuasa Syariah Bank Simpanan Nasional
- Ahli, Jawatankuasa Syariah MUA Life Ltd, Mauritius dan PruBSN Takaful
- Ahli, Jawatankuasa Pembangunan Baitulmal Selangor, Majlis Agama Islam Selangor

Pengalaman Kerja

- Akademik dan pakar Syariah yang diiktiraf dengan pengalaman luas dalam kewangan Islam
- Aktif menyumbang kepada sektor perbankan Islam dan badan kawal selia di peringkat tempatan dan antarabangsa
- Terlibat dalam peranan penggubalan dasar dan penasihat bagi institusi agama dan kewangan Islam di Malaysia



**PROF. DR. ASHRAF MD
HASHIM**
Ahli JKPS

Umur:
56

14/15

**Tempoh
Pelantikan:**
1.6.2023 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor Falsafah dalam Undang-Undang Islam, University of Birmingham, United Kingdom
- Ijazah Sarjana dalam Fiqh dan Usul Fiqh, Universiti Jordan
- Ijazah Sarjana Muda Syariah, Universiti Islam Madinah, Arab Saudi
- Diploma Pascasiswazah dalam Undang-Undang dan Amalan Syariah, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengarah Eksekutif, International Shariah Research Academy for Islamic Finance
- Timbalan Presiden (Penyelidikan), Universiti INCEIF
- Pengerusi, Majlis Penasihat Syariah Bank Negara Malaysia dan Jawatankuasa Syariah Bursa Malaysia
- Ahli, Majlis Penasihat Syariah Suruhanjaya Sekuriti Malaysia
- Ahli, Jawatankuasa Syariah International Islamic Liquidity Management Corporation
- Pengerusi, Jawatankuasa Penasihat Syariah dan Ahli Lembaga Pengarah, Tabung Haji
- Ahli Lembaga Pengarah, Halal Development Corporation Malaysia
- Ahli Lembaga Pengarah, THV Management & Services Sdn. Bhd.
- Ahli, Majlis Fatwa Kebangsaan (MKI), Ulama Fatwa Kelantan dan Jawatankuasa Fatwa Selangor

Pengalaman Kerja

- Akademik kanan dan penggubal dasar dengan penglibatan mendalam dalam kewangan Islam, tadbir urus Syariah, dan penasihat
- Memegang peranan kepimpinan utama dan konsultatif merentasi platform kawal selia, korporat, dan akademik di Malaysia
- Berpengaruh dalam membentuk dasar dan piawaian Syariah di peringkat negara dan institusi



**PROF. DR. AMIR
SHAHARUDIN**
Ahli JKPS

Umur:
46

15/15

**Tempoh
Pelantikan:**
1.6.2023 – kini

Kelayakan

- Ijazah Doktor dalam Pengajian Arab dan Islam, University of Exeter, United Kingdom
- Ijazah Sarjana Pentadbiran Perniagaan dalam Perbankan dan Kewangan Islam, Universiti Islam Antarabangsa Malaysia

Jawatan dan Keahlian Lembaga

- Pengarah, Pusat Pengurusan Akademik, Universiti Sains Islam Malaysia
- Pengerusi, Jawatankuasa Syariah SME Bank dan Hong Leong MSIG Takaful
- Ahli, Jawatankuasa Syariah Hong Leong Islamic Bank
- Felo Pelawat, Oxford Centre for Islamic Studies, United Kingdom
- Profesor Pelawat, Urgench State University, Uzbekistan
- Profesor Adjung, UNITAR International University
- Naib Presiden, Persatuan Muamalat Malaysia

Pengalaman Kerja

- Bekas Dekan, Fakulti Ekonomi dan Muamalat serta Pusat Pengajian Siswazah, USIM
- Bekas Ketua Pegawai Eksekutif, Yayasan Waqaf Malaysia (melalui peminjaman)
- Pengalaman luas dalam bidang akademik dan kepimpinan meliputi kewangan Islam, pendidikan tinggi, dan pengurusan wakaf
- Diiktiraf atas penglibatan akademik di peringkat antarabangsa serta penasihat Syariah dalam sektor perbankan dan takaful

Petunjuk:

Kehadiran Mesyuarat

STRUKTUR ORGANISASI

Setakat 31 Disember 2024



KWSP[®]
EPF

**LEMBAGA
KWSP**

**KETUA
PEGAWAI
EKSEKUTIF**

**KETUA
PEGAWAI
OPERASI**

**KETUA
PEGAWAI
PELABURAN**

**KETUA
PEGAWAI
STRATEGI**

Saluran
Fizikal

Saluran
Digital

Pengurusan
Produk &
Pemasaran

Pengurusan
Caruman

Pengurusan
Transaksi

Pematuhan
Operasi

Cawangan
KWSP

Perbendaharaan

Ekuiti

Pasaran
Modal

Strategi
Pelaburan &
Analitik

Pelaburan
Strategik &
Penyelidikan

Ekuiti
Persendirian &
Infrastruktur

Pelaburan
Hartanah

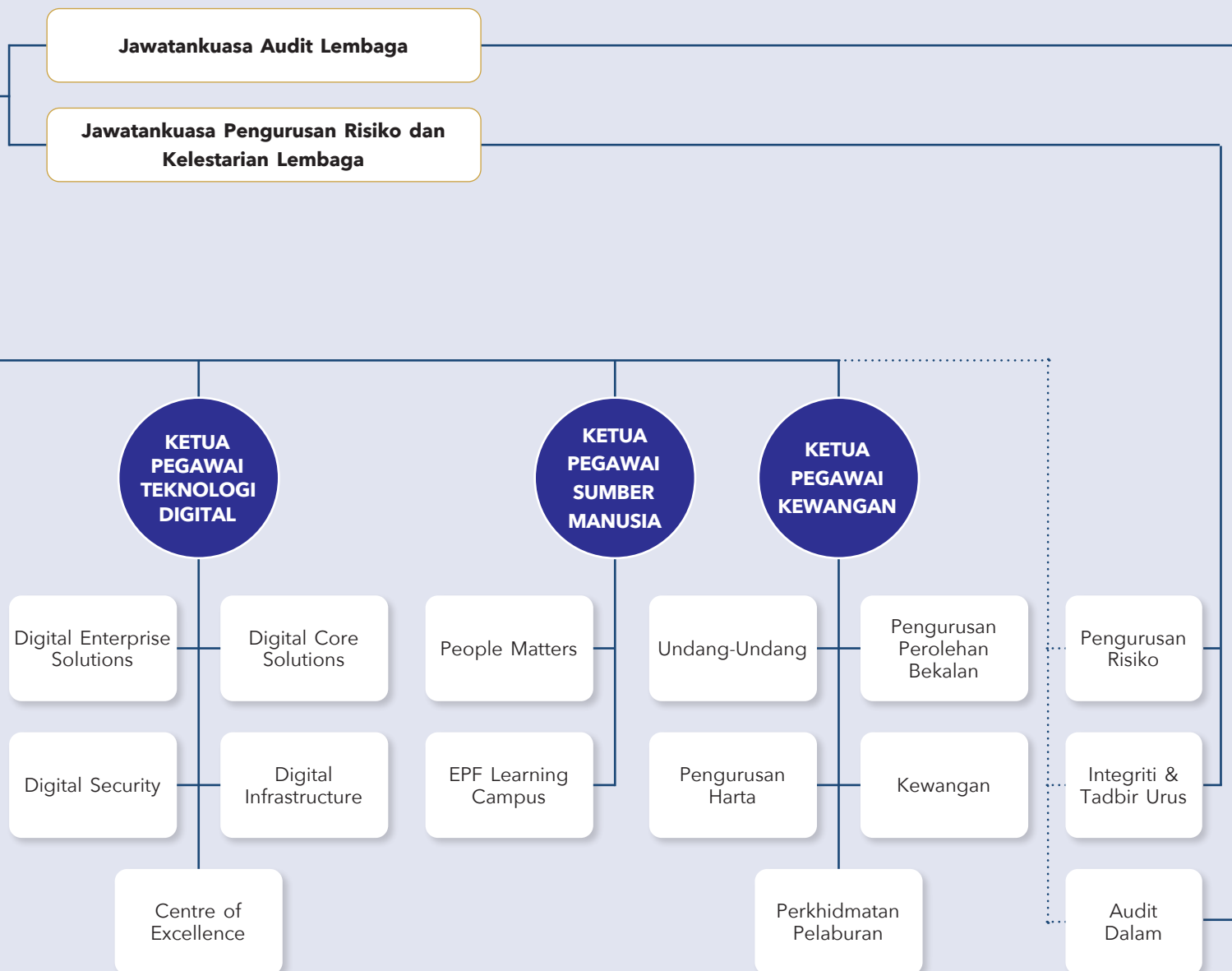
Pengurus
Dana Luar

Polisi &
Strategi

Hal Ehwal
Korporat

Corporate
Sustainability

Jabatan/Department



KEPIMPINAN EKSEKUTIF



AHMAD ZULOARNAIN ONN
Ketua Pegawai Eksekutif

Tarikh Pelantikan:
Februari 2024

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda (AB) (Ekonomi), Universiti Harvard

Keahlian Lembaga

- NIL

Pengalaman Kerja

Lebih 25 tahun pengalaman dalam pengurusan pelaburan, kewangan korporat, dan perancangan strategik, dengan memegang peranan kepimpinan utama di institusi pelaburan berkaitan kerajaan. Ini termasuk berkhidmat sebagai Presiden & Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan Permodalan Nasional Berhad, Timbalan Pengarah Urusan Khazanah Nasional Berhad, dan Ketua Pegawai Eksekutif Danajamin Nasional Berhad. Sebelum itu, beliau turut berkhidmat dalam pelbagai bidang merentasi sektor kewangan dan korporat.

Ketua Pegawai Eksekutif (KPE) menerajui semua operasi KWSP, memastikan pelaksanaan strategi dan dasar organisasi berjalan dengan lancar. KPE menyelia pelaksanaan rancangan jangka panjang dan pendek serta bertindak sebagai penghubung utama antara Pengurusan dan Lembaga. Jabatan yang melapor terus kepada KPE ialah Jabatan Pengurusan Risiko, Jabatan Audit Dalam, dan Jabatan Integriti & Tadbir Urus Korporat.



ROHAYA MOHAMMAD YUSOF
Ketua Pegawai Pelaburan
Bahagian Pelaburan

Tarikh Pelantikan:
Januari 2020

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Perdagangan (Perakaunan), Australian National University
- Ahli Bersekutu, CPA Australia

Keahlian Lembaga

- Malaysia Airports Holdings Berhad
- Tenaga Nasional Berhad

Pengalaman Kerja

Lebih 30 tahun pengalaman dalam pelaburan dan kewangan korporat, termasuk memegang jawatan kepimpinan kanan seperti Naib Presiden Eksekutif bagi Perbankan Pelaburan Korporat di Maybank Investment Bank, serta pelbagai jawatan Ketua Jabatan dalam Bahagian Pelaburan KWSP yang merangkumi Kewangan Korporat, Pasaran Modal, dan Pasaran Persendirian.

Bahagian Pelaburan menguruskan aset domestik dan global KWSP dan bertanggungjawab untuk melabur dalam pelbagai kelas aset di pasaran awam dan swasta. Bahagian ini terdiri daripada beberapa jabatan, termasuk Jabatan Ekuiti, Jabatan Perbendaharaan, Jabatan Pasaran Modal, Jabatan Pelaburan Hartanah, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur, Jabatan Pengurus Dana Luar, Jabatan Strategi Pelaburan & Analitik, serta Jabatan Pelaburan Strategik & Penyelidikan. Matlamat utama adalah untuk mengoptimumkan pulangan dalam tahap toleransi risiko KWSP yang didorong oleh objektif pemeliharaan modal dan meningkatkan nilai simpanan ahli.

KEPIMPINAN EKSEKUTIF

2024



SAZALIZA ZAINUDDIN
Ketua Pegawai Operasi
Bahagian Operasi

Tarikh Pelantikan:
September 2021

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dalam Perakaunan dan Kewangan, South Bank University, United Kingdom

Keahlian Lembaga

- MBSB Bank Berhad
- Malaysia Building Society Berhad

Pengalaman Kerja

Lebih 20 tahun kepakaran dalam kewangan, audit dan perolehan melalui peranan kepimpinan dalam Akaun, Kewangan, Pengurusan Perolehan dan Audit Dalam di KWSP serta pengalaman berkhidmat di PwC Kuala Lumpur.

Bahagian Operasi menguruskan perkhidmatan operasi teras untuk ahli KWSP dan majikan bagi memastikan penyampaian perkhidmatan dan pengalaman pelanggan yang berkesan. Bahagian ini juga menyediakan khidmat nasihat pelanggan, memastikan pematuhan kawal selia, dan menyokong pihak berkepentingan dalaman. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Operasi terdiri dari Jabatan Saluran Fizikal, Jabatan Saluran Digital, Jabatan Pengurusan Caruman, Jabatan Pengurusan Transaksi, Jabatan Pengurusan Produk & Pemasaran, Jabatan Pematuhan Operasi serta 68 buah pejabat cawangan di seluruh Malaysia.



MOHAMAD HAFIZ KASSIM
Ketua Pegawai Kewangan
Bahagian Kewangan &
Perkhidmatan

Tarikh Pelantikan:
Ogos 2021

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda (Ekonomi) dalam Perakaunan dan Kewangan, London School of Economics and Political Science, United Kingdom
- Felo, Association of Chartered Certified Accountants (ACCA)
- Pemegang Piagam CFA (CFA Charterholder)
- Program Pengurusan Lanjutan (*Advanced Management Programme*), Harvard Business School

Keahlian Lembaga

- Malaysian Resources Corporation Berhad
- Axiata Group Berhad

Pengalaman Kerja

Lebih 25 tahun pengalaman merangkumi audit, perakaunan, ekuiti persendirian, pendapatan tetap, dan hartanah, dengan peranan kepimpinan termasuk mengetuai Ekuiti Persendirian, Pasaran Persendirian, Pasaran Modal, dan Hartanah.

Bahagian Kewangan dan Perkhidmatan berperanan penting dalam membolehkan KWSP mencapai matlamat perniagaan dan operasinya. Ini dicapai dengan melaksanakan kawalan kewangan yang kukuh, mengekalkan piawaian tadbir urus yang tinggi, dan mewujudkan persekitaran tempat kerja yang selamat dan kondusif. Jabatan-jabatan yang beroperasi di bawah bahagian ini termasuk Jabatan Kewangan, Jabatan Perkhidmatan Pelaburan, Jabatan Undang-Undang, Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan dan Jabatan Pengurusan Harta.

KEPIMPINAN EKSEKUTIF



MUHAMMAD AFHZAL ABDUL RAHMAN

Ketua Pegawai Teknologi Digital
Bahagian Teknologi Digital

Tarikh Pelantikan:
Januari 2019

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Sains (Kejuruteraan Elektrik), Columbia University, New York, Amerika Syarikat

Keahlian Lembaga

- Telekom Malaysia Berhad
- TM Digital Innovation (Credence) Sdn. Bhd.

Pengalaman Kerja

Lebih 26 tahun pengalaman dalam bidang teknologi dengan tumpuan kepada strategi, transformasi digital, dan pelaksanaan teknologi berskala besar dalam industri perkhidmatan kewangan serta minyak dan gas. Lebih 13 tahun pengalaman bersama syarikat seperti Maybank, Shell, T-Systems, DHL, dan IBM, dalam mengetuai inisiatif digital dan teknologi untuk mencapai hasil perniagaan.

Bahagian Teknologi Digital menyokong dan memperkasa perniagaan serta operasi KWSP dengan membangunkan dan mengendalikan penyelesaian serta perkhidmatan teknologi digital yang berfokuskan pelanggan, inovatif, kukuh, dan terjamin. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Teknologi Digital merangkumi Jabatan Centre of Excellence, Jabatan Aplikasi Teras Digital, Jabatan Aplikasi Enterprise Digital, Jabatan Infrastruktur Digital, dan Jabatan Keselamatan Digital.



IWAN AZLAN MOKHTAR

Ketua Pegawai Sumber Manusia
Bahagian Sumber Manusia

Tarikh Pelantikan:
September 2021

Kelayakan

- Ijazah Sarjana Muda Sastera dalam Undang-Undang, University of Nottingham, United Kingdom

Keahlian Lembaga

- United Plantations Berhad

Pengalaman Kerja

Lebih 30 tahun pengalaman dalam bidang sumber manusia, termasuk memegang jawatan kanan seperti Ketua Pegawai Sumber Manusia di Tenaga Nasional Berhad dan Naib Presiden Sumber Manusia di MISC Berhad. Pernah berkhidmat selama 17 tahun bersama Kumpulan Royal Dutch Shell dalam jawatan penting sumber manusia merentasi Asia Pasifik dan Timur Tengah, termasuk sebagai Pengurus Dasar Sumber Manusia Global, Pengurus Sumber Manusia Serantau, dan Rakan Perniagaan Serantau di Australia.

Bahagian Sumber Manusia bertanggungjawab untuk memacu dan menyediakan inisiatif berorientasikan modal insan untuk menyokong transformasi organisasi. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Sumber Manusia ialah Jabatan People Matters dan EPF Learning Campus.

KOSONG

Ketua Pegawai Strategi
Bahagian Strategi

Bahagian Strategi menyokong KWSP mencapai Tujuan dan Misi melalui pelaksanaan pelan dan strategi jangka sederhana dan jangka panjang di samping mengekalkan reputasi baik KWSP. Bahagian ini juga bertanggungjawab menguruskan isu-isu strategik. Jabatan-jabatan di bawah Bahagian Strategi ialah Jabatan Polisi & Strategi, Jabatan Hal Ehwal Korporat, dan Jabatan Corporate Sustainability.

PENGURUSAN KANAN

2024



PK

ROZLINA ABDUL SAMAD
Ketua, Jabatan Pengurusan
Risiko

Jabatan Pengurusan Risiko bertanggungjawab untuk merangka, mengesahkan, dan mengawasi rangka kerja Pengurusan Risiko Organisasi yang kukuh. Ini akan mengenalpasti risiko-risiko utama dan juga kawalan-kawalan yang berkesan dilaksanakan bagi mencapai objektif-objektif strategik KWSP. Dengan menyepadukan sepenuhnya pengurusan risiko ke dalam setiap proses membuat keputusan, KWSP meningkatkan daya tahan dan kemampunan dalam persekitaran yang kompleks dan berkembang.



PK

MOHAMMAD NASIR ISMAIL
Ketua, Jabatan Audit Dalam

Jabatan Audit Dalam bertindak sebagai rakan strategik kepada Jawatankuasa Audit Lembaga dan Pengurusan dalam mencapai matlamat organisasi dengan memberikan jaminan dan pandangan yang bebas dan objektif terhadap keberkesanan tadbir urus, pengurusan risiko, dan proses kawalan dalaman.



PK

MOHD DALI JASMIN
Ketua, Jabatan Integriti &
Tadbir Urus

Jabatan Integriti & Tadbir Urus bertanggungjawab memastikan operasi KWSP dijalankan secara telus dan profesional dengan memberi nasihat kepada Pengurusan dalam aspek integriti, tadbir urus dan rangka kerja antirasuah. Ia juga melaksanakan program kolaborasi dan libat urus bersama warga kerja dan pihak berkepentingan bagi memupuk nilai-nilai ini. Jabatan ini turut memainkan peranan penting dalam Pengurusan Risiko Rasuah dengan mengenal pasti dan menangani risiko rasuah serta memupuk budaya integriti dalam organisasi.



O

GUNASEKARAN A/L THOLASY
Ketua, Jabatan Pengurusan
Caruman

Jabatan Pengurusan Caruman memainkan peranan penting dalam memastikan kutipan caruman KWSP dilaksanakan dengan cekap, telus dan mematuhi undang-undang dalam menguruskan akaun ahli dan akaun majikan. Ia menguruskan caruman wajib dan sukarela. Jabatan ini juga bertanggungjawab menguatkuasakan larangan ke luar negara, pelaksanaan invokasi di bawah Seksyen 50(3) Akta KWSP 1991, pengkreditan dividen tahunan, menguruskan insentif Kerajaan dan melaksanakan urusan wang tidak dituntut.



O

JULPADYA SOOMA
Ketua, Jabatan Pengurusan
Transaksi

Jabatan Pengurusan Transaksi bertanggungjawab untuk menyediakan tadbir urus data dan rekod yang baik dengan mengamalkan perkhidmatan cemerlang dalam pendaftaran digital yang lancar, pengurusan dokumen, dan penyampaian perkhidmatan pendaftaran dan pengeluaran. Demi memperkukuh perkhidmatan ini, jabatan ini juga menyediakan khidmat nasihat produk untuk pendaftaran majikan dan pekerja, penamaan ahli serta proses pengeluaran bagi memastikan pengalaman pelanggan menjadi lebih menarik dan efisien.



O

MOHD RODZI ABU BAKAR
Ketua, Jabatan Pengurusan
Produk & Pemasaran

Jabatan Pengurusan Produk & Pemasaran membentuk visi, strategi dan pelan hala tuju produk termasuk menjalankan penyelidikan pasaran, mengenal pasti peluang, mengurus pembangunan dan penambahbaikan produk serta mengawasi pelaksanaan produk KWSP daripada proses hujung ke hujung yang disokong oleh analisis data berasaskan bukti. Jabatan ini juga merancang serta membangunkan strategi dan kempen pemasaran bagi produk KWSP dengan bekerjasama secara strategik bersama pihak berkepentingan di samping menggalakkan celik kewangan demi mengukuhkan kesejahteraan persaraan.

Petunjuk:

PK

Pejabat KPE

P

Pelaburan

O

Operasi

S

Strategi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

TD

Teknologi Digital

SM

Sumber Manusia

PENGURUSAN KANAN

**CHONG YEE LENG**

Ketua, Jabatan Pematuhan Operasi

O

Jabatan Pematuhan Operasi menyediakan panduan pematuhan, memupuk penambahbaikan kualiti berterusan, dan menggalakkan budaya pematuhan yang menyokong matlamat perniagaan KWSP yang dinamik. Jabatan ini memastikan pematuhan operasi terhadap dasar dalaman, garis panduan, serta undang-undang luaran yang mengawal selia aktiviti KWSP. Dengan kerjasama rapat bersama pengurusan, jabatan ini mengenal pasti potensi risiko pematuhan dan melaksanakan inisiatif untuk menambah baik proses operasi, memastikan penjajaran dengan semua keperluan dalaman dan luaran yang berkaitan sambil mengekalkan kecekapan dan integriti dalam operasi KWSP.

**SUHAIZAM ISMAIL**

Ketua, Jabatan Saluran Fizikal

O

Jabatan Saluran Fizikal menyelia semua wilayah dan cawangan KWSP di seluruh negara bagi memastikan penyampaian perkhidmatan yang cekap, konsisten, dan berkualiti tinggi. Jabatan ini menguruskan perkhidmatan utama termasuk perkhidmatan ahli, majikan, dan khidmat nasihat sambil mengekalkan kecemerlangan serta ketercapaian perkhidmatan. Jabatan ini juga memberi tumpuan kepada pengukuhan pasukan wilayah di enam (6) pejabat bagi meningkatkan jangkauan, memperbaiki hasil persaraan, dan menyediakan pengalaman pelanggan yang bersepadu melalui semua titik sentuh fizikal KWSP.

**NOORHASLIN MOHD BASERI**

Ketua, Jabatan Saluran Digital

O

Jabatan Saluran Digital bertujuan untuk meningkatkan horizon digital dengan mengoptimalkan pengalaman pelanggan melalui transaksi yang lancar serta interaksi yang dinamik di semua saluran digital. Jabatan ini juga bertanggungjawab membangun dan melaksanakan strategi saluran digital; memacu projek digital, mengendalikan komunikasi dengan ahli dan majikan melalui panggilan, sembang langsung (*live chats*), media sosial dan e-mel; serta menguruskan operasi pelbagai platform digital seperti laman web KWSP, i-Akaun (Ahli) dan i-Akaun (Majikan).

**ANNIE ROSLE**

Ketua, Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur

P

Jabatan Ekuiti Persendirian & Infrastruktur memperoleh, menilai dan melaksanakan peluang pelaburan dalam ekuiti persendirian dan infrastruktur secara global yang memenuhi pulangan sasaran KWSP. Jabatan ini menguruskan dua (2) buah kelas aset iaitu Ekuiti Persendirian dan Infrastruktur.

KEPIMPINAN KOLABORATIF, PENINGKATAN BERTERUSAN

Petunjuk:

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN

2024



AZHAR AHMAD
Ketua, Jabatan Pasaran
Modal

Jabatan Pasaran Modal bertanggungjawab mengurus mandat pendapatan tetap di peringkat domestik dan global. Ini merangkumi langganan dan dagangan sukuk serta bon, selain menawarkan struktur pinjaman dan pembiayaan yang disesuaikan, termasuk hutang persendirian. Jabatan ini berusaha untuk menyediakan rangkaian penyelesaian pelaburan yang menyeluruh bagi mengoptimumkan pulangan dan memelihara modal melalui kepelbagaian rentas spektrum kredit.



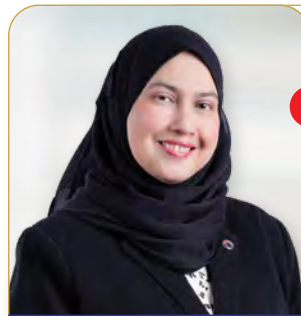
AZIZUL ZAINOL
Ketua, Jabatan Strategi
Pelaburan & Analitik

Jabatan Strategi Pelaburan & Analitik menguruskan strategi pelaburan organisasi, memastikan pulangan pelaburan yang optimum serta memenuhi obligasi kewangan melalui pengurusan aset dan liabiliti, alokasi aset strategik, analisa aktuari, analitik dan Penyelidikan Makroekonomi. Jabatan ini juga menyelia perkhidmatan Syariah, risiko dan pematuhan perusahaan bagi skim Simpanan Syariah, pendigitalan pelaburan & transformasi serta mengawasi Institusi Pengurusan Dana di bawah Skim Pelaburan Ahli bagi melindungi pelaburan ahli.



MOHD AMIRUL LAJIM
Ketua, Jabatan
Perbendaharaan

Jabatan Perbendaharaan menyelia pengurusan aset tunai dan pelaburan dalam instrumen pendapatan tetap termasuk terbitan Kerajaan dan sekuriti yang setara untuk pasaran global dan domestik. Jabatan juga menguruskan keperluan pertukaran asing KWSP dan melaksanakan strategi lindung nilai untuk mengurangkan risiko pertukaran asing dan kadar faedah.



FARIZA ALI@TAIB
Ketua, Jabatan Pelaburan
Hartanah

Jabatan Pelaburan Hartanah bertanggungjawab dalam pengurusan pelaburan bagi portfolio hartanah domestik dan antarabangsa. Melalui pemerolehan secara strategik dan berhemah, pengurusan aset yang aktif, serta pengoptimuman portfolio yang teliti, kami komited untuk memberikan pulangan pelaburan yang mampan dengan kepelbagaian pelarasan risiko. Berpandukan prinsip pelaburan yang bertanggungjawab, kami berusaha mencipta nilai jangka panjang sambil mengekalkan pendekatan yang seimbang antara risiko dan ganjaran.



LIM TZE SEONG
Ketua, Jabatan Ekuiti

Jabatan Ekuiti bertanggungjawab menguruskan pelaburan ekuiti domestik dan global melalui pengurus portfolio dalaman berdasarkan alokasi aset strategik yang diluluskan dan mandat pelaburan dengan cara berhemah, telus, dan profesional untuk mengoptimumkan pulangan pelaburan. Sasaran strategik adalah untuk menjadi peneraju pengurus pelaburan ekuiti domestik dan global dalam industri persaraan sambil memenuhi keperluan pihak berkepentingan.



HASLINA UJANG
Ketua, Jabatan Pengurus
Dana Luar

Jabatan Pengurus Dana Luar bertanggungjawab mengawasi pengurus dana luar mengikut amalan terbaik industri bagi mengoptimumkan pulangan pelaburan dalam kawalan risiko yang berpatutan. Jabatan ini berusaha untuk mencapai kesan kepelbagaian dengan melantik pengurus dana domestik dan global yang terkemuka dalam bidang masing-masing.

Petunjuk:

PK Pejabat KPE

P Pelaburan

O Operasi

S Strategi

KP Kewangan & Perkhidmatan

TD Teknologi Digital

SM Sumber Manusia

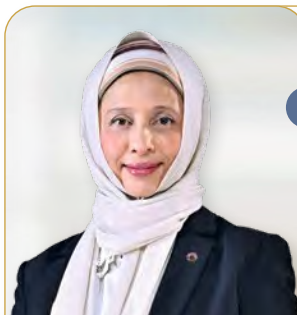
PENGURUSAN KANAN



P

SHAHAZWAN HARRIS
Ketua, Jabatan Pelaburan
Strategik & Penyelidikan

Jabatan Pelaburan Strategik memainkan peranan penting dalam melindungi dan meningkatkan nilai syarikat-syarikat dalam portfolio strategik KWSP. Mandat utamanya merangkumi tadbir urus pelaburan, pemantauan aset, dan pelan penciptaan nilai jangka panjang. Jabatan ini memantau prestasi syarikat yang mempunyai pendedahan besar dengan KWSP, bertindak sebagai rakan pemilik, dan bekerjasama rapat dengan mereka untuk membuka peluang bagi menjana pulangan mampan. Ia juga mengenal pasti serta meneroka peluang pelaburan baharu dengan memanfaatkan kepintaran pasaran, bagi memastikan KWSP kekal berpandangan jauh dan tangkas dalam landskap pelaburan yang dinamik.



S

BALQAIS YUSOFF
Ketua, Jabatan Polisi &
Strategi

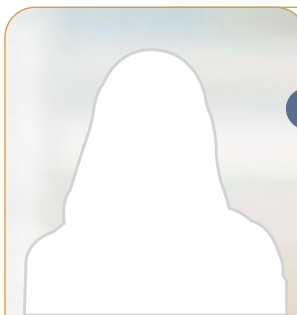
Jabatan Polisi dan Strategi bertanggungjawab merangka pelan hala tuju organisasi dan merangka intervensi dasar yang sesuai untuk mencapai keselamatan pendapatan persaraan dengan matlamat utama membantu ahli kami menjalani kehidupan persaraan yang sejahtera. Jabatan ini juga menguruskan perhubungan dengan pihak berkepentingan utama supaya KWSP kekal relevan dan mengesyorkan input strategik untuk polisi perlindungan sosial bagi meningkatkan kesejahteraan ahli KWSP yang akhirnya membantu ahli mencapai masa hadapan yang lebih baik.



S

**MUHAMMAD SHUHAILI
MOHD SHAFIE**
Ketua, Jabatan Hal Ehwal
Korporat

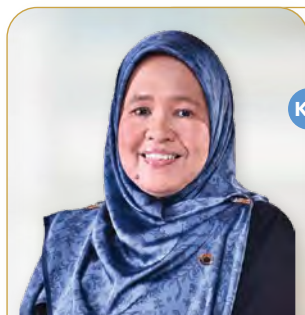
Jabatan Hal Ehwal Korporat bertanggungjawab melindungi reputasi organisasi melalui komunikasi dalaman, pemasaran, dan jangkaan strategik yang berkesan. Jabatan ini memainkan peranan penting dalam membina kepercayaan dan penglibatan dalam kalangan pihak berkepentingan dengan menyampaikan mesej yang jelas, konsisten, dan berimpak. Jabatan ini juga menyokong inisiatif strategik dan penjenamaan KWSP dengan matlamat keseluruhan untuk memperkukuh peranannya dalam membina masa depan persaraan yang lebih baik untuk Malaysia.



S

VACANT
Ketua, Jabatan Corporate
Sustainability

Jabatan ini bertanggungjawab dalam menerajui kelestarian di KWSP dengan menggabungkan faktor-faktor ESG ke dalam pelaburan dan organisasi secara keseluruhan. Matlamat jabatan ini adalah untuk mencapai portfolio yang mematuhi ESG menjelang tahun 2030 dan portfolio neutral iklim menjelang tahun 2050. Jabatan ini juga memacu inisiatif kelestarian agar selaras dengan kepentingan masyarakat dan mencipta nilai lestari jangka panjang untuk pihak berkepentingan.



KP

ZAIDATUL MAZWIN IDRUS
Ketua,
Jabatan Undang-Undang

Jabatan Undang-Undang berperanan sebagai penasihat undang-undang dan memberikan perkhidmatan seperti pandangan undang-undang serta penyedia dan menyemak perjanjian berkaitan pelaburan dan bukan pelaburan yang dimasuki KWSP. Jabatan ini juga bertanggungjawab untuk mengambil tindakan undang-undang terhadap majikan atau mana-mana pihak yang tidak mematuhi peruntukan di bawah Akta KWSP 1991 dan undang-undang subsidiarinya. Di samping itu, Jabatan juga memberikan perkhidmatan kesetiausahaan kepada Lembaga, Panel Pelaburan, serta Pengurusan Kanan KWSP.



KP

**AHMAD RIDZUAN
WAN IDRUS**
Ketua, Jabatan
Perkhidmatan Pelaburan

Jabatan Perkhidmatan Pelaburan memastikan pematuan polisi dan garis panduan dalaman, undang-undang, serta peraturan yang mentadbir pelaburan KWSP, domestik dan luar negara. Jabatan ini juga menyelia transaksi pelaburan mengikut amalan pasaran serta mengekalkan rekod perakaunan pelaburan yang tepat dan laporan yang mematuhi polisi KWSP. Di samping itu, jabatan ini juga menguruskan Polisi Chinese Wall, Sistem Pelaburan, Pejabat Tadbir Urus Data, serta Centre of Excellence Automasi Proses Robotik untuk KWSP.

Petunjuk:

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

PENGURUSAN KANAN

2024



KP

AHMAD RIZAL OMAR
Ketua, Jabatan Kewangan

Jabatan Kewangan dipertanggungjawabkan untuk mengurus fungsi kewangan teras KWSP dan memainkan peranan strategik dalam memacu kecemerlangan kewangan melalui perancangan kewangan yang berkesan, pembayaran, percukaian, pelaporan kewangan dan pengurusan kos. Sebagai penyedia perkhidmatan yang berwawasan kepada organisasi, jabatan ini menegakkan tadbir urus kewangan yang kukuh dan pematuhan terhadap peraturan, sambil memberikan pandangan dan nasihat yang berpandangan ke hadapan mengenai perakaunan, percukaian, pengoptimuman kos dan dasar kewangan.



KP

ABDUL RAZAK HAMZAH
Ketua, Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan

Jabatan Pengurusan Perolehan Bekalan bertanggungjawab terhadap perolehan barangan dan perkhidmatan dengan cekap dan beretika bagi memastikan semua aktiviti perolehan dijalankan mengikut Polisi Perolehan serta prinsip tadbir urus yang baik. Jabatan ini fokus untuk mencapai nilai terbaik di samping mengekalkan piawaian integriti yang tinggi dan telus dalam semua aktiviti perolehan.



KP

ABDUL KHARIS SHAHARUDIN
Ketua, Jabatan Pengurusan Harta

Jabatan Pengurusan Harta bertanggungjawab untuk mengekalkan persekitaran kerja yang mampan, selamat, dan sihat yang menyokong produktiviti dan inovasi di kalangan kakitangan KWSP. Jabatan ini memastikan pematuhan dengan semua piawaian peraturan sambil mengimbangkan amalan mesra alam dengan keadaan kerja yang optimum.



TD

MOHD ZAMRI ISMAIL
Ketua, Jabatan Digital Infrastructure

Jabatan Digital Infrastructure bertanggungjawab untuk membangunkan, melaksanakan, dan mengendalikan infrastruktur teknologi yang menyokong sistem dan operasi digital serta teknologi maklumat KWSP. Jabatan ini mengendalikan infrastruktur digital yang kukuh, berdaya tahan, kebolehpulihan dan selamat yang mematuhi piawaian dan peraturan seni bina teknikal KWSP bagi memenuhi keupayaan dan prestasi teknologi maklumat yang diperlukan oleh operasi KWSP.



TD

JASMINE GOH WAN CHEN
Ketua, Jabatan Digital Security

Jabatan Digital Security bertanggungjawab untuk melindungi kerahsiaan, integriti, dan ketersediaan maklumat kritikal dan aset KWSP. Jabatan ini membangunkan dan menguatkuasakan dasar keselamatan digital, dan prosedur berdasarkan pada piawaian industri, amalan terbaik, dan garis panduan peraturan yang berkaitan.



TD

WU TZE CHYI @ EVA WU
Ketua, Jabatan Digital Enterprise Solutions

Jabatan Digital Enterprise Solutions bertanggungjawab untuk membangunkan, melaksanakan, dan mengendalikan penyelesaian teknologi bagi seluruh organisasi yang menyokong keperluan operasi, pelaburan dan pengurusan serta penyelesaian tempat kerja digital KWSP.

Petunjuk:

PK

Pejabat KPE

P

Pelaburan

O

Operasi

S

Strategi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

TD

Teknologi Digital

SM

Sumber Manusia

PENGURUSAN KANAN



TD

ROSZIATA MOHAMAD
Ketua, Jabatan Digital Core
Solutions

Jabatan Digital Core Solutions bertanggungjawab membangunkan, melaksanakan, dan mengurus penyelesaian teknologi bagi memastikan Sistem Teras KWSP sentiasa beroperasi pada tahap optimum. Jabatan ini menyediakan sistem yang selamat dan berkualiti tinggi yang membolehkan KWSP melaksanakan mandat keselamatan sosial utamanya, dengan memastikan perlindungan yang mencukupi, liputan yang lebih meluas, serta perkhidmatan dan produk pelanggan yang cekap.



TD

**AHMAD JEFRY ABD
HASHIM**
Ketua, Centre of Excellence

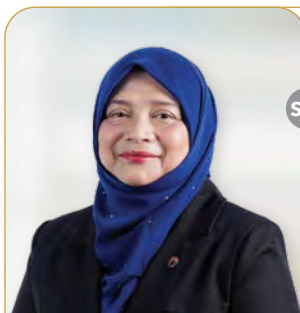
Jabatan Centre of Excellence memainkan peranan penting dalam memacu transformasi digital KWSP dengan membangunkan keupayaan strategik merentasi bidang transformasi, inovasi dan data analitik. CoE menerajui pengurusan portfolio dan perubahan di peringkat organisasi, memacu inovasi melalui teknologi baharu seperti AI dan automasi, serta memperkukuh usaha menjadikan KWSP sebuah organisasi yang berteraskan data.



SM

**MOHAMAD FAHMI ABDUL
RAHIM**
Ketua, Jabatan People
Matters

Jabatan People Matters memacu sasaran perniagaan melalui pelaksanaan inisiatif-inisiatif berkaitan modal insan yang disokong oleh kitaran pengurusan sumber manusia. Jabatan ini berusaha untuk mencipta pengalaman pekerja dari hujung ke hujung, membina saluran bakat yang kukuh untuk organisasi serta menyediakan tempat kerja yang bermanfaat untuk memberikan nilai mampan kepada KWSP.



SM

NOR ROHIDA DIN
Pengarah, EPF Learning
Campus

Jabatan EPF Learning Campus ialah cabang latihan organisasi yang bertanggungjawab merangka strategi pembelajaran, dasar, dan pelan hala tuju pembelajaran korporat. ELC menyediakan program berstruktur yang memenuhi keperluan semasa organisasi sambil mempersiapkan warga kerja dengan kemahiran untuk masa hadapan. Ia merangkumi Pembangunan Kepimpinan dan Peribadi, Literasi Digital dan Data, Perlindungan Sosial, Literasi Kewangan, Pendidikan Majikan, serta Kecekapan Fungsian dan Teknikal utama bagi menyokong hala tuju strategik KWSP dan cabaran yang sentiasa berubah.

KEPIMPINAN YANG EFEKTIF, BERDEDIKASI DAN PROFESIONAL

Petunjuk:

PK

Pejabat KPE

O

Operasi

KP

Kewangan & Perkhidmatan

SM

Sumber Manusia

P

Pelaburan

S

Strategi

TD

Teknologi Digital

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

2024

KEPUTUSAN KEWANGAN

Pendapatan Pelaburan Kasar

KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar sebanyak RM43.91 bilion bagi tahun berakhir 31 Disember 2024, penurunan sebanyak RM0.76 bilion atau 2% berbanding RM44.67 bilion pada tahun 2023. Penurunan utama di dalam pendapatan pelaburan kasar ini adalah berpunca daripada pergerakan kerugian tidak nyata atas Tukaran Mata Wang Asing sebanyak RM6.44 bilion, dari RM2.93 bilion keuntungan tidak nyata pada tahun 2023 kepada kerugian tidak nyata berjumlah RM3.51 bilion pada tahun 2024. Penurunan ini adalah disebabkan oleh kelemahan mata wang asing lain berbanding Ringgit Malaysia, terutamanya Dolar AS. Penurunan ini kemudiannya diimbangi dengan kenaikan RM5.37 bilion dalam pendapatan pelaburan daripada faedah, keuntungan dan dividen.

Sebagai tabung simpanan persaraan yang memberi tumpuan kepada pemeliharaan modal simpanan ahli, pendapatan pelaburan KWSP bergantung kepada aliran yang stabil daripada Faedah dan Keuntungan pelaburannya. Pada tahun 2024, KWSP mencatatkan pendapatan pelaburan kasar yang diperolehi daripada faedah dan keuntungan berjumlah RM26.32 bilion, peningkatan sebanyak RM2.64 bilion atau 11% daripada RM23.68 bilion yang dicatat pada tahun 2023. Peningkatan dalam pendapatan pelaburan kasar yang diperolehi daripada faedah dan keuntungan ini didorong oleh pertumbuhan saiz aset pelaburan KWSP.

Pendapatan pelaburan kasar KWSP juga disumbang oleh syarikat-syarikat yang membayar dividen yang stabil. Pada tahun 2024, dividen yang telah disumbangkan kepada jumlah pendapatan pelaburan kasar KWSP adalah sejumlah RM20.16 bilion dengan peningkatan sebanyak 16% dari tahun 2023 yang berjumlah RM17.43 bilion.

Berdasarkan pecahan di antara Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah untuk Pendapatan Pelaburan Kasar, sejumlah RM38.43 bilion telah disumbangkan oleh Simpanan Konvensional manakala baki RM5.48 bilion oleh Simpanan Syariah.

Lain-Lain Pendapatan

Lain-lain Pendapatan menurun sebanyak 10% kepada RM164.63 juta daripada RM182.88 juta pada tahun 2023. Penurunan utama disumbangkan oleh penurunan Dividen Dari Caruman Terlewat Bayar iaitu sebanyak RM7.54 juta, pengurangan daripada Caj Lewat Bayar yang dikutip daripada majikan ke atas Caruman Terlewat Bayar sebanyak RM6.15 juta dan pengurangan Faedah Pendapatan Tidak Patuh Syariah daripada Akaun Semasa Luar Negara sebanyak RM3.60 juta.



PENDAPATAN PELABURAN KASAR

RM43.91 bilion

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

Perbelanjaan Operasi

Pada tahun 2024, Perbelanjaan Operasi KWSP meningkat sebanyak 6% kepada RM1,910.19 juta berbanding RM1,809.79 juta pada tahun 2023. Penyumbang utama kepada peningkatan ini ialah kenaikan Kos Staf, selaras dengan kenaikan gaji tahunan. Selain itu, Perkhidmatan Teknikal berkaitan *Information Technology* (IT) telah meningkat sebanyak RM30.41 juta pada tahun 2024 berbanding tahun 2023.

Caj Berkanun

Caj berkanun merangkumi bayaran Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya kepada waris dan ahli masing-masing di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2) termasuk Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3) dalam Akta KWSP, 1991 yang telah diiktiraf pada tahun tersebut. Penurunan adalah sebanyak 11% daripada RM89.87 juta pada tahun 2023 kepada RM79.67 juta pada tahun 2024, disumbangkan oleh penurunan Kos Invokasi sebanyak RM10.60 juta.

Keuntungan Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli

KWSP mencatatkan keuntungan bersih boleh diagih kepada ahli berjumlah RM40.66 bilion pada tahun 2024. Peruntukan bagi Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM35.42 bilion dan RM5.24 bilion. Nisbah Simpanan Ahli (*Members' Savings Ratio - MSR*) akan terus digunakan oleh KWSP selepas pelaksanaan pengasingan portfolio SS dan SK bagi mengagihkan pendapatan dan perbelanjaan *common* di bawah *Head Office* (HO) kepada SS dan SK.



Nisbah Simpanan Ahli (MSR)

13.94%

RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

KEDUDUKAN KEWANGAN

Aset Pelaburan

Jumlah aset pelaburan meningkat sebanyak RM113.89 bilion atau 10% daripada RM1,135.82 bilion pada tahun 2023 kepada RM1,249.71 bilion pada tahun 2024, sejajar dengan peningkatan yang dicatat daripada Instrumen Pendapatan Tetap dan Instrumen Ekuiti. Jumlah aset pelaburan merangkumi Aset Simpanan Konvensional yang berjumlah RM1,081.15 bilion atau 87%, Aset Simpanan Syariah berjumlah RM167.41 bilion atau 13%, dan Aset Head Office berjumlah RM1.15 bilion daripada jumlah aset pelaburan.

Setakat Disember 2024, nilai Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain berjumlah RM612.83 bilion atau 49% daripada jumlah aset pelaburan, meningkat sebanyak RM86.50 bilion berbanding tahun 2023 yang dicatat pada RM526.33 bilion. Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain, yang sebahagian besarnya merangkumi pelaburan ekuiti tersenarai, terdiri daripada Aset Simpanan Konvensional berjumlah RM520.49 bilion dan Aset Simpanan Syariah berjumlah RM92.34 bilion.

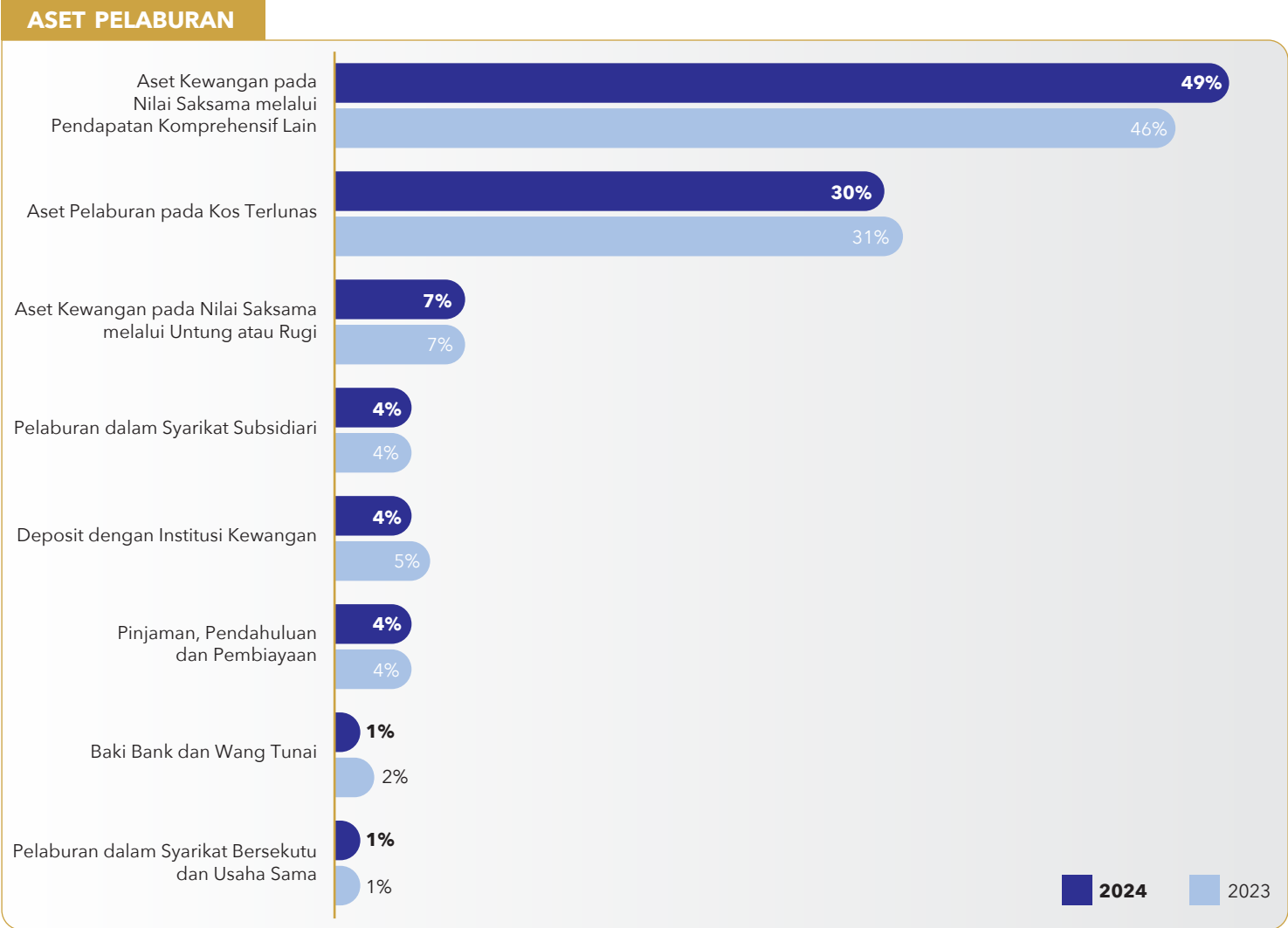
Bagi pendedahan KWSP kepada aset yang berisiko rendah dan menjana pendapatan yang stabil, iaitu aset yang dikategorikan sebagai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan masing-masing berjumlah

RM376.79 bilion atau 30% dan RM46.92 bilion atau 4%. Bagi Aset Pelaburan pada Kos Terlunas, pecahan di antara Aset Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM327.35 bilion dan RM49.44 bilion manakala untuk Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, pecahan Aset Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah masing-masing berjumlah RM39.89 bilion dan RM7.03 bilion.

Pada tahun 2024, pelaburan tambahan juga dibuat ke dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama terutamanya ke dalam kelas aset berkaitan inflasi asing. Secara kumulatif, pegangan di dalam syarikat subsidiari, bersekutu dan usaha sama masing-masing berjumlah RM59.33 bilion atau 5% daripada jumlah pelaburan, peningkatan sebanyak RM3.11 bilion atau 6% daripada RM56.22 bilion pada tahun 2023. Jumlahnya terdiri daripada Aset Simpanan Konvensional berjumlah RM50.59 bilion dan Aset Simpanan Syariah berjumlah RM8.74 bilion.

Terdapat penurunan sebanyak 0.3% atau RM0.16 bilion di dalam Deposit dengan Institusi Kewangan yang membawa jumlah kepada RM52.03 bilion atau 4% daripada jumlah aset pelaburan KWSP.

Lain-Lain Aset Pelaburan ialah Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi, Hartanah Pelaburan, Aset Dipegang Untuk Jualan dan Baki Bank dan Wang Tunai di mana masing-masing berjumlah RM85.02 bilion, RM0.80 bilion, RM0.11 bilion dan RM15.88 bilion.



RINGKASAN KEWANGAN DAN ANALISIS

2024

Liabiliti

Jumlah liabiliti meningkat sebanyak 21% kepada RM6.63 bilion daripada RM5.50 bilion pada tahun 2023, yang mana penyumbang utama adalah daripada peningkatan dalam Liabiliti Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Untung Atau Rugi.

Caruman

Setakat 31 Disember 2024, caruman terkumpul mencecah RM1,269.68 bilion menunjukkan peningkatan sebanyak 11% atau RM122.90 bilion, daripada baki penutup RM1,146.78 bilion pada tahun 2023. Daripada caruman terkumpul sebanyak RM1,269.68 bilion, Simpanan Konvensional direkodkan sebanyak RM1,092.28 bilion manakala Simpanan Syariah pula direkodkan sebanyak RM176.29 bilion dan *Head Office* berjumlah sebanyak RM1.11 bilion. Jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman pada tahun 2024 telah mencatat jumlah yang tinggi sebanyak RM68.28 bilion berbanding pada tahun 2023 sebanyak RM50.57 bilion. Pertumbuhan baki Akaun Caruman adalah disebabkan oleh peruntukan dividen tahunan bagi tahun 2024 yang berjumlah RM73.24 bilion.

Kutipan Caruman Pada Tahun Semasa

Pada tahun 2024, sejumlah RM108.22 bilion telah dikutip daripada majikan dan ahli, berbanding RM97.56 bilion pada tahun sebelumnya. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM10.66 bilion atau 11%, sejajar dengan kenaikan jumlah ahli yang aktif pada tahun 2024. Secara purata, kira-kira RM9.02 bilion telah dikutip setiap bulan pada tahun 2024.

Pengeluaran dan Pengembalian Caruman Pada Tahun Semasa

Jumlah pengeluaran dan pengembalian caruman tahun 2024 berjumlah RM68.28 bilion terdiri daripada RM52.17 bilion untuk Simpanan Konvensional manakala Simpanan Syariah berjumlah RM16.11 bilion, berbanding RM50.57 bilion pada tahun sebelum. Jumlah ini menunjukkan peningkatan sebanyak RM17.71 bilion atau 35%. Tiada fasiliti pengeluaran khas yang diperkenalkan pada tahun 2024 berbanding tahun sebelumnya. Secara purata, kira-kira RM5.69 bilion telah dibayar kepada ahli dan waris setiap bulan pada tahun 2024. Maklumat terperinci mengenai pengeluaran disediakan di ruangan Statistik dalam Laporan Tahunan Bersepadu ini.

Lebih Kumulatif dan Rizab

Setakat 31 Disember 2024, Lebih Kumulatif dan Rizab adalah sebanyak negatif RM23.62 bilion, merangkumi RM16.42 bilion di dalam Lebih Kumulatif dan negatif RM40.04 bilion di dalam Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain. Ini menunjukkan peningkatan sebanyak negatif RM13.24 bilion daripada negatif RM10.38 bilion pada tahun 2023. Ianya selari dengan trend penurunan baki di dalam Rizab Aset Kewangan Pada Nilai Saksama Melalui Pendapatan Komprehensif Lain setakat 31 Disember 2024 yang disebabkan oleh peningkatan kerugian tidak nyata bersih bagi penilaian semula Aset Kewangan terutamanya portfolio ekuiti.

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024

Sijil Mengenai Pengauditan Penyata Kewangan

Pendapat

Saya telah memberikan kuasa kepada firma audit swasta di bawah subseksyen 7(3) Akta Audit 1957 [Akta 62] untuk mengaudit Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Penyata kewangan tersebut merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan pada 31 Disember 2024 Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan dan Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti serta Penyata - Penyata Aliran Tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut dan nota kepada penyata kewangan termasuklah ringkasan polisi perakaunan yang material seperti yang dinyatakan pada muka surat 152 hingga 345.

Pada pendapat saya, penyata kewangan ini memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan pada 31 Disember 2024 dan prestasi kewangan serta aliran tunai bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452].

Asas Kepada Pendapat

Pengauditan telah dilaksanakan berdasarkan Akta Audit 1957 dan International Standards of Supreme Audit Institutions. Tanggungjawab saya diuraikan selanjutnya di perenggan Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan dalam sijil ini. Saya percaya bahawa bukti audit yang diperoleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas kepada pendapat saya.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Saya adalah bebas daripada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan serta telah memenuhi tanggungjawab etika lain berdasarkan International Standards of Supreme Audit Institutions.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Sijil Juruaudit Mengenainya

Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja bertanggungjawab terhadap maklumat lain dalam Laporan Tahunan. Pendapat saya terhadap Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan tidak meliputi maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan Sijil Juruaudit mengenainya dan saya tidak menyatakan sebarang bentuk kesimpulan jaminan mengenainya.

Tanggungjawab Lembaga Terhadap Penyata Kewangan

Lembaga bertanggungjawab terhadap penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang memberi gambaran benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (MFRS) dan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452]. Lembaga juga bertanggungjawab terhadap penetapan kawalan dalaman yang perlu bagi membolehkan penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan.

Semasa penyediaan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, Lembaga bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai satu usaha berterusan, mendedahkannya jika berkaitan serta menggunakannya sebagai asas perakaunan.

Tanggungjawab Juruaudit Terhadap Pengauditan Penyata Kewangan

Objektif saya adalah untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan secara keseluruhannya adalah bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, dan mengeluarkan Sijil Juruaudit yang merangkumi pendapat saya. Jaminan yang munasabah adalah satu tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan satu jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions akan sentiasa mengesan salah nyata yang ketara apabila ia wujud. Salah nyata boleh wujud daripada fraud atau kesilapan dan dianggap ketara sama ada secara individu atau agregat sekiranya boleh dijangkakan dengan munasabah untuk mempengaruhi keputusan ekonomi yang dibuat oleh pengguna berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada pengauditan mengikut International Standards of Supreme Audit Institutions, saya menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan keraguan profesional sepanjang pengauditan. Saya juga:

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA

- a. mengenal pasti dan menilai risiko salah nyata ketara dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, sama ada disebabkan fraud atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko berkenaan serta mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas kepada pendapat saya. Risiko untuk tidak mengesan salah nyata ketara akibat daripada fraud adalah lebih tinggi daripada kesilapan kerana fraud mungkin melibatkan pakatan, pemalsuan, ketinggalan yang disengajakan, representasi yang salah, atau mengatasi kawalan dalaman;
- b. memahami kawalan dalaman yang relevan untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian tetapi bukan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan;
- c. menilai kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai, kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan oleh Lembaga;
- d. membuat kesimpulan terhadap kesesuaian penggunaan asas perakaunan untuk usaha berterusan oleh Lembaga dan berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada wujudnya ketidakpastian ketara yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang signifikan terhadap keupayaan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan sebagai satu usaha berterusan. Jika saya membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian ketara wujud, saya perlu melaporkan dalam Sijil Juruaudit terhadap pendedahan yang berkaitan dalam Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, pendapat saya akan diubah. Kesimpulan saya dibuat berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh Sijil Juruaudit. Bagaimanapun, peristiwa atau keadaan pada masa hadapan berkemungkinan menyebabkan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja atau Kumpulan tidak lagi berupaya meneruskan operasi secara usaha berterusan;
- e. menilai persembahan secara keseluruhan, struktur dan kandungan Penyata Kewangan Kumpulan Wang Simpanan Pekerja dan Kumpulan, termasuk pendedahannya, dan sama ada penyata kewangan tersebut telah melaporkan asas-asas urus niaga dan peristiwa-peristiwa yang memberikan gambaran saksama; dan
- f. mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian berkaitan maklumat kewangan entiti dan aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk memberikan pendapat terhadap Penyata Kewangan Kumpulan. Saya bertanggungjawab untuk hala tuju, pengawasan dan pelaksanaan pengauditan kumpulan. Saya hanya bertanggungjawab terhadap pendapat saya.

Lembaga telah dimaklumkan, antaranya mengenai skop dan tempoh pengauditan yang dirancang serta penemuan audit yang signifikan termasuk kelemahan kawalan dalaman yang dikenal pasti semasa pengauditan.

Saya juga telah memaklumkan Lembaga bahawa saya telah mematuhi keperluan etika yang berkaitan dengan kebebasan, dan telah memaklumkan semua hubungan dan hal-hal lain yang berkemungkinan menjejaskan kebebasan dan langkah pencegahan yang bersesuaian, sekiranya berkaitan.

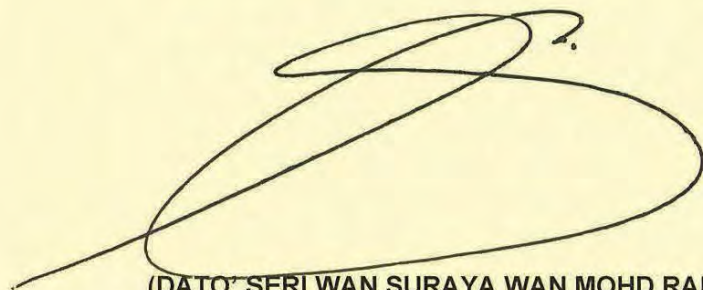
Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Peraturan Lain

Berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452], saya juga melaporkan syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya, telah dinyatakan di Nota 38 dalam penyata kewangan.

Hal-hal Lain

Kumpulan Wang Simpanan Pekerja hendaklah memantapkan kawalan dalaman sistem dengan memastikan akses pengguna yang telah berhenti atau berpindah dinyahaktif dalam tempoh yang ditetapkan selaras dengan Polisi Keselamatan Maklumat Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berkuat kuasa. Perkara ini penting untuk menjamin kerahsiaan dan keselamatan data.

Sijil ini dibuat untuk Lembaga, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja berdasarkan keperluan Akta Kumpulan Wang Simpanan Pekerja 1991 [Akta 452] dan bukan untuk tujuan lain. Saya tidak bertanggungjawab terhadap pihak lain bagi kandungan sijil ini.



(DATO' SERI WAN SURAYA WAN MOHD RADZI)
KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
14 OGOS 2025



PENYATA Pengerusi dan Seorang Ahli Lembaga

Kami, **TAN SRI DATO' SERI MOHD ZUKI BIN ALI** dan **KHALID BIN SUFAT** yang merupakan Pengerusi dan salah seorang Ahli Lembaga, kepada **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA**, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Lembaga, Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya, adalah disediakan untuk menunjukkan pandangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan **KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** pada 31 Disember 2024, hasil kendaliannya serta perubahan kedudukan kewangannya bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Bagi pihak Lembaga,



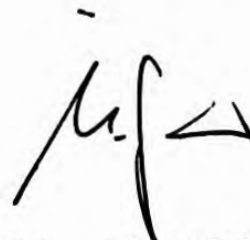
NAMA : TAN SRI DATO' SERI MOHD ZUKI BIN ALI

GELARAN : Pengerusi KWSP

TARIKH : 18 APRIL 2025

TEMPAT : KUALA LUMPUR

Bagi pihak Lembaga,



NAMA : KHALID BIN SUFAT

GELARAN : Ahli Lembaga KWSP

TARIKH : 18 APRIL 2025

TEMPAT : KUALA LUMPUR

PENGAKUAN OLEH PEGAWAI UTAMA YANG BERTANGGUNGJAWAB KE ATAS PENGURUSAN KEWANGAN LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

Saya, **MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM**, pegawai utama yang bertanggungjawab ke atas pengurusan kewangan dan rekod-rekod perakaunan **LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA** dengan ikhlasnya mengaku bahawa Penyata Kewangan yang mengandungi Penyata Kedudukan Kewangan, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Dalam Aset Bersih Boleh Diagih Kepada Ahli, Penyata Perubahan Dalam Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai dalam kedudukan kewangan yang berikut ini beserta dengan Nota-Nota kepada Penyata Kewangan di dalamnya mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya, adalah betul dan saya membuat ikrar ini dengan sebenarnya mempercayai bahawa ia adalah benar dan mengikut kehendak-kehendak Akta Akuan Berkanun, 1960.

Sebenarnya dan]
sesungguhnya diakui]
oleh penama di atas di]
KUALA LUMPUR]
pada 18 April 2025]



MOHAMAD HAFIZ BIN KASSIM

Di hadapan saya



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

pada 31 Disember 2024

		Kumpulan	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
	Nota		
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		21,008,339	26,933,476
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	51,981,634	56,598,455
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	3,470,036	6,567,651
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	86,332,505	87,824,825
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	112,199,267	105,536,209
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	625,453,364	538,854,253
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	380,799,344	352,694,343
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	4,581,104	5,117,692
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	18,422,892	18,126,105
Aset Dipegang untuk Jualan	12	278,718	151,542
Inventori	13	2,822,526	3,051,160
Aset Tak Ketara	14	309,469	303,050
Hartanah Pelaburan	15	22,779,425	24,298,104
Aset Hak atas Penggunaan	16	391,189	457,294
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	1,291,145	1,238,559
Aset Cukai Tertunda	18	173,364	144,395
		1,332,294,321	1,227,897,113
EKUITI			
Kepentingan Tak Kawal		4,796,476	4,844,288
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		10,806	7,611
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	6,246,203	6,483,053
Deposit dan Pendahuluan	20	47,581,314	45,736,408
Liabiliti Pajakan	16	621,061	690,869
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	1,797,029	681,274
Pinjaman dan Overdraif	21	21,018,638	25,893,194
Peruntukan Cukai		43,933	90,481
Manfaat Pekerja	22	427,806	419,448
Liabiliti Cukai Tertunda	18	127,028	117,700
		77,873,818	80,120,038
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		1,269,683,265	1,146,777,786
Lebihan Kumulatif dan Rizab		(20,059,238)	(3,844,999)
	23	1,249,624,027	1,142,932,787
		1,332,294,321	1,227,897,113

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
pada 31 Disember 2024

2024

	Nota	KWSP	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
ASET			
Baki Bank dan Wang Tunai		16,250,453	22,714,662
Deposit dengan Institusi Kewangan	3	52,032,989	52,193,784
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	4	1,607,141	4,706,667
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	5	47,103,973	48,758,649
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	85,023,154	80,755,378
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	7	612,828,474	526,329,555
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	8	376,785,918	348,409,290
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama	9	24,500	24,500
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	10	12,555,048	12,261,119
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	11	46,754,456	43,929,570
Aset Dipegang untuk Jualan	12	106,675	14,839
Aset Tak Ketara	14	9,625	15,929
Hartanah Pelaburan	15	800,438	989,265
Aset Hak atas Penggunaan	16	471,896	526,503
Hartanah, Loji dan Peralatan	17	336,813	268,628
		1,252,691,553	1,141,898,338
LIABILITI			
Pemiutang Pengeluaran Caruman		10,806	7,611
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	19	3,374,307	3,499,768
Deposit dan Pendahuluan	20	539,082	416,331
Liabiliti Pajakan	16	542,757	583,766
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	6	1,746,941	587,491
Manfaat Pekerja	22	413,602	405,477
		6,627,495	5,500,444
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli			
Caruman		1,269,683,265	1,146,777,786
Lebihan Kumulatif dan Rizab		(23,619,207)	(10,379,892)
	23	1,246,064,058	1,136,397,894
		1,252,691,553	1,141,898,338

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Nota	Kumpulan	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	47,085,962	48,917,781
Perbelanjaan Pelaburan	25	(2,675,574)	(2,247,775)
Rosot Nilai Dicatat Semula/(Rosot Nilai) Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	490,146	(170,875)
Rosot Nilai Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	27	(240,481)	(99,482)
Pendapatan Pelaburan Bersih		44,660,053	46,399,649
Lain-lain Pendapatan	28	315,041	298,437
Jumlah Pendapatan		44,975,094	46,698,086
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(6,258,318)	(5,476,052)
Caj Berkanun	30	(79,673)	(89,872)
Jumlah Perbelanjaan		(6,337,991)	(5,565,924)
Keuntungan Bersih			
Perkongsian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		38,637,103 885,103	41,132,162 887,928
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		39,522,206	42,020,090
Cukai dan Zakat	31	(453,238)	(352,023)
Keuntungan Bersih selepas Cukai dan Zakat		39,068,968	41,668,067
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	(38,902,402)	(41,460,867)
Keuntungan bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		166,566	207,200

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

	Nota	Kumpulan	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
Pendapatan Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa (Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(27,018)	(37,482)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	(11,621,263)	13,433,782
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	4,928	8,532
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	31,266,917	22,714,460
	23.2	(254,991)	(178,465)
		19,368,573	35,940,827
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	330,207	6,565,683
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		44,421	(2,131,135)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(20,817)	17,692
Perbezaan Tukaran Mata Wang Asing		(1,180,151)	1,916,543
Pergerakan Bersih atas Nilai Derivatif untuk Lindung Nilai Aliran Tunai		(192,977)	661,121
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(54,494)	349,750
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		22,004	22,676
		(1,051,807)	7,402,330
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain sebelum Diagih kepada Ahli		18,316,766	43,343,157
Amaun Boleh Diagihkan kepada Ahli		(18,314,926)	(43,230,713)
Keuntungan Komprehensif Lain bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		1,840	112,444
Jumlah Pendapatan Komprehensif bagi Kumpulan (Bahagian Kepentingan Tak Kawal)		168,406	319,644

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

		KWSP	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
	Nota		
PENDAPATAN			
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	43,912,998	44,674,405
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,738,437)	(1,572,662)
Rosot Nilai Dicatat Semula/(Rosot Nilai) Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	622,647	(58,295)
(Rosot Nilai)/Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu	27	(316,647)	8,872
Pendapatan Pelaburan Bersih		42,480,561	43,052,320
Lain-lain Pendapatan	28	164,633	182,881
Jumlah Pendapatan		42,645,194	43,235,201
PERBELANJAAN			
Perbelanjaan Operasi	29	(1,910,186)	(1,809,789)
Caj Berkanun	30	(79,673)	(89,872)
Jumlah Perbelanjaan		(1,989,859)	(1,899,661)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli	23.2	40,655,335	41,335,540

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

	Nota	KWSP	
		31 Disember 2024 (RM'000)	31 Disember 2023 (RM'000)
Pendapatan Komprehensif Lain:			
<u>Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa (Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(27,509)	(36,267)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	(11,621,263)	14,035,225
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	4,928	8,532
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	31,266,917	22,714,460
		(254,991)	(178,465)
		19,368,082	36,543,485
<u>Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi</u>			
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	331,248	6,566,848
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	23.3	(18,871)	(2,335,207)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(4,856)	(3,856)
		307,521	4,227,785
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain Boleh Diagih kepada Ahli		19,675,603	40,771,270
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		60,330,938	82,106,810

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,142,932,787	1,006,432,271
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		57,313,883	84,691,580
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		117,942,826	102,837,853
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(68,278,107)	(50,567,129)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(329,493)	(291,785)
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat			
Subsidiari		23,943	(240,286)
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari		18,188	70,283
Pada 31 Disember	23	1,249,624,027	1,142,932,787

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

	Nota	KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,136,397,894	1,002,312,145
Tambah/(Tolak):			
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		60,330,938	82,106,810
Terimaan dan Pelarasan Caruman untuk Tahun Kewangan Semasa		117,942,826	102,837,853
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(68,278,107)	(50,567,129)
Dividen ke atas Pengeluaran Caruman		(329,493)	(291,785)
Pada 31 Disember	23	1,246,064,058	1,136,397,894

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

PENYATA PERUBAHAN DALAM EKUITI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari	4,844,288	3,692,366
Tambah/(Tolak):		
Tambahan dalam Aset Bersih Bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal	168,406	319,644
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti di dalam Syarikat Subsidiari	(49,783)	979,414
Pergerakan dalam Lain-lain Rizab Syarikat Subsidiari	65,800	45,376
Dividen Dikreditkan kepada Kepentingan Tak Kawal	(232,235)	(192,512)
Pada 31 Disember	4,796,476	4,844,288

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

2024

PENYATA-PENYATA

ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI					
Keuntungan Bersih sebelum Cukai dan Zakat		39,522,206	42,020,090	40,655,335	41,335,540
<u>Pelarasan Untuk:</u>					
Perkongsian Keuntungan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(885,103)	(887,928)	-	-
Kerugian/(Keuntungan) Tidak Nyata Bersih atas Tukaran Wang Asing	24	3,688,436	(3,029,256)	3,506,395	(2,936,963)
Keuntungan Tidak Nyata Bersih dari Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi	24	(2,465,980)	(4,420,237)	(2,448,278)	(2,780,197)
Kerugian atas Pelupusan Syarikat Subsidiari dan Syarikat Bersekutu		35,485	52,645	-	-
Keuntungan atas Perolehan Syarikat Subsidiari dan Syarikat Bersekutu		(3,187)	(354,383)	-	-
Keuntungan daripada Pelupusan Hartanah Pelaburan	24	(245,990)	(8,148)	-	-
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan	26	-	(1)	-	(1)
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Sewa	26	(18,692)	10,403	1,707	1,257
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	26	172,035	117,534	1,064	(4,303)
Rosot Nilai Bersih atas Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	26	1,432	9,820	3,105	9,598
(Rosot Nilai Dicatat Semula)/Rosot Nilai Bersih atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	26	(629,189)	51,480	(628,523)	51,744
Rosot Nilai Dicatat Semula Bersih atas Komitmen dan Luar Jangkaan	26	(15,732)	(18,361)	-	-
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama	27	240,481	99,482	316,647	(8,872)
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah Ditarik Balik	28	-	(3,980)	-	-
Keuntungan atas Pelupusan Aset Dipegang untuk Jualan Hapus Kira atas Hartanah, Loji dan Peralatan		(493)	(4,369)	-	(3,038)
		85	388	85	388
Keuntungan atas Pelupusan Aset Hak atas Penggunaan	28	-	(92)	-	(92)
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah, Loji dan Peralatan	28	(2,270)	(449)	(383)	(608)
Manfaat Pekerja	29	20,856	67,850	19,715	67,483
Pelunasan Aset Tak Ketara	29	48,213	48,267	7,026	6,598
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	29	666,127	576,623	32,602	34,911
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	29	30,191	38,032	42,720	43,381
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	29	127,997	129,713	74,121	74,829
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih atas Hartanah Pelaburan	29	5,400	37,247	-	(643)
Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Pelbagai	29	3,949	19,597	69	90
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa Pelbagai	29	55	-	55	-
Hapus Kira Penghutang	29	5	65	-	32
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	24,365	28,255	25,731	25,940
Pendapatan Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan	24	(29,896,892)	(26,439,405)	(26,317,997)	(23,681,857)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	(1,841,541)	(1,819,319)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		(29,779)	(67,894)	(718,234)	(737,276)
Pendapatan Dividen daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan		(18,091,413)	(15,113,655)	(17,599,833)	(14,869,785)
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman		13,730	54,147	-	-
Perbelanjaan Faedah		652,052	461,330	-	-
		(7,031,620)	(6,525,190)	(4,868,412)	(5,191,163)

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tambahan dalam Aset Operasi:					
Deposit dengan Institusi Kewangan		10,187,056	(8,312,489)	10,303,767	(8,907,690)
Penghutang, Deposit dan Prabayaran		6,473,198	(1,315,079)	3,393,085	(238,540)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		2,070,782	140,981	3,126,378	(303,168)
Lain-lain Penghutang		40,422	(82,756)	-	-
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(8,218,432)	(6,319,288)	(5,305,896)	(979,087)
Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(64,360,059)	(33,102,641)	(64,209,569)	(33,093,451)
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(14,527,008)	(35,708,735)	(14,400,707)	(34,930,810)
Inventori		325,311	179,628	-	-
		(68,008,730)	(84,520,379)	(67,092,942)	(78,452,746)
Tambahan/(Kurangan) dalam Liabiliti Operasi:					
Pemiutang Pengeluaran Caruman		3,195	(4,126)	3,195	(4,126)
Pemiutang dan Liabiliti Terakru		1,389,014	(1,070,378)	(125,461)	(983,265)
Deposit dan Pendahuluan		2,018,723	3,299,275	122,751	(34,590)
Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		1,159,450	209,621	1,159,450	225,546
Manfaat Pekerja		(39,516)	(14,478)	(39,099)	(26,867)
		4,530,866	2,419,914	1,120,836	(823,302)
Faedah dan Keuntungan Diterima daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan		9,367,433	23,598,813	8,888,493	23,235,834
Dividen Diterima daripada Pelaburan dalam Aset Kewangan		18,001,405	15,291,768	17,642,469	15,050,117
		27,368,838	38,890,581	26,530,962	38,285,951
Faedah Dibayar		(1,195,745)	(375,139)	-	-
Bayaran Cukai dan Zakat		(465,297)	(322,320)	-	-
Pulangan Cukai		3,040	61,862	-	-
		(1,658,002)	(635,597)	-	-
Tunai Bersih Digunakan untuk Aktiviti Operasi		(44,798,648)	(50,370,671)	(44,309,556)	(46,181,260)

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN					
Perubahan Bersih dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		(551,571)	113,161	-	-
Perubahan Bersih dalam Liabiliti Kewangan pada Nilai Saksama melalui Untung atau Rugi		1,610	(18,311)	-	-
Perubahan Bersih dalam Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain		(177,739)	805,562	-	-
Perubahan Bersih dalam Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		419,104	(656,050)	-	-
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama		(431,151)	(284,329)	-	-
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu		(242,515)	(337,216)	(294,603)	(287,623)
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari		-	-	(3,140,861)	(6,658,782)
Dividen Diterima daripada Syarikat Subsidiari		-	-	1,487,311	1,819,319
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		816,714	874,499	734,438	737,276
Aliran Keluar Tunai Bersih daripada Perolehan Subsidiari		-	(282,133)	-	-
Hasil daripada Penjualan Hartanah Ditarik Balik		-	9,591	-	-
Hasil daripada Penjualan Aset Dipegang untuk Jualan		137,196	7,317	-	4,715
Pembelian Aset Tak Ketara	14	(25,029)	(19,689)	-	-
Pembelian Hartanah Pelaburan	15	(791,877)	(576,837)	-	(13,865)
Hasil Penjualan Hartanah Pelaburan		631,616	12,500	-	-
Pembelian Hartanah, Loji dan Peralatan		(151,104)	(125,292)	(81,485)	(47,129)
Hasil Penjualan Hartanah, Loji dan Peralatan		4,087	759	450	611
Tunai Bersih Digunakan untuk Aktiviti Pelaburan		(360,659)	(476,468)	(1,294,750)	(4,445,478)

PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN					
Terimaan daripada Pinjaman	21	2,414,429	5,304,983	-	-
Pembayaran Balik Pinjaman	21	(6,419,471)	(2,605,444)	-	-
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal		(232,235)	(192,512)	-	-
Bayaran Pajakan		(24,250)	(26,096)	(26,426)	(24,452)
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan		(24,365)	(28,255)	(25,731)	(25,940)
Dividen Pengeluaran		(329,493)	(291,785)	(329,493)	(291,785)
Caruman Bersih		49,664,719	52,270,724	49,664,719	52,270,724
Tunai Bersih Dijana dari Aktiviti Pembiayaan		45,049,334	54,431,615	49,283,069	51,928,547
(Kurangan)/Tambahan dalam Tunai dan Kesetaraan					
Tunai		(109,973)	3,584,476	3,678,763	1,301,809
Pelarasan Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(155,388)	432,233	-	-
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	33	68,372,951	64,356,242	59,010,143	57,708,334
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	33	68,107,590	68,372,951	62,688,906	59,010,143

Nota-nota yang disertakan adalah merupakan sebahagian asasi, dan perlu dibaca bersama Penyata ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

1. MAKLUMAT KORPORAT

KWSP ditubuhkan di bawah Ordinan KWSP 1951 yang kemudiannya dipinda sebagai Akta KWSP, 1991. Lembaga KWSP adalah badan pemegang amanah kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja yang merupakan satu Skim Caruman Ditetentukan.

Aktiviti utama KWSP adalah untuk menerima dan mengutip caruman, memproses pengeluaran caruman dan lain-lain faedah kepada ahli atau waris ahli apabila syarat-syarat pengeluaran dipenuhi serta melaburkan semua wang yang diterima daripada ahli dan majikan untuk kepentingan ahli. Aktiviti utama Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama adalah seperti yang dinyatakan masing-masing di Nota 38 dan 39.

Tiada perubahan penting dalam aktiviti utama sepanjang tahun kewangan.

Ibu Pejabat KWSP terletak di Menara KWSP, No. 1, Persiaran Kwasa Utama, Kwasa Damansara, Seksyen U4, 40150 Shah Alam, Selangor. Setakat 31 Disember 2024, KWSP beroperasi di 69 buah cawangan yang terletak di bandar-bandar utama seluruh Malaysia.

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 ini diterima dan diluluskan oleh Lembaga KWSP pada 18 April 2025.

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL

Polisi perakaunan berikut telah digunakan secara konsisten dengan piawaian perakaunan yang diterima pakai pada tahun-tahun sebelumnya dalam menguruskan perkara yang dianggap material berhubung dengan Penyata Kewangan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

2.1 Asas Penyediaan

(a) Penyata Pematuhan

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan selaras dengan peruntukan di bawah Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia (*Malaysian Financial Reporting Standards* - MFRS), Piawaian Pelaporan Kewangan Antarabangsa (*International Financial Reporting Standards* - IFRS) dan Akta KWSP 1991 (Akta 452).

Polisi perakaunan yang dinyatakan di bawah telah diguna pakai secara konsisten untuk tempoh yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan ini dan telah digunakan secara konsisten oleh entiti Kumpulan, kecuali dinyatakan sebaliknya.

Kumpulan dan KWSP telah mengguna pakai piawaian perakaunan dan pindaan buat pertama kali bagi tahun pelaporan kewangan bermula 1 Januari 2024:

- Pindaan kepada MFRS 101 - Pembentangan Penyata Kewangan (Klasifikasi Liabiliti antara Semasa atau Bukan Semasa) dan (Liabiliti Bukan Semasa dengan Kovenan);
- Pindaan kepada MFRS 16 - Pajakan (Liabiliti Pajakan dalam Jualan dan Pajakan Balik);
- Pindaan kepada MFRS 107 - Penyata Aliran Tunai (Pengaturan Kewangan Pembekal); dan
- Pindaan kepada MFRS 7 - Instrumen Kewangan: Pendedahan (Pengaturan Kewangan Pembekal).

Pindaan lain yang disenaraikan di atas tidak memberi kesan kepada jumlah yang diiktiraf pada tempoh sebelumnya dan dijangka tidak akan mempengaruhi dengan ketara bagi tempoh semasa atau tempoh masa depan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(a) Penyata Pematuhan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP berhasrat untuk mengguna pakai piawaian yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia (MASB) sebagaimana berikut, jika berkenaan, apabila ia berkuat kuasa:

MFRS Baru

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 18 – Pembentangan dan Pendedahan Dalam Penyata Kewangan	1 Januari 2027
MFRS 19 – Syarikat Subsidiari Tanpa Kebertanggungjawaban Awam: Pendedahan	1 Januari 2027

Pindaan/Penambahbaikan kepada MFRS

Deskripsi	Berkuat Kuasa Bagi Tempoh Tahunan Bermula pada atau Selepas
MFRS 121 – Kesan Perubahan dalam Kadar Pertukaran Asing (Kekurangan Pertukaran)	1 Januari 2025
MFRS 7 – Instrumen Kewangan: Pendedahan (Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Kewangan)	1 Januari 2026
MFRS 9 – Instrumen Kewangan (Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Kewangan)	1 Januari 2026
Penambahbaikan Tahunan kepada Piawaian MFRS – Volum 11	1 Januari 2026
MFRS 10 – Penyata Kewangan Disatukan (Penjualan atau Caruman Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh
MFRS 128 – Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama (Penjualan atau Caruman Aset antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Syarikat Usaha Sama)	Tangguh

Kumpulan dan KWSP merancang untuk mengguna pakai piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang disebut di atas dari tempoh tahunan bermula pada 1 Januari 2025 untuk piawaian perakaunan, tafsiran dan pindaan yang berkuat kuasa untuk tempoh tahunan bermula pada atau selepas 1 Januari 2025. Kumpulan dan KWSP sedang menilai impak penerimaan pakai piawaian perakaunan baru, iaitu MFRS 18 dan MFRS 19. Manakala, penerimaan pakai pindaan/penambahbaikan kepada MFRS dijangka tidak mempunyai sebarang kesan kewangan material pada tempoh semasa dan tempoh masa depan bagi penyata kewangan Kumpulan dan KWSP.

(b) Asas Pengukuran

Penyata Kewangan Kumpulan dan KWSP telah disediakan berdasarkan kelaziman kos sejarah selain yang didedahkan di Nota 2.

(c) Fungsi dan Pembentangan Mata Wang

Penyata Kewangan ini dibentangkan dalam Ringgit Malaysia (RM) yang merupakan mata wang fungsian KWSP. Semua maklumat kewangan dibentangkan dalam (RM) dan telah dibundarkan kepada ribu terdekat, kecuali dinyatakan sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan

Penyediaan Penyata Kewangan Disatukan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti, pendedahan yang disertakan dan pendedahan liabiliti luar jangka. Ketidaktentuan mengenai andaian dan anggaran ini boleh menyebabkan pelarasan material kepada amaun dibawa bagi aset atau liabiliti yang terjejas pada masa hadapan.

Pertimbangan

Dalam proses mengguna pakai polisi perakaunan Kumpulan, pihak pengurusan telah membuat pertimbangan yang berikut, yang mempunyai kesan paling penting ke atas amaun yang diiktiraf dalam Penyata Kewangan Disatukan:

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat sebarang tanda-tanda bahawa Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama mungkin mengalami rosot nilai pada setiap tarikh pelaporan.

Kumpulan dan KWSP menentukan sama ada pelaburannya mengalami rosot nilai berikutan tanda-tanda rosot nilai seperti, antara lain, penurunan berpanjangan di antara nilai pasaran dan amaun dibawa, perubahan ketara dengan kesan yang menjejaskan pelaburan dan kemerosotan prestasi kewangan pelaburan yang disebabkan oleh perubahan dalam persekitaran ekonomi.

ii. Rosot Nilai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain (FVOCI)

Kumpulan dan KWSP menggunakan asas pandang ke hadapan untuk menilai Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan dengan Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI. Metodologi rosot nilai yang diterapkan bergantung pada sama ada terdapat peningkatan risiko kredit yang ketara.

Kumpulan dan KWSP mengkategorikan aset kewangan kepada tiga (3) kategori iaitu i) Aset Pelaburan dan Kewangan pada Kos Terlunas dan FVOCI; ii) komitmen pinjaman; dan iii) kontrak jaminan kewangan untuk mencerminkan risiko kredit mereka dan bagaimana Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan bagi setiap kategori tersebut. Ringkasan andaian yang menyokong model Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi Kumpulan dan KWSP dinyatakan dalam Nota 2.13.

iii. Pengiktirafan Aset Cukai Tertunda

Cukai pendapatan tertunda diperuntukkan sepenuhnya, menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawanya dalam Penyata Kewangan.

Aset Cukai Tertunda diiktiraf setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai pada masa hadapan akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak atau kerugian cukai belum digunakan, dapat digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian

Andaian utama mengenai masa hadapan dan sumber utama terhadap ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara yang akan menyebabkan pelarasan material kepada jumlah aset dan liabiliti dibawa dalam tahun kewangan akan datang, diterangkan seperti di bawah. Penyata Kewangan Disatukan telah disediakan oleh Kumpulan dan KWSP berdasarkan andaian dan anggaran pada parameter yang tersedia. Terdapat keadaan dan andaian yang ada tentang perkembangan masa depan, bagaimanapun, mungkin berubah disebabkan oleh perubahan pasaran atau keadaan yang timbul yang berada di luar kawalan Kumpulan dan KWSP. Perubahan tersebut ditunjukkan dalam andaian apabila ianya berlaku.

i. Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama

Sekiranya tanda-tanda itu wujud, aset-aset tersebut tertakluk kepada penilaian rosot nilai. Penilaian rosot nilai meliputi perbandingan di antara amaun dibawa pelaburan dan amaun anggaran pelaburan boleh pulih.

Bergantung kepada jenis dan lokasi pelaburan, Kumpulan dan KWSP akan memilih kaedah penilaian yang sesuai seperti, antara lain, aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan atau anggaran nilai saksama berdasarkan harga pasaran tersiar urus niaga yang terkini. Sebaik sahaja kaedah penilaian yang sesuai dipilih, Kumpulan dan KWSP membuat andaian tertentu mengenai masa hadapan untuk menganggarkan jumlah yang boleh pulih daripada pelaburan secara individu.

Andaian ini dan lain-lain sumber anggaran yang tidak pasti pada tarikh pelaporan, mungkin mempunyai risiko yang ketara menyebabkan pelarasan material terhadap amaun dibawa pelaburan dalam tahun kewangan seterusnya. Bergantung kepada pelaburan individu tersebut, andaian yang dibuat oleh Kumpulan dan KWSP termasuk, antara lain, andaian terhadap jangkaan aliran tunai masa hadapan, pertumbuhan pendapatan, nilai terminal, kadar diskaun yang digunakan untuk mendiskaunkan aliran tunai masa hadapan yang menggabungkan risiko yang berkaitan dan jangkaan hasil masa hadapan berdasarkan trend masa lalu. Kumpulan dan KWSP percaya bahawa tiada perubahan munasabah dalam andaian utama yang diterangkan di atas boleh menyebabkan amaun dibawa pelaburan melebihi dengan ketara daripada jumlah boleh pulih.

ii. Elaun Kerugian Kredit Dijangka Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI

Ukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka untuk Aset Pelaburan pada Kos Terlunas dan Aset Kewangan pada FVOCI adalah sesuatu yang memerlukan penggunaan model yang kompleks dan andaian penting mengenai keadaan ekonomi masa hadapan dan tingkah laku kredit (misalnya, kemungkinan pelanggan mungkir dan kerugian yang terhasil). Penjelasan mengenai input, teknik-teknik andaian dan anggaran yang digunakan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang lebih terperinci dinyatakan di dalam Nota 2.13.

Beberapa andaian dan anggaran penting juga diperlukan dalam mengaplikasikan keperluan perakaunan untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka seperti:

- Menentukan kriteria untuk peningkatan risiko kredit yang ketara;
- Memilih model dan andaian yang sesuai untuk pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka;
- Mengenal pasti bilangan dan wajaran relatif senario pandang ke hadapan untuk setiap jenis produk/pasaran dan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang berkaitan; dan
- Mengenal pasti kumpulan aset kewangan yang serupa untuk tujuan mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka.

Maklumat terperinci tentang andaian dan anggaran yang dibuat oleh Kumpulan dan KWSP dalam bidang di atas dinyatakan dalam Nota 2.13.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

iii. Rosot Nilai atas Aset Kewangan Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Dalam menganggarkan rosot nilai ke atas pinjaman, pendahuluan dan pembiayaan, Kumpulan dan KWSP perlu menganggarkan jumlah dan masa aliran tunai masa hadapan. Dalam menganggarkan aliran tunai ini, Kumpulan dan KWSP membuat pertimbangan mengenai keadaan kewangan bagi pelanggan atau peminjam dan nilai boleh realis bersih cagaran.

iv. Turun Nilai Kos bagi Ekuiti Tersenarai

Bagi instrumen ekuiti yang dibawa pada FVOCI, penilaian kos instrumen dilaksanakan setiap tahun bagi setiap instrumen ekuiti. Apabila wujudnya bukti penurunan nilai saksama yang signifikan terhadap ekuiti tersenarai, kerugian tidak nyata di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI bagi sekuriti tersebut akan diiktiraf sebagai kerugian nyata melalui pemindahan kerugian nyata tersebut kepada Lebihan Kumulatif. Penurunan kos bagi instrumen ini adalah berdasarkan amaun kerugian yang signifikan yang dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif.

v. Penilaian Hartanah Pelaburan

Bagi tujuan penilaian rosot nilai hartanah pelaburan yang dibawa pada kos, amaun dibawa dibandingkan dengan nilai saksama bagi hartanah pelaburan tersebut untuk menilai sama ada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Pengukuran nilai saksama bagi tujuan ini diperoleh dengan merujuk kepada pendekatan pendapatan dan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding dan menyesuaikan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah tersebut atau penyewaan hartanah yang dijangkakan dapat dicapai. Penilaian dilakukan oleh Penilai Bebas yang Diakreditasi yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan relevan serta memiliki pengalaman terkini berkenaan lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

vi. Cukai Tertunda dan Cukai Pendapatan

Kumpulan adalah tertakluk kepada pelbagai bidang penguatkuasaan cukai pendapatan dan pertimbangan yang menyeluruh diperlukan dalam menganggarkan peruntukan cukai pendapatan. Terdapat banyak transaksi dan tafsiran undang-undang percukaian yang mana hasil akhirnya tidak ditetapkan sehingga diketahui kemudian. Liabiliti cukai diiktiraf berdasarkan anggaran cukai tambahan yang akan dibayar. Proses anggaran termasuk mendapatkan nasihat mengenai cara pengendalian cukai, di mana berkenaan. Dalam keadaan di mana tanggungan akhir cukai berbeza dengan amaun yang pada mulanya dicatatkan, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda dalam tempoh di mana taksiran cukai disemak semula atau tanggungan akhir ditetapkan.

vii. Obligasi Manfaat Perubatan Pesara

Nilai semasa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian yang digunakan untuk menentukan kos bersih bagi perubatan pesara, termasuk kadar diskaun dan jangkaan kadar kos perubatan. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Perubatan Pesara.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

vii. **Obligasi Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)**

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kos perubatan dikira berdasarkan purata kos perubatan tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

viii. **Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara**

Nilai semasa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian yang digunakan untuk menentukan jumlah gratuiti bagi pesara, termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Gratuiti Pesara.

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

ix. **Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (Termasuk Bahagian Syer Caruman Majikan ke atas Amaun Bayaran Ini)**

Nilai Semasa Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini) bergantung kepada beberapa faktor yang ditentukan sebagai asas aktuari dengan menggunakan beberapa andaian. Andaian yang digunakan untuk menentukan jumlah Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian termasuk kadar diskaun, jangkaan kadar kenaikan gaji tahunan dan kadar pelarasan gaji. Sebarang perubahan dalam andaian ini akan memberi kesan ke atas amaun dibawa Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Kumpulan dan KWSP melaksanakan penilaian aktuari secara tahunan. Kadar faedah digunakan berdasarkan kadar faedah bon korporat berkualiti tinggi. Kadar faedah ini digunakan bagi menentukan anggaran semasa bagi jangkaan aliran tunai keluar masa hadapan yang diperlukan bagi menyelesaikan Obligasi Manfaat Bayaran Award Wang Tunai Cuti Gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Dalam menentukan kadar diskaun yang bersesuaian, Kumpulan dan KWSP mempertimbangkan kadar faedah bagi bon korporat berkualiti tinggi dalam mata wang di mana manfaat tersebut akan dibayar dan mempunyai tempoh matang bersamaan tempoh liabiliti berkaitan.

Kadar kenaikan gaji tahunan dikira berdasarkan purata kenaikan gaji tahun terdahulu yang dibelanjakan oleh Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.1 Asas Penyediaan (Samb.)

(d) Pertimbangan, Anggaran dan Andaian Penting Perakaunan (Samb.)

Anggaran dan Andaian (Samb.)

x. Metodologi yang Dipakai bagi Agihan Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional

Baki caruman ahli telah diklasifikasikan sebagai Simpanan Syariah (SS) atau Simpanan Konvensional (SK) berdasarkan pilihan yang dibuat oleh ahli. Pendedahan kewangan berkaitan dengan caruman ahli berdasarkan SS dan SK adalah didedahkan pada Nota 32.

Berkuat kuasa 1 Januari 2024, KWSP telah melaksanakan pengasingan dana SS dan SK. Aset dan liabiliti adalah berdasarkan klasifikasi sebenar. Nisbah Pendapatan Syariah (*Shariah Income Ratio* – SIR), Nisbah Aset Syariah (*Shariah Assets Ratio* – SAR) dan Nisbah Pilihan Masuk (*Opt-in Ratio* – OIR) tidak akan digunakan lagi mulai 1 Januari 2024.

Berikut adalah perubahan kepada metodologi alokasi yang berkuat kuasa pada 1 Januari 2024:

1. Pelaburan aset dan liabiliti yang sebelum ini dialokasi di antara SS dan SK dengan menggunakan nisbah SAR akan diasingkan mengikut klasifikasi aset dan liabiliti masing-masing yang sebenar.
2. Pengasingan ke atas pendapatan dan perbelanjaan pelaburan terus akan dilaksanakan berdasarkan klasifikasi yang sebenar dan bukannya SIR.

Nisbah Simpanan Ahli (*Members Savings Ratio* – MSR) akan terus digunakan oleh KWSP selepas pelaksanaan pengasingan dana SS dan SK bagi mengagihkan pendapatan dan perbelanjaan (bukan pelaburan) yang umum kepada SS dan SK. MSR dikira berdasarkan purata bulanan untuk memastikan sebarang perubahan pada pengiraan nisbah pada tahun semasa dinyatakan dengan tepat pada akhir tahun.

Oleh itu, KWSP telah mengaplikasikan perubahan ini secara prospektif bermula 1 Januari 2024.

2.2 Asas Penyatuan

Penyata Kewangan Kumpulan merangkumi Penyata Kewangan KWSP dan Syarikat Subsidiari yang disediakan pada akhir tahun kewangan. Penyata Kewangan subsidiari disediakan pada tarikh pelaporan yang sama dengan KWSP serta menggunakan dasar perakaunan yang konsisten untuk transaksi dan peristiwa yang mempunyai keadaan yang sama.

Syarikat Subsidiari disatukan dari tarikh Kumpulan dan KWSP memperoleh kawalan dan terus disatukan sehingga ke tarikh kawalan tersebut tamat. Dalam menyediakan Penyata Kewangan Disatukan, semua baki, urus niaga dan keuntungan atau kerugian tidak nyata antara Kumpulan akan dihapuskan sepenuhnya.

Keuntungan tidak nyata daripada transaksi antara Kumpulan dengan Syarikat Bersekutu dan Syarikat Usaha Sama akan dihapuskan setakat mana kepentingan milik Kumpulan atas pelaburan tersebut. Kerugian tidak nyata juga dihapuskan mengikut cara yang sama tetapi hanya apabila tiada sebarang bukti menunjukkan telah berlaku rosot nilai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.3 Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari

Syarikat Subsidiari adalah kesemua entiti (termasuk yang ditubuhkan untuk tujuan khas) yang mana Kumpulan mempunyai kawalan terhadapnya. Kumpulan mengawal sesebuah entiti apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak terhadap, pelbagai pulangan daripada penglibatannya dengan entiti tersebut serta mempunyai keupayaan untuk mempengaruhi pulangan tersebut melalui kuasanya ke atas entiti. Keputusan kewangan Syarikat Subsidiari disatukan sepenuhnya dari tarikh di mana kawalan dipindahkan kepada Kumpulan dan dinyahsatukan mulai tarikh kawalan tersebut tamat.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Subsidiari dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.13.

Kaedah perolehan digunakan bagi perakaunan penyatuan Syarikat Subsidiari. Pertimbangan yang dipindahkan bagi pengambilalihan sesebuah Syarikat Subsidiari adalah nilai saksama aset yang dipindahkan, instrumen ekuiti yang diterbitkan dan liabiliti yang ditanggung atau yang diambil alih pada tarikh urus niaga.

Aset dan liabiliti yang boleh dikenalpasti bagi tujuan pengambilalihan serta liabiliti luar jangka yang perlu ditanggung pada penyatuan perniagaan pada awalnya diukur pada nilai saksama pada tarikh pengambilalihan. Lebih pertimbangan yang dipindahkan dan nilai saksama bahagian Kumpulan terhadap aset bersih diperoleh yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan dilaporkan sebagai Muhibah seperti di Nota 2.11 (a). Sekiranya kos pengambilalihan ini kurang daripada nilai saksama aset bersih Syarikat Subsidiari yang diambil alih, keuntungan diiktiraf terus dalam Untung atau Rugi.

Kepentingan Tak Kawal merupakan bahagian minoriti terhadap Untung atau Rugi dan aset bersih Syarikat Subsidiari bagi ekuiti yang tidak dipunyai secara langsung atau tidak langsung oleh entiti induk.

Kepentingan Tak Kawal diukur pada bahagian minoriti terhadap nilai saksama aset dan liabiliti Syarikat Subsidiari yang telah dikenal pasti pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti terhadap perubahan ke atas ekuiti Syarikat Subsidiari mulai dari tarikh tersebut.

Urus niaga antara Kumpulan, baki dan untung tidak nyata atas urus niaga di antara syarikat Kumpulan adalah dihapuskan. Begitu juga rugi tidak nyata turut dihapuskan tetapi dianggap sebagai petunjuk rosot nilai atas aset yang dipindahkan.

Apabila Kumpulan tidak lagi mempunyai kawalan, sebarang kepentingan terkumpul di dalam entiti diukur semula kepada nilai saksamanya pada tarikh hilangnya kawalan tersebut, dengan perubahan dalam amaun dibawa diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama adalah amaun dibawa awal untuk tujuan perakaunan semula ke atas baki kepentingan sebagai Syarikat Bersekutu, Usaha Sama atau Aset Kewangan. Selain itu, sebarang amaun yang sebelumnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain berkaitan dengan entiti tersebut diambil kira seolah-olah Kumpulan telah melupuskan secara langsung aset atau liabiliti berkaitan.

Untung atau rugi atas pelupusan Syarikat Subsidiari adalah perbezaan di antara bayaran bersih yang diterima dan bahagian milik Kumpulan atas aset bersih Syarikat Subsidiari pada tarikh pelupusan termasuk amaun terkumpul atas perbezaan pertukaran mata wang asing yang berkaitan dengan Syarikat Subsidiari dan diiktiraf di Untung atau Rugi yang Disatukan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.4 Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu

Syarikat Bersekutu adalah syarikat di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam membuat keputusan polisi kewangan dan operasi Syarikat Bersekutu tetapi tiada kuasa untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi tersebut.

Kewujudan dan kesan instrumen yang mempunyai potensi hak mengundi, yang boleh digunakan atau ditukarkan pada tarikh semasa diambil kira dalam menentukan sama ada Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan ke atas entiti lain.

Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Bersekutu di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Bersekutu akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan. Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu oleh Kumpulan adalah termasuk Muhibah yang dikenal pasti semasa tarikh pengambilalihan.

Pelaburan tersiar harga dan tidak tersiar harga di dalam Syarikat Bersekutu dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.13.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Bersekutu menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Bersekutu, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu, Kumpulan menghentikan pengiktirafan kerugian selanjutnya, melainkan jika terdapat kewajiban perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Bersekutu.

2.5 Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama

Syarikat Usaha Sama adalah pengaturan bersama di mana Kumpulan mempunyai hak ke atas aset bersih pengaturan tersebut. Kaedah perakaunan ekuiti digunakan bagi perakaunan Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama. Di bawah kaedah ekuiti, Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama pada awalnya diiktiraf pada kos, kemudiannya diselaraskan bagi mengambil kira bahagian Kumpulan ke atas keuntungan atau kerugian dalam Untung atau Rugi dan perubahan dalam Pendapatan Komprehensif Lain Syarikat Usaha Sama di dalam Pendapatan Komprehensif. Dividen diterima atau belum diterima dari Syarikat Usaha Sama akan diiktiraf sebagai pengurangan ke atas amaun dibawa pelaburan.

Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama dinyatakan pada kos dan diselaraskan nilainya kepada nilai boleh pulih yang mengambil kira rosot nilai dalam tahun berkaitan, jika ada. Polisi berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti yang dinyatakan di Nota 2.13.

Apabila bahagian Kumpulan ke atas kerugian Syarikat Usaha Sama menyamai atau melebihi kepentingannya dalam Syarikat Usaha Sama, termasuk kepentingan jangka panjang yang pada hakikatnya merupakan sebahagian daripada Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama, Kumpulan akan memberhentikan pengiktirafan bahagian kerugian, melainkan jika terdapat kewajiban perundangan atau konstruktif atau membuat pembayaran bagi pihak Syarikat Usaha Sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.6 Mata Wang Asing

i. Transaksi dan Baki dalam Mata Wang Asing

Urus niaga mata wang asing diterjemahkan ke dalam mata wang fungsian menggunakan kadar pertukaran pada tarikh urus niaga denominasi. Keuntungan dan kerugian pertukaran asing yang disebabkan oleh urus niaga tersebut dilaksanakan, dan dari terjemahan aset dan liabiliti monetari dalam mata wang asing pada kadar pertukaran tarikh pelaporan, secara umumnya diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Item-item bukan monetari dengan denominasi mata wang asing yang dinilai pada kos sejarah diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh transaksi asal dibuat. Item-item bukan monetari yang diukur pada nilai saksama dalam mata wang asing diterjemahkan menggunakan kadar tukaran pada tarikh nilai saksama tersebut ditentukan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada penyelesaian item monetari atau dalam terjemahan item monetari pada tarikh pelaporan diiktiraf dalam Untung atau Rugi kecuali untuk perbezaan tukaran yang terhasil daripada item monetari yang membentuk sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing yang pada asalnya diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul di bawah Rizab Terjemahan Mata Wang Asing di Penyata Kedudukan Kewangan.

Perbezaan tukaran yang terhasil daripada terjemahan item bukan monetari yang dibawa pada nilai yang saksama dimasukkan dalam Untung atau Rugi bagi tahun tersebut kecuali bagi perbezaan yang timbul daripada terjemahan perkara bukan kewangan di mana keuntungan dan kerugian diiktiraf terus dalam Pendapatan Komprehensif Lain.

ii. Operasi Asing

Hasil dan kedudukan kewangan operasi asing yang mempunyai mata wang fungsian yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan iaitu Ringgit Malaysia (RM) dalam Penyata Kewangan Disatukan telah diterjemah kepada (RM) seperti berikut:

- i. Aset dan Liabiliti bagi setiap operasi asing diterjemah pada kadar penutup yang menjadi kelaziman pada tarikh pelaporan;
- ii. Pendapatan dan perbelanjaan bagi setiap Untung atau Rugi diterjemah pada kadar purata tukaran bagi tahun tersebut yang menyamai anggaran kadar tukaran pada tarikh transaksi; dan
- iii. Kesemua perbezaan tukaran yang terhasil akan dimasukkan terus ke dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain menerusi Rizab Pertukaran Asing.

2.7 Instrumen Kewangan

i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan apabila, Kumpulan atau KWSP menjadi satu pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Pembelian dan penjualan aset kewangan secara berkala diiktiraf pada tarikh perdagangan, tarikh di mana Kumpulan dan KWSP telah memberi komitmen untuk membeli dan menjual aset tersebut. Pelaburan diiktiraf pada awalnya, pada nilai saksama dicampur, dalam keadaan sesuatu instrumen kewangan tidak dinyatakan pada Nilai Saksama Melalui Untung atau Rugi (FVTPL), kos urus niaga yang berkaitan secara langsung dengan perolehan atau terbitan instrumen kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

i. Pengiktirafan dan Pengukuran Awal (Samb.)

Derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan daripada kontrak hos dan diambil kira sebagai derivatif jika, dan sekiranya, ia tidak berkait rapat dengan ciri-ciri dan risiko ekonomi kontrak hos dan kontrak hos tidak dikategorikan sebagai FVTPL. Aset kewangan yang mempunyai derivatif terbenam boleh diiktiraf bersama-sama jika ianya telah mengambil kira klasifikasi dan pengukuran. Sekiranya kontrak hos dan derivatif terbenam diiktiraf secara berasingan, ianya akan diakaunkan berdasarkan sifat kontrak hos tersebut.

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan

Kumpulan dan KWSP mengkategorikan instrumen kewangan sebagaimana berikut:

Aset Kewangan

Klasifikasi aset kewangan mengikut MFRS 9 berdasarkan kategori pengukuran berikut:

- a. Kos Terlunas;
- b. FVOCI; atau
- c. FVTPL.

Keperluan klasifikasi instrumen hutang dan ekuiti diterangkan di bawah:

a. Instrumen Hutang

Instrumen hutang ialah instrumen yang memenuhi takrifan liabiliti kewangan daripada perspektif penerbit instrumen hutang tersebut. Pengkelasan dan pengukuran instrumen hutang berikutnya bergantung kepada:

i. Model Perniagaan

Model perniagaan mencerminkan bagaimana Kumpulan dan KWSP mengurus aset kewangan untuk menjana aliran tunai. Maksudnya, sama ada matlamat Kumpulan dan KWSP semata-mata untuk mengumpul aliran tunai kontraktual daripada aset, atau untuk mengumpul aliran tunai kontraktual dan aliran tunai yang terjana daripada penjualan aset. Jika matlamat yang disebut tidak terpakai (contoh: aset kewangan dipegang untuk tujuan perdagangan), maka aset kewangan diklasifikasikan sebagai sebahagian daripada model perniagaan lain. Faktor-faktor yang dipertimbangkan oleh Kumpulan dan KWSP dalam menentukan model perniagaan untuk portfolio aset adalah termasuk pengalaman lepas mengenai bagaimana aliran tunai untuk aset-aset ini dikumpulkan, bagaimana prestasi aset dinilai dan dilaporkan kepada ahli pengurusan tertinggi, dan bagaimana risiko dinilai dan diuruskan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai

Bagi model perniagaan sama ada memegang aset kewangan untuk mengumpul aliran tunai kontrak, atau untuk mengumpul aliran tunai kontrak dan untuk dijual, Kumpulan dan KWSP akan menilai sama ada aliran tunai kontraktual aset kewangan mewakili pembayaran prinsipal dan faedah semata (SPPI). Dalam membuat penilaian ini, Kumpulan dan KWSP mengambil kira sama ada aliran tunai kontraktual selaras dengan kaedah pinjaman asas, iaitu faedah hanya merangkumi pertimbangan untuk nilai masa wang, risiko kredit, risiko pinjaman asas lain dan margin keuntungan yang selaras dengan kaedah pinjaman asas. Aset kewangan dengan derivatif terbenam dianggap menyeluruh apabila menentukan sama ada aliran tunai mereka adalah SPPI.

Berdasarkan faktor-faktor ini, Kumpulan dan KWSP mengkelaskan instrumen hutang ke dalam salah satu (1) daripada tiga (3) kategori pengukuran berikut:

i. Kos Terlunas

Aset yang dipegang untuk pengumpulan aliran tunai kontraktual di mana aliran tunai tersebut mewakili SPPI dan yang tidak ditetapkan kategorinya pada FVTPL, diukur pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Jumlah bawaan aset-aset ini diselaraskan oleh apa-apa elaun kerugian kredit yang dijangka diiktiraf dan diukur dengan menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.13. Kos Terlunas dikira dengan mengambil kira sebarang diskaun atau premium atas pengambilalihan dan yuran atau kos yang merupakan sebahagian daripada Kadar Faedah Efektif (EIR). Pelunasan EIR dimasukkan dalam pendapatan faedah dalam Untung atau Rugi. Kerugian akibat kemerosotan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam Rosot Nilai Bersih ke atas Aset Pelaburan Kewangan.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai Kos Terlunas terdiri daripada Aset Kewangan pada Kos Terlunas, Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan, Penghutang dan Deposit, Deposit dengan Institusi Kewangan dan Bank dan Baki Tunai. Termasuk dalam Aset Kewangan pada Kos Terlunas adalah Pendapatan Tetap Pelaburan seperti Sekuriti Kerajaan Malaysia, Pelaburan Daripada Kerajaan, Bon dan Sekuriti Hutang Swasta.

ii. FVOCI

Aset kewangan yang dipegang untuk aliran tunai kontraktual dan untuk menjual aset, di mana aliran tunai aset mewakili SPPI, dan tidak ditetapkan kategorinya pada FVTPL, diukur pada FVOCI. Perubahan pada nilai saksama diiktiraf melalui pendapatan komprehensif lain, kecuali pendapatan faedah, keuntungan atau kerugian pertukaran asing dan pengiktirafan kerugian kemerosotan nilai diukur menggunakan metodologi yang dinyatakan di Nota 2.13 diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai pendapatan faedah dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

a. Instrumen Hutang (Samb.)

ii. Ciri-ciri Aliran Tunai (Samb.)

ii. FVOCI (Samb.)

Kerugian yang timbul daripada rosot nilai dikelaskan semula daripada Pendapatan Komprehensif Lain kepada Untung atau Rugi sebagai Rosot Nilai Aset Pelaburan Kewangan. Apabila aset kewangan tidak diiktiraf, keuntungan atau kerugian terkumpul sebelum ini diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dikelaskan semula kepada untung atau rugi dan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar.

Instrumen hutang Kumpulan dan KWSP yang dikelaskan sebagai FVOCI terdiri daripada Instrumen Pendapatan Tetap Pelaburan Global dan Domestik.

iii. FVTPL

Aset kewangan yang tidak memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau FVOCI, termasuk aset kewangan yang dipegang untuk perdagangan dan derivatif, diukur pada FVTPL. Keuntungan atau kerugian pada aset yang kemudiannya diukur pada FVTPL dan bukan sebahagian daripada hubungan lindung nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh semasa memegang aset dilaporkan sebagai Pendapatan Faedah dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

Di samping itu, aset kewangan yang memenuhi kriteria untuk Kos Terlunas atau FVOCI boleh ditetapkan kategorinya terus oleh pengurusan sebagai FVTPL pada pengiktirafan awal, dengan syarat penetapan kategori itu menghapuskan atau mengurangkan dengan ketara layanan yang tidak konsisten yang akan timbul daripada mengukur aset atau liabiliti atau mengiktiraf keuntungan atau kerugian atas dasar yang berbeza. Penetapan kategori tersebut ditentukan berdasarkan keperluan instrumen. Sebarang perubahan nilai saksama diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan dibentangkan dalam Pendapatan Pelaburan Kasar. Faedah yang diperoleh diiktiraf dalam Pendapatan Faedah menggunakan kaedah faedah efektif.

Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh pelaporan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Pengkelasan Semula Instrumen Hutang

Kumpulan dan KWSP mengklasifikasikan semula instrumen hutang hanya apabila model perniagaannya untuk menguruskan aset-aset tersebut berubah. Pengkelasan semula berlaku dari permulaan tempoh pelaporan yang pertama sehinggalah jika ada perubahan. Jangkaan bahawa perubahan ini akan berlaku sangat jarang dan ianya tidak berlaku semasa tahun kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

b. Instrumen Ekuiti

Instrumen ekuiti adalah instrumen yang memenuhi takrifan ekuiti daripada perspektif penerbit iaitu instrumen yang tidak mengandungi obligasi kontrak untuk membayar dan mempunyai bukti jelas baki kepentingan dalam aset bersih penerbit.

Kumpulan dan KWSP seterusnya mengukur semua pelaburan ekuiti di FVTPL, kecuali di mana pengurusan telah memilih pada pengiktirafan awal, terhadap pelaburan ekuiti yang dipegang bukan untuk diperdagangkan di FVOCI. Apabila pilihan ini digunakan, keuntungan dan kerugian nilai saksama diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dan kemudiannya tidak akan dikelaskan semula kepada Untung atau Rugi, termasuk semasa pelupusan. Dividen yang diperoleh semasa memegang pelaburan ekuiti diiktiraf dalam Untung atau Rugi sebagai Pendapatan Pelaburan Kasar apabila hak untuk pembayaran telah ditetapkan.

c. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan bukan derivatif dan mempunyai jadual bayaran yang telah ditetapkan atau ditentukan di mana aset kewangan ini tidak disenaraikan dalam pasaran aktif. Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan diiktiraf pada tarikh urus niaga di mana Kumpulan dan KWSP mempunyai komitmen untuk memberi pinjaman termasuk kos urus niaga yang berkaitan, jika ada. Penilaian berikutnya bagi aset kewangan ini adalah pada Kos Terlunas menggunakan kaedah pulangan efektif.

Termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan adalah aset kewangan Pinjaman Staf dan Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari.

d. Pinjaman Staf

Pinjaman Staf pada mulanya diukur sebagai nilai saksama dan kemudiannya diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Terdapat tiga (3) jenis skim pinjaman yang ditawarkan kepada staf KWSP pada kadar faedah yang diluluskan oleh Lembaga berdasarkan terma dan syarat perkhidmatan sebagaimana berikut:

- i. Skim Pinjaman Perumahan;
- ii. Skim Pinjaman Kenderaan; dan
- iii. Skim Pinjaman Peribadi.

Dana yang digunakan untuk membiayai pinjaman kepada staf untuk tiga (3) skim di atas adalah tertakluk kepada alokasi dana yang diluluskan oleh Lembaga.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

e. Penghutang

Penghutang adalah dinilai pada amaun invoice setelah ditolak elaun rosot nilai. Elaun rosot nilai diperuntukkan apabila terdapat bukti objektif di mana Kumpulan tidak akan dapat mengutip semua amaun tertunggak mengikut terma asal Penghutang sebagaimana yang dinyatakan dalam Nota 2.13.

Semua aset kewangan, kecuali yang diukur pada FVTPL, adalah tertakluk kepada penilaian semula rosot nilai sebagaimana dinyatakan di Nota 2.13.

Liabiliti Kewangan

Semua liabiliti kewangan, kecuali yang dikategorikan sebagai FVTPL akan diukur pada Kos Terlunas.

Kategori FVTPL terdiri daripada liabiliti kewangan derivatif (kecuali derivatif yang merupakan kontrak jaminan kewangan), pertimbangan luar jangka dalam gabungan perniagaan atau liabiliti kewangan yang ditetapkan secara khusus ke dalam kategori ini semasa pengiktirafan awal.

Liabiliti kewangan lain yang dikategorikan sebagai FVTPL akan diukur pada nilai saksama di mana keuntungan atau kerugian diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

i. Instrumen Lindung Nilai

Lindung Nilai Aliran Tunai

Lindung nilai aliran tunai adalah satu perlindungan daripada pendedahan kepada perubahan aliran tunai yang boleh dikaitkan dengan risiko tertentu terhadap aset atau liabiliti yang diiktiraf atau jangkaan transaksi berkemungkinan tinggi yang boleh menjejaskan Untung atau Rugi.

Bahagian perubahan berkesan dalam nilai saksama derivatif yang ditentukan dan layak sebagai lindung nilai aliran tunai diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dan terkumpul dalam Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai. Keuntungan atau kerugian yang berkaitan dengan bahagian tidak berkesan diiktiraf serta merta dalam Untung atau Rugi. Walau bagaimanapun, jika Kumpulan menamatkan kedudukan lebih awal, untung atau rugi terkumpul diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif Lain dibekukan dan dikelaskan semula daripada Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai kepada Untung atau Rugi menggunakan kaedah faedah efektif.

ii. Penyahiktirafan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontraktual kepada aliran tunai daripada aset kewangan itu luput atau aset kewangan dipindahkan kepada pihak lain tanpa mengekalkan kawalan atau risiko dan ganjaran atas aset tersebut pada kuantum yang signifikan. Pada penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa dan jumlah ganjaran yang diterima (termasuk sebarang aset baru yang diperoleh tolak sebarang liabiliti baru diambil alih) serta sebarang keuntungan atau kerugian terkumpul yang telah diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya dinyahiktiraf apabila, dan hanya apabila, obligasi yang dinyatakan dalam kontrak tamat atau dibatalkan atau luput. Pada penyahiktirafan liabiliti kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan atau dipindahkan kepada pihak lain dan ganjaran yang dibayar, termasuk sebarang aset bukan tunai yang dipindahkan atau diambil alih liabilitinya, diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

ii. Pengkelasan Instrumen Kewangan dan Penilaian Berikutan (Samb.)

Liabiliti Kewangan (Samb.)

iii. Kontrak Jaminan Kewangan

Kontrak jaminan kewangan adalah kontrak yang memerlukan penerbit untuk membuat pembayaran tertentu untuk membayar balik pemegang ke atas kerugian yang ditanggungnya kerana penghutang tertentu gagal membuat pembayaran apabila tiba masanya, menurut terma asal atau terma yang telah diubahsuai atas instrumen hutang.

Kontrak jaminan kewangan yang diterbitkan pada mulanya diukur pada nilai saksama. Ia seterusnya diukur pada tahap yang lebih tinggi di antara:

- (a) amaun kerugian dijangka; dan
- (b) amaun yang tolak jumlah pendapatan terkumpul yang diiktiraf selaras dengan prinsip MFRS 15 – Pendapatan Daripada Kontrak Dengan Pelanggan, bila perlu.

Liabiliti yang diiktiraf daripada kontrak jaminan kewangan dibentangkan di dalam Akruan Bayaran Pelaburan di bawah Pemiutang dan Liabiliti Terakru.

iii. Pengiktirafan Pendapatan

i. Faedah, Pembiayaan dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan

Faedah dan Pendapatan Keuntungan dan Perbelanjaan untuk semua instrumen kewangan yang mempunyai faedah/keuntungan diiktiraf dalam Pendapatan Pelaburan Kasar dan Perbelanjaan Operasi masing-masing dalam penyata pendapatan yang menggunakan kaedah faedah/keuntungan efektif.

Kaedah faedah/keuntungan efektif adalah kaedah mengira kos terlunas bagi aset kewangan atau liabiliti kewangan dan memperuntukkan faedah/keuntungan pendapatan atau faedah/keuntungan perbelanjaan dalam tempoh yang relevan. Kadar faedah/keuntungan efektif adalah kadar diskaun dengan menggunakan anggaran pembayaran tunai masa depan atau penerimaan sepanjang jangka hayat instrumen kewangan yang dijangkakan atau, apabila bersesuaian, tempoh yang lebih pendek ke amaun dibawa bersih aset kewangan atau liabiliti kewangan. Semasa pengiraan kadar faedah/keuntungan efektif, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua syarat kontrak instrumen kewangan dan mengambil kira apa-apa yuran atau kenaikan kos secara langsung ke atas instrumen dan merupakan sebahagian penting daripada kadar faedah/keuntungan efektif, tetapi bukan kerugian kredit yang akan datang.

Pendapatan faedah/keuntungan dikira dengan menggunakan kadar faedah/keuntungan efektif ke atas amaun dibawa kasar aset kewangan kecuali aset kewangan yang seterusnya menyebabkan kredit merosot. Bagi kredit merosot ke atas aset kewangan, kadar faedah/keuntungan efektif dikenakan pada amaun dibawa bersih aset kewangan (selepas ditolak elaun kerugian).

Yuran pengaturan dan komisen ke atas pinjaman diiktiraf sebagai pendapatan berdasarkan pengaturan kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.7 Instrumen Kewangan (Samb.)

iii. Pengiktirafan Pendapatan (Samb.)

ii. Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf dalam Untung atau Rugi berasaskan akruan apabila hak Kumpulan dan KWSP untuk menerima dividen wujud. Bagi dividen dari ekuiti tersiar harga, pengiktirafan adalah pada tarikh ex-dividen.

iii. Keuntungan Modal

Keuntungan Modal yang diperoleh atas penjualan instrumen pelaburan turut diiktiraf atas dasar akruan serta mengambil kira kesan atas pertukaran wang asing bagi instrumen pelaburan global. Keuntungan Modal diiktiraf apabila sebahagian besar risiko dan ganjaran pemilikan instrumen pelaburan telah dipindahkan kepada pembeli.

2.8 Hartanah, Loji dan Peralatan serta Susut Nilai

Hartanah, Loji dan Peralatan adalah dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul. Kos adalah termasuk kos perbelanjaan yang berkait secara terus semasa perolehan aset tersebut. Kos berikutnya akan dimasukkan dalam amaun dibawa aset tersebut atau diambil kira sebagai aset yang berasingan, sekiranya bersesuaian, hanya apabila faedah ekonomi masa hadapan berkaitan dengan aset itu, berkemungkinan mengalir kepada Kumpulan dan KWSP dan kos tersebut boleh diukur dengan munasabah.

Amaun dibawa bagi komponen yang diganti akan dinyahiktiraf. Semua pembaikan dan penyelenggaraan dicaj kepada Untung atau Rugi bagi tahun kewangan ianya berlaku.

Tanah Milik Bebas dan Kerja Dalam Proses tidak disusut nilaikan. Semua Hartanah, Loji dan Peralatan lain disusut nilaikan mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan berikut:

Bangunan	10 tahun - 50 tahun
Bangunan, Loji dan Mesin	5 tahun - 10 tahun
Ubahsuai Pejabat/Bangunan	5 tahun - 10 tahun
Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	5 tahun
Kenderaan Bermotor	5 tahun
Kelengkapan Pejabat	5 tahun
Perisian dan Perkakasan Komputer	3 tahun - 5 tahun

Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap serta Kelengkapan Pejabat bagi kos kurang daripada RM1,000 seunit disusut nilai sepenuhnya pada tahun perolehan.

Ubahsuai Pejabat/Bangunan pada nilai RM100,000 dan lebih akan dipermodalkan. Bagi ubahsuai di mana kos projek adalah bernilai kurang daripada RM100,000, kos ubahsuai berkenaan dicaj sebagai perbelanjaan tahun semasa.

Nilai baki bersih dan usia penggunaan aset disemak dan diselaraskan jika bersesuaian pada setiap tarikh pelaporan. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.13.

Bagi setiap Hartanah, Loji dan Peralatan yang dilupuskan, perbezaan di antara ganjaran pelupusan bersih dan amaun dibawa diiktiraf di Untung atau Rugi. Apabila penggunaan hartanah berubah daripada digunakan sendiri kepada tujuan pelaburan, amaun dibawa hartanah tersebut tidak berubah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.9 Pajak

i. Perakaunan oleh Penerima Pajak

Pajakan diiktiraf sebagai Aset Hak atas Penggunaan dan liabiliti sepadan pada tarikh aset pajak tersedia untuk digunakan oleh Kumpulan dan KWSP.

Kontrak mungkin mengandungi komponen pajak dan bukan pajak. Kumpulan dan KWSP memperuntukkan pertimbangan kontrak kepada komponen pajak dan bukan pajak berdasarkan harga relatif berdiri sendiri.

Tempoh Pajak

Dalam menentukan tempoh pajak, Kumpulan dan KWSP mengambil kira semua fakta dan keadaan yang mewujudkan insentif ekonomi untuk melaksanakan pilihan pelanjutan, atau tidak melaksanakan pilihan penamatan. Pilihan pelanjutan (atau tempoh selepas pilihan penamatan) hanya termasuk dalam tempoh pajak jika pajak itu mempunyai kepastian munasabah untuk dilanjutkan (atau tidak ditamatkan).

Perjanjian pajak tidak mengenakan apa-apa kovenan. Akan tetapi aset yang dipajak mungkin tidak digunakan sebagai sekuriti untuk tujuan pinjaman. Sebahagian pajak menyediakan bayaran pajak tambahan berdasarkan kepada perubahan indeks harga tempatan, yang mana amaun ini secara umumnya ditentukan secara tahunan.

Kumpulan dan KWSP mentaksir semula tempoh pajak apabila berlaku peristiwa penting atau perubahan keadaan dalam kawalan Kumpulan dan KWSP dan memberi kesan sama ada Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan yang sebelum ini tidak diambil kira semasa menentukan tempoh pajak, atau tidak melaksanakan pilihan yang sebelum ini diambil kira semasa menentukan tempoh pajak. Semakan tempoh pajak menghasilkan pengukuran semula Liabiliti Pajak.

Aset Hak atas Penggunaan

Aset Hak atas Penggunaan yang bukan merupakan Hartanah Pelaburan akan diukur pada kos tolak susut nilai terkumpul dan kerugian rosot nilai (jika ada). Secara umum aset disusut nilai mengikut usia penggunaan aset atau tempoh pajak, yang mana lebih pendek dengan menggunakan kaedah garis lurus. Jika Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan pilihan pembelian, Aset Hak atas Penggunaan akan disusut nilai berdasarkan usia penggunaan aset sandaran. Tambahan lagi, Aset Hak atas Penggunaan akan dilaras untuk pengukuran semula Liabiliti Pajak tertentu.

Aset Hak atas Penggunaan adalah diukur pada kos yang merangkumi perkara-perkara berikut:

- a. Amaun pengukuran awal Liabiliti Pajak;
- b. Sebarang bayaran pajak yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan pajak tolak sebarang insentif pajak yang diterima;
- c. Kos langsung di permulaan pajak; dan
- d. Kos penamatan dan pemasangan semula.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Aset Hak atas Penggunaan yang memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dalam Penyata Kedudukan Kewangan sebagai Hartanah Pelaburan. Aset Hak atas Penggunaan yang tidak memenuhi definisi Hartanah Pelaburan dibentangkan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajakan (Samb.)

Liabiliti Pajakan

Liabiliti Pajakan pada awal diukur mengikut nilai semasa pembayaran pajakan yang belum dibayar pada tarikh semasa. Bayaran pajakan terdiri daripada:

- Bayaran tetap tolak sebarang insentif pajakan yang belum diterima;
- Bayaran pajakan berubah yang berdasarkan indeks atau kadar, pada awalnya diukur menggunakan indeks atau kadar pada tarikh permulaan;
- Amaun dijangka perlu dibayar oleh Kumpulan dan KWSP di bawah nilai sisa terjamin;
- Harga pelaksanaan pilihan pembelian dan lanjutan pajakan sekiranya Kumpulan dan KWSP mempunyai kepastian munasabah untuk melaksanakan lanjutan pajakan tersebut; dan
- Bayaran penalti bagi menamatkan pajakan, sekiranya terma pajakan menunjukkan Kumpulan dan KWSP melaksanakan pilihan tersebut.

Bayaran pajakan didiskaun menggunakan kadar faedah tersirat dalam pajakan. Sekiranya kadar itu tidak dapat ditentukan, di mana secara amnya kes pajakan dalam Kumpulan dan KWSP, kadar kenaikan faedah pinjaman penerima pajakan digunakan. Ini adalah kadar yang perlu dibayar oleh penerima pajakan untuk meminjam dana diperlukan untuk memperoleh aset bersamaan nilai dengan Aset Hak atas Penggunaan dalam persekitaran ekonomi yang serupa dengan terma, sekuriti dan syarat yang serupa.

Bayaran pajakan diperuntukkan di antara kos pokok dan kos kewangan. Kos kewangan dicaj ke Untung atau Rugi sepanjang tempoh pajakan agar dapat menghasilkan kadar faedah berkala berterusan atas baki liabiliti bagi setiap tempoh.

Bayaran pajakan berubah yang bergantung kepada jualan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh di mana syarat yang menggerakkan pembayaran tersebut berlaku. Bagi Kumpulan dan KWSP, bayaran pajakan berubah timbul daripada pajakan tanah bersamaan dengan sebahagian peratusan pajakan yang diterima daripada penerima pajakan komersil tertakluk kepada bayaran minima setahun. Terdapat juga pajakan tanah yang tertakluk kepada *peppercorn rent*.

Kumpulan dan KWSP membentangkan Liabiliti Pajakan sebagai baris berasingan dalam Penyata Kedudukan Kewangan. Belanja keuntungan atas Liabiliti Pajakan dibentangkan dalam belanja operasi dalam Untung atau Rugi.

Penilaian Semula Liabiliti Pajakan

Kumpulan dan KWSP juga terdedah kepada potensi peningkatan dalam bayaran pajakan berubah masa depan yang bergantung kepada indeks atau kadar yang tidak dimasukkan dalam liabiliti pajakan sehingga ia berkuat kuasa. Apabila pelarasan kepada bayaran pajakan berdasarkan indeks atau kadar berkuat kuasa, Liabiliti Pajakan akan diukur semula dan dilaraskan berbanding Aset Hak atas Penggunaan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.9 Pajakan (Samb.)

i. Perakaunan oleh Penerima Pajak (Samb.)

Pajakan Jangka Pendek dan Pajak Aset Bernilai Rendah

Pajakan jangka pendek adalah pajak dengan terma pajak 12 bulan atau kurang. Pembayaran yang berkaitan dengan pajak jangka pendek kelengkapan dan semua pajak aset bernilai rendah diiktiraf pada asas garis lurus sebagai perbelanjaan dalam Untung atau Rugi. Untuk Kumpulan dan KWSP aset bernilai rendah adalah aset dinilai dengan kos RM20,000 dan ke bawah setiap aset.

ii. Perakaunan untuk Pemberi Pajak

Sebagai pemberi pajak, Kumpulan dan KWSP akan menentukan pada permulaan pajak sama ada setiap pajak adalah pajak kewangan atau pajak operasi. Bagi mengklasifikasi setiap pajak, Kumpulan dan KWSP membuat penilaian keseluruhan sama ada pajak memindahkan sebahagian besar kesemua risiko dan ganjaran sampingan kepada pemilikan bagi aset sandaran kepada penerima pajak. Sebagai sebahagian daripada penilaian ini, Kumpulan dan KWSP mengambil kira beberapa indikator seperti sama ada pajak adalah bahagian utama dalam hayat ekonomi aset terbabit.

Pajakan Kewangan

Kumpulan dan KWSP mengklasifikasi pajak sebagai pajak kewangan jika penerima pajak menanggung kebanyakan kesemua risiko dan ganjaran pemilikan aset.

Kumpulan dan KWSP menyahiktiraf aset sandaran dan mengiktiraf penghutang pada amaun yang sama dengan pelaburan bersih dalam pajak kewangan. Pelaburan bersih dalam kewangan pajak diukur pada jumlah yang sama dengan jumlah nilai kini bayaran pajak dari penerima pajak dan nilai sisa tidak terjamin atas aset sandaran. Kos langsung awal juga termasuk dalam pengukuran awal pelaburan bersih. Pelaburan bersih ini adalah tertakluk kepada MFRS 9 (rujuk kepada Nota 2.13 mengenai rosot nilai aset kewangan). Di samping itu, Kumpulan dan KWSP juga melakukan semakan berkala ke atas anggaran nilai sisa tidak terjamin.

Pendapatan pajak diiktiraf sepanjang tempoh pajak menggunakan kaedah pelaburan bersih untuk menggambarkan kadar pulangan berkala yang tetap. Kumpulan dan KWSP menyamak pajak peruntukan pendapatan sekiranya terdapat pengurangan nilai sisa tidak terjamin.

Pajakan Operasi

Apabila aset disewa di bawah pajak operasi, aset tersebut adalah termasuk dalam Penyata Kedudukan Kewangan berdasarkan jenis aset tersebut. Pendapatan pajak akan diiktiraf mengikut tempoh pajak menggunakan kaedah garis lurus.

Klasifikasi Pajak Kecil

Apabila Kumpulan dan KWSP adalah pemberi pajak pertengahan, ia menilai klasifikasi pajak kecil berdasarkan kepada Aset Hak atas Penggunaan yang timbul daripada pajak utama, bukan merujuk kepada aset sandaran. Sekiranya pajak utama adalah pajak jangka pendek di mana Kumpulan dan KWSP menggunakan pengecualian yang dijelaskan di atas, maka pajak kecil ini akan dikelaskan sebagai pajak operasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.10 Hartanah Pelaburan

Hartanah Pelaburan terdiri daripada tanah dan bangunan, yang dipegang bagi mendapatkan pulangan sewa jangka panjang atau untuk kenaikan modal atau kedua-duanya, dan tidak diduduki oleh Kumpulan dan KWSP sepenuhnya atau pada bahagian yang tidak signifikan. Hartanah Pelaburan dinyatakan pada kos selepas ditolak susut nilai terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Tanah milik bebas tidak disusut nilai. Bangunan disusut nilai mengikut kaedah garis lurus berdasarkan anggaran usia penggunaan di antara 25 hingga 50 tahun. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan KWSP perlu menilai sama ada terdapat petunjuk rosot nilai. Jika terdapat petunjuk rosot nilai, analisa perlu dilakukan bagi menilai sama ada amaun dibawa aset boleh dipulih semula sepenuhnya. Rosot nilai akan diperuntukkan jika amaun dibawa melebihi nilai boleh pulih seperti dinyatakan di Nota 2.13.

Apabila Hartanah Pelaburan dilupuskan, atau ianya tidak digunakan langsung dan dijangka tiada manfaat ekonomi masa hadapan daripada pelupusan tersebut, ianya dinyahiktirafkan daripada Penyata Kedudukan Kewangan. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan amaun dibawa akan diiktiraf dalam Untung atau Rugi dalam tempoh ianya ditamatkan atau dilupuskan.

2.11 Aset Tak Ketara

a. Muhibah

Muhibah pada awalnya diukur berasaskan kos, sebagai lebih kepada kos pembelian dan amaun diiktiraf bagi Kepentingan Tak Kawal ke atas aset dikenal pasti bersih yang diperolehi dan liabiliti yang diambil alih. Sekiranya nilai saksama aset bersih yang diperolehi melebihi kos pembelian yang diiktiraf, keuntungannya diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Selepas pengiktirafan awal, Muhibah diukur pada kos ditolak rosot nilai terkumpul. Muhibah disemak semula untuk rosot nilai pada setiap tahun atau lebih kerap lagi sekiranya terdapat perubahan atau peristiwa tertentu yang menunjukkan amaun dibawa mungkin mengalami rosot nilai. Rosot nilai atas Muhibah tidak boleh dicatat semula. Polisi perakaunan berhubung pengiktirafan dan pengukuran rosot nilai adalah seperti dinyatakan di Nota 2.13.

b. Aset Tak Ketara Lain

Aset Tak Ketara selain Muhibah, yang diperolehi pada awalnya diukur pada kos. Di awal perolehan, Aset Tak Ketara ini diukur pada kos ditolak pelunasan terkumpul dan rosot nilai terkumpul.

Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan akan dilunaskan sepanjang anggaran usia penggunaan ekonomi dan dinilai untuk rosot nilai apabila terdapat petunjuk bahawa Aset Tak Ketara mungkin telah mengalami rosot nilai. Caj pelunasan bagi Aset Tak Ketara yang mempunyai usia penggunaan adalah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan tidak akan dilunaskan, dan akan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun, atau lebih kerap jika terdapat peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan mengalami rosot nilai. Usia penggunaan Aset Tak Ketara yang tidak mempunyai usia penggunaan disemak setiap tahun untuk menentukan sama ada taksiran usia penggunaan perlu terus disokong. Jika tidak, perubahan daripada tidak mempunyai usia penggunaan kepada mempunyai usia penggunaan dilakukan secara prospektif.

Aset Tidak Ketara Lain dan anggaran usia penggunaan ekonominya adalah seperti berikut:

Deposit Teras	6 tahun
Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat	5 tahun
Lesen Perbankan	Tiada usia penggunaan

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.12 Tunai dan Kesetaraan Tunai

Bagi Penyata Aliran Tunai, Tunai dan Kesetaraan Tunai terdiri daripada tunai di tangan, di bank (termasuk yang diuruskan oleh Pengurus Dana Luar), deposit dengan institusi kewangan dan pelaburan mudah cair di mana risiko perubahan pada nilai saksama adalah rendah serta tempoh asal kematangan adalah pada tiga (3) bulan atau kurang. Tunai dan Kesetaraan Tunai ini digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk menguruskan komitmen jangka pendek.

Kumpulan dan KWSP mengelaskan aliran tunai daripada dividen daripada pelaburan yang diuruskan sebagai aktiviti operasi yang dikenali sebagai aliran tunai operasi, manakala dividen daripada Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha sama diklasifikasikan sebagai aliran tunai pelaburan.

2.13 Rosot Nilai

Aset Bukan Kewangan

Aset bukan kewangan yang tidak mempunyai usia penggunaan adalah tidak tertakluk kepada pelunasan dan dinilai untuk rosot nilai setiap tahun. Aset bukan kewangan yang tertakluk kepada pelunasan akan disemak untuk rosot nilai apabila peristiwa atau berlaku perubahan pada keadaan yang menunjukkan amaun dibawa berkemungkinan tidak boleh dipulihkan.

Rosot nilai diiktiraf apabila amaun dibawa aset bukan kewangan melebihi nilai boleh pulih. Nilai boleh pulih adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama aset bukan kewangan ditolak kos jualan atau nilai penggunaan.

Bagi tujuan menilai rosot nilai, aset bukan kewangan dikumpulkan pada tahap terendah di mana aliran tunai boleh dikenal pasti secara berasingan (unit penjana tunai). Aset bukan kewangan selain daripada Muhibah yang mengalami rosot nilai disemak untuk kemungkinan rosot nilai dicatat semula pada setiap tarikh pelaporan.

Rosot nilai akan dicaj dalam Untung atau Rugi. Bagi aset-aset bukan kewangan lain, jika terdapat sebarang kenaikan dalam nilai boleh pulih, ianya diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Aset Kewangan

Kemerosotan Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan tiga (3) peringkat untuk mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka bagi kategori aset kewangan berikut yang tidak diukur pada FVTPL:

- Instrumen hutang yang diukur pada Kos Terlunas dan FVOCI;
- Komitmen pinjaman; dan
- Kontrak jaminan kewangan.

Tiada Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf ke atas pelaburan ekuiti.

Tanda-tanda wajib yang digunakan oleh Kumpulan dan KWSP bagi menentukan sama ada terdapat peningkatan signifikan risiko kredit adalah apabila prinsipal atau faedah atau kedua-dua aset pembiayaan telah terlambat antara satu (1) hingga enam (6) bulan atau mencapai mana-mana petunjuk kualitatif seperti peningkatan penyebaran kredit dalaman kemudahan yang ada, pelanggaran perjanjian dan penurunan harga sekuriti. Risiko kredit juga boleh dianggap meningkat dengan signifikan sejak pengiktirafan awal berdasarkan faktor kualitatif yang berkaitan dengan proses pengurusan risiko kredit Kumpulan dan KWSP. Ini akan berlaku untuk pendedahan yang memenuhi beberapa kriteria risiko yang tinggi, seperti penempatan pada senarai amatan. Faktor kualitatif tersebut adalah berdasarkan penilaian pakar dan sejarah pengalaman pihak pengurusan yang berkaitan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.13 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Kumpulan dan KWSP menentukan hutang terlebih hari melalui pengiraan bilangan hari mulai hari terawal berlalu berhubung pembayaran penuh yang masih tidak diterima.

Sekiranya terdapat bukti bahawa tiada lagi peningkatan signifikan risiko kredit berbanding pengiktirafan awal, elaun rosot nilai ke atas aset kewangan akan kembali diukur pada Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 bulan. Beberapa petunjuk kualitatif mengenai peningkatan risiko kredit, seperti kegagalan pembayaran atau toleransi, mungkin menunjukkan peningkatan risiko terhutang yang berterusan selepas petunjuk telah tidak wujud. Bagi kes ini, Kumpulan dan KWSP menentukan tempoh percubaan di mana aset kewangan tersebut diperlukan untuk menunjukkan prestasi cemerlang sebagai bukti bahawa penurunan risiko kredit telah berlaku secukupnya. Apabila terma kontrak pembiayaan telah diubahsuai, bukti yang mengiktiraf Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat tidak lagi dipenuhi termasuk sejarah prestasi pembayaran terkini berbanding terma kontrak yang telah diubahsuai.

Aset kewangan yang tidak disemak secara individu dikumpulkan bersama-sama bagi tujuan penilaian rosot nilai. Aset kewangan tersebut dikumpulkan berdasarkan ciri-ciri risiko kredit bagi tujuan pengiraan anggaran kerugian kolektif. Anggaran aliran tunai terhadap kumpulan aset kewangan yang dinilai secara kolektif bagi tujuan rosot nilai adalah dianggarkan atas sejarah kerugian pengalaman bagi aset di mana ciri-ciri risiko kredit adalah serupa dengan ciri-ciri di kumpulan.

Aset kewangan bergerak melalui tiga (3) peringkat berikut berdasarkan perubahan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal:

Peringkat 1: Elaun Kerugian Kredit Dijangka 12 Bulan

Bagi pendedahan di mana tidak terdapat peningkatan signifikan dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal dan kredit tidak terjejas semasa pengiktirafan awal, bahagian Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat yang dikaitkan dengan kebarangkalian peristiwa ingkar yang berlaku dalam tempoh 12 bulan akan datang diiktiraf.

Peringkat 2: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Tidak Terjejas

Bagi pendedahan di mana terdapat kenaikan risiko kredit yang signifikan sejak pengiktirafan awal tetapi kredit tidak terjejas, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat (iaitu menggambarkan baki tempoh hayat aset kewangan) diiktiraf.

Kumpulan dan KWSP menilai jika pendedahan telah meningkat dalam risiko kredit sejak pengiktirafan awal (Peringkat 2) melalui kriteria berikut:

- Kemerosotan kadar kredit seperti yang ditentukan oleh dasar kemerosotan KWSP;
- Kehilangan permulaan kadaran kredit; dan
- Penstrukturan dan penjadualan semula disebabkan oleh peningkatan risiko kredit.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.13 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Peringkat 3: Elaun Kerugian Kredit Dijangka Sepanjang Hayat - Kredit Terjejas

Pendedahan dinilai sebagai kredit terjejas apabila satu atau lebih peristiwa yang mempunyai kesan buruk terhadap anggaran aliran tunai masa depan aset tersebut telah berlaku. Bagi pendedahan yang telah terjeaskan kredit, Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat diiktiraf dan hasil faedah dikira dengan menggunakan kadar faedah efektif kepada kos dilunaskan (bersih daripada peruntukan) dan bukannya amaun dibawa kasar.

Kumpulan atau KWSP menilai jika pendedahan mengalami penurunan nilai kredit melalui kriteria berikut:

Pelaburan Kewangan pada Kos Terlunas

1. Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang diterima pada tarikh pelaporan;
2. Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
3. Penamatan operasi perniagaan/muflis (bagi kes yang telah difailkan);
4. Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
5. Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
6. Berita mengenai kes penipuan signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
7. Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan/atau
8. Terdapat petunjuk kemerosotan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai Peringkat 3 berdasarkan Pencetus Pertimbangan seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Aset Kewangan pada FVOCI

1. Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang diterima pada tarikh pelaporan;
2. Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
3. Penamatan operasi perniagaan/muflis (bagi kes yang telah difailkan);
4. Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
5. Syarikat yang dilaburkan telah dikelaskan sebagai PN17;
6. Berita mengenai kes penipuan signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan;
7. Syarikat yang melabur menerima Sijil Audit Bersyarat; dan/atau
8. Terdapat petunjuk kemerosotan prestasi kewangan syarikat yang membolehkan Pengurusan untuk membuat taksiran rosot nilai Peringkat 3 berdasarkan Pencetus Pertimbangan seperti yang dibenarkan di bawah piawaian MFRS 9.

Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan

1. Penurunan kadaran gred pelaburan di bawah gred pelaburan yang ditetapkan pada tarikh pelaporan;
2. Kegagalan membayar amaun pokok/faedah berdasarkan tempoh yang dipersetujui;
3. Peminjam menghentikan operasi perniagaan/kebankrapan (apabila memfailkan kes itu);
4. Peminjam menerima perintah penggulangan operasi perniagaan;
5. Berita mengenai kes penipuan signifikan yang disiarkan/pelantikan penasihat kewangan; dan/atau
6. Peminjam menerima Sijil Audit Bersyarat.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.13 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sama ada dalam tempoh 12 bulan atau sepanjang hayat bergantung kepada sama ada peningkatan ketara dalam risiko kredit telah berlaku sejak pengiktirafan awal atau sama ada sesuatu aset dianggap mengalami kredit terjejas.

Peringkat 1 dan 2

Kerugian kredit yang dijangkakan daripada pendedahan Peringkat 1 dan 2 adalah produk diskaun Kebarangkalian Ingkar (PD), Pendedahan Pada Ingkar (EAD) dan Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD), yang ditakrifkan seperti berikut:

- Kebarangkalian Ingkar (PD) mewakili kemungkinan peminjam ingkar terhadap obligasi kewangannya, sama ada dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang tempoh baki obligasi;
- Pendedahan Pada Ingkar (EAD) didasarkan pada jumlah yang dijangkakan oleh Kumpulan pada masa kegagalan, dalam tempoh 12 bulan akan datang atau sepanjang hayat yang selebihnya; dan
- Kerugian Akibat Kemungkiran (LGD) mewakili jangkaan Kumpulan tentang tahap kerugian pada pendedahan yang mungkir.

Elaun Kerugian Kredit Dijangka ditentukan dengan pengiraan Kebarangkalian Ingkar, Pendedahan Pada Ingkar dan Kerugian Akibat Kemungkiran untuk setiap bulan akan datang bagi setiap pendedahan individu. Ketiga-tiga komponen ini digandakan dan diselaraskan untuk kemungkinan kelangsungan hidup.

Peringkat 3

Peringkat 3 Elaun Kerugian Kredit Dijangka diukur sebagai perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan dan nilai semasa anggaran aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan pada kaedah asal hasil efektif aset kewangan. Amaun dibawa aset kewangan dikurangkan dan amaun kerugian penjejasan nilai diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Penghutang

Kumpulan dan KWSP menggunakan pendekatan mudah seperti yang dibenarkan oleh MFRS 9, yang memerlukan entiti untuk mengiktiraf elaun rosot nilai berdasarkan Elaun Kerugian Kredit Dijangka sepanjang hayat pada setiap tarikh pelaporan. MFRS 9 membenarkan penggunaan wajar praktikal dalam mengukur Elaun Kerugian Kredit Dijangka dan menyatakan bahawa matriks peruntukan ialah contoh wajar untuk penghutang perdagangan dan aset kontrak. Entiti yang mengaplikasikan wajar peruntukan dibenarkan untuk menggunakan pengalaman rugi sejarah terhadap penghutang perdagangan, dan menyelaraskan kadar rugi sejarah untuk menunjukkan maklumat tentang keadaan semasa dan ramalan yang munasabah dan menyokong keadaan ekonomi masa hadapan.

Maklumat Masa Hadapan

Penilaian peningkatan signifikan risiko kredit dan pengiraan Elaun Kerugian Kredit Dijangka kedua-duanya memasukkan maklumat masa hadapan. Kumpulan dan KWSP telah melakukan analisis sejarah dan mengenal pasti pemboleh ubah ekonomi utama yang memberi kesan kepada risiko kredit dan kerugian kredit yang dijangka untuk setiap portfolio. Penilaian pakar juga telah digunakan dalam proses ini. Ramalan pemboleh ubah ekonomi ini disediakan secara tahunan dan memberikan pandangan anggaran terbaik ekonomi dalam tempoh lima (5) tahun akan datang bersama senario lain yang mungkin bersama-sama dengan wajar senario.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.13 Rosot Nilai (Samb.)

Aset Kewangan (Samb.)

Kemerosotan Aset Kewangan (Samb.)

Pengukuran Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Turun Nilai/Hapus Kira

Aset kewangan dan elaun rosot nilai yang berkaitan biasanya diturun nilai, sama ada sebahagian atau sepenuhnya, apabila tiada kemungkinan perolehan aset kewangan yang realistik. Dalam keadaan di mana aset kewangan telah dijamin, penurunan nilai biasanya dilakukan selepas penerimaan perolehan daripada realisasi sekuriti.

Walau bagaimanapun, Kumpulan dan KWSP akan meneruskan untuk mengutip dan memantau aset kewangan yang diturun nilainya.

2.14 Aset Kewangan dan Liabiliti Kewangan yang Diubahsuai

Aset Kewangan

Kumpulan dan KWSP menilai sama ada terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai jika terma aset kewangan diubahsuai. Pengubahsuaian terma dan syarat pembayaran asal akan dibuat ke atas kemudahan pembiayaan berikutan peningkatan risiko kredit pelanggan. Ini tidak terhad kepada lanjutan tempoh dan fleksibel jadual pembayaran termasuk penangguhan pembayaran, pembayaran keuntungan, atau permodalan pokok atau keuntungan atau kedua-duanya. Sebaik sahaja aset kewangan tersebut telah diubahsuai, tahap prestasi yang memuaskan akan dipantau selama enam (6) bulan sebelum ianya boleh diklasifikasi semula sebagai tidak mengalami rosot nilai kredit.

Sekiranya terdapat perubahan besar ke atas aliran tunai, maka hak kontrak untuk aliran tunai dari aset kewangan asal dianggap telah tamat. Dalam kes ini, nilai asal aset dinyahiktiraf dan aset kewangan baru diiktiraf pada nilai saksama.

Sekiranya tiada perubahan besar ke atas aliran tunai aset yang diubahsuai yang dibawa pada Kos Terlunas atau pada FVOCI tidak jauh berbeza, pengubahsuaian tersebut tidak mengakibatkan penyahiktirafan aset kewangan. Dalam kes ini, Kumpulan dan KWSP mengira semula amaun dibawa kasar bagi aset kewangan menggunakan kadar faedah/keuntungan efektif asal aset dan mengiktiraf amaun keuntungan atau kerugian pengubahsuaian dalam Untung atau Rugi yang timbul daripada pelarasan yang dilakukan ke atas amaun dibawa kasar.

Sekiranya pengubahsuaian tersebut dilakukan kerana kesulitan kewangan peminjam, maka keuntungan atau kerugian ditunjukkan bersama dengan kerugian rosot nilai. Dalam kes lain, ia adalah dikemukakan sebagai pendapatan faedah/keuntungan, dikira menggunakan kaedah kadar faedah/keuntungan efektif.

Liabiliti Kewangan

Kumpulan dan KWSP tidak menyedari liabiliti kewangan apabila syaratnya diubah dan aliran tunai liabiliti yang diubah jauh berbeza. Dalam kes ini, liabiliti kewangan baru berdasarkan syarat yang diubah diiktiraf pada nilai saksama. Perbezaan antara jumlah dibawa liabiliti kewangan yang dihapuskan dan liabiliti kewangan baru dengan terma yang diubah diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

Sekiranya pengubahsuaian liabiliti kewangan tidak diambil kira sebagai penghentian pengiktirafan, maka kos pelunasan tanggungan dilunaskan dikira semula dengan mendiskaun aliran tunai yang diubah pada kadar keuntungan efektif yang asal dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diiktiraf dalam Untung atau Rugi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.15 Inventori

Inventori bagi Kumpulan merangkumi Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dan Tanah Dipegang untuk Jualan.

a. Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah

Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos Tanah Dipegang untuk Pembangunan Hartanah terdiri daripada harga belian tanah, yuran profesional, duti setem, komisen, yuran penukaran, levi berkaitan dan kos pembangunan langsung yang dibelanjakan untuk menyediakan tanah tersebut untuk pembangunan.

Nilai boleh realis bersih adalah anggaran harga jualan dalam urusan pengurusan biasa, tolak anggaran kos penyempurnaan dan anggaran kos penjualan. Jika nilai boleh realis bersih tidak boleh ditentukan, Inventori ini akan dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos atau nilai saksama ditolak kos untuk menjual. Nilai saksama adalah nilai Inventori yang boleh dijual dalam transaksi urus niaga tulus.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan adalah tanah dimana tiada aktiviti pembangunan signifikan dilakukan atau kegiatan pembangunan dijangkakan tidak dapat diselesaikan dalam kitaran kendalian normal.

Tanah Dipegang untuk Pembangunan akan dipindahkan kepada Tanah Dipegang untuk Jualan apabila aktiviti pembangunan telah bermula dan aktiviti pembangunan dijangka selesai dalam kitaran kendalian normal Kumpulan.

b. Tanah Dipegang untuk Jualan

Tanah Dipegang untuk Jualan merangkumi hartanah yang telah siap, yang dinyatakan pada nilai lebih rendah antara kos sejarah dan nilai boleh realis bersih. Kos ini terdiri daripada kos yang berkaitan dengan pengambilalihan tanah, kos langsung dan overhead pembangunan yang sesuai.

2.16 Cukai dan Zakat

a. Cukai

KWSP dikecualikan daripada cukai pendapatan berdasarkan perenggan 20 - Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan, 1967.

Cukai pendapatan Syarikat Subsidiari atas Untung atau Rugi untuk tahun semasa adalah terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa adalah jumlah cukai yang dijangka daripada cukai pendapatan perlu dibayar berhubung keuntungan boleh dicukai tahun semasa, dikira berdasarkan kadar cukai yang telah berkuat kuasa pada tarikh pelaporan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti, ke atas perbezaan sementara yang timbul antara asas cukai aset dan liabiliti serta amaun dibawa pada tarikh pelaporan. Pada dasarnya, Liabiliti Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara boleh cukai dan Aset Cukai Tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna setakat mana kemungkinan bahawa keuntungan boleh cukai akan tersedia berbanding perbezaan sementara yang boleh ditolak, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna boleh digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.16 Cukai dan Zakat (Samb.)

a. Cukai (Samb.)

Cukai tertunda tidak diiktiraf sekiranya perbezaan sementara timbul daripada pengiktirafan awal aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan merupakan kombinasi perniagaan dan pada masa urus niaga, tidak menjejaskan sama ada keuntungan perakaunan ataupun keuntungan boleh cukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai dalam tempoh di mana aset dinyatakan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai yang telah digubal atau sebahagian besar telahpun digubal menjelang tarikh pelaporan. Cukai semasa dan cukai tertunda diiktiraf dalam Untung atau Rugi, kecuali apabila ia timbul daripada transaksi yang diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan, di mana cukai tersebut juga diiktiraf secara langsung dalam Penyata Kedudukan Kewangan dan cukai tertunda yang timbul daripada gabungan perniagaan diselaraskan dengan muhibah atas pengambilalihan.

b. Zakat

Zakat yang dinyatakan adalah mewakili zakat perniagaan yang perlu dibayar oleh Syarikat Subsidiari yang mematuhi prinsip-prinsip Syariah dan telah diluluskan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah. Zakat dikira berdasarkan kaedah modal kerja pada kadar 2.5%.

2.17 Manfaat Pekerja

a. Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus, caruman keselamatan sosial dan bayaran gratuity kepada staf kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja Kumpulan dan KWSP. Pampasan ketidakhadiran terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh pekerja manakala pampasan ketidakhadiran tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

b. Pelan Caruman Ditentukan

Caruman dibuat kepada KWSP bagi semua staf KWSP.

c. Manfaat Jangka Panjang

Keuntungan atau kerugian atas penilaian aktuari diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain dalam tempoh kewangan di mana ia berlaku sepenuhnya.

Bayaran manfaat pekerja jangka panjang selepas persaraan dan/atau selepas tamat tempoh perkhidmatan kontrak diiktiraf secara akruan di Untung atau Rugi tahun semasa sebagai bayaran manfaat pekerja dan di Penyata Kedudukan Kewangan sebagai liabiliti yang dikenali sebagai Manfaat Pekerja. Jenis-jenis manfaat pekerja jangka panjang yang akan diiktiraf secara akruan ini adalah sebagaimana berikut:

- i. Faedah perubatan selepas persaraan;
- ii. Gratuity kepada pesara; dan
- iii. Bayaran award wang tunai cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini).

Pengiraan amaun tanggungan faedah perubatan selepas persaraan, liabiliti gratuity dan bayaran award cuti gantian (termasuk bahagian syer caruman majikan ke atas amaun bayaran ini) kepada pesara adalah berdasarkan kaedah penilaian aktuari yang dijalankan secara tahunan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.17 Manfaat Pekerja (Samb.)

d. Manfaat Penamatan

Manfaat Penamatan perlu dibayar apabila staf menerima pemberhentian sukarela sebagai gantian untuk manfaat ini. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf Manfaat Penamatan apabila terdapat komitmen ketara untuk menamatkan perkhidmatan staf semasa mengikut pelan rasmi terperinci tanpa kemungkinan menarik kembali pelan tersebut.

2.18 Pinjaman dan Overdraif

Pinjaman dan overdraf pada awalnya diiktiraf pada nilai saksama, selepas ditolak kos urus niaga. Pinjaman dan overdraf kemudiannya dinyatakan pada Kos Terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Sebarang perbezaan antara amaun kutipan (selepas ditolak kos urus niaga) dan nilai penebusan diiktiraf dalam Untung atau Rugi sepanjang tempoh pinjaman. Faedah, dividen, kerugian dan keuntungan berkaitan instrumen kewangan atau komponen yang dikelaskan sebagai liabiliti adalah dilaporkan sebagai perbelanjaan pelaburan dalam Untung atau Rugi.

Yuran yang dibayar bagi memperoleh kemudahan pinjaman diiktiraf sebagai kos urus niaga pinjaman setakat mana sebahagian atau keseluruhan kemudahan pinjaman, yang berkemungkinan diluluskan.

2.19 Peruntukan bagi Liabiliti

Peruntukan bagi Liabiliti diiktiraf apabila Kumpulan dan KWSP mempunyai obligasi semasa yang disebabkan oleh peristiwa lalu dan terdapat kemungkinan aliran keluar sumber faedah ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan obligasi dan anggaran munasabah berkaitan amaun obligasi boleh dilaksanakan. Peruntukan disemak pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menunjukkan anggaran terbaik semasa. Di mana kesan nilai masa ke atas wang adalah ketara, jumlah peruntukan adalah nilai semasa daripada jangkaan perbelanjaan yang diperlukan untuk menjelaskan obligasi.

2.20 Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3)

Liabiliti Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 adalah bertujuan membiayai bayaran caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja bersama amaun dividen atas caruman tersebut sekiranya majikan gagal membayar syer caruman pekerja tersebut didedahkan sebagai Caj Berkanun dalam Untung atau Rugi KWSP serta sebahagian daripada Pemiutang dan Liabiliti Terakru dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

2.21 Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli

Caruman dikreditkan ke akaun ahli mengikut bulan caruman atas dasar terimaan tunai kecuali kes pengkreditan berasaskan Invokasi Seksyen 50(3), Akta KWSP, 1991 seperti dinyatakan di Nota 2.20.

Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah tanggungan semasa KWSP kepada ahli. Aset bersih bagi KWSP telah dikira seperti yang dinyatakan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan yang merangkumi Caruman Ahli, Lebihan Kumulatif dan Rizab.

2.22 Dividen Dikreditkan/Dibayar kepada Ahli

Dividen tahunan dikira atas baki pembuka pada 1 Januari (selepas ditolak pengeluaran) dan dicampur caruman mengikut bulan caruman dan dikreditkan ke akaun ahli pada penutupan akhir tahun kewangan. Dividen ke atas pengeluaran adalah dikira dari awal tahun pengeluaran sehingga ke tarikh akaun caruman didebitkan. Dividen yang diagihkan pada tahun semasa daripada KWSP kepada ahli adalah pada tahap maksimum selepas mengambil kira semua pendapatan diterima dan perbelanjaan termasuk Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang didedahkan di dalam Nota 2.1(d)(iv) di bawah Anggaran dan Andaian berlandaskan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.23 Rizab

Rizab Aset Kewangan pada FVOCI

Rizab Aset Kewangan pada FVOCI telah diwujudkan untuk mengaunkan pergerakan perubahan nilai saksama bagi aset kewangan yang dikelaskan sebagai Aset Kewangan pada FVOCI. Akaun Rizab Aset Kewangan pada FVOCI dikreditkan apabila terdapat perubahan positif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada FVOCI. Sebaliknya, akaun rizab ini didebitkan apabila berlaku perubahan negatif kepada nilai saksama Aset Kewangan pada FVOCI. Sebarang penjualan bagi Aset Kewangan pada FVOCI, keuntungan dan kerugian secara kumulatif akan dipindahkan kepada Lebihan Kumulatif.

Sila rujuk Nota 2.1(d)(iv) di bawah Anggaran dan Andaian untuk polisi perakaunan Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai.

2.24 Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan diiktiraf sebagaimana dinyatakan dalam kontrak dengan pelanggan sebagai pertukaran untuk memindahkan barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan, tidak termasuk amaun yang dikutip bagi pihak ketiga. Kumpulan dan KWSP mengiktiraf pendapatan apabila (atau semasa) memindahkan kawalan ke atas barangan atau perkhidmatan kepada pelanggan. Aset dipindahkan apabila (atau semasa) pelanggan memperoleh kawalan ke atas aset tersebut.

Kumpulan dan KWSP memindahkan kawalan ke atas suatu barangan atau perkhidmatan pada sesuatu masa kecuali jika terdapat salah satu kriteria kepada penunaian obligasi prestasi di bawah dipenuhi dari masa ke masa:

- (i) pelanggan secara serentak menerima dan menggunakan manfaat yang disediakan oleh Kumpulan atau KWSP;
- (ii) keupayaan Kumpulan atau KWSP menyediakan atau menambah baik aset yang dikawal oleh pelanggan sebagai aset disedia atau ditambah baik; atau
- (iii) prestasi KWSP tidak mewujudkan aset untuk kegunaan alternatif kepada entiti dan KWSP mempunyai hak untuk membuat pembayaran ke atas prestasi yang telah dilaksanakan sehingga kini.

Pendapatan merangkumi nilai saksama bayaran yang diterima atau boleh diterima bagi penjualan barangan atau perkhidmatan dalam aktiviti rutin Kumpulan. Pendapatan diiktiraf sebagai nilai bersih selepas cukai, bayaran balik, rebat, diskaun dan tidak mengambil kira jualan dalam Kumpulan. Pendapatan Kumpulan dan KWSP dijelaskan di bawah:

Pengiktirafan Pendapatan atas Penjualan Hartanah

Pendapatan hasil daripada jualan hartanah siap diukur pada harga urus niaga tetap yang telah dipersetujui di bawah perjanjian jual beli selepas ditolak jangkaan bayaran ganti rugi yang ditentukan (LAD), berdasarkan kaedah nilai dijangka.

Pendapatan daripada penjualan hartanah yang telah siap diiktiraf apabila kawalan aset dipindahkan kepada pelanggan dan kemungkinan Kumpulan dan KWSP akan menerima bayaran yang mana ia berhak untuk melakukan pertukaran aset yang akan dipindahkan kepada pelanggan.

2.25 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan

Polisi Pengurusan Risiko Kewangan KWSP secara keseluruhannya adalah untuk mengoptimalkan wang simpanan persaraan ahli di samping menguruskan risiko impak buruk berikutan perubahan keadaan pasaran seperti turun naik kadar faedah dan ketidakpastian dalam pasaran kewangan.

KWSP perlu memastikan aktiviti-aktiviti pelaburan adalah seimbang dalam mencapai sasaran dividen tahunan dan menguruskan pelbagai risiko kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

2. RINGKASAN POLISI PERAKAUNAN YANG MATERIAL (SAMB.)

2.25 Objektif dan Polisi Pengurusan Risiko Kewangan (Samb.)

Rangka kerja pengurusan risiko KWSP secara keseluruhan berfungsi untuk meminimumkan potensi kesan buruk ke atas prestasi kewangan. Pelaburan KWSP adalah berlandaskan kepada Alokasi Aset Strategik (SAA) yang menetapkan alokasi dana yang optimum untuk jangka masa panjang bagi setiap kelas aset dan pasaran. SAA secara lazimnya menentukan alokasi aset optimum yang selari dengan selera risiko KWSP dengan mengambil kira jangkaan risiko/pulangan bagi setiap kelas aset dan hubung kait di antara kelas-kelas aset tersebut. Dengan mempelbagaikan potensi alokasi aset, tahap risiko yang berbeza dapat dihasilkan. Berdasarkan pulangan dan risiko setiap calon portfolio, Panel Pelaburan boleh menentukan alokasi dana yang optimum untuk KWSP.

SAA adalah keputusan pelaburan aras tertinggi dan merupakan langkah terpenting dalam proses pelaburan kerana ia menentukan tahap pulangan dan risiko keseluruhan bagi pelaburan KWSP.

Pembangunan SAA adalah tertakluk kepada Pernyataan Risiko Kawalan KWSP seperti berikut:

- i. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 18% jangkaan dividen menurun ke tahap kurang daripada 2.50% pada mana-mana tahun sepanjang 10 tahun akan datang.
- ii. KWSP tidak akan bertoleransi lebih daripada 15% jangkaan Nilai Aset jatuh di bawah 95% daripada Nilai Liabiliti pada akhir tahun sepanjang 10 tahun akan datang.

SAA juga dibangunkan untuk mencapai sasaran pulangan seperti berikut:

- i. KWSP mensasarkan untuk menjana dividen tahunan melebihi daripada 10 tahun SKM + 0.5% bagi tiga (3) tahun bergerak.

Antara keputusan lain dalam proses pelaburan ialah mengenai Alokasi Aset Taktikal (TAA), yang membolehkan alokasi aset yang sedikit berbeza berbanding median SAA di samping memastikan keseluruhan risiko portfolio masih dalam lingkungan paras risiko yang dibenarkan.

Dalam mencapai misinya, KWSP perlu mengurus pelbagai risiko yang timbul dari persekitaran perniagaan yang sentiasa berubah. Risiko-risiko ini termasuklah risiko operasi dan risiko kewangan.

a. Risiko Operasi

Risiko Operasi ditakrifkan sebagai risiko kegagalan hasil daripada ketidakcukupan atau kegagalan proses dalaman, manusia atau sistem, atau daripada kejadian luaran termasuk risiko undang-undang. Ringkasnya, risiko operasi adalah peluang dan ketidakpastian yang dihadapi oleh organisasi dalam menjalankan aktiviti, prosedur dan sistem perniagaan hariannya.

b. Risiko Kewangan

Risiko Kewangan adalah risiko yang berkaitan dengan perubahan pelbagai aspek ekonomi yang memberi implikasi kepada kestabilan kewangan KWSP. Terdapat tiga (3) jenis risiko kewangan yang dihadapi oleh KWSP sebagaimana berikut:

- i. Risiko Pasaran (terdiri daripada risiko harga, risiko kadar faedah dan risiko pertukaran mata wang asing);
- ii. Risiko Kecairan; dan
- iii. Risiko Kredit.

Polisi terperinci mengenai setiap jenis risiko kewangan yang disenaraikan di atas adalah sebagaimana yang didedahkan di Nota 35.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN

3.1 KUMPULAN

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Deposit Bermasa		19,945,278	22,293,250
Deposit Tetap		3,745,069	8,779,945
Komoditi Murabahah		20,652,084	16,204,100
Deposit Berkanun dengan Bank Negara Malaysia		853,317	822,661
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	244,267	2,601,615
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		3,428,333	2,368,709
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		3,113,286	3,528,175
	35.1a	51,981,634	56,598,455

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		51,128,317	55,774,623
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		853,317	823,832
	35.1c	51,981,634	56,598,455

Deposit berkanun tanpa faedah yang dikendalikan oleh anak syarikat dengan Bank Negara Malaysia mematuhi Seksyen 26(2)(c) Akta Bank Negara Malaysia, 2009 untuk memenuhi Keperluan Rizab Berkanun (SRR); yang ditentukan pada peratusan yang ditetapkan dari jumlah liabiliti yang layak.

3.2 KWSP

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Deposit Bermasa		20,045,297	22,509,990
Deposit Tetap		2,197,375	2,862,931
Komoditi Murabahah		22,958,780	18,318,460
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	33	244,267	2,601,615
Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai		3,428,332	2,368,709
Akaun Pasaran Wang Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar		3,158,938	3,532,079
	35.1a	52,032,989	52,193,784

Struktur kematangan bagi Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		52,032,989	51,692,613
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		-	501,171
	35.1c	52,032,989	52,193,784

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

3. DEPOSIT DENGAN INSTITUSI KEWANGAN (SAMB.)

3.2 KWSP (SAMB.)

Deposit Bermasa, Deposit Tetap, Komoditi Murabahah, Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia dan Akaun Pasaran Wang dalam Mata Wang Pelbagai seperti di atas berjumlah RM47.10 bilion (2023: RM41.44 bilion) bagi Kumpulan dan RM46.44 bilion (2023: RM36.30 bilion) bagi KWSP mempunyai tempoh kematangan kurang daripada tiga (3) bulan dari tarikh perolehan, maka ianya diambil kira sebagai tunai dan kesetaraan tunai di dalam Penyata Aliran Tunai Kumpulan dan KWSP.

Butiran mengenai Deposit dengan Institusi Kewangan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2024 adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah ditunjukkan dalam Nota 35.1b.

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN

4.1 KUMPULAN

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		199,368	173,863
Deposit Sewa		46,066	5,934
Penghutang Sewa		129,518	138,863
Hartanah Ditarik Balik		39,552	39,552
Penghutang Perdagangan		233,475	119,693
Cukai Boleh Pulih		204,698	256,473
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		1,465,283	1,355,452
Akruan Pendapatan Dividen		476,610	532,744
Akruan Penjualan Pelaburan		645,635	4,043,382
Caj Perkhidmatan Belum Terima		34,410	6,344
		3,501,150	6,698,835
Elaun Rosot Nilai:			
Penghutang Perdagangan	35.1b	(936)	(77,331)
Lain-lain	35.1b	(27,206)	(50,881)
Hartanah Ditarik Balik		(2,972)	(2,972)
		3,470,036	6,567,651

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	2,664,617	6,064,657
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	836,533	634,178
	3,501,150	6,698,835

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

4. PENGHUTANG, DEPOSIT DAN PRABAYARAN (SAMB.)

4.2 KWSP

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Sumbangan Dana Kursi		26,535	26,535
Prabayaran		31,927	25,037
Deposit Sewa		2,192	2,154
Penghutang Sewa		9,558	14,726
Amaun Terhutang daripada Syarikat Subsidiari		23,332	9,730
Tuntutan Cukai atas Dividen Belum Terima		-	8,491
Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit		43,603	45,355
Akruan Pendapatan Dividen		875,534	580,144
Akruan Penjualan Pelaburan		595,836	3,994,223
Caj Perkhidmatan Belum Terima		6,404	6,344
		1,614,921	4,712,739
Elaun Rosot Nilai	35.1b	(7,780)	(6,072)
		1,607,141	4,706,667

Struktur kematangan bagi Penghutang, Deposit dan Prabayaran Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	1,576,520	4,671,767
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	38,401	40,972
	1,614,921	4,712,739

Butiran mengenai Penghutang dan Deposit (tidak termasuk Prabayaran, Hartanah Ditarik Balik dan Cukai Boleh Pulih) yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2024 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN

5.1 KUMPULAN

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	42,270,589	43,825,862
Pembiayaan Peribadi		18,589,281	19,467,482
Pembiayaan Hartanah dan Pembiayaan Akhir		10,752,027	9,636,637
Pembiayaan Penyambung dan Lain-lain Pembiayaan Berjangka		5,759,183	7,075,767
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	5.1a	1,738,509	2,393,998
Pembiayaan Perdagangan dan Kemudahan Overdra		3,724,614	2,831,206
Kredit Pusingan		413,644	113,356
Sewa Beli dan Pembiayaan Auto		698,624	786,752
Pinjaman Berjangka Bersindiket		1,908,884	2,018,478
Akaun Margin		1,107,530	1,003,996
Pinjaman Staf		217,542	224,897
		87,180,427	89,378,431
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(609)	(355)
Pembiayaan dan Pinjaman Korporat	35.1b	(550,705)	(1,216,268)
Pembiayaan dan Pinjaman Peribadi	35.1b	(295,814)	(336,516)
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama	35.1b	(131)	(139)
Pinjaman Staf	35.1b	(663)	(328)
	35.1a	86,332,505	87,824,825

- a. Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama tidak bercagar dan dikenakan faedah antara 3.90% hingga 8.00% (2023: 3.90% hingga 8.00%) setahun kecuali pinjaman daripada syarikat subsidiari KWSP, KWASA Europe S.à r.l. kepada syarikat usaha samanya yang mempunyai faedah berubah berdasarkan pinjaman kepada Syarikat Bertujuan Khas (SPV) Hartanah ditolak margin berkaitan untuk tahun kewangan yang berkenaan.

Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama ini juga tiada tempoh tetap bagi pembayaran balik kecuali pinjaman daripada KWASA Europe S.à r.l. yang akan matang pada tahun 2025 dan Naungan Sentosa Sdn Bhd yang akan dibayar balik pada bila-bila masa atas pilihan syarikat bersekutu.

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		10,600,074	7,176,683
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		76,580,353	82,201,748
	35.1c	87,180,427	89,378,431

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

5. PINJAMAN, PENDAHULUAN DAN PEMBIAYAAN (SAMB.)

5.2 KWSP

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pinjaman dan Pembiayaan	5.2a	42,270,589	43,825,862
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	5.2b	4,655,518	4,746,471
Pinjaman Staf		188,710	196,090
		47,114,817	48,768,423
Elaun Rosot Nilai:			
Pinjaman dan Pembiayaan	35.1b	(609)	(355)
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	35.1b	(9,572)	(9,091)
Pinjaman Staf	35.1b	(663)	(328)
	35.1a	47,103,973	48,758,649

- Pinjaman dan Pembiayaan ini diberikan kepada pelbagai agensi dan syarikat yang sebahagian besarnya dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
- Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari KWSP ini tidak bercagar dan tanpa faedah kecuali pendahuluan modal kepada Kwasa Singapore Duo Pte Ltd, Kwasa Singapore Trio Pte Ltd, Kwasa Global (Jersey) Limited, Kwasa Logistics Sdn Bhd dan KLSB Business Services Sdn Bhd, syarikat subsidiari milik penuh Kwasa Land Sdn Bhd, yang dikenakan faedah antara 3.20% hingga 10.00% (2023: 3.20% hingga 10.00%) setahun.

Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini juga tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali KWASA Europe S.à r.l., Kwasa Global (Jersey) Limited, KLSB Business Services Sdn Bhd, Kwasa Logistics Sdn Bhd dan Kwasa Properties Sdn Bhd di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu antara 1 hingga 20 tahun (2023: 1 hingga 20 tahun) daripada tarikh perjanjian pendahuluan modal. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari yang gagal ujian Pembayaran Hanya Prinsipal dan Faedah (SPPI) berdasarkan MFRS 9 telah diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada FVTPL (Nota 6).

Struktur kematangan bagi Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		3,521,637	2,185,905
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		43,593,180	46,582,518
	35.1c	47,114,817	48,768,423

Butiran mengenai Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2024 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI

6.1 KUMPULAN

	Nota	2024			2023		
		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama	
			Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)		Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan	35.1a	-	21,607,624	-	-	21,407,673	-
Instrumen Ekuiti		-	8,216,165	-	-	6,778,188	-
Instrumen Hutang	35.1a	-	78,006,052	-	-	74,432,510	-
Instrumen Lindung Nilai:	6b, 35.1a						
- Kontrak Hadapan		166,230,404	2,951,415	1,715,057	121,312,308	1,467,618	578,372
- Swap Mata Wang Bersilang		1,731,521	22,548	38,037	847,290	2,094	46,181
- Swap Kadar Faedah		12,441,018	428,391	24,667	13,246,599	687,182	56,721
Lain-lain Aset Kewangan Derivatif	35.1a	-	967,072	19,268	-	760,944	-
		180,402,943	112,199,267	1,797,029	135,406,197	105,536,209	681,274

6.2 KWSP

	Nota	2024			2023		
		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama		Nilai Nosional (RM'000)	Nilai Saksama	
			Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)		Aset (RM'000)	Liabiliti (RM'000)
Instrumen Hutang	35.1a	-	74,566,551	-	-	70,820,355	-
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	6a, 35.1a	-	6,665,943	-	-	7,780,168	-
Instrumen Lindung Nilai:	6b, 35.1a						
- Kontrak Hadapan		163,611,054	2,810,038	1,708,904	118,004,174	1,417,479	541,310
- Swap Mata Wang Bersilang		1,694,580	18,578	38,037	847,290	2,094	46,181
Lain-lain Aset Kewangan Derivatif	35.1a	-	962,044	-	-	735,282	-
		165,305,634	85,023,154	1,746,941	118,851,464	80,755,378	587,491

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

6. ASET/LIABILITI KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI UNTUNG ATAU RUGI (SAMB.)

- a. Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari merupakan pendahuluan modal yang telah gagal Ujian SPPI berdasarkan MFRS 9. Pendahuluan Modal ini tidak bercagar dan dikenakan faedah antara 0.50% hingga 8.00% (2023: 0.50% hingga 8.00%) setahun, kecuali kepada KWASA Capital Partners Limited dan Pinggiran Ventures Sdn Bhd di mana tiada faedah dikenakan ke atas pendahuluan modal berkenaan.

Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari ini tiada tempoh tetap pembayaran balik kecuali Tanjung Wibawa Sdn Bhd, KWASA Europe S.à r.l. dan KWASA Europe-I S.à r.l. di mana tempoh pembayaran balik adalah selepas tamat tempoh pinjaman, iaitu antara 5 hingga 27 tahun (2023: 5 hingga 27 tahun) daripada tarikh perjanjian pendahuluan modal.

- b. Instrumen lindung nilai diukur pada nilai saksama dan digunakan oleh Kumpulan dan KWSP untuk melindungi perubahan dalam nilai saksama aset kewangan akibat daripada perubahan dalam kadar pertukaran mata wang asing dan kadar faedah pasaran. Kesemua derivatif dikira sebagai aset apabila nilai saksama adalah positif dan dikira sebagai liabiliti apabila nilai saksama adalah negatif. Perubahan nilai saksama atas penilaian semula kontrak derivatif diiktiraf dalam Untung atau Rugi. Nilai saksama bagi Kontrak Hadapan adalah ditentukan dengan menggunakan kadar tukaran hadapan pada tarikh pelaporan dengan nilai terhasil didiskaunkan ke nilai semasa.

Termasuk di dalam instrumen lindung nilai bagi Kumpulan adalah Swap Kadar Faedah daripada Syarikat Subsidiari yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dibawa pada nilai saksama bersih berjumlah RM399.73 juta (2023: RM612.58 juta) dan nilai nosional berjumlah RM10,654.98 juta (2023: RM11,145.09 juta). Syarikat Subsidiari menggunakan instrumen Swap Kadar Faedah untuk menguruskan pendedahan kepada pergerakan kadar faedah ke atas pinjaman bank melalui pertukaran sebahagian daripada pinjaman itu daripada kadar terapung kepada kadar tetap.

Swap Kadar Faedah bagi kadar terapung dan kadar tetap diselesaikan masing-masing pada setiap bulan dan suku tahunan. Syarikat Subsidiari akan menyelesaikan perbezaan di antara kadar faedah tetap dan terapung atas dasar bersih. Kontrak Swap Kadar Faedah yang menukar kadar faedah terapung kepada kadar faedah tetap mengurangkan pendedahan aliran tunai Syarikat Subsidiari yang disebabkan oleh kadar faedah berubah atas pinjaman dan ditetapkan sebagai lindung nilai aliran tunai.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN

7.1 KUMPULAN

	2024 Nilai Saksama (RM'000)	2023 Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalaman	148,610,901	118,863,286
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	29,049,155	20,656,140
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalaman	165,186,255	150,883,178
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	115,218,772	103,105,891
	458,065,083	393,508,495
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	484,190	414,937
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	2,930	2,930
	487,120	417,867
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	657,520	777,003
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	176,570	179,253
	834,090	956,256
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalaman	57,348,374	49,106,226
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	32,575,129	28,874,236
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalaman	7,210,782	7,082,436
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	23,033,562	23,368,475
	120,167,847	108,431,373
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalaman	24,842,084	16,972,093
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalaman	21,057,140	18,568,169
	45,899,224	35,540,262
	625,453,364	538,854,253

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada FVOCI Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		6,760,933	5,245,528
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		159,306,138	138,726,107
	35.1a	166,067,071	143,971,635

Butiran mengenai Aset Kewangan pada FVOCI yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi Kumpulan setakat 31 Disember 2024 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.1 KUMPULAN (Samb.)

- a. Kumpulan Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut sebagai FVOCI:

	2024 Nilai Saksama (RM'000)	2023 Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	177,663,938	139,519,426
NASDAQ	54,267,297	39,551,615
Bursa Saham New York	39,687,412	31,072,959
Bursa Saham Hong Kong	23,568,532	21,109,669
Bursa Saham Tokyo	16,819,070	15,649,484
Bursa Saham Singapura	15,957,316	16,577,566
Bursa Euronext Paris	13,704,492	12,313,784
Bursa Saham Taiwan	13,314,803	12,390,331
Bursa Saham Thailand	13,088,491	13,437,263
Bursa Saham Indonesia	11,411,124	11,599,924
Bursa Saham Korea Selatan	10,525,849	10,804,219
Bursa Saham London	8,879,460	9,893,223
Bursa Saham Frankfurt	7,389,151	8,789,731
Bursa Saham India	7,209,078	4,758,498
Bursa Saham Brazil	5,884,573	7,460,831
Bursa Saham Filipina	5,244,592	5,023,949
Bursa Euronext Amsterdam	5,196,184	3,795,882
Bursa Saham China	4,697,383	3,724,345
Bursa Sekuriti Australia	4,338,495	5,225,146
Bursa Saham Vietnam	3,459,161	3,488,020
Bursa Saham Switzerland	3,086,008	2,979,377
Bursa Saham Mexico	2,994,976	3,546,984
Bursa Saham Itali	2,945,205	2,989,617
Bursa Saham Madrid	2,073,924	3,358,273
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	4,658,569	4,448,379
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,321,210	1,374,123
	459,386,293	394,882,618

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP

	2024 Nilai Saksama (RM'000)	2023 Nilai Saksama (RM'000)
EKUITI TERSIAR HARGA		
Ekuiti Domestik Diuruskan Secara Dalaman	148,614,783	118,863,609
Ekuiti Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	29,049,155	20,656,140
Ekuiti Global Diuruskan Secara Dalaman	165,186,255	150,883,178
Ekuiti Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	115,218,772	103,105,891
	458,068,965	393,508,818
EKUITI TIDAK TERSIAR HARGA		
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	482,804	413,530
	482,804	413,530
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP KEKAL		
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Domestik	657,520	777,003
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal Global	176,570	179,253
	834,090	956,256
INSTRUMEN BERPENDAPATAN TETAP		
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan Secara Dalaman	47,593,476	39,142,311
Instrumen Berpendapatan Tetap Domestik Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	32,692,626	28,974,688
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan Secara Dalaman	7,210,782	7,082,436
Instrumen Berpendapatan Tetap Global Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	23,048,781	23,383,566
	110,545,665	98,583,001
LAIN-LAIN INSTRUMEN		
Sekuriti Hutang Persendirian Domestik Diuruskan Secara Dalaman	21,839,810	14,299,781
Sekuriti Hutang Persendirian Global Diuruskan Secara Dalaman	21,057,140	18,568,169
	42,896,950	32,867,950
	612,828,474	526,329,555

Struktur kematangan bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen dalam Aset Kewangan pada FVOCI Kasar, tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		6,308,000	3,744,171
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		147,134,615	127,706,780
	35.1a	153,442,615	131,450,951

Butiran mengenai Aset Kewangan pada FVOCI yang ditaksir sebagai mengalami rosot nilai bagi KWSP setakat 31 Disember 2024 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Pergerakan Elaun Rosot Nilai di Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

7. ASET KEWANGAN PADA NILAI SAKSAMA MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN (SAMB.)

7.2 KWSP (Samb.)

- a. KWSP Telah Mengkelaskan Portfolio Ekuiti Berikut Sebagai FVOCI:

	2024 Nilai Saksama (RM'000)	2023 Nilai Saksama (RM'000)
PORTFOLIO EKUITI MELALUI PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN		
Bursa Malaysia	177,663,938	139,519,749
NASDAQ	54,267,297	39,551,615
Bursa Saham New York	39,687,412	31,072,959
Bursa Saham Hong Kong	23,568,532	21,109,669
Bursa Saham Tokyo	16,819,070	15,649,484
Bursa Saham Singapura	15,957,316	16,577,566
Bursa Euronext Paris	13,704,492	12,313,784
Bursa Saham Taiwan	13,314,803	12,390,331
Bursa Saham Thailand	13,088,491	13,437,263
Bursa Saham Indonesia	11,411,124	11,599,924
Bursa Saham Korea Selatan	10,525,849	10,804,219
Bursa Saham London	8,879,460	9,893,223
Bursa Saham Frankfurt	7,389,151	8,789,731
Bursa Saham India	7,209,078	4,758,498
Bursa Saham Brazil	5,884,573	7,460,831
Bursa Saham Filipina	5,244,592	5,023,949
Bursa Euronext Amsterdam	5,196,184	3,795,882
Bursa Saham China	4,697,383	3,724,345
Bursa Sekuriti Australia	4,338,495	5,225,146
Bursa Saham Vietnam	3,459,161	3,488,020
Bursa Saham Switzerland	3,086,008	2,979,377
Bursa Saham Mexico	2,994,976	3,546,984
Bursa Saham Itali	2,945,205	2,989,617
Bursa Saham Madrid	2,073,924	3,358,273
Lain-lain Bursa Ekuiti Tersiar Harga	4,662,451	4,448,379
Ekuiti Tidak Tersiar Harga dan Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	1,316,894	1,369,786
	459,385,859	394,878,604

Kumpulan dan KWSP telah memilih untuk mengkelaskan portfolio ekuiti di atas pada FVOCI atas dasar pelaburan dibuat untuk memelihara dan meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli serta mengekalkan pulangan yang stabil dalam jangka panjang.

Dividen yang diiktiraf atas instrumen ekuiti yang dikelaskan pada FVOCI bagi Kumpulan berjumlah RM13,353.86 juta (2023: RM12,429.47 juta) dan bagi KWSP berjumlah RM13,350.43 juta (2023: RM12,429.38 juta) seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 24.

Sebagai sebahagian daripada strategi untuk meningkatkan nilai modal daripada caruman ahli, Kumpulan dan KWSP telah menjual RM341,037.55 juta (2023: RM226,402.05 juta) instrumen ekuiti yang dikelaskan pada FVOCI yang menghasilkan keuntungan bersih sebanyak RM31,266.92 juta (2023: RM22,714.46 juta) bagi Kumpulan dan KWSP yang terangkum dalam pendapatan komprehensif lain seperti yang telah dinyatakan dalam Nota 23.2. Keuntungan bersih ini telah dipindahkan ke Lebihan Kumulatif. Kesan bersih ke atas instrumen ekuiti yang dijual ini tidak akan memberi kesan material ke atas pendapatan dividen pada masa hadapan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

8. ASET PELABURAN PADA KOS TERLUNAS

8.1 KUMPULAN

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		153,836,830	138,860,898
Terbitan Pelaburan Kerajaan		153,582,078	141,209,828
Bon dan Sukuk		72,886,306	73,261,509
Sijil-sijil Boleh Niaga		502,823	-
Elaun Rosot Nilai	35.1b	380,808,037 (8,693)	353,332,235 (637,892)
	35.1a	380,799,344	352,694,343

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		11,264,833	14,170,511
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		369,543,204	339,161,724
	35.1c	380,808,037	353,332,235

8.2 KWSP

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Sekuriti Kerajaan Malaysia		153,152,108	138,194,231
Terbitan Pelaburan Kerajaan		152,466,670	139,947,645
Bon dan Sukuk		70,671,827	70,903,457
Sijil-sijil Boleh Niaga		502,823	-
Elaun Rosot Nilai	35.1b	376,793,428 (7,510)	349,045,333 (636,043)
	35.1a	376,785,918	348,409,290

Struktur kematangan bagi Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas tanpa elaun rosot nilai adalah seperti berikut:

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan		10,765,333	13,612,075
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan		366,028,095	335,433,258
	35.1c	376,793,428	349,045,333

Butiran mengenai Aset Pelaburan pada Kos Terlunas ditaksir sebagai rosot nilai bagi Kumpulan dan KWSP setakat 31 Disember 2024 adalah dinyatakan dalam Nota 35.1a. Manakala pergerakan rosot nilai terkumpul yang diakaunkan dalam Elaun Rosot Nilai adalah dinyatakan dalam Nota 35.1b.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA

9.1 KUMPULAN

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	98,758	99,450
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	4,631,317	4,761,733
Elaun Rosot Nilai	(4,361)	(4,361)
	4,626,956	4,757,372
(Kerugian)/Keuntungan dan Pelarasan dalam Syarikat Usaha Sama	(144,610)	260,870
	4,581,104	5,117,692

- a. Butiran Syarikat Usaha Sama yang mana Kumpulan mempunyai kawalan bersama material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Nota	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Amaun Dibawa	
					2024 %	2023 %	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Battersea Project Holding Company Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	20.00	20.00	927,211	1,363,257
PNB Kwasa International Holding Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	35.00	35.00	749,410	852,360
Melati Asia Holdings Limited		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Kepulauan Cayman	51.00	51.00	526,686	624,195
Yarra Park City Pty Ltd		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Australia	49.00	49.00	537,833	606,777
Goodman Lidcombe Industrial Trust		Perakaunan Ekuiti	Pelaburan Hartanah	Australia	49.00	49.00	308,526	374,539
The Arena Unit Trust		Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Jersey	50.00	50.00	594,873	639,924
Goodman Slough Industrial Trust		Perakaunan Ekuiti	Pelaburan Hartanah	Australia	49.00	49.00	324,512	321,881
PLUS Malaysia Berhad (PMB)	9.1a (i)	Perakaunan Ekuiti	Syarikat Pemegang Pelaburan	Malaysia	49.00	49.00	-	-
Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	9.1c						612,053	334,759
Jumlah Pelaburan Dalam Syarikat Usaha Sama							4,581,104	5,117,692

- (i) Kumpulan telah menghentikan pengiktirafan perkongsian kerugian daripada PMB sejak tahun 2017 setelah amaun dibawa bagi pelaburan Kumpulan dalam PMB menjadi sifar berdasarkan MFRS 128. Setakat 31 Disember 2024, kerugian kumulatif yang tidak diiktiraf dikongsi oleh Kumpulan bagi PMB ialah RM4,919.19 juta (2023: RM5,077.88 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	Battersea Project Holding Company Limited		PNB Kwasa International Holding Limited		Melati Asia Holdings Limited	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	255,015	449,150	133,368	144,111	4,528	64,723
Lain-lain Aset	7,518,324	11,395,800	8,315,412	11,538,200	1,069,734	1,216,533
Jumlah Aset	7,773,339	11,844,950	8,448,780	11,682,311	1,074,262	1,281,256
Jumlah Liabiliti	(3,137,284)	(5,028,666)	(8,448,780)	(9,246,996)	(43,936)	(59,735)
Jumlah Aset Bersih	4,636,055	6,816,284	-	2,435,315	1,030,326	1,221,521
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	1,127,862	1,465,528	511,777	262,688	-	-
Pendapatan Faedah	-	3,139	-	-	-	-
Susut Nilai dan Pelunasan	-	(5,624)	-	-	-	-
Perbelanjaan Faedah	-	(69,122)	-	-	-	-
Cukai	-	(3,457)	-	-	-	-
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(1,944,497)	(175,400)	(295,430)	(523,143)	(188,009)	(42,162)
Pendapatan Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	(3,187)	3,648
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(1,944,497)	(175,400)	(295,430)	(523,143)	(191,196)	(38,514)
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	-	-	-	-	-	29,856
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	20%	20%	35%	35%	51%	51%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	927,211	1,363,257	-	852,360	525,466	624,195
Pinjaman kepada Syarikat Usaha Sama	-	-	938,358	-	-	-
Peruntukan Kerugian	-	-	(188,948)	-	-	-
Muhibah	-	-	-	-	1,220	-
Amaun Dibawa	927,211	1,363,257	749,410	852,360	526,686	624,195
Bahagian Milik Kumpulan: Keuntungan/(Kerugian) bagi Tahun Kewangan Semasa	(388,889)	(35,080)	(103,401)	(183,100)	(95,885)	(21,503)
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	(1,625)	1,860
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	(388,889)	(35,080)	(103,401)	(183,100)	(97,510)	(19,643)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peraturan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	Yarra Park City Pty Ltd		Goodman Lidcombe Industrial Trust		The Arena Unit Trust	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan						
Tunai dan Kesetaraan Tunai	10,839	6,758	-	-	58,350	46,916
Lain-lain Aset	1,346,493	1,350,360	930,342	1,131,638	1,185,097	2,329,399
Jumlah Aset	1,357,332	1,357,118	930,342	1,131,638	1,243,447	2,376,315
Jumlah Liabiliti	(300,264)	(165,293)	(300,697)	(367,273)	(1,095,708)	(1,096,466)
Jumlah Aset Bersih	1,057,068	1,191,825	629,645	764,365	147,739	1,279,849
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	70,970	134,432	57,112	46,981	132,164	138,912
Susut Nilai dan Pelunasan	(5,510)	(1,865)	9,760	(7,551)	-	(68,739)
Perbelanjaan Faedah	-	-	16,756	-	-	(40,031)
Cukai	5,404	2,085	-	-	-	-
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(12,745)	(4,970)	(3,250)	6,839	(18,087)	(61,046)
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(12,745)	(4,970)	(3,250)	6,839	(18,087)	(61,046)
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	-	-	25,067	14,585	8,442	18,274
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	49%	49%	49%	49%	50%	50%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	517,963	583,995	308,526	374,539	73,870	639,924
Pinjaman kepada Syarikat Usaha Sama	-	-	-	-	521,370	-
Peruntukan Kerugian	-	-	-	-	(367)	-
Muhibah	19,870	22,782	-	-	-	-
Amaun Dibawa	537,833	606,777	308,526	374,539	594,873	639,924
Bahagian Milik Kumpulan: Keuntungan/(Kerugian) bagi Tahun Kewangan Semasa	(6,245)	(2,435)	(1,593)	3,351	(9,044)	(30,523)
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	(6,245)	(2,435)	(1,593)	3,351	(9,044)	(30,523)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Usaha Sama yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Usaha Sama dan tidak mengikut peraturan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti yang menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan: (Samb.)

	Goodman Slough Industrial Trust		PLUS Malaysia Berhad	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan				
Tunai dan Kesetaraan Tunai	-	-	5,290,465	4,534,806
Lain-lain Aset	1,002,478	984,092	23,093,875	23,905,056
Jumlah Aset	1,002,478	984,092	28,384,340	28,439,862
Jumlah Liabiliti	(340,209)	(327,191)	(38,420,800)	(38,800,167)
Jumlah Aset Bersih	662,269	656,901	(10,036,460)	(10,360,305)
Petikan daripada Penyata Pendapatan Komprehensif				
Pendapatan	47,492	49,420	3,873,235	3,779,058
Pendapatan Faedah	-	-	216,234	199,795
Susut Nilai dan Pelunasan	9,998	(7,371)	(565,796)	(532,785)
Perbelanjaan Faedah	19,248	-	(1,790,315)	(1,801,050)
Cukai	-	-	(17,522)	(23,537)
Keuntungan/(Kerugian) selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	(16,069)	2,781	323,845	(148,349)
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	(16,069)	2,781	323,845	(148,349)
Dividen Diterima daripada Syarikat Usaha Sama pada Tahun Kewangan Semasa	-	12,534	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	49%	49%	49%	49%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	324,512	321,881	-	-
Amaun Dibawa	324,512	321,881	-	-
Bahagian Milik Kumpulan: Keuntungan/(Kerugian) bagi Tahun Kewangan Semasa	(7,874)	1,363	-	-
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	(7,874)	1,363	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

9. PELABURAN DALAM SYARIKAT USAHA SAMA (SAMB.)

9.1 KUMPULAN (Samb.)

c. Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan di dalam Syarikat Usaha Sama seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Usaha Sama yang tidak material secara individu menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Usaha Sama yang Tidak Material Secara Individu	612,053	334,759
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan: Keuntungan/(Kerugian) Tahun Kewangan Semasa	45,652	(72,121)
Jumlah Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif	45,652	(72,121)

9.2 KWSP

	2024	2023
	Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	24,500	24,500
	24,500	24,500

Senarai Syarikat Usaha Sama adalah seperti di Nota 39.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

10.1 KUMPULAN

	2024	2023
	Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	10,369,414	10,055,722
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,792,342	2,620,188
Elaun Rosot Nilai	(291,662)	(55,159)
	2,500,680	2,565,029
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	845,484	1,311,206
Elaun Rosot Nilai	(3,978)	(90,020)
	841,506	1,221,186
Keuntungan dan Pelarasan dalam Syarikat Bersekutu	4,711,292	4,284,168
	18,422,892	18,126,105

a. Butiran Syarikat Bersekutu di mana Kumpulan mempunyai pengaruh signifikan yang material adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Nota	Kaedah Pengukuran	Kegiatan Utama	Negara Diperbadankan	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi		Harga Pasaran		Amaun Dibawa	
					2024 %	2023 %	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
RHB Bank Berhad		Perakaunan Ekuiti	Perbankan	Malaysia	39.20	40.24	11,074,629	9,401,418	13,703,471	13,296,864
Malaysian Resources Corporation Berhad		Perakaunan Ekuiti	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, perkhidmatan pembangunan hartanah dan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	Malaysia	36.21	36.21	849,180	719,781	1,808,019	1,800,556
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd		Perakaunan Ekuiti	Pengendali konsesi lebuhraya	Malaysia	40.00	40.00	-	-	1,144,177	1,115,045
Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu	10.1c								1,767,225	1,913,640
Jumlah Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu									18,422,892	18,126,105

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (samb.)

- b. Jadual di bawah adalah ringkasan maklumat kewangan bagi Syarikat Bersekutu yang material kepada Kumpulan. Maklumat ini menunjukkan jumlah yang dibentangkan dalam Penyata Kewangan Syarikat Bersekutu dan tidak mengikut peratusan pegangan saham Kumpulan. Ringkasan penyata kewangan berikut mengambil kira pelarasan yang telah dibuat oleh entiti apabila menggunakan kaedah ekuiti termasuk pelarasan nilai saksama dan pengubahsuaian bagi perbezaan dalam dasar perakaunan:

	RHB Bank Berhad		Malaysian Resources Corporation Berhad		Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ringkasan Penyata Kedudukan						
Kewangan						
Jumlah Aset	349,914,647	328,692,111	9,033,978	8,844,549	4,685,680	4,711,727
Jumlah Liabiliti	(317,383,283)	(297,781,074)	(4,413,810)	(4,244,857)	(2,163,712)	(2,262,589)
Jumlah Aset Bersih	32,531,364	30,911,037	4,620,168	4,599,692	2,521,968	2,449,138
Kepentingan Tak Kawal	(39,145)	(36,497)	(5,470)	(5,594)	-	-
Jumlah Aset Bersih tidak termasuk Kepentingan Tak Kawal	32,492,219	30,874,540	4,614,698	4,594,098	2,521,968	2,449,138
Petikan daripada Penyata						
Pendapatan Komprehensif						
Pendapatan	8,578,702	7,744,165	1,645,415	2,537,490	277,604	254,117
Keuntungan selepas Cukai bagi Tahun Kewangan Semasa	3,124,115	2,810,499	63,546	101,085	72,829	36,262
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain bagi Tahun Kewangan Semasa	(105,998)	843,364	1,611	6,563	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif bagi Tahun Kewangan Semasa	3,018,117	3,653,863	65,157	107,648	72,829	36,262
Dividen Diterima daripada Syarikat Bersekutu bagi Tahun Kewangan Semasa	688,063	690,902	16,175	16,175	-	-
Bahagian Milik Kumpulan dalam %	39.20%	40.24%	36.21%	36.21%	40.00%	40.00%
Bahagian Aset Bersih Milik Kumpulan	12,736,950	12,423,915	1,670,982	1,663,523	1,008,787	979,655
Muhibah	966,521	872,949	137,037	137,033	135,390	135,390
Amaun Dibawa	13,703,471	13,296,864	1,808,019	1,800,556	1,144,177	1,115,045
Bahagian Milik Kumpulan:						
Keuntungan bagi Tahun Kewangan Semasa	1,251,460	1,141,324	23,055	36,583	29,132	14,505
Pendapatan/(Kerugian) Komprehensif Lain	(53,739)	345,165	583	2,725	-	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	1,197,721	1,486,489	23,638	39,308	29,132	14,505

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

10. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU (SAMB.)

10.1 KUMPULAN (samb.)

c. Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu

Selain daripada kepentingan dalam Syarikat Bersekutu seperti di atas, Kumpulan juga mempunyai kepentingan di dalam beberapa Syarikat Bersekutu yang tidak material secara individu yang menggunakan kaedah perakaunan ekuiti seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Jumlah Amaun Dibawa untuk Syarikat Bersekutu yang Tidak Material Secara Individu	1,767,225	1,913,640
Amaun Agregat Bahagian Kumpulan:		
Keuntungan Tahun Kewangan Semasa	134,613	35,564
Pendapatan Komprehensif Lain	285	-
Jumlah Pendapatan Komprehensif	134,898	35,564

10.2 KWSP

	2024	2023
	Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	10,369,553	10,055,751
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	2,098,526	2,117,725
Elaun Rosot Nilai	(91,531)	(90,857)
	2,006,995	2,026,868
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	178,500	178,500
	12,555,048	12,261,119
Harga Pasaran		
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	11,923,809	10,121,199

Senarai Syarikat Bersekutu adalah seperti di Nota 39.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	Nota	KWSP	
		2024	2023
		Kos/ Nilai Buku (RM'000)	Kos/ Nilai Buku (RM'000)
Ekuiti Tersiar Harga Domestik	11a	4,949,781	5,059,672
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik	11b	4,912,307	4,635,722
Elaun Rosot Nilai		(196,250)	(11,993)
		4,716,057	4,623,729
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Global	11b, 11c, 11d	37,299,234	34,325,067
Elaun Rosot Nilai		(210,616)	(78,898)
		37,088,618	34,246,169
		46,754,456	43,929,570
Harga Pasaran			
Ekuiti Tersiar Harga Domestik		3,440,718	3,353,999

- a. Tiada rosot nilai diakaunkan untuk Ekuiti Tersiar Harga Domestik walaupun harga pasaran lebih rendah daripada amaun dibawa setakat tarikh pelaporan. Ini adalah kerana nilai boleh pulih bagi Ekuiti Tersiar Harga Domestik adalah lebih tinggi daripada amaun dibawa apabila dinilai menggunakan teknik penilaian berdasarkan polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga.

Senarai Syarikat Subsidiari adalah seperti di Nota 38.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta penurunan pelaburan sama ada secara penebusan saham atau pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan berakhir 2024 bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

b. Suntikan Modal Tambahan

i. Naungan Sentosa Sdn Bhd

Pada tahun semasa, Naungan Sentosa Sdn Bhd telah menambah ekuitinya sebanyak RM191.35 juta terutamanya daripada pemodalan pinjamannya kepada ekuiti berjumlah RM177.35 juta.

ii. KWASA US

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal berjumlah USD38.71 juta bersamaan dengan RM174.69 juta ke dalam KWASA US terutamanya bagi suntikan modal untuk dana di bawah syarikat KWASA Madison, KWASA PCCP dan KWASA BMF V berjumlah USD37.71 juta bersamaan dengan RM170.23 juta. Lebihan suntikan modal adalah bagi pelaburan dana yang lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

b. Suntikan Modal Tambahan (Samb.)

iii. KWASA Singapore (Duo) Pte Ltd

Pada tahun semasa, KWASA Singapore (Duo) Pte Ltd telah menambah ekuitinya sebanyak SGD36.27 juta bersamaan dengan RM121.01 juta terutamanya daripada pemodalan pinjamannya kepada ekuiti berjumlah SGD36.18 juta bersamaan dengan RM120.70 juta.

iv. KWASA Asia

Pada tahun semasa, KWSP telah menyuntik modal sebanyak USD7.81 juta bersamaan dengan RM34.28 juta di dalam Kwasa Asia terutamanya untuk pelaburan bagi hotel di Jepun.

c. Pulangan Modal

i. KWASA US

Pada tahun semasa, KWSP menerima pulangan modal sebanyak USD6.66 juta bersamaan dengan RM28.99 juta daripada KWASA US terutamanya daripada dana pelaburan di bawah KWASA PCCP dan KWASA AG.

d. Suntikan dan Pulangan Modal daripada Syarikat Subsidiari Fund-of-Funds

Pada tahun semasa, KWSP telah membuat suntikan modal tambahan dan menerima pulangan modal masing-masing sebanyak RM3,662.71 juta dan RM940.79 juta.

Butiran lanjut yang melibatkan suntikan modal baru/tambahan serta pulangan modal yang melibatkan transaksi signifikan pada tahun kewangan berakhir 2024 bagi Syarikat Subsidiari *Fund-of-Funds* adalah seperti berikut:

i. Suntikan Modal Tambahan

- (1) GIP Ashshams, L.P. - RM928.18 juta
- (2) Meranti Fund III L.P. - RM465.77 juta
- (3) LOGOS Tuas South Venture L.P. - RM427.50 juta
- (4) Cendana I L.P. - RM334.89 juta
- (5) Nour Fund I L.P. - RM261.71 juta
- (6) Qamar Direct Infrastructure I, L.P. - RM250.23 juta
- (7) Cengal Private Equity Investments IV plc - RM242.76 juta
- (8) Salam Private Opportunities Feeder Fund L.P. - RM215.05 juta
- (9) Akasia I, L.P. - RM206.68 juta

ii. Pulangan Modal

- (1) Meranti Fund L.P. - RM190.76 juta
- (2) Cengal Private Equity Investments II plc - RM187.13 juta
- (3) Jati Private Equity Fund III L.P. - RM114.07 juta
- (4) Jati Private Equity Fund II L.P. - RM98.02 juta
- (5) Meranti Fund II L.P. - RM90.31 juta
- (6) Merbau Investors Offshore L.P. - RM58.27 juta

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

11.1 KEPENTINGAN TAK KAWAL

Berikut adalah ringkasan maklumat kewangan MBSB Berhad (MBSB), sebuah syarikat subsidiari pada 56.55% (2023: 57.45%) yang mempunyai Kepentingan Tak Kawal signifikan kepada Kumpulan.

Ringkasan maklumat kewangan yang dinyatakan sebelum penghapusan transaksi antara syarikat dan dinyatakan bersama bahagian untuk Kepentingan Tak Kawal adalah seperti di bawah:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
<u>Ringkasan Penyata Kedudukan Kewangan</u>		
Jumlah Aset	64,264,014	66,663,286
Jumlah Liabiliti	(54,485,934)	(56,825,020)
Jumlah Aset Bersih	9,778,080	9,838,266
Kepentingan Tak Kawal Terkumpul	4,248,708	4,186,319
<u>Ringkasan Penyata Pendapatan Komprehensif</u>		
Pendapatan	3,599,707	3,098,688
Keuntungan sebelum Cukai dan Zakat	586,349	559,723
Cukai dan Zakat	(179,573)	(67,914)
Keuntungan selepas Cukai dan Zakat	406,776	491,809
Pendapatan Komprehensif Lain	46,933	224,243
Jumlah Pendapatan Komprehensif	453,709	716,052
Jumlah Pendapatan Komprehensif Bahagian Kepentingan Tak Kawal	197,134	304,680
Bayaran Dividen kepada Kepentingan Tak Kawal	220,693	208,041
<u>Ringkasan Penyata Aliran Tunai</u>		
Aliran Tunai daripada Aktiviti Operasi	554,521	1,719,541
Aliran Tunai (digunakan untuk)/daripada Aktiviti Pelaburan	(324,485)	896,157
Aliran Tunai (digunakan untuk)/daripada Aktiviti Pembiayaan	(4,574,315)	785,666
(Kurangan)/Tambahan Tunai dan Kesetaraan Tunai	(4,344,279)	3,401,364
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 1 Januari	5,607,314	2,205,950
Tunai dan Kesetaraan Tunai pada 31 Disember	1,263,035	5,607,314

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

11. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

11.2 Perolehan Syarikat Subsidiari Baru

a. Perolehan Malaysian Industrial Development Finance Berhad (MIDF)

Pada 2 Oktober 2023, MBSB iaitu syarikat subsidiari KWSP telah menyempurnakan perolehan 100% pegangan saham dalam MIDF dengan jumlah pertimbangan belian sebanyak RM772.36 juta. Pertimbangan belian itu dipenuhi melalui terbitan 1,050,828,629 saham dengan nilai pasaran RM0.735 sesaham.

Perolehan itu mendatangkan keuntungan ke atas pembelian murah sebanyak RM354.38 juta yang telah diiktiraf dalam Keuntungan Modal dari Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama dalam Nota 24 disebabkan pertimbangan berjumlah RM772.36 juta adalah lebih rendah daripada aset bersih diperoleh berjumlah RM1,126.74 juta.

Pada tahun semasa, MBSB telah memuktamadkan peruntukan bagi aset yang diperoleh dan liabiliti yang diambil alih. Pelarasan nilai saksama dan aset tak ketara yang dikenal pasti pada perolehan adalah berdasarkan peruntukan harga belian yang dimuktamadkan dan analisa nilai saksama. Hal ini telah mendatangkan keuntungan sebanyak RM3.19 juta yang telah diiktiraf dalam Keuntungan Modal dari Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama dalam Nota 24 pada tahun kewangan 2024.

b. Perolehan Vita Warwick 2 Limited dan Vita Warwick Operating Company Limited

Pada 4 Ogos 2023, Kwasa Global Jersey Limited iaitu syarikat subsidiari KWSP telah memperoleh 100% pegangan saham dalam Vita Warwick 2 Limited (kini dikenali sebagai KWASA Warwick Limited) dan Vita Warwick Operating Company Limited (kini dikenali sebagai KWASA Warwick Opco Limited) dengan jumlah pertimbangan belian sebanyak GBP173.32 juta bersamaan dengan RM987.26 juta dipenuhi melalui tunai.

Kumpulan telah menggunakan ujian tumpuan dalam MFRS 3 Kombinasi Perniagaan dan membuat kesimpulan bahawa ia merupakan perolehan aset kerana sebahagian besar nilai saksama tertumpu dalam satu aset.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

12. ASET DIPEGANG UNTUK JUALAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Nilai Buku Bersih					
Pada 1 Januari		151,542	74,619	14,839	16,516
Tambahan		172,043	-	-	-
Pelupusan		(136,703)	(2,948)	-	(1,677)
Klasifikasi Semula daripada Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		-	14	-	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	91,836	79,656	91,836	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	-	201	-	-
Pada 31 Disember		278,718	151,542	106,675	14,839

Nilai saksama Aset Dipegang untuk Jualan Kumpulan dan KWSP pada tarikh pelaporan masing-masing berjumlah RM403.05 juta dan RM231.01 juta (2023: RM251.40 juta dan RM24.00 juta), telah ditentukan berdasarkan penilaian yang dilakukan pada tahun semasa.

Aset Dipegang untuk Jualan bagi Kumpulan pada 31 Disember 2024 adalah berkaitan dengan syarat-syarat utama yang belum dipenuhi bagi pelaksanaan opsyen jual ke atas pelaburan syarikat usahasama. Syarat-syarat utama tersebut telah dimuktamadkan pada 18 Februari 2025.

Selain itu, KWSP juga merekodkan sebanyak tujuh belas (17) bangunan pejabat di semua negeri di Malaysia sebagai Aset Dipegang untuk Jualan setakat 31 Disember 2024.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

13. INVENTORI

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tanah Dipegang untuk Pembangunan			
Pada 1 Januari		3,051,160	3,052,416
Tambahan		108,208	25,214
Jualan		(366,019)	(100,616)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	13,573	78,141
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(139,096)
Pelarasan Kos		15,604	135,101
Pada 31 Disember	13a	2,822,526	3,051,160

a. Berikut merupakan pecahan bagi Tanah Dipegang untuk Pembangunan:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tanah Milik Bebas	648,638	478,231
Tanah Milik Pajakan	2,051,306	2,408,945
Kos Pembangunan	122,582	163,984
	2,822,526	3,051,160

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

14. ASET TAK KETARA

14.1 KUMPULAN

	Nota	Muhibah (RM'000)	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)	Lesen Perbankan (RM'000)	Deposit Teras (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2023		148,031	456,561	47,415	6,216	658,223
Tambahan		-	19,689	-	-	19,689
Tambahan daripada						
Perolehan Subsidiari		-	33,415	-	-	33,415
Klasifikasi Semula daripada						
Hartanah, Loji dan						
Peralatan	17.1	-	21,893	-	-	21,893
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024		148,031	531,558	47,415	6,216	733,220
Tambahan		-	25,029	-	-	25,029
Klasifikasi Semula daripada						
Hartanah, Loji dan						
Peralatan	17.1	-	29,625	-	-	29,625
Hapus Kira		-	(3,652)	-	-	(3,652)
Pada 31 Disember 2024		148,031	582,560	47,415	6,216	784,222
Pelunasan Terkumpul						
Pada 1 Januari 2023		-	351,057	-	5,094	356,151
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	47,231	-	1,036	48,267
Tambahan daripada						
Perolehan Subsidiari		-	25,752	-	-	25,752
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024		-	424,040	-	6,130	430,170
Pelunasan Tahun Semasa	29	-	48,127	-	86	48,213
Hapus Kira		-	(3,630)	-	-	(3,630)
Pada 31 Disember 2024		-	468,537	-	6,216	474,753
Nilai Buku Bersih						
Pada 31 Disember 2023		148,031	107,518	47,415	86	303,050
Pada 31 Disember 2024		148,031	114,023	47,415	-	309,469

Muhibah timbul daripada perolehan MBSB Bank Berhad pada Februari 2018 oleh MBSB, subsidiari milik KWSP. Tiada rosot nilai direkodkan bagi muhibah sejak perolehan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.1 KUMPULAN (Samb.)

a. Ujian Rosot Nilai ke atas Unit Penjanaan Tunai Mengandungi Muhibah dan Lesen Perbankan

Bagi tujuan ujian rosot nilai, lesen perbankan dan muhibah diagihkan kepada bahagian operasi Kumpulan yang mewakili tahap terendah di dalam Kumpulan di mana muhibah dipantau bagi tujuan pengurusan dalaman.

Amaun boleh pulih bagi unit penjanaan tunai (Cash-Generating Unit, CGU) ditentukan berdasarkan pengiraan nilai sedang digunakan (Value-In-Use, VIU). Pengiraan ini menggunakan unjuran aliran tunai sebelum cukai berdasarkan belanjawan kewangan 2025 yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah, diunjurkan selama dua (2) tahun (2023: 2 tahun). Aliran tunai selepas tiga (3) tahun pertama diekstrapolasi menggunakan anggaran kadar pertumbuhan 4.0% (2023: 4.0%) mewakili kadar pertumbuhan Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) negara untuk semua unit penjanaan tunai.

Unjuran aliran tunai diperoleh berdasarkan beberapa faktor utama termasuk prestasi lepas dan jangkaan pengurusan terhadap perkembangan pasaran. Kadar diskaun yang digunakan adalah sebelum cukai dan menggambarkan risiko khusus yang berkaitan dengan unit penjanaan tunai.

Di samping itu, amaun boleh pulih dinilai dengan menggabungkan beberapa senario kebarangkalian dengan variasi dalam andaian yang digunakan termasuk kadar diskaun dan kadar pertumbuhan untuk menganggarkan aliran tunai yang dijangkakan, untuk membolehkan penilaian ke atas sensitiviti amaun boleh pulih muhibah dengan mengambil kira kebarangkalian yang diandaikan bagi peristiwa masa hadapan dan/atau senario berbeza, di bawah keadaan ekonomi semasa yang tidak menentu.

Anggaran kadar pertumbuhan terminal dan kadar diskaun yang digunakan bagi pengiraan nilai sedang digunakan adalah seperti berikut:

	Kadar Pertumbuhan Terminal		Kadar Diskaun	
	2024	2023	2024	2023
Perbankan Korporat	4.0%	4.0%	8.6%	10.1%
Perbankan Runcit	4.0%	4.0%	8.5%	10.3%

Berdasarkan ujian rosot nilai yang dilakukan, Pihak Pengurusan percaya bahawa tiada kemungkinan perubahan yang munasabah dalam andaian utama akan menyebabkan amaun dibawa untuk mana-mana unit penjanaan tunai melebihi amaun boleh pulihnya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

14. ASET TAK KETARA (SAMB.)

14.2 KWSP

	Nota	Lesen dan Perisian Teknologi Maklumat (RM'000)
Kos		
Pada 1 Januari 2023		131,900
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	6,175
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		138,075
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17.2	722
Pada 31 Disember 2024		138,797
Pelunasan Terkumpul		
Pada 1 Januari 2023		115,548
Pelunasan Tahun Semasa	29	6,598
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		122,146
Pelunasan Tahun Semasa	29	7,026
Pada 31 Disember 2024		129,172
Nilai Buku Bersih		
Pada 31 Disember 2023		15,929
Pada 31 Disember 2024		9,625

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

15. HARTANAH PELABURAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Kos					
Pada 1 Januari		30,342,500	26,277,665	1,594,726	1,543,560
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	1,003,899	-	-
Tambahan		791,877	576,837	-	13,865
Pengubahsuaian Pajakan		11,297	(24,471)	-	-
Pelupusan		(521,629)	(7,000)	-	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	(161,974)	(94,948)	(161,973)	-
Klasifikasi Semula daripada Inventori	13	-	139,096	-	-
Klasifikasi Semula kepada Inventori	13	(13,573)	(78,141)	-	-
Klasifikasi Semula daripada Aset Hak atas Penggunaan	16	-	38,342	-	38,342
Klasifikasi Semula kepada Aset Hak atas Penggunaan	16	(3,838)	-	(3,839)	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	110,756	-	109,555	-
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(167,704)	(8,637)	(167,199)	(1,041)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(1,396,936)	2,384,169	-	-
Pelarasan/Klasifikasi Semula		22,837	135,689	-	-
Pada 31 Disember		29,013,613	30,342,500	1,371,270	1,594,726
Susut Nilai Berkumpul					
Pada 1 Januari		(5,553,748)	(4,565,507)	(590,373)	(548,276)
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	(2,148)	-	-
Susut Nilai Tahun Semasa	29	(666,127)	(576,623)	(32,602)	(34,911)
Pelupusan		136,003	2,648	-	-
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	70,137	15,292	70,137	-
Klasifikasi Semula daripada Aset Hak atas Penggunaan	16	-	(7,741)	-	(7,741)
Klasifikasi Semula kepada Aset Hak atas Penggunaan	16	1,143	-	1,143	-
Klasifikasi Semula daripada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	(82,504)	-	(82,437)	-
Klasifikasi Semula kepada Hartanah, Loji dan Peralatan	17	78,388	555	78,388	555
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		259,657	(420,224)	-	-
Pelarasan/Klasifikasi Semula		(3,866)	-	-	-
Pada 31 Disember		(5,760,917)	(5,553,748)	(555,744)	(590,373)
Rosot Nilai Berkumpul					
Pada 1 Januari		(490,648)	(410,985)	(15,088)	(15,731)
Rosot Nilai Tahun Semasa	29	(5,400)	(37,890)	-	-
Rosot Nilai Dicatat Semula	29	-	643	-	643
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		22,777	(42,416)	-	-
Pada 31 Disember		(473,271)	(490,648)	(15,088)	(15,088)
Nilai Buku Bersih pada 31 Disember		22,779,425	24,298,104	800,438	989,265

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

15. HARTANAH PELABURAN (SAMB.)

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Hartanah Pelaburan:

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pendapatan Sewa		1,972,299	1,783,834	86,305	97,986
Pendapatan Sewa Berubah		4,763	4,627	4,763	4,627
Perbelanjaan Operasi:					
- Susut Nilai	29	(666,127)	(576,623)	(32,602)	(34,911)
- Rosot Nilai Tahun Semasa	29	(5,400)	(37,890)	-	-
- Rosot Nilai Dicatat Semula	29	-	643	-	643
- Pelbagai		(101,097)	(81,255)	(25,274)	(27,192)
Keuntungan Bersih yang Berkaitan dengan Hartanah Pelaburan		1,204,438	1,093,336	33,192	41,153

Hartanah Pelaburan Kumpulan dinyatakan pada kos, termasuk kos transaksi. Nilai saksama Hartanah Pelaburan Kumpulan pada 31 Disember 2024 berjumlah RM33,036.29 juta (2023: RM37,355.57 juta) dan bagi KWSP berjumlah RM1,770.40 juta (2023: RM1,729.35 juta) ditentukan berdasarkan penilaian terkini yang dilakukan.

Berdasarkan pentaksiran rosot nilai yang dilakukan pada 31 Disember 2024, terdapat rosot nilai berjumlah RM5.40 juta (2023: RM37.89 juta) ke atas Hartanah Pelaburan bagi Kumpulan terutamanya disebabkan oleh penurunan harga hartanah.

Pada tahun semasa, tiada rosot nilai telah dicatat semula (2023: RM0.64 juta) atas dasar amaun boleh pulih adalah lebih tinggi berbanding amaun dibawa.

Pada tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, Hartanah Pelaburan Kumpulan berjumlah RM13,650.33 juta (2023: RM14,344.15 juta) telah diikrarkan oleh syarikat subsidiari KWSP sebagai cagaran bagi pinjaman bank seperti yang dinyatakan dalam Nota 21.1.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

16. PAJAKAN

Maklumat berkaitan Aset Hak atas Penggunaan, Liabiliti Pajakan, perbelanjaan dan aliran tunai berkenaan Pajakan adalah seperti berikut:

- (i) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Kedudukan Kewangan

a) Aset Hak atas Penggunaan

Kumpulan	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos						
Pada 1 Januari 2023		383,601	145,483	1,904	26,467	557,455
Tambahan		22,996	30,596	225	-	53,817
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		289	22,371	-	-	22,660
Pelupusan		-	(764)	-	-	(764)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah						
Pelaburan	15	(38,342)	-	-	-	(38,342)
Pengubahsuaian Pajakan		-	(2,175)	-	-	(2,175)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		35,130	-	-	-	35,130
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		403,674	195,511	2,129	26,467	627,781
Tambahan		-	22,198	-	-	22,198
Obligasi Persaraan Aset		-	-	-	(26,467)	(26,467)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah						
Pelaburan	15	3,838	-	-	-	3,838
Pengubahsuaian Pajakan		(45,046)	(1,124)	-	-	(46,170)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(15,447)	-	-	-	(15,447)
Pada 31 Disember 2024		347,019	216,585	2,129	-	565,733
Susut Nilai Terkumpul						
Pada 1 Januari 2023		23,237	78,260	1,469	15,439	118,405
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		39	20,509	-	-	20,548
Susut Nilai Tahun Semasa	29	3,645	25,224	340	8,823	38,032
Pelupusan		-	(85)	-	-	(85)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah						
Pelaburan	15	(7,741)	-	-	-	(7,741)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		1,328	-	-	-	1,328
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		20,508	123,908	1,809	24,262	170,487
Susut Nilai Tahun Semasa	29	3,083	24,659	243	2,206	30,191
Obligasi Persaraan Aset		-	-	-	(26,468)	(26,468)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah						
Pelaburan	15	1,143	-	-	-	1,143
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(809)	-	-	-	(809)
Pada 31 Disember 2024		23,925	148,567	2,052	-	174,544
Nilai Buku Bersih						
Pada 31 Disember 2023		383,166	71,603	320	2,205	457,294
Pada 31 Disember 2024		323,094	68,018	77	-	391,189

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

16. PAJAKAN (SAMB.)

a) Aset Hak atas Penggunaan (Samb.)

KWSP	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Kos				
Pada 1 Januari 2023		56,738	634,509	691,247
Tambahan		-	3,676	3,676
Pelupusan		-	(765)	(765)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	(38,342)	-	(38,342)
Pengubahsuaian Pajakan		-	(31,674)	(31,674)
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		18,396	605,746	624,142
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	3,839	-	3,839
Pengubahsuaian Pajakan		-	(14,583)	(14,583)
Pada 31 Disember 2024		22,235	591,163	613,398
Susut Nilai Berkumpul				
Pada 1 Januari 2023		11,521	50,563	62,084
Susut Nilai Tahun Semasa	29	417	42,964	43,381
Pelupusan		-	(85)	(85)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	(7,741)	-	(7,741)
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		4,197	93,442	97,639
Susut Nilai Tahun Semasa	29	205	42,515	42,720
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	1,143	-	1,143
Pada 31 Disember 2024		5,545	135,957	141,502
Nilai Buku Bersih				
Pada 31 Disember 2023		14,199	512,304	526,503
Pada 31 Disember 2024		16,690	455,206	471,896

Kumpulan dan KWSP memajak pelbagai aset termasuk tanah pajakan, bangunan, kelengkapan pejabat dan perisian dan perkakasan komputer. Tempoh pajakan bagi tanah pajakan Kumpulan dan KWSP adalah masing-masing di antara 59 hingga 250 tahun dan 59 tahun manakala bagi aset pajakan yang lain adalah masing-masing antara satu (1) hingga 15 tahun dan tiga (3) hingga 15 tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan

Kumpulan	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		554,466	72,862	458	11,306	639,092
Tambahan		22,993	30,483	225	-	53,701
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	1,963	-	-	1,963
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	25,280	2,751	17	207	28,255
Pengubahsuaian Pajakan		(24,471)	(2,175)	-	-	(26,646)
Bayaran Pajakan		(17,366)	(27,398)	(368)	(9,219)	(54,351)
Pelupusan		-	(771)	-	-	(771)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		49,626	-	-	-	49,626
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		610,528	77,715	332	2,294	690,869
Tambahan		-	22,111	-	-	22,111
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	21,430	2,917	7	11	24,365
Pengubahsuaian Pajakan		(33,749)	(1,201)	-	-	(34,950)
Bayaran Pajakan		(19,070)	(26,982)	(258)	(2,305)	(48,615)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(32,719)	-	-	-	(32,719)
Pada 31 Disember 2024		546,420	74,560	81	-	621,061

KWSP	Nota	Tanah Pajakan (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		38,540	598,447	636,987
Tambahan		-	3,676	3,676
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,792	24,148	25,940
Pengubahsuaian Pajakan		-	(31,674)	(31,674)
Bayaran Pajakan		(1,120)	(49,272)	(50,392)
Pelupusan		-	(771)	(771)
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		39,212	544,554	583,766
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	29	1,823	23,908	25,731
Pengubahsuaian Pajakan		-	(14,583)	(14,583)
Bayaran Pajakan		(1,120)	(51,037)	(52,157)
Pada 31 Disember 2024		39,915	502,842	542,757

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

16. PAJAKAN (SAMB.)

b) Liabiliti Pajakan (Samb.)

Struktur kematangan Liabiliti Pajakan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	40,750	19,371	26,790	23,884
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	580,311	671,498	515,967	559,882
	621,061	690,869	542,757	583,766

(ii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Pendapatan Komprehensif

Berikut merupakan item Untung atau Rugi yang berkaitan dengan Pajakan:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Keuntungan atas Penamatan Kontrak Pajakan	-	91	-	91
Item Termasuk dalam Sewa dan Cukai Tanah:				
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Pajakan Jangka Pendek	-	28	-	28
- Perbelanjaan Berkaitan dengan Bayaran Pajakan Berubah Tidak Termasuk dalam Liabiliti Pajakan	86	3,847	-	-
	86	3,966	-	119

(iii) Jumlah yang diiktiraf dalam Penyata Aliran Tunai

Jumlah aliran keluar tunai bagi Pajakan pada 2024 adalah masing-masing berjumlah RM48.62 juta (2023: RM54.35 juta) dan RM52.16 juta (2023: RM50.39 juta) bagi Kumpulan dan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN
17.1 KUMPULAN

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Bangunan, Loji dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan Pemasangan dan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2023		65,309	1,043,181	66,503	291,541	90,992	8,941	48,531	399,996	43,137	2,058,131
Tambahan		-	11,632	1,398	22,200	6,916	7,993	1,751	10,931	62,471	125,292
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	2,166	-	8,099	11,509	2,850	-	18,619	7,656	50,899
Pelupusan		-	-	-	(157)	(295)	(2,207)	(2,631)	(4,106)	-	(9,396)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	1	-	38	-	60	-	-	99
Klasifikasi Semula		-	-	7,251	13,127	6,384	-	(1,214)	32,363	(57,911)	-
Hapus Kira		-	-	-	(550)	(113)	-	(997)	(4,534)	-	(6,194)
Klasifikasi Semula kepada Aset Dipegang untuk Jualan	12	-	(794)	-	(951)	-	-	-	-	-	(1,745)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	-	-	-	-	-	(21,893)	(21,893)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	8,637	-	-	-	-	-	-	-	8,637
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024											
Tambahan		65,309	1,064,822	75,153	333,309	115,431	17,577	45,500	453,269	33,460	2,203,830
Pelupusan		-	16,998	34	20,019	2,091	7,906	2,186	10,637	92,097	151,968
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	(1,488)	-	(537)	(4,814)	(2,036)	(5,240)	(19,786)	-	(33,901)
Klasifikasi Semula		-	-	(1)	-	(81)	-	(1)	-	-	(83)
Pelarasan		-	-	6,547	41,324	4,032	-	1,776	7,561	(61,240)	-
Hapus Kira		-	-	(270)	(594)	-	-	-	-	-	(864)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.1	-	-	-	(6,593)	(10,719)	-	(103)	(12,667)	-	(30,082)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	(7,423)	(102,133)	(1,200)	-	-	-	-	-	(29,625)	(29,625)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	9,321	158,383	-	-	-	-	-	-	-	(110,756)
Pada 31 Disember 2024		67,207	1,136,582	80,263	386,928	105,940	23,447	44,118	439,014	34,692	2,318,191

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)
17.1 KUMPULAN (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Bangunan, Loji dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai dan Rosot Nilai Terkumpul											
Pada 1 Januari 2023											
Susut Nilai Berkumpul		-	176,681	17,079	228,097	74,129	7,048	35,633	272,549	-	811,216
Rosot Nilai Berkumpul		-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	176,958	17,079	228,097	74,129	7,048	35,633	272,549	-	811,493
Tambahan daripada		-	25,165	4,409	24,437	6,276	1,266	3,932	64,228	-	129,713
Perolehan Subsidiari		-	1,635	-	7,525	11,351	1,961	-	17,409	-	39,881
Pelupusan		-	-	-	(156)	(292)	(1,902)	(2,631)	(4,106)	-	(9,087)
Perbezaan Pertukaran Mata		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Wang Asing		-	-	-	-	6	-	60	-	-	66
Klasifikasi Semula		-	-	-	-	882	-	(900)	18	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(256)	(113)	-	(997)	(4,440)	-	(5,806)
Klasifikasi Semula kepada		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aset Dipegang untuk		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Jualan	12	-	(592)	-	(952)	-	-	-	-	-	(1,544)
Klasifikasi Semula daripada		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Hartanah Pelaburan	15	-	555	-	-	-	-	-	-	-	555
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024		-	203,721	21,488	258,695	92,239	8,373	35,097	345,658	-	965,271
Dianalisa sebagai:											
Susut Nilai Berkumpul		-	203,444	21,488	258,695	92,239	8,373	35,097	345,658	-	964,994
Rosot Nilai Berkumpul		-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
		-	203,721	21,488	258,695	92,239	8,373	35,097	345,658	-	965,271

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)
17.1 KUMPULAN (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Bangunan, Loji dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	19,046	5,022	32,193	7,707	2,872	3,414	57,743	-	127,997
Pelupusan		-	(109)	-	(537)	(4,805)	(1,984)	(4,863)	(19,786)	-	(32,084)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	(1)	-	(51)	-	-	-	-	(52)
Klasifikasi Semula		-	-	-	(13)	13	-	-	-	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(6,518)	(10,713)	-	(103)	(12,636)	-	(29,970)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(82,437)	(67)	-	-	-	-	-	-	(82,504)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	78,388	-	-	-	-	-	-	-	78,388
Pada 31 Disember 2024		-	218,609	26,442	283,820	84,390	9,261	33,545	370,979	-	1,027,046
Dianalisa sebagai:											
Susut Nilai Berkumpul		-	218,332	26,442	283,820	84,390	9,261	33,545	370,979	-	1,026,769
Rosot Nilai Berkumpul		-	277	-	-	-	-	-	-	-	277
		-	218,609	26,442	283,820	84,390	9,261	33,545	370,979	-	1,027,046
Nilai Buku Bersih											
Pada 31 Disember 2023		65,309	861,101	53,665	74,614	23,192	9,204	10,403	107,611	33,460	1,238,559
Pada 31 Disember 2024		67,207	917,973	53,821	103,108	21,550	14,186	10,573	68,035	34,692	1,291,145

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

17.2 KWSP

	Nota	Tanah Milik Bebas	Bangunan	Bangunan, Loji dan Mesin	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap	Kenderaan Bermotor	Kelengkapan Pejabat	Perisian dan Perkakasan Komputer	Kerja dalam Pembinaan	Jumlah
		(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Kos											
Pada 1 Januari 2023		14,002	249,848	18,452	195,993	32,116	6,696	43,964	291,449	35,608	888,128
Tambahan		-	-	288	1,164	162	7,993	1,427	6,358	29,737	47,129
Pelupusan		-	-	-	-	(295)	(1,653)	(2,546)	(4,106)	-	(8,600)
Klasifikasi Semula		-	-	7,251	7,549	6,384	-	(1,214)	30,797	(50,767)	-
Hapus Kira		-	-	-	(408)	(60)	-	(144)	(3,640)	-	(4,252)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	-	-	-	-	-	(6,175)	(6,175)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	1,041	-	-	-	-	-	-	-	1,041
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024											
Tambahan		14,002	250,889	25,991	204,298	38,307	13,036	41,487	320,858	8,403	917,271
Pelupusan		-	-	-	-	238	7,855	1,514	5,331	67,411	82,349
Klasifikasi Semula		-	-	-	-	(4,587)	(1,005)	(4,297)	(19,785)	-	(29,674)
Pelarasan		-	-	6,547	41,324	4,049	-	1,760	5,573	(59,253)	-
Hapus Kira		-	-	(270)	(594)	-	-	-	-	-	(864)
Klasifikasi Semula kepada Aset Tak Ketara	14.2	-	-	-	(106)	(111)	-	(103)	(47)	-	(367)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	(7,423)	(102,132)	-	-	-	-	-	-	(722)	(722)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	9,321	157,878	-	-	-	-	-	-	-	(109,555)
Pada 31 Disember 2024											
		15,900	306,635	32,268	244,922	37,896	19,886	40,361	311,930	15,839	1,025,637

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

17. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)
17.2 KWSP (Samb.)

	Nota	Tanah Milik Bebas (RM'000)	Bangunan (RM'000)	Bangunan, Loji dan Mesin (RM'000)	Ubahsuai Pejabat dan Bangunan (RM'000)	Perabot, Peralatan dan Pemasangan Tetap (RM'000)	Kenderaan Bermotor (RM'000)	Kelengkapan Pejabat (RM'000)	Perisian dan Perkakasan Komputer (RM'000)	Kerja dalam Pembinaan (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Susut Nilai Terkumpul											
Pada 1 Januari 2023		-	142,136	11,936	170,758	21,125	5,374	31,740	202,651	-	585,720
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	5,386	1,164	8,540	4,335	977	3,747	50,680	-	74,829
Pelupusan		-	-	-	-	(293)	(1,653)	(2,546)	(4,105)	-	(8,597)
Klasifikasi Semula		-	-	-	(2)	886	-	(900)	16	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(114)	(60)	-	(144)	(3,546)	-	(3,864)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	555	-	-	-	-	-	-	-	555
Pada 31 Disember 2023/											
Pada 1 Januari 2024		-	148,077	13,100	179,182	25,993	4,698	31,897	245,696	-	648,643
Susut Nilai Tahun Semasa	29	-	6,101	1,735	11,282	4,998	2,501	3,181	44,323	-	74,121
Pelupusan		-	-	-	-	(4,579)	(954)	(4,289)	(19,787)	-	(29,609)
Klasifikasi Semula		-	-	-	(13)	13	-	-	-	-	-
Hapus Kira		-	-	-	(30)	(111)	-	(103)	(38)	-	(282)
Klasifikasi Semula kepada Hartanah Pelaburan	15	-	(82,437)	-	-	-	-	-	-	-	(82,437)
Klasifikasi Semula daripada Hartanah Pelaburan	15	-	78,388	-	-	-	-	-	-	-	78,388
Pada 31 Disember 2024		-	150,129	14,835	190,421	26,314	6,245	30,686	270,194	-	688,824
Nilai Buku Bersih											
Pada 31 Disember 2023		14,002	102,812	12,891	25,116	12,314	8,338	9,590	75,162	8,403	268,628
Pada 31 Disember 2024		15,900	156,506	17,433	54,501	11,582	13,641	9,675	41,736	15,839	336,813

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

18. CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		26,695	70,764
Pelarasan		(1,006)	-
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	14,417
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi			
- Cukai Pendapatan	31	29,233	17,579
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		(15,480)	(71,297)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		6,894	(4,768)
Pada 31 Disember		46,336	26,695
Aset Cukai Tertunda:			
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan		173,364	144,395
	18.1a	173,364	144,395
Liabiliti Cukai Tertunda:			
- Selesai dalam tempoh 12 Bulan		(2,435)	-
- Selesai selepas tempoh 12 Bulan		(124,593)	(117,700)
	18.1b	(127,028)	(117,700)

Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda diofset apabila terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan di sisi undang-undang untuk menolak selesai aset cukai semasa dengan liabiliti cukai semasa dan apabila cukai tertunda tersebut berkait dengan pihak berkuasa yang sama.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Komponen dan pergerakan dalam Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda sebelum mengofset dalam tahun kewangan semasa adalah seperti berikut:

18.1 ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kerugian Cukai Belum Guna (RM'000)	Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Hartanah, Loji dan Peralatan (RM'000)	Hartanah Pelaburan (RM'000)	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (RM'000)	Lain-lain (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		3,555	107,816	-	6,949	25,192	17,324	160,836
Tambahan daripada								
Perolehan Subsidiari		-	3,996	-	-	1,979	9,123	15,098
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		(2,534)	-	-	3,593	55,202	(8,755)	47,506
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	(71,110)	-	-	-	-	(71,110)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		132	-	-	648	65	268	1,113
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024		1,153	40,702	-	11,190	82,438	17,960	153,443
Pelarasan		-	-	-	-	-	(3,995)	(3,995)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		(698)	-	(11)	3,359	19,304	24,516	46,470
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	(15,568)	-	-	-	-	(15,568)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(65)	-	-	(1,155)	(162)	(550)	(1,932)
Pada 31 Disember 2024	18.1a	390	25,134	(11)	13,394	101,580	37,931	178,418

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

Komponen dan pergerakan dalam Aset dan Liabiliti Cukai Tertunda sebelum mengofset dalam tahun kewangan semasa adalah seperti berikut: (Samb.)

18.1 LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kerugian Cukai Belum Guna (RM'000)	Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Hartanah, Loji dan Peralatan (RM'000)	Hartanah Pelaburan (RM'000)	Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (RM'000)	Lain-lain (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		-	-	(27,392)	(35,990)	(12,180)	(14,510)	(90,072)
Tambahan daripada								
Perolehan Subsidiari		-	-	(655)	-	-	(26)	(681)
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		-	-	22,209	(8,614)	(185)	(43,337)	(29,927)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	-	-	-	-	(187)	(187)
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	(3,336)	(894)	(1,651)	(5,881)
Pada 31 Disember 2023/ Pada 1 Januari 2024		-	-	(5,838)	(47,940)	(13,259)	(59,711)	(126,748)
Pelarasan		-	-	-	-	-	2,232	3,277
Amaun yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi		-	-	(2,077)	(15,873)	(1,000)	472	(19,523)
Amaun yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	-	-	(785)	-	1,875	1,090
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		-	-	-	3,656	1,216	4,950	9,822
Pada 31 Disember 2024	18.1b	-	-	(7,915)	(60,942)	(13,043)	(50,182)	(132,082)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.1a ASET CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Aset Cukai Tertunda (Sebelum Mengofset)			
Kerugian Cukai Belum Guna		390	1,153
Rizab Aset Kewangan pada FVOCI		25,134	40,702
Hartanah, Loji dan Peralatan		(11)	-
Hartanah Pelaburan		13,394	11,190
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		101,580	82,438
Lain-lain		37,931	17,960
	18.1	178,418	153,443
Ofset		(5,054)	(9,048)
Aset Cukai Tertunda (Selepas Mengofset)	18	173,364	144,395

18.1b LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Liabiliti Cukai Tertunda (Sebelum Mengofset)			
Hartanah, Loji dan Peralatan		(7,915)	(5,838)
Hartanah Pelaburan		(60,942)	(47,940)
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		(13,043)	(13,259)
Lain-lain		(50,182)	(59,711)
	18.1	(132,082)	(126,748)
Ofset		5,054	9,048
Liabiliti Cukai Tertunda (Selepas Mengofset)	18	(127,028)	(117,700)

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Kerugian Cukai Belum Guna	798,226	760,651
Elaun Modal Tidak Serap	1,834	1,626
Perbezaan Sementara Boleh Ditolak	107,557	100,150
	907,617	862,427
Aset Cukai Tertunda Tidak Diiktiraf pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 24% (2023: 24%)	217,828	206,983

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf oleh syarikat subsidiari tertentu berkenaan dengan perbezaan sementara di atas kerana Kumpulan berpendapat bahawa tiada keuntungan boleh dikenakan cukai yang mencukupi untuk membolehkan penggunaan aset cukai tertunda.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

18. CUKAI TERTUNDA (SAMB.)

18.2 Tiada aset cukai tertunda telah diiktiraf bagi item di bawah: (Samb.)

Kerugian cukai belum guna berjumlah RM798.23 juta (2023: RM760.65 juta) di mana tiada aset cukai tertunda diiktiraf akan tamat dalam tahun berikut:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tahun Kewangan:		
2028	515,845	516,757
2029	20,606	21,018
2030	21,357	21,681
2031	67,020	74,940
2032	58,626	71,781
2033	46,285	54,474
2034	68,487	-
	798,226	760,651

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU

19.1 KUMPULAN

	Nota	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pendahuluan Sewa Diterima		387,226	315,722
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	19.1a	2,438,576	2,482,529
Akruan Bayaran Pelaburan	19.1b	3,420,401	3,684,802
		6,246,203	6,483,053

- a. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan adalah liabiliti kontrak Kumpulan bagi bayaran pendahuluan yang diterima daripada pelanggan untuk kontrak berjumlah RM114.63 juta (2023: RM125.91 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (Samb.)

- b. Termasuk di dalam Akruan Bayaran Pelaburan adalah Elaun Rosot Nilai atas komitmen dan luar jangkaan bagi Kumpulan yang diiktiraf berdasarkan MFRS 9 seperti jadual di bawah:

2024	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		28,221	5,179	1,850	35,250
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	(12,781)	(2,579)	(372)	(15,732)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(1,363)	1,363	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(1,414)	-	1,414	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		260	(260)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(47)	47	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		49	-	(49)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	161	(161)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		10,604	101	-	10,705
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(9,088)	(2,630)	(395)	(12,113)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(11,829)	(1,267)	(1,228)	(14,324)
Hapus Kira		-	-	(7)	(7)
Pada 31 Disember		15,440	2,600	1,471	19,511

2023	Nota	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		15,278	32,440	5,055	52,773
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		1,307	-	-	1,307
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi	26	11,709	(27,160)	(2,910)	(18,361)
Pindahan:					
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(913)	913	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(8)	-	8	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		1,935	(1,935)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(356)	356	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		13	-	(13)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	37	(37)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		12,223	255	68	12,546
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(3,743)	(8,937)	(3,963)	(16,643)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		2,202	(17,137)	671	(14,264)
Hapus Kira		(73)	(101)	(295)	(469)
Pada 31 Disember		28,221	5,179	1,850	35,250

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

19. PEMIUTANG DAN LIABILITI TERAKRU (SAMB.)

19.1 KUMPULAN (SAMB.)

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	5,032,825	5,391,458
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	1,213,378	1,091,595
	6,246,203	6,483,053

19.2 KWSP

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pendahuluan Sewa Diterima	2,634	3,608
Akruan Bayaran Pentadbiran dan Pelbagai Bukan Pelaburan	608,765	529,343
Akruan Bayaran Pelaburan	2,750,050	2,965,432
Amaun Terhutang kepada Syarikat Subsidiari	12,858	1,385
	3,374,307	3,499,768

Struktur kematangan bagi Pemiutang dan Liabiliti Terakru adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	3,312,494	3,437,955
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	61,813	61,813
	3,374,307	3,499,768

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

20. DEPOSIT DAN PENDAHULUAN

20.1 KUMPULAN

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ansuran Majikan	53,031	59,507
Bayaran Tergantung Majikan	141,886	47,720
Deposit Sewa Pejabat	106,747	78,869
Deposit Pelanggan	46,943,611	45,252,924
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	331,717	293,637
Deposit atas Penjualan Hartanah	2,524	-
Pelbagai	1,798	3,751
	47,581,314	45,736,408

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	45,027,842	42,635,992
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	2,553,472	3,100,416
	47,581,314	45,736,408

20.2 KWSP

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Ansuran Majikan	53,031	59,507
Bayaran Tergantung Majikan	141,886	47,720
Deposit Sewa Pejabat	8,501	12,086
Transit Kutipan Caruman Lewat Proses	331,717	293,637
Deposit atas Penjualan Hartanah	2,524	-
Pelbagai	1,423	3,381
	539,082	416,331

Struktur kematangan bagi Deposit dan Pendahuluan adalah seperti berikut:

	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	461,369	330,535
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	77,713	85,796
	539,082	416,331

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pinjaman Bank dan Overdraf	17,831,342	20,158,165
Tanggungan Berbantuan atas Jualan Pinjaman kepada Cagamas	2,090,032	4,031,732
Lain-lain Pinjaman	1,097,264	1,703,297
	21,018,638	25,893,194

Struktur kematangan bagi Pinjaman dan Overdraf adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	8,431,478	7,127,510
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	12,587,160	18,765,684
	21,018,638	25,893,194

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan:

- Pada 30 September 2020, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bersama Standard Chartered Bank berjumlah GBP800.00 juta (RM4,261.92 juta) untuk membiayai semula perjanjian pinjaman terdahulu bersama bank apabila ia matang. Pinjaman ini perlu dibayar balik selepas lima (5) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar LIBOR dicampur 1%. Pada 10 September 2021, syarikat subsidiari global tersebut telah memeterai pindaan perjanjian untuk meminda kadar penanda aras dari GBP LIBOR kepada GBP SONIA. Kadar faedah telah ditetapkan pada 0.2435% setahun. Pindaan ini telah berkuat kuasa pada 31 Mac 2022.
- Pada 29 Mac 2021, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bersama Citigroup Global Markets Asia Limited berjumlah GBP136.00 juta (RM778.37 juta) untuk membiayai semula perjanjian pinjaman terdahulu bersama bank apabila ia matang. Pinjaman ini akan matang pada 7 April 2026 dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar GBP SONIA dicampur 0.83%.
- Pada 3 Julai 2017, lapan (8) syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman berjumlah EUR268.20 juta (RM1,311.71 juta) dengan The Hongkong and Shanghai Banking Corporation Limited, dengan tarikh kematangan pada 17 Jun 2022. Pada 31 Mac 2022, kemudahan pinjaman ini telah dibiayai semula dengan perjanjian pinjaman baharu berjumlah EUR293.29 juta (RM1,376.50 juta) dengan Standard Chartered Bank, matang selepas tiga (3) tahun dan menanggung faedah Euribor + 1.40%.
- Pada 31 Julai 2019, tiga (3) syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman berjumlah EUR328.00 juta (RM1,509.55 juta) dengan Standard Chartered Bank. Kadar faedah adalah pada tiga (3) bulan Euribor ditambah margin 0.75%. Kemudahan ini telah dibayar sepenuhnya pada 31 Julai 2024. Pada hari yang sama, syarikat subsidiari global tersebut memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman baru dengan jumlah yang sama bersama Citigroup Global Markets Asia Limited, Citibank N.A. Labuan, Bank of China (Malaysia) Berhad, Affin Bank Berhad dan Bank of China (Hong Kong) Limited. Kadar faedah adalah pada tiga (3) bulan Euribor ditambah margin 0.73% dan akan matang selepas lima (5) tahun.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

Berikut adalah butiran mengenai pinjaman bank yang ketara yang telah dibuat oleh Kumpulan sebagaimana yang telah dilaporkan dalam Penyata Kedudukan Kewangan: (Samb.)

- e. Pada 3 Disember 2020, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman berjumlah GBP186.20 juta (RM1,015.91 juta) bersama OCBC Bank. Pinjaman ini akan matang selepas tujuh (7) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar GBP SONIA ditambah margin 1.36% dan pelarasan kredit 0.1193%. Terdapat pembayaran balik pinjaman berjumlah GBP25.00 juta (RM136.42 juta) kepada OCBC Bank pada 2023, yang menurunkan baki pinjaman tertunggak baharu kepada GBP161.18 juta (RM879.49 juta).
- f. Pada 17 Disember 2021, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman berjumlah GBP290.46 juta (RM1,632.15 juta) bersama OCBC Bank (Malaysia) Berhad untuk membiayai semula perjanjian pinjaman terdahulu bersama bank lain apabila ia matang. Pinjaman ini akan matang selepas lima (5) tahun dan dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari. Pinjaman ini dikenakan faedah pada kadar GBP SONIA ditambah margin 1.25%. Terdapat pembayaran balik pinjaman berjumlah GBP14.00 juta (RM78.67 juta) kepada OCBC Bank (Malaysia) Berhad pada 2023, yang menurunkan baki pinjaman tertunggak baharu kepada GBP276.46 juta (RM1,553.48 juta).
- g. Pada 14 April 2022, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bersama CIMB Bank Berhad berjumlah GBP134.40 juta (RM747.43 juta) untuk membiayai semula perjanjian pinjaman terdahulu bersama bank lain apabila ia matang. Pinjaman ini akan matang pada 20 April 2027 dan dikenakan faedah pada kadar GBP SONIA dicampur 0.90%.
- h. Pada 5 Oktober 2023, syarikat subsidiari global memeterai satu perjanjian kemudahan pinjaman bersama RHB Bank (L) Ltd berjumlah GBP188.00 juta (RM1,077.94 juta) untuk membiayai semula perjanjian pinjaman terdahulu bersama bank lain apabila ia matang. Pinjaman ini akan matang pada 6 Oktober 2028 dan dikenakan faedah pada kadar GBP SONIA dicampur 0.95%.
- i. Syarikat subsidiari global memeterai perjanjian kemudahan pinjaman pusingan dengan pelbagai bank berjumlah GBP180.50 juta (RM1,001.55 juta), di mana pinjaman-pinjaman ini dijamin ke atas hartanah pelaburan syarikat subsidiari di Australia. Pinjaman ini menanggung faedah pada kadar asas daripada 4.37% kepada 4.44% dan margin di antara 1.20% kepada 1.50% dengan tarikh matang di antara 1 Julai 2027 hingga 29 April 2028.

Pinjaman bank yang dijamin oleh Hartanah Pelaburan bagi Kumpulan tidak dicagarkan sebagai sekuriti untuk pinjaman lain atau dijual kepada entiti lain.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

21. PINJAMAN DAN OVERDRAF (SAMB.)

21.1 Pinjaman Bank Sedia Ada (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan penyesuaian Pinjaman dan Overdraf bagi Kumpulan berpunca daripada aktiviti pembiayaan dan diklasifikasikan di dalam aliran tunai disatukan Kumpulan sebagai aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari	25,893,194	21,416,970
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Operasi:		
Faedah Dibayar	(1,195,745)	(375,139)
Perubahan Aliran Tunai dari Aktiviti Pembiayaan:		
Terimaan daripada Pinjaman	2,414,429	5,304,983
Pembayaran Balik Pinjaman	(6,419,471)	(2,605,444)
Perubahan Bukan Tunai:		
Faedah Terakru	1,288,534	432,645
Pelunasan Kos Perolehan Pinjaman	14,357	54,022
Permodalan Pinjaman	14,490	(30)
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari	-	225,092
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing	(991,150)	1,440,095
Pada 31 Disember	21,018,638	25,893,194

22. MANFAAT PEKERJA

	Nota	Kumpulan		
		Manfaat Perubatan Pesara (RM'000)	Gratuiti Bagi Pesara (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		31,381	297,213	328,594
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari		-	12,971	12,971
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	1,311	66,539	67,850
Kerugian dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		6,791	28,085	34,876
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(11,108)	(13,735)	(24,843)
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		28,375	391,073	419,448
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	3,919	16,937	20,856
Kerugian dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		11,289	7,304	18,593
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(13,618)	(17,473)	(31,091)
Pada 31 Disember 2024	22.1 & 22.2	29,965	397,841	427,806

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

Struktur kematangan Manfaat Pekerja adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	16,990	20,142
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	410,816	399,306
	427,806	419,448

	Nota	KWSP		
		Manfaat Perubatan Pesara (RM'000)	Gratuiti Bagi Pesara (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari 2023		31,381	297,213	328,594
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	1,311	66,172	67,483
Kerugian dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		6,791	27,058	33,849
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(11,108)	(13,341)	(24,449)
Pada 31 Disember 2023/Pada 1 Januari 2024		28,375	377,102	405,477
Peruntukan yang Dibuat dalam Tahun Semasa yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	29	3,919	15,796	19,715
Kerugian dari Penilaian Aktuari atas Pelan Manfaat Pekerja yang Diiktiraf sebagai Pendapatan Komprehensif Lain		11,289	6,917	18,206
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(13,618)	(16,178)	(29,796)
Pada 31 Disember 2024	22.1 & 22.2	29,965	383,637	413,602

Struktur kematangan Manfaat Pekerja adalah seperti berikut:

	KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	16,990	20,142
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	396,612	385,335
	413,602	405,477

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		28,375	31,381
Kos Faedah		3,919	1,311
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa		(13,618)	(11,108)
Kerugian Aktuari Bersih		11,289	6,791
Pada 31 Disember	22	29,965	28,375

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	29,965	28,375
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	29,965	28,375

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Kos Faedah	3,919	1,311
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	3,919	1,311
Kerugian Aktuari Bersih	11,289	6,791
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	11,289	6,791
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	15,208	8,102

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	28,375	31,381
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	15,208	8,102
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(13,618)	(11,108)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	29,965	28,375

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.1 Manfaat Perubatan Pesara (Samb.)

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan dan KWSP	
	2024	2023
Kadar Diskaun (%)	4.10	4.18
Kadar Inflasi Kos Perubatan (%):		
Pesakit Luar	2.04	3.56
Pesakit Dalam	0.10	1.47
Kadar Jangka Hayat Purata (Tahun):		
Lelaki	81	81
Perempuan	87	87

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan dan KWSP		
	2024		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	29,965		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,459)	1,653
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		430	(206)

	Kumpulan dan KWSP		
	2023		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	28,375		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(1,643)	1,875
Jangka Hayat Purata (Perubahan 1 Tahun)		885	(959)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara

- a. Pergerakan nilai semasa obligasi tidak dibiayai adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		391,073	297,213	377,102	297,213
Tambahan daripada Perolehan					
Subsidiari		-	12,971	-	-
Kos Perkhidmatan Semasa		882	53,748	334	53,748
Kos Faedah		16,055	12,790	15,462	12,424
Manfaat Dibayar dalam Tahun					
Semasa		(17,473)	(13,735)	(16,178)	(13,341)
Kerugian Aktuari Bersih		7,304	28,086	6,917	27,058
Pada 31 Disember	22	397,841	391,073	383,637	377,102

- b. Jumlah sebagaimana dalam Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	397,841	391,073	383,637	377,102
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	397,841	391,073	383,637	377,102

- c. Jumlah yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Kos Perkhidmatan Semasa	882	53,748	334	53,748
Kos Faedah	16,055	12,790	15,462	12,424
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	16,937	66,538	15,796	66,172
Kerugian Aktuari Bersih	7,304	28,086	6,917	27,058
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain	7,304	28,086	6,917	27,058
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam Untung atau Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain	24,241	94,624	22,713	93,230

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- d. Penyesuaian dengan Penyata Kedudukan Kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Nilai Semasa Obligasi Tidak Dibiayai	391,073	297,213	377,102	297,213
Tambahan daripada Perolehan Subsidiari	-	12,971	-	-
Jumlah Kos Pesara yang Diiktiraf dalam				
Untung atau Rugi dan Pendapatan				
Komprehensif Lain	24,241	94,624	22,713	93,230
Manfaat Dibayar dalam Tahun Semasa	(17,473)	(13,735)	(16,178)	(13,341)
Liabiliti Bersih pada 31 Disember	397,841	391,073	383,637	377,102

- e. Andaian utama yang digunakan dalam penilaian aktuari adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024	2023	2024	2023
Kadar Diskaun (%)	4.10 - 4.15	4.18 - 4.40	4.10	4.18
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (%)	4.20 - 5.00	4.20 - 5.00	4.20	4.20
Kadar Pelarasan Gaji (%)	0.01 - 8.00	0.02 - 8.00	8.00	8.00

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah:

	Kumpulan		
	2024		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	397,841		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(39,229)	46,013
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		3,243	(7,348)

	Kumpulan		
	2023		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	391,073		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(39,270)	42,380
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		1,465	(3,686)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

22. MANFAAT PEKERJA (SAMB.)

22.2 Gratuiti Bagi Pesara (Samb.)

- f. Analisis sensitiviti di bawah ditentukan berdasarkan perubahan munasabah dalam andaian yang digunakan sewaktu menjalankan penilaian aktuari setakat Penyata Kedudukan Kewangan, dengan anggapan andaian lain tidak berubah: (Samb.)

	KWSP		
	2024		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	383,637		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(38,347)	45,087
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		2,329	(6,468)

	KWSP		
	2023		
	(RM'000)	Peningkatan (+) (RM'000)	Penurunan (-) (RM'000)
Obligasi Manfaat pada 31 Disember	377,102		
Kadar Diskaun (Perubahan 1%)		(36,712)	43,194
Kadar Kenaikan Gaji Tahunan (Perubahan 1%)		2,285	(6,248)

Walaupun analisis ini tidak mengambil kira pengagihan penuh jangkaan aliran tunai di bawah pelan, ia masih menunjukkan anggaran sensitiviti bagi andaian yang digunakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Telah Diperuntukkan kepada Ahli					
Caruman	23.1	1,269,683,265	1,146,777,786	1,269,683,265	1,146,777,786
Belum Diperuntukkan kepada Ahli	23a				
Lebihan Kumulatif dan Rizab:					
Lebihan Kumulatif	23.2	17,795,455	22,143,739	16,419,366	19,065,629
Rizab Aset Kewangan pada FVOCI	23.3	(40,170,699)	(29,643,441)	(40,038,573)	(29,445,521)
Lain-lain Rizab	23.4	2,316,006	3,654,703	-	-
		(20,059,238)	(3,844,999)	(23,619,207)	(10,379,892)
Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		1,249,624,027	1,142,932,787	1,246,064,058	1,136,397,894

- a. Keseluruhan keuntungan selepas cukai dan zakat dan pendapatan komprehensif lain boleh diagih kepada ahli KWSP. Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli pada tahun ini bertambah sebanyak RM60.33 bilion (2023: RM82.11 bilion).

Manakala Lebihan Kumulatif berjumlah RM17.80 bilion (2023: RM22.14 bilion) bagi Kumpulan dan RM16.42 bilion (2023: RM19.07 bilion) bagi KWSP adalah merupakan amaun yang belum diperuntukkan kepada Akaun Caruman ahli KWSP setakat tarikh pelaporan.

Termasuk dalam amaun yang belum diperuntukkan kepada ahli KWSP setakat tarikh pelaporan juga adalah Rizab Aset Kewangan pada FVOCI dan Lain-lain Rizab.

Peruntukan ke atas Lebihan Kumulatif dan Rizab ini akan diagihkan kepada ahli KWSP selepas mendapat kelulusan daripada Lembaga KWSP dan Menteri berdasarkan Seksyen 27 Akta KWSP 1991. Agihan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI hanya boleh diagihkan apabila keuntungan nyata bersih diiktiraf daripada penjualan Aset Kewangan pada FVOCI berdasarkan strategi pelaburan KWSP.

Struktur kematangan bagi Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli adalah seperti berikut:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Matang dalam tempoh 12 Bulan	413,561,039	356,744,027	413,561,039	356,744,027
Matang dalam tempoh melebihi 12 Bulan	836,062,988	786,188,760	832,503,019	779,653,867
	1,249,624,027	1,142,932,787	1,246,064,058	1,136,397,894

Amaun kematangan dalam tempoh 12 bulan adalah merupakan jumlah yang layak dikeluarkan oleh ahli yang berumur 50, 55, 60 tahun, ahli yang mempunyai baki caruman melebihi RM1 juta dan ahli yang mempunyai simpanan dalam Akaun Fleksibel berdasarkan Akta KWSP 1991.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 Caruman

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		1,146,777,786	1,036,665,630
Tambah:			
Terimaan dan Pelarasan Caruman			
Caruman Diterima daripada Majikan		108,223,405	97,560,824
Penebusan Pelaburan Amanah Saham		9,677,660	4,530,509
Penebusan/Pembatalan Skim Anuiti		33,704	34,237
Pemulihan/Pelarasan Akaun Caruman		8,057	712,283
		117,942,826	102,837,853
Tolak:			
Pengeluaran			
Umur 55 Tahun		20,238,682	19,459,405
Umur 50 Tahun		3,851,113	4,184,409
Umur 60 Tahun		9,982,499	8,691,551
Hilang Upaya		419,934	424,538
Meninggalkan Negara		673,643	583,438
Membeli/Membina Rumah		1,482,594	1,698,980
Menyelesaikan/Mengurangkan Baki Pinjaman Perumahan/Ansuran Bulanan			
Pinjaman Perumahan		2,599,609	2,512,658
Kesihatan		83,397	93,539
Kematian		3,243,031	3,050,682
Bayaran Berkala		291	326
Pelaburan Ahli		8,074,280	5,163,240
Pekerja Berpencen/Pesara Pilihan		1,420,672	1,303,542
Pendidikan		842,754	807,432
Bayaran Bulanan		67	68
Simpanan Melebihi RM1 Juta		2,922,699	2,393,746
Haji		3,959	1,986
Akaun Fleksibel		12,168,667	-
		68,007,891	50,369,540
Kemudahan			
i-Lindung		24,637	16,365
Fasiliti Sokongan Akaun 2 (FSA 2)		89,588	6,167
		114,225	22,532
Pengembalian Caruman			
Pengembalian kepada Majikan/Ahli-Kaedah 33(1), Kaedah-Kaedah & Peraturan-Peraturan KWSP 1991		12,332	12,238
Pengembalian Syer Majikan kepada Kumpulan Wang Amanah Pencen - Seksyen 56, Akta KWSP 1991		143,659	162,819
		155,991	175,057
		68,278,107	50,567,129
Tambah:			
Agihan Dividen kepada Ahli			
Dividen Dikreditkan: SK - 6.30% (2023: 5.50%) & SS - 6.30% (2023: 5.40%)	23.2c	73,233,374	57,806,496
Pelarasan Dividen Untuk Tahun Terdahulu		7,386	34,936
		73,240,760	57,841,432
Pada 31 Disember	23	1,269,683,265	1,146,777,786

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.1 Caruman (Samb.)

Pelaburan Ahli

Amaun kumulatif yang dilaburkan oleh ahli-ahli KWSP dalam Institusi Pengurus Dana tidak ditunjukkan di dalam Penyata Kedudukan Kewangan kerana risiko dan keuntungan pelaburan ditanggung oleh ahli.

23.2 Lebihan Kumulatif

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		22,143,739	17,035,539
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		(27,231)	(36,966)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		38,902,402	41,460,867
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI	7.2a	31,266,917	22,714,460
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	32.3	(254,991)	(178,465)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.3	4,928	8,532
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(336,879)	(326,721)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(720,690)	(400,339)
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(73,233,374)	(57,806,496)
Pergerakan antara Rizab		26,345	(40,846)
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		430	398
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		23,859	(286,224)
Pada 31 Disember	23	17,795,455	22,143,739

	Nota	KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		19,065,629	13,755,385
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa		(27,509)	(36,267)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		40,655,335	41,335,540
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI	7.2a	31,266,917	22,714,460
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	32.3	(254,991)	(178,465)
Pendapatan Tidak Patuh Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	32.3	4,928	8,532
Dividen Pengeluaran Caruman dan Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		(336,879)	(326,721)
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.3	(720,690)	(400,339)
Agihan Dividen kepada Ahli	23.2c	(73,233,374)	(57,806,496)
Pada 31 Disember	23	16,419,366	19,065,629

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.2 Lebihan Kumulatif (Samb.)

- a. Termasuk di dalam baki penutup Lebihan Kumulatif Kumpulan dan KWSP adalah keuntungan tidak nyata bersih yang dinilai daripada proses penilaian semula Aset Kewangan pada FVTPL serta pergerakan nilai tukaran mata wang asing atas penilaian semula aset kewangan berjumlah RM15.76 bilion (2023: RM18.62 bilion). Keuntungan tidak nyata ini hanya akan diklasifikasi semula kepada keuntungan nyata bersih bagi tujuan agihan pendapatan dividen apabila dijual atau telah matang pada tahun akan datang.
- b. Pada tahun semasa, kerugian tidak nyata sebanyak RM0.72 bilion (2023: RM0.40 bilion) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif disebabkan oleh polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.
- c. Baki penutup Lebihan Kumulatif KWSP yang dinyatakan di atas adalah selepas mengambil kira peruntukan dividen tahunan sebagaimana berikut:

	Nota	KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Peruntukan Dividen Tahunan:			
Simpanan Konvensional – 6.30% (2023: 5.50%)	32.2	63,046,311	50,326,283
Simpanan Syariah – 6.30% (2023: 5.40%)	32.2	10,187,063	7,480,213
	23.1	73,233,374	57,806,496

Kadar dividen yang diisytihar untuk Simpanan Konvensional dan Simpanan Syariah adalah berdasarkan prestasi kewangan sebenar kedua-dua dana simpanan ini pada tahun kewangan yang dilaporkan selepas mengambil kira polisi perakaunan KWSP yang diluluskan oleh Lembaga secara konsisten.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan pada FVOCI

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		(29,643,441)	(48,186,332)
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada FVOCI			
Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		17,965	(2,217,908)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		(14,539)	8,533
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		330,207	6,565,683
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI		(11,621,263)	13,433,782
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	720,690	400,339
Pergerakan antara Rizab		-	49,861
Perkongsian Pendapatan Komprehensif Lain daripada Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		36,566	263,259
Perubahan Bersih pada Rizab-rizab Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama		2,072	10,600
Pergerakan Aset Bersih daripada Perubahan Pegangan Ekuiti dalam Syarikat Subsidiari		1,044	28,742
Pada 31 Disember	23	(40,170,699)	(29,643,441)

	Nota	KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Pada 1 Januari		(29,445,521)	(48,108,870)
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada FVOCI			
Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan		(18,871)	(2,335,207)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		(4,856)	(3,856)
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada FVOCI		331,248	6,566,848
(Kerugian)/Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada FVOCI		(11,621,263)	14,035,225
Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai	23.2	720,690	400,339
Pada 31 Disember	23	(40,038,573)	(29,445,521)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

23. ASET BERSIH BOLEH DIAGIH KEPADA AHLI (SAMB.)

23.3 Rizab Aset Kewangan pada FVOCI (Samb.)

Perubahan pada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI adalah disebabkan oleh pergerakan pada keuntungan/(kerugian) tidak nyata bersih terkumpul atas penilaian semula Aset Kewangan pada FVOCI.

Pada tahun semasa, sebanyak RM720.69 juta (2023: RM400.34 juta) telah dipindahkan daripada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif berdasarkan polisi Turun Nilai Kos atas Ekuiti Tersenarai seperti yang dinyatakan di Nota 2.1d (iv) di bawah Anggaran dan Andaian.

Baki penutup Rizab Aset Kewangan pada FVOCI mewakili kedudukan bersih setelah mengambil kira pemindahan keuntungan bersih terkumpul yang timbul daripada pelupusan Aset Kewangan pada FVOCI dari Rizab Aset Kewangan pada FVOCI kepada Lebihan Kumulatif berjumlah RM31.27 bilion (2023: RM22.71 bilion) untuk Kumpulan dan KWSP.

Termasuk dalam Rizab Aset Kewangan pada FVOCI pada tahun 2024 adalah elaun rosot nilai bagi instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai Aset Kewangan pada FVOCI berjumlah RM341.47 juta (2023: RM356.01 juta) bagi Kumpulan dan RM338.98 juta (2023: RM343.83 juta) bagi KWSP.

23.4 Lain-lain Rizab

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai	23.4a	419,151	612,128
Rizab Pertukaran Mata Wang Asing	23.4b	2,067,104	3,320,874
Lain-lain Rizab	23.4c	(170,249)	(278,299)
	23	2,316,006	3,654,703

- Rizab Lindung Nilai Aliran Tunai merupakan pergerakan keuntungan/(kerugian) bersih terkumpul yang diiktiraf daripada keuntungan/(kerugian) efektif pada instrumen lindung nilai dalam lindung nilai aliran tunai.
- Rizab Pertukaran Mata Wang Asing merupakan perbezaan tukaran mata wang yang terhasil daripada operasi asing yang mempunyai mata wang fungsi yang berbeza berbanding mata wang yang dilaporkan oleh KWSP (Ringgit Malaysia - RM).
- Termasuk di dalam Lain-lain Rizab adalah Rizab Pematuhan yang terhasil daripada perkongsian pendapatan komprehensif lain daripada syarikat bersekutu.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:	24a				
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		4,844,612	4,296,550	1,997,634	1,966,585
Aset Kewangan pada FVTPL		306,782	286,471	240,841	294,819
Aset Kewangan pada FVOCI		6,208,270	4,880,904	5,762,505	4,498,356
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		18,537,228	16,975,480	18,317,017	16,922,097
		29,896,892	26,439,405	26,317,997	23,681,857
Dividen dari Pelaburan:					
Aset Kewangan pada FVTPL		4,737,550	2,684,184	4,249,407	2,440,407
Aset Kewangan pada FVOCI	7.2a	13,353,863	12,429,471	13,350,426	12,429,378
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama		29,779	67,894	2,559,775	2,556,595
		18,121,192	15,181,549	20,159,608	17,426,380
(Kerugian)/Keuntungan Modal dari Pelaburan:					
Aset Kewangan pada FVTPL		(237,351)	509,273	(1,375,708)	(954,943)
Instrumen Hutang pada FVOCI		83,691	(545,191)	71,668	(495,072)
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(344,507)	439,991	(344,552)	439,976
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama		(191,762)	158,732	1,822,449	1,939,010
		(689,929)	562,805	173,857	928,971
		47,328,155	42,183,759	46,651,462	42,037,208
(Kerugian)/Keuntungan Bersih atas Tukaran Mata Wang Asing					
- Nyata		(3,635,626)	3,138,057	(3,626,999)	3,150,177
- Tidak Nyata		(3,688,436)	3,029,256	(3,506,395)	2,936,963
Keuntungan/(Kerugian) Bersih dari Aset Kewangan pada FVTPL					
- Nyata		1,974,683	(6,403,676)	1,757,069	(6,407,510)
- Tidak Nyata		2,465,980	4,420,237	2,448,278	2,780,197
Pendapatan Sewa daripada Hartanah Pelaburan		2,114,413	1,919,766	99,168	111,400
Faedah dan Keuntungan dari Baki Bank		74,933	48,037	22,302	20,815
Keuntungan atas Pelupusan Hartanah Pelaburan		245,990	8,148	-	-
Pelbagai		205,870	574,197	68,113	45,155
		47,085,962	48,917,781	43,912,998	44,674,405

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

24. PENDAPATAN PELABURAN KASAR (SAMB.)

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Diuruskan secara Dalaman	40,003,178	35,820,276	40,789,157	36,843,794
Diuruskan oleh Pengurus Dana Luar	7,324,977	6,363,483	5,862,305	5,193,414
Jumlah Faedah serta Keuntungan, Dividen dan Keuntungan Modal	47,328,155	42,183,759	46,651,462	42,037,208

- a. Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan atas instrumen pelaburan berpendapatan tetap yang dilabur oleh Kumpulan dan KWSP turut merangkumi pelunasan diskaun/premium mengikut kaedah pulangan efektif.

25. PERBELANJAAN PELABURAN

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Yuran Pengurus Dana Luar	681,137	586,379	601,709	505,524
Yuran Kustodi	38,972	50,329	38,972	50,329
Bayaran Khidmat Teknik Pelaburan	80,094	101,507	87,113	106,931
Faedah atas Pinjaman Bank dan Overdraf	652,052	461,330	-	-
Cukai Pegangan atas Pelaburan Global	1,137,162	998,620	1,002,750	894,725
Yuran Prestasi	77,070	33,090	-	-
Pelbagai	9,087	16,520	7,893	15,153
	2,675,574	2,247,775	1,738,437	1,572,662

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

26. ROSOT NILAI DICATAT SEMULA/(ROSOT NILAI) BERSIH ATAS ASET KEWANGAN PELABURAN

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Deposit dengan Institusi Kewangan		-	1	-	1
		-	1	-	1
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa		(8,261)	(19,054)	(8,261)	(4,000)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Penghutang Sewa		26,953	8,651	6,554	2,743
		18,692	(10,403)	(1,707)	(1,257)
Rosot Nilai atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		(184,167)	(133,274)	(1,818)	(1,007)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan		12,132	15,740	754	5,310
		(172,035)	(117,534)	(1,064)	4,303
Rosot Nilai atas Aset Kewangan pada FVOCI		(57,503)	(40,658)	(59,029)	(40,449)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Kewangan pada FVOCI		56,071	30,838	55,924	30,851
		(1,432)	(9,820)	(3,105)	(9,598)
Rosot Nilai atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		(15,114)	(52,525)	(15,131)	(52,526)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Aset Pelaburan pada Kos Terlunas		644,303	1,045	643,654	782
		629,189	(51,480)	628,523	(51,744)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Komitmen dan Luar Jangkaan	19	15,732	18,361	-	-
		15,732	18,361	-	-
		490,146	(170,875)	622,647	(58,295)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

27. (ROSOT NILAI)/ROSOT NILAI DICATAT SEMULA BERSIH ATAS PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI DAN BERSEKUTU

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	(253,211)	(99,482)	(20,500)	(4,656)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu	12,730	-	19,826	-
	(240,481)	(99,482)	(674)	(4,656)
Rosot Nilai atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	(315,973)	(71,996)
Rosot Nilai Dicatat Semula atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari	-	-	-	85,524
	-	-	(315,973)	13,528
	(240,481)	(99,482)	(316,647)	8,872

Kumpulan dan KWSP merekodkan rosot nilai bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu apabila nilai dibawa melebihi nilai boleh pulihnya dan mencatat semula rosot nilai apabila nilai boleh pulih meningkat dari semasa ke semasa. Penilaian rosot nilai tersebut telah dilakukan menggunakan teknik penilaian yang sesuai bergantung kepada jenis perniagaan syarikat seperti yang dinyatakan dalam Nota 2.1d.

28. LAIN-LAIN PENDAPATAN

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Faedah dan Keuntungan dari Pinjaman Staf	6,577	7,364	6,577	7,364
Dividen dari Caruman Terlewat Bayar	40,178	47,713	40,178	47,713
Keuntungan atas Pelupusan:				
- Hartanah Ditarik Balik	-	3,980	-	-
- Aset Dipegang untuk Jualan	493	4,369	-	3,038
- Aset Hak atas Penggunaan	-	92	-	92
- Hartanah, Loji dan Peralatan	2,270	449	383	608
Pendapatan Sewa daripada Hartanah Bukan Pelaburan	7,629	-	7,629	-
Caj Perkhidmatan	148,039	107,304	68,132	65,583
Pendapatan Tidak Patuh Syariah	6,587	48,510	6,654	48,510
Caj Lewat Bayar oleh Majikan Yang Gagal Mencarum	31,478	-	31,478	-
Yuran Penalti	12,401	20,949	3	8
Pelbagai	59,389	57,707	3,599	9,965
	315,041	298,437	164,633	182,881

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

29. PERBELANJAAN OPERASI

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Gaji, Elaun dan Kos Staf	29a	1,970,237	1,690,448	1,409,379	1,285,558
Manfaat Pekerja	22	20,856	67,850	19,715	67,483
Elaun/Yuran Ahli Lembaga dan Panel Pelaburan		3,261	3,208	3,261	3,208
Elaun/Yuran Pengarah Syarikat Subsidiari		7,018	5,542	-	-
Khidmat Teknikal		72,339	42,031	71,799	41,385
Faedah atas Deposit Pelanggan dan Lain-lain					
Pinjaman		1,963,815	1,723,732	-	-
Yuran dan Bayaran Ikhtisas		872,031	677,338	34,691	27,011
Bayaran Audit		25,427	19,017	1,072	1,072
Pembaikan dan Penyelenggaraan		295,402	235,012	113,663	109,288
Belanja Pos dan Telefon		17,000	33,790	12,333	28,365
Sewa dan Cukai Tanah		10,573	10,987	5,722	5,259
Pengangkutan dan Perjalanan		20,779	21,063	15,921	16,409
Percetakan dan Alat Tulis		4,154	4,986	2,572	2,177
Pengiklanan dan Penerbitan		34,006	38,677	20,476	22,491
Kos Ubahsuai Tidak Dipermodalkan		1,005	1,810	1,005	1,810
Insurans		3,927	3,267	1,293	1,186
Pelunasan Aset Tak Ketara	14	48,213	48,267	7,026	6,598
Susut Nilai Hartanah Pelaburan	15	666,127	576,623	32,602	34,911
Susut Nilai Aset Hak atas Penggunaan	16a	30,191	38,032	42,720	43,381
Susut Nilai Hartanah, Loji dan Peralatan	17	127,997	129,713	74,121	74,829
Rosot Nilai Bersih atas Penghutang Pelbagai		3,949	19,597	69	90
Rosot Nilai/(Rosot Nilai Dicatat Semula) Bersih					
atas Hartanah Pelaburan	15	5,400	37,247	-	(643)
Rosot Nilai atas Penghutang Sewa Pelbagai		55	-	55	-
Belanja Keuntungan atas Liabiliti Pajakan	16b	24,365	28,255	25,731	25,940
Hapus Kira Penghutang		5	65	-	32
Pelbagai		30,186	19,495	14,960	11,949
		6,258,318	5,476,052	1,910,186	1,809,789

- a. Termasuk dalam Gaji, Elaun dan Kos Staf adalah perbelanjaan caruman KWSP berjumlah RM210.40 juta (2023: RM187.98 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

30. CAJ BERKANUN

	Nota	Kumpulan dan KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Bantuan Kematian – Seksyen 58(1)	30a	67,515	66,863
Bantuan Hilang Upaya – Seksyen 58(2)	30a	4,010	4,265
Kos Invokasi – Seksyen 50(3)	30b	8,148	18,744
		79,673	89,872

Caj berkanun merupakan kos yang ditanggung oleh KWSP berdasarkan peruntukan Akta KWSP 1991 sebagaimana berikut:

a. Bantuan Kematian (di bawah Seksyen 58(1)) dan Bantuan Hilang Upaya (di bawah Seksyen 58(2))

Bantuan Kematian dan Bantuan Hilang Upaya di bawah Seksyen 58(1) dan 58(2), Akta KWSP 1991 adalah amaun tambahan yang dibayar kepada ahli atau waris ahli yang membuat permohonan skim pengeluaran kematian dan hilang upaya. Amaun tambahan yang dibayar akan dicaj menggunakan pendapatan tahun semasa bukan daripada akaun caruman ahli.

b. Kos Invokasi (di bawah Seksyen 50(3))

Kos Invokasi di bawah Seksyen 50(3), Akta KWSP 1991, menghendaki KWSP untuk membayar caruman syer pekerja bagi potongan yang dibuat atas gaji pekerja termasuk apa-apa dividen sekiranya majikan gagal membayar syer caruman tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

31. CUKAI DAN ZAKAT

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Cukai Pendapatan Malaysia		227,533	82,092
Cukai Luar Negara		146,692	204,593
		374,225	286,685
Kurangan Peruntukan pada Tahun Terdahulu:			
- Cukai Pendapatan Malaysia		14,371	51,407
- Cukai Luar Negara		86,771	23,118
		101,142	74,525
Cukai Tertunda Diiktiraf dalam Tahun Kewangan Semasa	18	(29,233)	(17,579)
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		446,134	343,631
Zakat		7,104	8,392
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		453,238	352,023

Penyesuaian perbelanjaan cukai pendapatan dari keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai pendapatan boleh diguna pakai bagi Kumpulan adalah seperti berikut:

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Keuntungan sebelum Cukai		39,522,206	42,020,090
Cukai pada Kadar Cukai Boleh Diguna Pakai iaitu 24% (2023: 24%)	31a	9,485,329	10,121,503
Perbezaan Kadar Cukai ke atas Cukai Keuntungan Harta Tanah (CKHT)		34,439	-
Pendapatan Tidak Tertakluk kepada Cukai		(9,500,510)	(10,056,185)
Perbelanjaan Tidak akan Ditolak bagi Tujuan Cukai		337,889	213,214
Penggunaan Kerugian Cukai Belum Guna dan Elaun Modal Tidak Serap yang Dahulunya Belum Diiktiraf		(362)	(847)
Perbezaan Sementara Tidak Diiktiraf bagi Tahun Semasa		6,514	5,179
Kurangan Peruntukan Cukai bagi Tahun Terdahulu		85,874	74,525
Lebih Peruntukan Cukai Tertunda bagi Tahun Terdahulu		(3,039)	(13,758)
Perbelanjaan Cukai bagi Tahun Kewangan		446,134	343,631
Zakat		7,104	8,392
Jumlah Perbelanjaan Cukai dan Zakat bagi Tahun Kewangan		453,238	352,023

- a. Kadar cukai boleh diguna pakai oleh Kumpulan adalah daripada penyatuan kadar cukai kesemua entiti dalam Kumpulan berdasarkan bidang kuasa cukai tempatan masing-masing. KWSP dikecualikan daripada Cukai Pendapatan berdasarkan perenggan 20 - Jadual 6, Bahagian I, Akta Cukai Pendapatan 1967 seperti dinyatakan di dalam Nota 2.16a.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH

32.1 Aset Pelaburan

KWSP	Nota	2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Deposit dengan Institusi Kewangan							
Deposit Kasar dengan Institusi Kewangan		46,708,554	4,176,942	50,885,496	28,046,515	24,147,269	52,193,784
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan (Nota a)							
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan Kasar		39,894,655 (7,307)	7,031,452 (2,874)	46,926,107 (10,181)	27,039,296 (1,214)	21,533,037 (8,232)	48,572,333 (9,446)
Elaun Rosot Nilai							
	5.2	39,887,348	7,028,578	46,915,926	27,038,082	21,524,805	48,562,887
Aset Kewangan pada FVTPL	6.2	82,361,501	2,661,653	85,023,154	77,681,577	3,073,801	80,755,378
Aset Kewangan pada FVOCI							
i) Instrumen Ekuiti							
Domestik		146,545,729	31,601,012	178,146,741	58,540,403	81,392,876	139,933,279
Global		238,338,828	42,066,199	280,405,027	132,559,037	121,430,032	253,989,069
		384,884,557	73,667,211	458,551,768	191,099,440	202,822,908	393,922,348
ii) Instrumen Berpendapatan Tetap							
Kekal							
Domestik		635,452	22,069	657,521	627,148	149,855	777,003
Global		173,470	3,099	176,569	169,496	9,757	179,253
		808,922	25,168	834,090	796,644	159,612	956,256

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP	Nota	2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Aset Kewangan pada FVOCI (Samb.)							
iii) Instrumen Berpendapatan Tetap							
Domestik		70,547,301	9,738,801	80,286,102	40,927,253	27,189,746	68,116,999
Global		25,954,183	4,305,380	30,259,563	17,052,089	13,413,913	30,466,002
		96,501,484	14,044,181	110,545,665	57,979,342	40,603,659	98,583,001
iv) Lain-lain Instrumen							
Domestik		18,918,179	2,921,632	21,839,811	7,757,631	6,542,150	14,299,781
Global		19,374,471	1,682,669	21,057,140	14,037,876	4,530,293	18,568,169
		38,292,650	4,604,301	42,896,951	21,795,507	11,072,443	32,867,950
7.2		520,487,613	92,340,861	612,828,474	271,670,933	254,658,622	526,329,555
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas							
Aset Pelaburan Kasar pada Kos Terlunas							
Elaun Rosot Nilai		327,351,757 (5,662)	49,441,671 (1,848)	376,793,428 (7,510)	191,647,648 (1,583)	157,397,685 (634,460)	349,045,333 (636,043)
8.2		327,346,095	49,439,823	376,785,918	191,646,065	156,763,225	348,409,290
Pelaburan dalam Syarikat Usaha Sama							
Ekuiti Tidak Tersiar Harga Domestik		16,646	7,854	24,500	-	24,500	24,500
9.2							
Pelaburan dalam Syarikat Bersekutu							
Ekuiti Domestik		11,665,525 (84,959)	802,554 (6,572)	12,468,079 (91,531)	9,670,384 (90,857)	2,503,092 -	12,173,476 (90,857)
Elaun Rosot Nilai							
		11,580,566 -	795,982 178,500	12,376,548 178,500	9,579,527 -	2,503,092 178,500	12,082,619 178,500
Ekuiti Global							
10.2		11,580,566	974,482	12,555,048	9,579,527	2,681,592	12,261,119

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.1 Aset Pelaburan (Samb.)

KWSP	Nota	2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari							
Ekuiti Domestik		7,443,065	2,419,023	9,862,088	2,072,528	7,622,866	9,695,394
Elaun Rosot Nilai		(196,223)	(27)	(196,250)	(11,908)	(85)	(11,993)
		7,246,842	2,418,996	9,665,838	2,060,620	7,622,781	9,683,401
Ekuiti Global		31,952,992	5,346,242	37,299,234	30,531,607	3,793,460	34,325,067
Elaun Rosot Nilai		(207,368)	(3,248)	(210,616)	(68,769)	(10,129)	(78,898)
		31,745,624	5,342,994	37,088,618	30,462,838	3,783,331	34,246,169
Aset Dipegang untuk Jualan Hartanah Pelaburan	11	38,992,466	7,761,990	46,754,456	32,523,458	11,406,112	43,929,570
	12	19,709	86,966	106,675	-	14,839	14,839
	15	653,654	146,784	800,438	-	989,265	989,265
Jumlah Aset Pelaburan		1,068,054,152	164,625,933	1,232,680,085	638,186,157	475,284,030	1,113,470,187

a. Bagi tujuan Nota 32.1, pinjaman staf tidak termasuk dalam Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan seperti di atas.

b. Liabiliti Pelaburan

KWSP		2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Konvensional (RM'000)	Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
	Nota						
Liabiliti Kewangan pada FVTPL							
	6.2	1,472,455	274,486	1,746,941	448,367	139,124	587,491

KWSP secara mutlak telah mengasingkan portfolio pelaburan (Syariah dan Konvensional) mengikut jenis dana ahli (Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional) berkuat kuasa 1 Januari 2024. Susulan daripada itu, pendedahan ke atas aset dan liabiliti pelaburan tahun semasa seperti di atas telah mencerminkan pengasingan aset dan liabiliti berdasarkan dana ahli tersebut. Bermula tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024, aset dan liabiliti pelaburan telah didedahkan secara Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.2 Akaun Caruman

KWSP	Nota	2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		995,272,080	150,478,472	1,145,750,552	909,625,157	127,040,473	1,036,665,630
Tambah:							
Caruman Dipindahkan daripada Simpanan Konvensional		-	8,974,419	8,974,419	-	9,287,875	9,287,875
Terimaan dan Pelarasan Caruman		95,094,743	22,760,603	117,855,346	84,958,612	17,879,241	102,837,853
Dividen Dikreditkan kepada Ahli:							
- Simpanan Konvensional: 6.30% (2023: 5.50%)	23.2	63,046,311	-	63,046,311	50,326,283	-	50,326,283
- Simpanan Syariah: 6.30% (2023: 5.40%)	23.2	-	10,187,063	10,187,063	-	7,480,213	7,480,213
Pelarasan Dividen untuk Tahun Terdahulu		5,089	1,786	6,875	33,304	1,632	34,936
		1,153,418,223	192,402,343	1,345,820,566	1,044,943,356	161,689,434	1,206,632,790
Kurang:							
Caruman Dipindahkan kepada Simpanan Syariah		(8,974,419)	-	(8,974,419)	(9,287,875)	-	(9,287,875)
Pengeluaran dan Pengembalian Caruman		(52,164,360)	(16,113,747)	(68,278,107)	(39,378,663)	(11,188,466)	(50,567,129)
Pada 31 Disember		1,092,279,444	176,288,596	1,268,568,040	996,276,818	150,500,968	1,146,777,786

Berkuat kuasa 1 Januari 2024, pasca pengasingan dana Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional, caruman yang tidak dapat dikreditkan ke akaun ahli individu atas sebab-sebab tertentu (seperti maklumat tidak lengkap) akan diklasifikasikan sebagai transit caruman. Pada 1 Januari 2024, baki transit caruman berjumlah RM1,027.23 juta. Setakat tahun kewangan semasa, jumlah caruman termasuk transit caruman sebanyak RM1,115.23 juta adalah berjumlah RM1,269.68 bilion (2023: RM1,146.78 bilion).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.3 Penyata Untung atau Rugi

KWSP		2024			2023		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
PENDAPATAN							
Pendapatan Pelaburan Kasar	24	38,428,685	5,484,313	43,912,998	39,797,889	4,876,516	44,674,405
Perbelanjaan Pelaburan	25	(1,544,540)	(193,897)	(1,738,437)	(1,401,575)	(171,087)	(1,572,662)
Rosot Nilai Dicapat Semula/(Rosot Nilai) Bersih atas Aset Kewangan Pelaburan	26	428,324	194,323	622,647	(42,702)	(15,593)	(58,295)
(Rosot Nilai)/Rosot Nilai Dicapat Semula Bersih atas Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari dan Bersekutu	27	(310,076)	(6,571)	(316,647)	(10,893)	19,765	8,872
Pendapatan Pelaburan Bersih		37,002,393	5,478,168	42,480,561	38,342,719	4,709,601	43,052,320
Lain-lain Pendapatan	28	127,509	37,124	164,633	158,370	24,511	182,881
Jumlah Pendapatan		37,129,902	5,515,292	42,645,194	38,501,089	4,734,112	43,235,201
PERBELANJAAN							
Perbelanjaan Operasi	29	(1,640,618)	(269,568)	(1,910,186)	(1,566,429)	(243,360)	(1,809,789)
Caj Berkanun	30	(69,545)	(10,128)	(79,673)	(78,036)	(11,836)	(89,872)
Jumlah Perbelanjaan		(1,710,163)	(279,696)	(1,989,859)	(1,644,465)	(255,196)	(1,899,661)
Keuntungan Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		35,419,739	5,235,596	40,655,335	36,856,624	4,478,916	41,335,540

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.3 Penyata Pendapatan Komprehensif

KWSP	Nota	2024		
		Simpanan Konvensional (RM'000)	Simpanan Syariah (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pendapatan Komprehensif Lain:				
Item tidak akan Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi				
Pelarasan Manfaat Pekerja untuk Tahun Kewangan Semasa	23.2	(23,674)	(3,835)	(27,509)
Kerugian Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(7,125,787)	(4,495,476)	(11,621,263)
Pendapatan Tidak Patut Syariah bagi Lebihan Keuntungan daripada Klasifikasi Semula Sekuriti daripada Syariah kepada Konvensional	23.2	-	4,928	4,928
Keuntungan Nyata Bersih atas Pelaburan dalam Instrumen Ekuiti pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.2	25,724,683	5,542,234	31,266,917
Cukai Dibayar atas Pelaburan Global	23.2	(226,159)	(28,832)	(254,991)
		18,349,063	1,019,019	19,368,082
Item akan atau mungkin Diklasifikasikan Semula Kemudiannya ke Untung atau Rugi				
Keuntungan Tidak Nyata Bersih atas Penilaian Semula Nilai Saksama terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	274,258	56,990	331,248
Perubahan Bersih pada Nilai Saksama bagi Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain Diklasifikasikan Semula ke Untung atau Rugi atas Penjualan	23.3	(33,915)	15,044	(18,871)
Perubahan Bersih pada Elaun Rosot Nilai terhadap Pelaburan dalam Instrumen Hutang pada Nilai Saksama melalui Pendapatan Komprehensif Lain	23.3	(11,137)	6,281	(4,856)
		229,206	78,315	307,521
Jumlah Pendapatan Komprehensif Lain Boleh Diagih kepada Ahli		18,578,269	1,097,334	19,675,603
Tambahan dalam Aset Bersih Boleh Diagih kepada Ahli		53,998,008	6,332,930	60,330,938

Berkuat kuasa 1 Januari 2024, pasca pengasingan dana Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional, pendapatan komprehensif lain bagi Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional bagi tahun berakhir 31 Disember 2024 adalah seperti di atas.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

32. PENDEDAHAN SIMPANAN SHARIAH (SAMB.)

32.4 Pendedahan Syariah Berkaitan Pendapatan Tidak Patuh Syariah

Mana-mana pendapatan yang diperoleh daripada transaksi operasi dan pelaburan Simpanan Syariah KWSP yang tidak patuh Syariah atas sebab-sebab yang ditentukan oleh Jawatankuasa Penasihat Syariah KWSP (JKPS), hendaklah dibelanjakan bagi tujuan sebagaimana yang dinasihatkan oleh JKPS menurut Kaedah 10, Kaedah-kaedah KWSP (Akaun Simpanan Syariah) 2016.

JKPS telah memutuskan bahawa Pendapatan Tidak Patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk perbelanjaan yang dibenarkan, contoh aktiviti kebajikan iaitu bayaran manfaat kematian, manfaat hilang upaya serta kos invokasi dan sebarang lebihan Pendapatan Tidak Patuh Syariah boleh digunakan untuk perbelanjaan operasi dan perbelanjaan pelaburan tidak langsung. Berkuat kuasa 1 Januari 2024, pasca pengasingan dana Simpanan Syariah dan Simpanan Konvensional, Pendapatan Tidak Patuh Syariah hanya boleh digunakan untuk bahagian Simpanan Syariah bagi perbelanjaan yang dibenarkan seperti yang dinyatakan di atas.

Jumlah sebenar Caj Berkanun untuk Simpanan Syariah bagi tahun 2024 adalah berjumlah RM10.13 juta (2023: RM11.84 juta) seperti yang dinyatakan di dalam Nota 32.3 (Pendedahan Simpanan Syariah – Penyata Untung atau Rugi).

33. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	Nota	Kumpulan	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		12,593,780	17,302,127
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		8,414,559	9,631,349
		21,008,339	26,933,476
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		46,854,984	38,837,860
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.1	244,267	2,601,615
		68,107,590	68,372,951

	Nota	KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Baki Bank dan Wang Tunai		7,835,894	13,083,313
Baki Bank di bawah Seliaan Kustodi		8,414,559	9,631,349
		16,250,453	22,714,662
Deposit dan Penempatan dengan Institusi Kewangan		46,194,186	33,693,866
Akaun Pasaran Wang dengan Bank Negara Malaysia	3.2	244,267	2,601,615
		62,688,906	59,010,143

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

34. PENGLIBATAN MODAL

	Nota	Kumpulan		KWSP	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
a. Penglibatan Modal bagi Projek					
Diluluskan dan Terikat		71,766	77,963	28,816	19,290
Diluluskan tetapi Belum Terikat		171,615	194,539	171,616	194,539
		243,381	272,502	200,432	213,829
b. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Dana					
Diluluskan dan Terikat	34i	29,469,084	24,075,858	29,469,084	24,075,858
c. Penglibatan Modal bagi Pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama					
Diluluskan dan Terikat	34i	25,872,280	22,839,701	25,872,280	22,839,701
d. Penglibatan Operasi	34ii				
Gantian Kredit Langsung		112,516	80,589	-	-
Luar Jangkaan Berkaitan Dagangan		137,735	69,139	-	-
Luar Jangkaan Jangka Pendek Berkaitan Dagangan Bubar Sendiri		94,406	56,657	-	-
Komitmen Tidak Boleh Batal untuk Melanjutkan Kredit:					
- Dalam Tempoh Setahun		2,525,296	1,789,696	-	-
- Satu (1) hingga Lima (5) Tahun		2,243,115	1,839,478	-	-
- Melebihi Lima (5) Tahun		792,497	361,078	-	-
Kontrak Berkaitan Kadar Faedah:					
- Satu (1) hingga Lima (5) Tahun		50,000	300,000	-	-
Kontrak Berkaitan Pertukaran Asing:					
- Dalam Tempoh Setahun		1,665,015	2,820,048	-	-
		63,205,325	54,504,746	55,541,796	47,129,388

- i. Penglibatan modal bagi pelaburan dalam Dana serta pelaburan dalam Syarikat Subsidiari, Bersekutu dan Usaha Sama merupakan baki modal yang masih belum dipanggil setakat tarikh pelaporan. Pelepasan bayaran pelaburan akan dibuat secara progresif berdasarkan notis panggilan modal yang diterima daripada pengurus dana atau rakan kongsi mengikut tempoh pelaburan yang dipersetujui.
- ii. Kumpulan membuat pelbagai komitmen dan menanggung liabiliti luar jangka tertentu dengan rekurs undang-undang kepada para pelanggannya dalam urusan perniagaan biasa. Tiada kerugian ketara dijangkakan akibat daripada urusan ini.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN

35.1 Risiko Kredit

Risiko Kredit adalah risiko kerugian disebabkan oleh ketidakmampuan pihak ketiga atau peminjam dalam memenuhi obligasi kewangannya. Pendedahan kepada risiko kredit wujud daripada aktiviti pinjaman, lindung nilai, dagangan dan pelaburan. Pendedahan maksimum kepada risiko kredit diwakili oleh jumlah dibawa dalam Penyata Kedudukan Kewangan.

KWSP memastikan purata kadar portfolio AAA bagi sekuriti hutang dan pinjamannya.

Dari segi polisi, KWSP hanya melabur di dalam sekuriti hutang dengan kumpulan kadar paling rendah A bagi pelaburan domestik dan BBB bagi pelaburan global. Walau bagaimanapun, KWSP juga boleh melabur di dalam aset yang tidak berkadar di mana kadar diberi menggunakan model kadar dalaman yang sejajar dengan pendekatan diguna pakai oleh agensi kadar luaran.

Risiko kredit peminjam yang berpunca dari penempatan deposit dengan institusi kewangan diuruskan dengan menetapkan had seperti semua deposit hendaklah dipegang dengan institusi kewangan berkadar A3/A- atau yang lebih tinggi.

Objektif pengurusan risiko kredit adalah untuk memastikan pendedahan risiko kredit berada dalam lingkungan pernyataan tahap risiko KWSP dan memastikan pulangan pelaburan adalah setimpal dengan risiko yang diambil.

a. Kualiti Kredit

KWSP telah membangunkan pendekatan untuk mengukur risiko kredit seperti Sistem Pengurusan Portfolio Kredit yang digunakan untuk mengira portfolio Nilai dalam Risiko Kredit (CVaR) bagi aset berkaitan kredit dan pelbagai sistem kredit untuk menilai kemampuan meminjam bagi peminjam korporat.

Portfolio hutang KWSP diuruskan oleh pengurus portfolio dalaman dan luaran yang dilantik oleh Panel Pelaburan. Kedua-dua portfolio ini adalah tertakluk kepada pendedahan maksimum bagi memastikan portfolio tersebut dipelbagaikan.

KWSP turut melabur di dalam instrumen jangka pendek dan instrumen bon/sukuk global dalam sejagat yang telah diluluskan. Sejagat ini membantu proses perdagangan dan memberikan jaminan kepada KWSP bahawa pendedahan terhadap kertas jangka pendek dan bon/sukuk global hanya dilaburkan kepada penerbit berkadar.

KWSP melaksanakan semakan berkala terhadap kemampuan kredit pihak ketiga dan memantau pergerakan kadar bagi memastikan kualiti kredit berada dalam lingkungan parameter pelaburan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

KWSP mengklasifikasikan pinjaman dan sekuriti hutang berdasarkan skala kadaran dalaman yang konsisten dengan agensi kadaran domestik dan luar negara. Pengelasan kualiti kredit adalah seperti berikut:

Klasifikasi Kualiti

i. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Panjang

Kadaran Jangka Panjang	Kadaran Kredit Domestik	Kadaran Kredit Global	Definisi Klasifikasi Kualiti
Sovereign	Sovereign	Sovereign	Dikeluarkan oleh Kerajaan Malaysia atau Syarikat Bertujuan Khas (SPV) miliknya; atau dijamin oleh Kerajaan Malaysia.
Tinggi	AAA dan AA	AAA sehingga A	Keupayaan tinggi/superior untuk memenuhi obligasi kewangan.
Sederhana	A	BBB	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan.
Lemah	BBB dan ke bawah	BB dan ke bawah	Keupayaan rendah untuk memenuhi obligasi kewangan.

ii. Kadaran bagi Obligasi Kewangan Jangka Pendek

Kadaran Jangka Pendek	Kadaran Kredit Domestik	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	P1/MARC-1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	P2/MARC-2	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

Kadaran Jangka Pendek	Kadaran Kredit Global	Definisi Klasifikasi Kualiti
Tinggi	A-1/P-1/F1	Keupayaan tinggi untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Sederhana	A-2/P-2/F2	Keupayaan memuaskan untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.
Lemah	A-3/P-3/F3	Keupayaan sederhana untuk memenuhi obligasi kewangan jangka pendek.

iii. Aset Kewangan Tidak Berkadaran

Merupakan aset kewangan seperti penghutang, deposit, faedah dan dividen terakru yang tidak mempunyai kadaran kredit luaran.

iv. Aset Kewangan Yang Mengalami Rosot Nilai

Pendedahan disemak secara individu untuk penentuan rosot nilai berdasarkan polisi perakaunan KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut adalah analisis pendedahan risiko kredit instrumen kewangan yang mana Elaun Kerugian Kredit Dijangka diiktiraf. Amaun bawaan kasar bagi aset kewangan di bawah juga mewakili pendedahan maksimum bagi Kumpulan dan KWSP kepada risiko kredit ke atas aset-aset berikut.

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		2,246,784	-	-	2,246,784	6,995,258	-	-	6,995,258
Tinggi		46,955,496	-	-	46,955,496	45,545,767	-	-	45,545,767
Sederhana		2,716,263	-	-	2,716,263	2,610,797	-	-	2,610,797
Tidak Berkadaran		63,091	-	-	63,091	1,446,633	-	-	1,446,633

Amaun Dibawa									
Kasar		51,981,634	-	-	51,981,634	56,598,455	-	-	56,598,455
Elaun Rosot Nilai	35.1b (i)	-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih									
	3.1	51,981,634	-	-	51,981,634	56,598,455	-	-	56,598,455

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		1,393,467	-	-	1,393,467	6,172,597	-	-	6,172,597
Tinggi		45,494,824	-	-	45,494,824	39,700,193	-	-	39,700,193
Sederhana		5,141,340	-	-	5,141,340	4,874,472	-	-	4,874,472
Tidak Berkadaran		3,358	-	-	3,358	1,446,522	-	-	1,446,522

Amaun Dibawa									
Kasar		52,032,989	-	-	52,032,989	52,193,784	-	-	52,193,784
Elaun Rosot Nilai	35.1b (i)	-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa Bersih									
	3.2	52,032,989	-	-	52,032,989	52,193,784	-	-	52,193,784

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tinggi		31,581	-	-	31,581	32,596	-	-	32,596
Sederhana		594,995	1,168	-	596,163	514,648	3,342	-	517,990
Lemah		4,651	-	3,689	8,340	27,544	-	5,616	33,160
Tidak Berkadaran		2,336,778	41	63,759	2,400,578	5,475,018	(207)	77,494	5,552,305
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	20,870	20,870	-	-	92,896	92,896
Amaun Dibawa									
Kasar		2,968,005	1,209	88,318	3,057,532	6,049,806	3,135	176,006	6,228,947
Elaun Rosot Nilai	4.1, 35.1b (ii)	(3,299)	(98)	(24,745)	(28,142)	(7,768)	(407)	(120,037)	(128,212)
Amaun Dibawa									
Bersih		2,964,706	1,111	63,573	3,029,390	6,042,038	2,728	55,969	6,100,735

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Tidak Berkadaran		1,575,214	-	-	1,575,214	4,673,139	-	-	4,673,139
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	7,780	7,780	-	-	6,072	6,072
Amaun Dibawa									
Kasar		1,575,214	-	7,780	1,582,994	4,673,139	-	6,072	4,679,211
Elaun Rosot Nilai	4.2, 35.1b (ii)	-	-	(7,780)	(7,780)	-	-	(6,072)	(6,072)
Amaun Dibawa									
Bersih		1,575,214	-	-	1,575,214	4,673,139	-	-	4,673,139

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,897,165	-	-	5,897,165	5,897,321	-	-	5,897,321
Tinggi		38,614,254	40,047	-	38,654,301	40,587,463	2,334	-	40,589,797
Sederhana		3,285,846	154,664	-	3,440,510	3,204,994	62,774	-	3,267,768
Lemah		6,778,225	435,162	-	7,213,387	5,412,638	457,113	-	5,869,751
Tidak Berkadaran		27,723,688	1,960,718	-	29,684,406	29,475,756	1,222,324	-	30,698,080
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	2,290,658	2,290,658	-	-	3,055,714	3,055,714
Amaun Dibawa									
Kasar		82,299,178	2,590,591	2,290,658	87,180,427	84,578,172	1,744,545	3,055,714	89,378,431
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(134,976)	(215,709)	(497,237)	(847,922)	(345,139)	(80,059)	(1,128,408)	(1,553,606)
Amaun Dibawa									
Bersih	5.1	82,164,202	2,374,882	1,793,421	86,332,505	84,233,033	1,664,486	1,927,306	87,824,825

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		5,897,165	-	-	5,897,165	5,897,321	-	-	5,897,321
Tinggi		40,321,467	-	-	40,321,467	41,879,705	-	-	41,879,705
Sederhana		639,504	-	-	639,504	600,423	-	-	600,423
Tidak Berkadaran		188,710	-	-	188,710	196,090	-	-	196,090
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	67,971	67,971	-	-	194,884	194,884
Amaun Dibawa									
Kasar		47,046,846	-	67,971	47,114,817	48,573,539	-	194,884	48,768,423
Elaun Rosot Nilai	35.1b (iii)	(1,879)	-	(8,965)	(10,844)	(1,574)	-	(8,200)	(9,774)
Amaun Dibawa									
Bersih	5.2	47,044,967	-	59,006	47,103,973	48,571,965	-	186,684	48,758,649

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		75,740,849	-	-	75,740,849	61,985,935	-	-	61,985,935
Tinggi		72,028,460	101,720	-	72,130,180	61,762,247	57,521	-	61,819,768
Sederhana		16,907,226	415,135	-	17,322,361	18,533,875	426,308	-	18,960,183
Lemah		-	-	-	-	-	3,747	-	3,747
Tidak Berkadaran		711,966	-	-	711,966	1,004,296	-	20,960	1,025,256
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	161,715	161,715	-	-	176,746	176,746
Amaun Dibawa									
Kasar		165,388,501	516,855	161,715	166,067,071	143,286,353	487,576	197,706	143,971,635
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa									
Bersih	7.1	165,388,501	516,855	161,715	166,067,071	143,286,353	487,576	197,706	143,971,635

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		66,679,786	-	-	66,679,786	52,863,791	-	-	52,863,791
Tinggi		69,113,067	40,150	-	69,153,217	59,282,182	57,521	-	59,339,703
Sederhana		17,029,706	415,135	-	17,444,841	18,639,202	426,308	-	19,065,510
Lemah		-	-	-	-	-	3,747	-	3,747
Tidak Berkadaran		3,056	-	-	3,056	1,454	-	-	1,454
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	161,715	161,715	-	-	176,746	176,746
Amaun Dibawa									
Kasar		152,825,615	455,285	161,715	153,442,615	130,786,629	487,576	176,746	131,450,951
Elaun Rosot Nilai		-	-	-	-	-	-	-	-
Amaun Dibawa									
Bersih	7.2	152,825,615	455,285	161,715	153,442,615	130,786,629	487,576	176,746	131,450,951

Selaras dengan MFRS 9, elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen tidak lagi dinyatakan di dalam Aset Kewangan pada FVOCI tetapi diakaunkan dalam Rizab Aset Kewangan pada FVOCI. Butiran bagi elaun rosot nilai dinyatakan di Nota 35.1b(iv).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		339,970,379	-	-	339,970,379	312,670,967	-	-	312,670,967
Tinggi		38,119,366	-	-	38,119,366	36,624,070	-	-	36,624,070
Sederhana		785,944	-	-	785,944	823,358	-	-	823,358
Tidak Berkadaran		1,382,841	205,266	-	1,588,107	1,567,648	205,231	-	1,772,879
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	344,241	344,241	-	-	1,440,961	1,440,961
Amaun Dibawa									
Kasar		380,258,530	205,266	344,241	380,808,037	351,686,043	205,231	1,440,961	353,332,235
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(8,622)	(71)	-	(8,693)	(8,128)	(147)	(629,617)	(637,892)
Amaun Dibawa									
Bersih	8.1	380,249,908	205,195	344,241	380,799,344	351,677,915	205,084	811,344	352,694,343

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Sovereign		339,234,251	-	-	339,234,251	311,990,985	-	-	311,990,985
Tinggi		36,853,224	-	-	36,853,224	35,246,348	-	-	35,246,348
Sederhana		101,222	-	260,490	361,712	106,511	-	-	106,511
Mengalami Rosot									
Nilai		-	-	344,241	344,241	-	-	1,701,489	1,701,489
Amaun Dibawa									
Kasar		376,188,697	-	604,731	376,793,428	347,343,844	-	1,701,489	349,045,333
Elaun Rosot Nilai	35.1b (v)	(7,510)	-	-	(7,510)	(6,426)	-	(629,617)	(636,043)
Amaun Dibawa									
Bersih	8.2	376,181,187	-	604,731	376,785,918	347,337,418	-	1,071,872	348,409,290

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

a. Kualiti Kredit (Samb.)

Pendedahan maksimum kepada risiko kredit bagi instrumen kewangan yang tidak tertakluk kepada rosot nilai

Jadual berikut mengandungi analisis pendedahan risiko kredit maksimum bagi aset kewangan tidak tertakluk kepada rosot nilai:

Kumpulan	Nota	Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Aset Kewangan			
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan	6	21,607,624	21,407,673
Instrumen Hutang	6	78,006,052	74,432,510
Derivatif	6	4,369,426	2,917,838
		103,983,102	98,758,021

KWSP	Nota	Pendedahan Risiko Kredit Maksimum	
		2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Aset Kewangan			
Instrumen Hutang		74,566,551	70,820,355
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari		6,665,943	7,780,168
Derivatif		3,790,660	2,154,855
	6	85,023,154	80,755,378

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka

Pergerakan Elaun Kerugian Kredit Dijangka yang diiktiraf dalam tempoh kewangan dipengaruhi oleh faktor-faktor berikut:

- (a) Pemindahan di antara Peringkat 1 dan Peringkat 2 atau 3 disebabkan oleh instrumen kewangan yang mengalami peningkatan ketara dalam risiko kredit atau mengalami rosot nilai dan juga sebaliknya.
- (b) Aset kewangan baru yang dibeli pada tempoh tersebut.
- (c) Aset kewangan yang dijual dalam tempoh tersebut.

Jadual berikut menerangkan pergerakan bagi Elaun Kerugian Kredit Dijangka antara awal dan akhir tempoh tahun kewangan:

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		-	-	-	-	1	-	-	1
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
Pada 31 Disember	3.1	-	-	-	-	-	-	-	-

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		-	-	-	-	1	-	-	1
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
Pada 31 Disember	3.2	-	-	-	-	-	-	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		7,768	407	120,037	128,212	1,126	-	92,288	93,414
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(129)	-	129	-	(649)	-	649	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	8,473	8,473	7,118	397	124,933	132,448
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(3,924)	(289)	(102,577)	(106,790)	(5)	-	(8,730)	(8,735)
Perubahan di PDs/ LGDs/EADs		29	-	(155)	(126)	(17)	-	7,092	7,075
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(445)	(20)	(1,162)	(1,627)	195	10	(96,195)	(95,990)
Pada 31 Disember	4.1	3,299	98	24,745	28,142	7,768	407	120,037	128,212

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		-	-	6,072	6,072	-	-	4,818	4,818
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		-	-	8,473	8,473	-	-	4,094	4,094
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		-	-	(6,765)	(6,765)	-	-	(2,840)	(2,840)
Pada 31 Disember	4.2	-	-	7,780	7,780	-	-	6,072	6,072

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		345,139	80,059	1,128,408	1,553,606	296,200	337,893	994,161	1,628,254
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(9,766)	9,766	-	-	(4,752)	4,752	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(3,980)	-	3,980	-	(2,418)	-	2,418	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		24,766	(24,766)	-	-	91,777	(91,777)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(8,650)	8,650	-	-	(80,799)	80,799	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		9,453	-	(9,453)	-	53,906	-	(53,906)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	135,833	(135,833)	-	-	29,580	(29,580)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		72,031	8,544	24,799	105,374	112,083	12,803	166,228	291,114
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(129,997)	16,700	(26,032)	(139,329)	(208,215)	(105,958)	(411,073)	(725,246)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(174,449)	(1,164)	388,005	212,392	7,143	(26,435)	378,227	358,935
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		1,779	(613)	(885,287)	(884,121)	(585)	-	1,134	549
Pada 31 Disember	5.1	134,976	215,709	497,237	847,922	345,139	80,059	1,128,408	1,553,606

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		1,574	-	8,200	9,774	567	-	13,510	14,077
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		200	-	-	200	-	-	-	-
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(120)	-	-	(120)	(2)	-	-	(2)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		(95)	-	765	670	670	-	(4,950)	(4,280)
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		320	-	-	320	339	-	(360)	(21)
Pada 31 Disember	5.2	1,879	-	8,965	10,844	1,574	-	8,200	9,774

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		13,842	7,174	334,990	356,006	46,187	9,503	291,783	347,473
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(587)	587	-	-	1,148	(1,148)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		349	(349)	-	-	416	(416)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(3,705)	3,705	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		20,989	264	-	21,253	1,375	-	20,960	22,335
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(5,115)	(3,726)	(49,622)	(58,463)	(22,040)	(1,290)	(3,212)	(26,542)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		31,936	(1,045)	826	31,717	(12,606)	3,335	21,637	12,366
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(683)	(421)	(7,942)	(9,046)	(638)	895	117	374
Pada 31 Disember	23.3	60,731	2,484	278,252	341,467	13,842	7,174	334,990	356,006

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		22,629	7,176	314,030	343,835	46,403	9,505	291,783	347,691
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(554)	554	-	-	1,148	(1,148)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		349	(349)	-	-	416	(416)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	-	-	-	-	(3,705)	3,705	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		21,163	264	-	21,427	841	-	-	841
Aset Kewangan yang Dinyahktirafkan		(4,763)	(3,726)	(49,622)	(58,111)	(12,875)	(1,290)	(3,212)	(17,377)
Perubahan di PDs/LGDs/EADs		33,129	(1,045)	826	32,910	(12,667)	3,335	21,637	12,305
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(681)	(421)	20	(1,082)	(637)	895	117	375
Pada 31 Disember	23.3	71,272	2,453	265,254	338,979	22,629	7,176	314,030	343,835

Elaun rosot nilai bagi Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada Nilai Saksama melalui FVOCI diakaunkan pada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

b. Aset Kewangan terdedah kepada Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

Pergerakan dalam Elaun Kerugian Kredit Dijangka (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		8,128	147	629,617	637,892	7,990	238	577,172	585,400
Pergerakan dengan									
Kesan kepada									
Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Aset Kewangan Baru									
atau Dibeli		187	-	-	187	1,158	-	-	1,158
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(758)	-	(629,617)	(630,375)	(283)	-	-	(283)
Perubahan di PDs/ LGDs/EADs		1,065	(76)	-	989	(737)	(91)	52,445	51,617
Pada 31 Disember	8.1	8,622	71	-	8,693	8,128	147	629,617	637,892

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		6,426	-	629,617	636,043	7,127	-	577,172	584,299
Pergerakan dengan									
Kesan kepada									
Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru									
atau Dibeli		128	-	-	128	63	-	-	63
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(287)	-	(629,617)	(629,904)	(252)	-	-	(252)
Perubahan di PDs/ LGDs/EADs		1,243	-	-	1,243	(512)	-	52,445	51,933
Pada 31 Disember	8.2	7,510	-	-	7,510	6,426	-	629,617	636,043

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b):

(i) Deposit dengan Institusi Kewangan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		56,598,455	-	-	56,598,455	48,854,149	-	-	48,854,149
<u>Pergerakan dengan</u> <u>Kesan kepada</u> <u>Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,443,377,462	-	-	1,443,377,462	841,514,978	-	-	841,514,978
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,448,042,471)	-	-	(1,448,042,471)	(834,050,666)	-	-	(834,050,666)
Pergerakan Faedah Terakru		7,725	-	-	7,725	133,415	-	-	133,415
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		40,463	-	-	40,463	146,579	-	-	146,579
Pada 31 Disember	3.1, 35.1a (i)	51,981,634	-	-	51,981,634	56,598,455	-	-	56,598,455

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		52,193,784	-	-	52,193,784	47,276,937	-	-	47,276,937
<u>Pergerakan dengan</u> <u>Kesan kepada</u> <u>Untung atau Rugi</u>									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,483,342,562	-	-	1,483,342,562	846,431,525	-	-	846,431,525
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(1,483,538,497)	-	-	(1,483,538,497)	(841,800,466)	-	-	(841,800,466)
Pergerakan Faedah Terakru		(5,323)	-	-	(5,323)	139,209	-	-	139,209
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		40,463	-	-	40,463	146,579	-	-	146,579
Pada 31 Disember	3.2, 35.1a (i)	52,032,989	-	-	52,032,989	52,193,784	-	-	52,193,784

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(ii) Penghutang dan Deposit

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		6,049,806	3,135	176,006	6,228,947	5,323,805	-	121,622	5,445,427
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(129)	-	129	-	(8,244)	-	8,244	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		6,643	-	(6,643)	-	1,219	-	(1,219)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,125,953	-	18,251	1,144,204	4,870,397	3,053	89,479	4,962,929
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(4,169,362)	(1,741)	(98,543)	(4,269,646)	(4,191,472)	-	(42,810)	(4,234,282)
Pergerakan Faedah Terakru		(397)	-	-	(397)	-	-	-	-
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(44,509)	(185)	(882)	(45,576)	54,101	82	690	54,873
Pada 31 Disember	4.1, 35.1a (ii)	2,968,005	1,209	88,318	3,057,532	6,049,806	3,135	176,006	6,228,947

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		4,673,139	-	6,072	4,679,211	4,444,252	-	4,818	4,449,070
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		-	-	-	-	(503)	-	503	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		6,643	-	(6,643)	-	1,219	-	(1,219)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,086,192	-	8,473	1,094,665	4,634,595	-	3,628	4,638,223
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(4,190,760)	-	(122)	(4,190,882)	(4,406,424)	-	(1,658)	(4,408,082)
Pada 31 Disember	4.2, 35.1a (ii)	1,575,214	-	7,780	1,582,994	4,673,139	-	6,072	4,679,211

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iii) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		84,578,172	1,744,545	3,055,714	89,378,431	81,903,554	2,545,238	2,607,225	87,056,017
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 2		(1,367,170)	1,367,170	-	-	(541,739)	541,739	-	-
Pindahan dari Peringkat 1 ke Peringkat 3		(338,171)	-	338,171	-	(168,120)	-	168,120	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 1		470,306	(470,306)	-	-	1,032,060	(1,032,060)	-	-
Pindahan dari Peringkat 2 ke Peringkat 3		-	(118,161)	118,161	-	-	(376,845)	376,845	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 1		26,574	-	(26,574)	-	76,780	-	(76,780)	-
Pindahan dari Peringkat 3 ke Peringkat 2		-	330,656	(330,656)	-	-	79,741	(79,741)	-
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		11,200,973	200,449	72,238	11,473,660	12,114,558	609,822	694,723	13,419,103
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(12,069,841)	(440,527)	(275,663)	(12,786,031)	(10,073,897)	(576,356)	(473,987)	(11,124,240)
Pergerakan Faedah Terakru		18,221	-	-	18,221	789,880	-	31,958	821,838
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(219,886)	(23,235)	(660,733)	(903,854)	(554,904)	(46,734)	(192,649)	(794,287)
Pada 31 Disember	5.1, 35.1a (iii)	82,299,178	2,590,591	2,290,658	87,180,427	84,578,172	1,744,545	3,055,714	89,378,431

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		48,573,539	-	194,884	48,768,423	48,183,979	-	180,095	48,364,074
Pergerakan dengan Kesan kepada Untung atau Rugi									
Aset Kewangan Baru atau Dibeli		1,066,645	-	-	1,066,645	1,950,634	-	-	1,950,634
Aset Kewangan yang Dinyahiktirafkan		(2,545,889)	-	(84,448)	(2,630,337)	(1,678,344)	-	-	(1,678,344)
Pergerakan Faedah Terakru		94,615	-	(27,417)	67,198	850,999	-	37,046	888,045
Tukaran Mata Wang Asing dan Lain-lain		(142,064)	-	(15,048)	(157,112)	(733,729)	-	(22,257)	(755,986)
Pada 31 Disember	5.2, 35.1a (iii)	47,046,846	-	67,971	47,114,817	48,573,539	-	194,884	48,768,423

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		143,286,353	487,576	197,706	143,971,635	114,508,959	1,133,262	52,676	115,694,897
Pergerakan dengan									
Kesan kepada Untung									
atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari									
Peringkat 1 ke									
Peringkat 2		(230,961)	230,961	-	-	(94,739)	94,739	-	-
Pindahan dari									
Peringkat 1 ke									
Peringkat 3		-	-	-	-	(98,462)	-	98,462	-
Pindahan dari									
Peringkat 2 ke									
Peringkat 1		26,616	(26,616)	-	-	234,837	(234,837)	-	-
Pindahan dari									
Peringkat 2 ke									
Peringkat 3		-	-	-	-	-	(3,508)	3,508	-
Pindahan dari									
Peringkat 3 ke									
Peringkat 2		-	-	-	-	-	(49,097)	49,097	-
Aset Kewangan Baru atau									
Dibeli		81,041,659	-	-	81,041,659	64,251,693	346,022	20,960	64,618,675
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(56,422,695)	(143,401)	(113,796)	(56,679,892)	(41,385,441)	(508,149)	(10,651)	(41,904,241)
Pergerakan Faedah									
Terakru		312,480	557	122	313,159	1,256,671	4,717	28,752	1,290,140
Tukaran Mata Wang									
Asing dan Lain-lain		(2,624,951)	(32,222)	77,683	(2,579,490)	4,612,835	(295,573)	(45,098)	4,272,164
Pada 31 Disember	7.1, 35.1a (iv)	165,388,501	516,855	161,715	166,067,071	143,286,353	487,576	197,706	143,971,635

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(iv) Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI (Samb.)

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		130,786,629	487,576	176,746	131,450,951	103,240,769	1,133,262	52,676	104,426,707
Pergerakan dengan									
Kesan kepada Untung									
atau Rugi									
Pindahan:									
Pindahan dari									
Peringkat 1 ke									
Peringkat 2		(230,961)	230,961	-	-	(94,739)	94,739	-	-
Pindahan dari									
Peringkat 1 ke									
Peringkat 3		-	-	-	-	(98,462)	-	98,462	-
Pindahan dari									
Peringkat 2 ke									
Peringkat 1		26,616	(26,616)	-	-	234,837	(234,837)	-	-
Pindahan dari									
Peringkat 2 ke									
Peringkat 3		-	-	-	-	-	(3,508)	3,508	-
Pindahan dari									
Peringkat 3 ke									
Peringkat 2		-	-	-	-	-	(49,097)	49,097	-
Aset Kewangan Baru atau									
Dibeli		76,502,109	-	-	76,502,109	59,664,800	346,022	-	60,010,822
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(51,947,052)	(204,972)	(92,836)	(52,244,860)	(38,031,035)	(508,149)	(10,651)	(38,549,835)
Pergerakan Faedah									
Terakru		313,225	557	122	313,904	1,256,614	4,717	28,752	1,290,083
Tukaran Mata Wang									
Asing dan Lain-lain		(2,624,951)	(32,221)	77,683	(2,579,489)	4,613,845	(295,573)	(45,098)	4,273,174
Pada 31 Disember	7.2, 35.1a (iv)	152,825,615	455,285	161,715	153,442,615	130,786,629	487,576	176,746	131,450,951

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

c. Pergerakan dalam Baki Kasar (Samb.)

Jadual berikut menunjukkan analisis pergerakan dalam amaun dibawa kasar mengikut kelas aset, tanpa elaun kerugian kredit dijangka, bagi portfolio aset yang sama yang terdedah kepada elaun kerugian kredit dijangka seperti di Nota 35.1(b): (Samb.)

(v) Aset Pelaburan pada Kos Terlunas

Kumpulan	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		351,686,043	205,231	1,440,961	353,332,235	312,328,470	205,198	1,475,751	314,009,419
<u>Pergerakan dengan</u> <u>Kesan kepada Untung</u> <u>atau Rugi</u> Pindahan:									
Aset Kewangan Baru atau									
Dibeli		59,829,661	-	-	59,829,661	59,451,510	-	49,811	59,501,321
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(31,264,227)	-	(1,141,512)	(32,405,739)	(20,527,527)	-	(71,831)	(20,599,358)
Pergerakan Faedah									
Terakru		219,736	35	6	219,777	3,651,934	33	(46,020)	3,605,947
Tukaran Mata Wang									
Asing dan Lain-lain		(212,683)	-	44,786	(167,897)	(3,218,344)	-	33,250	(3,185,094)
Pada 31 Disember	8.1, 35.1a (v)	380,258,530	205,266	344,241	380,808,037	351,686,043	205,231	1,440,961	353,332,235

KWSP	Nota	2024				2023			
		Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Peringkat 1 (RM'000)	Peringkat 2 (RM'000)	Peringkat 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)
Pada 1 Januari		347,343,844	-	1,701,489	349,045,333	311,747,589	-	1,736,279	313,483,868
<u>Pergerakan dengan</u> <u>Kesan kepada Untung</u> <u>atau Rugi</u> Aset Kewangan Baru atau									
Dibeli		59,573,904	-	-	59,573,904	54,974,439	-	-	54,974,439
Aset Kewangan yang									
Dinyahiktirafkan		(30,739,856)	-	(1,141,512)	(31,881,368)	(19,810,514)	-	(71,831)	(19,882,345)
Pergerakan Faedah									
Terakru		223,488	-	(33)	223,455	3,650,673	-	3,791	3,654,464
Tukaran Mata Wang									
Asing dan Lain-lain		(212,683)	-	44,787	(167,896)	(3,218,343)	-	33,250	(3,185,093)
Pada 31 Disember	8.2, 35.1a (v)	376,188,697	-	604,731	376,793,428	347,343,844	-	1,701,489	349,045,333

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

d. Kesan Kewangan terhadap Cagaran yang Dipegang bagi Aset Kewangan yang Terdedah kepada Risiko Kredit

Kumpulan dan KWSP menggunakan pelbagai dasar dan amalan untuk mengurangkan risiko kredit. Pendekatan paling umum ialah menerima cagaran untuk pelaburan yang dibuat.

Jenis cagaran utama adalah:

- (a) Tanah dan Bangunan;
- (b) Tunai dan Deposit Tetap;
- (c) Jaminan Kerajaan; dan
- (d) Ekuiti Tersiar Harga.

Polisi Kumpulan mengenai cagaran tidak berubah dengan ketara dalam tempoh pelaporan. Tambahan pula, tiada perubahan ketara dalam kualiti keseluruhan cagaran yang dipegang oleh Kumpulan sejak tempoh perakaunan sebelumnya.

Kumpulan memantau secara terperinci cagaran yang dipegang untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit, kerana berkemungkinan besar Kumpulan akan mengambil alih cagaran tersebut untuk mengurangkan potensi kerugian kredit.

Pendedahan terhadap kesan kewangan cagaran adalah untuk aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit Peringkat 3 sahaja. Aset kewangan yang mengalami rosot nilai kredit dan cagaran yang berkaitan untuk mengurangkan potensi kerugian dinyatakan seperti jadual di bawah:

Kumpulan	2024				2023			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	88,318	(24,745)	63,573	-	168,821	(120,037)	48,784	39,552
Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI	2,290,658	(497,237)	1,793,421	1,834,859	3,055,714	(1,128,408)	1,927,306	1,929,904
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	161,715	(278,252)	(116,537)	577,146	197,706	(334,990)	(137,284)	780,489
	344,241	-	344,241	343,169	1,440,961	(629,617)	811,344	343,169
	2,884,932	(800,234)	2,084,698	2,755,174	4,863,202	(2,213,052)	2,650,150	3,093,114

KWSP	2024				2023			
	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang	Pendedahan Kasar	Elaun Rosot Nilai	Amaun Dibawa	Nilai Saksama Cagaran Dipegang
Aset Kewangan	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan pada Kos Terlunas	7,780	(7,780)	-	-	6,072	(6,072)	-	-
Instrumen Berpendapatan Tetap dan Lain-lain Instrumen pada FVOCI	67,971	(8,965)	59,006	345,000	194,884	(8,200)	186,684	345,000
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	161,715	(265,254)	(103,539)	577,146	176,746	(314,030)	(137,284)	780,489
	344,241	-	344,241	343,169	1,701,489	(629,617)	1,071,872	343,169
	581,707	(281,999)	299,708	1,265,315	2,079,191	(957,919)	1,121,272	1,468,658

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.1 Risiko Kredit (Samb.)

- e. Pada tahun kewangan 2024, syarikat subsidiari KWSP telah menghapus kira sejumlah RM890.43 juta (2023: RM330.33 juta) Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan kerana tiada jangkaan yang munasabah untuk pemulihan sepenuhnya bagi amaun tersebut. Syarikat subsidiari tersebut masih berusaha untuk memulihkan amaun berkontrak belum jelas bagi aset yang dihapus kira. Manakala, tiada Aset Kewangan yang dihapus kira bagi KWSP pada 2024 dan 2023.

35.2 Risiko Kecairan

Risiko kecairan merujuk kepada ketidakmampuan Kumpulan dan KWSP untuk memenuhi komitmen kewangan dan obligasi apabila sampai tempoh. Risiko kecairan KWSP adalah terhad kerana semua caruman adalah termaktub dalam Akta KWSP 1991 melalui potongan gaji dan ahli dibenarkan untuk membuat pengeluaran di bawah skim pra-persaraan dan persaraan. KWSP menguruskan keperluan kecairan melalui:

- Pemantauan aliran tunai harian dan pelaksanaan jangkaan aliran tunai bulanan, bagi 12 bulan berganti;
- Peruntukan sebanyak 3% daripada nilai aset KWSP untuk instrumen jangka pendek dalam bentuk tunai dan penempatan di institusi kewangan bagi memenuhi pengeluaran ahli dan komitmen kewangan serta obligasi lain; dan
- Kepelbagaian portfolio pelaburan menerusi penetapan had konsentration nama, sektor dan jenis aset.

Dalam jangka masa pertengahan dan panjang, KWSP dapat memenuhi keperluan kecairan melalui pegangan pelaburan yang cair seperti ekuiti tersenarai dan sekuriti berpendapatan tetap. Profil kematangan aset dan liabiliti KWSP juga dipantau berdasarkan tahap yang telah ditetapkan. Liabiliti kewangan Kumpulan dan KWSP dikategorikan berdasarkan kumpulan kematangan yang relevan mengikut tempoh berbaki pada tarikh pelaporan sehingga tarikh matang kontrak.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan:

Kumpulan	2024				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran					
Caruman	10,806	-	-	10,806	10,806
Pemiutang dan Liabiliti Terakru [#]	4,124,034	931,524	262,801	5,318,359	5,310,513
Deposit dan Pendahuluan	45,802,395	3,442,813	39,387	49,284,595	47,581,314
Liabiliti Pajakan	44,113	93,886	1,494,159	1,632,158	621,061
Pinjaman dan Overdraif	8,718,412	11,894,346	2,005,347	22,618,105	21,018,638
	58,699,760	16,362,569	3,801,694	78,864,023	74,542,332
Penjelasan Amaun Bersih					
 Derivatif					
Kontrak Hadapan	1,715,057	-	-	1,715,057	1,715,057
Swap Kadar Faedah	-	17,774	-	17,774	24,667
Lain-lain Liabiliti Kewangan					
Derivatif	19,268	-	-	19,268	19,268
Aliran Keluar Bersih	1,734,325	17,774	-	1,752,099	1,758,992
Penjelasan Amaun Kasar					
 Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	255,780	1,219,560	-	1,475,340	38,037
- Aliran Masuk	(227,261)	(1,208,597)	-	(1,435,858)	-
	28,519	10,963	-	39,482	38,037
Jumlah Liabiliti Kewangan	60,462,604	16,391,306	3,801,694	80,655,604	76,339,361
Komitmen dan Luar Jangkaan*	2,791,293	2,311,681	802,591	5,905,565	5,905,565

[#] Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

Kumpulan	2023				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran					
Caruman	7,611	-	-	7,611	7,611
Pemiutang dan Liabiliti Terakru #	4,919,615	933,513	213,696	6,066,824	6,066,824
Deposit dan Pendahuluan	43,252,665	3,673,410	41,123	46,967,198	45,736,408
Liabiliti Pajakan	40,722	90,254	1,693,550	1,824,526	690,869
Pinjaman dan Overdraif	7,754,145	18,104,544	1,870,531	27,729,220	25,893,194
	55,974,758	22,801,721	3,818,900	82,595,379	78,394,906
Penjelasan Amaun Bersih					
Derivatif					
Kontrak Hadapan	546,150	31,905	-	578,055	578,372
Swap Kadar Faedah	6,018	50,702	-	56,720	56,721
Aliran Keluar Bersih	552,168	82,607	-	634,775	635,093
Penjelasan Amaun Kasar					
Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	737,670	109,620	847,290	46,181
- Aliran Masuk	-	(692,411)	(106,952)	(799,363)	-
	-	45,259	2,668	47,927	46,181
Jumlah Liabiliti Kewangan	56,526,926	22,929,587	3,821,568	83,278,081	79,076,180
Komitmen dan Luar Jangkaan*	1,968,753	2,162,816	365,068	4,496,637	4,496,637

Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

* Komitmen dan Luar Jangkaan tidak termasuk kontrak berkaitan pertukaran asing.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

KWSP	2024				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran					
Caruman	10,806	-	-	10,806	10,806
Pemiutang dan Liabiliti Terakru #	3,312,494	24,411	37,402	3,374,307	3,374,307
Deposit dan Pendahuluan	461,369	56,654	21,059	539,082	539,082
Liabiliti Pajakan	51,604	219,066	542,838	813,508	542,757
	3,836,273	300,131	601,299	4,737,703	4,466,952
Penjelasan Amaun Bersih					
Derivatif					
Kontrak Hadapan	1,708,904	-	-	1,708,904	1,708,904
Aliran Keluar Bersih	1,708,904	-	-	1,708,904	1,708,904
Penjelasan Amaun Kasar					
Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	255,780	1,219,560	-	1,475,340	38,037
- Aliran Masuk	(227,261)	(1,208,597)	-	(1,435,858)	-
	28,519	10,963	-	39,482	38,037
Jumlah Liabiliti Kewangan	5,573,696	311,094	601,299	6,486,089	6,213,893

Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.2 Risiko Kecairan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan aliran kontrak tunai tanpa diskaun belum dibayar bagi liabiliti kewangan berdasarkan baki tempoh kematangan secara kontrak pada tarikh pelaporan: (Samb.)

KWSP	2023				
	Aliran Kontrak Tunai				
	Berdasarkan Tuntutan atau dalam Tempoh Setahun (RM'000)	Satu hingga Lima Tahun (RM'000)	Melebihi Lima Tahun (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
Liabiliti Bukan Derivatif					
Pemiutang Pengeluaran					
Caruman	7,611	-	-	7,611	7,611
Pemiutang dan Liabiliti Terakru #	3,437,955	24,411	37,402	3,499,768	3,499,768
Deposit dan Pendahuluan	330,535	64,737	21,059	416,331	416,331
Liabiliti Pajakan	48,122	206,077	599,024	853,223	583,766
	3,824,223	295,225	657,485	4,776,933	4,507,476
Penjelasan Amaun Bersih					
Derivatif					
Kontrak Hadapan	541,310	-	-	541,310	541,310
Aliran Keluar Bersih	541,310	-	-	541,310	541,310
Penjelasan Amaun Kasar					
Derivatif					
Swap Mata Wang Bersilang					
- Aliran Keluar	-	737,670	109,620	847,290	46,181
- Aliran Masuk	-	(692,411)	(106,952)	(799,363)	-
	-	45,259	2,668	47,927	46,181
Jumlah Liabiliti Kewangan	4,365,533	340,484	660,153	5,366,170	5,094,967

- # Pemiutang dan Liabiliti Terakru tidak termasuk lain-lain peruntukan dan akruan, pendahuluan sewa diterima, liabiliti kontrak dan juga pendapatan tertunda kerana item-item ini diklasifikasikan sebagai liabiliti bukan kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran

Risiko pasaran adalah risiko kerugian daripada perubahan dalam nilai portfolio dan instrumen kewangan disebabkan oleh pergerakan harga pasaran yang berkaitan dengan harga ekuiti, kadar faedah dan kadar pertukaran mata wang asing.

Objektif pengurusan risiko pasaran adalah untuk memastikan pendedahan risiko yang diambil oleh KWSP berada dalam lingkungan tahap risiko. Ia dilaksanakan melalui semakan tahunan ke atas pelbagai polisi dan had risiko, laporan berkala bagi memantau risiko pasaran di peringkat portfolio untuk setiap kelas aset dan pengesahan bebas yang dilakukan ke atas metodologi risiko yang diguna pakai.

KWSP mengguna pakai pengukuran risiko berikut untuk menguruskan risiko pasaran:

- Had pendedahan pelanggan tunggal, pegangan, negara dan had konsentrasi sektor untuk memastikan kepelbagaian dalam pendedahan risiko.
- Nilai berisiko (VaR) adalah pengukuran statistik untuk menilai kerugian yang mungkin berlaku disebabkan oleh pergerakan kadar faedah dan harga dalam sesuatu jangka masa berdasarkan tahap keyakinan.
- Tempoh masa untuk mengurus kesan ke atas harga bagi pelaburan berpendapatan tetap berpunca daripada pergerakan kadar faedah.
- Tracking Error* yang merujuk kepada sisihan piawai bagi lebihan pulangan portfolio berbanding penanda aras dalam mengukur dan menanda aras prestasi sesuatu portfolio.
- Ujian tekanan merujuk kepada analisis yang dilaksanakan bagi menilai pendedahan risiko pasaran dalam senario *what-if*. Melibatkan penetapan parameter seperti korelasi, volatiliti dan pulangan pada nilai-nilai yang berlainan. Ujian tekanan dilaksanakan secara berkala dan dilaporkan kepada pengurusan.

Pengurusan risiko pasaran Syarikat Subsidiari KWSP merangkumi pemantauan turun naik dalam keuntungan bersih/pendapatan faedah atau nilai pelaburan disebabkan oleh perubahan dalam faktor risiko pasaran yang berkaitan. Pendedahan risiko pasaran adalah dipantau secara berkala melalui mesyuarat jawatankuasa dan laporan berkala.

a. Risiko Harga

Risiko harga berpunca daripada perubahan harga ekuiti, bagi kedua-dua ekuiti domestik dan global. KWSP mengenal pasti penanda aras yang boleh diterima pakai oleh portfolio masing-masing dan mengukur sisihan daripada penanda aras tersebut untuk memastikan setiap portfolio berada dalam lingkungan pelaburan KWSP.

KWSP menguruskan risiko harga melalui kepelbagaian dan pemilihan ekuiti secara berhemat seperti yang diluluskan oleh Panel Pelaburan.

Keseluruhan pendedahan pelaburan adalah dipantau secara harian.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

a. Risiko Harga (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh pelaporan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpanduan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran.

Kumpulan Indeks	2024			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama (RM'000)	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	177,660,056	+5%	8,637,905
			-5%	(8,518,653)
MSCI World	Global	280,405,027	+10%	22,317,978
			-10%	(21,946,425)
		458,065,083		

Kumpulan Indeks	2023			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama (RM'000)	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	139,519,426	+5%	6,216,289
			-5%	(6,199,849)
MSCI World	Global	253,989,069	+10%	18,006,882
			-10%	(17,881,669)
		393,508,495		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

a. Risiko Harga (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan kesan secara keseluruhan ke atas kedudukan amaun dibawa instrumen ekuiti setakat tarikh pelaporan sekiranya berlaku perubahan dalam harga pasaran saham. Analisa ini adalah berdasarkan andaian bahawa komponen indeks pasaran meningkat atau menurun sebanyak anjakan munasabah, di mana lain-lain pemboleh ubah adalah kekal dan nilai saksama instrumen ekuiti bergerak berpanduan kepada korelasi sejarah dengan indeks pasaran. (Samb.)

KWSP Indeks	2024			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama (RM'000)	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	177,663,938	+5% -5%	8,638,099 (8,518,847)
MSCI World	Global	280,405,027	+10% -10%	22,317,978 (21,946,425)
		458,068,965		

KWSP Indeks	2023			
	Ekuiti Tersiar Harga pada FVOCI	Nilai Saksama (RM'000)	Perubahan Indeks Pasaran	Kesan Sensitiviti kepada Rizab Aset Kewangan pada FVOCI Naik/(Turun) (RM'000)
FBM KLCI	Domestik	139,519,749	+5% -5%	6,216,289 (6,199,849)
MSCI World	Global	253,989,069	+10% -10%	18,006,882 (17,881,669)
		393,508,818		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah

Risiko kadar faedah timbul daripada pelaburan pinjaman dengan instrumen kadar faedah terapung dan instrumen berpendapatan tetap di bawah FVOCI dan FVTPL.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai kadar faedah bagi portfolio berpendapatan tetap yang diklasifikasikan pada FVOCI dan FVTPL.

Objektif polisi tersebut adalah untuk melindungi pendedahannya terhadap perubahan nilai saksama aset yang berpunca daripada pergerakan kadar faedah.

Dalam menguruskan risiko kadar keuntungan/faedah, Syarikat Subsidiari KWSP berhasrat memaksimumkan keuntungan bersih/pendapatan faedah bersih dan margin keuntungan bersih/margin faedah bersih dan meminimumkan turun naik yang ketara yang mungkin timbul berhubung dengan aset dan liabiliti.

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai:

Kumpulan	2024			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,489,109)	1,489,109	(11,134,189)	11,134,189

Kumpulan	2023			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun) (RM'000)	
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,094,866)	1,094,866	(9,160,662)	9,160,662

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

b. Risiko Kadar Faedah (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan butiran mengenai sensitiviti daripada instrumen berpendapatan tetap ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI sekiranya kadar faedah berubah sebanyak 100 mata asas berdasarkan andaian bahawa pegangan tidak dilindung nilai: (Samb.)

KWSP	2024			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun)	
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,428,323)	1,428,323	(11,134,189)	11,134,189

KWSP	2023			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Kadar Faedah Berubah		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Kadar Faedah Berubah	
	± 100 Mata Asas Naik/(Turun)		± 100 Mata Asas Naik/(Turun)	
	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
	+100bps	-100bps	+100bps	-100bps
Instrumen Berpendapatan Tetap	(1,558,380)	1,558,380	(9,160,662)	9,160,662

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing

KWSP melabur secara global dan terdedah kepada risiko tukaran mata wang asing yang disebabkan oleh pendedahan kepada pelbagai mata wang selain Ringgit Malaysia.

KWSP telah menetapkan polisi lindung nilai mata wang asing untuk melindungi aset pelaburan global daripada perubahan negatif terhadap kadar tukaran mata wang asing. Secara minimum, 50% daripada pelaburan berpendapatan tetap global adalah dilindung nilai manakala pendedahan pelaburan dalam ekuiti global dan lain-lain akan dilindung nilai apabila diperlukan. Derivatif-derivatif seperti Kontrak Hadapan dan Swap Mata Wang Bersilang adalah digunakan hanya untuk tujuan lindung nilai risiko tukaran mata wang asing bagi pelaburan global.

Jadual di bawah menunjukkan butiran nilai dibawa pelaburan global Kumpulan dan KWSP mengikut mata wang setakat tarikh pelaporan:

Kumpulan dan KWSP	2024		2023	
	Pelaburan Global (RM'000)	%	Pelaburan Global (RM'000)	%
Mata Wang				
Dolar Amerika	180,075,698	43	151,078,703	39
Euro	58,960,868	14	58,314,492	15
Dolar Hong Kong	23,569,140	6	21,109,669	6
Yen Jepun	19,257,703	5	17,595,156	5
Pound Sterling	16,129,653	4	17,166,405	4
Dolar Singapura	16,284,201	4	17,162,066	4
Thai Baht	13,088,491	3	13,437,285	4
Dolar Taiwan	13,314,803	3	12,390,331	3
Rupiah Indonesia	11,459,714	3	11,693,006	3
Won Korea Selatan	10,705,879	3	10,972,732	3
Dolar Australia	10,284,486	2	10,357,714	3
Lain-lain	43,698,345	10	42,477,700	11
	416,828,981	100	383,755,259	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dan semua faktor risiko lain adalah kekal.

Kumpulan dan KWSP	2024			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)		Kukuh/(Lemah) (RM'000)	
	+3%	-3%	+3%	-3%
Dolar Amerika	2,707,277	(2,707,277)	2,694,994	(2,694,994)
Euro	829,194	(829,194)	939,632	(939,632)
Dolar Hong Kong	-	-	707,074	(707,074)
Yen Jepun	73,159	(73,159)	504,572	(504,572)
Pound Sterling	217,506	(217,506)	266,384	(266,384)
Dolar Singapura	18,069	(18,069)	470,456	(470,456)
Thai Baht	-	-	392,655	(392,655)
Dolar Taiwan	-	-	399,444	(399,444)
Rupiah Indonesia	1,458	(1,458)	342,334	(342,334)
Won Korea Selatan	5,401	(5,401)	315,775	(315,775)
Dolar Australia	178,380	(178,380)	130,155	(130,155)
Lain-lain	62,468	(62,468)	1,248,483	(1,248,483)
	4,092,912	(4,092,912)	8,411,958	(8,411,958)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.3 Risiko Pasaran (Samb.)

c. Risiko Tukaran Mata Wang Asing (Samb.)

Jadual di bawah menunjukkan sensitiviti pelaburan global Kumpulan dan KWSP ke atas Keuntungan sebelum Cukai dan Rizab Aset Kewangan pada FVOCI berdasarkan anjakan munasabah dalam pergerakan kadar tukaran mata wang asing, dengan andaian portfolio tersebut tidak dilindung nilai, dan semua faktor risiko lain adalah kekal. (Samb.)

Kumpulan dan KWSP	2023			
	Kesan ke atas Keuntungan sebelum Cukai apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing		Kesan ke atas Rizab Aset Kewangan pada FVOCI apabila Pergerakan dalam Kadar Tukaran Mata Wang Asing	
	Kukuh/(Lemah) (RM'000)	Kukuh/(Lemah) (RM'000)	Kukuh/(Lemah) (RM'000)	Kukuh/(Lemah) (RM'000)
	+3%	-3%	+3%	-3%
Dolar Amerika	2,554,659	(2,554,659)	1,977,702	(1,977,702)
Euro	811,925	(811,925)	937,510	(937,510)
Dolar Hong Kong	-	-	633,290	(633,290)
Yen Jepun	58,370	(58,370)	469,485	(469,485)
Pound Sterling	218,195	(218,195)	296,797	(296,797)
Dolar Singapura	21,928	(21,928)	492,934	(492,934)
Thai Baht	1	(1)	403,118	(403,118)
Dolar Taiwan	-	-	371,710	(371,710)
Rupiah Indonesia	2,792	(2,792)	347,998	(347,998)
Won Korea Selatan	5,055	(5,055)	324,127	(324,127)
Dolar Australia	151,792	(151,792)	158,939	(158,939)
Lain-lain	8	(8)	223,825	(223,825)
	3,824,725	(3,824,725)	6,637,435	(6,637,435)

Tafsiran Kesan

Kumpulan dan KWSP mengukur tahap sensitiviti tukaran mata wang asing berasaskan kedudukan terbuka bersih bagi pertukaran mata wang asing di bawah pergerakan negatif dalam semua mata wang asing berbanding Ringgit Malaysia.

Keputusannya menunjukkan bahawa Kumpulan dan KWSP mungkin tertakluk kepada tambahan perbezaan untung/(rugi) sekiranya Ringgit Malaysia mengukuh/(lemah) berbanding mata wang lain dan sebaliknya.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan

Kumpulan dan KWSP menerima pakai MFRS 13 Pengukuran Nilai Saksama yang mendefinisikan nilai saksama sebagai harga yang akan diterima untuk menjual aset atau dibayar untuk memindahkan liabiliti dalam urusaniaga yang teratur di antara peserta pasaran pada tarikh pengukuran.

Pengukuran tersebut mengandaikan transaksi untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku sama ada di dalam pasaran utama atau dalam keadaan di mana pasaran utama tiada, di dalam pasaran yang paling menggalakkan.

Hierarki Nilai Saksama

i. Tahap 1

Nilai saksama Tahap 1 diperolehi daripada sebutan harga (tidak dilaras) di dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama yang boleh diakses pada tarikh pengukuran.

ii. Tahap 2

Nilai saksama Tahap 2 dianggarkan menggunakan input selain daripada harga sebutan termasuk di dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.

iii. Tahap 3

Nilai saksama Tahap 3 dianggarkan menggunakan input yang tidak dapat diperhatikan untuk aset atau liabiliti.

Proses operasi KWSP berkaitan pengukuran nilai saksama Tahap 3 adalah ditentukan dan disahkan oleh fungsi yang tidak bergantung pada unit perniagaan yang menghadapi risiko tersebut. Jabatan Kewangan membentuk polisi perakaunan dan prosedur berkaitan penilaian dan bertanggungjawab memastikan pematuhan terhadap piawaian perakaunan yang berkaitan. Kumpulan pelaburan dan kumpulan dalam Jabatan Kewangan yang memerhati pengukuran nilai saksama, termasuk nilai saksama Tahap 3, melapor terus kepada Ketua Pegawai Pelaburan dan Ketua Pegawai Kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Amaun dibawa bagi baki bank dan wang tunai dan deposit dengan institusi kewangan secara munasabah menyamai nilai saksama kerana sifatnya yang jangka pendek.

Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan pada nilai saksama.

Kumpulan	2024									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)		
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	505,038	5,106,396	106,587,833	112,199,267	-	-	-	-	112,199,267	112,199,267
Aset Kewangan pada FVOCI	458,065,083	166,901,161	487,120	625,453,364	-	-	-	-	625,453,364	625,453,364
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	51,981,634	-	51,981,634	51,981,634	51,981,634
Penghutang dan Deposit	-	-	-	-	-	3,029,390	-	3,029,390	3,029,390	3,029,390
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	44,196,520	39,906,005	84,102,525	84,102,525	86,332,505
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	392,380,656	-	392,380,656	392,380,656	380,799,344
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	440,646	-	440,646	440,646	440,646
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	172,043	231,010	403,053	403,053	278,718
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	1,633,740	31,402,554	33,036,294	33,036,294	22,779,425
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(1,797,029)	-	(1,797,029)	-	-	-	-	(1,797,029)	(1,797,029)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(6,298,203)	-	(6,298,203)	(6,298,203)	(6,246,203)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(47,946,203)	-	(47,946,203)	(47,946,203)	(47,581,314)
Pinjaman dan Overdraif	-	-	-	-	-	(18,327,623)	(2,631,789)	(20,959,412)	(20,959,412)	(21,018,638)
	458,570,121	170,210,528	107,074,953	735,855,602	-	421,262,600	68,907,780	490,170,380	1,226,025,982	1,206,651,109

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan pada nilai saksama. (Samb.)

Kumpulan	2023									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	1,101,478	3,448,052	100,986,679	105,536,209	-	-	-	-	105,536,209	105,536,209
Aset Kewangan pada FVOCI	393,508,818	144,927,891	417,544	538,854,253	-	-	-	-	538,854,253	538,854,253
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Depositi dengan Institusi										
Kewangan	-	-	-	-	-	56,598,455	-	56,598,455	56,598,455	56,598,455
Penghutang dan Depositi	-	-	-	-	-	6,100,736	-	6,100,736	6,100,736	6,100,736
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	46,298,226	38,875,000	85,173,226	85,173,226	87,824,825
Aset Pelaburan pada Kos										
Terlunas	-	-	-	-	-	362,858,507	-	362,858,507	362,858,507	352,694,343
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	466,915	-	466,915	466,915	466,915
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	227,400	24,000	251,400	251,400	151,542
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	1,043,622	36,311,949	37,355,571	37,355,571	24,298,104
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(681,274)	-	(681,274)	-	-	-	-	(681,274)	(681,274)
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti										
Terakru	-	-	-	-	-	(6,521,714)	-	(6,521,714)	(6,521,714)	(6,483,053)
Depositi dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(45,915,866)	-	(45,915,866)	(45,915,866)	(45,736,408)
Pinjaman dan Overdraf	-	-	-	-	-	(19,817,709)	(6,051,674)	(25,869,383)	(25,869,383)	(25,893,194)
	394,610,296	147,694,669	101,404,223	643,709,188	-	401,338,572	69,159,275	470,497,847	1,114,207,035	1,093,731,453

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan pada nilai saksama. (Samb.)

KWSP	2024									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama (RM'000)	Amaun Dibawa (RM'000)
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)		
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	14,552	3,639,058	81,369,544	85,023,154	-	-	-	-	85,023,154	85,023,154
Aset Kewangan pada FVOCI	458,068,965	154,276,705	482,804	612,828,474	-	-	-	-	612,828,474	612,828,474
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	52,032,989	-	52,032,989	52,032,989	52,032,989
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	1,575,214	-	1,575,214	1,575,214	1,575,214
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	47,103,973	-	47,103,973	47,103,973	47,103,973
	-	-	-	-	-	388,329,321	-	388,329,321	388,329,321	376,785,918
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	31,927	-	31,927	31,927	31,927
Aset Dipegang untuk Jualan	-	-	-	-	-	-	231,010	231,010	231,010	106,675
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	1,770,400	1,770,400	1,770,400	800,438
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(1,746,941)	-	(1,746,941)	-	-	-	-	(1,746,941)	(1,746,941)
Pengukuran Nilai Saksama Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(3,374,307)	-	(3,374,307)	(3,374,307)	(3,374,307)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(539,082)	-	(539,082)	(539,082)	(539,082)
	458,083,517	156,168,822	81,852,348	696,104,687	-	485,160,035	2,001,410	487,161,445	1,183,266,132	1,170,628,432

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- a. Jadual di bawah menunjukkan instrumen kewangan dan aset bukan kewangan pada nilai saksama. (Samb.)

KWSP	2023									
	Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama				Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama				Jumlah Nilai Saksama	Amaun Dibawa
	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	Tahap 1 (RM'000)	Tahap 2 (RM'000)	Tahap 3 (RM'000)	Jumlah (RM'000)	(RM'000)	(RM'000)
Aset										
Aset Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Berulang										
Aset Kewangan pada FVTPL	9,922	2,227,221	78,518,235	80,755,378	-	-	-	-	80,755,378	80,755,378
Aset Kewangan pada FVOCI	393,508,818	132,407,207	413,530	526,329,555	-	-	-	-	526,329,555	526,329,555
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Deposit dengan Institusi Kewangan	-	-	-	-	-	52,193,784	-	52,193,784	52,193,784	52,193,784
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	-	-	-	-	-	4,673,139	-	4,673,139	4,673,139	4,673,139
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	48,758,649	-	48,758,649	48,758,649	48,758,649
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	-	-	-	-	-	358,531,877	-	358,531,877	358,531,877	348,409,290
Aset Bukan Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Penghutang dan Prabayaran	-	-	-	-	-	33,528	-	33,528	33,528	33,528
Aset Dipegang untuk Jualan Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	24,000	24,000	24,000	14,839
Hartanah Pelaburan	-	-	-	-	-	-	1,729,350	1,729,350	1,729,350	989,265
Liabiliti										
Liabiliti Kewangan										
Pengukuran Nilai Saksama										
Berulang										
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	-	(587,491)	-	(587,491)	-	-	-	-	(587,491)	(587,491)
Pengukuran Nilai Saksama										
Tidak Berulang										
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	-	-	-	-	-	(3,499,768)	-	(3,499,768)	(3,499,768)	(3,499,768)
Deposit dan Pendahuluan	-	-	-	-	-	(416,331)	-	(416,331)	(416,331)	(416,331)
	393,518,740	134,046,937	78,931,765	606,497,442	-	460,274,878	1,753,350	462,028,228	1,068,525,670	1,057,653,837

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

b. Polisi Pemindahan antara Tahap

Nilai saksama untuk aset yang akan dipindahkan di antara tahap ditentukan oleh Kumpulan dan KWSP pada tarikh peristiwa atau perubahan dalam keadaan yang menyebabkan pemindahan. Tiada pindahan di antara Tahap 1 dan Tahap 2 berlaku dalam tahun kewangan semasa.

c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan:

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada FVTPL				
Waran	14,552	9,922	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	2,951,415	1,467,618	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	164,461	195,424	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	589,259	456,699	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	643,775	603,686	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	3,271,409	3,392,343	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	22,548	2,094	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	428,391	687,182	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	7,233	34,202	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan: (Samb.)				
Aset Kewangan pada FVTPL (Samb.)				
Derivatif	945,287	716,822	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Jaminan Sewa	2,043	2,137	Tahap 3	Amaun dibawa ditolak bayaran yang diterima menyamai anggaran nilai saksama.
Instrumen Ekuiti	8,216,165	6,777,865	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Pelaburan Alternatif	1,117,060	1,096,890	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	72,218,045	68,685,652	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Pelaburan Dipegang untuk Dagangan				
Pelaburan Langsung	490,486	1,091,556	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Pelaburan Langsung	888,573	457,846	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan menggunakan input harga sebutan selain daripada harga sebutan yang termasuk dalam Tahap 1 yang diperhatikan untuk aset atau liabiliti, sama ada secara langsung atau secara tidak langsung.
Pelaburan Alternatif	20,228,565	19,858,271	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti, aliran tunai didiskaunkan, pendekatan pasaran atau pendapatan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Aset Kewangan pada FVOCI				
Ekuiti Tersiar Harga	458,065,083	393,508,818	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	487,120	417,544	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti atau aliran tunai didiskaunkan digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	834,090	956,256	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	23,535,432	19,123,115	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	33,811,349	29,982,878	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	62,821,067	59,325,380	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	45,899,223	35,540,262	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	737,652,631	644,390,462		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada FVTPL				
Kontrak Hadapan	(1,715,057)	(578,372)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(38,037)	(46,181)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Swap Kadar Faedah	(24,667)	(56,721)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Lain-lain Liabiliti Kewangan Derivatif	(19,268)	-	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(1,797,029)	(681,274)		
Jumlah Keseluruhan	735,855,602	643,709,188		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	51,981,634	56,598,455	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit	3,029,390	6,100,736	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan				
Pinjaman	42,269,980	44,743,677	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Bersekutu & Usaha Sama dan Pinjaman Anggota	1,926,540	1,554,549	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Pembiayaan Korporat & Individu	39,906,005	38,875,000	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi ansuran bayaran kontrak, didiskaunkan mengikut kadar yang ditawarkan untuk pinjaman kepada peminjam-peminjam baru dengan profil kredit yang setara pada tarikh pelaporan.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	157,631,114	143,066,990	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	157,542,213	144,526,758	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	76,704,505	75,264,759	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	502,824	-	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	531,494,205	510,730,924		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	440,646	466,915	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	172,043	227,400	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Aset Dipegang untuk Jualan	231,010	24,000	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	1,633,740	1,043,622	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa.
Hartanah Pelaburan	31,402,554	36,311,949	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	565,374,198	548,804,810		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

Kumpulan	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(6,298,203)	(6,521,714)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan				
Deposit dan Peletakan Bank dan Institusi Kewangan Lain	(47,322,711)	(45,445,932)	Tahap 2	Nilai saksama dianggarkan daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan berdasarkan hasil kadar faedah pasaran standard atau kadar semasa yang ditawarkan bagi deposit baki kematangan yang sama.
Lain-lain Deposit dan Pendahuluan	(623,492)	(469,934)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman dan Overdraf				
Sukuk	(2,007,609)	(2,208,731)	Tahap 2	Penilaian dilaksanakan berdasarkan harga pasaran.
Lain-lain Pinjaman dan Overdraf	(16,320,014)	(17,608,978)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Perjanjian Belian Semula Islamik	-	(2,004,961)	Tahap 3	Nilai saksama ditentukan berdasarkan aliran tunai didiskaunkan mengikut kadar faedah pasaran wang dengan baki tempoh kematangan yang serupa.
Obligasi Rekursu - Cagamas	(2,631,789)	(4,046,713)	Tahap 3	Nilai saksama ditentukan berdasarkan aliran tunai didiskaunkan bagi pembayaran ansuran masa hadapan pada kadar yang disebut oleh Cagamas Berhad setakat tarikh pelaporan.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(75,203,818)	(78,306,963)		
Jumlah Keseluruhan	490,170,380	470,497,847		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Aset Kewangan pada FVTPL				
Waran	14,552	9,922	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Kontrak Hadapan	2,810,038	1,417,479	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Sekuriti Hutang Persendirian	164,461	195,424	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Dana Hutang Persendirian	589,260	456,699	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Bon dan Sukuk	643,776	603,686	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	283,746	244,974	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Swap Mata Wang Bersilang	18,578	2,094	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Derivatif	2,205	8,538	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Derivatif	945,287	716,822	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pendahuluan Modal kepada Syarikat Subsidiari	6,665,943	7,780,169	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan bagi pembayaran prinsipal dan faedah berdasarkan pelan perniagaan atau berdasarkan laporan penilaian hartanah.
Pelaburan Alternatif	1,117,383	1,096,891	Tahap 3	Nilai saksama dianggarkan berdasarkan jangkaan aliran tunai masa hadapan pelaburan dan kadar pulangan dalaman yang dipersetujui.
Pelaburan Alternatif	71,767,925	68,222,680	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan: (Samb.)				
Aset Kewangan pada FVOCI				
Ekuiti Tersiar Harga	458,068,965	393,508,818	Tahap 1	Nilai bida sebutan di pasaran aktif.
Ekuiti Tidak Tersiar Harga	482,804	413,530	Tahap 3	Prorata sandaran Nilai Aset Bersih (NAB) bagi pelaburan ekuiti digunakan sebagai nilai saksama kerana ketiadaan perbandingan yang diperhatikan sebagai penanda aras.
Instrumen Berpendapatan Tetap Kekal	834,090	956,256	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Kerajaan Malaysia	22,401,391	17,486,003	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	25,190,491	21,656,075	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	62,953,783	59,440,923	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sekuriti Hutang Persendirian	42,896,950	32,867,950	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	697,851,628	607,084,933		
Liabiliti Kewangan:				
Liabiliti Kewangan pada FVTPL				
Kontrak Hadapan	(1,708,904)	(541,310)	Tahap 2	Nilai rujukan menggunakan kadar tukaran yang diperhatikan daripada sumber awam sedia ada dan melalui teknik ekstrapolasi dan intrapolasi.
Swap Mata Wang Bersilang	(38,037)	(46,181)	Tahap 2	Nilai daripada jangkaan aliran tunai masa hadapan yang didiskaunkan menggunakan keluk hasil kadar faedah pasaran standard yang dibangunkan daripada kadar sebutan yang boleh diperhatikan di pasaran awam.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(1,746,941)	(587,491)		
Jumlah Keseluruhan	696,104,687	606,497,442		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Kewangan:				
Deposit dengan Institusi Kewangan	52,032,989	52,193,784	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Penghutang dan Deposit Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	1,575,214	4,673,139	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Pinjaman	42,269,981	43,825,507	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Pinjaman kepada Syarikat Subsidiari dan Anggota	4,833,992	4,933,142	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas				
Sekuriti Kerajaan Malaysia	157,631,114	142,400,324	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Terbitan Pelaburan Kerajaan	156,426,806	143,264,575	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Bon dan Sukuk	73,768,578	72,866,978	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Sijil-sijil Boleh Niaga	502,823	-	Tahap 2	Nilai yang dirujuk kepada harga sebutan yang diperhatikan adalah nilai setaraf untuk aset dan liabiliti yang sama.
Jumlah Aset Kewangan	489,041,497	464,157,449		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

- c. Nota ini menyediakan maklumat berkaitan cara Kumpulan dan KWSP menentukan nilai saksama untuk pelbagai instrumen kewangan dan aset bukan kewangan: (Samb.)

Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan yang Tidak Dinyatakan pada Nilai Saksama (Samb.)

KWSP	Nilai Saksama pada		Hierarki Nilai Saksama	Teknik Penilaian yang Digunakan dan Input Utama
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)		
Aset Bukan Kewangan:				
Penghutang dan Prabayaran	31,927	33,528	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Aset Dipegang untuk Jualan	231,010	24,000	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Hartanah Pelaburan	1,770,400	1,729,350	Tahap 3	Penilaian dilaksanakan oleh Pegawai Penilai Bebas Bertauliah yang mempunyai pengalaman terkini dalam bidang penilaian tanah dan bangunan berdasarkan pendekatan pendapatan atau kaedah perbandingan yang melibatkan analisa jual beli boleh banding bagi hartanah yang serupa dan melaraskan berdasarkan faktor-faktor yang boleh mempengaruhi nilai atau harga hartanah berkenaan.
Jumlah Aset	491,074,834	465,944,327		
Liabiliti Kewangan:				
Pemiutang dan Liabiliti Terakru	(3,374,307)	(3,499,768)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Deposit dan Pendahuluan	(539,082)	(416,331)	Tahap 2	Amaun dibawa setara dengan nilai saksama.
Jumlah Liabiliti Kewangan	(3,913,389)	(3,916,099)		
Jumlah Keseluruhan	487,161,445	462,028,228		

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

d. Berikut merupakan penyesuaian nilai saksama yang dinyatakan pada Tahap 3:

Kumpulan	Nota	2024		2023	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)
Pada 1 Januari		100,986,679	417,544	82,204,268	1,836,879
Pelarasan		754,952	-	1,753,260	(1,751,760)
(Kerugian)/Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	35.4(d)(i)	(1,117,057)	-	6,503,823	-
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	69,597	-	39,909
Pembelian		13,704,298	-	17,097,589	253,413
Penjualan		(6,786,303)	(21)	(7,654,994)	(22,115)
Pindahan kepada Tahap 3		56,302	-	-	-
Perbezaan Pertukaran Mata Wang Asing		(1,011,038)	-	1,082,733	61,218
Pada 31 Disember		106,587,833	487,120	100,986,679	417,544

KWSP	Nota	2024		2023	
		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama		Aset Kewangan yang Dinyatakan pada Nilai Saksama	
		Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)	Aset Kewangan pada FVTPL (RM'000)	Aset Kewangan pada FVOCI (RM'000)
Pada 1 Januari		78,518,235	413,530	70,387,748	118,017
(Kerugian)/Keuntungan Diiktiraf dalam Untung atau Rugi	35.4(d)(i)	(2,644,293)	-	4,314,510	-
Keuntungan Tidak Nyata Diiktiraf dalam Pendapatan Komprehensif Lain		-	69,274	-	42,225
Pembelian		10,398,480	-	13,237,440	253,288
Penjualan		(4,902,878)	-	(9,421,463)	-
Pada 31 Disember		81,369,544	482,804	78,518,235	413,530

(i) Kerugian yang diiktiraf dalam Untung atau Rugi termasuk kerugian tidak nyata bersih untuk Kumpulan dan KWSP masing-masing berjumlah RM2,516.64 juta (2023: Keuntungan berjumlah RM5,104.26 juta) dan RM2,711.72 juta (2023: Keuntungan berjumlah RM4,627.75 juta).

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input utama bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut:

Kumpulan	2024					2023				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada FVTPL	96,984,714	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	4,849,236 (4,849,236)	89,984,784	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	4,499,239 (4,499,239)
	1,491,254	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5% -5%	21,397 (21,397)	570,667	Pasaran Awam Boleh Banding	EBITDA Berganda	+5% -5%	28,533 (28,533)
			Diskaun Subjektif	+5% -5%	1,204 (1,204)			Diskaun Subjektif	+5% -5%	1,069 (1,069)
			Diskaun Boleh Banding	+5% -5%	1,940 (1,940)			Diskaun Boleh Banding	+5% -5%	2,398 (2,398)
	383,766		Harga Transaksi	+5% -5%	5,142 (5,142)	65,428		Harga Transaksi	+5% -5%	3,271 (3,271)
	-		Berganda Pendapatan	+5% -5%	4,569 (4,569)	-		Berganda Pendapatan	+5% -5%	457 (457)
	-		Berganda ARR	+5% -5%	1,746 (1,746)	-		Berganda ARR	+5% -5%	1,284 (1,284)
	294,894		Kos	+5% -5%	14,745 (14,745)	201,772		Kos	+5% -5%	10,089 (10,089)
	139,653	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x	43,567	224,175	Pendekatan Pasaran	EBITDA Berganda	0.50x	20,057
	-		Pendapatan Berganda	0.10x	-	28,850		Pendapatan Berganda	0.10x	3,830
	-		P/NTAV Berganda	0.10x	-	38,233		P/NTAV Berganda	0.10x	2,378
	-		Hasil Hingga Kemungkinan	50bps	-	1,158		Hasil Hingga Kemungkinan	50bps	11

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input utama bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

Kumpulan	2024					2023				
	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)	Nilai Saksama (RM'000)	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian (RM'000)
Aset Kewangan pada FVTPL (Samb.)	450,119	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	410	462,972	EV/EBITDA	EBITDA Berganda	1.00x	4711
	3,996,488	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	199,824	7,767,909	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5%	388,395
	2,385,310		Kadar Diskaun	50bps	(34,483)	1,292,507		Kadar Diskaun	50bps	(388,395)
			Rangka Kerja Asas Aset Terkawal Selia	10bps	3,891			Rangka Kerja Asas Aset Terkawal Selia	10bps	(55,953)
	461,635	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	348,224	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	(12,735)
	106,587,833					100,986,679				Tiada
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada FVOCI	485,735	NAB-Diubah	NAB	+5%	24,287	416,137	NAB-Diubah	NAB	+5%	20,807
				-5%	(24,287)				-5%	(20,807)
	1,385	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada	1,407	Lain-lain	Pelbagai	Tiada	Tiada
	487,120					417,544				Tiada

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

35. RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

35.4 Nilai Saksama Instrumen Kewangan dan Aset Bukan Kewangan (Samb.)

e. Analisis sensitiviti kepada perubahan input utama bagi penilaian saksama pada Tahap 3 adalah seperti berikut: (Samb.)

KWSP	2024					2023				
	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian	Nilai Saksama	Teknik Penilaian	Input Utama	Anjakan Munasabah yang Mungkin Berlaku	Perubahan kepada Penilaian
Aset Kewangan pada FVTPL	(RM'000)				(RM'000)	(RM'000)				(RM'000)
	72,357,185	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	3,617,859 (3,617,859)	68,679,379	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	3,433,969 (3,433,969)
	9,012,359	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5% -5%	450,618 (450,618)	9,838,856	Aliran Tunai Didiskaunkan	Jangkaan Aliran Tunai Masa Hadapan	+5% -5%	491,943 (491,943)
	81,369,544					78,518,235				
Ekuiti Tidak Tersiar Harga pada FVOCI	482,804	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	24,140 (24,140)	413,530	NAB-Diubah	NAB	+5% -5%	20,676 (20,676)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN

Bagi tujuan penyata kewangan ini, entiti dianggap berkaitan dengan KWSP jika KWSP mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau mengawal bersama entiti atau mempunyai pengaruh penting ke atas entiti dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya. Entiti yang berkaitan mungkin individu atau entiti lain. Pihak berkaitan juga termasuk entiti yang memberikan perkhidmatan Pengurusan Tertinggi kepada Kumpulan.

Pengurusan Tertinggi adalah individu yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti-aktiviti KWSP sama ada secara langsung atau tidak langsung. Pengurusan Tertinggi adalah termasuk semua Lembaga Pengarah KWSP dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

Pihak berkaitan dengan Pengurusan Tertinggi juga termasuk keluarga terdekat serta tanggungannya dan entiti di mana Pengurusan Tertinggi dan keluarga terdekat mempunyai hak mengundi yang signifikan.

Jadual di bawah menunjukkan transaksi signifikan dengan Pengurusan Tertinggi:

a. Ahli Pengurusan Tertinggi

	KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Amaun Terhutang:		
Caruman KWSP*	63,156	78,104
	63,156	78,104
Manfaat Pekerja Jangka Pendek:		
Elaun/Gaji bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi	12,603	13,504
Manfaat Setara	2,272	1,872
	14,875	15,376

* Caruman KWSP menunjukkan baki akaun kredit bagi Ahli Lembaga, Panel Pelaburan dan Pengurusan Tertinggi KWSP.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

36. TRANSAKSI ENTITI BERKAITAN (SAMB.)

b. Transaksi dan Baki Signifikan Entiti Berkaitan

KWSP adalah sebuah agensi di bawah Kementerian Kewangan yang melapor terus kepada Kerajaan Persekutuan Malaysia. KWSP menganggap bahawa, berdasarkan MFRS 124 Pendedahan Pihak Berkaitan, Kerajaan Persekutuan Malaysia di dalam posisi untuk mempunyai pengaruh signifikan. Oleh itu, Kerajaan Persekutuan Malaysia dan badan-badan yang dikendalikan oleh Kerajaan Malaysia (secara kolektif disebut sebagai "entiti berkaitan kerajaan") adalah entiti berkaitan KWSP.

Selain daripada transaksi dan baki terperinci yang didedahkan di tempat lain dalam penyata kewangan, KWSP mempunyai transaksi dan baki yang dikategorikan sebagai signifikan seperti berikut dengan entiti berkaitan sepanjang tahun kewangan:

KWSP	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Kerajaan Malaysia dan Entiti Berkaitan dengan Kerajaan Malaysia:		
Faedah dan Keuntungan daripada Pelaburan	28,568,120	21,528,110
Pembelian dan Langganan Sekuriti dan Bon	403,780,639	214,211,289
Penjualan, Kematangan dan Penebusan Awal Sekuriti dan Bon	323,325,239	160,091,037
Syarikat Bersekutu:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	226,490	140,234
Dividen dari Pelaburan:		
Aset Kewangan pada FVTPL	61,219	86,551
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	2,906,955	4,263,130
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	10,996	28,000
Aset Kewangan pada FVTPL	2,218,120	1,893,165
Liabiliti Kewangan pada FVTPL	(45,210)	(21,420)
Syarikat Subsidiari:		
Pendapatan/(Perbelanjaan)		
Faedah dan Keuntungan dari Pelaburan:		
Pinjaman, Pendahuluan dan Pembiayaan	206,698	120,370
Aset Kewangan pada FVTPL	164,477	221,321
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	146,907	125,454
Perbelanjaan Pelaburan	(4,617)	(5,424)
Perbelanjaan Operasi	(51,079)	(49,782)
Aset/(Liabiliti)		
Deposit dengan Institusi Kewangan	2,452,367	2,370,697
Penghutang, Deposit dan Prabayaran	431,503	81,234
Aset Pelaburan pada Kos Terlunas	823,801	990,087

Maklumat lain mengenai transaksi dan baki dengan entiti berkaitan setakat 31 Disember 2024 dinyatakan dalam Nota 4, Nota 5, Nota 6, Nota 19, Nota 20 dan Nota 24.

Maklumat mengenai elaun rosot nilai atas penghutang dan pinjaman sepanjang tahun kewangan dinyatakan dalam Nota 4 dan Nota 5.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

37. PAJAKAN OPERASI DAN KEWANGAN

37.1 Pajakan Operasi

Kumpulan dan KWSP telah memajak hartanah di bawah pajakan operasi dengan terma atas pajakan dalam lingkungan satu (1) hingga 105 tahun. Tiada di antara pajakan ini melibatkan pajakan luar jangka.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan pembayaran pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan		KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,488,723	1,735,849	75,132	92,064
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,506,653	1,766,688	60,375	73,598
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,391,618	1,483,998	51,836	54,370
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,256,460	1,351,738	48,918	50,778
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,161,976	1,215,132	49,319	50,491
Lebih daripada 5 Tahun	8,676,176	9,317,320	328,852	496,988
	15,481,606	16,870,725	614,432	818,289

37.2 Pajakan Kewangan

Termasuk dalam Akruan Pelbagai Penghutang Bukan Pelaburan dan Deposit adalah pajakan yang terhutang atas penyewaan. KWSP kini menyewakan bangunan pejabat yang disewakannya selama 59 tahun. KWSP telah mengklasifikasikan pajakan kecil sebagai pajakan kewangan kerana penyewaan adalah untuk keseluruhan jangka masa pajakan utama.

Jadual berikut menunjukkan analisis kematangan penghutang pajakan, yang menunjukkan jumlah bayaran pajakan belum didiskaun yang akan diterima selepas tarikh pelaporan:

	Kumpulan dan KWSP	
	2024 (RM'000)	2023 (RM'000)
Tempoh 1 Tahun	1,120	1,120
Antara 1 hingga 2 Tahun	1,288	1,120
Antara 2 hingga 3 Tahun	1,288	1,288
Antara 3 hingga 4 Tahun	1,288	1,288
Antara 4 hingga 5 Tahun	1,288	1,288
Lebih daripada 5 Tahun	141,196	142,485
Jumlah Bayaran Pajakan Belum Didiskaunkan Belum Diterima	147,468	148,589
Pendapatan Kewangan Tidak Diperolehi	(107,551)	(109,374)
Pelaburan Bersih dalam Pajakan	39,917	39,215

Kumpulan dan KWSP telah mengiktiraf pendapatan kewangan atas pelaburan bersih dalam pajakan berjumlah RM1.82 juta (2023: RM1.79 juta) pada tahun tersebut.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut:

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
MBSB Berhad (Dahulunya Dikenali sebagai Malaysia Building Society Berhad)	Malaysia	Pemegang pelaburan, aktiviti pasaran wang, penyediaan pembiayaan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	56.55	57.45	43.45	42.55
Kwasa Properties Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Land Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
Pinggiran Ventures Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Utama Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	100	100	-	-
PPNK - Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pengurusan hartanah	85	85	15	15
YTR Harta Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	80	80	20	20
Common Icon Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Tanjung Wibawa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Naungan Sentosa Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Logistics Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Alpha Real Estate Investment Trust	Malaysia	Tabung pemegang pelaburan	100	100	-	-
Gobi Malaysia Growth Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.52	98.50	1.48	1.50
Endau Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.52	98.52	1.48	1.48
Gobi Emerald Malaysia Strategic Fund, L.P. ^	Malaysia	Tabung pemegang pelaburan	98.52	-	1.48	-
Kwasa Aktif Sdn Bhd ^	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	-	-	-
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.	Singapura	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
LOGOS Tuas South Venture L.P. ^	Singapura	Tabung pemegang pelaburan	98	-	2	-
KWASA Global (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global-I (Jersey) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Invest Limited	United Kingdom	Penyediaan perkhidmatan penyelidikan	100	100	-	-
Equitix Najm L.P.	United Kingdom	Tabung pemegang pelaburan	99	99.01	1	0.99
KWASA Europe S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Europe-I S.à r.l	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Capital Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Langsung - KWSP: (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan		Kepentingan Berkesan yang Dipegang oleh Kepentingan Tak Kawal	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kwasa Infrastructure I	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Capital Partners Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Asia	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA US	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Alpha	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Beta	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Infrastructure Sapphire	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Merbau Investors Offshore, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.99	99.50	0.01	0.50
Merbau Investors Offshore, II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.99	99.18	0.01	0.82
Merbau Investors Offshore, III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.99	99.01	0.01	0.99
Meranti Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Meranti Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.29	99.25	0.71	0.75
Jati Private Equity Fund L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund II L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Jati Private Equity Fund III L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99	99	1	1
Akasia I, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cendana I, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	100	-	-
GIP Ashshams, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Nour Fund I, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	99.25	99.25	0.75	0.75
Salam Private Opportunities Feeder Fund, L.P.	Kepulauan Cayman	Tabung pemegang pelaburan	100	100	-	-
Ameen Direct Equity I, L.P.	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Qamar Direct Infrastructure I, L.P.	Guernsey	Tabung pemegang pelaburan	99.01	99.01	0.99	0.99
Cengal Private Equity Investments plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.50	99.50	0.50	0.50
Cengal Private Equity Investments II plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.47	99.47	0.53	0.53
Cengal Private Equity Investments III plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.53	99.53	0.47	0.47
Cengal Private Equity Investments IV plc	Ireland	Tabung pemegang pelaburan	99.43	99.44	0.57	0.56
Kwasa Emerald #	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Emerald ICAV	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Rashid Hussain Berhad #	Malaysia	Pemegang pelaburan	98.33	98.33	1.67	1.67

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh MBSB Berhad (MBSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh MBSB		Secara Tidak Langsung oleh MBSB	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
MBSB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan islam dan perkhidmatan kewangan berkaitan	100	100	-	-
Jana Kapital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
MBSB Properties Sdn Bhd *	Malaysia	Penyewaan hartanah	-	100	-	-
MBSB Development Sdn Bhd *	Malaysia	Pembangunan hartanah	-	100	-	-
Prudent Legacy Sdn Bhd #	Malaysia	Dorman	-	-	92	92
Definite Pure Sdn Bhd *	Malaysia	Dorman	-	100	-	-
MBSB Tower Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
88 Legacy Sdn Bhd *	Malaysia	Pembangunan hartanah	-	100	-	-
Emerald Unity Sdn Bhd *	Malaysia	Perkhidmatan kewangan	-	100	-	-
Malaysian Industrial Development Finance Berhad	Malaysia	Perbankan pelaburan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	100	100	-	-
MIDF Amanah Investment Bank Berhad	Malaysia	Perbankan pelaburan dan perkhidmatan kewangan berkaitan	-	-	100	100
MIDF Amanah Investment Nominees (Tempatan) Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan penama	-	-	100	100
MIDF Amanah Investment Nominees (Asing) Sdn Bhd	Malaysia	Perkhidmatan penama	-	-	100	100
MIDF Amanah Asset Management Berhad	Malaysia	Pengurusan dana dan nasihat pelaburan	-	-	100	100
MIDF Amanah Capital Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan dan hartanah	-	-	100	100
MIDF DFI Bhd	Malaysia	Dorman	-	-	100	100
Amanah International Finance Sdn Bhd	Malaysia	Penyediaan pembiayaan hartanah dan jangka pendek	-	-	100	100
MIDF Amanah Ventures Sdn Bhd	Malaysia	Modal teroka	-	-	100	100
Omega Matrix (M) Sdn Bhd	Malaysia	Pengurusan pinjaman	-	-	100	100
Oriental 1936 Berhad	Malaysia	Dorman	-	-	75.20	75.20

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Land Sdn Bhd (KLSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KLSB		Secara Tidak Langsung oleh KLSB	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kwasa Development (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (9) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (10) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (11) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (12) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (13) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (14) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (15) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Development (16) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	100	100	-	-
Kwasa Holdings (1) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (3) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (4) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (5) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (2) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Holdings (6) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (7) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Holdings (8) Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KLSB Business Services Sdn Bhd	Malaysia	Penyediaan perkhidmatan pengurusan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL		Secara Tidak Langsung oleh KGJL	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA UK Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global Development Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Global Links Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Jewel Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Australia II Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.80	99.80	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA UK Solo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Portman Square (No. 1) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Investments Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
- Portman Investments Nominee 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Portman Square (No. 2) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Arena Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA UK Duo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Bridge Unit 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
K2 Tower Bridge Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Trio Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Fulham No. 1 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Fulham Broadway Unit Trust	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Fulham No. 2 Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Hammersmith Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Quattro Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Qube Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Norwich Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Quinto Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Rugby Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Nottingham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA UK Sixmo Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Super Ashton Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Bursledon Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Grantham Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Leeds Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Super Newcastle Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Logix No.4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	100	100
KWASA Premier Place Holdco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Premier Place Midco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
KWASA Premier Place Bidco (UK) Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Premier Place Propco Ltd	United Kingdom	Pemegang hartanah	-	-	100	100
- Premier Place Finance Limited *	United Kingdom	Dorman	-	-	-	100
KWASA Belfast Limited	Jersey	Pemegang hartanah	100	100	-	-
KWASA Belfast OpCo Limited	Jersey	Pengurusan dan penyewaan penginapan pelajar	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA UK Limited (K.UK), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL): (Samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.UK		Secara Tidak Langsung oleh K.UK	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Edinburgh Limited	Jersey	Pemegang hartanah	100	100	-	-
KWASA Edinburgh OpCo Limited	Jersey	Pengurusan dan penyewaan penginapan pelajar	-	-	100	100
Kwasa Warwick Limited	United Kingdom	Pemegang hartanah	100	100	-	-
Kwasa Warwick Opco Limited	United Kingdom	Pengurusan dan penyewaan penginapan pelajar	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Australia II Trust (KAIT), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KAIT		Secara Tidak Langsung oleh KAIT	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Goodman Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
KGIT1A Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1B Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1C Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1D Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KGIT1E Subtrust	Australia	Pemegang hartanah	-	-	60	60
KWASA Australia II Sub-Trust	Australia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global Links Limited (KGLL), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Global (Jersey) Limited (KGJL):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGLL		Secara Tidak Langsung oleh KGLL	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Links Malaysia One Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Two Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Three Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Four Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Five Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Six Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Seven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eight Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Nine Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Ten Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Links Malaysia Eleven Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Links Holdings (GP) Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.40	99.40
Links Holdings LP	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.40	99.40
Links Healthcare REIT Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.40	99.40
Links Bidco Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 1 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 2 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 3 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 4 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 5 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 6 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 7 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 9 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 10 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 11 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 12 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40
- Links Bidco Propco 13 Limited	Jersey	Pemegang hartanah	-	-	99.40	99.40

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Europe		Secara Tidak Langsung oleh K.Europe	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Delta S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA DH Moncheng S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Quattro Holdco S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Quattro Berlin S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Quattro Hamburg S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
KWASA Prisma 1 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Deurne S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Venlo S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA Moerdijk S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Pershore Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC A Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
KWASA GBC B Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Haxley Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
PDC Industrial Center 70 Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Estlin Investments Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jamestown Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-
Jarrow Sp. z o.o.	Poland	Pelaburan hartanah	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Prisma 1 S.à r.l. (K.Prisma 1), Syarikat Subsidiari kepada KWASA Europe S.à r.l. (K.Europe):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Prisma 1		Secara Tidak Langsung oleh K.Prisma 1	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Prisma 2 S.à r.l.	Luxembourg	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA IRE France OPCI	Perancis	Pemegang hartanah	-	-	100	100
SCI Ris Orangis	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100
Midi de la Plaine 3 EURL	Perancis	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure I (K.Infra I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra I		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra I	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Macquarie Hyperion Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	60	60	-	-
Macquarie Helios Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	60	60

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Asia (K.Asia):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Asia		Secara Tidak Langsung oleh K. Asia	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kwasa China	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Gateway V Co-Investment Account (EMAS I), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Gateway VI Co-Investment Account (EMAS II), L.P.	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA US (K.US):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.US		Secara Tidak Langsung oleh K.US	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Liberty *	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	-	100	-	-
KWASA Madison	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA AG	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA PCCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA USCP	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA USLF	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA BMF V	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Maple	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd (Yarra):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh Yarra		Secara Tidak Langsung oleh Yarra	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Yarra Australia Development Pty Ltd	Australia	Pemegang pelaburan	100	100	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Europe-I S.à r.l (K.Europe-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K. Europe-I		Secara Tidak Langsung oleh K. Europe-I	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA Maasvlakte-I B.V.	Netherlands	Pelaburan hartanah	100	100	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh KWASA Global-I (Jersey) Limited (KGJL-I):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh KGJL-I		Secara Tidak Langsung oleh KGJL-I	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
KWASA UK-I Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
KWASA Logix Sportivo Limited	Jersey	Pelaburan hartanah	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Emerald ICAV (K.Emerald ICAV):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Emerald ICAV		Secara Tidak Langsung oleh K.Emerald ICAV	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kwasa Breccia Fund	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Breccia Designated Activity Company	Ireland	Pemegang pelaburan	-	-	100	100
Kwasa Mica Fund	Ireland	Pemegang pelaburan	100	100	-	-
Kwasa Mica Designated Activity Company	Ireland	Pemegang pelaburan	-	-	100	100

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Infrastructure Alpha (K.Infra Alpha):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Infra Alpha		Secara Tidak Langsung oleh K.Infra Alpha	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Kwasa Infrastructure Oceania Trust	Australia	Pemegang pelaburan	99.90	99.90	-	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

38. SENARAI SYARIKAT SUBSIDIARI SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

Butir-butir Syarikat Subsidiari adalah seperti berikut: (Samb.)

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Tanjung Wibawa Sdn Bhd (TWSB):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh TWSB		Secara Tidak Langsung oleh TWSB	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
Bukit Jalil Sentral Property Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	80	80	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh Kwasa Logistics Sdn Bhd (K.Logistics):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh K.Logistics		Secara Tidak Langsung oleh K.Logistics	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
ALP BR (Malaysia) Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	70	70	-	-

Syarikat Subsidiari Dipegang oleh LOGOS Tuas South Venture L.P. (LOGOS):

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Berkesan			
			Secara Langsung oleh LOGOS		Secara Tidak Langsung oleh LOGOS	
			2024 %	2023 %	2024 %	2023 %
LOGOS TSA Venture HoldCo Pte. Ltd. ^	Singapura	Pemegang pelaburan	100	-	-	-

Syarikat Subsidiari KWSP di atas tidak diaudit oleh Jabatan Audit Negara Malaysia.

^ Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2024.

* Syarikat telah dijual/dibubarkan pada tahun 2024.

Syarikat di dalam proses penggulangan setakat 31 Disember 2024.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN
bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2024

a. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2024 %	2023 %
Malaysian Resources Corporation Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan serta menjalankan aktiviti berkaitan pembinaan, pembangunan hartanah dan perkhidmatan pengurusan kepada syarikat subsidiarinya	36.21	36.21
RHB Bank Berhad	Malaysia	Perbankan	39.20	40.24
Nusa Gapurna Development Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	40	40
Bandar Eco-Setia Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan dan pelaburan hartanah	34	34
Jelas Puri Sdn Bhd	Malaysia	Pelaburan, pengurusan dan pembangunan hartanah	30	30
Panca Pesona Sdn Bhd	Malaysia	Pemaju tanah perindustrian dan projek perumahan	30	30
FWD Takaful Berhad	Malaysia	Insurans	30	20
Iskandar Investment Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan, pelaburan dan pembangunan hartanah serta peruntukan perkhidmatan perkongsian kepada syarikat subsidiarinya	20	20
Iskandar Capital Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan	29.27	29.27
Konsortium Lebuhraya Utara-Timur (KL) Sdn Bhd	Malaysia	Pengendali konsesi lebuhraya	40	40
Asterix Investment Holdings Pte Ltd	Singapura	Pemegang pelaburan	32	32

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

b. Butir-butir Syarikat Bersekutu yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2024 %	2023 %
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
TEI Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	49	49
SWM Environment Holdings Sdn Bhd	Malaysia	Pemegangan pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat yang menguruskan pengumpulan sisa	35	35
Kwasa Land Sdn Bhd				
Kwasa Sentral Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	30	30
Naungan Sentosa Sdn Bhd				
BBCC Development Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	20	20
MFBBCC Retail Mall Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	4.79	5.35
Kwasa Singapore Solo Pte. Ltd.				
Wallich Residence Pte. Ltd.	Singapura	Pembangunan hartanah	20	20
Kwasa Singapore Duo Pte. Ltd.				
TPC Hotel Pte. Ltd.	Singapura	Operasi perhotelan	20	20
Kwasa Singapore Trio Pte. Ltd.				
TPC Commercial Pte. Ltd.	Singapura	Pelaburan hartanah	20	20
Kwasa Infrastructure I				
Macquarie Hyperion Limited				
Macquarie Helios Holding Limited				
Chemoil Storage Limited *	Kepulauan Marshall	Pemegang pelaburan	-	27

c. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh KWSP adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2024 %	2023 %
PLUS Malaysia Berhad	Malaysia	Pemegang pelaburan	49	49
GEDCP I, SCSp ^	Luxembourg	Pemegang pelaburan hartanah	50	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2024 %	2023 %
KWASA Global (Jersey) Limited				
KWASA Global Development Limited				
Battersea Project Holding Company Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Estate Limited	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
Battersea Power Station Development Company	United Kingdom	Pemegang pelaburan	20	20
KWASA UK Limited				
KWASA Arena Limited				
The Arena Unit Trust	Jersey	Pemegang pelaburan	50	50
KWASA Jewel Limited				
PNB-Kwasa International Holding Limited	Jersey	Pemegang pelaburan	35	35
KWASA Australia II Trust				
KWASA Australia II Sub-Trust				
Goodman Slough Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan hartanah	49	49
Goodman Lidcombe Industrial Trust	Australia	Pemegang pelaburan hartanah	49	49
Goodman-KWASA Financing Trust	Australia	Perkhidmatan kewangan hartanah	49	49
KWASA Europe S.à r.l.				
KG Finance (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	70	70
Goodman Basil Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Tumbleweed Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Pearl Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cardamom Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Cyan Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Melanite Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Aqua Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
Goodman Korbach (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
KG Finance Two (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Perkhidmatan kewangan hartanah	90	90
Goodman Canopic Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Ventura Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cardinal Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Cadet Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Melon Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Opera Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Sienna Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Grundstück 41 Verwaltungs GmbH	Jerman	Pelaburan hartanah	90	90
KG Finance Three (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
Goodman Medway Logistics (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
KGG Green Energy I (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	70	70
KGG Green Energy II (Lux) S.à r.l.	Luxembourg	Pelaburan hartanah	90	90
KGG EVCI I GmbH ^	Jerman	Pelaburan hartanah	70	-

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

bagi tahun berakhir 31 Disember 2024

2024

39. SENARAI SYARIKAT BERSEKUTU DAN SYARIKAT USAHA SAMA SETAKAT 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

d. Butir-butir Syarikat Usaha Sama yang dipegang oleh Syarikat Subsidiari KWSP adalah seperti berikut: (samb.)

Nama Syarikat	Negara Diperbadankan	Kegiatan Utama	Kepentingan Pemilikan atas Hak Mengundi	
			2024 %	2023 %
KWASA Europe S.à r.l. (Samb.)				
KWASA Delta S.à r.l.				
KWASA Dietz Germany GmbH	Jerman	Pemegang pelaburan	84.30	84.30
Kwasa Capital Limited				
Melati Asia Holdings Limited	Kepulauan Cayman	Pemegang pelaburan	51	51
Pinggiran Ventures Sdn Bhd				
Pinggiran Muhibbah Sdn Bhd	Malaysia	Pemegang pelaburan dengan pelaburan utama dalam syarikat pengendali konsesi lebuhraya	50	50
Tanjung Wibawa Sdn Bhd				
Paragon Pinnacle Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah dan pemegang pelaburan	40	40
Eco Horizon Sdn Bhd	Malaysia	Pembangunan hartanah	40	40
Kwasa Aktif Sdn Bhd				
Gateway Development Alliance Sdn Bhd ^	Malaysia	Pemegang pelaburan	30	-
Yarra Development Holdings (Australia) Sdn Bhd				
Yarra Australia Development Pty Ltd				
Yarra Park City Pty Ltd	Australia	Pembangunan hartanah	49	49
LOGOS Tuas South Venture L.P.				
LOGOS TSA Venture HoldCo Pte. Ltd.				
Logos TSA Venture SPV 1 Pte. Ltd. ^	Singapura	Pemegang pelaburan	49	-

^ Syarikat ini dipegang/ditubuhkan pada tahun 2024.

* Syarikat telah dijual/dibubarkan pada tahun 2024.

HARTANAH KWSP DI MALAYSIA

Setakat 31 Disember 2024

NO	LOKASI	TANAH PEGANGAN KEKAL		TANAH PEGANGAN PAJAK		NILAI BUKU BERSIH TANAH (RM)	NILAI BUKU BERSIH BANGUNAN (RM)
		KELUASAN EKAR	KAKI PERSEGI	KELUASAN EKAR	KAKI PERSEGI		
1	Wilayah Persekutuan	6.78	295,571.70	3.16	137,716.00	7,423,377.90	290,916,965.78
	a. Kuala Lumpur	6.78	295,571.70	2.96	128,951.00	7,423,377.90	287,836,321.80
	b. Labuan	-	-	0.20	8,765.00	-	3,080,643.98
2	Selangor	23.25	1,012,970.00	41.66	1,814,986.07	56,763,189.47	444,012,549.93
3	Perlis	-	-	1.01	44,046.00	4,013,041.35	6,200,011.88
4	Perak	-	-	1.45	63,253.28	1,643,633.07	18,466,545.94
5	Pulau Pinang	0.74	32,397.00	3.33	144,945.00	15,374,530.23	76,726,261.01
6	Johor	4.49	195,552.63	0.47	20,303.00	9,320,732.00	38,407,584.11
7	Melaka	-	-	2.10	91,913.03	1,843,245.36	5,441,885.58
8	Negeri Sembilan	1.69	73,473.54	1.69	73,421.00	4,884,569.25	32,161,444.15
9	Terengganu	0.18	8,000.00	3.66	159,646.00	2,213,258.52	11,035,229.60
10	Kelantan	0.19	8,307.00	0.45	19,562.00	-	7,530,250.96
11	Pahang	-	-	8.36	363,869.00	7,329,105.58	10,177,751.03
12	Sabah	-	-	6.94	302,226.00	10,390,332.37	24,832,927.12
13	Sarawak	-	-	2.07	90,399.84	20,809.84	9,078,559.72
Jumlah Keseluruhan		37.32	1,626,271.87	76.34	3,326,286.22	121,219,824.94	974,987,966.81

GLOSARI

2024

Ahli	Ahli KWSP menurut Akta KWSP adalah seseorang yang mempunyai akaun dan kredit dengan KWSP.
Ahli Aktif	Ahli KWSP yang telah mencarum sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 12 bulan terkini.
Ahli Aktif Sektor Formal	Ahli KWSP yang telah mencarum melalui majikan sekurang-kurangnya sekali dalam tempoh 12 bulan terkini.
Ahli Tidak Aktif	Ahli KWSP yang tidak mencarum dalam tempoh 12 bulan terkini.
Akaun Fleksibel	Akaun ini bertujuan untuk memenuhi keperluan kewangan jangka pendek ahli. Simpanan Akaun Fleksibel boleh dikeluarkan oleh ahli pada bila-bila masa tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan oleh KWSP. Walau bagaimanapun, KWSP menggalakkan pengeluaran cuma digunakan pada waktu kecemasan dan untuk keperluan mendesak sahaja.
Akaun Persaraan	Akaun Persaraan adalah Akaun 1 yang dinamakan semula berdasarkan tujuan atau objektif akaun berkenaan. Akaun ini bertujuan untuk mengumpulkan dan meningkatkan simpanan persaraan ahli dalam jangka masa panjang bagi kehidupan yang selesa selepas persaraan. Simpanan di Akaun Persaraan tidak boleh dikeluarkan sebelum ahli berumur 55 tahun. Bagaimanapun, ahli yang layak boleh melaburkan sebahagian daripada simpanan Akaun Persaraan dalam pelaburan yang diuruskan oleh Institusi Pengurusan Dana (IPD) yang diluluskan, tertakluk kepada terma dan syarat yang ditetapkan.
Akaun Sejahtera	Akaun Sejahtera adalah Akaun 2 yang dinamakan semula berdasarkan tujuan atau objektif akaun berkenaan. Akaun ini bertujuan untuk memenuhi keperluan kitaran hidup pra-persaraan bagi jangka sederhana yang menyumbang kepada kesejahteraan semasa persaraan. Simpanan di Akaun Sejahtera boleh dikeluarkan bagi tujuan pengeluaran pra-persaraan yang dibenarkan (tertakluk kepada terma dan syarat KWSP) seperti berikut: i. Perumahan ii. Pendidikan iii. Kesihatan iv. Perlindungan Insurans v. Haji vi. Umur 50 Tahun
Alokasi Aset Strategik	Matlamat utama Alokasi Aset Strategik KWSP adalah untuk mewujudkan campuran aset yang akan menghasilkan keseimbangan optimum antara jangkaan risiko dan pulangan bagi pelaburan jangka masa panjang.
Caruman Mandatori	Caruman mandatori merujuk kepada caruman bulanan wajib yang perlu dibayar oleh majikan, dan pekerja kepada KWSP, berdasarkan jumlah upah bulanan yang diterima oleh pekerja di bawah Seksyen 43(1), Akta KWSP.
Dividen	Dividen KWSP merujuk kepada pulangan tahunan yang diberikan oleh KWSP kepada para pencarum berdasarkan prestasi pelaburan dana KWSP sepanjang tahun. Ia adalah satu bentuk keuntungan yang dikreditkan ke dalam akaun KWSP ahli, dan bertujuan untuk membantu meningkatkan simpanan persaraan.
ELYA	Singkatan untuk “EPF Loves You Always”, ELYA ialah pembantu maya dwibahasa KWSP yang menggunakan kecerdasan buatan (<i>Artificial Intelligence</i>) menggunakan pemprosesan bahasa semulajadi (<i>Natural Language Processing</i>) dan disokong oleh platform perbualan langsung (<i>Live Chat</i>).
Hasil	Impak dalaman dan luaran (positif dan negatif) untuk modal yang diperoleh melalui aktiviti perniagaan dan output organisasi.

GLOSARI

Input	Modal (sumber dan perhubungan) yang digunakan oleh organisasi dalam aktiviti perniagaan.
i-Akaun	i-Akaun merujuk kepada saluran dalam talian yang membolehkan ahli, majikan dan rakan niaga KWSP melakukan urusan berkaitan.
Kemudahan Pengeluaran Khas	Kemudahan dan inisiatif khas yang dilancarkan oleh KWSP semasa pandemik COVID-19 untuk membantu ahli yang menghadapi masalah kewangan.
Khidmat Nasihat Pelanggan (RA)	Khidmat nasihat percuma yang disediakan oleh KWSP untuk ahli di pejabat KWSP terpilih sejak tahun 2014. Khidmat nasihat ini termasuklah kemudahan yang disediakan oleh KWSP secara amnya, pilihan berhubung simpanan persaraan, serta panduan dan langkah-langkah dalam membuat perancangan kewangan, persaraan dan meningkatkan simpanan persaraan agar ahli dapat menjalani kehidupan persaraan dengan selesa.
Laporan Bersepadu	Komunikasi padat tentang bagaimana strategi, tadbir urus, prestasi dan prospek sesebuah organisasi, dalam konteks persekitaran luaran, membawa kepada penciptaan, perlindungan atau penghakisan nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Literasi Kewangan	Literasi kewangan merujuk kepada kesedaran, ilmu pengetahuan, kemahiran, sikap dan tabiat yang diperlukan untuk seseorang individu membuat keputusan kewangan yang bijak.
Majikan	Majikan ialah individu atau entiti yang mempunyai kontrak perkhidmatan atau perantisan dengan pekerja, dan bertanggungjawab membayar upah atau gaji kepada pekerja tersebut di bawah Seksyen 43(1) dan Jadual Kedua Akta KWSP.
Matriks Materialiti	Alat visual yang digunakan untuk menilai dan mengutamakan isu kelestarian berdasarkan tahap signifikan kepada pihak berkepentingan serta impak terhadap kejayaan jangka panjang organisasi.
Model Perniagaan	Sistem sesebuah organisasi bagi menjana input melalui aktiviti perniagaan kepada output dan hasil yang bertujuan untuk memenuhi tujuan strategik organisasi dan mencipta nilai dalam jangka pendek, sederhana dan panjang.
Output	Produk dan perkhidmatan sesebuah organisasi.
Pekerja	Pekerja ialah seseorang yang bekerja di bawah kontrak perkhidmatan atau perantisan, sama ada secara bertulis atau lisan, dan menerima upah daripada majikan.
Penamaan	Satu pengisytiharan bertulis yang dibuat oleh ahli dalam Borang KWSP 4 bagi melantik atau menamakan seseorang atau mana-mana individu sebagai benefisiari (bagi ahli yang bukan beragama Islam) atau bertindak sebagai wasi/pentadbir (bagi ahli yang beragama Islam) ke atas simpanan KWSP ahli sekiranya ahli meninggal dunia. Ahli juga boleh memilih untuk menamakan institusi (Amanah Raya Berhad) sebagai pentadbir atau pemegang amanah.
Penciptaan, Perlindungan atau Penghakisan Nilai	Proses yang mengakibatkan peningkatan, pengurangan atau transformasi modal yang disebabkan oleh aktiviti perniagaan dan output organisasi.
Pengeluaran Persaraan	Pengeluaran persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan simpanan mereka apabila mencapai umur kelayakan, meninggal dunia, hilang upaya, meninggalkan negara, menjadi pekerja berpencen atau bersara secara pilihan. Bagi Pengeluaran Umur 55 dan 60 Tahun, ahli mempunyai pilihan bayaran pengeluaran dalam sebarang amaun dan pada bila-bila masa. Ahli boleh memilih bayaran secara sekali gus, sebahagian, bayaran bulanan, atau melalui dividen tahunan.

Pengeluaran Pra-Persaraan	Pengeluaran pra-persaraan merupakan pengeluaran yang boleh dibuat oleh ahli untuk mengeluarkan sebahagian simpanan mereka sebelum mencapai umur persaraan. Simpanan boleh dikeluarkan dari Akaun Sejahtera untuk Pengeluaran Perumahan, Pengeluaran Pendidikan, Pengeluaran Kesihatan, Pengeluaran Umur 50 Tahun, Pengeluaran Simpanan Melebihi RM1 Juta dan Pengeluaran Haji. Tujuannya adalah bagi membantu ahli membuat persediaan untuk persaraan.
Penilaian Materialiti	Proses mengenal pasti pelbagai perkara kelestarian dan memperhalusnya kepada perkara yang paling penting kepada organisasi dan pihak berkepentingan.
Perancangan Kewangan	Perancangan kewangan merupakan satu pendekatan yang membantu individu untuk memahami situasi kewangan mereka, merancang dan mengurus urusan berkaitan kewangan sepanjang kitaran hidup. Proses ini membolehkan seseorang individu menetapkan matlamat kewangan dan mengenalpasti cara untuk mencapai matlamat kewangan tersebut.
Perancangan Persaraan	Proses menentukan matlamat pendapatan persaraan, dan tindakan serta keputusan yang perlu diambil untuk mencapai matlamat tersebut. Perancangan persaraan termasuk mengenal pasti sumber-sumber pendapatan ketika bersara, melakukan anggaran perbelanjaan, melaksanakan program simpanan dan menguruskan aset. Aliran tunai masa depan dianggarkan berdasarkan jangka hayat untuk menentukan sama ada matlamat pendapatan bagi membiayai persaraan akan dapat dicapai di masa depan.
Perkara Material	Perkara material merujuk kepada topik yang memberi impak paling signifikan kepada organisasi dalam aspek ekonomi, alam sekitar, manusia, termasuk kesan terhadap hak asasi manusia.
Perlindungan Sosial	Perlindungan sosial merujuk kepada satu set dasar dan program yang bertujuan mencegah atau melindungi daripada kemiskinan dan kerentanan, menyediakan sokongan pendapatan dan memastikan akses kepada barangan serta perkhidmatan asas, serta melindungi individu daripada risiko kitaran hidup, dengan tumpuan khusus diberikan kepada golongan rentan.
Pihak Berkepentingan	Entiti atau individu yang boleh dijangka secara munasabah akan terjejas dengan ketara oleh sesuatu aktiviti, produk atau perkhidmatan organisasi atau entiti atau individu yang mana tindakannya boleh dijangka secara munasabah menjejaskan keupayaan organisasi untuk melaksanakan sesuatu strategi atau mencapai objektif yang ditetapkan.
Pulangan Pelaburan	Pulangan pelaburan ialah nisbah pendapatan atau kerugian bersih berbanding saiz purata dana (pada kos) bagi tahun berkenaan.
Simpanan Asas	Simpanan Asas merujuk kepada satu jumlah simpanan dalam Akaun Persaraan yang ditetapkan mengikut umur bagi membolehkan ahli memperoleh simpanan sekurang-kurangnya RM240,000 pada umur 55 tahun. Simpanan Asas ini membolehkan ahli memperoleh jumlah minimum sebanyak RM1,000 sebulan bagi membiayai keperluan asas persaraan apabila bersara kelak, selama 20 tahun bermula daripada umur 55 tahun hingga 75 tahun, iaitu selaras dengan jangkaan umot rakyat Malaysia.
Skop Pelaporan	Liputan mengenai sesuatu perkara yang relevan untuk dimasukkan dan dibincangkan dalam laporan bersepadu organisasi.
Upah	Upah bermaksud semua bentuk ganjaran dalam bentuk wang yang perlu dibayar kepada pekerja di bawah kontrak perkhidmatan atau perantisan, sama ada dibayar secara bulanan, mingguan, harian atau lain-lain di bawah Seksyen 2, Akta KWSP.



**Membina masa hadapan persaraan
yang lebih baik untuk Malaysia**



LEMBAGA KUMPULAN WANG SIMPANAN PEKERJA

Menara KWSP Kwasa Damansara
1, Persiaran Kwasa Utama, Seksyen U4
40150 Shah Alam, Selangor

www.kwsp.gov.my